

ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН

ТДУ: 338.431 (575.3)
ТКБ: 65.9 (2) 32 (2точик)
A-13

Бо ҳуқуқи дастнавис



АБДУСАЛОМОВ ФАРҲОД АБДУЧАБОРОВИЧ

ИДОРАКУНИИ СТРАТЕГИИ РУШДИ КОРХОНАҲОИ
КОМПЛЕКСИ АГРОСАНОАТӢ (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон)

АВТОРЕФЕРАТИ

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори фалсафа (PhD),
доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700 – менеҷмент (6D050701 – менеҷмент)

ДУШАНБЕ- 2026

Диссертатсия дар кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро гардидааст.

Рохбари илмӣ:

Одиназода Шоҳин Талбак,
доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент,
муовини директор оид ба илм,
таълим ва тайёр кардани кадрҳои
илмӣ Институти иқтисодиёт ва
таҳқиқи системавӣ рушди
кишоварзии Академияи илмҳои
кишоварзии Тоҷикистон

Муқарризонии расмӣ:

**Мирсаидов Саидакмал
Аврорович** - доктори илмҳои
иқтисодӣ, профессор, муовини
аввал, муовини ректор оид ба
таълими Донишгоҳи давлатии
молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Абдулов Дилшод Назарович –
номзади илмҳои иқтисодӣ,
дотсенти кафедраи иқтисодиёти
рақамӣ ва идоракунии Донишгоҳи
давлатии Қўлоб ба номи
Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ

Муассисаи тақриздиханда:

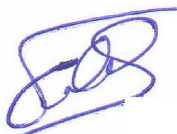
**Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон
ба номи Ш. Шохтемур**

Ҳимояи диссертатсия санаи «19» сентябри соли 2026, соати 11:00 дар
маҷлиси шӯрои диссертатсионии 6D.KOA-004 назди Донишгоҳи миллии
Тоҷикистон баргузор мегардад. Суроға: 734025, ш. Душанбе, кучаи Бунӣ
Ҳисорак, шаҳраки донишҷӯён, бинои таълимии №8, синф. 102. E-mail:
Shuro004@mail.ru, телефони котиби илмӣ: (+992) 90-242-66-55.

Бо диссертатсия дар китобхонаи илмӣ ва сомонии расмӣ
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон (www.tnu.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат « ____ » _____ соли 2026 ғаристода шудааст.

**Котиби илмӣ шӯрои
диссертатсионии 6D.KOA-004,
н. и. и., дотсент**



Ғулов Ш. М.

МУҚАДДИМА

Мубрамини мавзӯи таҳқиқот. Дар шароити муосири бозор фаъолияти истеҳсолкунандагон усулҳои нави идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ ва субъектҳои хоҷагидориро талаб мекунад. Коршиносони ватанӣ қайд мекунад, ки идоракунии стратегӣ дар иқтисодиёти Тоҷикистон дар марҳилаи ташаккулёбӣ қарор дорад. Ба гуфтаи таҳлилгарони маҳаллӣ ва хориҷӣ бозори кишвар аллакай ба марҳилае гузаштааст, ки набудани стратегияи дақиқ кори муассир ва рушди корхонаҳоро дар ҳама сатҳҳо бозмедорад.

Бо банақшагирии мутамарказ дар шароити иқтисоди бозоргонӣ, корхона бо тамоми маълумоти зарурӣ аз доираи маҳсулот то маълумот дар бораи таъминкунандагон, истеъмолкунандагон, нархҳои муқарраршудаи молҳои истеҳсолшуда, инчунин нишондиҳандаҳо ва стандартҳои гуногун, ки ба таври худкор дар асоси супоришҳои нақшавӣ ташаккул ёфтаанд, таъмин карда шуд.

Корҳои ба нақша гирифташуда ба қадри кофӣ пешгӯишаванда кам карда шуданд, то он даме ки роҳҳои самараноки иҷрои вазифаҳо дар муҳити беруна пайдо карда шуданд. Ин вазифа дар иқтисодиёти гузариш низ боқӣ мемонад, зеро ки ғайриҷашмдошт як марҳилаи корро нақшабандӣ менамоянд ва шароит пайдо мегардад, ки корхонаҳо низоми худро дар асоси алоқамандии соҳаҳои комплекси агросаноатӣ ба роҳ монанд.

Мақсади асосии ҳамкорӣ ва ҳамкорӣ ҷалби самараноки сармоягузорӣ ба корхонаҳои соҳа, аз ҷумла таъмини маблағгузорию заминаи моддӣю техникӣ ва ҷузъҳои он асосан аз ҳисоби захираҳои худӣ ин корхонаҳо мебошад.

Бояд қайд кард, ки яке аз вазифаҳои асосии корхона таҳлил ва пешгӯии муҳити беруна, ассортименти маҳсулот, сиёсати нархгузорӣ, каналҳои фурӯш, ҳамкорӣ бо таъминкунандагон, инчунин ташаккули самтҳои дарозмуддат ва роҳҳои татбиқи онҳо мебошад. Ҳамаи ин унсурҳо асоси раванди банақшагирии стратегиро ташкил медиҳанд.

Бояд қайд кард, ки тағйироти муосири муҳити беруна корхонаҳои ватаниро маҷбур мекунад, ки дар навбати худ системаи идоракуниро тағйир диҳанд. Воқеан, дар сурати устувор будани шароити беруна ҳолат ба идоракунии зарур намегардад. Аммо, дар шароити вазнини бӯҳрони иқтисоди ҷаҳонӣ бисёре аз корхонаҳои ватанӣ фаъолияти истеҳсолии худро пеш бурда истодаанд ва аз ҳамин сабаб роҳҳои нави идоракунии стратегияи корхонаҳоро тақозо менамояд, инчунин аҳамияти илмӣ мавзӯи интиҳобгардидаи диссертатсияро тасдиқ мекунад.

Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ. Саҳми назаррасро дар омӯзиши назарияи идораи стратегияи рушди корхонаҳо чунин олимони хориҷӣ, ба монанди И. Ансоффа, Дж. Гелбрейта, Б. Карлофа, К. Макконела, Э. Мюррей,

Д. Натансона, М. Портера, Дж. Стейнера, Дж. Стрикленда, А. Томпсона, Ч. Хоффера, К. Эндрюсава дигарон гузоштанд.

Муаммоҳои илмӣи идоракунии идораи стратегияи рушди корхонаҳо дар қорҳои илмӣи олимони рус, ба монандӣ В. П. Березин, В. А. Винокуров, О. С. Виханский, И.Н. Герчикова, С. Ю. Глазьев, А.П. Градов, Л.А. Журавлева, Н.П. Ивашенко, И.Д. Ладанов, А.Н. Люкшинов, С. А. Попов, З. П. Румянцева, И.С. Степанов, Р.А. Фатхутдинов, Ю. А. Цыпкин ва ғайраҳо инъикос ёфтаанд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба омӯзиши мушкилоти идоракунии стратегияи корхонаҳо қорҳои олимони ватанӣ, ба монандӣ: Ашуров И.А., Ғаниев Т.Б., Исайнов Ҳ. Р., Комилов С.Ҷ., Обидов Ф. С., Одинаев Ҳ. А., Одинаев Ш. Т., Пиризода Ҷ. С., Низомова Т.Д., Севлякианс Э. С., Бобосодиқова Г.Б., Бозоров Ш. Ш., Файзуллоев М.Қ., Қандиёрова Д.О., Қодирзода Д.Б., Қудратов Р. Р., Нурмаҳмадов М., Рачабов Р.К., Рауфӣ А., Раҳимов Р.К., Раҳимов А.М., Ризоқулов Т.Р., Саидмуродов Ҳ.М., Факеров Х.Н., Усмонова Т.Ҷ., Шамсов И.С., Шарипов М.М., Хушвахтзода Қ.Х., Ҳабибов С.Х., Сангинов Н.С., Тағоев Ҷ. ва дигарон бахшида шудаанд.

Ҳамзамон, дар қорҳои олимони номбурда қариб, ки мафҳуми идоракунии стратегияи корхонаҳо дар асоси кластеризасия ошқор нагардида ва баъзе ҷанбаҳои идоракунии стратегияи корхонаҳои кишоварзӣ ҳанӯз ҳам равшаниӣ дуруст наёфтааст.

Бо назардошти норасоии захираҳои сармоягузорӣ, фарқияти нархи маҳсулоти кишоварзӣ, захираҳои моддӣ, иншооти хизматрасонӣ, вобаста ба натиҷаҳои қори истехсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ, бо шароити табиӣ ва иқтисодӣ, масъалаҳои муҳими мавриди таваҷҷӯҳи тарафайн ва ҳамбастагӣ аз иштирокчиёни занҷираи технологӣ аҳамияти махсус дар истехсоли маҳсулоти кишоварзӣ дорад.

Мураккабии ва гуногунии мушкилоти идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ ба таври қофӣ ноомӯхта боқӣ мондааст, аҳамияти онро дар муайян намудани интиҳоби мавзӯи илмӣи нишон медиҳад.

Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо ва мавзӯҳои илмӣ. Таҳқиқоти илмӣи номбурда бо Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисодӣ-иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи рушди иқтисоди сабз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037, Барномаи беҳатари маҳсулоти озукаворӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2019-2023, Консепсияи ташкил ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2040 ва бо дигар барномаҳои рушди соҳавию байнисоҳавӣ, санадҳои ҳуқуқию меъёрӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон амалкунанда робитаи мустақим дорад.

ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Мақсади таҳқиқот. Мақсади асосии тадқиқоти диссертатсионӣ омӯзиши ҳамаҷониба ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба идоракунии стратегияи корхонаҳои агросаноатӣ ва системаҳои ҳамгирии онҳо мебошад, ки ба таъмини устувории молиявӣ ва оптимизатсияи истифодаи захираҳои сармоягузорӣ рағбона карда шудаанд.

Вазифаҳои таҳқиқот. Барои ноил шудан ба ҳадафи пешбинишуда дар қор вазифаҳои зерин ҳал карда мешаванд:

- гузаронидани таҳлили ҳамаҷонибаи ҷанбаҳои назариявӣ ва амалии идоракунии стратегӣ дар қорхонаҳо;
- таҳия ва асосноккунии равиши методологияи ташаккули механизмҳои самарабахши идоракунии стратегияи рушди қорхона дар доираи рағбонҳои ҳамгирии комплекси агросаноатӣ;
- омӯзиши хусусиятҳои идоракунии стратегияи қорхонаҳои агросаноатӣ дар шароити норасоии сармоя ва ноустувории иқтисодӣ;
- гузаронидани моделсозии иқтисодӣ-риёзӣ бо мақсади ошқор ва миқдоран асоснок кардани робитаи байни сатҳи иқтисодии захиравии қорхонаҳои кишоварзӣ ва нишондиҳандаҳои интегралӣ самаранокӣ онҳо;
- таҳияи самтҳои стратегияи рушди комплекси қорхонаҳои агросаноатии ҷумҳурӣ, ки ба механизмҳои шарикӣ иқтисодӣ ва кооператсияи байниҳочагӣ асос ёфтаанд.

Объекти таҳқиқот субъектҳои ҳоҷагидорӣ агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад.

Мавзӯи таҳқиқот ин низомии муносибатҳои иқтисодӣ, ки дар қараёни идоракунии стратегӣ ва таъмини рушди қорхонаҳои агросаноатӣ ба миён меоянд.

Фарзияи таҳқиқот. Дар рисолаи илмӣ дар амал татбиқ гардидани қиҳати идоракунии стратегияи рушди қорхонаҳо дар заминаи тақмили механизми рушди комплекси агросаноатии кишвар арзёбӣ гардидааст. Амалишавӣ ва тамоюлҳои рушди фарзияи номбурда дар мисоли комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ дар давраи солҳои 2014-2023 натиҷагирӣ хулосабарорӣ шудааст. Ба ибораи дигар, ҳадафҳо ва вазифаҳои тадқиқот аҳамияти фарзияи пешниҳодшударо тасдиқ мекунанд ва имқон медиҳанд, ки онро марҳила ба марҳила таҳлил ва арзёбӣ кунанд.

Асосҳои назариявӣ методии таҳқиқотро қорҳои илмӣ бунёдии классикони тафакқури классикӣ, инчунин қорҳои ватанӣ ва хориҷӣ, аз ҷумла олимони рус, ки таҳқиқоти ҳудро ба масъалаҳои идоракунии стратегияи рушди қорхонаҳо дар заминаи ҳамгирии комплекси агросаноатӣ бахшидаанд, ташаккул медиҳанд. Асоси услубӣ таҳқиқи қараёнҳои идоракунии стратегияи рушди қорхонаҳоро дар доираи ҚАС равишҳои ҳудудӣ ва системавӣ сохторӣ ташкил медиҳанд. Дар рағбонди қорқард ва

таҳлили маълумот дар тадқиқот истифодаи воситаҳои гуногун, аз ҷумла концептуалӣ-мантиқӣ монографӣ, ҳисоботӣ-конструктивӣ, усулҳои сотсиологӣ, инчунин таҳлилу синтез ва таҳқиқоти иқтисодӣ – статистикӣ истифода шуданд.

Сарчашмаи маълумотии таҳқиқотро ҳулосаҳои назариявӣ, санадҳои қонунгузорӣ ва маъмурии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Фармонҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумотҳои Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати саноат ва технологияи нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоботҳо ва маводҳои корхонаҳои комплекси агросаноатӣ, маводҳои конференсияҳои илмӣ-амалӣ, монография ва дигар маводҳои, ки дар нашриёти даврӣ ҷой гирифтаанд, захираҳои иттилоотии шабакаи «Internet», коркардҳои шахсӣ ва ҳисобҳои муаллиф, иборат мебошанд.

Пойгоҳи таҳқиқот. Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2014-2023 иҷро шудааст.

Навгониҳои илмӣ тадқиқоти диссертатсионӣ аз таҳияи стратегияи рушди дарозмуддат ва тақмили системаи идоракунии стратегияи корхонаҳои агросаноатӣ дар шароити тағирёбии муносири иқтисодӣ иборат аст.

Ба шумораи муқаррароти асосии навгониҳои илмӣ, ки барои ҳимоя бароварда мешаванд ва шахсан аз ҷониби муаллиф гирифта шудаанд, инҳо дохил мешаванд:

- асосҳои концептуалии идоракунии стратегияи рушди корхона, муқаррароти назариявӣ, ки хусусияти фаъолияти сохторҳои агросаноатиро дар шароити муосир инъикос мекунанд, асоснок карда шуданд;

- таҳлил ва систематизатсияи маҷмӯи нишондиҳандаҳои асосӣ ва иловагии устувории стратегияи рушди корхона дар доираи модели интегратсионии идоракунии гузаронида шуда, муносибати комплексӣ ба фаъолияти системаи идоракунии корхонаҳои агросаноатӣ дар миқёси миллий ошкор карда шудааст;

- муайян карда шуд, ки идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ дар шароити бӯҳрони сармоягузорӣ бевосита бо самаранокии фаъолият, иқтидори захиравӣ ва сатҳи таъминот алоқаманд аст;

- модели иқтисодӣ-риёзӣ робитаи байни нишондиҳандаи интегралӣ самаранокӣ ва иқтидори захиравии корхонаҳои кишоварзӣ таҳия шудааст ва ин модел имкон медиҳад, ки омилҳои муҳимтарини таъсирро муайян кунад ва самтҳои самаранокӣ идоракунии стратегиро барои баланд бардоштани самаранокии фаъолият ҷудо кунад;

- стратегияи дурнамои рушди ҳамачонибаи субъектҳои комплекси агросаноатӣ, ки ба татбиқи лоиҳаи мақсаднокӣ сармоягузорӣ, ки ба

ҳавасмандгардони талаботи устувор ва пардохтпазир ба маҳсулоти кишоварзӣ, инчунин таъмини устувори молиявӣ ва қобилияти тақрирестехсоли корхонаҳои соҳа равона шудааст, пешниҳод карда шуд.

Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:

- асоснок карда шудааст, ки самаранокии идоракунии стратегии корхонаҳои комплекси агросаноатӣ дар шароити муосир аз ташаккули заминаи методологӣ мутобиқ ба хусусиятҳои соҳавии истеҳсолоти кишоварзӣ, омилҳои таъсиррасонӣ муҳити дохилӣ ва берунӣ, инчунин имкониятҳои захиравии субъектҳои хоҷагидорӣ вобаста мебошад. Муаллиф асосҳои назариявӣ ва заминаҳои методии баҳодихии идоракунии стратегӣ, самаранокии иқтисодӣ ва рақобатпазирӣ маҳсулоти корхонаҳои аграриро таҳқиқ намуда, хусусиятҳои асосии ташаккул ва татбиқи стратегияи рушди онҳоро дар шароити муосир муайян ва ошкор намудааст;

- тақмил дода шудааст, ки механизми ташаккул ва татбиқи стратегияи рушди корхонаҳои аграрӣ дар асоси равандҳои ҳамгирой ва истифодаи самараноки имкониятҳои истеҳсолӣ, молиявӣ ва захиравӣ бояд амалӣ гардад. Раванди комплекси идоракунии стратегӣ пешниҳод шуда, самтҳои таъмини устувори рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ асоснок карда шудаанд;

- муайян карда шудааст, ки самаранокии фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ дар шароити маҳдудияти сармоягузорӣ аз сатҳи ташкили низомӣ идоракунии стратегӣ, сифати қарорҳои идоракунӣ ва самаранокии истифодаи захираҳо вобаста мебошад. Дар ин асос чораҳои тақмили фаъолияти истеҳсолӣ ва таҳкими устувори иқтисодии корхонаҳои аграрӣ пешниҳод гардидаанд;

- модели илмӣ таҳия шудааст, ки робитаи байни нишондиҳандаҳои асосии самаранокии фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ ва сатҳи таъминоти захиравии онҳоро нишон медиҳад. Модели пешниҳодшуда барои асоснок намудани қарорҳои стратегияи идоракунӣ, баланд бардоштани ҳавасмандии истеҳсолӣ ва самаранок истифода намудани имкониятҳои захиравии субъектҳои хоҷагидорӣ комплекси агросаноатӣ равона карда шудааст;

- таҳия гардидааст, ки стратегияи дарозмуддати рушди ҳамаҷонибаи субъектҳои хоҷагидори комплекси агросаноатӣ бояд дар асоси татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори самаранок, таъмини рушди устувор, таҳкими устувори молиявӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ маҳсулоти кишоварзӣ амалӣ карда шавад. Дар ин асос, тавсияҳои илмӣ-амалӣ оид ба тақмили механизми идоракунии стратегияи корхонаҳои аграрӣ пешниҳод гардиданд.

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот. Аҳамияти назариявии рисолаи илмӣ дар он зуҳур мекунад, ки хулосаҳои илмӣ ва пешниҳодҳои муаллифи диссертатсия барои рушди комплекси агросаноатӣ ҳамчун асосҳои услубӣ ва амалӣ хизмат карда метавонанд. Натиҷаҳо ва тавсияҳои пешниҳоднамудаи муаллиф имконият медиҳанд, ки донишҳои илмӣ оид ба тақмили механизми рушди комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ дар асоси воридкунии идоракунии стратегӣ мавриди таҳқиқ арзёбӣ карда шаванд. Аҳамияти амалии таҳқиқот дар он инъикос меёбад, ки натиҷаҳои ноилшудаи рисоланависро корхонаҳои КАС-и ҷумҳурӣ ва мақомоти идораи ҷумҳуриявӣ, минтақавӣ ва маҳаллии ҳокимияти иҷроияи давлатӣ метавонанд ҳангоми асосноккунии самтҳои идоракунии рушди комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ истифода баранд.

Дарҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқотро маълумоти аввалия, ки асоси онҳоро сарчашмаҳои оморӣ ташкил медиҳанд, тасдиқ мекунанд. Зеро маҳз ҳамин маълумотҳо ба муаллиф имкон додааст, ки оид ба масоили рушди стратегии идоракунии комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ, аз ҷумла таҳлили баҳодихоро доир намуда, хулоса ва натиҷагирӣҳо намояд.

Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ. Навоварӣ ва натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисосҳои КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 6D050700 – Менечмент (6D050701 – Менечмент) мувофиқ ва мутобиқат мекунанд: 9. Ташкилот ҳамчун объекти идоракунии. Асосҳои назариявӣ методии идоракунии ташкилот. Мухтавои вазифавии идоракунии. Сохтори идоракунии ташкилот. Ҷанбаҳои дарозмуҳлат, миёнамуҳлат ва кӯтоҳмуҳлати идоракунии ташкилот, идоракунии ҷорӣ ва стратегӣ. Идоракунии ташкилот аз рӯи марҳилаҳои ҳаёти он. 12. Арзёбии идоракунии ташкилот ҳамчун низомии иҷтимоӣ ва иқтисодӣ. Меъёри арзёбии самаранокии идоракунии. Методҳо ва нишондиҳандаҳои арзёбии натиҷабархашии идоракунии. 15. Менечменти стратегӣ, методҳо ва шаклҳои амалисозии он. Мухити дохилӣ ва берунӣ ташкилот. Раванд ва методҳои коркард ва татбиқи стратегия. Инкишофи шаклҳои стратегии ҳамшарикӣ. Мухтаво ва методҳои назорати стратегӣ. Стратегияҳои корпоративӣ, муносибсозии андозаи ширкат ва ҳамгирии амудӣ, стратегияҳои тафриқабандӣ (диверсификатсия). Ташаккул ва идоракунии занҷираҳои офаридани арзиш. Рақобатпазирии бизнес. Ташкил ва нигоҳдорӣ салоҳиятҳои калидӣ. Захираҳои стратегӣ ва қобилиятҳои ташкилотии ширкат. Низомии мутавозини нишондиҳандаҳо ҳамчун афзори татбиқи стратегияи ширкат. Раванди бунёди низомии мутавозини нишондиҳандаҳо (НМН). Баргариш ва норасоии истифодаи НМН дар шароити Тоҷикистон.

28. Назария ва амалияи идоракунии зиддибухронии ташкилот. Инкишофи амсилаҳои идоракунии зиддибухронӣ.

Саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот. Ҳамаи марҳилаҳои иҷрои нақшаи кори диссертатсионӣ, аз ҷумла интиҳоби мавзӯ, асосноккунӣ, мақсад, вазифаҳо ва баррасии аҳамиятнокии он бо иштироки бевоситаи диссертант таҳия карда шудааст. Таҳияҳои илмии диссертант дар раванди омӯзиш дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ҳангоми омӯзиши курсҳои таълимии «Иқтисодиёти КАС», «Иқтисодиёти кишоварзӣ», «Идоракунии корхона», «Менеҷмент», «Менеҷменти стратегӣ» истифода бурда шуданд.

Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия. Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти илмӣ ва муқаррароти диссертатсия дар якҷанд конференсияҳои илмӣ-назариявии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон (2015-2023), Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии АИКТ, Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Ш. Шотемур, конференсияҳои ҷумҳуриявии илмӣ-назариявии олимони ва муҳаққиқони ҷавони Тоҷикистон маъруза гардида, аз тарафи ширкаткунандагони онҳо мақбул дониста шудаанд.

Натиҷаҳо ва нуқтаҳои алоҳидаи кори диссертатсионӣ дар таҷрибаи хоҷагиҳо ва корхонаҳои комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ, аз ҷумла минтақаи агросаноатии Данғара дар амал татбиқ шудаанд, ки бо санадҳои мувофиқ тасдиқ гардидаанд.

Интишороти аз рӯи мавзӯи диссертатсия дар 19 кори илмӣ муаллиф, аз он ҷумла 4 мақола дар маҷаллаҳои (нашрияҳои) тақризшавандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таъби расидаанд.

Ҳаҷм ва сохтори таҳқиқоти диссертатсионӣ. Диссертатсия аз номгӯии ихтисораҳо, муқаддима, се боб, хулоса ва пешниҳодот, рӯйхати адабиётҳо иборат аст. Матни кори илмӣ дар 186 саҳифаи компютерӣ чоп карда шуда, фарогири 31 ҷадвал, ва 13 расм мебошад.

ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

Дар муқаддима асосноккунии аҳамияти мавзӯи интиҳобшуда, дараҷаи таҳияи илмӣ мушкilotи баррасишаванда оварда шудааст. Объект ва мавзӯи тадқиқот муайян карда шуда, ҳадаф ва вазифаҳои он баррасӣ карда шудаанд. Асосҳои назариявӣ-методологӣ қор пешниҳод карда шуданд, навгониҳои илмӣ ҷудо карда шуданд, инчунин аҳамияти назариявӣ ва амалии тадқиқоти гузаронидашуда оварда шудаанд.

Дар боби якум - "Асосҳои назариявӣ-методи ташаккули идоракунии стратегӣ дар корхонаҳои комплекси агросаноатӣ" асосҳои назариявӣ ва муқаррароти концептуалии идоракунии стратегӣ дар хоҷагии кишлоқ ошкор гардида, таҳлили хусусиятҳои идоракунии корхонаҳои

кишоварзӣ бо назардошти равандҳои ҳамгироии аграрӣ ва асосноккунии рушди стратегии субъектҳои хочагидорӣ дар комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ гузаронида шуд.

Дар тадқиқоти диссертатсионӣ қайд карда мешавад, ки самаранокии баланди идоракунии стратегии корхонаҳои кишоварзӣ тавассути таҳия ва истифодаи заминаи асосноки методологии ҳалли масъалаҳои профилӣ ба даст оварда мешавад. Маҳз методологияи идоракунии стратегӣ барои таҳияи тавсияҳои илмӣ асоснок, ки ба рушди самаранокии корхонаҳои аграрӣ мусоидат мекунад, асос мебошад.

“... Рушди босуботи соҳаи аграрӣ метавонад амнияти озуқаворӣ ва умуман, амнияти миллиро таъмин наояд. Бинобар ин, рушди бахши хусусӣ дар соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ, таъсиси ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти кишоварзӣ ва ба содирот нигаронидани он яке аз роҳҳои асосии таъмини амнияти озуқаворӣ мамлакат маҳсуб меёбад” [10, с. 147].

Муаллиф таъкид мекунад, ки асоси равишҳои методологӣ мантиқ, принципҳо ва усулҳои идоракунии стратегии корхонаҳои кишоварзӣ дар лоиҳаҳои сармоягузорӣ, пешгӯиҳои рушд ва нақшаҳои гуногуни идоракунии дар бар мегирад.

Тадқиқоти адабиёти иқтисодӣ нишон медиҳад, ки то имрӯз барои муайян кардани консепсияи идоракунии стратегии корхона муносибати ягона ташақкул наёфтааст. Олимони ғарб, рус ва қоршиносони тоҷик оид ба моҳият ва хусусияти идоракунии стратегӣ ақидаҳои илмӣ гуногун доранд.

А. Томсон ва Р. Стрикленд идоракунии стратегиро ҳамчун унсурҳои калидии нақшаи идоракунӣ, ки ба мустаҳкам кардани мавқеи бозор, қонеъ кардани ниёзҳои истеъмолӣ ва расидан ба ҳадафҳои ташкилии гузашташуда равона шудааст, баррасӣ мекунад.

Таҳлили равандҳои гуногун оид ба мафҳуми идоракунии стратегӣ нишон медиҳад, ки иброи ақидаҳои бисёр олимони ба таври зерин муайян мегардад:

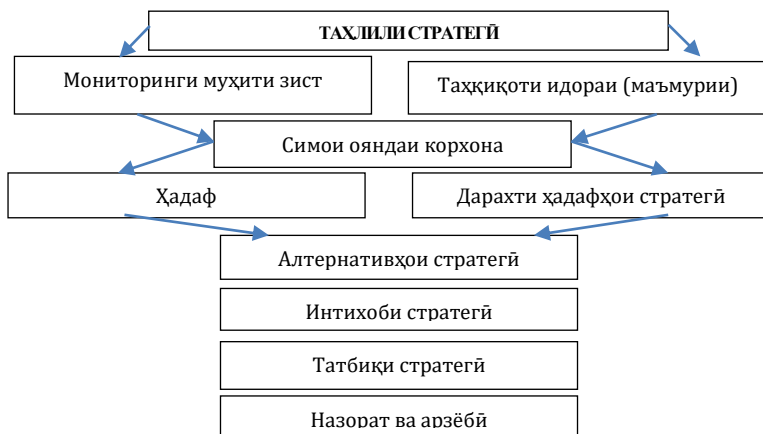
- якум, ҳамчун як шакли, доираи фаъолияти идоракунӣ, дар татбиқи мақсадҳои дарозмӯҳлат тавассути тағйиротҳо дар корхона;
- дуюм, ҳамчун раванди алоқамандии корхона бо муҳити он;
- сеюм, дониши илмӣ, ки омӯзиши техника ва воситаҳои, методикаи стратегии қабули қарорҳо ва роҳҳои татбиқи амалии ин донишхоро меомӯзад.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки таҳти идоракунии стратегии рушди корхонаҳои кишоварзӣ ноил шудан ба ҳадафҳои дарозмуддати корхонаҳо дар шароити доимо тағйирёбандаи беруна, ки ба талабот, самаранокии устувори маҳсулот ва таъмини натиҷаи мусбати молиявӣ асос

ёфтааст, фаҳмида мешавад.

Натиҷаҳои тадқиқот имкон медиҳанд, ки марҳилаҳои асосии идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои агросаноатӣ ҷудо карда шаванд: таҳлил, ҷорӣ, таҳия, мониторинг ва арзёбии қарорҳо (расми 1) дар боло овардашуда.

Аз ин рӯ, иштирокчиёни таъсиси занҷири технологияи маҳсулоти ниҳони КАС ба сифати системаи ҳамгирошудаи пурра фаъолиятшонро қатъ намуданд. Набудани самарҳои мусбӣ соҳаи кишоварзӣ, ки алҳол масъалаи мураккабаст, моҳиятан на як система, балки бисёр субъектҳои мустақили бозаргониро фаро гирифтааст. Масъалаи таъсири номуносибӣ байни якдигар дар натиҷаи амалисозии фаъолияти комплекси агросаноатӣ ҳалли ҳудро меёбад.



Расми 1.- Нақшаи раванди идоракунии стратегияи корхонаҳои КАС

Сарчашма: дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ тартиб дода шудааст.

Муаллиф чунин мешуморад, ки таҳия ва татбиқи стратегияи нави идоракунии рушди корхонаҳои кишоварзӣ, ки ба истифодаи оқилонаи захираҳо асос ёфтааст, метавонад ба мавқеи назариявии логистика самаранок ворид карда шавад. Унсӯри асосии ин стратегия таъмини устувории равандҳои ҷараён мебошад, ки дар пешбурд ва рушди устувори системаи идоракунии корхонаҳои кишоварзӣ нақши калидӣ доранд.

Ҳамин тариқ хусусияти идоракунии рушди стратегияи корхонаҳои

кишоварзӣ ва ҳамкориҳои байни субъектҳои хоҷагидорӣ ҳамгироии иқтисодӣ тавсиф карда мешавад.

Аз таҳқиқотҳо маълум гардид, ки ҳамаи усулҳои идоракунии рушди корхонаҳои КАС аҳамияти махсус дошта, молистеҳсолкунандагони кишоварзиро ҳавасманд месозанд, манфиатҳоро ҳимоя намуда, асоси ташаққули шароитҳои иқтисодии стратегӣ, тактикаи ягона ва мақсади ҳадафҳои рушдро фаро мегирад.

Бояд қайд кард, ки ба андешаи муаллиф дар шароити бозоргонӣ, ин муайян намудани нархи нисбӣ ҳангоми ҳаракати мол (хизматрасониҳо) дар меҳвари занҷири технологияи маҳсулоти кишоварзӣ, сиёсати молиявӣ, сармоягузорӣ, механизми танзими нарх, омилҳои дохилии нархгузорӣ мебошад, ки ба таври назаррас аз нархҳои бозори хориҷӣ фарқ намояд.

Ҷадвали 1 хусусиятҳои асосии идоракунии стратегии рушди корхонаҳоро дар асоси ташаққули системаи ҳамгироии агросаноатӣ нишон медиҳад.

Ҷадвали 1. - Хусусиятҳои идоракунии стратегияи рушди корхонаҳо дар доираи ҳамгироии агросаноатӣ

Самтҳо ва вазифаҳои танзими стратегияи рушди субъектҳои КАС	Пайдарпайи татбиқи идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ бо назардошти равандҳои ҳамгироии аграрӣ	Моҳияти идоракунии стратегия дар системаи рушди корхонаҳои КАС
1. Таҳқиқи идоракунии муҳит 2. Банақшагирӣ 3. Таъкили 4. Ҳавасмандӣ 5. Назорат ва арзёбӣ	Арзёбии муҳити дохилӣ ва бозгашти захираҳои корхонаҳои кишоварзӣ: омӯзиши ҳосилнокии захираҳои корхона Таҳлили муҳити берунии корхона пешбинӣ мекунад: - таъсири ҳамкорӣ бо шарикони эҳтимолии барои ҳамгирӣ; - таҳияи самтҳои стратегияи рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ. Таъкили ҷузъҳои асосии рушди ҳамҷонибаи корхонаҳои КАС бо назардошти таҳияи лоиҳаҳои сармоягузорӣ. Сохтани системаи ҳамгироии агросаноатии корхонаҳо дар асоси принсипҳои шарикони иқтисодӣ. Воситаҳои танзими иқтисодии рушди корхонаҳои КАС дар доираи татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ, аз ҷумла: - баъзеи созишномаҳои шартномавӣ; - муқаррар намудани нархҳои дохилӣ; - истифодаи механизми музди меҳнат ҳамчун унсури ҳавасмандгардонӣ. Ҳисоб ва таҳлили нишондиҳандаҳои самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузорӣ бо мақсади мақсаднокии сармоягузорӣ ва бозгашти пешбинишуда. Арзёбии мувофиқати тадбирҳои тактикӣ ба ҳадафҳои стратегияи идоракунии рушди корхонаҳои КАС. Мониторинги иҷрои ҳадафҳои шартномавӣ аз ҷониби ҳамаи тарафҳои ҳамкории сармоягузорӣ.	Иқтисодии стратегияи корхонаҳои КАС – маҷмӯи имкониятҳо онд ба истиснои маҳсулот. Имкониятҳои корхона аз рӯи захираҳои дар ихтиёри корхона буда муайян карда мешавад: - табиӣ; моддӣ-техникӣ; меҳнатӣ; молиявӣ. Стратегияи корхона дар алоқамандӣ бо муҳити беруна: мутобиқшавӣ; - давраи ҳайётӣ; рушд. Рушд аз нуктаи назари раванди захираҳо – инкишофи алоқамандии берунаи ҳоҷатидорӣ Рақобатпазирӣ субъектҳои ҳоҷатидорӣ КАС ва маҳсулоти онҳо

Сарчашма: дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ тартиб дода шудааст.

Муаллиф бар ин назар аст, ки баромадан аз бӯҳрони иқтисодӣ тавассути идоракунии стратегияи рушди корхонаҳо, ки ба ташаккули системаи самаранокӣ ҳамгирии агросаноатӣ асос ёфтааст, имконпазир аст.

Яке аз ҷанбаҳои муҳими стратегияи ҳамгиришудаи кишоварзӣ ин муносибати шабакавӣ ва афзоиши муносибатҳои шарикӣ байни бахшҳои давлатӣ, хусусӣ ва ташкилотҳои ҷомеаи шаҳрвандӣ мебошад. Ҳамкориҳои мутақобилан судманд бо сохторҳои гуногун имкони рушди системаи устувор ва фарогири дастгирии сиёсӣ, молиявӣ ва иттилоотиро фароҳам меорад. Идоракунии стратегияи муассир бояд аз ин имкониятҳо бо таври васеъ истифода намояд.

“... Ҳамзамон, алоқаҳои ташкилӣ-хоҷагидории бахши кишоварзӣ бо соҳаҳои дигари комплекси агросаноатӣ пайвасти мегардад, ки барои истеҳсолоти кишоварзӣ воситаҳои техникӣ, сӯзишвории рағванҳои молиданӣ, воситаҳои химиявии муҳофизати растаниҳо, нуриҳои минералӣ ва воситаҳои нақлиёт ва истеҳсолро таъмин менамояд. Илова бар ин, соҳаҳо, зерсоҳаҳо, корхонаҳо ва дигар субъектҳои мустақили иқтисодӣ низ фаъолият мекунанд, ки як қисми функсияҳои истеҳсолии соҳаи кишоварзиро ба души худ гирифта, сохтмони объектҳо, таъмири хизматрасониҳои техникӣ, таъмини воситаҳои истеҳсолотро барои соҳаи кишоварзӣ ба ўҳдаи худ доранд” [4, с. 9].

Хусусиятҳои идоракунии стратегияи корхонаҳои кишоварзӣ дар шароити ташаккули низоми ҳамгирии кишоварзӣ дар самти баланд бардоштани самаранокии иқтисодӣ, рақобатпазирӣ, устувории истеҳсол ва беҳбудии шароити иҷтимоӣ нақши калидӣ мебозанд. Тавассути ҳамгирии оқилона ва идоракунии дуруст, метавон ба рушди муассири соҳа ва таъмини амнияти озуқаворӣ кишвар ноил гардид.

Мавриди зикр аст, ки “ дар таъмини беҳатарии озуқаворӣ истеҳсолоти агросаноатии ватанӣ ва ҳолати рушди имрӯзу фардои он нақши калидӣ дорад. Маълумотҳои мавриди таҳлил қарордошта гувоҳи медиҳанд, ки истеҳсолоти кишоварзии кишвар ва комплекси агросаноатии он талаботи аҳолии мамлакатро бо маводи озуқаворӣ таъмин карда наметавонад” [6, с. 95].

Раванди рушди ҳамгирии субъектҳои хоҷагидории КАС маҷмӯи мураккаби муҳолифатро фаро мегирад, ки ба таври зерин ҷадвали 2 нишон дода шудааст.

Ҷадвали 2.- Зиддияти рушди субъектҳои хоҷагидорӣ КАС

Гуруҳбандӣ	Тавсифнома
1. Бо дарназардошти ихтисос ва ҳамкорӣ дар занҷири технологияи истеҳсолӣ	Рушди занҷири истеҳсолӣ дар хоҷагии кишлоқ аз як тараф бо афзоиши таъсири он дар марҳилаҳои ниҳой ҳамоҳанг карда мешавад, ки ба таъшиқули корхонаҳои махсусгардонидашуда, ки ба иҷрои вазифаҳои мушаххас нигаронида шудаанд, оварда мерасонад. Аз тарафи дигар, ин раванд ба афзоиши умумии истеҳсоли кишоварзӣ мусоидат мекунад ва дастрасии онро афзоиш медиҳад.
2. Байни тақсими меҳнат ва ҳамгироӣ он	Тақсими воҳиди корӣ дар дохили корхонаҳои КАС ба ихтисоси қисман оварда мерасонад, ки дар натиҷа амалиёти ниҳой аз ҷониби корхонаҳои алоҳида иҷро карда мешаванд. Дар баробари ин, ин амалиётҳо унсурҳои занҷири ягонаи технологияи истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ боқӣ мемонанд.
3. Байни корхонаҳои калон ва хурд	Аз як тараф, тичорати калон ва хурд хусусиятҳои муқобил доранд. Ҳамин тавр, тичорати хурд бо чандирӣ ва қобилияти зуд мутобиқ шудан ба тағйироти талабот ва пешниҳод фарқ мекунад.
4. Байни манфиатҳои ширкатҳои алоҳидаи хусусӣ ва вазифаҳои умумии система	Ҳар як субъекти занҷири технологияи истеҳсоли кишоварзӣ вазифаҳои худро, ки тавассути фароҳам овардани шароити бароҳат барои кори худ ба даст оварда мешаванд, иҷро мекунад. Чунин ғайрияти муштарак манфиатҳои мутақобиларо таъмин мекунад ва ба ноил шудан ба ҳадафҳои тамоми системаи агросаноатӣ мусоидат мекунад.
5. Робитаҳои байни иштирокчиёне, ки қобилияти худфаъолият доранд ва дигар унсурҳои системаи интегратсионӣ.	Агар иштирокчиёни худфаъоликунада ба иҷрои вазифаҳои инфиродӣ дар вақти муқарраршуда нигаронида шуда бошанд, пас корхонаҳои КАС асосан дар доираи ҳамгироии агросаноатӣ, ки нисбат ба дигар ширкатҳои ватанӣ ва хориҷӣ сурат мегирад. Тақсими меҳнат, нисбат ба ширкат аз ҷониби иштирокчиёни ҳамаҷониба ва пурра дида мешавад.

Сарчашма: дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ таҳия гардидааст.

Ҷадвали 2 ба таҳлили зиддиятҳои асосии рушди субъектҳои хоҷагидорӣ комплекси агросаноатӣ (КАС) равона шудааст. Дар шароити муносири иқтисодии кишоварзӣ, ки суръати баланди тағйирот ва мураккабии равандҳо фаро гирифта шудааст, ин гуна зиддиятҳо на танҳо ногузиранд, балки ҳамчун нуқтаҳои муҳими таҳлил ва коркарди стратегияҳои мудирӣ ҳамгиро хизмат мекунад. Зиддиятҳо дар байни иштирокчиёни КАС ба хусусиятҳои гуногуни сохторӣ, функционалӣ ва манфиатмандии онҳо алоқаманд мебошанд, ки ба тарзи ҳамкорӣ мутақобилаи онҳо таъсири ҷиддӣ мерасонанд.

Дар раванди рушд низоми экологӣ ва иҷтимоиву иқтисодии ҳар як мамлакат дар зери таъсири омилҳои муайян, ба таври назаррас метавонад, тағйир ёбанд.

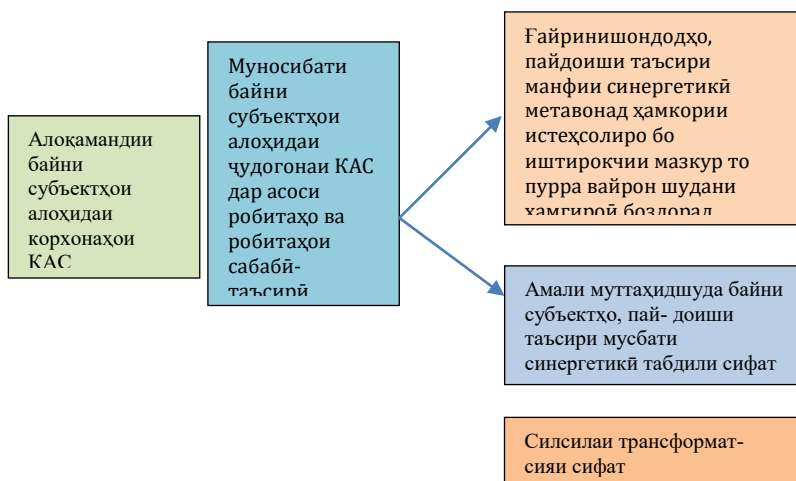
Аз гуфтаҳои боло бармеояд, ки ҳар низоми аз зернизоми мавҷуд буда, ҳамчун ҳаҷми он ифода мегардад, чунки доими бузургии калонро доро

мебошад. Дар баъзе маврид ин таъриф чун натиҷа «2+2=5» барои дарёфти комбинатсияи захираҳои иқтисодӣ нишон дода шудааст. Бо ин мақсад ташкилот дар ҷустуҷӯи чунин захираҳо мебошад, ки дар он таъсири самаран баланд аз маблағи нишондода шуда қисман ҷудо мекунад. Дар ин сурат, самаран иловагӣ медиҳад (1=5-4).

Аз ин сабаб натиҷаи синергетикӣ ба ҷараёни тараққиёти низоми иқтисодӣ, экологӣ, инчунин иҷтимоӣ таъсири бевоситаи худро мерасонад. Дар чунин шароит, объектҳои ҳамгиришаванда наметавонанд ба таври мустақим амал кунанд, бинобар ин масъала танзими тақсироти меҳнат байни сохторҳои муштаракӣ КАС муҳим мегардад.

Ба фаъолияти корхонаҳои кишоварзӣ низоми ҳамгирии агросаноатӣ самаранокӣ худро зиёд намуда, ҳамчун дастоварди мусбии самаран синергетикӣ ба ҳисоб меравад.

Муносибати байни ду субекти хоҷагидор дар расми 2 нишон дода шудааст.



Расми 2. - Ҷараёни рушди субъектҳои хоҷагидории КАС

Сарчашма: Дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ таҳия гардидааст.

Дар ин сурат муносибати ду субекти хоҷагидории комплекси агросаноатиро дида баромада мешавад. Аз гуфтаҳои дар боло овардашуда маълум гардид, ки мафҳуми дар низоми иҷтимоӣ, иқтисодӣ ва экологӣ азнавтасисшуда, бояд хусусиятҳои эмерцентиро доро мебошад, яъне таъсири ҳамкориҳои корхонаҳо нисбати самаран фаъолият мебошад (формулаи 1).

$$\mathcal{E}_3 + \mathcal{E}_2 < \mathcal{E}_1, \quad (1)$$

ки Ξ_1, Ξ_2 - ба таъсири мустақил, амалиёти якҷояи корхонаҳо;

S_3 – самара аз фаъолияти якҷоя.

Натиҷаи таҳлил нишон медиҳад, ки самараи синергетикӣ бо нишондиҳандаи $S_3 = \Xi_1 \cdot P + \Xi_2$ (2) дорои хусусияти тағйирёбанда мебошад.

Аммо дар ҳолатҳои мусбат будани арзиши он ($S > 0$), рушди ҳамкориҳои иқтисодӣ ва устувории низоми ҳамгироии корхонаҳои соҳа таъмин мегардад.

Агар арзиши $S > 0$ ба кадом дараҷа хурд бошад, аз ин лиҳоз натиҷаи безътимодии низомро арзёбӣ менамояд.

Дар мавриди $S < 0$ будан маълум мешавад, ки алоқамандии иқтисодӣ ҳаст ва дар чунин ҳолат ҳамроҳ нигоҳ доштани объект ғайривоқеъ мегардад.

Бинобар ҳамин ҳамкорӣ миёни якҷанд корхона ба амал меояд. Дар ин ҳолат формулаҳои (1) ва (2) намуди зеринро мегиранд:

ки i - индекси мувофиқ ба ҳар як корхона ҳамчун субъекти иқтисодӣ мебошад;

p - шумораи умумии корхонаҳое, ки дар ташаккули зерсистемаҳои иҷтимоӣ, иқтисодӣ ва экологии модели интегратсионӣ иштирок мекунанд; Ξ_1, Ξ_2, S - тағйирёбандаҳои мебошанд, ки қаблан муайян карда шуда буданд ва дар сохтори таҳлилии модел истифода мешуданд.

Дар асоси таҳлили гузаронидашуда муайян карда шуд, ки самаранокии нишондиҳандаи S_3 бояд байни ҳамаи корхонаҳо баробар тақсим карда шавад, агар манфиатҳои ҳадди аққал яке аз иштирокчиён ба контури интегратсионӣ дохил карда нашаванд.

Ҳамин тавр:

$$S_3 = ISF = < (5)$$

ки дар он $S > 0$ таъсири интегралӣ муттаҳидшавии ғоида, дар корхона.

Ҳамзамон формула нишон медиҳад, ки таъмини натиҷаи ҳамгироии корхонаҳо алоқаҳои зичи байни худро доранд ва инчунин ҳар яки онҳо фаъолиятро мустақилона ба роҳ монда, барои гирифтани таъсири синергетикӣ мусбӣ ноил намешаванд.

Бояд қайд намуд, ки "... иҷрои ислоҳоти аграрӣ дар Тоҷикистон, ки ҳамчун шартҳои асосии таҳияи модели нави рушди стратегӣ дар соҳаи кишоварзӣ мебошад, ба пояи фундаменталии таҳияи модели дурнамои стратегӣ дар рушди соҳаи пахтакорӣ табдил ёфт. Ғайр аз ин, он ба рушди соҳаҳои ғайринистехсолӣ, ташкили шаклҳои нави хоҷагидорӣ, ворид шудан ба бозорҳои ҷаҳонӣ ва ҳалли як қатор масъалаҳои иҷтимоӣ дар соҳаҳои асосии иқтисоди миллии кишвар мусоидат кард" [8, с. 5].

"... Барои рушди минбаъдаи ислоҳоти замин зарур аст, ки таҳқиқот дар самтҳои ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва ташкилию техникӣ амиқтар ғардонида шаванд. Масъалаҳои марбут ба танзими замин, кадастри замин ва мониторинги замин, инчунин механизми гузариш ба истифодаи пулакии замин, мутобиқсозии онҳо ба шароити нави хоҷагидорӣ ва ташаккули низоми самаранокии истифодаи замин

барои шароити мушаххаси Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳқиқ ва асосноккунии чиддитарро талаб мекунад. Бо вучуди ин, иқтисоди миллии кишвар таҷрибаи кофии худиро надошт, бинобар ин омӯзиши таҷрибаи рушди муносибатҳои замин дар кишварҳои дорои иқтисоди бозорӣ оғоз гардид” [11, с. 84].

Дар боби дуум - «Вазъи кунунии идоракунии стратегии рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ» ҷанбаҳои таъминоти захиравии корхонаҳои агросаноатӣ таҳлил карда шуда, мушкilotи марбут ба ғайолияти молиявӣ хоҷагии онҳо ва рушди онҳо дар доираи комплекси агросаноатӣ тадқиқ гардида, баҳодихии амалияи кунунии идоракунии стратегӣ, инчунин нақши кластеризатсия ҳамчун воситаи баланд бардоштани рақобатпазирии истеҳсолоти агросаноатӣ баррасӣ карда шуданд.

Масъалаи рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ дар Тоҷикистон барои таъмин кардани аҳоли бо маҳсулотҳои озуқаворӣ ва ашёи хом ба дигар соҳаҳои саноат аҳамияти бузург дорад. Корхонаҳои агросаноатӣ вазифадоранд на танҳо ба истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир диққат диҳанд, балки дар таъмини амнияти озуқаворӣ ва пешбурди соҳаҳои вобаста ба кишоварзӣ саноатӣ низ нақши муҳиму ғайол дошта бошанд. Ин вазифаҳо барои таъмин кардани устуворӣ ва самаранокии иқтисодии кишвар зарур мебошанд. Барои раванди рушди ин корхонаҳо, бояд ба ҳар як минтақаи кишвар ва шароити хоси он тавачҷуҳи зиёде зоҳир шавад, то ки маҳсулотҳо бо сифати баланд ва қобили қабул барои бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ истеҳсол шаванд.

Дар ин самт “... масъалаи ташаккул ва рушди кластерҳои агросаноатӣ ин муаммои бисёрҷанба ва муҳим арзёбӣ гардида, вай аз рушди соҳаҳои низомии комплекси агросаноатӣ (КАС), ки аҳолии минтақаро бо маҳсулоти озуқаворӣ ва саноатро бо ашёи хом соҳаи кишоварзӣ таъмин менамояд, вобастагии калон дорад. Аз ин хотир, омӯзиши таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ оид ба ташаккул ва рушди кластерҳои агросаноатӣ ва истифодаи вариантҳои хуби он барои минтақаҳои кишвари мо аз ғоида ҳолӣ нест” [7, с. 88].

“... Истифодаи таҷрибаи пешқадами хоҷагидорӣ кишварҳои хориҷӣ ва ҷорӣ намудани моделҳои кластерикунӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ дар асосии дастгирии давлатии кластерҳои агросаноатӣ ба рушди инноватсионии соҳаҳои комплекси агросаноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат намуда, ҳамчун омили муҳими беҳдошти вазъи зиндагӣ ва экосистемаи минтақавӣ баромад мекунад” [4, с. 62].

Сармояи асосӣ ҳамчун омили муҳими рушд, заминаи моддӣ техникаи истеҳсолотро ташкил дода, барои боло бурдани сатҳи сармоягузорӣ ба меҳнат ва раванди истеҳсолот мусоидат менамояд. Ин омил имкон медиҳад, ки заминаи мустақами истеҳсолӣ барои густариши соҳаи сохтмон ба вучуд оварда шавад. Маълумоти овардашуда дар ҷадвали 3 ба таҳлили равандҳои хоҳишбӯии ҳиссаи фондҳои асосӣ дар бахшҳои гуногуни КАС ва истеҳсоли мол мусоидат мекунад ва ба дарки амиқи таъиноти соҳаҳои шароит фароҳам меорад.

Ҷадвали 3.- Сохтори соҳавии фондҳои асосӣ дар ҶТ, %

Соҳа	Соли						
	1991	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Фондҳои асосии соҳаҳо, ки мол истеҳсол мекунанд, Ҳамагӣ	44,6	47,4	54,2	53,8	56,4	57,5	49,5
Аз онҳо: Саноат	21,7	17,0	21,2	21,2	23,1	23,8	17,0
Кишоварзӣ	36,5	21,1	19,8	20,9	22,7	22,4	24,6
Сохтмон	3,6	9,3	13,2	11,7	10,6	11,3	7,9
Фондҳои асосии соҳаҳо, ки хизматрасонӣ мекунанд, Ҳамагӣ	55,4	52,6	55,8	56,2	53,6	52,5	40,5
Аз онҳо: Нақлиёт ва алоқа	15,7	10,0	8,0	7,9	6,4	5,3	9,3

Сарчашма: Агентии омили назди Президенти Ҷумҳрии Тоҷикистон. Тоҷикистон дар рақамҳо 2024. Душанбе. 2024 . Саҳ. 8 -90.

Ҷадвали пешниҳодшуда тасвири ҷолиб ва равшанро оид ба тағйироти сохтори фондҳои асосии иқтисодии Тоҷикистон дар як давраи тулонӣ медиҳад. Таърифи ки маълумотҳо нишон медиҳанд, тағйирот дар ҳиссаи фондҳои асосии соҳаҳои мухталиф, ки мол истеҳсол мекунанд ё хизматрасонӣ менамоянд, пайравии ҳаракатҳои мураккаб ва ногузирро нишон медиҳад.

Вазъияти фондҳои асосии соҳаҳои мол истеҳсолкунанда, ки дар маҷмӯъ аз соли 1991 то соли 2023 каме афзоиш ёфта, бо вуҷуди ин, тахминан 49,5%-ро дар соли 2023 ташкил медиҳад, ки иҷозат медиҳад, ки ҷиҳатҳои асосии рушди соҳаҳои ғуногун ва самтҳои аввалиндараҷаи иқтисодии кишвар фаҳмида шаванд.

Ҳамин тариқ маълумотҳо нишон медиҳанд, ки сохтори фондҳои асосии соҳаҳои истеҳсолӣ ва хизматрасонӣ дар Тоҷикистон бо таҳаввулоти иқтисодӣ ва дигар омилҳо, аз қабилӣ таҳаввули сармоягузорӣ, иқтисоди бозор ва талаботҳои дохилӣ ва хориҷӣ тағйир меёбад.

Таҳлилҳои мо нишон медиҳанд, ки вазитаҳои асосии комплекси агросаноатӣ (КАС) дигар қубили истифода нестанд ва аломатҳои фарсудапавии маънавӣ ва ҷисмонӣ дар онҳо эҳсос мешавад. Вазъи нугувори базаи моддӣ-техникии корхонаҳои соҳаи КАС дар рушди ҳамкориҳои иқтисодӣ бо корхонаҳои хизматрасонӣ, аз ҷумла корхонаҳои коркард ва сохтмонӣ монета эҷод менамояд. Ин ҳолат ҷустуҷӯ ва ҷалби сармояҳои нав барои рушди истеҳсоли агросаноатӣ дар ҷумҳуриро ба миён меорад.

Яке аз хусусиятҳои асосии рушди соҳаҳои комплекси агросаноатӣ (КАС) дар истифодаи самаранокӣ иқтисодҳои инфрасохтори иҷтимоӣ зоҳир мегардад. Зеро маҳз дар ин муҳит нерӯи корӣ ташаккул ёфта, барои таъмин намудани шароити зиндагии он имкониятҳо фароҳам оварда мешаванд.

“... Ҷиҳати самаранок истифода намудани иқтидорҳои истеҳсолии соҳаи кишоварзӣ ба мутаҳидшавии хоҷагиҳои хурд ба кооперативҳо, дарёфти шаклҳои рақобатпазири хоҷагидорӣ, кластерикунонӣ ва усулҳои муосири идоракунии истенҳсолот шароити мусоид фароҳам оварда шавад” [10, с. 147].

Дар маҷмӯъ, рушди иқтисодии кишвар, инчунин ноҳияҳои дотатсионӣ, ки асосан хусусияти аграрӣ доранд, асосан бо фаъолияти равандҳои сармоягузорӣ, ки ба васеъ кардани манбаъҳои худмаблағгузорӣ мусоидат мекунанд, вобаста аст. Сатҳи иқтисодии чунин ноҳияҳо асосан аз дараҷаи рушди фаъолияти сармоягузорӣ дар маҷмааи агросаноатӣ муайян карда мешавад.

“... Рушди сиёсати саноатӣ — ин раванди динамикии ҳамкориҳои танзим, тобеъсозӣ ва ҳамоҳангсозии манфиатҳои субъектҳои сиёсати саноатӣ мебошад, ки дар натиҷаи он тамоми маҷмӯи равишҳо, усулҳо, абзорҳо, қарорҳои маъмурӣ-намоёндагӣ ва иҷроия-ҳамоҳангсозии мақомоти давлатӣ таҳия, қабул ва аз ҷониби давлат амалӣ карда мешаванд ва онҳо тавассути таҳияи стратегияи дарозмуддати иқтисодии рушди маҷмааи миллии саноатӣ муттаҳид ва оптимизатсия мегарданд” [3, с. 113].

Дар солҳои охир дар сохтори сармоягузорӣ ба сармояи Асосии Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба манбаъҳои ғайридавлатӣ коҳиши ҳиссаи манбаъҳои давлатӣ мушоҳида мешавад (ҷадв.4).

Ҷадвали 4. - Сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ дар корхонаҳои ҳамаи шаклҳои моликият аз рӯи манбаҳои маблағгузорӣ

Номгӯи манбаҳои молиявӣ	Солҳо						С. 2023 нисбат ба соли 2018 бо %
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Инвестицияҳо дар сармояи асосӣ, ҳаз. сомонӣ. Ҳамагӣ	13360963	12517755	11775554	15124915	16655197	20699840	1,54 маротиба
Аз онҳо: давлатӣ	6468778	6261429	5714344	6174206	6713901	7881156	21,8
аз ҳисоби ҳудуди сармояҳои ҳудуди таъкилотҳо	180651	191285	359684	476363	352139	128009	70,8
маблағҳои бучетӣ	6288127	6261429	5701526	5697843	6361762	7753147	23,2

Сарчашма: маълумотҳои Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Сохтмон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе.- 2024. Саҳ, 16.

Дар ҷумҳурӣ дар маҷмӯъ афзоиши сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ ба қайд гирифта шудааст: дар соли 2023 нисбат ба соли 2018 ҳаҷми онҳо 1,54

маротиба афзудааст.

Таҳлили гузаронидашуда нишон дод, ки ҳиссаи асосии сармоягузорӣ ба фондҳои асосии АПК аз ҳисоби манбаъҳои ғайрибучетӣ, ки маблағҳои қарзӣ ва қарзии корхонаҳоро дар бар мегиранд, таъмин карда мешавад (ҷадв.5).

Ҷадвали 5. - Сохтори тақрористеҳсоли сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ дар объектҳои таъиноти истеҳсоли КАС ҶТ (бо нархҳои амалкунанда, млн. сомонӣ)

Нишондиҳандаҳо	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Соли 2023 нисбат ба соли 2018 бо %, мар.
Маблағгузорӣ – ҳамагӣ	9259,9	7549,7	6938,3	7628,4	8848,6	11880,9	128,3
аз ҷумла барои:							
аз нав таҷдизонии техникии ва азнавсозии корхонаҳои амалкунанда	587,0	791,8	1036,5	1745,3	2011,1	204,4	65,17
васеъ намудани корхонаҳои амалкунанда	6,1	76,7	228,2	128,4	142,0	1350,3	221,3 (мар)
сохтмони нав	7548,5	5871,1	5191,6	5234,9	6075,2	3029,5	59,8
объектҳои ҷудогонаи корхонаҳои амалкунанда	1118,3	810,1	482,0	519,8	621,3	7296,7	6,5 (мар)

Сарчашма: маълумотҳои Агентии омили назди Президенти Ҷумҳрии Тоҷикистон. «Сохтмон дар Тоҷикистон», 2024, саҳ. 19.

Маблағгузории умумии сармояи асосӣ дар маҷмӯъ дар толи солҳои 2018-2023 ба назар мерасад, ки афзоиш ёфтааст. Дар соли 2018 ҳаҷми маблағгузорӣ ба сармояи асосӣ ба 9259,9 млн сомонӣ расид, ки дар соли 2023 ин рақам ба 11880,9 млн сомонӣ расид, ки 128,3% афзоишро нишон медиҳад. Ин нишон медиҳад, ки дар маҷмӯъ сармоягузориҳои соҳа дар толи панҷ соли таҳлилӣ афзоиш ёфтааст, ҳарчанд ки соли 2019 сармоягузорӣ коҳиш ёфтааст.

Дар ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосӣ дар маҷмӯи агросаноатӣ маблағҳоеро дар бар мегирад, ки ба соҳаи кишоварзӣ, барои рушди муассисаҳои илмию татқиқотии соҳаи кишоварзӣ, озӯқаворӣ, саноати орду ярма ва ҳӯроки чорво, хоҷагии ҷангал, барои рушди заминҳои истеҳсолии саноати сохтмони ташкилотҳо, ки ба соҳаҳои кишоварзӣ хизмат мерасонанд. Маблағҳо ба сохтмони иншооти манзилию иҷтимоии корхонаҳо ва ташкилотҳои бахши аграрӣ, аз ҷумла барои бунёди манзилҳои кооперативӣ инфиродӣ ва ҳаминчунин сармоягузорӣ ба дигар самтҳои марбут ба зерсохтори иҷтимоӣ равона шудаанд (ҷадв.6).

Чадвали 6. - Ба истифода додани фондҳои асосӣ ва сармоягузорӣ дар соҳаи кишоварзӣ (бо нархҳои амалкунанда, ҳазор сомонӣ)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Соли 2023 нисбат ба соли 2018 бо %, мар.
Фондҳои асосӣ бақоррандохта шудаанд	52257	13449	11674	8414	25822	93378	1,78 мар
аз он ҷумла аз рӯи иншоотҳои истеҳсоли	52257	13449	11674	8414	25822	93378	1,78 мар
Маблағгузорӣ ба сармояи асосӣ	23127	33208	12729	15267	104518	114905	4,96 мар
аз он ҷумла аз рӯи иншоотҳои истеҳсоли	23127	33208	12729	15267	104518	114339	4,94 мар

Сарчашма: маълумотҳои Агенсии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. «Соҳтмон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», 2024, саҳ.24.

Маблағгузорӣ ба сармояи асосӣ дар тамоми давраи таҳлил низ нисбатан тағйир ёфтааст. Дар соли 2018 сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ 23127 ҳазор сомонӣ буд, ки дар солҳои баъди камшавии назаррас нишон дода мешавад. Барои намуна дар соли 2020 ин рақам ба 12729 ҳазор сомонӣ поён рафт, ки кам шудани сармоягузориҳо дар ин соҳа нишон медиҳад. Аммо дар соли 2023 сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ 114905 ҳазор сомонӣ расида, нисбат ба соли 2018 ба андозаи 4,96 маротиба афзоиш ёфтааст.

Чадвал нишон медиҳад, ки сармоягузориҳо ва истифодаи фондҳои асосӣ дар соҳаи кишоварзӣ дар тӯли солҳои охир ҳарчанд ба як муддат кам шудааст, вале дар маҷмӯъ дар муқоиса ба соли 2018 дар соли 2023 афзоиш ёфтааст. Агарчи ин афзоиш ба назар мерасад, аммо сатҳи камшавии сармоягузориҳо дар баъзе солҳои миёнаи давра, хусусан дар соли 2020 хатарнок аст.

Аз ҳама муҳимтар, нишондиҳандаи сармоягузориҳои иншоотҳои истеҳсоли дар дурустии нишондиҳандаҳои афзоиш таъсир мерасонад. Маблағгузориҳо дар соҳаи иншоотҳои истеҳсоли низ аз 52257 ҳазор сомонӣ дар соли 2018 ба 93378 ҳазор сомонӣ дар соли 2023 афзоиш рафтааст. Ин нишон медиҳад, ки гарчанде ба ҳар ҳол ба соҳаи кишоварзӣ маблағгузориҳо афзоиш ёфта бошад ҳам, мушкилоти дар назар дошта ва эҳтиёҷоти бештар дар сармоягузориҳои истеҳсоли идома доранд(чадв.7).

Ҷадвали 7. - Тақсимои сармоягузорӣ ба сармояи асосии маҷмӯи кишоварзӣ аз ҳисоби манбаъҳои сармоягузорӣ (бо нархҳои амалкунанда, ҳаз. сомонӣ)

Номгӯӣ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Соли 2023 нисбат ба соли 2018 бо %, (маротиба)
Ҳамагӣ	23127	33208	12729	15267	104518	114905	4,96 мар.
Аз он ҷумла							
Давлатӣ	16150	17130	-	-	-	-	-
Ҷамъиятҳои саҳомӣ	-	-	-	127	357	-	-
Ҳочагҳои деҳқонӣ	5971	15535	7088	11729	98840	114606	19,2 мар.
Аҳоли	-	-	-	-	-	-	-
Тоҷикматлубот	-	-	-	-	-	-	-
Дигарҳо	1006	543	5641	3411	5321	299	- 70,2

Сарчашма: маълумотҳои Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Сохтмон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе.- 2024. Саҳ. 25.

Дар айни замон, таъҷилӣ ба коҳиши ҳиссаи сармоягузори давлатӣ ба сармояи асосии корхонаҳои комплекси агросаноатӣ мушоҳида карда мешавад. Ҳамин тариқ, ҳангоми ҳалли масъалаҳои таъмини молиявии сармоягузорӣ ба сармояи асосии корхонаҳои агросаноатӣ бояд ба назар гирифт, ки танҳо аз ҳисоби иқтисодии истеҳсолоти кишоварзӣ ва корхонаҳои қоркарди маҳсулот ин масъала ҳал намешавад. Илова бар ин, ба кишоварзӣ табиат низ таъсир мерасонад.

Инчунин дар алоқамандӣ қайд кардан зарур аст, ки дар муқоиса бо дигар соҳаҳои нақшаи давлат дар рушди сармояи КАС ҳеле муҳим буда, рушди он ба дастгирии давлатӣ номумкин мебошад.

Дар раванди гузариш ба иқтисоди бозорӣ дастгирии молиявии давлатӣ бояд асосан дар асоси бозгашт амалӣ карда шавад. Ин маънои онро дорад, ки сармоягузорӣ бояд ба он корхонаҳои комплекси агросаноатӣ равона карда шавад, ки сатҳи устувор ва баланди бозгашти иқтисодиро дар тӯли муддати тӯлонӣ таъмин кунанд.

Натиҷаҳои таҳлили молиявии ташаккул ва рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ (КАС) нишон доданд, ки дар айни замон на ҳамаи корхонаҳо ва мақомоти идоракунии муниципалӣ бо захираҳои бой таъмин карда шудаанд.

Аҳамияти идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ (КАС) аз ташкили кластеризатсияи системаҳои агросаноатӣ ва

ҳамгирии иштирокчиён ҳангоми хариди маҳсулоти кишоварзӣ иборат аст, ки ба ҷалби сармоягузорӣ мусоидат мекунад.

“... Яке аз роҳҳои беҳтар намудани вазъи молиявии корхонаҳои комплекси агросаноатӣ шакли махсуси сармоягузорӣ — лизинг мебошад. Дар марҳилаи кунунии рушди иқтисодиёт дар соҳаи кишоварзӣ лизинг ягона шакли дурнамо ва самараноки ҷалби дарозмуддати сармоя ба ҳисоб меравад. Барои корхонаи аграрӣ муҳим аст, ки навоариҳои афзалиятнокро интиҳоб намояд, ки дар муҳлати кӯтоҳ ба он муваффақиятро таъмин мекунад” [9, с. 296].

Яке аз омилҳои асосии заиф будани вазъи молиявии қисми аксари корхонаҳои кишоварзӣ, ин набудани пешрафти устувор дар самаранокии иқтисодии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ ба шумор меравад (ҷадв.8).

Ҷадвали 8. - Ҳиссаи маҳсулоти кишоварзӣ дар ҶТ аз рӯи категорияҳои хоҷагиҳо (% аз шумораи умумӣ)

Категорияҳои хоҷагиҳо	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ҳамаи категорияҳои хоҷагиҳо	100	100	100	100	100	100
Аз он ҷумла:						
Корхонаҳои кишоварзӣ	5,2	4,8	5,6	10,7	12,3	9,7
Хоҷагиҳои аҳоли	60,7	58,7	55,9	40,8	46,6	49,1
Хоҷагиҳои деҳқонӣ	34,1	36,5	38,5	48,5	41,1	41,2

Сарчашма: Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмуаи оморӣ. Душанбе., 2024. Саҳ. 16-17.

Ҳиссаи умумии маҳсулоти кишоварзӣ дар байни ҳамаи категорияҳои хоҷагиҳо дар давоми ҳамаи солҳо яксон боқӣ мондааст, яъне 100 %. Вале тағйироти назаррас дар ҳиссаи ҳар як категорияи хоҷагиҳо, ки дар раванди истеҳсолот иштирок доранд, ба назар мерасад.

Дар соли 2018 ҳиссаи маҳсулоти кишоварзӣ аз корхонаҳои кишоварзӣ 5,2% буд, ки дар соли 2023 ба 9,7 % расид. Афзоиши ҳиссаи корхонаҳои кишоварзӣ метавонад марбут ба беҳтар шудани шароити сармоягузорӣ, истифодаи технологияҳои нав ва рушди соҳаи кишоварзӣ бошад.

Ҳиссаи маҳсулоти кишоварзӣ аз хоҷагиҳои аҳоли дар соли 2018 60,7% буд, ки дар соли 2023 ба 49,1% коҳиш ёфт. Камшавии ҳиссаи хоҷагиҳои аҳоли метавонад ба афзоиши истеҳсолот дар корхонаҳои кишоварзӣ ва хоҷагиҳои деҳқонӣ вобаста бошад. Ин раванд метавонад нишон диҳад, ки хоҷагиҳои аҳоли камтар дар истеҳсоли маҳсулот иштирок мекунад.

Хоҷагиҳои деҳқонӣ дар соли 2017 ҳиссаи 34,1% дар истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ доштанд, ки дар соли 2023 ин нишондиҳанда ба 41,2% расид.

Ҳамзамон, ба назар мерасад, ки ба тӯфайли рушди корхонаҳои кишоварзӣ

ва хочагиҳои деҳқонӣ, ҳиссаи хочагиҳои аҳоли дар истеҳсолоти кишоварзӣ коҳиш ёфтааст. Тағйирот дар ҳиссаи маҳсулоти кишоварзӣ дар байни категорияҳои хочагиҳо нишон медиҳад, ки давлат кӯшиш кардааст, ки соҳаи кишоварзиро рушд диҳад, беҳтар кардани истеҳсолот ва истифодаи усулҳои самараноктар дар тамоми бахшҳои кишоварзӣ мусоидат карда бошад.

Мувофиқи таҳлилҳои анҷомшуда, ҳеҷ як корхонаи кишоварзии ҷумҳурий дар шароити феълӣ ва оянда наметавонанд бе ҳамкорӣ бо дигар бахшҳо рушди самаранокро таъмин намояд.

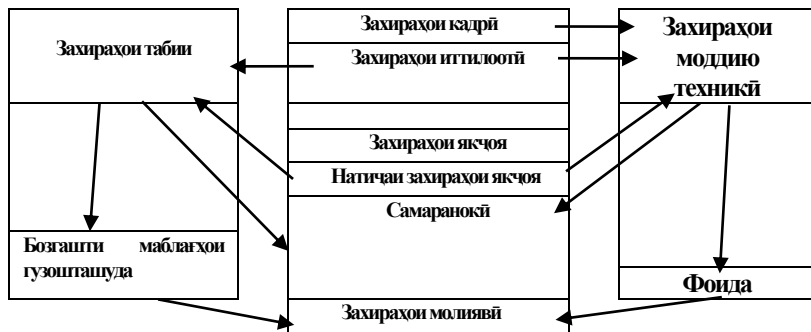
Ба андешаи муаллиф роҳи муассири рушди устувор ин ҳамгироии истеҳсолкунандагони маҳсулоти соҳаи кишоварзӣ бо корхонаҳои саноатӣ, савдо, сохтмон ва хизматрасонӣ мебошад.

Дар **боби сеюм - «Самтҳои рушди идоракунии стратегияи корхонаҳои комплекси агросаноатӣ»** тақмили механизми идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ, идоракунии татбиқи барномаҳои стратегияи рушди кишоварзӣ ва кластеризатсия ҳамчун самти идоракунии стратегияи корхонаҳои комплекси агросаноатӣ мавриди таҳлилу баррасӣ қарор гирифтаанд.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки сатҳи таъмини заминаи моддио техникаи КАС ва дар амал ворид нагардидани сармоягузорӣ, масъалаҳои стратегияи рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ ба ҳисоб меравад. Муаллиф устувории рушди корхонаҳои КАС ва самаранокии онро аз мутобикшавӣ ба шароити тағйирёбии муҳити зист арзёбӣ менамояд.

Муаллифи диссертатсия собит мекунад, ки яқоя кардани захираҳои (расми 3) корхонаҳои мушпаҳ ва ба ҳамдигар вобаста будани онҳо, таъсири мусбӣ мерасонад. Яъне афзоиши натиҷаҳои умумӣ аз фаъолияти самаранокии ҳамаи иштирокчиён ба ҳисоб гирифта мешавад ва имконпазирии инкишофи онро дар ташкили истеҳсолот нишон медиҳад.

Расми 3. - Ҳамкории захираҳои иштирокчиён дар тавлиди маҳсулоти КАС



Сарчашма: дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ тартиб дода шудааст.

Қайд кардан зарур аст, ки инкишофи худро ҳар як корхона мутабиқи динамикаи таъмини захираҳо ва натиҷаҳои фаъолият назорат намояд. Ин имкон медиҳад, ки мониторинги рушди системаро мучаххаз гардад.

Муаллиф ҳангоми таҳқиқотҳои худ маълум намуд, ки дар ноҳияи Данғара барои рушди корхонаҳои КАС заминаи воқеии мустаҳкам гузошта шудааст. Аз ин рӯ нишондиҳандаҳои молиявии корхонаҳои ноҳия дар соли 2024 нисбат ба дигар ноҳияҳои ҷумҳурӣ зиёд гардида, 98781 ҳазор сомони ро ташкил дод.

Мувофиқи маълумотҳо аини замон, дар ноҳияи Данғара 13 корхонаҳои кишоварзӣ ва 6 корхонаи коркард ва хизматрасонӣ вучуд доранд. Мувофиқи маълумоти шӯъбаи банақшагирӣ ва иқтисодиёти корхонаи кишоварзии ноҳияи Данғара, кооперативҳои истеҳсолии "Раҳмонҷон", "Сомонҷон", "Муҳсинҷон" ва "Ф.Раҳмонов" дар ҷанбаҳои гуногуни фаъолияти худ самаранокии баланд нишон медиҳанд. Дар давраи аз соли 2020 то 2024 истифодаи захираҳои корхона ва таъсири он ба нишондиҳандаи самаранокии иқтисодӣ – Ҷ таҳлил карда шуд.

Ҳангоми таҳқиқот маълум гардид, ки КИ "Сомонҷон", "Муҳсинҷон", "Ф. Раҳмон" зараровар буда, нишондиҳандаи самаранокии даромадро дар ҳисоби нишондиҳандаҳои меҳнатӣ истифода мекарданд.

Аз рӯи натиҷаҳои таҳлил дақиқии умумии муодила тавассути метёри F-и Фишер муайян карда мешавад. Арзиши F аз ҷадвалҳои арзишҳои муҳими тақсироти F бо назардошти сатҳи аҳамияти а ва дараҷаи мувофиқи озодӣ гирифта мешавад. Агар ҳисоб карда шавад F_{воқеӣ} аз ҷадвали F_{ҷадв} зиёдтар аст, пас муодила аз ҷиҳати статикӣ муҳим ҳисобида мешавад. Шартӣ қабули гипотеза чунин аст: F_{ҳисоб} > F_{ҷадв}, муодила дар сатҳи муайяни эҳтимолият аҳамияти омории дорад.

Ҷадвали 9.- Нишондиҳандаҳои истифодабарии самараноки захираҳо

Захираҳои корхонаҳо		КИ «Раҳмонҷон», КИ «Сомонҷон», КИ «Муҳсинҷон», КИ ба номи «Футур Раҳмонов»	
Захираҳои табиӣ (замин)		1. Даромади соф аз 1га заминҳои кишоварзӣ, сом/га X1.	1. Фуруш аз 1га заминҳои кишоварзӣ. сом/га X2.
		2. Ҳосилнокии гандум, с/га, X2.	2. Ҳосилнокии гандум, с/га, X2.
Захираҳои пойгоҳҳои моддио техникаӣ	Воситаҳои асосӣ	3. Фонди даромаднокӣ, % X3.	3. Фонди воридшавӣ/навозии фондҳои асосӣ, сом/сом. X3.
		4. Ҳаҷми интeколи фондҳои асосӣ, сом/сом. X4.	4. Масолеҳгӯии маснуот сом/сом. X4.
	Маблағи гардон	5. Масолеҳгӯии маснуот, сом/сом. X5.	5. Фуруш ба 1 сомонӣ хароҷотҳои моддӣ X5.
		6. Даромад ба 1 сомони хароҷотҳои моддӣ X6.	6. Ҳосилнокии меҳнат, сом./наф. X6.
Захираҳои кадрӣ		7. Фондинокии хайати кормандон, % X7.	7. Пули фуруш ба 1 сомонӣ музди меҳнат сом/сом. X7.
		8. Даромад ба 1 сомонӣ музди меҳнат сом/сом. X8.	

Сарчашма: дар асоси омузиши адабиётҳои илмӣ ва маълумотҳои хоҷагиро тартиб дода шудааст.

Бинобар ин самаранокӣ истифодаи захираҳои Кооперативии истеҳсолии “Раҳмонҷон” аз рӯи 8 нишондиҳанда ва дигар корхонаҳо 7 нишондиҳандаро дарбар гирифтанд (ҷадв. 9).

Таҳқиқотҳо нишон медиҳад, ки мавҷудияти робитаи омории миёни нишондиҳандаҳои натиҷавӣ ва омилҳои таъсиррасон тавассути санчиши гипотеза тасдиқ мегардад. Арзёбии аҳамияти коэффисиенти таназзул бо истифода аз санчиши t- Студент сурат мегирад. Ҳангоми иҷрои шарт $t = \text{ҳисоб} > t_{\text{ҷадвал}}$, робитаи байни нишондиҳандаи вобаста (Y) ва омилҳои таъсирфӣ (X) аз ҷиҳати омории мӯътабар доништа мешавад, ки ба саҳеҳии модел ва муҳиму таъсиргуздор будани омилҳо ишора мекунад.

Ҳамзамон, натиҷаи алоқамандӣ коэффитсиенти мутақобилаи R-ро ифода мекунад. Индекси муайянкунии R^2 хусусиятҳоеро, ки қисми таркиби умумии тағйироти ҷузъии нишонаҳои натиҷавӣ Y бо омилҳои X баён карда мешавад.

Аз натиҷаҳои таҳқиқот маълум шуд, ки боқимондаи тағйироти умумии Y бо омилҳои дигар муайян карда мешавад. Таҳлили коррелятсионӣ ва регрессионӣ имкон дод, ки маҷмӯи моделҳои иқтисодӣ ва математикӣ ба даст оварда шаванд, ки вобастагӣҳои байни нишондиҳандаҳои натиҷавӣ ва омилҳои ба онҳо таъсиркунандаро мунтазам тасвир мекунанд (ҷадв. 10).

Ҷадвали 10. - Таҳлили робитаи нишондиҳандаҳои самаранокӣ истифодаи захираҳо

Номгӯи корхона	Моделҳои коррелятсия-регрессия	F-қр. Воқеӣ	F-қр. ҷадвал	R	R^2
КИ «Раҳмонҷон»	$Y = 0,56 + 0,02 * X1 + 0,203 * X3 + 0,7 * X4 + 0,367 * X5 - 0,78 * X6, (1)$	76,6	2,57	0,963	0,927
КИ «Сомонҷон»	$Y = 0,4 + 0,788 * X1 + 0,094 * X3 - 0,17 * X4 - 0,1 * X5 - 0,08 * X7, (2)$	53,11	2,45	0,994	0,989
КИ «Мухсинҷон»	$Y = 0,3 + 1,22 * X1 + 0,18 * X2 + 0,21 * X3 - 0,04 * X4 - 0,12 * X5 - 0,26 * X6, (3)$	31,67	2,57	0,995	0,989
КИ «ба номи Футур Раҳмонов»	$Y = 0,2 + 0,972 * X1 + 0,417 * X3 + 0,072 * X4 - 0,03 * X5 - 0,32 * X6, (4)$	57,08	2,57	0,99	0,98

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф.

Натиҷаҳои таҳқиқот нишон медиҳанд, ки ташаккули фарзия ба муносибати ошкоршудаи байни нишондиҳандаҳо ва омилҳои натиҷа асос ёфтааст. Дараҷаи таъсири омилҳо бо истифода аз меъери t - и Стъудент муайян карда мешавад: хангоми иҷрои шарт $T_{\text{хисоб}} > T_{\text{ҷадв.}}$ муодилаҳо аз ҷиҳати статикӣ муҳим эътироф карда мешаванд. Ин мавҷудияти вобастагии боэътимоди байни тағирёбандаҳои Y ва X -ро тасдиқ мекунад.

Дар ин ҳолат натиҷаи коррелятсия коэффитсиенти коррелятсияи R мебошад. Инчунин дар индекси муайянкунии R^2 аломатҳои натиҷавии Y бо омилҳои X ифода карда мешаванд.

Дар ҷараёни тадқиқот маълум шуд, ки қисми боқимондаи нишондиҳандаи натиҷавии Y бо таъсири омилҳои иловагӣ вобаста аст. Дар асоси таҳлили коррелятсионӣ-регрессионӣ маҷмӯи моделҳои иқтисодӣ-математикӣ (табл. 10).

Муқоисаи меъёрҳои воқеӣ ва ҷадвали F аз рӯи моделҳои дар ҷадвали 10 овардашуда, мо метавонем дар бораи қабули фарзияи сифр H_0 хулоса барорем, аммо ба шарте, ки $F_{\text{воқеӣ}} > F_{\text{ҷадв.}}$ бо сатҳи эътимод $1-\alpha = 0,95$, ки аҳамияти статикӣ муодилаҳоро тасдиқ мекунад. Санҷиш бо истифода аз меъери t - и Стъудент инчунин дурустии модели гирифташударо тасдиқ мекунад.

Арзиши коэффитсиенти коррелятсия ва коэффитсиенти детерминатсия (R^2) мавҷудияти вобастагии устувори нишондиҳандаи натиҷаро аз таъсири воқеии омилҳои $X_1, X_2, X_3, X_4, X_5, X_6, X_7, X_8$ тасдиқ мекунад.

Дар баробари ин, ин норасии вобастагии байни омилҳои (X) ва натиҷагирии (Y) тавассути арзёбии коэффитсиенти коррелятсионии алоқамандӣ (коррелясионӣ) нишон дода мешавад. Озмоиши коррелятсия барои таҳлили як ё якчанд тағирёбандаҳо, ки дараҷаи баланди тағирёбандадоранд (масалан, зиёда аз 90%), бо шартҳои мувофиқати онҳо ба моделҳои интихобшуда истифода мешавад.

Дар доираи тадқиқот муаллиф сатҳи самаранокӣ истифодаи захираҳоро арзёбӣ кард ва дар ин асос коэффитсиенти коррелятсияи байни нишондиҳандаҳои дахлдорро ҳисоб кард (ҷадв. 11).

Чадвали 11. - Коэффициенти мутобиқати байни У ва Х

КИ «Раҳмонҷон»		КИ «Сомонҷон»		КИ «Футур Раҳмон»		КИ «Мухсинҷон»	
Рақами омил	Коэфф-ти мутобиқа	Рақами омил	Коэфф-ти	Рақами омил	Коэфф-ти	Рақами омил	Коэфф-ти мутобиқа
X1	0,22	X1	0,9	X1	0,9	X1	0,9
X2	0,18	X2	-0,41	X2	-0,05	X2	-0,18
X3	0,68	X3	0,50	X3	0,79	X3	0,86
X4	0,15	X4	-0,56	X4	0,15	X4	-0,78
X5	0,42	X5	-0,64	X5	-0,77	X5	-0,30
X6	-0,69	X6	0,73	X6	0,76	X6	0,58
X7	0,18	X7	0,02	X7	-0,69	X7	0,18
X8	-0,16						

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф.

Дар асоси таҳлили маълумоти чадвали 11, мо самаранокии истифодаи воситаҳои асосиро дар КИ "Раҳмонҷон", КИ "Сомонҷон", КИ "Футур Раҳмон" ва КИ "Мухсинҷон" арзёбӣ кардем. Барои ошкор кардани робитаи назарраси байни даромаднокии фонд дар мисоли КИ "Раҳмонҷон" ва нишондиҳандаи даромаднокии активҳо коэффитсиенти дахлдор ҳисоб карда шуд. Натиҷаҳои бадастомада имкон медиҳанд, ки дар бораи дараҷаи таъсири самаранокии истифодаи воситаҳои асосӣ ба нишондиҳандаҳои молиявии ин маҷмӯаҳои истеҳсолӣ ҳулоса бароварда шаванд.

Ба натиҷаҳои таҳлилҳои фонди асосӣ дар КИ "Раҳмонҷон" асос карда, маълум гардид, ки самаранокии фаъолияти корхонаи мазкур, бахусус дар марҳилаи коркарди маҳсулот, бештар бо истифодаи воситаҳои меҳнат муайян мешавад. Марҳилаҳои технологияи истеҳсолот дар ин корхона масъалаҳои зеринро дарбар мегиранд: аз ашёи хом то коркард, нигоҳдорӣ ва ниҳоят фурӯш ба истеъмолкунанда.

Муаллифи диссертатсия таъкид мекунад, ки иштирокчиёни асосии рушди лоиҳаи сармоягузории «Комплекси боғдорӣ» ташкил мекунад, ки манфиатҳои корхонаҳои саноатӣ ва дигар соҳаҳои ҳамроҳи месозад.

Бояд қайд намуд, ки аз ҷониби унвонҷӯ дар раванди таҳқиқот, КИ "Раҳмонҷон" ҳамчун намунаи корхонаҳои пешқадами кишоварзӣ дар ҷумҳурӣ баррасӣ шудааст.

Таҳлили нишондиҳандаҳои ғоидаоварии дороиҳои ин корхона (чадв.12) нишон медиҳад, ки дар давраи

баррасишаванда, афзоиши хароҷоти асосӣ таъсири мустақим ба самаранокии истифодаи дорихоро ба вучуд овардааст.

Ҷадвали 12. - Таҳлили фониданокии сармояи асосӣ

Давра	Фонди фониданокӣ	Дар натиҷаи тағйирёбии даромаднокии ҷузъи фаъоли маблағҳо	Дар натиҷаи тасҳеҳи ҳиссаи қисми фаъоли	Дар натиҷаи тасҳеҳи самаранокии қисми ғайри фаъоли асосӣ	Дар натиҷаи танзими таносуби қисми ғайри фаъоли
КИ «Раҳмонҷон»					
2020	+0,04	+0,015	+0,06	+0,025	-0,02
2021	+0,25	+0,21	+0,26	+0,04	-0,01
2022	-0,17	-0,22	-0,09	+0,39	-0,08
2023	-0,08	-0,13	-0,02	+0,05	-0,06
2024	+0,03	+0,01	+0,08	+0,02	-0,05
КИ «Сомонҷон»					
2020	+0,0282	+0,0285	+0,02813	-0,0003	+0,00007
2021	+0,149	+0,153	+0,148	-0,004	+0,001
2022	+0,182	+0,155	+0,194	+0,027	-0,012
2023	-0,002	-0,008	+0,003	+0,006	-0,005
2024	+0,056	+0,026	+0,075	+0,03	-0,019
КИ ба номи «Футур Раҳмонов»					
2020	+0,0413	0,0382	+0,0434	+0,0031	-0,0021
2021	+0,021	+0,008	+0,0249	+0,013	-0,0039
2022	+0,204	+0,13	+0,23	+0,074	-0,026
2023	+0,511	+0,204	+0,665	+0,307	+0,154
2024	+0,069	+0,04	0,098	+0,029	-0,029
КИ «Мухсинҷон»					
2020	-0,01	-0,0111	-0,0081	+0,0011	-0,0008
2021	+0,026	-0,039	+0,049	+0,065	-0,023
2022	-0,118	-0,169	-0,094	+0,051	-0,024
2023	-0,009	-	-0,014	-0,009	+0,005
2024	+0,019	+0,028	+0,014	-0,009	+0,005

Сарчашма: Ҳисоби муаллиф.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки ҳамохангсозии иқтисодии ишгирокчиёни лоиҳаи сармоягузорӣ бояд бо имконияти баробари

шароити такрористехсолкунӣ барои ҳамаи пайвандҳои занҷири технологӣ, аз истехсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ то корхонаҳои коркард ва ташкилотҳои сохтмонӣ равано карда шавад.

Мо ҳамкориҳои онҳоро тавассути усулҳои иқтисодӣ ва танзими давлатӣ баррасӣ мекунад. Тадқиқот нишон дод, ки ҳамгироии ин ду равиш ба ташаққули системаи устувори ҳамгироии агросаноатӣ ва рушди иштирокчиёни он мусоидат мекунад.

Дар рафти таҳқиқот маълум гардид, пайвастишавии ин ду усул ба рушди системаи устувори ҳамгироии агросаноатӣ ва иштирокчиёни он мусоидат хоҳад кард.

Мо боварӣ дорем, ки барои бомуваффақият иҷро кардани вазифаҳои лоиҳаи сармоягузори "мачмааи Боғдорӣ" бояд қисмҳои лоиҳа, аз қабилӣ нақшаи ҷамъбасти, ташкилӣ, тақвимӣ ва маблағгузорӣ ба назар гирифта шаванд.

Таҳияи лоиҳаи сармоягузорӣ "Комплекси боғпарварӣ" таҳқиқоти мустақилест, ки ҷамъоварӣ ва коркарди муфасссали ҳамаи қисматҳои лоиҳаро талаб мекунад. Мувофиқи маълумотҳои оморӣ маблағи сармоягузори асосӣ барои таъбиқи чунин лоиҳа дар КИ "Раҳмонҷон" соли 2020 - 8189 600 сомониро ташкил додааст. Аммо, сатҳи нархҳо то соли 2022 коҳиш ёфта, имкон медиҳад, ки маблағи сармоягузориҳои асосӣ ба 10430 000 сомонӣ расонида шавад. Арзёбии таъсири сармоягузорӣ, ки тибқи нишондиҳандаҳои тичоратии лоиҳа амалӣ карда шудаанд.

Дар ҷадвали 13 ғоида аз ҳисоби маҳсулоти мачмааи комплекси боғдорӣ КИ "Раҳмонҷон" оварда шудааст.

Ҷадвали 13. - Ғоидаи пешбинишудаи комплекси боғдорӣ КИ "Раҳмонҷон" (ҳаз. сомонӣ)

Давра		Нишондиҳанда		
		Ғоида	Ҷамъ барои сол	Ғоидаи таҳқиқшуда
2022 с.	Апрел	16 098		
		16 098		
		16 098		
		19 493		
		19 493		
		19 493		
		23 391		
		23 391		
		23 391	176 946	146 236
2024 с.	1-ум семоҳа	91 198		
		100 018		
		120 820		
		144 592	456 628	324 928
2025с.		547 953	547 953	374 252

Сарчашма: дар асоси маълумотҳои хоҷагӣ ҳисоб карда шудааст.

Тавре, ки аз таҳлили нишондодҳои маълумоти дар ҷадвали 13 бармеояд, лоиҳаи сармоягузори "Комплексҳои ботпарварӣ" аз ҷиҳати иқтисодӣ самаранок мебошад.

Аз таҳлилю бармеояд, ки иштироки КИ "Раҳмонҷон" дар лоиҳаи сармоягузорӣ дар баланд бардоштани рақобатпазирӣ маҳсулоти корхона ҷӣ дар бозори дохилӣ ва берунӣ мусоидат менамояд.

Барои рушди самараноки субъектҳои хоҷагидори комплекси агросаноатӣ (КАС) табиқи оқилонаи стратегия тавассути лоиҳаҳои сармоягузорӣ, ки бунёди шарикиро дар асоси унсурҳои ҳамачонибаи истеҳсолоти ҳамохангшуда пешбинӣ мекунанд, ки ба натиҷаҳои назаррасӣ фатволияти муштарак мусоидат мекунанд.

Аммо, аз нуқтаи назари назария ва амалии муосири идоракунии, ин равиш маҳдудиятҳои ҷиддӣ дорад ва самаранокӣ ҳадди аксарро дар раванҷҳои идоракунии таъмин намекунад. Қадами калидӣ ҳангоми интихоби ҷойгиршавии ҳар як кластер таҳлили пешакӣ мебошад ва пас натиҷаҳо бояд бо истифода аз моделҳои иқтисодӣ-математикӣ ва параметрӣ (муқоисавӣ) ҳисоб карда шаванд. Вазиҳои асосии таҳлилии кластерӣ ба даст овардани фоидаҳои барои ҳар як иштирокчиҳои раванҷи рушди кластер мебошад, ки онро бо модели зерин ифода кардан мумкин аст:

$$S_{ij} = f(x_1, x_2, \dots, t, E), (1)$$

дар инҷо x - барои истеъмолкунандагон ё аъзоёни кластер фоида меорад;

t -вақт барои ҷустуҷӯи манфиатҳои иловагӣ;

i - шумораи иштирокчиёни кластер;

j - хусусиятҳои мол;

E -омилҳои вазъиятӣ (воқеъ ё шабех).

Ҳамин тариқ, таҳлили кластерӣ ба муайян кардани омилҳои оптималии соҳаи муайян, ки дар ҷадвали 14 инъикос ёфтааст, оварда мерасонад.

Дар ин ҳолат, таҳлили кластерӣ муайян кардани омилҳои оптималии соҳаи мавриди назар мебошад, ки дар ҷадвали 14 тасвир шудааст.

Ҷадвали 14. - Моделҳои ҷустуҷӯи оптималии омилҳо дар дарки истеъмолкунандагон

Хусусиятҳои объективии молҳо	Нишондиҳандаҳои арзёбии сифати мол ҳамчун ҷузъи он	Нишондиҳандаҳои аҳон баҳодиҳӣ	Фоидаҳои хусусӣ	Фоидаҳои умумӣ
Аҳамият	Иштирок			
A_1	W_1	X_1	U_1	
A_2	W_n	X_2	U_2	
.....				U
A_n	W_2	X_n	U_n	
воқеият	маҷмӯи атрибутҳои	миқдори муносибатҳо	миқдори манфиатҳо	арзишҳо
моделҳои интерактивӣ				

Сарчашма: дар асоси омӯзиши адабиётҳои илмӣ тартиб дода шудааст.

Чунин равиш аз он вобаста аст, ки кластер агар барои математикҳо омилҳоро ба қисмҳо тақсим кардан бошад, аммо иқтисоддонҳо омилҳои гуногунро дар ҷустуҷӯи нишондиҳандаҳои бехтарин ва бартариҳои рақобатии маҳсулот меомӯзанд.

Ҳамин тариқ, кластер системаи мутобиқкунанда ва динамикӣ мебошад, ки марзҳои он бо сабаби тағйироти доимии муҳити беруна ва дохилӣ ба зарбаи саҳт тоб намеоранд. Дар ин ҳолат вазифаи калидии кластер идоракунии ҳолати фаъоли он мебошад, ки зарурати идоракунии оперативӣ ва чандирро дар марҳилаи банақшагирии стратегӣ ва тактикий пешбинӣ мекунад.

Дар марҳилаи кунунӣ воситаҳои идоракунии рушди иҷтимоию иқтисодӣ вучуд надоранд, бинобар ин низом ба афзоиши рушди кластерӣ меғузарад.

Арзёбии самаранокии ҷойгиркунӣ ва фаъолияти кластерҳои агросаноатӣ истифодаи нишондиҳандаҳои интегралиро талаб мекунад, ки ҳам хусусиятҳои истеҳсолӣ ва ҳам технологияи субъектҳои хоҷагидориро инъикос мекунад. Яке аз чунин нишондиҳандаҳо, ки ҳам хусусиятҳои истеҳсолӣ ва ҳам технологияи субъектҳои хоҷагидориро инъикос мекунад. Яке аз чунин нишондиҳандаҳо коэффитсиенти таҳассуси технологӣ мебошад, ки ба мо имкон медиҳад, ки мураккабии маҳсулоти истеҳсолшуда ва сатҳи рушди технологияи корхонаро баҳо диҳем.

Ҳисобкунии коэффитсиенти мазкур метавонад аз рӯи формулаи зерин амалӣ карда шавад:

$$K_{sp} = \sum_{i=1}^n d_i \cdot T_{ni} \quad (2)$$

дар инҷо: $i = 1, 2, \dots, n$ - шумораи намудҳои маҳсулоти аз рӯи намуди пайдоиш таснифшуда;

d_i - нишондиҳандаи нисбии мураккабии маҳсулоти навъи i мебошад, ки таъсири онро ба афзоиши арзиши иловашуда инъикос мекунад;

T_{ni} - ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти навъи i .

Ҳамин тариқ, ин коэффитсиент на танҳо ҳаҷми истеҳсолот, балки сершавии технологияи маҳсулотро низ ба назар мегирад, ки онро унсuri муҳими арзёбии стратегии корхонаҳо ҳангоми ташаққули кластер месозад. Илова бар ин, коэффитсиенти ихтисоси технологӣ, ки иштироки субъектро дар коркарди технологияи намудҳои гуногунӣ маҳсулот тавсиф мекунад, метавонад ҳисоб карда шавад:

$$K_{st} = \sum_{i=1}^n T_{ni} \quad (3)$$

дар инҷо: T_{ni} - ҳиссаи иштироки коркарди маҳсулоти навъи i , ки бо назардошти мураккабии даври истеҳсолӣ ислоҳ карда шудааст. Барои

чамъбасти арзёбиҳои дар боло зикршуда коэффитсиенти интегралли тахассус ворид карда мешавад, ки сатҳи консентратсияи корхонаро дар намудҳои муайяни фаъолият инъикос мекунад:

$$K_{ies} = K_{ис}, (4)$$

ки дар инҷо K_{is} - нишондиҳандаест, ки маълумотро аз рӯи самти технологӣ, ассортименти маҳсулоти истеҳсолшуда ва дараҷаи самти бозори он чамъбаст мекунад.

Унсuri муҳими ин системаи арзёбӣ хусусиятҳои сифатӣ мебошанд, ки одатан дар доираи таҳлили маркетинг сабт карда мешаванд. Ба шумораи чунин хусусиятҳо дохил мешаванд:

- сифати маҳсулот ҳамчун шартҳои «1» ишора карда мешавад; хассосияти нархҳои истеъмолкунандагон, ҳамчун «2» ишора карда мешавад.

Баҳисобгирии омилҳои зикршуда имкон медиҳад, ки тасвири пурраи вазъи корхона дар бозор ташаккул ёбад ва асоснокии қарорҳои қабулшударо оид ба дохил кардани он ба сохтори кластерӣ таъмин намояд. Чунин арзёбӣ дар доираи таҳлили маркетинг барои сатҳи пастшавии нарх ва арзёбии қоршиносони сифат мувофиқ аст.

Чунин арзёбӣ бояд дар доираи таҳлили маркетингӣ ҷиҳати сатҳи пастшавии нарх ва баҳоидиҳои эксперти оид сифат гузаронида шавад.

Бо мақсади интиҳоби асосноки ҷойгиршавии кластер дар соҳаи агросаноатӣ, муносибати коррелясионӣ-факторӣ, ки ба таҳлили миқдори нишондиҳандаҳои калидии объектҳои потенциали асос Ёфтааст, истифода бурда мешавад. Матрица тағйирёбандаҳои $X_1, X_2, \dots, X_m$, ки арзишҳои онҳо барои ҳар як объекти даъвогар барои дохил шудан ба кластер маълум аст.

Арзиши миёнаи омори барои ҳар як нишондиҳанда бо назардошти тақсмоти ҳудудии объектҳо дар харитаи кластери пешниҳодшуда муайян карда мешавад ва бо формулаи зерин ҳисоб карда мешавад:

$$O_{ji} = X_{ji} X_{jdj}, (5),$$

ки дар ин ҷо O_{ji} нишондиҳандаи интегралӣ (масалан, ҳосили зироат) мебошад, ки бо роҳи ҳисоб кардани хусусияти j -уми объекти i ба даст меояд;

X_{ji} - арзиши ибтидоии нишондиҳандаи j -ум барои объекти i ;

X_j - арзиши миёнаи нишондиҳандаи j -ум дар тамоми объектҳо, ки ҳамчун меёри истифода мешавад;

D_j - ин инхирофи стандартӣ тағйирёбандаи j -ум аст, ки таъсири хусусиятро ба эътидол меорад.

Ин равиш имкон медиҳад, ки тағйирёбии арзишҳо ҳисоб карда шавад ва таъсири ночизҳо ва мушоҳидаҳои шадид кам карда шавад.

$$H_{ij} = S P_{ij} * F_{ip} + E_j, (6).$$

дар инҷо:

H_{ij} -зичии иртибот байни омилҳои i ва j ;

S -талабот ба намуди мушаххаси маҳсулот дар бозори мақсаднок;

P - ҳаҷми пешниҳоди ин намуди маҳсулот;

Ljр-коэффициенти таъсири коррелясионии нишондиҳандаи j ба пешниҳод;

Fip - арзиши омили i, ки мақсаднокии логистикӣ ё истеҳсолиро муайян мекунад;

Ej - омили мустақили боқимонда мебошад, ки таъсири беназорат ё суғ афтодaro инъикос мекунад.

Тибқи таҳқиқоти унвонҷӯ, вилояти Суғд бо Ҷумҳурии Ўзбекистон метавонанд, бо назардошти мавҷудияти марказҳои логистикӣ он дар минтақаҳои наздисарҳадӣ оид ба ҷамъоварӣ ва нигоҳдории маҳсулотҳои кишоварзӣ кластер ташкил намоянд. Мисоли дигари мо ташкили кластери мевачот (ангур) минтақаи назди сарҳади шаҳри Турсунзода аст. Асоси таъсиси чунин механизм, ба иҷора гирифтани як қатор таҷҳизот оид ба истеҳсол ва хариди таҷҳизот барои анборҳои мевачоту сабзавот мебошад.

Дар ин ҳолат, андозаи миёнаи хонаводаҳо дар Тоҷикистон ё дар баъзе минтақаҳо метавонанд ҳамчун кластер барои як намуни муайяни маҳсулоти кишоварзӣ, тавре ки дар (ҷадв. 15) нишон дода шудааст, амал кунад.

Ҷадвали 15.- Кластери мевачот (ангур) барои намуни муайяни маҳсулоти кишоварзӣ

Гурӯҳҳои ҳамрошшудаи агроташкилотҳои мевачот, ҳазор тонна	Бо назардошти шумораи умумии корхонаҳои кишоварзӣ,%	Ба ҳисоби миёна барои як агроташкилот	
Ҳаҷми ғуруш, ҳаз. тонн	Арзиши аслии сомони/т	Нарх сомони/т	Фонди сомони/т
1000	2600	4500	1900
5000	2500	4300	9000
10000	2200	4100	1900
>10000	2000	3900	1000

Ҳисоби муаллиф.

Кластеркунонӣ на танҳо дар рушди иқтисодии корхонаҳо ёрӣ мерасонад, балки барои таҳкими қувваи рақобатпазирии онҳо дар бозори ҷаҳонӣ ва маҳаллӣ низ нақши муҳиме мебозад. Ба ҳамин тариқ, стратегияи кластеркунонӣ ҳамчун як воситаи идоракунии корхонаҳои агросаноатӣ бо мақсади иҷрои самаранок ва мунтазам шудани истеҳсолот ва фурӯши маҳсулот пешбинӣ мешавад.

Ҳамин тавр кластеркунонӣ ҳамчун самти идоракунии стратегияи корхонаҳои комплекси агросаноатӣ дар шароити муосир як роҳи муфид ва амалии роҳандозии ҳамкориҳои байни корхонаҳоро фароҳам меорад, ки ба рушди устувор ва эҷоди арзиш барои тамоми аъзоёни кластер, инчунин таҳкими рақобатпазирии соҳа ёрӣ мерасонад.

ХУЛОСА

Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия

Бо дарназардошти натиҷаҳои таҳлилҳои гузаронидашуда вобаста

вазъи кунунии ғаёлияти корхонаҳои маҷмааи агросаноатӣ аз ҷониби мо пешниҳоду тавсияҳои зерин пешниҳод мегарданд:

1. Дар шароити гузариши Тоҷикистон ба иқтисоди бозорӣ сатҳи номуайянии иқтисодии хориҷӣ меафзояд, ки ин ба ғаёлияти корхонаҳои комплекси агросаноатӣ таъсир мерасонад. Дар чунин ҳолат, мутобиқшавӣ ба тағйироти дохилӣ ва берунӣ ҷанбаи муҳими идоракунии стратегӣ мегардад ва барои рушди ин корхонаҳо аҳамияти муҳим дорад. Идоракунии стратегии рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ ба ташкили чунин системаи идоракунии асос ёфтааст, ки имкон медиҳад нишондиҳандаҳои дохилии ғаёлияти корхона бо натиҷаҳои таҳлили муҳити беруна ва пешгуиҳои тағйироти минбаъдаи он пайвасти муқоиса карда шаванд [1-М; 4-М].

2. Тадқиқотҳои диссертатсионӣ нишон доданд, ки роҳҳои самаранокӣ баромадан аз бӯҳрон дар иқтисодиёти идоракунии стратегии рушди корхонаҳои кишоварзӣ дар асоси ташаккули системаи ҳамгироии ҳамаи соҳаҳо мебошад. Бояд қайд кард, ки раванди муносибатҳои шарикони бахши воқеии иқтисодиёт, инчунин истифодаи захираҳо дар асоси идоракунии стратегии рушд ва ғаёлияти ҳамгироии иштирокчиёни занҷири технологияи истеҳсолоти кишоварзӣ метавонанд таъсири хуби синергетикӣ дошта бошанд [2-М].

3. Муносибати байни муҳити дохилӣ ва берунии комплекси агросаноатӣ аз ҳисоби робитаҳои интегратсионӣ байни корхонаҳое, ки ба занҷири ягонаи технологияи истеҳсоли кишоварзӣ дохил мешаванд, ташаккул меёбад. Дар натиҷа, раванди динамикии ҳамкорӣ, ки ба принципи "амал-ҷавоб" асос ёфтааст, ба вучуд меояд, ки барои рушди пешрафта ва системавии субъектҳои хоҷагидорӣ марҳилаи гузариш, ки бо вайрон кардани сохтори мақсаднокӣ, тартибот ва мувофиқати ташкилӣ хос аст, шароит фароҳам меорад. Ташаккули стратегияи комплекси рушди АПК ба ҳамкориҳои мувофиқашуда ва вобастагии ҳамаи иштирокчиёни раванди истеҳсолот асос ёфтааст, ки ба истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир мусоидат мекунад [1-М; 11-М].

4. Захираҳо унсуре калидии ташаккули ҳамкориҳои байни иштирокчиёни комплекси агросаноатӣ мебошанд. Ин муносибатҳо дар сатҳҳои гуногуни системаи иқтисодӣ зоҳир мешаванд: дар сатҳи микро дар ҳамкориҳои байни корхонаҳои алоҳида, дар сатҳи мезо дар доираи сохторҳои муниципалӣ ва минтақавӣ ва дар сатҳи макро дар миқёси иқтисоди миллӣ дар маҷмӯъ [8-М; 10-М].

5. Дар натиҷаи тадқиқот самаранокии истифодаи захираҳои КИ Раҳмонҷон, КИ Сомонҷон, КИ Мухсинҷон, КИ ба номи Футур Раҳмонов нишон дод, ки нишондиҳандаи ғоиданокӣ, даромаднокии активҳо ва вазъи молиявии корхонаҳо таъсири ҳалкунанда дорад. Аз нуктаи назари функционалӣ, ширкатҳои сохтмонӣ фондҳои асосии худро маблағгузорӣ

мекунад. Чунин маблағгузорӣ ба мустаҳкам гардидани суботи бозории ширкатҳо мусоидат мекунад, зеро тағйироти сохтори фондҳои асосӣ барои нигоҳ доштани вазъи устувори молиявӣ, баланд бардоштани даромаднокии дороиҳо ва даромаднокии умумӣ нақши асосӣ дорад [5-М; 13-М].

6. Фаъолияти инвестиционӣ дар кишоварзӣ шартӣ умумие мебошад, ки ташаққули муносибатҳои иқтисодии байни иштирокчиёни ҳамгироиро ба вучуд меорад ва рушди ҳамачонибаи субъектҳои комплекси агросаноатӣ лоиҳаи сармоягузорию сохтмон ва навсозии объектҳои истеҳсоли ва ғайриистеҳсоли мебошад.

Ба баланд бардоштани самаранокии ҳамкорию иштирокчиёни лоиҳаи сармоягузорӣ, ки дар асоси ташаққули шарикӣ дарозмуддати иқтисодӣ ва муносибатҳои шартномавӣ ва ҳадафҳои ягонаи стратегияи корхонаҳо асос ёфтааст, диққати махсус дода мешавад [2-М; 15-М].

7. Омили дигари муҳими устуворию истеҳсоли кишоварзӣ талабот ба маҳсулоти кишоварзӣ мебошад. Асосӣ рушди устувор ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ, ба андешаи мо, иттиҳодияҳои махсус ва кооперасияи васеи агросаноатӣ мебошанд. Афзалиятҳои кластер дар чунин шароит дар он аст, ки бо такмил ва дастгирии иловагӣ он устуворию иштирокчиёни кластерро таъмин мекунад [1-М; 9-М].

Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо

1. Ба мушкilotи рушди субъектҳои агросаноатӣ тавсия дода мешавад, ки онҳо дар навбати аввал ташкилотҳои мустақил дар истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ мебошанд, натиҷаи мусбати синергетикӣ ба даст меоранд, дар ҳоле ки натиҷагирӣ дар ин самт дар самтҳои зерин ифода меёбад: истифодаи оқилонаи захираҳои мавҷудан истеҳсоли; таҳкими иқтисодии илмӣ-тадқиқотӣ; тавсеаи иқтисодии сармоягузорӣ ва татбиқи қарорҳои инноватсионӣ, ки бо таъсиси системаи ҳамгирошудаи ҳамкорию корхонаҳои агросаноатӣ вобастаанд [4-М; 11-М].

2. Дар давраи гузариш ба иқтисоди бозорӣ системаи марказонидашудаи маъмурии танзими муносибатҳои иқтисодии байни ташкилотҳои кишоварзӣ, қорқард ва хизматрасонӣ суҷт шуд. Дар натиҷаи ташаққули механизмҳои бозорӣ субъектҳои комплекси агросаноатӣ дараҷаи мустақилияти иқтисодӣ ва истиқлолиятро ба даст оварданд. Дар натиҷа, сохтори муносибатҳои иқтисодӣ аз сатҳи макроиқтисодӣ ба сатҳи микроиқтисодӣ гузашт, ки зарурати танзими онҳоро дар сатҳи корхонаҳои алоҳида ба вучуд овард [9-М; 17-М].

3. Лоиҳаи сармоягузорию "Комплекси боғдорӣ" Кооперативи истеҳсолии Раҳмонҷон татбиқи стратегияи рушди ҳамгирошудаи субъектҳои агросаноатиро, ки ба таҳкими робитаҳои байнихочагӣ дар дохили комплекси агросаноатӣ асос ёфтааст, пешбинӣ менамояд. Таҳмин меравад, ки ташаққули муносибатҳои устувори шарикӣ байни иштирокчиён имкон

медихад, ки самаранокии ғаёлияти муштарак тавассути пайдоиши ҳамкориҳои синергетикӣ баланд бардошта шавад. Дар ин ҳолат ба таъмини пардохтпазирии устувор ҳамчун шартҳои асосии ғаёлияти устувори субъектҳои хоҷагидор аҳамияти махсус дода мешавад. Дар ниҳоят, лоиҳа ба таъмини захираҳои озуқаворӣ равона карда шудааст, ки аҳамияти амалии он ва таъсири мусбати онро ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа инъикос мекунад [6-М;11-М;13-М].

4. Дар марҳилаи муосир, ҷойгиркунии кластерҳо дар соҳаи агросаноатӣ асосан аз омилҳои субъективӣ, ба монанди таҷрибаи шахсӣ, афзалиятҳо ва интуицияи касбии мутахассисон муайян карда мешавад, на аз таъкид ба методологияи расмӣ, ки ба моделҳо ва асбобҳои иқтисодӣ-математикӣ асос ёфтааст. Дар робита ба ин, зарурати ҷорӣ кардани муносибати комплексӣ ба асоснок кардани ҷойгиркунии ҳудудии кластерҳои агросаноатӣ ба миён меояд. Ин равиш бояд усулҳои баҳодиҳии миқдорӣ, таҳлили хусусиятҳои сифатӣ ва инчунин воситаҳои таҳлили маркетингиро муттаҳид кунад, ки ин имкон медиҳад объективи қарорҳои қабулшуда баланд бардошта шавад ва интиҳоби стратегияи макроӣ таъмин кунад [5-М;10-М].

АДАБИЁТҲО

Монографияҳо

1. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмӯаи омили. Душанбе., 2024. Саҳ. 16-17.
2. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Сохтмон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе.- 2024. Саҳ. 16.
3. Винокуров Е. Ю. Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции в контексте глобальных вызовов / М. В. Мясникович, А. В. Готовский, М. К. Кудайкулов [и др.]. – Минск: РУП «Издательский дом «Беларуская наука», 2022. – 294 с. – ISBN 978-985-08-2920-7. – EDN DDQHCL.
4. Давлатзода, К. К. Иқтисоди кишоварзӣ / Д. Х. Тағоев, Д. С. Пириев, Х. Р. Исайнов, К. К. Давлатзода. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2024. – 392 р. – ISBN 978-99985—3161-1. – EDN IIFQJQ.
5. Давлатзода, К. К. Ташаккул ва инкишофи кластерҳои соҳавӣ дар минтақа / К. К. Давлатзода, Д. Халифазода. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2023. – 158 р. – EDN DGVUAF.
6. Ураков Д. У. Учет затрат по сферам деятельности [Текст] / Д. У. Ураков. - М.: Финансы и статистика, 1991. – 176 с.

Мақолаҳои илмӣ

7. Давлатзода, Қ. Қ. Таҷрибаи хориҷӣ оид ба ташаккул ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар минтақа / Қ. Қ. Давлатзода, Ҷ. Б. Халифзода // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2021. – №. 3(55). – Р. 88-93. – EDN BCBOLL.

8. Давлатов, К. К. Механизм развития кооперационно-интеграционных процессов в АПК (на примере Республики Таджикистан) / К. К. Давлатов // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2007. – № 2. – С. 3-8. – EDN KDSXAP.

9. Обидов, Ф. С. Развитие лизинга в аграрном секторе экономики / Ф. С. Обидов // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2019. – № 1-4-1(68). – С. 296-299. – EDN ASKMIID.

10. Пиризода, Ҷ. С. Самтҳои рушди кишоварзии мамлакат дар ҷодаи таъмини амнияти озукаворӣ / Ҷ. С. Пиризода, Б. И. Неъматов // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – 2020. – №. 2(70). – Р. 143-149. – EDN VPLFHN.

11. Раҳматзода, Х. Б. Возможности использования земельной реформы зарубежных стран и распространения их опыта в условиях Республики Таджикистан / Х. Б. Раҳматзода // Вестник Технологического университета Таджикистана. – 2017. – № 2(29). – С. 84-89. – EDN ZISYYR.

ИНТИШОРОТ АЗ РҶҶИ МАВЗУИ ДИССЕРТАТСИЯ

А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудааст:

[1-М] Абдусаломов Ф.А. Региональная специализация сельскохозяйственного производства Таджикистана. [Текст] / М.Д. Шоазизова., Ф. А. Абдусаломов., М. Ф. Хуррамова., С. Джалилзода // Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон. - № 3(49) 2016. Саҳ.49-52.

[2-М] Абдусаломов Ф.А. Арзёбии идоракунии стратегии корхонаҳои кишоварзии агросаноатӣ. [Матн] / Ф.А.Абдусаломов // Паёми ДМТ.- № 2/8(215) 2016. Саҳ.126-129.

[3-М] Абдусаломов Ф.А. Зарубежний опыт государственного регулирования аграрного сектора. [Текст] / Ш.Т. Одинаев, К.И. Изатов, Ф.А.Абдусаломов // Паёми ДМТ- № 2/10(219) 2016. Саҳ.244-249.

[4-М] Абдусаломов Ф.А. Хусусиятҳои стратегии идоракунии рушди корхонаҳои КАС. [Матн] / Ф.А.Абдусаломов // Паёми ДМТ. - № 2/6 2017. Саҳ.52-56.

[5-М] Абдусаломов Ф.А. Кластеризатсия самараи мусбӣи ташаккули корхонаҳо, инчунин асоси рушди инноватсионӣ ва рақобатпазирии минтақа. [Матн] / Ф. А. Абдусаломов, Ш.Т. Одинаев // Паёми ДМТ. - № 2/7, 2017. Саҳ.82-85.

Б) Интишорот дар дигар маҷаллаҳои илмӣ:

[6-М] Абдусаломов Ф.А. Особности неэластичного спроса на сельскохозяйственную продукцию и его влияние на результативность дехканского (фермерского) хозяйства. [Текст] / Н.Н. Сафарова., Ф.А.Абдусаломов., М.А. Хайитова // Маводҳои семинари илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Таҳлили ҳадди ақали сабади истеъмоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон) Институти иқтисодӣ кишоварзии АИКТ, н. Рудаки, 14 марти соли 2016. №3 Саҳ.131-137.

[7-М] Абдусаломов Ф.А. Сиёсати аграрии давлат дар раванди ислохоти соҳаи кишоварзӣ. [Матн] / Ш.Т. Одинаев., М.М. Назаров., Ф.А.Абдусаломов., // Маводҳои конфренсияи илмию амалии ҷумҳуриявӣ. (Масъалаҳои таъмини амнияти озуқаворӣ бо маҳсулоти худӣ ва роҳҳои ҳалли он) Институти иқтисодӣ кишоварзии АИКТ, ш. Турсунзода, 01 марти соли 2016. №99 Саҳ.26-35.

[8-М] Абдусаломов Ф.А. Устойчивое развитие сельского хозяйства как условия обеспечения продовольственной безопасности страны. [Текст] / А.Б. Мирсаидов., Н.Б. Файзов., Ф.А.Абдусаломов., // Маводҳои конфренсияи илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Масъалаҳои таъмини амнияти озуқаворӣ бо маҳсулоти худӣ ва роҳҳои ҳалли он.) Институти иқтисодӣ кишоварзии АИКТ, ш.Турсунзода, 01 марти соли 2016. №99 Саҳ.43-55.

[9-М] Абдусаломов Ф.А. Нқшаи соҳаи кишоварзӣ дар таъмини амнияти озуқаворӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ф.А.Абдусаломов // Маводҳои конфренсияи илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Масъалаҳои таъмини амнияти озуқаворӣ бо маҳсулоти худӣ ва роҳҳои ҳалли он.) Институти иқтисодӣ кишоварзии АИКТ, ш. Турсунзода, 01 марти соли 2016. №99 Саҳ.254-263.

[10-М] Абдусаломов Ф.А. Рушди инфрасохтори бозори маҳсулоти кишоварзӣ. [Матн] / Ш.Т. Одинаев., М.М. Назаров., Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои семинари илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Таҳлил ва арзёбии иқтисодии рушди боғу тоқпарварӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон.) Институти иқтисодӣ кишоварзии АИКТ, ш. Душанбе, 12 январӣ соли 2017. №5 Саҳ.29-35.

[11-М] Абдусаломов Ф.А. Такмили танзими давлатӣ ва дастгирии соҳибдорӣ дар КАС. [Матн] / Ф.М. Алимова., Ф.А. Абдусаломов., Р.Ш. Бозориев // Маводҳои мизи мудаввар (Таҳлили ҳолати бозори маҳсулоти кишоварзӣ дар шароити муносибатҳои нави иқтисодӣ.) Институти иқтисодӣ кишоварзии АИКТ, ш. Душанбе, 2017. №5 Саҳ.170-178.

[12-М] Абдусаломов Ф.А. Развитие аграрного производства в условиях обеспечения продовольственной безопасности. [Текст] / М.М. Назаров., Н.С. Шарипов., Ф.А. Абдусаломов // Материалы Республиканской научно - практической конференции (Развитие стабильной энергетики в годы независимости.) 22-23 декабря 2016 года, Хатлонская область, Бохтарский

район, Республики Таджикистан. Посвященный празднованию дня энергетиков и 10-летия Института энергетики Таджикистана. 2016. Саҳ.254-261.

[13-М] Абдусаломов Ф.А. Изучение мирового опыта регулирования аграрного производства. [Текст] / М.Ш. Одинаев., Ш.Д. Рахимзода., Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои конфренсияи илмии Чуиҳуриявӣ. (саҳми олимони ҷавон дар рушди илми кишоварзӣ) ш. Душанбе, 2017. Саҳ.260-267.

[14-М] Абдусаломов Ф.А. Пути обеспечения устойчивого развития аграрного сектора. [Текст] / Ф.М. Аминова., Ф.М. Алимова., Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои семинарии илмию амалии минтакавӣ. (Арзёбии иқтисодии маҳсулоти кишоварзӣ дар бозорҳои озукавории Ҷумҳурии Тоҷикистон). ш. Душанбе, 12 январи соли 2017. №5 Саҳ.339-350.

[15-М] Абдусаломов Ф.А. Основные пути регулирования продовольственного рынка. [Текст] / Дж.С. Пиризода., Ф.А. Абдусаломов., Ш.С. Зайнуллоев., Т.С. Рахимова // Маводҳои семинарии илмӣ – амалии минтакавӣ (роҳҳои ба танзим даровардани нарх дар бозори маҳсулоти кишоварзӣ), ш. Душанбе 07 феввали соли 2018с. №6 Саҳ.3-10.

[16-М] Абдусаломов Ф.А. Совершенствование форм и механизмов производственно- территориальной организации продовольственного комплекса (на примере Согдийской области). [Текст] / З.Г. Бабаджанова., Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои мизи мудаввари илмию амалӣ (дастирии давлатии соҳаи кишоварзӣ омилҳои асосии таъмини амнияти озукаворӣ). ш. Душанбе 31 январи 2019с. №6 Саҳ.196-208.

[17-М] Абдусаломов Ф.А. Эффективность обеспечения населения продовольственными продуктами. [Текст] / Косим Тоирзода., Ш.И. Давлатов., Ф.А. Абдусаломов // Маҷаллаи назариявӣ ва илмию истеҳсолӣ. Кишоварз -№1(81). ш. Душанбе.- 2019с. Саҳ.192-195.

[18-М] Абдусаломов Ф.А. Усулҳои гуногуни идоракунии рушди корхонаҳои КАС. [Матн] / Ф.А. Абдусаломов., Н.Н. Сафарова., О.М. Муродалиев // Маводҳои семинарии илмию амалии минтакавӣ дар мавзӯи “Роҳҳои дастгирии давлатии бахши хусусӣ дар соҳаи кишоварзӣ”. н. Рӯдакӣ 29 июли соли 2022. Саҳ. 129-139.

[19-М] Абдусаломов Ф.А. Равандҳои рушди инноватсионии комплекси агросаноатӣ. [Матн] / О.О. Исмоиён., Ф.А. Абдусаломов., С. Аюбҷони // Маводҳои семинарии ҷумҳуриявӣ илмию назариявӣ дар мавзӯи “Иттилооти босифат – омилҳои ҷалби сармоя ба соҳаҳои комплекси агросаноатӣ” №-1 АИКТ 12 майи соли 2023. Саҳ. 100-109.

ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК: 338.431 (575.3)

ББК: 65.9 (2) 32 (2тадж)

A-13

На правах рукописи



АБДУСАЛОМОВ ФАРХОД АБДУДЖАБОРОВИЧ

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА (на примере Республики
Таджикистан)**

АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации на соискание учёной степени доктора философии (PhD),
доктора по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050701-
Менеджмент)**

ДУШАНБЕ-2026

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета.

Научный руководитель: **Одиназода Шохин Талбак,**
доктор экономических наук, доцент
заместитель директора по науке, образования
и подготовка научных кадров Института
экономики и системного развития сельского
хозяйства Таджикской академии
сельскохозяйственных наук

Официальные оппоненты: **Мирсаидов Саидакмал Аврорович,**
доктор экономических наук, профессор,
первый заместитель ректора по вопросам
образования Таджикского государственного
университета финансов и экономики

Абдулов Дилшод Назарович,
кандидат экономических наук, доцент
кафедры цифровой экономики и
менеджмента Кулябского государственного
университета им. Абуабдуллохи Рудаки

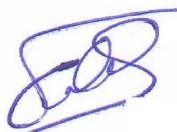
Ведущая организация: **Таджикский аграрный университет
имени Ш. Шотемур**

Защита диссертации состоится 19 сентября 2026 года в 11:00 часов на заседании диссертационного совета 6D.KOA - 004 при Таджикском национальном университете. Адрес: 734025, г. Душанбе, улица. Буни Хисорак, студенческий городок, учебный корпус №8, ауд. 102, E-mail: Shuro004@mail.ru, телефон учёного секретаря: (+992) 90-242-66-65.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского национального университета (www.tnu.tj).

Автореферат разослан «__» _____ 2026 года.

**Ученый секретарь диссертационного
совета 6D. KOA-004,**
к.э.н., доцент



Гулов Ш. М.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. В современных рыночных условиях деятельность производителей требует новых методов стратегического управления развитием сельскохозяйственных предприятий и хозяйствующих субъектов. Отечественные эксперты отмечают, что стратегическое управление в экономике Таджикистана находится в стадии становления. По мнению местных и зарубежных аналитиков, рынок страны уже вступил в стадию, когда отсутствие чёткой стратегии препятствует эффективной работе и развитию предприятий на всех уровнях.

В условиях централизованного планирования в рыночной экономике предприятие получало всю необходимую информацию: от ассортимента продукции до сведений о поставщиках, потребителей, установленных ценах на производимую продукцию, а также различных показателей и стандартов, которые автоматически формировались на основе плановых задач.

Запланированные работы были сокращены, чтобы быть достаточно предсказуемыми, пока не были найдены более эффективные способы выполнения задач во внешней среде. Эта задача остается актуальной и в переходной экономике, поскольку неожиданно наступает этап планирования работы и появляются условия, при которых предприятия создают свою систему, основанную на взаимосвязи отраслей агропромышленного комплекса.

Основной целью взаимодействия и сотрудничества является эффективное привлечение инвестиций в предприятия отрасли, в частности обеспечение финансирования материально-технической базы и её компонентов преимущественно за счёт собственных ресурсов данных предприятий.

Следует подчеркнуть, что одной из ключевых задач предприятия является анализ и прогнозирование внешней среды, ассортимента продукции, ценовой политики, каналов сбыта, сотрудничества с поставщиками, а также формирование долгосрочных направлений и путей их реализации. Все эти элементы составляют основу процесса стратегического планирования.

Следует отметить, что современные изменения внешней среды вынуждают отечественные предприятия, в свою очередь, менять систему управления. Действительно, при стабильных внешних условиях необходимость в управлении не возникает. Однако в тяжелых условиях мирового экономического кризиса многие отечественные предприятия ведут свою производственную деятельность и поэтому требуют новых способов стратегического управления предприятиями, а также подтверждают научную значимость выбранной темы диссертации.

Степень разработанности научной темы. Значительный вклад в изучение теории стратегического управления развитием предприятия вносят

такие зарубежные ученые, как И. Ансоффа, Дж. Гелбрейта, Б. Карлофа, К. Макконела, Э. Мюррей, Д. Натансона, М. Портера, Дж. Стейнера, Дж. Стрикленда, А. Томпсона, Ч. Хоффера, К. Эндрюсава и др.

Научные проблемы стратегического управления развитием предприятия в области научных исследований, таких как В. П. Березин, В. А. Винокуров, О. С. Виханский, И.Н. Герчикова, С. Ю. Глазьев, А.П. Градов, Л.А. Журавлева, Н.П. Иващенко, И.Д. Ладанов, А.Н. Люкшинов, С. А. Попов, З. П. Румянцева, И.С. Степанов, Р.А. Фатхутдинов, Ю. А. Цыпкин и др.

В Республике Таджикистан для изучения проблем стратегического управления предприятиями посвящены труды отечественных ученых, таких как: Ашуров И.А., Ганиев Т.Б., Исайнов Х. Р., Комилов С.Дж., Одинаев Х. А., Одинаев Ш. Т., Пиризода Дж.С., Низомова Т.Д., Севлякянс Е.С., Бобосадикова Г.Б., Бозоров Ш. Ш., Файзуллоев М.К., Кудратов Р.Р., Нурмахмадов М.Р., Раджабов Р.К., Рауфи А., Рахимов Р.К., Рахимов А.М., Ризокулов Т.Р., Саидмуродов Х. М., Трущоб Х.Н., Усманова Т. Дж., Шамсов И.С., Шарипов М. М., Хушвахтзода К.Х., Хабибов С. Х., Сангинов Н. С., Тагоев Дж. и другие.

Одновременно, в работах вышеупомянутых ученых практически не раскрыто понятие стратегического управления предприятиями на основе кластеризации, а некоторые аспекты стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями до сих пор не получили должного освещения.

Ввиду нехватки инвестиционных ресурсов, разницы в ценах на сельскохозяйственную продукцию и материальные ресурсы, создание сервисов, в зависимости от производительности сельхозпроизводителей, с природными и экономическими условиями, важные вопросы, представляющие взаимный интерес и сотрудничество участников технологической цепочки, имеют особое значение.

Сложность и разнообразие задач стратегического управления развитием сельскохозяйственных предприятий остаются недостаточно понятными, что подчеркивает их важность при выборе научной темы.

Связь исследования с программами и научными темами.
Вышеуказанные научные исследования связаны с Национальной стратегией развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Среднесрочной программой экономического и социального развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы, Стратегией развития промышленности Республики Таджикистан на период до 2030 года, Стратегия развития зеленой экономики в Республике Таджикистан на 2023-2037 годы, Программа безопасности пищевых продуктов Республики Таджикистан на 2019-2023 годы, Концепция организации и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года, а также имеет

прямую связь с другими отраслевыми и межотраслевыми программами развития, нормативно- правовыми актами, действующими в Республике Таджикистан.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью исследования. Основной целью диссертационного исследования является комплексное изучение и разработка практических рекомендаций по стратегическому управлению агропромышленными предприятиями и системам их интеграции, направленных на обеспечение финансовой устойчивости и оптимизацию использования инвестиционных ресурсов.

Задачи исследования. Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие задачи:

- проведение всестороннего анализа теоретических и практических аспектов стратегического управления на предприятиях;
- разработка и обоснование методического подхода к формированию эффективных механизмов стратегического управления развитием предприятий в рамках интеграционных процессов агропромышленного комплекса;
- исследование специфики стратегического управления агропромышленными предприятиями в условиях дефицита капитала и экономической нестабильности;
- проведение экономико-математического моделирования с целью выявления и количественного обоснования взаимосвязи между уровнем ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий и интегральными показателями их эффективности;
- разработка стратегических ориентиров комплексного развития агропромышленных предприятий республики, основанных на механизмах экономического партнерства и межхозяйственной кооперации.

Объектом исследования являются субъекты агропромышленного хозяйства Республики Таджикистан.

Предметом исследования является система экономических отношений, возникающих в процессе стратегического управления и обеспечения развития агропромышленных предприятий.

Гипотеза исследования. В научной диссертации дана оценка реализации стратегического управления развитием предприятий на основе совершенствования механизма развития агропромышленного комплекса страны.

Подведены итоги реализации и тенденции развития данной гипотезы на примере агропромышленного комплекса республики в период 2014-2023 гг. Другими словами, цели и задачи исследования подтверждают актуальность выдвинутой гипотезы и позволяют

поэтапно ее анализировать и оценивать.

Теоретически и методические основы исследования формируют фундаментальные научные труды классиков классической мысли, а также работы отечественных и зарубежных, включая российских ученых посвятивших свои исследования вопросам стратегического управления развитием предприятий в контексте интеграции агропромышленного комплекса. Методологическую основу исследования процессов стратегического управления развитием предприятий в рамках одного из них составляет территориальные, систематические и структурные подходы. В процессе обработки и анализа данных в исследовании были применены различные инструменты, включая концептуально-логические монографические, отчетно-конструктивные, социологические методы, а также анализ и синтеза и экономико-статистические исследования.

Источником информации и исследовании являются теоретические выводы, законодательные и административные акты Республики Таджикистан, указы Президента Республики Таджикистан, данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, отчеты и материалы предприятий агропромышленного комплекса, материалы научно-практических конференций, монография и другие материалы, опубликованные в периодическом издании, информационные ресурсы сети «Интернет», личные разработки и расчеты автора.

База исследования. Диссертационное исследование проводилось на кафедре менеджмента и маркетинга Таджикского национального Университета в период 2014-2023 гг.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке стратегии долгосрочного развития и совершенствовании системы стратегического управления агропромышленными предприятиями в условиях современных экономических трансформаций.

К числу основных положений научной новизны, выносимых на защиту и полученных лично автором, относятся:

- сформулированы концептуальные основы стратегического управления развитием предприятия, обоснованы теоретические положения, отражающие специфику функционирования агропромышленных структур в современных условиях;
- проведен анализ и систематизация комплекса базовых и

дополнительных показателей устойчивости стратегии развития предприятия в рамках интеграционной модели управления, раскрыт комплексный подход к функционированию системы управления агропромышленными предприятиями в национальном масштабе;

- установлено, что стратегическое управление развитием сельскохозяйственных предприятий в условиях инвестиционного кризиса напрямую связано с эффективности деятельности, ресурсным потенциалом и уровнем обеспеченности;

- разработана экономико-математическая модель взаимосвязи между интегральным показателем эффективности и ресурсным потенциалом сельскохозяйственных предприятий и эта модель позволяет определить наиболее значимые факторы влияния и выделить эффективные направления стратегического управления для повышения результативности деятельности;

- предложена перспективная стратегия всестороннего развития субъектов агропромышленного комплекса, базирующаяся на реализации целевого инвестиционного проекта, направленного на стимулирование устойчивого и платежеспособного спроса на сельскохозяйственную продукцию, а также обеспечение финансового устойчивости и воспроизводственной способности предприятий отрасли.

Положения выносимые на защиту:

- обосновано, что эффективность стратегического управления предприятиями агропромышленного комплекса в современных условиях зависит от формирования методологической базы, соответствующей отраслевой специфике сельскохозяйственного производства, факторам, влияющим на внутреннюю и внешнюю среду, а также ресурсным возможностям хозяйствующих субъектов. Автор изучил теоретические и методологические основы оценки стратегического управления, экономической эффективности и конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий, выявил и раскрыл основные особенности формирования и реализации их стратегии развития в современных условиях;

- усовершенствован механизм формирования и реализации стратегии развития аграрных предприятий на основе процессов интеграции и эффективного использования производственных, финансовых и ресурсных возможностей. Представлен процесс стратегического управленческого комплекса, обоснованы направления обеспечения устойчивости развития предприятий агропромышленного комплекса;

- определено, что эффективность деятельности сельскохозяйственных предприятий в условиях инвестиционных ограничений зависит от уровня

организации системы стратегического управления, качества управленческих решений и эффективности использования ресурсов. На этой основе предлагаются меры по повышению эффективности производственной деятельности и укреплению экономической устойчивости сельскохозяйственных предприятий;

- разработана научная модель, показывающая взаимосвязь между основными показателями эффективности сельскохозяйственных предприятий и уровнем их ресурсобеспечения. Предложенная модель направлена на обоснование стратегических управленческих решений, повышение производственных стимулов и эффективное использование ресурсных возможностей хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса;

- разработана стратегия, согласно которой долгосрочная стратегия комплексного развития хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса должна реализовываться на основе реализации эффективных инвестиционных проектов, обеспечения устойчивого развития, укрепления финансовой стабильности и повышения конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции. На этой основе предложены научно-практические рекомендации по совершенствованию механизма стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость научной диссертации проявляется в том, что научные выводы и предложения автора диссертации могут служить теоретической и практической основой развития агропромышленного комплекса. Результаты и рекомендации, представленные автором, позволяют оценить научные знания по совершенствованию механизма развития агропромышленного комплекса республики. Практическая значимость исследования заключается в том, что достигнутые результаты диссертации могут использоваться частными предприятиями республики и органами управления республики, региональной и местной государственной исполнительной власти при обосновании направлений управления развитием агропромышленного комплекса республики.

Степень достоверности результатов исследования подтверждается первичными данными, основу которых составляют статистические источники. Потому что именно эти данные позволили автору провести анализ и оценки, сделать выводы и результаты по вопросам стратегического развития управления агропромышленным комплексом республики.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности.

Инновации и результаты диссертационного исследования соответствуют следующим пунктам паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D050700

– Менеджмент (6D050701 – Менеджмент): 9. Организация как объект управления. Теоретические и методологические основы организационного управления. Функциональное содержание управления. Структура организационного управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты организационного управления, текущее и стратегическое управление. Организационное управление по этапам его жизненного цикла. 12. Оценка организационного управления как социально-экономической системы. Критерии оценки эффективности управления. Методы и показатели оценки эффективности управления. 15. Стратегическое управление, методы и формы его реализации. Внутренняя и внешняя среда организации. Процесс и методы разработки и реализации стратегии. Разработка стратегических форм партнерства. Содержание и методы стратегического контроля. Корпоративные стратегии, оптимизация размера компании и вертикальная интеграция, стратегии диверсификации. Формирование и управление цепочками создания стоимости. Конкурентоспособность бизнеса. Формирование и поддержание ключевых компетенций. Стратегические ресурсы и организационные возможности компании. Сбалансированная система показателей как инструмент реализации стратегии компании. Процесс создания сбалансированной системы показателей (ССП). Преимущества и недостатки использования ССП в условиях Таджикистана. 28. Теория и практика антикризисного управления организацией. Разработка моделей антикризисного управления.

Личный вклад научного соискателя в исследовании. Все этапы реализации плана диссертационной работы, включая выбор темы, обоснование, цель, задачи и рассмотрение ее значимости, разрабатывались при непосредственном участии диссертанта. Научные разработки диссертанта были использованы в процессе обучения в Таджикском национальном университете при изучении курсов «Экономика АПК», «Экономика сельского хозяйства», «Управление предприятием», «Менеджмент», «Стратегический менеджмент».

Апробация и внедрение результатов диссертации. Основные результаты научных исследований и положения диссертации представлены на нескольких научно-теоретических конференциях Таджикского национального университета (2015-2023), Института экономики и системного анализа развития сельского хозяйства ТАСХН, Таджикского аграрного университета имени Ш. Шотемур, республиканские научно-теоретические конференции молодых ученых и исследователей Таджикистана где получили положительную оценку участников.

Результаты и отдельные положения диссертационной работы реализованы на практике хозяйств и предприятий агропромышленного комплекса республики, в том числе агропромышленного региона Дангары, подтверждены соответствующими документами.

Публикации по теме диссертации опубликованы в 19 научных трудах автора, в том числе 4 статья в научных рецензируемые журналы Республики Таджикистан.

Объем и структура диссертационного исследования. Диссертация состоит из перечень сокращений, введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы. Текст научной работы напечатан на 186 компьютерных страницах и включает 31 таблиц, и 13 рисунков.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Во введении приводится обоснование актуальности выбранной темы, степень научной разработанности рассматриваемой проблемы. Определены объект и предмет исследования, сформулированы его цель и задачи. Представлены теоретико-методологические основы работы, выделены научные новинки, а также представлена теоретическая и практическая значимость проведенного исследования.

В первой главе – «Теоретико-методические основы формирования стратегического управления на предприятиях агропромышленного комплекса» раскрыты теоретические основы и концептуальные положения стратегического управления в сельском хозяйстве, проведен анализ специфики управления сельскохозяйственными предприятиями с учетом процессов аграрной интеграции и обоснования стратегического развития хозяйственных субъектов в агропромышленном комплексе республики.

В диссертационной работе акцентируется на том, что высокая эффективность стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями достигает за счёт разработки и применения обоснованной методологической базы решения профильных задач. Именно методология стратегического управления выступает фундаментом для разработки научно обоснованных рекомендаций, способствующих эффективному развитию аграрных предприятий.

«...Устойчивое развитие аграрной отрасли может обеспечить продовольственную безопасность и национальную безопасность в целом. Поэтому развитие частного сектора в сельском хозяйстве республики, создание новых рабочих мест, повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции и ее ориентация на экспорт являются одними из основных путей

обеспечения продовольственной безопасности страны» [10, с. 147].

Автор подчеркивает, что в основе методологических подходов лежит логика, принципы и методы стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями в инвестиционных проектах, прогнозах развития и различных планах управления.

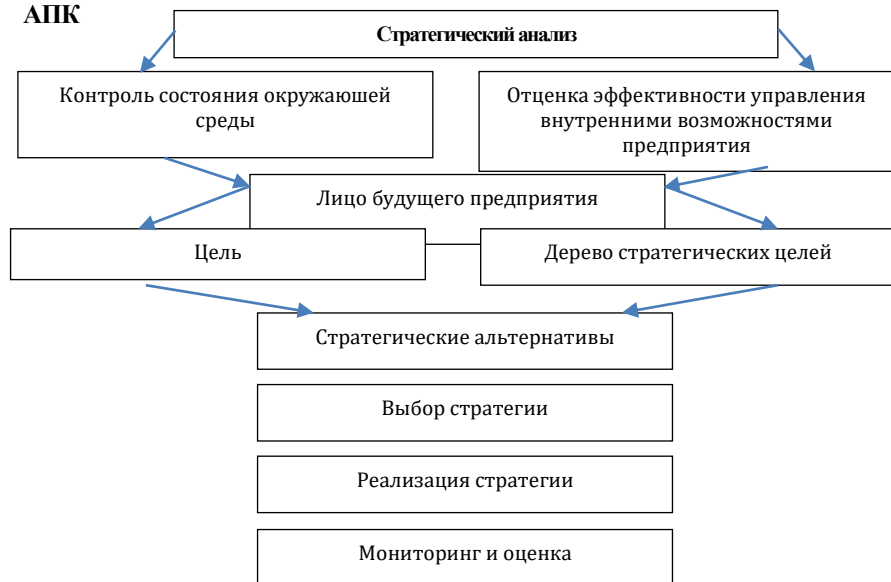
Исследование экономической литературы показывает, что на сегодняшний день не сформировано единого подхода к определению концепции стратегического управления предприятием. Западные, российские ученые и таджикские эксперты имеют разные научные представления о сущности и характере стратегического управления.

А. Томсон и Р. Стрикленд рассматривают стратегическое управление как ключевой элемент управленческого плана, направленного на укрепление позиции на рынке, удовлетворение потребительских потребностей и достижение поставленных организационных целей.

Анализ различных процессов концепции стратегического управления показывает, что выражение мнений многих ученых определяется следующим образом:

- во-первых, как форма, сфера управленческой деятельности, в реализации долгосрочных целей посредством изменений на предприятии;
- второй, как процесс связывания предприятия с окружающей его средой;
- в-третьих, научные знания, изучающие методы и инструменты, стратегические методы принятия решений и способы практического применения этих знаний.

Рисунок 1. - Процесс стратегического управления предприятиями АПК



Источник: составлен на основе изучения научной литературы.

В диссертации отмечается, что под стратегическим управлением развития сельскохозяйственных предприятий понимается достижение долгосрочных целей предприятий в постоянно меняющихся внешних условиях, основанных на спросе, стабильной эффективности продукции и обеспечении положительного финансового результата.

Результаты исследования позволяет выделить ключевые этапы стратегического управления развитием агропромышленных предприятий: анализ, внедрение, разработка, мониторинг и оценка решений (рисунок 1).

В связи с этим участники технологической цепочки конечного продукта перестали выступать в качестве полностью функционирующей интегрированной системы. Отсутствие положительного эффекта в сельском хозяйстве, которое в настоящее время является сложным вопросом, по сути, охватывало не одну систему, а множество независимых рыночных субъектов. Проблема непропорционального влияния между собой решается в результате осуществления деятельности агропромышленного комплекса.

Автор считает, что разработка и внедрение новой стратегии

управления развитием сельскохозяйственных предприятий, основанной на рациональном использовании ресурсов, может быть эффективно интегрирована в теоретическую положения логистики. Основным элементом данной стратегии является обеспечения стабильности потоковых процессов, которые играют ключевую роль в продвижении и устойчивом развитии системы управления сельхозпредприятиями.

Таким образом, характер управления стратегическим развитием сельскохозяйственных предприятий и взаимодействие между хозяйственными субъектами характеризуется экономической интеграцией.

Из исследований выяснилось, что все методы управления развитием чьих-либо предприятий имеют особое значение, стимулируют сельскохозяйственных товаропроизводителей, защищают интересы и составляют основу формирования стратегических экономических условий, единой цели и тактики развития.

Следует отметить, что, по мнению автора в рыночных условиях, это определение относительной цены при движении товаров (услуг) в сфере технологической цепочки сельскохозяйственной продукции, фискальной политики, инвестиций, механизма регулирования цен, внутренних ценовых факторов, существенно отличающихся от цен на внешнем рынке.

Таблица1 иллюстрирует основные характеристики стратегического управления развитием предприятий, основанного на формировании системы агропромышленной интеграции.

**Таблица 1. – Особенности стратегическое управления
развитием предприятий в рамках агропромышленной интеграции**

Направления и задачи стратегического регулирования развития субъектов АПК	Последовательность реализации стратегического управления развитием предприятий агропромышленного комплекса с учётом процессов аграрной интеграции	Суть стратегического управления в системе развития предприятий АПК
1. Исследование экологического менеджмента 2. Планирование 3. Организационный 4. Мотивация 5. Мониторинг и оценка	Оценка внутренней среды и ресурсной отдачи сельскохозяйственных предприятий: исследование продуктивности ресурсов предприятия Анализ внешней среды предприятия предполагает: - установление сотрудничества с потенциальными партнёрами для интеграции; - разработку стратегических направлений развития предприятий агропромышленного комплекса. Формирование ключевых компонентов комплексного развития предприятий АПК с учётом разработки инвестиционных проектов. Построение агропромышленной интеграционной системы предприятий на основе принципов экономического партнерства. Инструменты экономического регулирования развития предприятий АПК в рамках реализации инвестиционных проектов, включая: - заключение контрактных соглашений; - установление внутренних цен; использование механизма заработной платы как элемента стимулирования. Расчет и анализ показателей экономической эффективности инвестиционных проектов с целью целесообразности вложений и ожидаемой отдачи. Оценка соответствия тактических мер стратегическим целям управления развитием предприятий АПК. Мониторинг исполнения договорных обязательств всеми сторонами инвестиционного взаимодействия.	Стратегический потенциал предприятий АПК - это совокупность возможностей для производства. Мощность предприятия определяется ресурсами, находящимися в распоряжении предприятия: - натуральный; - материально-технические; - труд, работа; - финансовый. Стратегия предприятия по отношению к внешней среде: - адаптивность; - жизненный цикл; - разработка. Развитие с точки зрения ресурсного процесса - развитие внешнеэкономических связей Конкурентоспособность субъектов АПК и их продукции

Источник: составлен на основе изучения научной литературы.

Автор полагает, что выход из экономического кризиса возможен за счёт стратегического управления развитием предприятий, основанного на формировании эффективной системы агропромышленной интеграции.

Одним из важных аспектов интегрированной сельскохозяйственной стратегии является сетевой подход и растущие партнерские отношения между государственным, частным секторами и организациями гражданского общества. Взаимовыгодное сотрудничество с различными структурами дает возможность развивать устойчивую и инклюзивную систему политической, финансовой и информационной поддержки. Эффективное стратегическое управление должно широко использовать эти возможности.

«... Одновременно с этим, организационно-экономические связи агропромышленного сектора взаимосвязаны с другими секторами агропромышленного комплекса, которые обеспечивают сельскохозяйственное производство техническими средствами, топливом и смазочными материалами, химическими средствами защиты растений, минеральными удобрениями, а также средствами транспорта и производства. Кроме того функционируют отрасли, подотрасли, предприятия и другие самостоятельные хозяйствующие субъекты, которые берут на себя часть производственных функций сельскохозяйственной отрасли, осуществляют строительство объектов, ремонтно-техническое обслуживание и обеспечивают средствами производства для сельскохозяйственной отрасли» [4, с.9].

В целом особенности стратегического управления сельскохозяйственными предприятиями играют ключевую роль в условиях формирования системы сельскохозяйственной интеграции в направлении повышения экономической эффективности, конкурентоспособности, устойчивости производства и улучшения социальных условий. Благодаря разумной интеграции и надлежащему управлению можно добиться эффективного развития отрасли и обеспечить продовольственную безопасность страны.

Стоит отметить, что «... отечественное агропромышленное производство и его текущее и будущее развитие играют ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности. Проанализированные данные свидетельствуют о том, что сельскохозяйственное производство страны и ее агропромышленный комплекс не в состоянии удовлетворить потребности населения страны в продовольствии» [6, с. 95].

Процесс развития интеграции хозяйствующих субъектов охватывает сложный набор противоречий, как показано ниже в таблице 2.

Таблица 2. - Противодействие развитию хозяйствующих субъектов

Группировка	Описание
1. С учётом специализации и кооперации в производственной технологической цепочке	Развитие производственной цепочки в сельском хозяйстве сопровождается, с одной стороны усилением её влияния на завершающих этапах, что ведёт к формированию специализированных предприятий, ориентированных на выполнение конкретных задач. С другой стороны, этот процесс способствует общему росту сельскохозяйственного производства и повышает его доступность.
2. Между разделением труда и его интеграцией	Распределение рабочей единицы внутри предприятий КАС, приводит к частичной специализации, в результате которой конечные операции выполняются отдельными предприятиями. Вместе с тем, эти операции остаются элементами единой технологической цепочки производства сельскохозяйственной продукции.
3. Между крупными и малыми предприятиями	С одной стороны, крупный и малый бизнес обладают противоположными характеристиками. Так, малый бизнес отличается гибкостью и способностью быстро адаптироваться к изменениям спроса и предложения.
4. Между интересами отдельных частных компаний и общими задачами системы	Каждый субъект технологической цепочки сельскохозяйственного производства преследует свои задачи, достигаемые через создание комфортных условий для своей работы. Такая совместная деятельность обеспечивает взаимные преимущества и способствует достижению целей всей агропромышленной системы.
5. Связи между участниками, обладающими способностью к самоактивации и остальными элементами интеграционной системы.	Если самоактивирующиеся участники ориентированы на выполнение индивидуальных задач в установленное время, то предприятия АПК существуют преимущественно в рамках агропромышленной интеграции, которая происходит по отношению к другим отечественным и зарубежным компаниям. Разделение труда по отношению к компании воспринимается участниками всесторонне и полно.

Источник: разработан на основе изучения научной литературы.

Таблица 2 посвящена анализу основных противоречий развития хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса (касе). В современных аграрных экономических условиях, характеризующихся высокой скоростью изменений и сложностью процессов, подобные противоречия не только неизбежны, но и служат важными точками анализа и разработки интегрированных стратегий управления. Противоречия между участниками связаны с их различными структурными, функциональными характеристиками и интересами, которые существенно влияют на то, как они взаимодействуют друг с другом.

В процессе развития экологическая и социально-экономическая

система каждой страны может существенно меняться под влиянием определенных факторов.

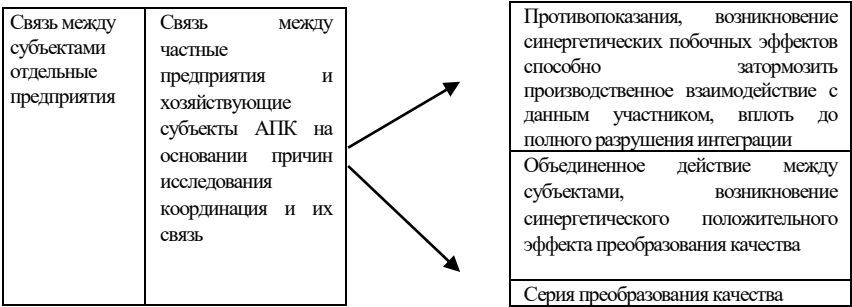
Из вышеприведенного следует, что каждая система существует из подсистемы и выражается в ее объеме, поскольку она постоянно обладает огромным богатством. В некоторых случаях это определение отображается как результат « $2+2=5$ » для нахождения комбинации экономических ресурсов. С этой целью организация ищет такие ресурсы, в которых эффект высокой эффективности частично зависит от указанной суммы. В этом случае он дает дополнительный эффект ($1=5-4$).

По этой причине синергетический результат оказывает непосредственное влияние на ход развития экономической, экологической, а также социальной системы. В таких условиях интегрируемые объекты не могут действовать непосредственно, поэтому становится важным регулирование разделения труда между объединенными структурами.

В деятельности сельскохозяйственных предприятий система агропромышленной интеграции повысила свою эффективность и рассматривается как положительное достижение синергетического эффекта.

Отношения между двумя хозяйствующими субъектами показаны на рисунке 2.

Рисунок 2. - Процесс развития хозяйствующих субъектов



Источник: разработан на основе изучения научной литературы.

В этом случае рассматривается взаимосвязь между двумя субъектами хозяйственными подразделениями агропромышленного комплекса. Из вышесказанного стало ясно, что понятие, переосмысленное в социальной, экономической и экологической системе, должно обладать эмерджентными характеристиками, то есть

влиянием взаимодействия предприятий на эффективность деятельности (формула 1).

$$\Theta_3 + \Theta_2 < \Theta_1, \quad (1)$$

Θ_1 , Θ_2 -независимое воздействие, совместные операции предприятий; S_3 -эффект от совместной работы.

Результат анализа показывает, что синергетический эффект с показателем $S_3 = \Theta_1 - P + \Theta_2$ (2) имеет переменный характер. Но при положительном его значении ($S > 0$) обеспечивается развитие экономического сотрудничества и устойчивость системы интеграции предприятий отрасли.

Если значение $S > 0$ слишком мало, то это свидетельствует о ненадежности системы.

В случае, если $S < 0$, становится ясно, что существует экономическая корреляция, и в таком случае становится нереальным сопровождать объект.

Между ними возникло множество разногласий. В таком случае формулы (1) и (2) принимают следующий вид:

где I-индекс соответствующий каждому предприятию как экономическому субъекту;

p – общее число предприятий, принимающих участие в формировании социальной, экономической и экологической подсистем интеграционной модели;

Θ_1 , Θ_2 , S – переменные, определённые ранее и применяемые в аналитической структуре модели.

На основе проведённого анализа установлено, что эффективность показателя S_3 должна быть распределена поровну между всеми предприятиями, если интересы хотя бы одного из участников не включены интеграционной контур.

Таким образом:

$$S_3 = ISF = < (5)$$

где $S > 0$ - интегральный эффект объединения прибыли, в I-предприятие.

При этом формула показывает, что для обеспечения результата интеграции предприятия имеют тесные связи между собой, а также каждый из них самостоятельно осуществляет свою деятельность, не достигая положительного синергетического эффекта.

Следует отметить, что «...реализация аграрной реформы в Таджикистане являющаяся основным условием для разработки новой стратегической перспективной модели развития хлопководства. Кроме того, она способствовала развитию непродовольственных секторов, созданию новых форм сельского хозяйства, выходу на мировые рынки и решению ряда социальных проблем в основных секторах национальной экономики страны» [8, с. 5].

«... Для дальнейшего развития земельной реформы необходимо углубить исследования в правовой, экономической,

организационной и технической областях. Вопросы связанные с земельным кадастром и земельным надзором, а также механизмом перехода к платному землепользованию, их адаптацией к новым экономическим условиям и формированием эффективной системы землепользования с учетом специфики Республики Таджикистан, требуют более серьезного изучения и обоснования. Однако национальная экономика страны не обладала достаточным собственным опытом, поэтому было инициировано изучение опыта развития земельных отношений в странах с рыночной экономикой» [11, с. 84].

Во второй главе – «Современное состояние стратегического управления развитием предприятий агропромышленного комплекса» проанализированы аспекты ресурсного обеспечения агропромышленных предприятий, исследованы трудности связанные с их финансово- хозяйственной деятельностью и развитием в рамках агропромышленного комплекса, дана оценка текущей практики стратегического управления, а также проанализирована роль кластеризации как инструмента повышения конкурентоспособности агропромышленного производства.

Большое значение имеет вопрос развития предприятий агропромышленного комплекса в Таджикистане для обеспечения населения продуктами питания и сырьем для других отраслей промышленности. Агропромышленные предприятия обязаны не только сосредоточиться на производстве конкурентоспособной продукции, но и играть важную и активную роль в обеспечении продовольственной безопасности и продвижении отраслей, связанных с сельским хозяйством и промышленностью. Эти задачи необходимы для обеспечения стабильности и экономической эффективности страны. Для процесса развития этих предприятий необходимо уделять большое внимание каждому региону страны и его конкретным условиям, чтобы производить продукцию высокого качества и приемлемую для внутреннего и внешнего рынков.

В этом направлении «...проблема формирования и развития агропромышленных кластеров является многогранной и важной, она во многом зависит от развития отраслей системы агропромышленного комплекса (АПК), обеспечивающих население региона продуктами питания, а промышленность – сырьем сельскохозяйственной отрасли. В связи с этим изучение опыта зарубежных стран по формированию и развитию агропромышленных кластеров и использованию его хороших вариантов не лишено преимуществ для регионов нашей страны » [7, с. 88].

«...Использование передового сельскохозяйственного опыта зарубежных стран и внедрение моделей кластеризации в регионах республики в качестве основы государственной поддержки агропромышленных кластеров будет способствовать инновационному развитию отраслей агропромышленного комплекса

в Республики Таджикистан и выступать в качестве важного фактора улучшения условий жизни и региональной экосистемы» [4, с. 62].

Основной капитал как важный фактор развития формирует материально-техническую базу производства и способствует повышению уровня инвестиций в труд и производственный процесс.

Этот фактор позволяет создать прочную производственную базу для развития строительной отрасли. Данные, представленные в таблице 3, способствуют анализу процессов снижения доли основных фондов в различных отраслях АПК и товарного производства и создают условия для более глубокого понимания тенденций изменений в отраслях.

Таблица 3. - Отраслевая структура основных фондов в РТ, %

Отрасль	Годы						
	1991	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Основные фонды отраслей, которые производят товары, всего	44,6	40,0	45,0	44,0	25	31	49,5
Из них: Промышленность	21,7	15,1	17,0	17,4	23,8	17,0	17,0
Сельское хозяйство	36,5	19,8	20,9	22,7	22,4	24,6	24,6
Строительство	3,6	11,2	11,7	10,6	11,3	7,9	7,9
Основные фонды отраслей, которые предоставляют услуги, всего	55,4	60,0	55,0	56,0	75,0	69,0	40,5
Из них: транспорт и связь	15,7	8,0	7,9	6,4	5,3	9,3	9,3

Источник: агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Таджикистан в цифрах 2024. Душанбе, 2024. С. 88-90.

Представленная таблица дает интересную и четкую картину изменений в структуре основных фондов экономики Таджикистана за длительный период. Как показывают данные, изменения доли основных фондов различных отраслей, производящих товары или оказывающих услуги, подчиняются сложным и неизбежным закономерностям.

Состояние основных фондов товаропроизводящих

отраслей, которые в целом с 1991 по 2023 год незначительно увеличились, однако в 2023 году составят примерно 49,5%, что позволяет оценить основные аспекты развития различных отраслей и приоритетные направления экономики страны.

Таким образом, представленные данные свидетельствуют о том, что структура основных фондов отраслей производства и услуг в Таджикистане меняется в зависимости от экономических и других факторов, таких как инвестиционная активность, рыночная экономика, внутренний и внешний спрос.

Наши анализы показывают, что основные средства агропромышленного комплекса (АПК) больше не пригодны для использования и в них ощущаются признаки морального и физического износа. Неблагоприятное состояние материально - технической базы предприятий сферы АПК создает препятствия для развития экономического сотрудничества с предприятиями сферы услуг, в том числе перерабатывающими и строительными предприятиями. Это создает условия для поиска и привлечения новых инвестиций в развитие агропромышленного производства в республике.

Одной из основных особенностей развития агропромышленного комплекса (АПК) является эффективное использование потенциала социальной инфраструктуры. Именно в этой среде формируется рабочая сила и создаются возможности для обеспечения её жизнедеятельности.

«...Создать благоприятные условия для эффективного использования производственных мощностей сельскохозяйственной отрасли, интеграции малых хозяйств в кооперативы, поиска конкурентоспособных форм хозяйствования, кластеризации и современных методов управления производством» [10, с. 147].

В целом, развитие экономики страны, а также дотационных районов, имеющих преимущественно аграрный характер, во многом обусловлено активностью инвестиционных процессов, способствующих расширению источников самофинансирования. Уровень экономической таких районов во многом определяется степенью развития инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе.

«...Развитие промышленной политики - это динамичный процесс взаимодействия, регулирования, подчинения и координации интересов субъектов промышленной политики, в результате которого разрабатывается, принимается и

реализуется государством весь комплекс подходов, методов, инструментов, административно- представительных и исполнительно- координационных решений государственных органов, которые интегрируются и оптимизируются посредством разработки долгосрочной экономической стратегии развития национального промышленного комплекса» [3, с. 113].

В последние годы в структуре инвестиций в основной капитал Республики Таджикистан отмечается снижение доли государственных источников по сравнению с негосударственными (табл. 4).

Таблица 4. - Инвестиции в основной капитал на предприятиях всех форм собственности по источникам финансирования

Перечень финансовых ресурсов	Годы						2023 год по сравнению с 2018 годом %
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Инвестиции в основной капитал, тыс. сомони. Всего	13360963	12517755	11775554	15124915	16655197	20699840	146,4
Из них: государственный	6468778	6261429	5714344	6174206	6713901	7881156	133,9
за счёт собственных инвестиций организаций	180651	175450	237870	476363	352139	128009	-83,6
средства бюджетный	6288127	6070144	5701526	5697843	6361762	7753147	139,0

Источник: Расчеты автора на основе данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Строительство в Республике Таджикистан. Душанбе. - 2024. С. 16.

По республике в целом зафиксирован рост инвестиций в основной капитал: в 2023 году по сравнению с 2018 годом их объём увеличился в 1,54 раза.

Проведённый анализ показал, что основная доля инвестиций в основные фонды АПК обеспечивается за счёт внебюджетных

источников, включающих собственные, так и заемные средства предприятий (табл.5).

Таблица 5. - Структура воспроизводства инвестиций в основной капитал в объектах назначения производства КАС РТ (по действующим ценам, млн. сомони)

Показатели	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 год по сравнению с 2018 годом %
Финансирование-всего	9259,9	7549,7	6938,3	7628,4	8848,6	11880,9	128,3
в частности, для:							
техническое переоборудование и реконструкция действующих предприятий	587,0	791,8	1036,5	1745,3	2011,1	204,4	65,17
расширение действующих предприятий	6,1	76,7	228,2	128,4	142,0	1350,3	221,3 (раз)
новое строительство	7548,5	5871,1	5191,6	5234,9	6075,2	3029,5	59,8
отдельные объекты действующих предприятий	1118,3	810,1	482,0	519,8	620,3	7296,7	6,5 (раз)

Источник: Данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. «Строительство в Республики Таджикистан», 2024, С. 19.

В целом, за период 2018–2023 годов общий объём инвестиций в основной капитал увеличился. В 2018 году объём инвестиций в основной капитал достиг 9259,9 млн сомони, в 2023 году этот показатель достиг 11880,9 млн сомони, что на 128,3% больше. Это свидетельствует об увеличении общего объёма инвестиций в сектор за пять лет анализа, хотя в 2019 году объём инвестиций снизился.

В объём инвестиций в основной капитал агропромышленного комплекса входят средства, предназначенные для сельскохозяйственной отрасли, для развития научно-исследовательских учреждений сельскохозяйственной отрасли, пищевой, мукомольной и кормовой промышленности, лесного хозяйства, для развития производственных земель строительной отрасли организаций, обслуживающих сельскохозяйственные отрасли. Средства направляются на строительство социально-бытовых объектов предприятий и организаций аграрного сектора, в том числе на строительство индивидуального кооперативного жилья, а также на

инвестиции в другие сферы, связанные с социальной инфраструктурой (табл.6).

Таблица 6. - Ввод в эксплуатацию основных фондов и инвестиций в сельском хозяйстве (по действующим ценам, в тыс. сомони)

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023	2023 год по сравнению с 2018 годом в %, раз.
Основные фонды активированы	13449	11674	8414	25822	93378	1,78 мар
в том числе по производственным объектам	13449	11674	8414	25822	93378	1,78 мар
Инвестиции в основной капитал	33208	12729	15267	104518	114905	4,96 мар
в том числе по производственным объектам	33208	12729	15267	104518	114339	4,94 мар

Источник: данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан.

Строительство в Республике Таджикистан. Душанбе. – 2024, с. 24.

Инвестиции в основной капитал также относительно изменились на протяжении всего анализируемого периода. В 2018 году объем инвестиций в основной капитал составил 23 127 тыс. сомони, что указывает на значительное снижение в последующие годы. Однако к 2020 году этот показатель уменьшился до 12 729 тыс. сомони, что отражает снижение вложений в данный сектор. Тем не менее, уже в 2023 году объем инвестиций в основной капитал вырос до 114 905 тыс. сомони, став почти в 4,96 раз выше уровня 2018 года.

Из анализа таблицы видно, что хотя в отдельные периоды наблюдалось сокращение инвестиций и использование основных фондов в сельском хозяйстве, тем не менее по итогам 2023 года их уровни превысили показатели 2018 года. Хотя этот рост кажется значительным, темпы снижения инвестиций в некоторые средние годы цикла, особенно в 2020 году, являются рискованными.

Наиболее важным показателем, влияющим на точность показателей роста, является показатель инвестиций в производственные мощности. Инвестиции в сферу производственных мощностей также увеличились с 52 257 тыс. сомони в 2018 году до 93 378 тыс. сомони в 2023 году. Это свидетельствует о том, что, несмотря на рост инвестиций в аграрный сектор, по-прежнему существуют проблемы и потребность в дополнительных

инвестициях в производство (табл. 7).

Таблица 7. - Распределение инвестиций в основной капитал сельскохозяйственного комплекса за счет источников инвестиций (по действующим ценам, в тыс. сомони)

Наименование	2018	2019	2020	2021	2022	2023	В 2022 году по сравнению с 2016 годом в %, раз
Всего	23127	33208	12729	15267	104518	114905	4,9
В том числе							
Государственный	16150	17130	-	-	-	-	
Акционерные общества	-	-	-	127	357	-	
Дехканские хозяйства	5971	15535	7088	11729	98840	114606	2,8 раз
Население	-	-	-				
Другие	1006	543	5641	3411	5321	299	- 4,8 раз

Источник: данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Строительство в Республике Таджикистан. Душанбе. - 2024. С. 25.

В то же время наблюдается тенденции к снижению доли государственных инвестиций в основной капитал предприятий агропромышленного комплекса. Таким образом, при решении вопросов финансового обеспечения инвестиций в основной капитал агропромышленных предприятий, следует учитывать, что исключительно за счёт мощностей сельскохозяйственного производства и предприятий, перерабатывающих продукцию, этот вопрос не решится. Кроме того, на сельское хозяйство оказывает влияние и природа.

В этой связи стоит также отметить, что по сравнению с другими отраслями роль государства в развитии основного капитала агропромышленного комплекса весьма значима, и его развитие невозможно без государственной поддержки.

В процессе перехода к рыночной экономики государственная финансовая поддержка должна осуществляться преимущественно на возвратной основе. Это означает, что инвестиций следует направлять в те предприятия агропромышленного комплекса, которые обеспечивают устойчивый и высокий уровень экономической отдачи на протяжении длительного времени.

Результаты проведённого финансового анализа формирования и развития предприятий агропромышленного комплекса (АПК) показал, что в настоящее время не все предприятий и муниципальных органов управления в

достаточной степени обеспечены богатыми ресурсами.

Важность стратегического управления развитием предприятий агропромышленного комплекса (АПК) заключается в организации кластеризации агропромышленных систем и интеграции участников при закупе сельскохозяйственной продукции, что способствует привлечению инвестиций.

«...Одним из способ улучшения финансового положения предприятий агропромышленного комплекса является особая форма инвестиций-лизинг. На современном этапе развития экономики в сельском хозяйстве лизинг является единственной перспективной и эффективной формой долгосрочного привлечения капитала. Для агропредприятия важно выбирать приоритетные инновации, которые обеспечат ему успех в короткие сроки» [9, с. 296].

Одним из основных факторов слабого финансового положения части большинства сельскохозяйственных предприятий является отсутствие устойчивого прогресса в экономической эффективности сельскохозяйственного производства (табл.8).

Таблица 8. - Доля сельскохозяйственной продукции в РТ по категориям хозяйств (% от общего числа)

Категории хозяйств	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Все категории хозяйств	100	100	100	100	100	100
В том числе:						
Сельскохозяйственные предприятия	5,2	4,8	5,6	10,7	12,3	9,7
Хозяйства населения	60,7	58,7	55,9	40,8	46,6	49,1
Дехканские хозяйства	34,1	36,5	38,5	48,5	41,1	41,2

Источник: Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Сельское хозяйство в Республике Таджикистан. Статистический сборник. Душанбе, 2024. Стр. 16-17.

Общая доля сельскохозяйственной продукции среди всех категорий хозяйств на протяжении всех лет остается одинаковой, т. е. 100 %. Но существенные изменения происходят в доле каждой категории хозяйств, участвующих в производственном процессе.

В 2018 году доля продукции сельхозпредприятий в стране составила 5,2%, в 2023 году она достигла 9,7%. Увеличение доли сельскохозяйственных предприятий может быть связано с улучшением инвестиционных условий, использованием новых технологий и развитием сельскохозяйственного сектора.

Доля сельскохозяйственной продукции из хозяйств населения в 2018 году составила 60,7%, которая в 2023 году снизилась до 49,1%. Снижение доли хозяйств населения может быть связано с ростом производства в сельскохозяйственных предприятиях и дехканских хозяйствах. Эта тенденция может свидетельствовать о снижении активности дехканских хозяйств в производстве продукции.

Доля дехканских хозяйств в сельскохозяйственном производстве в 2017 году составила 34,1%, а в 2023 году этот показатель достиг до 41,2%.

В то же время, по всей видимости, в связи с развитием сельскохозяйственных предприятий и дехканских хозяйств доля домохозяйств в сельскохозяйственном производстве снизилась. Изменение доли сельскохозяйственной продукции по категориям хозяйств свидетельствует о том, что государство стремится развивать аграрный сектор, стимулируя повышение эффективности производства и применение более эффективных методов во всех отраслях сельского хозяйства.

Согласно проведенному анализу, ни одно сельскохозяйственное предприятие республики в нынешних и будущих условиях не может обеспечить эффективное развитие без сотрудничества с другими секторами.

По мнению автора, наиболее эффективным путем устойчивого развития является интеграция производителей сельскохозяйственной продукции с промышленными, торговыми, строительными и сервисными предприятиями.

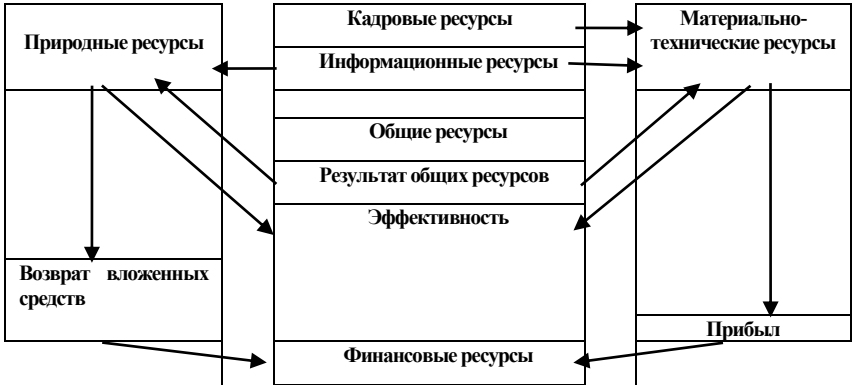
В третьей главе - «Направления развития стратегического управления предприятиями агропромышленного комплекса» проанализированы и рассмотрены совершенствование механизма управления стратегией развития предприятий агропромышленного комплекса, управления реализацией программ стратегии развития сельского хозяйства и кластеризации как направления стратегического управления предприятиями агропромышленного комплекса.

В диссертации отмечается, что уровень обеспечения материально-технической базы человека, а не осуществления инвестиций, является стратегическим вопросом развития предприятий агропромышленного комплекса. Автор оценивает устойчивость развития чьих-либо предприятий и их эффективность от адаптации к изменяющимся условиям окружающей среды.

Автор диссертации утверждает, что объединение ресурсов (рис.3) совместные предприятия и их взаимозависимость оказывают положительное влияние. То есть увеличение общих результатов от

эффективности деятельности всех участников учитывается и показывает возможность его развития в организации производства.

Рисунок 3. - Взаимодействие ресурсов участников в производстве продукции АПК



Источник: составлен на основе изучения научной литературы.

Необходимо отметить, что каждое предприятие контролирует свое развитие в соответствии с динамикой обеспечения ресурсов и результатов деятельности. Это даст возможность контролировать развитие системы. В ходе своих исследований автор сообщил, что в Дангаринском районе заложена реальная основа для развития предприятий. Поэтому финансовые показатели предприятий района в 2024 году увеличились по сравнению с другими районами республики и составили 98781 тысяч сомони.

Согласно данным, в настоящее время в Дангаринском районе насчитывается 13 сельскохозяйственных предприятий и 6 перерабатывающих и сервисных предприятий. Согласно данным отдела планирования и экономики Дангаринского районного сельскохозяйственного предприятия, производственные кооперативы «Рахмонджон», «Сомонджон», «Мухсинджон» и «Ф. Рахмонов» демонстрируют высокую эффективность в различных аспектах своей деятельности.

За период с 2020 по 2024 год было проанализировано использование ресурсов предприятия и его влияние на показатель экономической эффективности – Y .

В ходе исследования было выявлено, что ПК «Сомонджон», «Мухсинджон», «Ф.Рахмон» были убыточными и использовали показатель эффективности доходов при расчете трудовых показателей.

По результатам анализа определяется общая точность уравнения посредством F-критерия Фишера. Значение F берётся из таблиц критических значений распределения F с учетом уровня значимости α и соответствующих степени свободы. Если рассчитанное $F_{\text{факт.}}$ превышает табличное $F_{\text{табл.}}$, то уравнение считается статически значимым. Условием для принятия гипотезы: $F_{\text{расч.}} > F_{\text{табл.}}$ является то,

что уравнение имеет статистическую значимость на определенном уровне вероятности.

Таблица 9.- Показатели эффективного использования ресурсов

Ресурсы предприятий		ПК «Рахмонджон», ПК «Сомонджон», ПК «Мухслиджан», ПК «им. Футура Рахмонова»	
Природные ресурсы(земля)		1.Чистый доход от 1га сельскохозяйственных земель, сом/га X_1 .	1. Продажа 1 га земли сельскохозяйственного назначения, сом/га X_2 .
		2. Урожайность пшеницы, ц/га, X_2 .	2. Урожайность пшеницы, ц/га, X_2 .
Ресурсы материально-технической базы	Основные средства	3. Доходность фонда, %- X_3	3. Фонд ввода/обновления основных фондов, сом/сом. X_3 .
		4. Объём перевода основных фондов, сом/сом. X_4 .	4. Материальное распределение продукции сом/сом. X_4 .
	Средства оборота	5. Доставка продукции, сом/сом. X_5 .	5. Продажа за 1 сомони, затраты на материалы X_5 .
		6. Доход на 1 сом материальных затрат X_6 .	6. Производительность труда, сом./чел. X_6 .
Кадровые ресурсы		7. Эффективность персонала, % X_7 .	7. Эффективность персонала, % X_7 .
		8. Доход на 1 сомони, заработная плата, сом/сом. X_8 .	8. Доход на 1 сомони, заработная плата, сом/сом. X_8 .

Источник: составлено на основе изучения научной литературы и данных хозяйств.

Таким образом, эффективность использования ресурсов производственного Кооператива «Рахмонджон» измерялась по 8 показателям, а других предприятий – по 7 показателям (табл. 9).

Исследования показывают, что наличие статистической связи между показателями результата и влияющими факторами подтверждается проверкой гипотезы. Значимость коэффициента регрессии оценивается с помощью t-критерия Стьюдента. При выполнении условия $t = \text{количество} > t$, связь между зависимым показателем (Y) и объясняющими факторами (X) считается статистически значимой, что свидетельствует о точности модели и важности и влияние факторов.

В то же время результат корреляции выражает коэффициент взаимности R. Индекс идентификации R² определяет характеристики, которые являются частью общего состава компонентных изменений результирующих признаков Y, выраженных в X-факторах.

Из результатов исследования выяснилось, что оставшая часть общего изменения Y определяется другими факторами. Проведенный корреляционный и регрессионный анализ позволил получить набор экономических и математических моделей, систематически описывающих зависимости между результирующими показателями и влияющими на них факторами (табл. 10).

Таблица 10. – Анализ взаимосвязи показателей эффективности использования ресурсов

Наименование предприятия	Корреляционно-регрессионная модель	F-кр. факт.	F-кр. табл.	R	R ²
ПК «Рахмонджон»	$Y=0,56+0,02*X1+0,203*X3+0,7*X4+0,367*X5-0,78*X6, (1)$	76,6	2,57	0,963	0,927
ПК «Сомонджон»	$Y=0,4+0,788*X1+0,094*X3-0,17*X4-0,1*X5-0,08*X7, (2)$	53,11	2,45	0,994	0,989
ПК «Мухсинджон»	$Y=0,3+1,22*X1+0,18*X2+0,21*X3-0,04*X4-0,12*X5-0,26*X6, (3)$	31,67	2,57	0,995	0,989
ПК «Имени Футура Рахмонова»	$Y=0,2+0,972*X1+0,417*X3+0,072*X4-0,03*X5-0,32*X6, (4)$	57,08	2,57	0,99	0,98

Источник: Расчеты автора.

Результаты исследования показывают, что формирование гипотезы основывается на выявленной взаимосвязи между результирующими показателями и факторами. Степень влияния факторов определяется с использованием t- критерия Стьюдента: при выполнении условия $t_{расч} > t_{табл}$ уравнения признаются статически значимыми. Это подтверждает наличие достоверной зависимости между переменными Y и X.

При этом результат корреляции представляет собой коэффициент корреляции R. Также в идентификационном индексе R² выражены результирующие признаки Y с факторами X.

В ходе исследования выяснилось, что оставшаяся часть результирующего показателя Y обусловлена воздействием дополнительных факторов. На основе корреляционно-регрессионного анализа был построен набор экономико-математических моделей (табл. 10).

Сопоставляя фактическое и табличное критерия F по моделям, представленным в табл. 10, можно сделать вывод о принятии нулевой гипотезы H₀ при условии, что $F_{факт} > F_{таб}$, с уровнем доверия $1-\alpha=0,95$, что подтверждает статическую значимость уравнений. Проверка с использованием t- критерия Стьюдента также подтверждает достоверность полученной модели.

Значение коэффициента корреляции и коэффициент детерминации (R²) подтверждают наличие устойчивой зависимости результирующего показателя от реального воздействия факторов X₁, X₂, X₃, X₄, X₅, X₆, X₇, X₈.

При этом этот недостаток корреляции между факторами (X) и результиративностью (Y) иллюстрируется оценкой коэффициента корреляции корреляции (корреляции). Тест на корреляцию применяется для анализа одной или

нескольких переменных, обладающих высокой степенью вариативности д (например, свыше 90%), при условии их соответствия выбранным моделям.

В рамках исследования автор оценил уровень эффективности использования ресурсов и на этой основе вычислил коэффициент корреляции между соответствующим показателями (табл. 11).

Таблица 11.- Коэффициент корреляции между индексами У и Х

ПК «Рахмонджон»		ПК «Сомонджон»		ПК «Мухсинджон»		ПК «Футур Рахмонов»	
Номер фактора	Значение коэф-та корреляции	Номер фактора	Значение коэф-та корреляции	Номер фактора	Значение коэф-та корреляции	Номер фактора	Значение коэф-та корреляции
X1	0,22	X1	0,9	X1	0,9	X1	0,9
X2	0,18	X2	-0,41	X2	-0,05	X2	-0,18
X3	0,68	X3	0,50	X3	0,79	X3	0,86
X4	0,15	X4	-0,56	X4	0,15	X4	-0,78
X5	0,42	X5	-0,64	X5	-0,77	X5	-0,30
X6	-0,69	X6	0,73	X6	0,76	X6	0,58
X7	0,18	X7	0,02	X7	-0,69	X7	0,18
X8	-0,16						

Источник: Расчеты автора.

На основании анализа данных таблицы 11, мы провели оценку эффективности использования основных средств в ПК «Рахмонджон», ПК «Сомонджон», ПК «Футур Рахмона» и ПК «Мухсинджон». Для выявления значимой взаимосвязи между доходностью фонда на примере ПК «Рахмонджон» и показателем рентабельности активов был рассчитан соответствующий коэффициент. Полученные результаты позволяют сделать выводы о степени влияния эффективности использования основных средств на финансовые показатели данных производственных комплексов.

Основываясь на результатах анализа основного фонда производственного Кооператива «Рахмонджон», было установлено, что эффективность деятельности данного предприятия, особенно на этапе переработки продукции, в большей степени определяется использованием средств труда. Технологические этапы производства на данном предприятии включают в себя следующие вопросы: от сырья до переработки, хранения и наконец продажи потребителю.

Автор диссертации подчёркивает, что основными участниками реализации инвестиционного проекта «Садоводческий комплекс» являются организованные группы, гармонизирующие интересы промышленных предприятий и других отраслей.

Следует отметить, что со стороны соискателя в процессе исследования ПК «Рахмонджон» рассматривался как пример передового сельскохозяйственного предприятия республики.

Анализ показателей рентабельности активов данного предприятия (табл. 12) показывает, что в течение рассматриваемого периода увеличение капитальных затрат

оказало прямое влияние на эффективность использования активов.

Таблица 12. - Факторный анализ доходности капитала (прибыли) коммерческие фонды

Период	Фондорентабельности	В результате изменения рентабельности активной составляющей основных средств	В результате корректировки доли активной части основных средств	В результате корректировки эффективности пассивной части основных средств	В результате корректировки пропорции пассивной части основных средств
ПК «Рахмонджон»					
2020	+0,04	+0,015	+0,06	+0,025	-0,02
2021	+0,25	+0,21	+0,26	+0,04	-0,01
2022	-0,17	-0,22	-0,09	+0,39	-0,08
2023	-0,08	-0,13	-0,02	+0,05	-0,06
2024	+0,03	+0,01	+0,08	+0,02	-0,05
ПК «Сомонджон»					
2020	+0,0282	+0,0285	+0,02813	-0,0003	+0,00007
2021	+0,149	+0,153	+0,148	-0,004	+0,001
2022	+0,182	+0,155	+0,194	+0,027	-0,012
2023	-0,002	-0,008	+0,003	+0,006	-0,005
2024	+0,056	+0,026	+0,075	+0,03	-0,019
ПК имени «Футур Рахмонов»					
2020	+0,0413	0,0382	+0,0434	+0,0031	-0,0021
2021	+0,021	+0,008	+0,0249	+0,013	-0,0039
2022	+0,204	+0,13	+0,23	+0,074	-0,026
2023	+0,511	+0,204	+0,665	+0,307	+0,154
2024	+0,069	+0,04	0,098	+0,029	-0,029
ПК «Мухсинджон»					
2020	-0,01	-0,0111	-0,0081	+0,0011	-0,0008
2021	+0,026	-0,039	+0,049	+0,065	-0,023
2022	-0,118	-0,169	-0,094	+0,051	-0,024
2023	-0,009	-	-0,014	-0,009	+0,005
2024	+0,019	+0,028	+0,014	-0,009	+0,005

Источник: Расчеты автора.

В диссертации отмечается, что экономическая координация участников инвестиционного проекта должна быть направлена на обеспечение равных возможностей условий воспроизводства для всех звеньев технологической цепочки, от

сельскохозяйственных товаропроизводителей до перерабатывающих предприятий и строительных организаций. Автор рассматривает их взаимодействие с помощью экономических методов и государственного регулирования.

В результате исследования выявлено, что интеграция этих двух подходов способствует формированию устойчивой системы агропромышленной интеграции и развитию её участников.

Мы считаем, что для успешного выполнения задач инвестиционного проекта «Садоводческий комплекс» необходимо учитывать такие части проекта, как итоговый план, организационный, календарный и финансирования.

Разработка инвестиционного проекта «Садоводческий комплекс» является самостоятельным исследованием, требующим сбора и детальной проработки всех частей проекта. Согласно статистическим данным, объём капитальных вложений на реализацию такого проекта в ПК «Рахмонджон» в 2020 году составил 8189,6 тыс. сомони. Однако, к 2022 году уровень цен снизится, что позволит довести объём капитальных вложений до 10430 тыс. сомони. Оценка эффективности инвестиций проведена по коммерческим показателям проекта.

В таблице 13 приводится прибыль от продукции садоводческого комплекса ПК «Рахмонджон».

В таблице 13 приводится прибыли приносятся за счет продукции садоводческого комплекса ПК "Рахмонджон".

Таблица 13. - Ожидаемая прибыль садоводческого комплекса ПК «Рахмонджон» (тыс. сомони)

Период		Показатель		
		Прибыль	Всего за год	Дисконпированная прибыль
2022г.	Апрел	16098		
	Май	16098		
	Июнь	16098		
	Июль	19493		
	Август	19493		
	Сентябрь	19493		
	Октябрь	23391		
	Ноябрь	23391		
		23391	176946	146236
2024г.	1-яквартал	91198		
		100018		
	2-квартал	120820		
	3-квартал			
	4-квартал	144592	456628	324928
2025г.		547953	547953	374252

Источник: Расчеты автора

Как видно из анализа показателей данных таблицы 13, инвестиционный проект «Садоводческие комплексы» является экономически эффективным.

Анализ показывает, что участие ПК «Рахмонджон» в инвестиционном проекте способствует повышению конкурентоспособности продукции предприятия как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Для эффективного развития хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса (АПК) рационально реализовать стратегию через инвестиционные проекты, которые предусматривают выстраивание партнёрских отношений, основанных на взаимодополняющих элементах координированного производства, что способствует достижению значительных результатов совместной деятельности.

Автор в своей диссертации подчёркивает, что кластер получает свои преимущества за счёт применения таких принципов управления, как синергия и происхождения. Однако с позиции современной теории и практики управления такой подход обладает существенными ограничениями и не обеспечивает максимальной эффективности в управленческих процессах. Ключевым этапом при выборе местоположения каждого кластера является предварительный анализ, а затем результаты должны рассчитываться с помощью экономико-математических и параметрических (сравнительных) моделей. Основная задача кластерного анализа получение выгод для каждого участника процесса развития кластера, что можно выразить следующей моделью:

$$S_j = f(x_1, x_2, \dots, E), (1)$$

где x - выгода для потребителей или участников кластера;

t - время, необходимое для поиска дополнительных выгод;

i - число участников кластера;

j - характеристики товара;

E - ситуационные факторы (реальные или аналогичные).

Таким образом, кластерный анализ сводится к выявлению оптимальных факторов в определённой области, что отражено в таблице 14.

В данном случае кластерный анализ представляет собой выявление оптимальных факторов в рассматриваемой области, что иллюстрируется в таблице 14.

Таблица 14. - Модель оптимального поиска факторов потребительского восприятия

Объективная характеристика товара	Показатели оценки качества товара в составе его	Показателей оценка	Частная прибыль	Прибыль полный
важность	участия			
A_1	W_1	X_1	U_1	
A_2	W_n	X_2	U_2	
...	...	...	...	U
A_n	W_2	X_n	U_n	
реальность	набор атрибутов	шкала отношений	сфера интересов	ценности
интерактивная модель				

Источник: составлено на основе изучения научной литературы.

Такой подход зависит от того, что кластер – это для математиков разделение факторов на части, а экономисты изучают разные факторы в поисках лучших показателей и конкурентных преимуществ продукции.

Таким образом, кластер представляет собой адаптивную и динамически развивающуюся систему, границы которой не поддаются жёсткой фиксации в силу постоянных изменений внешней и внутренней среды. При этом ключевой функцией кластера выступает управление его активным состоянием, что предполагает необходимость оперативного и гибкого управления на этапе стратегического и тактического планирования.

На современном этапе отсутствуют инструменты управления социально-экономическим развитием, поэтому система движется в сторону усиления кластерного развития.

Оценка эффективности размещения и функционирования агропромышленных кластеров требует использования интегральных показателей, отражающих как производственные, так и технологические характеристики хозяйствующих субъектов. Одним из таких показателей, отражающих как производственные, так и технологические характеристики хозяйствующих субъектов. Одним из таких показателей является коэффициент технологической квалификации, позволяющий судить о сложности производимой продукции и уровне технологического развития предприятия.

Расчет данного коэффициента может быть осуществлён по следующей

$$\text{формуле: } K_{\Phi} = \sum_{i=1}^n d_i \cdot T_{\Pi} (2)$$

где:

$i = 1, 2, \dots, n$ - количество видов продукции, классифицированной по типу происхождения;

d_i – относительный показатель сложности продукции i -го типа, отражающей её влияние на рост добавленной стоимости;

T_{Π} – объём производства продукции i -го типа.

Таким образом, данный коэффициент учитывает не только объём выпуска, но и технологическую насыщенность продукции, что делает его важным элементом стратегической оценки предприятий при формировании кластера. Дополнительно может быть рассчитан коэффициент технологической специализации, характеризующий участие субъекта в технологической переработке различных типов продукции:

$$K_{\Sigma} = \sum_{i=1}^n T_{\Pi} (3)$$

где:

T_{Π} – доля участия переработки продукции i -го типа, скорректированная с учётом сложности производственного цикла.

Для обобщения вышеуказанных оценок вводится интегральный коэффициент специализации, отражающий уровень концентрации предприятия на определённых видах деятельности:

$$K_{\Sigma S} = K_{\Sigma} (4)$$

где K_5 – показатель, обобщающий данные по технологической направленности, ассортименту выпускаемой продукции и степени её рыночной ориентации.

Важным элементом данной системы оценки являются качественные характеристики, которые как правило фиксируют в рамках маркетингового анализа. К числу таких характеристик относятся:

- качество продукции обозначается как условий критерий «1»;
- ценовая чувствительность потребителей, обозначается как «2».

Учет указанных факторов позволяет формировать более полную картину положения предприятия на рынке и обеспечивает обоснованность принимаемых решений по его включению в кластерную структуру.

Подобная данной оценки целесообразно в рамках маркетингового анализа на предмет уровня снижения цены и экспертной оценки качества.

Учитывая эту особенность агропромышленных рынков, формирование хозяйств основано на описании товарных категорий.

В целях обоснованного выбора местоположения кластера в агропромышленной сфере может быть применён корреляционно- факторный подход, основанный на количественном анализе ключевых показателей, характеризующих потенциальные объекты. Предполагается формирование матрицы переменных X_1, X_2, X_m , значения которых известны для каждого объекта, претендующего на включение в состав кластера.

Среднестатистическое значение по каждому показателю определяется с учетом территориального распределения объектов на карте предполагаемого, кластера и рассчитывается по следующей формуле:

$$O_j = X_j X_i / D_j, \quad (5)$$

где O_j – интегральный показатель (например, урожайность), полученный на основе расчета j -го признака объекта i ;

X_j – исходное значение j -го показателя для i -го объекта;

X_j – среднее значение j -го показателя по всем объектам, принятые в качестве критерия;

D_j – стандартное отклонение показателя j -й переменной, нормирующее влияние признака.

Данный подход позволяет учитывать вариативность значений и нивелировать влияние выбросов и экстремальных наблюдений.

$$H_{ij} = S * \sum P L_{jp} * F_p + E_j, \quad (6)$$

где:

H_{ij} – плотность связи между i -м и j -м факторами;

S – спрос на конкретный вид продукции на целевом рынке;

P – объём предложения данного вида продукции;

L_{jp} – коэффициент корреляционного влияния j -го показателя на предложение;

F_p – значение i –го фактора, определяющего логистическую или производственную целесообразность;

E_j – независимый остаточный фактор, отражающий неконтролируемых или слабопадающих моделированию влияния.

Согласно исследованию соискателя, Согдийская область с Республикой Узбекистан может организовать кластер по сбору и хранению сельскохозяйственной

продукции с учетом наличия в приграничных районах ее логистических центров. Другой наш пример-создание фруктового кластера (винограда) в приграничной зоне города Турсунзаде. Основой создания такого механизма является аренда ряда оборудования для производства и закупки оборудования для плодоовощных складов.

В этом случае средний размер домохозяйств в Таджикистане или в некоторых регионах может выступать в качестве кластера для определенного вида сельскохозяйственной продукции, как показано в (табл. 15).

Таблица 15 - Кластер производства плодов (винограда) по отдельному виду сельскохозяйственному продукции

Комплексные группы плодовых агроорганизаций, тыс. тонн	С учетом общего количества сельскохозяйственных предприятий, %	В среднем на одну сельскохозяйственную организацию	
Объем продаж, тыс. тонны	Себестоимость сомони/т	Цена сомони/т	Прибыль сомони/т
1000	2600	4500	1900
5000	2500	4300	9000
10000	2200	4100	19000
>10000	2000	3900	19000

Расчеты автора.

Кластеризация не только способствует экономическому развитию предприятий, но и играет важную роль в укреплении их конкурентоспособности на мировых и местных рынках. Таким образом, стратегия кластеризации рассматривается как инструмент управления агропромышленными предприятиями с целью эффективного и упорядоченного осуществления производства и реализации продукции.

Таким образом, кластеризация как направление стратегического управления предприятиями агропромышленного комплекса в современных условиях представляет собой полезный и практичный способ налаживания сотрудничества между предприятиями, что способствует устойчивому развитию и созданию добавленной стоимости для всех участников кластера, а также повышению конкурентоспособности отрасли.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Основные научные результаты диссертации

На основании проведенных анализов по сегодняшнему состоянию деятельности предприятий агропромышленного комплекса мы получаем следующие предложения:

1. В условиях перехода Таджикистана к рыночной экономике возрастает уровень внешнеэкономической неопределенности, что отражается на функционировании предприятий агропромышленного комплекса. В такой ситуации адаптация к внутренним и внешним изменениям становится важнейшим аспектом

стратегического управления и имеет существенное значение для развития этих предприятий. Стратегическое управление развитием предприятий агропромышленного комплекса базируются на создании такой управленческой системы, которая позволяет непрерывно сопоставлять внутренние показатели деятельности предприятия с результатами анализа внешней среды и прогнозами её дальнейших изменений [1-А, 4-А].

2. Диссертационные исследования показали, что наиболее эффективными способами выхода из кризиса в экономике является стратегическое управление развитием сельскохозяйственных предприятий на основе формирования системы интеграции всех отраслей. Следует отметить, что процесс взаимоотношений партнеров реального сектора экономики, а также использование ресурсов на основе стратегического управления развитием и интеграционной деятельности участников технологической цепочки сельскохозяйственного производства могут дать хороший синергетический эффект [2-А].

3. Взаимосвязь между внутренней и внешней средой агропромышленного комплекса формируются за счет интеграционных связей между предприятиями, входящими в единую технологическую цепочку сельскохозяйственного производства. В результате возникает динамичный процесс взаимодействия, основанный на принципе «действие-ответ», который формирует условия для поступательного и системного развития хозяйствующих субъектов переходного этапа, характеризующегося нарушением структуры целесообразности, упорядоченности и организационной согласованности. Формирование комплексной стратегии развития АПК основывается на согласованном взаимодействии и взаимозависимости всех участников производственного процесса, что способствует выпуску конкурентоспособной продукции [1-А;11-А].

4. Ресурсы выступают ключевым элементом в формировании взаимодействия между участниками агропромышленного комплекса. Эти отношения проявляются на различных уровнях экономической системы: на микроуровне во взаимодействии между отдельными предприятиями, на мезоуровне в рамках муниципальных и региональных структур и на макроуровне в масштабах национальной экономики в целом [8-А;10-А].

5. В результате исследования эффективность использования ресурсов ПК "Рахмонджон", ПК "Сомонджон", ПК "Мухсинджон", ПК "им. Футура Рахмонова", показала, что показатель доходности, рентабельности активов и финансового положения предприятий имеет решающее влияние. С функциональной точки зрения, предприятия строительной отрасли осуществляют финансирование своих основных средств. Такие вложения способствуют укреплению устойчивости предприятий на рынке, поскольку изменения в структуре основных средств играют ключевую роль в поддержании стабильного финансового положения, повышении рентабельности активов и общего уровня доходности [5-А;13-А].

6. Инвестиционная деятельность в сельском хозяйстве является общим условием, которое создает формирование экономических отношений между участниками интеграции, а комплексное развитие субъектов агропромышленного

комплекса является инвестиционным проектом на строительство, модернизацию производственных и непроизводственных объектов.

Особое внимание уделяется решению вопросов повышения эффективности сотрудничества между участниками инвестиционного проекта, основанного на формировании долгосрочного экономического партнерства договорных отношений, и общим стратегическим целям предприятий [2-А;15-А].

7. Еще одним важным фактором устойчивости сельскохозяйственного производства является спрос на сельскохозяйственную продукцию. Основными являются устойчивое развитие и повышение конкурентоспособности, на наш взгляд, составляют специальные объединения и широкая агропромышленная кооперация. Преимущества кластера в таких условиях заключаются в том, что при дополнительной доработке и поддержке он обеспечивает стабильность участников кластеризации [1-А; 9-А].

Рекомендации по практическому использованию результатов.

1. К проблеме развития агропромышленных субъектов рекомендуется, которые в первую очередь являются самостоятельными организациями в производстве сельскохозяйственной продукции, получают положительный синергетический результат, при этом результативность в данном направлении выражается в следующих направлениях: более рационального использования существующих производственных ресурсов; укреплении научно-исследовательского потенциала; расширение инвестиционного потенциала и внедрения инновационных решений, обусловленных созданием интегрированной системы взаимодействия агропромышленных предприятий [4-А; 11-А].

2. В период перехода к рыночной экономике произошло ослабление централизованной административной системы регулирования экономических взаимоотношений между сельскохозяйственными, перерабатывающими и обслуживающими организациями. В результате формирования рыночных механизмов субъекты агропромышленного комплекса получили степень экономической самостоятельности и независимости. Вследствие этого структура экономических отношений сместилась с макроэкономического уровня к микроуровень, что обусловило необходимость их регулирования на уровне отдельных предприятий [9-А;17-А].

3. Инвестиционный проект «Комплекс садоводства» производственный Кооператив Рахмонджон предусматривает реализацию стратегии интегрированного развития агропромышленных субъектов, основанной на укреплении межхозяйственных связей внутри агропромышленного комплекса. Предполагается, что формирование устойчивых партнёрских отношений между участниками позволит повысить эффективность совместной деятельности за счет возникновения синергетического взаимодействия. Особое значение при этом придаётся обеспечению стабильной ликвидности, как ключевому условию устойчивого функционирования хозяйствующих субъектов. В конечном итоге проект направлен на обеспечение продовольственными ресурсами, что отражает его практическую значимость и положительное воздействие на социально-экономическое развитие региона [6-А;11-

А;13-А].

4. На современном этапе размещение кластеров в агропромышленной сфере в значительной степени определяется субъективными факторами, такие как личный опыт, предпочтения и профессиональная интуиция специалистов, нежели опорой на формализованную методологию, основанную на экономико-математических моделях и инструментах. В связи с этим возникает необходимость внедрения комплексного подхода к обоснованию территориального размещения агропромышленных кластеров.

Такой подход должен интегрировать методы количественной оценки, анализ качественных характеристик, а также инструменты маркетинговой диагностики, что позволит повысить объективность принимаемых решений и обеспечить стратегически обоснованный выбор локации [5-А;10 -А].

ЛИТЕРАТУРЫ

Монографии

1. Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмуаи оморӣ. Душанбе., 2024. Саҳ. 16-17.
2. Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Соҳтмон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе.- 2024. Саҳ. 16.
3. Винокуров Е. Ю. Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции в контексте глобальных вызовов / М. В. Мясникович, А. В. Готовский, М. К. Кудайкулов [и др.]. – Минск : РУП «Издательский дом «Беларуская навука», 2022. – 294 с. – ISBN 978-985-08-2920-7. – EDN DDQHCL.
4. Давлатзода, К. К. Иқтисоди кишоварзӣ / Д. Х. Тағоев, Д. С. Пириев, Х. Р. Исайнов, К. К. Давлатзода. – Душанбе : Таджикский национальный университет, 2024. – 392 p. – ISBN 978-99985—3161-1. – EDN IIFQJQ.
5. Давлатзода, К. К. Ташаккул ва инкишофи кластерҳои соҳавӣ дар минтақа / К. К. Давлатзода, Д. Халифазода. – Душанбе : Таджикский национальный университет, 2023. – 158 p. – EDN DGVUAF.
6. Ураков Д. У. Учет затрат по сферам деятельности [Текст] / Д. У. Ураков. - М.: Финансы и статистика, 1991. – 176 с.
- 7.

Научные статьи

8. Давлатзода, Қ. Қ. Талрибаи хорӣ оид ба ташаккул ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар минтақа / Қ. Қ. Давлатзода, Ҷ. Б. Халифазода // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2021. – No.3(55). – P.88-93. – EDN BCBOLL.
9. Давлатов, К. К. Механизм развития кооперационно-интеграционных процессов в АПК (на примере Республики Таджикистан) / К. К. Давлатов // Вестник

Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2007. – № 2. – С. 3-8. – EDN KDSXAP.

10. Обидов, Ф. С. Развития лизинга в аграрном секторе экономики / Ф. С. Обидов // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2019. – № 1-4-1(68). – С. 296-299. – EDN ACKMID.

11. Пиризода, Ҷ. С. Самтҳои рушди кишоварзии мамлакат дар чодаи таъмини амнияти озуқаворӣ / Ҷ. С. Пиризода, Б. И. Нейматов // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – 2020. – №. 2(70). – Р. 143-149. – EDN VPLFHN.

12. Рахматзода, Х. Б. Возможности использования земельной реформы зарубежных стран и распространения их опыта в условиях Республики Таджикистан / Х. Б. Рахматзода // Вестник Технологического университета Таджикистана. – 2017. – № 2(29). – С. 84-89. – EDN ZISYYP.

ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

А) Публикации в рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан:

[1-А] Абдусаломов Ф.А. Региональная специализация сельскохозяйственного производства Таджикистана. [Текст] / М.Д. Шоаизова, Ф.А.Абдусаломов, М.Ф. Хуррамова, С. Джалилзода // Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон. - № 3(49) 2016. Саҳ.49-52.

[2-А] Абдусаломов Ф.А. Арзёбии идоракунии стратегии корхонаҳои кишоварзии агросаноатӣ. [Матн] / Ф.А.Абдусаломов // Паёми ДМТ.- № 2/8(215) 2016. Саҳ.126-129.

[3-А] Абдусаломов Ф.А. Зарубежний опыт государственного регулирования аграрного сектора. [Текст] / Ш.Т. Одинаев, К.И. Изатов, Ф.А.Абдусаломов // Паёми ДМТ.- № 2/10(219) 2016. Саҳ.244-249.

[4-А] Абдусаломов Ф.А. Хусусиятҳои стратегии идоракунии рушди корхонаҳои КАС. [Матн] / Ф.А.Абдусаломов // Паёми ДМТ.- № 2/6 2017. Саҳ.52-56.

[5-А] Абдусаломов Ф.А. Кластеризатсия самаран мусбии ташаққули корхонаҳо, инчунин асоси рушди инноватсионӣ ва рақобатпазирии минтақа. [Матн] / Ф.А.Абдусаломов, Ш.Т. Одинаев // Паёми ДМТ.- № 2/7, 2017. Саҳ.82-85.

Б) Публикации в других научных журналах:

[6-А] Абдусаломов Ф.А. Особенности неэластичного спроса на сельскохозяйственную продукцию и его влияние на результативность дехканского (фермерского) хозяйства. [Текст] / Н.Н. Сафарова, Ф.А.Абдусаломов, М.А. Хайитова // Маводҳои семинари илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Таҳлили ҳаҷди ақали сабади истеъмоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон) Институти иқтисодӣ-и кишоварзии АИКТ, н. Рудаки, 14 марти соли 2016. №3 Саҳ.131-137.

[7-А] Абдусаломов Ф.А. Сиёсати аграрии давлат дар раванди ислоҳоти соҳаи кишоварзӣ. [Матн] / Ш.Т. Одинаев, М.М. Назаров, Ф.А.Абдусаломов, // Маводҳои конфренсияи илмию амали ҷумҳуриявӣ. (Масъалаҳои таъмини амнияти озуқаворӣ бо

маҳсулоти худӣ ва роҳҳои ҳалли он) Институти иқтисодидиёти кишоварзии АИКТ, ш. Турсунзода, 01 мартӣ соли 2016. №99 Саҳ.26-35.

[8-A] Абдусаломов Ф.А. Устойчивое развитие сельского хозяйства как условия обеспечения продовольственной безопасности страны. [Текст] / А.Б. Мирсаидов., Н.Б. Файзов., Ф.А.Абдусаломов., // Маводҳои конфренсияи илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Маҷъалаҳои таъмини амнияти озуқаворӣ бо маҳсулоти худӣ ва роҳҳои ҳалли он.) Институти иқтисодидиёти кишоварзии АИКТ, ш.Турсунзода, 01 мартӣ соли 2016. №99 Саҳ.43-55.

[9-A] Абдусаломов Ф.А. Нқшаи соҳаи кишоварзӣ дар таъмини амнияти озуқаворӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ф.А.Абдусаломов // Маводҳои конфренсияи илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Маҷъалаҳои таъмини амнияти озуқаворӣ бо маҳсулоти худӣ ва роҳҳои ҳалли он.) Институти иқтисодидиёти кишоварзии АИКТ, ш. Турсунзода, 01 мартӣ соли 2016. №99 Саҳ.254-263.

[10-A] Абдусаломов Ф.А. Рушди инфрасохтори бозори маҳсулоти кишоварзӣ. [Матн] / Ш.Т. Одинаев., М.М. Назаров., Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои семинари илмию амалии ҷумҳуриявӣ (Таҳлил ва арзёбии иқтисодии рушди боғу тоқпарварӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон.) Институти иқтисодидиёти кишоварзии АИКТ, ш. Душанбе, 12 январӣ соли 2017. №5 Саҳ.29-35.

[11-A] Абдусаломов Ф.А. Такмили танзими давлатӣ ва дастгирии соҳибкорӣ дар КАС. [Матн] / Ф.М. Алимова., Ф.А. Абдусаломов., Р.Ш. Бозориев // Маводҳои мизи мудаввар (Таҳлили ҳолати бозори маҳсулоти кишоварзӣ дар шароити муносибатҳои нави иқтисодӣ.) Институти иқтисодидиёти кишоварзии АИКТ, ш. Душанбе, 2017. №5 Саҳ.170-178.

[12-A] Абдусаломов Ф.А. Развитие аграрного производство в условиях обеспечения продовольственной безопасности. [Текст] / М.М. Назаров., Н.С. Шарипов., Ф.А. Абдусаломов // Материалы Республиканской научно - практической конференции (Развитие стабильной энергетики в годы независимости.) 22-23 декабря 2016 года, Хатлонская область, Бохтарский район, Республики Таджикистан. Посвященный празднованию дня энергетиков и 10-летия Института энергетики Таджикистана. 2016. Саҳ.254-261.

[13-A] Абдусаломов Ф.А. Изучение мирового опыта регулирования аграрного производства. [Текст] / М.Ш. Одинаев., Ш.Д. Рахимзода., Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои конфренсияи илмию амалии ҷумҳуриявӣ. (саҳми олимони ҷавон дар рушди илми кишоварзӣ) ш. Душанбе, 2017. Саҳ.260-267.

[14-A] Абдусаломов Ф.А. Пути обеспечения устойчивого развития аграрного сектора. [Текст] / Ф.М. Аминова., Ф.М. Алимова., Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои семинарии илмию амалии минтақавӣ. (Арзёбии иқтисодии маҳсулоти кишоварзӣ дар бозорҳои озуқаворӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон). ш. Душанбе, 12 январӣ соли 2017. №5 Саҳ.339-350.

[15-A] Абдусаломов Ф.А. Основные пути регулирования продовольственного рынка. [Текст] / Дж.С. Пиризода., Ф.А. Абдусаломов., Ш.С. Зайнуллов., Т.С. Рахимова // Маводҳои семинарии илмӣ – амалии минтақавӣ (роҳҳои ба танзим даровардани нарх дар бозори маҳсулоти кишоварзӣ), ш Душанбе 07 февралӣ соли

2018с. №6 Саҳ.3-10.

[16-A] Абдусаломов Ф.А. Совершенствование форм и механизмов производственно- территориальной организации продовольственного комплекса (на примере Согдийской области). [Текст] / З.Г. Бабаджанова, Ф.А. Абдусаломов // Маводҳои мизи мудаввари илмию амалӣ (дастгирии давлатии соҳаи кишоварзӣ омили асосии таъмини амнияти озуқаворӣ). ш. Душанбе 31 январи 2019с. №6 Саҳ.196-208.

[17-A] Абдусаломов Ф.А. Эффективность обеспечения населения продовольственными продуктами. [Текст] / Косим Тоирзода., Ш.И. Давлатов., Ф.А. Абдусаломов // Маҷаллаи назариявӣ ва илмию истеҳсолӣ. Кишоварз -№-1(81). ш. Душанбе.- 2019с. Саҳ.192-195.

[18-A] Абдусаломов Ф.А. Усулҳои гуногуни идоракунии рушди корхонаҳои КАС. [Матн] / Ф.А. Абдусаломов., Н.Н. Сафарова., О.М. Муродалиев // Маводҳои семинарии илмию амалии минтақавӣ дар мавзӯи “Роҳҳои дастгирии давлатии бахши хусусӣ дар соҳаи кишоварзӣ“. н. Рӯдакӣ 29 июли соли 2022. Саҳ. 129-139.

[19-A] Абдусаломов Ф.А. Равандҳои рушди инноватсионии комплекси агросаноатӣ. [Матн] / О.О. Исломиён., Ф.А. Абдусаломов., С. Аюбҷони // Маводҳои семинарии ҷумҳуриявӣ илмию назариявӣ дар мавзӯи “Иттилооти босифат – омили ҷалби сармоя ба соҳаҳои комплекси агросаноатӣ” №-1 АИКТ 12 майи соли 2023. Саҳ. 100-109.

АННОТАТСИЯ

ба диссертатсияи Абдусаломов Фарход Абдуҷаборович дар мавзун «Идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои комплекси агросаноатӣ»

Мухимияти мавзӯ дар он асос меёбад, ки дар шароити муносири бозор ҷаҳлияти истеҳсолкунандагон усулҳои нави идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ ва субъектҳои хоҷагидорӣ талаб намуна, дар худтаъминии аҳолии ҷумҳурӣ бо молу маҳсулоти озуқаворӣ баромади кишоварзӣ нақши марказӣ дорад ва солимии ҷомеаи кишвар, насли имрӯзу фардои он ва ҳамҷунин истиқлолияти воқеии мамлакат ба дараҷаи рушди корхонаҳои ҳамгирошудаи агросаноатӣ алоқамандии ноғусастанӣ дорад.

Дар айни замон, ҳадафи асосии ҳамгироӣ ҷалби сармоягузорӣ ба корхонаҳои мустақили ҳуқуқии комплекси агросаноатӣ, худмаблағгузориин системаи агротехникии корхонаҳо, бунёди иқтидорҳои нави рақобатпазир набудани маҳсулоти корхонаҳои агросаноатии ҷумҳурӣ ва мушкilotи ба инҳо монанд доранд, ки дар маҷмӯъ ба самаранокии ҷаҳлияти корхонаҳои муҷтамаи номбурда таъсири манфӣ мерасонанд.

Аммо, дар айни замон, аксари корхонаҳои агросаноатии ҷумҳурии мо дар муҳити зудтағйирёбанда ва пешниҳавандаи мураккаб кор мекунад ва аз ин рӯ ҷустуҷӯи усулҳои стратегияи идоракунии талаб мекунад, ки муҳимияти мушкilotи маъмур ва зарурати ҳалли онҳо интиҳоби мавзун таҳқиқотро ба миён овардааст.

Мақсади таҳқиқот таҳлили ҷанбаҳои назариявӣи услубӣ ва зинаҳои ташаккули рушди муҷтамаи корхонаҳои агросаноатӣ ва коркарди таҳияи тавсияҳои пешниҳодоти илман исботшуда оид ба тақмили идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои агросаноатӣ дар низоми муносибатҳои ҳамгироиҳои агросаноатии ҷумҳурӣ оид ба таъминсозии устувориин молиявии корхона мавриди таҳқиқ махсус меёбад. Объекти таҳқиқот низоми корхонаҳои комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ, аз ҷумла субъектҳои хоҷагидорӣи агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон махсус меёбад. Мавзун таҳқиқот шомили муносибатҳои иқтисодӣ мебошад, ки дар ҷараёни идоракунии таъмини рушди корхонаҳои агросаноатӣ дар доираи комплекси агросаноатии кишвар зухур мекунад.

Навовариин илмӣи таҳқиқоти диссертатсионӣ инҳоянд: 1) Дар асоси назарияҳои мавҷуда, моҳияти «идоракунии стратегияи рушди корхонаҳо» бо назардошти асосҳои концептуалӣи пешниҳод гардидааст; 2) Маҷмӯи нишондиҳандаҳои базавӣ ва иловагии устувориин стратегияи рушди корхона дар асоси системаи ҳамгироӣ дар низоми идоракунии таҳлил гардида, методи пурраи кофӣ ва ҳамачонибаи низоми ҷаҳлияти идоракунии корхонаҳои комплекси агросаноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ошкор карда шудааст; 3) Илман исбот карда шудааст, ки идоракунии стратегияи рушди корхонаҳои кишоварзӣ дар шароити бӯҳрони сармоягузорӣ аз натиҷаи ҷаҳлияти корхонаҳо, захираҳо ва дастгирии он алоқаманд мебошад; 4) Модели нишондиҳандаҳои байни индекси самаранокӣи ҷаҳлият ва захираҳои корхонаҳои кишоварзӣ дар заминаи моделикунонии иқтисодӣ-математикӣ, ки имконияти ошкорсозии омилҳои пешсафр фароҳам меорад ва аз бисёр ҷиҳат самтҳои самаранокӣи идоракунии, ки ба ҷаҳлгардонии ҷаҳлияти корхонаҳои кишоварзӣ равона карда шудааст, коркард карда шудаанд; 5) Стратегияи дурнамои рушди ҳамачонибаи субъектҳои хоҷагидорӣи комплекси агросаноатӣ дар доираи лоиҳаи мушаххаси сармоягузорӣи пешниҳод гардид, ки ҳадафи глобалии он - ташаккули талаботи устувори пардохтпазир ба маҳсулоти кишоварзӣ буда, ҳолати мусобати молиявии корхонаҳо таъмин менамояд, коркард гардидааст.

Ҳамчун олооти таҳқиқ ҳангоми коркард ва таҳлили рақамҳо усулҳои таҳқиқоти мафҳумӣи мантӣи, монографӣи, ҳисобино конструктивӣи, сотсиологӣи, таҳлилу синтез, иқтисодӣи омӯри истифода шуданд. Натиҷаҳои назариявӣи, тавсияҳои методӣи, ҳулосаҳои илмӣ ва пешниҳодҳои амалии аз рӯи натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣи бадастоварда имконият медиҳанд, ки барои рушди комплекси агросаноатӣи ҳамчун асосҳои услубӣ ва амалӣ хизмат карда метавонанд.

Вожаҳои калидӣ: комплекси агросаноатӣ, идоракунии стратегӣи, ҳамгироӣи, хусусиятҳо, омилҳо, субъектҳои хоҷагидорӣи, соҳаи кишоварзӣи, бозор, устуворӣи, маҳсулот, идоракунии, механизми танзими нарх, механизм, рушд, самаранокӣи иқтисодӣи, корхонаҳои агросаноатӣи, захираҳои иқтисодӣи, низоми экологӣи ва иҷтимоӣи иқтисодӣи.

АННОТАЦИЯ

диссертацию Абдусаломова Фарход Абдулжаборовича на тему «Стратегическое управление развитием предприятий агропромышленного комплекса»

Актуальность темы заключается в том, что в современных рыночных условиях деятельность производителей требует новых методов стратегического управления развитием сельскохозяйственных предприятий и хозяйствующих субъектов, и играет центральную роль в самообеспечении населения республики с продуктами питания сельскохозяйственного выхода и здоровье общества страны, что нынешнего и будущих поколений, а также реальная независимость страны неразрывно связаны с уровнем развития интегрированных аграрных предприятий. В настоящее время основной целью интеграции является привлечение инвестиций в самостоятельные юридические предприятия агропромышленного комплекса, самофинансирование агротехнической системы предприятий, создание новых мощностей, конкурентоспособность продукции агропромышленных предприятий республики и аналогичные проблемы, которые в целом оказывают негативное влияние на эффективность деятельности всех указанных предприятий.

Однако в настоящее время большинство агропромышленных предприятий нашей республики работают в быстро меняющейся и предсказуемо сложной среде и поэтому требуют поиска стратегических методов управления, актуальность данной проблемы и необходимость ее решения обусловили выбор темы исследования.

Целью исследования является исследование теоретико-методических аспектов и уровней формирования и развития всех агропромышленных предприятий, а также разработка и разработка научно обоснованных рекомендаций и предложений по совершенствованию стратегического управления развитием агропромышленных предприятий в системе взаимосвязей агропромышленных отношений республики по обеспечению финансовой устойчивости предприятия. Объектом исследования является система предприятий агропромышленного комплекса республики, в том числе субъектов агропромышленного хозяйства Республики Таджикистан. Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе управления и обеспечения развития агропромышленных предприятий в рамках агропромышленного комплекса страны.

Научная новизна диссертационного исследования является: 1) на основе существующих теорий изложена сущность "стратегического управления развитием предприятий" с учетом концептуальных основ; 2) проанализирован комплекс базовых и дополнительных показателей устойчивости стратегии развития предприятия на основе интеграционной системы в системе управления, раскрыт полный и всесторонний метод системы управления предприятиями агропромышленного комплекса Республики Таджикистан; 3) научно доказано, что стратегическое управление развитием сельскохозяйственных предприятий в условиях инвестиционного кризиса связано с результатами деятельности предприятий, их ресурсами и поддержкой; 4) разработана модель показателей между эффективным индексом деятельности и ресурсами сельскохозяйственных предприятий на основе экономико-математической модели, которая дает возможность выявления ведущих факторов и во многих отношениях наиболее эффективных направлений управления, направленных на активизацию деятельности сельскохозяйственных предприятий; 5) разработана стратегия перспективного всестороннего развития хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса в рамках конкретного инвестиционного проекта, глобальной целью является формирование устойчивого платежеспособного спроса на сельскохозяйственную продукцию, обеспечение положительного финансового состояния предприятия.

В качестве инструментов исследования при обработке и анализе цифр использовались методы концептуально-логические, монографические, отчетно-конструктивные, социологические, анализ и синтез, экономико-статистические исследования. Теоретические результаты, методические рекомендации, научные выводы и практические предложения, полученные по результатам диссертационного исследования, дают возможность помочь служить методической и практической основой развития агропромышленного комплекса.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, стратегическое управление, интеграция, характеристики, факторы, хозяйствующие субъекты, аграрный сектор, рынок, устойчивость, продукция, управление, механизм, развития, экономическая эффективность, агропромышленные предприятия, экономические ресурсы, экологические и социально-экономическая система.

ANNOTATION

dissertation by Farkhod Abdujaborovich Abdusalomov on the topic “Strategic management of the development of agricultural enterprises”

The relevance of the topic lies in the fact that in modern market conditions, the activities of producers require new methods of strategic management of the development of agricultural enterprises and economic entities, and play a central role in the self-sufficiency of the population of the republic with agricultural food products and the health of the country's society, its current and future generations, and Also, the real independence of the country is inextricably linked with the level of development of integrated agricultural enterprises. Currently, the main goal of integration is to attract investment in independent legal enterprises of the agro-industrial complex, self-financing of the agro-technical system of enterprises, the creation of new capacities, the competitiveness of products of agro-industrial enterprises of the republic and similar problems, which generally have a negative impact on the efficiency of all these enterprises.

However, at present, the majority of agro-industrial enterprises in our republic operate in a rapidly changing and predictably complex environment and therefore require a search for strategic management methods; the relevance of this problem and the need to solve it determined the choice of research topic.

The purpose of the study is to study the theoretical and methodological aspects and levels of formation and development of all agro-industrial enterprises, as well as the development and development of scientifically based recommendations and proposals for improving the strategic management of the development of agro-industrial enterprises in the system of interrelations of agro-industrial relations of the republic to ensure the financial sustainability of the enterprise. The object of the study is the system of enterprises of the agro-industrial complex of the republic, including subjects of the agro-industrial economy of the Republic of Tajikistan. The subject of the study is the economic relations that arise in the process of managing and ensuring the development of agro-industrial enterprises within the framework of the country's agro-industrial complex.

The scientific novelty of the dissertation research is: 1) on the basis of existing theories, the essence of “strategic management of enterprise development” is outlined, taking into account the conceptual foundations; 2) a set of basic and additional indicators of the sustainability of the enterprise development strategy was analyzed based on the integration system in the management system, a complete and comprehensive method of the enterprise management system of the agro-industrial complex of the Republic of Tajikistan was revealed; 3) it has been scientifically proven that strategic management of the development of agricultural enterprises in conditions of an investment crisis is associated with the results of the enterprises' activities, their resources and support; 4) a model of indicators between the effective activity index and the resources of agricultural enterprises has been developed on the basis of an economic and mathematical model, which makes it possible to identify the leading factors and, in many respects, the most effective areas of management aimed at enhancing the activities of agricultural enterprises; 5) a strategy has been developed for the long-term comprehensive development of economic entities in the agro-industrial complex within the framework of a specific investment project, the global goal of which is to create sustainable effective demand for agricultural products and ensure the positive financial condition of the enterprise.

Conceptual-logical, monographic, reporting-constructive, sociological, analysis and synthesis, economic and statistical research methods were used as research tools when processing and analyzing figures. Theoretical results, methodological recommendations, scientific conclusions and practical proposals obtained from the results of the dissertation research make it possible to help serve as a methodological and practical basis for the development of the agro-industrial complex.

Key words: agro-industrial complex, strategic management, integration, characteristics, factors, economic entities, agricultural sector, market, sustainability, products, management, mechanism, development, economic efficiency, agro-industrial enterprises, economic resources, environmental and socio-economic system.