

В диссертационный совет 6D.КОА-003 при Таджикском национальном университете (734025, город Душанбе, улица Буни Хисорак, Студенческий городок, учебный корпус 7, аудитория 102)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Ганиева Рустама Гафуровича на тему «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлено тем, что Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года акцентирует внимание на важности цифровизации различных сфер экономики, включая банковский сектор. В рамках этой стратегии развитие цифровых технологий рассматривается как ключевой фактор модернизации и повышения конкурентоспособности финансовых услуг. До 2023 года ряд задач был направлен на улучшение цифровой инфраструктуры и внедрение инновационных решений в банковскую систему.

Именно государство-ориентированная проекция доказывает факт высокой актуальности диссертационной работы Р.Г. Ганиева, которая посвящена разработке теоретических и методических подходов к исследованию цифровой трансформации банковского сектора на основе анализа деятельности банков страны и осмысления зарубежного опыта в обозначенной исследовательской плоскости.

Важно отметить грамотный подход диссертанта к анализу привлекаемого материала, который делает его весьма актуальным по содержанию и достаточно удобным для изучения широкого спектра тематик, связанных с цифровой трансформацией банковского сектора Республики Таджикистан.

Научной новизной отличается ракурс рассмотрения ключевых аспектов развития банковского сектора в условиях цифровизации – инновационно-технологические тренды, модернизация бизнес-процессов, банковских продуктов и услуг, моделей обслуживания и соответствующей экосистемы.

Анализ отечественной и зарубежной практики использования цифровых технологий при планировании, мониторинге и оценке управленческих решений позволил сформулировать предложения по приоритетным направлениям применения цифровых технологий в рамках дальнейшего освоения принципов и процедур управления по результатам.

Диссертант констатирует, что цифровая трансформация станет магистральным направлением развития любого бизнеса, в том числе и банковского; это, по мнению Р.Г. Ганиева, позволит использовать сквозные технологии (машинное обучение, искусственный интеллект, блокчейн) для решения многих насущных проблем, в частности ускорение технологические изменения, персонализация предложений, увеличение скорости банковских операций, повышение точности расчётов, снижения риска умышленного искажения отчётных данных.

Положительных комментариев заслуживают попытки автора дать всеохватное определение понятию «цифровой банк», выявить проблемы и перспективы применения цифровых технологий в банковском секторе, предложить основные направления для достижения успеха при цифровой трансформации среды и бизнес-процессов в банке, изучить тенденции мирового рынка цифровых банковских услуг, проанализировать текущее состояние отечественного рынка цифровых банковских услуг.

Отмечая несомненную научную новизну диссертации, следует подчеркнуть и убедительную логику изложения основных положений работы, а также привлечение значительного количества авторитетных источников, что доказывает объективность выводов и реальную практичность выдвинутых рекомендаций. Обоснованность и достоверность результатов подтверждается корректностью применения статистических и информационных источников нормативно-правовой базы.

Бесспорна практическая значимость диссертационного исследования, материалы и результаты которого могут использоваться в деятельности финансово-кредитных организаций и в рамках преподавания экономических дисциплин.

Композиционно диссертация Р.Г. Ганиева носит завершённый характер, состоит из пяти глав, в полной мере отражающих логику исследования и позволяющих раскрыть объем и содержание научных положений.

Существенных замечаний к работе не имеется, однако есть две рекомендации:

1. Рассматривая зарубежный опыт цифровизации банковского сектора, следовало бы увеличить число демонстрационных моделей, что создало бы дополнительный фон, подтверждающий необходимость разработки Стратегии и дорожной карты по углублению цифровизации банковского сектора Таджикистана на среднесрочную перспективу.

2. Логика научного рассуждения могла бы быть расширена за счёт включения дополнительных заголовков, затрагивающих вопросы применения инновационных моделей организации банковской деятельности,

позволяющей повысить общую эффективность деятельности цифровых банков и МФО, поскольку автор, согласно текста автореферата, не описывает саму модель, а лишь представляет принципы её формирования.

Однако данные рекомендации не являются принципиальными, а вызваны лишь заинтересованностью рецензента поставленными проблемами и ни в коей мере не влияют на общее положительное мнение о проделанной диссертантом работе. Автореферат в полной мере отражает основные положения диссертации и позволяет в достаточной степени оценить перспективность данного исследования в теоретически обозримый период. Не вызывает сомнений, что и сама диссертация «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика» является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным самостоятельно на высоком научном уровне, соответствует квалификационным признакам докторской диссертации и требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, а её автор, Ганиев Рустам Гафурович, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Доктор экономических наук,
профессор кафедры «Финансы»
Таджикского государственного финансово-
экономического университета

Кошонова М.Р.

« 14 » декабря 2024 года

Подпись д.э.н., профессора М.Р. Кошоновой заверяю:

Начальник ОКСР ТГФЭУ



/М.А. Мирджамолов/

« 14 » декабря 2024 года

Адрес: 734067, г. Душанбе, улица Нахимова 64/14/ +992935555072,
e-mail: manzura@yandex.com