

## ОТЗЫВ

**научного консультанта, доктора экономических наук, профессора Кодирзода Диловара Бахридина о диссертационном исследовании Ганиева Рустама Гафуровича «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика», представленном на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит**

Ганиев Рустам Гафурович в 2007 году с отличием окончил Российско-Таджикский (Славянский) университет по специальности «Финансы и кредит» с присуждением квалификации «Экономист».

В 2016 году защитил диссертацию на соискание учёной степени кандидата экономических наук на тему «Организационно-экономические аспекты оказания банковских услуг населению в условиях рыночной экономики (на материалах Республики Таджикистан)» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг) в диссертационном совете при Таджикском государственном университете коммерции.

В 2017 году Ганиев Р.Г. стал соискателем общеуниверситетской кафедры экономической теории Таджикского национального университета. Тема докторской диссертации «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика» была утверждена на заседании Учёного совета Таджикского национального университета от 27 октября 2017 года, протокол № 03.

Диссертационная работа Ганиева Р.Г. выполнена на общеуниверситетской кафедре экономической теории Таджикского национального университета в период с 2017 по 2024 гг.

В период подготовки диссертации Ганиев Р.Г. работал на должностях доцента общеуниверситетской кафедры экономической теории, начальника управления инноваций Таджикского национального университета, а с 04 декабря 2020 года по настоящее время является исполнителем

директором филиала Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе.

Во время подготовки докторской диссертации Ганиев Р.Г. в полной мере исследовал научно-теоретические основы цифровой трансформации банковского сектора, рассмотрел методологические аспекты цифровизации деятельности коммерческих банков, проанализировал и дал оценку современному состоянию цифровой трансформации банковского сектора Республики Таджикистан, изучил предпосылки и пути углубления цифровизации данного сектора в среднесрочной перспективе.

Особое внимание было уделено обобщению зарубежного опыта цифровизации банковского сектора и возможностям его применения в условиях Таджикистана, а также анализу адаптивных характеристик отечественного банковского сектора к перенимаемым новациям.

Достижение целей диссертационной работы и решение свода поставленных задач потребовало комбинирования различных подходов, методов и приёмов с опорой на фундаментальные труды отечественных и зарубежных авторов. Последовательному доказательству выдвинутой гипотезы послужили глубокие междисциплинарные знания соискателя, навыки активного научного поиска и способность к объективному отражению исследовательских взглядов и позиций.

По теме докторской диссертации автором подготовлено и опубликовано: 1 монография, 29 научных статей, из них 18 статей в журналах, входящих в список рецензируемых журналов ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Результаты исследования прошли успешную апробацию в рамках докладов на международных, республиканских и общеуниверситетских конференциях, семинарах и круглых столах как в Республике Таджикистан, так и за рубежом.

Новизна научной установки, содержание и полученные результаты диссертационного исследования Ганиева Р.Г. соответствуют Паспорту номенклатуры специальностей (экономические науки) Высшей

аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит в части следующих его пунктов: 10.1. Формирование банковской системы и её инфраструктуры в условиях рыночной экономики; 10.5. Устойчивость банковской системы Республики Таджикистан и стратегии её развития; 10.10. Финансовые инновации в банковском секторе; 10.16. Система мониторинга и прогнозирования банковских рисков; 10.18. Проблемы адекватности становления и развития банковской системы Республики Таджикистан; 10.22. Новые банковские продукты: виды, технология создания, способы внедрения.

Ганиев Рустам Гафурович является ответственным, самостоятельным, глубоким исследователем с определившимися научными взглядами, что позволило ему предложить собственную концепцию интерпретации полученных результатов.

На основании вышеизложенного можно заключить, что докторская диссертация Ганиева Рустама Гафуровича «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика» – это завершённая, научно-квалифицированная работа, в которой решена научная проблема, имеющая высокую практическую значимость в контексте национальных экономических стратегий; выводы, авторские разработки и предложенные рекомендации, несомненно, будут способствовать расширению теоретических знаний в области цифровой трансформации банковского сектора, обеспечению его конкурентных преимуществ в вопросе устойчивого и динамичного развития национальной экономики и роста благосостояния населения страны.

В целом, диссертационное исследование Ганиева Р.Г. выполнено с полным соблюдением требований Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан, отвечает квалификационным критериям докторской диссертации, определяемым Порядком присуждения учёных степеней (Постановление Правительства Республики Таджикистан



от 30 июня 2021 года, № 267, с учётом дополнений и изменений, утверждённых Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26 июня 2023 года, №295) и рекомендуется к публичной защите.

**Научный консультант,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор общеуниверситетской кафедры  
экономической теории Таджикского  
национального университета**



**Д.Б. Кодирзода**

« 25 » мая 2024 года

Подпись д.э.н, профессора Кодирзода Д.Б. подтверждаю:

**Начальник управления кадров и специальных работ  
Таджикского национального университета**



**Э.Ш. Тавкиев**

« 27 » мая 2024 года