

«УТВЕРЖДАЮ»
Ректор Таджикского национального университета,
профессор Насриддинзода Э.С.
« 28 октября 2024 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Таджикского национального университета

Диссертация Ганиева Рустама Гафуровича на тему «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика» выполнена на общеуниверситетской кафедре экономической теории Таджикского национального университета.

В период подготовки диссертации Ганиев Рустам Гафурович работал на должностях доцента общеуниверситетской кафедры экономической теории, начальника управления инноваций Таджикского национального университета, а в настоящее время является исполнительным директором филиала Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе.

Ганиев Рустам Гафурович в 2007 году с отличием окончил Российско-Таджикский (Славянский) университет по специальности «Финансы и кредит» и ему присуждена квалификация «Экономист».

Диссертация на соискание учёной степени кандидата экономических наук на тему «Организационно-экономические аспекты оказания банковских услуг населению в условиях рыночной экономики: на материалах Республики Таджикистан» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг) защищена в 2016 году в диссертационном совете по защите диссертаций, созданном на базе Таджикского государственного университета коммерции; Таджикского национального университета; Российско-Таджикского (Славянского) университета.

Научный консультант:

Доктор экономических наук, профессор Кодирзода Диловар Бахридин, профессор общеуниверситетской кафедры экономической теории Таджикского национального университета.

Тема диссертационной работы Ганиева Рустама Гафуровича утверждена на заседании Учёного совета Таджикского национального университета от 27 октября 2017 года, протокол № 03.

По итогам обсуждения диссертации «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика» принято следующее заключение:

1. Оценка выполненной работы. Диссертационная работа Ганиева Рустама Гафуровича на тему «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика» посвящена актуальной проблеме, написана на хорошем научном уровне, представляет собой законченное квалификационное исследование, цель работы достигнута, задачи решены в соответствии с выбранной методикой и методологическим аппаратом, выводы и предложения обоснованы.

Для решения поставленных задач были применены методы системно-функционального подхода, анализа и синтеза, включая общенаучный, статистический, сравнительный, корреляционный, структурно-функциональный виды анализа, а также анализ рядов динамики и причинно-следственных связей; активно использовалась методика эконометрического моделирования. Выбранные подходы и методы и их комплексное использование обеспечили необходимую точность теоретических выводов и практических рекомендаций.

2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации. Личный вклад автора заключается в его непосредственном участии в каждом этапе исследования: от обоснования актуальности, постановки целей и задач, формулировки теоретических и методических положений, рекомендаций и выводов диссертационного исследования до отражения его результатов в научных публикациях и докладах соискателя на конференциях различного уровня. Личный вклад автора подтверждает предложенная научная трактовка понятий «цифровая экономика», «цифровизация», «цифровая трансформация» и т.д. В частности, согласно авторскому определению, «цифровая трансформация банковского сектора – это последовательный, разноуровневый и многопараметрический переход к инновационно-цифровым технологиям через и для создания (полностью) цифрового банковского сервиса и финтех-экосистем, что позволит, используя инструменты искусственного интеллекта, а) оптимизировать все бизнес-процессы, б) с относительной точностью прогнозировать поведенческие модели клиентов и их запросы на конкретные банковские продукты и сервис, в) минимизировать затраты по привлечению потенциальных клиентов и г) эффективизировать кадровую политику».

Кроме того, автором самостоятельно разработаны методологические подходы к реализации приоритетных направлений цифровой трансформации банковского сектора Таджикистана, к которым следует отнести

совершенствование институциональных аспектов цифровизации банковской деятельности, обеспечение финансовой и цифровой безопасности, включая защиту прав потребителей в сочетании с легализацией денежных средств, полученных в результате преступной деятельности.

3. Связь исследования с программами либо научной тематикой.

Представленная диссертационная работа выполнена в рамках Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы, Стратегии инновационного развития Республики Таджикистан на период до 2020 года, Национальной стратегии финансовой инклюзивности Республики Таджикистан на 2022-2026 годы, Среднесрочной программы развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2021-2025 годы, Стратегии развития искусственного интеллекта в Республике Таджикистан на период до 2040 года, Стратегии Национального банка Таджикистана по усовершенствованию механизма защиты прав потребителей финансовых услуг на 2022-2025 гг., Стратегии денежно-кредитной политики Республики Таджикистан на 2021-2025 годы, Концепции цифровой экономики в Республике Таджикистан, а также плана научно-исследовательской работы общеуниверситетской кафедры экономической теории Таджикского национального университета на 2021-2025 гг.

4. Применение научных исследований в практике.

Теоретические положения, выдвинутые в диссертации, используются в образовательном процессе учреждений высшего профессионального образования, в частности в Таджикском национальном университете и филиале Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе при преподавании следующих дисциплин: «Экономическая теория», «Банковское дело», «Цифровизация экономики», «Деньги, кредит, банки» и др. (акт № 165/дс от 25.12.2023, акт № 43/001325 от 21.12.2023). Отдельные практические положения диссертационного исследования были использованы при совершенствовании механизмов банковской системы и собственно цифровизации банковских услуг. Ряд ключевых положений исследования использованы при разработке Стратегии инновационного развития Республики Таджикистан на период до 2020 года, Среднесрочной программы развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2021-2025 годы, Стратегии развития искусственного интеллекта в Республике Таджикистан на период до 2040 года и Концепции цифровой экономики в Республике Таджикистан (акт № 11-142 от 18.03.2024, акт № 1-3/22 от 18.03.2024, акт № 4-2111 от 18.03.2024, акт № 05-44 от 19.03.2024).

5. Социальная значимость исследования состоит в том, что внедрение полученных результатов на практике позволит углубить цифровую трансформацию банковского сектора, расширить ареал использования цифровых технологий, кратно и качественно увеличить линейку банковских продуктов и услуг, диверсифицировать дистанционные каналы их доступности в круглосуточном режиме (7/24/365) не только для действующих клиентов (малых и средних, крупных предприятий различных форм собственности), но и для привлечения новых клиентов, особенно молодёжи и женщин из сельской и горной местностей. Представленный диапазон цифровизации придаст существенный положительный импульс развитию частного предпринимательства, усилит конкурентоспособность экономических субъектов, увеличит темпы экономического и социального развития национальной экономики, что, безусловно, будет способствовать росту благосостояния населения Таджикистана.

6. Степень достоверности результатов исследования заключается в результатах, выводах и рекомендациях, полученных с использованием параметров системного анализа современных теоретических подходов и моделей, описывающих устойчивость национальной экономики в рамках цифровой трансформации банковского сектора. Достоверность полученных данных обуславливается достаточным уровнем репрезентативности и объёмом статистической информации, а также применением исключительно научных методов проведения исследований. Выводы и рекомендации сделаны на основе научного анализа значительного количества разнообразных научных источников и экспериментально-аналитических исследований, связанных с развитием цифровых технологий и их применением в банковской сфере Таджикистана и за его пределами. Достоверность результатов исследования также подтверждается успешной апробацией основных результатов в опубликованных статьях в рецензируемых научных журналах, выступлениями автора с докладами на международных, республиканских и вузовских научно-практических конференциях в Таджикском национальном университете, филиале Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе и других отечественных и зарубежных вузов экономического профиля за период с 2017 по 2024 гг.

7. Научная новизна диссертационной работы заключается в теоретико-методологическом обосновании сущности цифровой трансформации банковского сектора, а также в разработке научно-обоснованных рекомендаций по углублению цифровой трансформации банковского сектора Республики Таджикистан с учётом влияния совокупности факторов и вызовов современности.

К основным элементам, раскрывающим научную новизну диссертационного исследования можно отнести следующие положения:

- Проанализирован понятийный аппарат и раскрыто актуальное содержание понятий «цифровизация», «цифровая экономика» и «цифровая трансформация». Рельефная демонстрация функционально-институциональной сущности понятия «цифровая трансформация банковского сектора» проявляется в универсальной трактовке, предлагаемой автором диссертации: цифровая трансформация банковского сектора – это последовательный, разноуровневый и многопараметрический переход к инновационно-цифровым технологиям через и для создания (полностью) цифрового банковского сервиса и финтех-экосистем, что позволит, используя инструменты искусственного интеллекта, а) оптимизировать все бизнес-процессы, б) с относительной точностью прогнозировать поведенческие модели клиентов и их запросы на конкретные банковские продукты и сервис, в) минимизировать затраты по привлечению потенциальных клиентов и г) эффективизировать кадровую политику.
- Выявлены предпосылки и особенности цифровой трансформации банковского сектора, включающие: эволюцию банковской системы; применение цифровых технологий в работе банков; распространение цифровых сервисов; клиентоориентированность и наличие персональных предложений по банковским продуктам; новые цифровые каналы дистанционного взаимодействия банков и клиентов; переход в режим обслуживания в формате 7/24/365 вне зависимости от локации финансовой организации и географии клиентов; развитие и внедрение информационно-коммуникационных технологий; массовую (население, частный бизнес) доступность мобильных средств связи (планшеты, смартфоны, ноутбуки и т.д.); безналичные транзакции; прозрачность и высокую скорость банковских цифровых операций; обеспечение доступности цифровых банковских продуктов за счёт снижения их цены и сокращения транзакционных издержек для всех участников; взаимодействие банков с финтех- и IT-компаниями. Дополнительно выявлены предпосылки ускорения цифровизации банковского сектора на государственном, мезо-, отраслевом и микроуровнях.
- Обобщён зарубежный опыт цифровизации банковского сектора (США, Германия, ЕС, Япония, Китай, Швеция, Россия, Казахстан) на предмет перенятия отдельных практик в условиях экономики Таджикистана, в частности в использовании кредитных, дебетовых, виртуальных,

- платёжных, дорожных карт, цифровых банковских продуктов (онлайн-кредиты и депозиты, цифровые денежные средства, платёжные и экосистемы, мобильные приложения и т.д.).
- Разработана методология оценки эффективности цифровизации банковского сектора и деятельности кредитных организаций на базе комплексного подхода по учёту результатов цифровизации внутренних традиционных бизнес-процессов и взаимодействия с внешними партнёрами. Это позволило масштабировать банковский бизнес, разнообразить виды цифровых банковских продуктов и расширить доступ к ним клиентов, способствовать их слиянию с финтехами и ИТ-компаниями.
 - Предложена авторская методика анализа этапов и аспектов цифровизации банковского сектора, его вклада в развитие национальной экономики и влияния на финансовый результат деятельности банка. Её экономико-математическая модель составлена и апробирована с учётом финансовых потоков и специфики бизнес-процессов в ДБО.
 - Разработана трехнаправленная классификация содержательных характеристик и этапов наращивания темпов цифровой трансформации финансово-кредитных организаций, представляющая: 1) потенциал цифровых технологий; 2) собственно цифровые и информационные технологии; 3) новые цифровые банковские продукты и сервисы по их доставке. Представлена авторская модель отечественного необанка с цифровым базисом коммуникации с корпоративными клиентами.
 - По авторской методике оценено состояние банковского сектора Таджикистана с учётом недостаточного уровня цифровизации коммерческих банков и МФО. Полученные оценки свидетельствуют об относительно высокой степени недоверия к банкам, низком удельном весе депозитов, преобладании доли краткосрочных кредитов, недостаточной развитости или отсутствии инвестиционной деятельности банков; выявлена совокупность внешних и внутренних факторов, оказывающих существенное влияние на её развитие (зависимость от внешних доноров, гипертрофированность, неполноценность законодательных основ и пр.).
 - Проведена идентификация отраслей и видов деятельности цифрового сектора Таджикистана; систематизированы критерии и индикаторы оценки его развития в рамках национальной экономики (тенденции к сохранению низкого уровня и сокращению его доли в ВВП страны,

требующие разработки и реализации Стратегии цифрового развития банковского сектора Таджикистана до 2050 г.).

- Предложены меры государственной поддержки цифровизации банковского сектора Республики Таджикистан на основе изучения международного опыта по цифровизации экономики, стимулированию финтех-индустрии, снижению рисков киберпреступности, внедрению принципов «умного» регулирования через финансово-налоговый инструментарий, образовательные инициативы, разработку государственных стратегий и программ.
- Выделены приоритетные направления цифровой трансформации банковского сектора Таджикистана, в частности институциональные параметры; международное сотрудничество; финансово-цифровая безопасность; повышение конкурентных преимуществ отечественных операторов платёжных систем, финтехов, КФО, мобильных, IT-, интернет-компаний и т.д.
- Разработана авторская Стратегия по углублению цифровизации банковского сектора Республики Таджикистан на среднесрочную перспективу и дорожная карта по её реализации, включающая этапы, совокупность мер и источники финансирования банковской экосистемы на базе НБТ. Стратегия также призвана координировать инновации в организационной и технико-технологической плоскости, шаги по повышению финансово-цифровой грамотности населения (особенно молодёжи и женщин) и продвижению имиджа клиентоцентричности цифровых банковских продуктов.
- Предложены авторские методики по запуску цифровых инноваций в отечественном банковском секторе в условиях кросс-канальной банковской инфраструктуры с акцентом на функциональные принципы, стратегическое национальноориентированное целеполагание, продуктивное (гибкое) многоплановое взаимодействие с клиентами, комплексные цифровые бизнес-модели банка.

8. Практическая значимость диссертационной работы обусловлена возможностью использования полученных результатов в деятельности Национального банка Таджикистана и отечественных финансово-кредитных организаций, направленных на реализацию государственных стратегий и программ по цифровизации национальной экономики и банковского сектора. Меры по осуществлению цифровой трансформации банковского сектора будут способствовать последовательной реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и иных национальных и отраслевых концепций/программ цифровизации

национальной экономики и её основных секторов. Материалы проведённого исследования позволят разработать научно-обоснованную Стратегию цифровизации банковского сектора на долгосрочную перспективу и дорожную карту по её реализации, что подтверждает практическую ценность проделанной работы. Сформулированные автором выводы и рекомендации прикладного характера окажут стимулирующее воздействие на углубление цифровизации банковского сектора и цифровое развитие деятельности финансово-кредитных учреждений Республики Таджикистан.

9. Соответствие диссертации паспорту научной специальности.

Работа выполнена в рамках Паспорта номенклатуры специальностей (экономические науки) Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит, по содержанию соответствует следующим его пунктам: 10.1. Формирование банковской системы и её инфраструктуры в условиях рыночной экономики; 10.5. Устойчивость банковской системы Республики Таджикистан и стратегии её развития; 10.10. Финансовые инновации в банковском секторе; 10.16. Система мониторинга и прогнозирования банковских рисков; 10.18. Проблемы адекватности становления и развития банковской системы Республики Таджикистан; 10.22. Новые банковские продукты: виды, технология создания и способы внедрения.

10. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. Количество и содержание научных публикаций согласуются с содержанием диссертации и её автореферата, отражая суть и вклад автора в исследуемую область. Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 30 научных работах общим объёмом 36,35 п.л. (авторский текст 32,45 п.л.), в том числе в 1 монографии объёмом 12,75 п.л. и 18 статьях объёмом 15,3 п.л. (авторский текст 13,2 п.л.) в журналах, рецензируемых и рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан, и 11 публикациях объёмом 8,3 п.л. (авторский текст 6,5 п.л.) – в других изданиях.

11. Список опубликованных работ по теме диссертации:

а) Монографии:

[1–А]. Ганиев Р.Г. Модернизация банковских услуг в условиях рыночной экономики (монография). [Текст] / Р.Г. Ганиев. – Душанбе: «ЭР–граф», 2017. – 204 с.

б) Статьи, опубликованные в рецензируемых и рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан журналах:

[2–А]. Ганиев Р.Ф. Низоми бонкӣ: моҳияти иқтисодӣ, таҳаввулот, хусусиятҳо ва унсурҳои таркибии он [Матн] / Р.Ф. Ганиев, М.М. Сафаров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ - иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – № 5. – С. 50-60. ISSN: 2413–5151;

[3–А]. Ганиев Р.Г. Эволюция Fintech в контексте концепций мирового развития финансовой индустрии банковских услуг [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2021. – № 7. – С. 14-19. ISSN: 2413–5151;

[4–А]. Ганиев Р.Г. Состояние, тенденции и перспективы развития цифрового сегмента мировой экономики в постковидный период [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2021. – № 3-4 (75). – С. 70-83. ISSN: 2077–8325;

[5–А]. Ганиев Р.Г. Тенденции и тренды развития технологий «Fintech» [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник ТГУПБП. – Худжанд, 2021. – № 2 (87). – С. 15-20. ISSN: 2411–1945;

[6–А]. Ганиев Р.Ф. Таҳқиқи сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва таҳлили омилҳои ба он таъсиррасон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Р.Ф. Ганиев, Ғ.Ҷ. Ғаюров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ - иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2020. – № 6. – С. 115-122. ISSN: 2413–5151;

[7–А]. Ганиев Р.Г. Роль и значение финансовых технологий в цифровизации банковских услуг [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2020. – № 1 (69). – С. 69-75. ISSN: 2077–8325;

[8–А]. Ганиев Р.Г. Технологии social mining и social network analysis в клиенториентированном анализе банковских услуг [Текст] / Р.Г. Ганиев // Наука и бизнес: пути развития. – Москва, 2019. – №11 (101). – С. 134-136. ISSN 1997-9355;

[9–А]. Ганиев Р.Г. Генезис интернет-изданий и продвижение банковских услуг в комплексе маркетинга [Текст] / Р.Г. Ганиев, Е.К. Фитина // Глобальный научный потенциал. – Санкт-Петербург, 2019. – №11 (104). – С. 184-186. ISSN 2221-5182;

[10–А]. Ганиев Р.Г. Цифровая методика оценки качества банковских услуг в Республике Таджикистан на основе анализа данных социальных сетей [Текст] / Р.Г. Ганиев // Таджикистан и современный мир. – Душанбе, 2019. – №4(67). – С. 91-107. ISSN: 2075–9584;

[11–А]. Ганиев Р.Г. Банковская система Республики Таджикистан и специфика реализации экономических интересов коммерческих банков [Текст] / Р.Г. Ганиев, Б.Р. Мирзоев // Вестник Таджикского национального

университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2019. – № 2. – С. 54-58. ISSN: 2413–5151;

[12–А]. Ганиев Р.Г. Содержание и этапы управления рисками в банковской сфере [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2017. – № 2/10. – С. 15-18. ISSN: 2413–5151;

[13–А]. Ганиев Р.Г. Особенности маркетинга банковских услуг [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2017. – № 4 (60). – С. 142-149. ISSN: 2077–8325;

[14–А]. Ганиев Р.Г. Система управления кредитными рисками и её эффективная реализация [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2016. – № 2/10 (219). – С. 286-293. ISSN: 2413–5151;

[15–А]. Ганиев Р.Г. Основные направления модернизации банковских услуг в рыночной экономике Таджикистана [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2015. – № 4 (51). – С. 90-94. ISSN: 2077–8325;

[16–А]. Ганиев Р.Г. Теоретические концепции некоторых научных школ о социально-экономическом значении банковских услуг в развитии общества [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2015. – № 2/9 (190). – С. 329-333. ISSN: 2413–5151;

[17–А]. Ганиев Р.Г. Классификация банковских рисков в современных условиях [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2015. – № 2/2 (161). – С.12-17. ISSN: 2413–5151;

[18–А]. Ганиев Р.Г. Дискуссионные вопросы понятия риска в гражданском праве [Текст] / Р.Г. Ганиев, А.В. Золотухин // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2014. – № 3/9 (154). – С. 42-46. ISSN 2074–1847;

[19–А]. Ганиев Р.Г. Риски при кредитовании предпринимательской деятельности и пути их снижения [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2014. – № 2/6 (144). – С. 22-25. ISSN 2413–5151.

в) Научные статьи, опубликованные в сборниках и других научно-практических изданиях:

[20–А]. Ганиев Р.Г. Роль цифровых банковских услуг в развитии отраслей экономики. [Текст] / Р.Г. Ганиев // «XIII Ломоносовские чтения»: Материалы международной научно-практической конференции. (Душанбе, 28–29 апреля 2023 года). – Душанбе, 2023. – С. 330-335;

[21–А]. Ганиев Р.Г. Виды услуг коммерческого банка на валютном рынке. [Текст] / Р.Г. Ганиев, А.И. Азизов // «XII Ломоносовские чтения»: Материалы международной научно-практической конференции. (Душанбе, 29–30 апреля 2022 года). – Душанбе, 2022. – С. 255-260;

[22–А]. Ганиев Р.Г. Банковский лизинг в Республике Таджикистан: потенциал для дальнейшего развития. [Текст] / Р.Г. Ганиев // «XII Ломоносовские чтения»: Материалы международной научно-практической конференции. (Душанбе, 29–30 апреля 2022 года). – Душанбе, 2022. – С. 245-255;

[23–А]. Ганиев Р.Г. Развитие ФИНТЕХ в Республике Таджикистан. [Текст] / Р.Г. Ганиев // «30 лет независимости: этапы пройденного пути, реалии и перспективы»: Материалы республиканской научно-практической конференции. (Душанбе, 12 ноября 2021 года). – Душанбе, 2021. – С. 92-96;

[24–А]. Ganiev R.G., Intelligent Risk Assessment of Banking Services in Transition to a digital economy Using the Example of Banks in Tajikistan. [Text] / R.G. Ganiev, N.D. Tovmasayan // 2nd International and Practical Conference «Modern Management Trends and the Digital Economy: from Regional Development to Global Economic Growth» (MTDE 2020). Advances in Economics, Business and Management Research, volume 138. – P. 1173-1176;

[25–А]. Ganiev R.G. «Fintech» in digitalization of banking services. 1st International Scientific and Practical Conference on Digital Economy (ISCDE 2019) [Text] / R.G. Ganiev, B.K. Rodin, S.T. Orazov // Advances in Economics, Business and Management Research, volume 105. – P. 165-168;

[26–А]. Ганиев Р.Г. Динамика развития рынка банковских услуг в Республике Таджикистан. [Текст] / Р.Г. Ганиев, Д.Б. Кадыров // Теория и практика функционирования финансовой и денежно-кредитной системы России: Материалы 2 международной научно-практической конференции (Воронеж, 7–8 декабря 2016 года). – Воронеж, 2016. – С. 122-126;

[27–А]. Ганиев Р.Г. Роль и значение банковских услуг в развитии малого и среднего бизнеса в Республике Таджикистан. [Текст] / Р.Г. Ганиев, Т.Р. Ризокулов // Современные проблемы науки и образования. – Москва, 2015. – № 2. – С. 320-328. ISSN 2070-7428;

[28–А]. Ганиев Р.Г. Роль и значение рисков в банковском менеджменте. [Текст] / Р.Г. Ганиев // Экономические проблемы трудовой миграции и его влияние на национальную экономику: Материалы международной научно-практической конференции (Душанбе, 27 ноября 2014 года). – Душанбе, 2014. – С. 246-251;

[29–А]. Ганиев Р.Г. Особенности и проблемы оказания банковских услуг населению в условиях рыночной экономики. [Текст] / Р.Г. Ганиев // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – Душанбе, 2015. – № 4 (13). – С. 58-64. ISSN: 2308–054X;

[30–А]. Ганиев Р.Г. Совершенствование системы оценки и управления банковскими рисками в коммерческих банках Республики Таджикистан. [Текст] / Р.Г. Ганиев // Трансформация экономики Таджикистана: состояние, проблемы и перспективы: Материалы республиканской научно-практической конференции (Душанбе, 2 декабря 2011 года). – Душанбе, 2011. – С. 198-201.

Принято решение:

1. Диссертационная работа Ганиева Рустама Гафуровича на тему «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика», представленная на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит, соответствует требованиям Порядка присуждения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №267 (с учётом дополнений и изменений, утверждённых Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26 июня 2023 года, №295);

2. Диссертационная работа Ганиева Рустама Гафуровича на тему «Цифровая трансформация банковского сектора Таджикистана: теория, методология, практика» рекомендуется к дальнейшему обсуждению и защите на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.07 – Финансы, денежное обращение и кредит в диссертационный совет 6D.KOA-003 при Таджикском национальном университете.

3. Контроль за исполнением данного решения возложить на заведующего общеуниверситетской кафедрой экономической теории, д.э.н., доцента А.К. Комилова.

При голосовании по данному вопросу в общей численности присутствовали – 23 человека. Результаты голосования:

за – 23;

против – нет;

воздержавшихся – нет.

Заключение принято на объединённом расширенном заседании общеуниверситетской кафедры экономической теории и кафедры банковского дела Таджикского национального университета от 25 июня 2024 года, протокол № 14.

Председатель

**Заведующий общеуниверситетской
кафедрой экономической теории**

**Таджикского национального университета,
доктор экономических наук, доцент**

/А.К. Комилов/

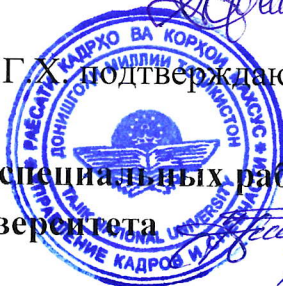
Секретарь

и.о. заведующего кафедрой банковского дела

**Таджикского национального университета,
кандидат экономических наук**

/Г.Х. Гаюров/

Подписи Комилова А.К. и Гаюрова Г.Х. подтверждаю:



**Начальник управления кадров и специальных работ
Таджикского национального университета**

/Э.Ш. Тавкиев/

«28» июня 2024 года