

В диссертационный совет 6D KOA-004
при Таджикском национальном университете
по адресу: 734025, РТ, г. Душанбе, ул. Буни
Хисорак, студенческий городок, учебный корпус
экономических факультетов.

Отзыв

на автореферат диссертационной работы Бобоева Нозимжона Мансуровича на тему: «Совершенствование формирования финансовых потоков коммерческих банков в Таджикистане», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит

Состав и эффективность использования ресурсов влияют на результаты банковского функционирования и уровень его конкурентоспособности. Принцип рационального использования имеющихся ресурсов в деятельности банка является основной задачей его текущего и стратегического развития. Взгляд, на деятельность коммерческого банка с точки зрения концептуальных основ стратегического позиционирования, позволяет ввести дополнительный классификационный признак и, согласно которому, разделить ресурсы по целевому использованию: на текущие и стратегические. Текущие ресурсы направлены на оптимальное выполнение тактических целей и задач полноценного функционирования коммерческого банка.

В свою очередь стратегические ресурсы ориентированы на выполнение этапов стратегического развития. Стратегия развития формирует прогнозируемый и желаемый образ коммерческого банка, его долю на финансовом рынке в среднесрочной и долгосрочной перспективе. В этом случае ресурсы позволяют своевременно реагировать на изменения внешней среды, а также расширять и совершенствовать внутренние предельные возможности. Для изучения текущие и стратегические финансовых ресурсов в данной работе предлагается логистический подход, который рассматривает движение финансовых ресурсов как потоки финансов, и в целом, этот подход означает *логистизации деятельности банков*.

Логистизации практической деятельности коммерческих банков обусловлен, тем, что важнейшим инструментом реализации основных задач стоящих перед банками утверждены в рамках НСР-2030, которые включает необходимости усиления потенциала банковской системы посредством роста его капитализации, роста конкурентоспособности финансовых и кредитных учреждений, создание основ для снижения цен на финансовые услуги и сокращения операционных расходов, повышения инвестиционной привлекательности отечественных банков.

Управление финансовыми потоками играет важную роль в развитии банковской системы. Анализ и управление финансовыми потоками их преобразование и интеграция с производством являются новой формой

управления, обеспечивающий эффективности конечных результатов. При этом оптимизация потоковых процессов по минимизации совокупных издержек стала возможной лишь благодаря переориентации с количественных критериев оценки хозяйственной деятельности на качественные.

Структура и логика исследования соответствуют поставленным перед диссертантом целям и задачам, и позволяют аргументированно их решить.

В качестве замечание можно сказать что вызывает сомнение и утверждение автора о том, что «...финансовые потоки представляют собой направленное движение финансовых ресурсов внутри и вне коммерческого банка, и необходимые для достижения эффективного проведение банковских операций и реализации других потоков (информационные, трудовые и др)», в автореферате имеются некоторые редакционные погрешности, которые легко устранимы, в некоторых местах отсутствуют сноски.

Отмеченные недостатки ни в коей мере не снижает научную и практическую ценность проведенного исследования. Можно сделать вывод, что работа логически завершена, обладает научной новизной и соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан предъявляемым к диссертациям по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, а ее автор Бобоев Нозимжон Мансурович заслуживает присвоения учёной степени кандидата экономических наук.

**Доктор экономических наук,
профессор кафедры «Экономика
и предпринимательство»**

 **Аминов И.**

Адрес: проспект И. Сомони 169

Тел: +992 (3422) 6-03-21

E-mail: info@iet.tj

«Подпись д.э.н., профессора Аминова И. подтверждаю»

Начальник ОК и ПО



Махмудов Ш.У.