ПРОТОКОЛ №78
заседания диссертационного совета 6D.KOA-004 при Таджикском национальном университете

от 14 ноября 2026 г. **г. Душанбе**

Председатель Совета: Уважаемые члены Диссертационного совета! Мы начинаем заседание Диссертационного совета. Из 16 членов Диссертационного совета, утвержденных приказом Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан от 26 сентября 2025 года приказ №356, на сегодняшнем заседании присутствуют 15. Из них 5 докторов наук представляют специальность защищаемой диссертации. Кворум имеется. Какие предложения и замечания имеются относительно проведения заседания Диссертационного совета? Поступило предложение начать заседание Диссертационного совета.

Прошу членов Диссертационного совета определить свою позицию. Против, воздержавшиеся? Нет. Принято единогласно.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

Защита кандидатской диссертации Ганиева Диловара Таваралиевича на тему «Совершенствование управления кадровым потенциалом государственной службы в системе государственного управления Республики Таджикистан», на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.22. Менеджмент.

Научный руководитель: Старикова Татьяна Владимировна, профессор кафедры финансов Владимирского филиала Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент.

Официальные оппоненты:

Гоибназарзода Саид Мухаммадназар – доктор экономических наук, профессор, депутат Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан;

Зоирзода Исломбек Сангмахмад – кандидат экономических наук, доцент, директор колледжа статистики г. Вахдат, дали положительные отзывы на диссертацию;

Ведущая организация – Таджикский государственный университет коммерции.

Председатель Совета: Уважаемые члены Диссертационного совета, кто поддерживает предложенную повестку дня, просим проголосовать. Воздержавшихся – нет. Против – нет. Принято - единогласно.

Слово для ознакомления присутствующих с краткими сведениями о диссертанте предоставляется учёному секретарю Диссертационного совета, кандидату экономических наук, доценту Гулову Шерали Махмадсаидовичу.

Гулов Ш.М.: Зачитывает сведения о соискателе.

Председатель Совета: Уважаемые члены диссертационного совета! У вас есть вопросы к учёному секретарю по поводу представленных документов и биографических данных диссертанта? Вопросов нет. Спасибо.

Слово предоставляется диссертанту Ганиеву Диловару Таваралиевичу для доклада о содержании и основных результатах диссертации. В соответствии с пунктом 69 Положения о диссертационном совете (Постановление Правительства Республики Таджикистан от 28 августа 2026 г., № 591) на доклад отводится не менее 20 минут. Пожалуйста.

Ганиев Д.Т.:выступает с докладом.

Председатель Совета: Переходим к вопросам. У кого есть вопросы к Ганиеву Д.Т.? Пожалуйста, члены диссертационного совета: д.э.н., профессор Обидов Ф.Б., д.э.н., профессор Низомова Т.Д., д.э.н., профессор Умаров Х.У., д.э.н., профессор Кандиёрова Д.О., д.э.н., профессор Шамсзода И.С., д.э.н. Шерова Н.Д., д.э.н. Хакимова М.Ф.

Ганиев Д.Т.: Отвечает на вопросы.

Председатель Совета: Есть еще вопросы к диссертанту? Вопросов нет.

Слово предоставляется научному руководителю диссертанта, доктору экономических наук, доценту Стариковой Татьяне Владимировне (Отзыв прилагается).

Старикова Т.В.: Зачитывает отзыв (Отзыв прилагается).

Председатель Совета: Спасибо!

Слово предоставляется учёному секретарю диссертационного совета, кандидату экономических наук, доценту Гулову Шерали Махмадсаидовичу для ознакомления присутствующих с заключением экспертной комиссии, отзывом ведущей организации, а также с отзывами, поступившими на автореферат диссертации.

Гулов Ш.М.: Зачитывает:

1. Заключение экспертной комиссии (заключение прилагается).
2. Отзыв ведущей организации (отзыв прилагается).
3. Отзывы на автореферат (отзывы прилагаются).

Председатель Совета: Спасибо!

Диссертанту Ганиеву Д.Т. предоставляется слово для ответа на замечания в отзыве ведущей организации и замечания в поступивших отзывах на автореферат.

Ганиев Д.Т.: Отвечает на замечания в отзыве ведущей организации и замечания в поступивших отзывах на автореферат.

Председатель Совета: Спасибо!

Слово предоставляется официальному оппоненту, доктору экономических наук, профессору Гоибназарзода Саиду Мухаммадназару.

Гоибназарзода С.М.: Зачитывает отзыв (отзыв прилагается).

Председатель Совета: Спасибо!

Слово для ответа на замечания официального оппонента предоставляется диссертанту.

Ганиев Д.Т.: Отвечает на замечания первого официального оппонента.

Председатель Совета: Спасибо!

Слово предоставляется официальному оппоненту, кандидату экономических наук, доценту Зоирзода Исломбеку Сангмахмаду.

Зоирзода И.С.: Зачитывает отзыв (отзыв прилагается).

Председатель Совета: Спасибо!

Слово для ответа на замечания официального оппонента предоставляется диссертанту.

Ганиев Д.Т.: Отвечает на замечания официального оппонента.

Председатель Совета: Спасибо!

Уважаемые члены диссертационного совета, переходим к обсуждению. В соответствии с пунктом 81 «Порядка присуждения ученых степеней» (Постановление Правительства Республики Таджикистан от 28 августа 2026 г., № 591), на обсуждении диссертации в качестве неофициальных оппонентов должны выступить не менее 2 членов диссертационного совета, представляющих специальность защищаемой диссертации. Кто из специалистов хочет выступить? Выступили следующие лица: д.э.н., профессор Низомова Т.Д., д.э.н., профессор Шамсзода И.С. и д.э.н., профессор Умаров Х.У.

Председатель Совета: Спасибо! Кто-нибудь ещё хочет выступить? Нет. Слово предоставляется соискателю Ганиеву Д.Т. для ответа на замечания неофициальных оппонентов и для заключительного слова.

Ганиев Д.Т.: Отвечает на замечания неофициальных оппонентов и выступает с заключительным словом.

Председатель Совета: Спасибо! Уважаемые члены диссертационного совета! На этом обсуждение диссертационного исследования закончилось. Переходим к тайному голосованию. Для проведения голосования нам необходимо избрать счетную комиссию в соответствии с положением Диссертационного совета (Постановление Правительства Республики Таджикистан от 28 августа 2026 г., №591). У кого есть предложения относительно состава счётной комиссии? Поступило предложение в состав счётной комиссии для подсчёта голосов включить: д.э.н., профессора Комилова С.Дж., д.э.н., профессора Кодирзода Д.Б. и д.э.н., профессора Низомову Т.Д. Кто за данный состав счетной комиссии, прошу проголосовать. Против, воздержавшихся нет. Единогласно.

Объявляется перерыв для проведения тайного голосования (Проводится тайное голосование).

Председатель Совета: Спасибо! Уважаемые члены диссертационного совета! Слово предоставляется председателю счетной комиссии, д.э.н., профессору Низомовой Т.Д. Пожалуйста.

Низомова Т.Д.: Уважаемый председатель Совета, уважаемые члены Диссертационного совета, позвольте мне ознакомить вас с протоколом заседания Комиссии для подсчёта голосов при тайном голосовании, избранной

14 ноября 2026 г. Диссертационным советом 6D.KOA-004 (зачитывает протокол Комиссии по рассмотрению: проголосовали за – 14, против – 1, недействительных - нет).

Председатель Совета: Спасибо. Кто за утверждение протокола счётной комиссии? Просим проголосовать. Против, воздержавшиеся - нет. Утверждено единогласно.

Перейдем к принятию текста заключения по диссертации Ганиева Д.Т., проект которого был ранее представлен членам Диссертационного совета. Какие замечания, предложения или дополнения есть у членов Диссертационного совета?

Члены Диссертационного совета: Принять за основу, с учётом предложений.

Председатель Совета: Кто за данное заключение диссертационного совета по диссертации Ганиева Д.Т., с учетом предложений, пожалуйста, проголосуйте. Против, воздержавшихся — нет. Заключение принято единогласно.

Позвольте объявить решение диссертационного совета по защите диссертации.

РЕШЕНИЕ
Диссертационного совета 6D.KOA-004
при Таджикском национальном университете

14.11.2026 г. **г. Душанбе**

Заслушав и обсудив диссертационную работу Ганиева Диловара Таваралиевича на тему «Совершенствование управления кадровым потенциалом государственной службы в системе государственного управления Республики Таджикистан», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.22. Менеджмент, отзыв ведущей организации – Таджикского государственного университета коммерции, а также отзывы и выступления официальных оппонентов: доктора экономических наук, профессора Гоибназарзода С.М., кандидата экономических наук, доцента Зоирзода И.С. и выступления неофициальных оппонентов доктора экономических наук, профессора Низомовой Тухфамох Давлатовны, доктора экономических наук, профессора Шамсзода Илёсджона Сафара, доктора экономических наук, профессора Умарова Ходжимухаммада Умаровича диссертационный совет 6D.KOA-004 на основе результатов тайного голосования и заключения, принятого членами Диссертационного совета по диссертационной работе Ганиева Диловара Таваралиевича, о достоверности,

новизне, значимости и выводах диссертации, а также по результатам опубликованных работ:

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Диссертационная работа Ганиева Диловара Таваралиевича на тему «Совершенствование управления кадровым потенциалом государственной службы в системе государственного управления Республики Таджикистан», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.22. Менеджмент, отвечает требованиям, предъявляемым пунктами 31, 33, 34, 35 «Порядка присуждения учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 28 августа 2026 года, № 591.

2. Автореферат диссертации и опубликованные работы полностью отражают основное содержание диссертации.

3. Присудить Ганиеву Диловару Таваралиевичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.22. Менеджмент.

4. Ходатайствовать перед ВАК при Президенте Республики Таджикистан о выдаче Ганиеву Диловару Таваралиевичу диплома кандидата экономических наук.

Председатель диссертационного совета 6D.KOA-004 при Таджикском национальном университете, доктор экономических наук, профессор **Усманова Т.Дж.**

Ученый секретарь диссертационного совета 6D.KOA-004 при Таджикском национальном университете, кандидат экономических наук, доцент **Гулов Ш.М.**

14 ноября 2026 года.