

# ДОНИШГОҶИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

ВБД: 33+005:001.895

ТБК: 65.291.551(2Т)

И- 86



ИСКАНДАРЗОДА ҲОФИЗ ҲАКИМ

ТАКМИЛИ ИДОРАКУНИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ ДАР ШАРОИТИ  
РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ ИҚТИСОДИЁТИ МУОСИР:  
НАЗАРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ, АМАЛИЯ

ДИССЕРТАТСИЯ

барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисод  
аз рӯйи ихтисоси 08.00.10 – Менеҷмент, маркетинг ва нархгузорӣ  
(менеҷмент)

Мушовири илмӣ:  
доктори илмҳои иқтисод,  
профессор Ғаниев Т.Б.

Душанбе – 2025

## **МУНДАРИҶА**

Ибораҳои кӯтоҳқардашудаи таркибӣ.....	4
Муқаддима.....	5-23

### **БОБИ I. АСОСҶОИ НАЗАРИЯВӢ-КОНСЕПТУАЛИИ ИДОРАКУНИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ**

1.1. Назарияи сармояи инсонӣ ва муҳтавою мундариҷаи он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ.....	24-41
1.2. Нақш ва аҳаммияти сармояи инсонӣ дар рушди идоракунии иқтисодиёти муосир.....	41-59
1.3. Рушди идоракунии сармояи инсонӣ ва иқтисоди донишҳо дар менеҷменти касбии асри XXI.....	59-74

### **БОБИ II. РАВИШҶОИ МЕТОДОЛОГӢ ВА УСУЛҶОИ АРЗӢБИИ ТАШАККУЛӢБИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ ДАР ШАРОИТИ РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ ИҚТИСОДИӢ**

2.1. Методологияи идоракунии сармояи инсонӣ ва равишҳои арзбӣи он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ.....	75-92
2.2. Таҳсилоти олии касбӣ ҳамчун асоси тақомулбӣи сармояи инсонӣ дар менеҷменти муосир.....	92-111
2.3. Хусусиятҳои тавсифӣи омоданамӯии кадрҳо мувофиқ ба талаботи рушди иқтисоди рақамӣ.....	111-126

### **БОБИ III. ТАҶРИБАИ ДАВЛАТҶОИ ТАРАҚҚИКАРДАИ ҶАҶОН ОИД БА САМАРАНОК ИСТИФОДАБАРИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ ВА ОМОДАНАМОИИ МУТАХАССИСОН ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИӢТИ ИННОВАТСИОНИӢ**

3.1. Сармоягузорӣ ба маълумотгирӣ ҳамчун омилҳои ташаққулбӣи сармояи инсонӣ дар низомии идоракунии иқтисодиёти ҷаҳонӣ.....	127-143
3.2. Арзбӣи таҷрибаи давлатҳои хориҷ оид ба рушди маълумотгирии касбӣ дар шароити имрӯзаии иқтисодӣ.....	143-159

- 3.3. Риштаҳои муосири омодамоии мутахассисон дар кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон..... 159-175

**БОБИ IV. ТАҲЛИЛИ ВАЗЪИ МАЪЛУМОТГИРИИ ОЛИИ КАСБӢ, ҲОЛАТИ БОЗОРИ МЕҲНАТ, САТҲИ ДАРОМАД ВА ДАРАҶАИ ЗИСТИ АҲОЛИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

- 4.1. Вазъи маълумотгирии олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун омили тақомулёбии сармояи инсонӣ..... 176-197
- 4.2. Ҳолати бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҳлили он дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ..... 197-217
- 4.3. Сатҳи даромад ва дараҷаи зисти аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун сарчашмаи асосии тақомулёбии сармояи инсонӣ..... 217-237

**БОБИ V. САМТҲОИ ИНКИШОФӢБАНДАИ ИДОРАКУНИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ ДАР ШАРОИТИ РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ ИҚТИСОДИӢТИ МУОСИР**

- 5.1. Рушд ва ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ..... 238-258
- 5.2. Такмили идоранамоии стратегии кормандон дар менеҷменти муосири касбӣ..... 258-274
- 5.3. Дигаргунсозии раванди таълим ва беҳсозии сифати таҳсилот дар ташаккули сармояи инсонӣ..... 274-291
- Хулоса ва пешниҳодот..... 292-300
- РӢҲАТИ АДАБИӢТ..... 301-337**
- Интишорот аз рӯи мавзӯи диссертатсия..... 338-355**

## **Ибораҳои кӯтоҳкадашудаи таркибӣ (ихтисораҳо):**

АОНПҚТ – Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон;  
БЗИ – баҳисобгирии захираҳои инсонӣ;  
БРСММ – Барномаи Рушди Созмони Милали Муттаҳид;  
ИА – Иттиҳоди Аврупо;  
ИАҲИ – Иттиҳоди Аврупои Ҳамкориҳои Иқтисодӣ;  
ИДМ – Иттиҳоди Давлатҳои Мустиқил;  
ИМА – Иёлоти Муттаҳидаи Амрико;  
ИРИ – Индекси рушди инсонӣ;  
ИРИИ – Индекси рушди иқтисодии инсонӣ;  
ҶД – ҷомеаи донишҷӯ;  
ҶШИ – ҷомеаи шахрвандии иттилоотӣ;  
ҶШК – ҷомеаи шахрвандии касбӣ;  
МБМ – маҷмуи боигарии миллӣ;  
ММД – Маҷмуи маҳсулоти дохилӣ;  
МММ – маҷмуи маҳсулоти миллӣ;  
МРИ – Моделсозии равандҳои иқтисодӣ;  
МТОК – Муассисаҳои таҳсилоти олиии касбӣ;  
НТҶ – Ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ;  
СИ – сармояи инсонӣ;  
СММ – Созмони Милали Муттаҳид;  
СУС – Созмони умумичаҳонии савдо;  
ТИК – технологияи иттилоотӣ-коммуникатсионӣ;  
ТКМКММ – Тадбирҳои навсозии таснифи умумии касбии кормандон, мансабҳои хизматчиён ва категорияҳои музди меҳнат;  
ТТИИЭ – техника технологияи иттилоотиву иртиботии электронӣ;  
ЮНЕСКО – муассисаи махсусгардонидашудаи илм ва фарҳанги СММ;  
BCG – Boston Consulting Group  
BPMN – Business Process Model and Notation, notation and business  
COVID – 19 - COronaVirus Disease 2019;  
DEI – Индекси таҳаввулоти рақамӣ;  
DESI – Индекси иқтисод ва ҷомеаи рақамӣ;  
ECTS – системаи аврупои ҷамъоварии воҳидии баҳогузорӣ;  
EGDI – Индекси глобалии рушди ҳукумати электронии СММ;  
EPART – Индекси иштироки электронӣ;  
ОЭСР – Созмони ҳамкории иқтисодии Аврупо;

## МУҚАДДИМА

**Мубрамияти мавзуи таҳқиқот.** Дар шароити муосири иқтисодӣ сармояи инсонӣ таваҷҷуҳи ҷомеаро ба худ ҷалб намуда, асоси пешравию иқтисодиёт доништа шуда истодааст. Дарки нақши калидӣ доштани сармояи инсонӣ ва самаранок истифодабарии он боиси боз ҳам аз худ намудани манфиати зиёди илмӣ-иқтисодӣ ва расидан ба ҳадафҳои гузошташуда доништа мешавад. Манфиатҳои илмии сармояи инсонӣ вобаста ба талаботи иқтисоди инноватсионии муосир дар навовариҳо, ихтироъкорӣ, эҷодкорӣ ва умуман, ҳама он кашфиётҳои илмӣ-амалии инсонҳо дида мешавад. Манфиатҳои иқтисодии он дар ҳолати самаранок истифода намудан ва ба даст овардани фоида ва таъмини афзоишдагии иқтисодиёт доништа мешавад. Бартариятҳои дарҷгардида, ки яке бозгӯи рушди иқтисодиёт ва дигаре натиҷаи фаъолият мебошанд, такмили доимии сармояи инсониро талаб намуда, муҳим будани нақши онро дар ҷомеа нишон медиҳад.

Нақши асосӣ доштани сармояи инсониро ҳукумати кишвар дарк намуда, дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ба ташаккулёбии он аҳаммияти махсус дода шуда, ҳамзамон қайд гардидааст, ки: «Сармояи инсонӣ омили муҳимми рушди истеҳсолот ва иқтисодиёт маҳсуб меёбад, ки аз сифати он пешрафти тамоми соҳаҳо вобастагии зич дорад. Он дар байни омилҳои дарозмуҳлати рушди минбаъдаи иқтисодиёт ҷойи аввалро (дар муқоиса бо захираҳои табиӣ, сармояи воқеӣ ва молиявӣ) ишғол менамояд. Аз ин рӯ, рушди сармояи инсонӣ дар кишвар ҳамчун самти афзалиятноки фаъолияти Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян гардидааст»<sup>1</sup>.

Вобаста ба масоили такмилдиҳии сармояи инсонӣ ва самаранок идора кардани он Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барнома ва стратегияи мақсаднокеро дар асоси принсипи ҳалли маҷмуи вазифаҳои

---

<sup>1</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 // Бо Қарори Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 декабри соли 2016, № 636 тасдиқ шудааст. – Душанбе: «Контраст», 2016. – С.41.

рушди сармояи инсонӣ, сифати зиндагӣ ва дар баробари инҳо фароҳам овардани шароитҳо, барои ташаккули донишҳои иқтисодӣ роҳандозӣ намуда истодааст. Ҳукумати кишвар такмили идоракунии самараноки сармояи инсониро мавриди таҳлилу таҳқиқ қарор дода, ислохотро дар низоми маориф ва илм, таҷдиди соҳаи тандурустӣ ва хизматрасониҳои он, таъмини ҳамоҳангии бозори меҳнат ва бозори хизматрасониҳои таълимӣ, танзими муҳочирати меҳнати хориҷӣ татбиқ намуда истодааст. Лозим ба ёдоварист, ки дар ҷумҳурӣ ба тарбияи томактабӣ, таълими мактабӣ, ихтисосмандии миёна ва олиии касбӣ, зеҳнияти баланди кормандӣ ва эҷоду кашфиётҳои илмӣ диққати махсус дода мешавад. Ин марҳилаҳо, ки аслан бозгӯӣ ташаккули сармояи инсонӣ доништа мешаванд ва боиси рушди иқтисодиёти инноватсионӣ мегардад.

Бо вучуди ин, рушд ва ташаккули сармояи инсонӣ мувофиқ ба нишондиҳандаҳои байналмилалӣ муайяномаи он, дар муқоиса бо кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон хеле поин аст. Рушди сармояи инсонӣ, аслан, аз рӯйи шохиси рушди инсонӣ муайян карда мешавад. Мувофиқи ин нишондиҳанда, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар байни давлатҳои ҷаҳон мавқеи 122-юмро бо нишондодҳои 0,685 ишғол менамояд. Шохиси рушди инсонӣ, аслан, аз рӯйи шохиси сатҳи таҳсилот, шохиси давомнокии миёнаи умр, нишондодҳои ММД ба ҳар сари аҳоли, хароҷоти маориф, хароҷоти тандурустӣ (ба ҳисоби фоиз аз ММД) ва индекси даромади муайян карда мешавад.

Вазъияти кунунӣ тақозо менамояд, ки оид ба ташаккул, рушд ва такмили сармояи инсонӣ бо дарназардошти талаботи бозори меҳнат ҷораҳои зарурӣ андешида шавад. Аз он ҷумла, маълумоти олиии касбӣ, ки бозгӯӣ меҳвари корманд дар бозори меҳнат доништа мешавад, таваҷҷуҳ намудан лозим меояд, зеро таҳаввулоти тамоми ҷомеа, аз ҷумла дороиҳо ва арзишҳои зеҳнӣ, эҷодӣ, ахлоқӣ, шакли навро гирифта, дониши замонавӣ муосирро талаб менамояд. Вобаста ба ин масоил, ҳар чи зудтар роҳандозӣ намудани ҷорабиниҳо оид ба татбиқи лоиҳаи

сармоягузори давлатию хусусӣ ва мучаҳҳазгардонии муҳити таълим бо шароитҳои муосири таълимӣ яке аз роҳҳои асосии омодамоии мутахассисони соҳибкасб ва дорои донишҳои муосири касбӣ доништа мешавад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Масъалаи ташаккулёбӣ, такмилдиҳӣ, идоракунӣ ва нақши сармояи инсонӣ дар рушди иқтисодиёт мавзӯи мубрам буда, мавриди таҳқиқи олимони зиёди хориҷиву ватанӣ қарор гирифтааст. Онҳо дар қорҳои илмии анҷомдодаи худ оид ба асосҳои назариявӣ-концептуалии инкишофи сармояи инсонӣ ва нақши он дар рушди иқтисодиёт, такмили механизмҳои муосири идоранамоӣ ва роҳҳои самаранок истифодабарии он саҳми арзанда гузоштаанд, ки онро метавон ҳамчун дастоварди муҳимми илмии назариявӣ, методологӣ ва амалии таҳқиқи мазкур ҳисобид.

Вобаста ба масъалаҳои назариявии сармояи инсонӣ олимони Г.С. Беккер, Д. Белл, Ҷ. Кендрик, А. Маршалл, В. Петти, А. Смит, Л. Туроу, Т. Шултс, С. Фишер, Р. Шмалензи, А.В. Артемев, Ю.Г. Биченко, Н.М. Габдуллин, В.С. Гойло, Г.В. Губанова, А.И. Добринин, К.А. Устинова, М.В. Федоров, В.Г. Федотова ва дигарон саҳми назаррас гузоштаанд.

Масоили методологӣ идоракунӣ сармояи инсонӣ, самаранокии маблағгузорӣ ба низоми омодамоии кадрҳо ва арзишмандии сармояи инсониро дар таҳқиқоти Г.С. Беккер, Л. Туроу, Т. Шултс, М.С. Абибуллаев, Н.Д. Багретсов, И.А. Гурбан, М.Б. Денисенко, С.А. Дятлов, В.И. Еременко, В.Л. Иноземтсев, М.В. Журавлева, Р.И. Капелюшников, К.В. Коптев, А.В. Комаров, Р.М. Нуреев, Н.В. Парушина, А.А. Саградов, И.Н. Семенов, А.А. Трифилова, Г.Н. Тугускина, К.Н. Чигорьяев, А.А. Федченко ва дигарон дидан мумкин аст.

Масоили муаммоҳои рушди сармояи инсонӣ, ташаккулёбии иқтидори зеҳнӣ, таҳлил ва баҳодиҳии низоми идоранамоии сармояи инсониро дар таҳқиқоти олимони С.Ю. Алашеев, С.И. Ашмарина, С.Г. Емельянов, М.Г. Журкин, К.Р. Кабутов, Е.Я. Коган, И.Н. Краковской,

С.А. Кристиневич, И.А. Плаксина, З.А. Сафаров, Б.В. Салихов, В.Т. Смирнов, Т.А. Терентева, Г.Н. Тугускина, Н.В. Тюрина ва дигарон дидан мумкин аст.

Дар ҳалли масъалаҳои муаммоҳои марбут ба идоракунии паҳлуҳои сармояи инсонӣ олимони тоҷик саҳми бузургро гузоштаанд ва ин раванд то ба ҳол идома ёфта истодааст. Ташаккулёбии сармояи инсонӣ вобаста ба низомҳои иҷтимоӣю иқтисодӣ дар таҳқиқоти Н.Қ. Қаюмов, Т.Н. Назаров, Р.К. Раҳимов, Д.С. Амонова, Т.Б. Ғаниев, С.М. Ғоибназарзода, Д.Б. Қодирзода, М.Р. Қодирова, А.Қ. Комилзода, С.Қ. Комилов, М.Р. Кошонова, А.Қ. Чабборов, Ш.Б. Чонмаҳмадов, А. Чураева, А.А. Мирзоалиев, А.Б. Мирсаидов, Т.Д. Низомова, М.Н. Нурмаҳмадов, Р.К. Раҷабов, Ҳ.Р. Раҳимзода, А. Рауфӣ, Л.Ҳ. Саидмуродзода, Н.М. Собирзода, З.С. Султонов, Р.У. Улмасов, Ҳ.У. Умаров, Т.Қ. Усмонова, Ҳ.Н. Фақиров, Қ.Х. Хушвахтзода, Ф.Р. Шаропов, И.С. Шамсзода, М.М. Шарифзода, Х.А. Абдуллоев, Р.М. Бобочонов, Ф.М. Восиев, С.Н. Давлатов, Д.А. Ҳодиев, У.С. Раимдодов, Н.С. Саъдуллозода, А.А. Солеҳзода, А.У. Урунбоев, Ю.Р. Юсуфбеков, О.З. Яҳёев ва дигарон мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд.

Оид ба масъалаи такмили идоракунии сармояи инсонӣ, бахусус, маълумотнокӣ ва рушду ташаккулдиҳии он мувофиқ ба шароитҳои муносири иқтисодӣ, дар таҳқиқоти олимони соҳа Н.Қ. Қаюмов, Т.Н. Назаров, Р.К. Раҳимов, Т.Б. Ғаниев, С.М. Ғоибназарзода, С.Қ. Комилов, М.Р. Кошонова, А. Чураева, А.А. Мирзоалиев, А.Б. Мирсаидов, Р.К. Раҷабов, Л.Ҳ. Саидмуродзода, Т.Қ. Усмонова, Ҳ.Н. Фақиров, Қ.Х. Хушвахтзода, Ф.Р. Шаропов, И.С. Шамсзода, Р.М. Бобочонов, С.Н. Давлатов, С.Ҳ. Ҳамидова, Д.А. Ҳодиев, У.С. Раимдодов, А.А. Солеҳзода, Ю.Р. Юсуфбеков, О.З. Яҳёев ва дигарон шинос шудан мумкин аст.

Вобаста ба масоли бозори меҳнат, талабот ва тақлифоти он, ҳаракати қувваи корӣ ва масоили муҳочирати аҳоли, ки бо кадом сифат омода кардани кормандонро нишон медиҳад, олимони тоҷик Р.К.



Раҳимов, Т.Б. Ғаниев, С.М. Ғоибназарзода, Д.Б. Қодирзода, М.Р. Қодирова, С.Қ. Комилов, М.Р. Кошонова, А.Қ. Чабборов, А.А. Мирзоалиев, Т.Д. Низомова, М.Н. Нурмахмадов, Р.К. Рачабов, Л.Ҳ. Саидмуродзода, Н.М. Собирзода, Р.У. Улмасов, Ҳ.У. Умаров, Т.Қ. Усмонова, Қ.Х. Хушвахтзода, И.С. Шамсзода, Ф.Р. Шаропов, М.М. Шарифзода, Х.А. Абдуллоев, Р.М. Бобочонов, Ф.М. Восиев, С.Н. Давлатов, Д.А. Ҳодиев, У.С. Раимдодов, Н.С. Саъдуллозода, А.А. Солеҳзода, А.У. Урунбоев, Ю.Р. Юсуфбеков, О.З. Яҳёев ва дигарон, корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ анҷом дода муваффақиятҳои назаррасеро соҳиб гаштаанд.

Ташаккул ва рушди иқтисодии муосир, ки аз мо омодамоии мутахассисони ҳирфаиро талаб менамояд, дар таҳқиқоти илмии муҳаққиқони соҳа, Т.Б. Ғаниев, Д.Б. Д.А. Қодирзода, С.Қ. Комилов, А.А. Мирзоалиев, Т.Д. Низомова, М.Н. Нурмахмадов, Р.К. Рачабов, Л.Ҳ. Саидмуродзода, Р.У. Улмасов, Ҳ.У. Умаров, Т.Қ. Усмонова, Қ.Х. Хушвахтзода, И.С. Шамсзода, Ф.Р. Шаропов, М.М. Шарифзода, Д.А. Ҳодиев, А.А. Солеҳзода ва дигарон мушоҳида карда мешавад.

Дар асоси таҳлили таҳқиқоти илмии олимони хориҷию ватании соҳа дар ин самт ба хулоса омадан мумкин аст, ки таҳқиқи тақмили идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисодии муосир ҳанӯз пурра омӯхта нашудааст, зеро паҳлуҳои муҳимми масъалаи мазкур аз нигоҳи назариявӣ амалӣ, методиву методологӣ ва рушди стратегии он тавачҷуҳи ҷидиеро талаб менамояд.

Дастовардҳои илмии олимони дар раванди омӯзиши масоили илмию методологӣ, методӣ ва амалӣ баланд арзёбӣ намуда, таъкид кардан зарур аст, ки баъзе масъалаҳои тақмили идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисодии муосир ҳанӯз пурра омӯхта нашудааст.

Омӯзиши нокифояи сармояи инсонӣ, тақмилдиҳӣ ва идоракунии самараноки он, инчунин, нақш ва мавқеи муҳимми он дар рушд ва

ташакулёбии иқтисодии муосир вобаста ба шароитҳои баамаломата, интихоби мавзӯи диссертатсия, объекту предмет ва мақсаду вазифаҳои таҳқиқотро муайян кардааст.

### **Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоихаҳо) ва ё мавзӯҳои илмӣ.**

Мавзӯи диссертатсия бо Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи миллии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи ҳифзи солимии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, Барномаи давлатии рушди таҳсилоти томактабӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025, Барномаи таълимии тақмили таълим ва омӯзиши забонҳои русӣ ва англисӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи таълим ва тарбияи ҳуқуқии шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2030 ва дигар барномаҳои рушди соҳавию байнисоҳавӣ, санадҳои ҳуқуқию меъёрии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон амалкунанда робитаи мустақим дорад. Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар доираи нақшаи корҳои илмӣю таҳқиқотии кафедраи идоракунии захираҳои инсонии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 иҷро карда шудааст.

### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Ҳадафи таҳқиқоти диссертатсионӣ** аз таҳияи муқаррароти илмӣю назариявӣ ва методологии тақмили идоракунии сармояи инсонӣ ва пешниҳоди тавсияҳои амалии самаранок истифодабарии он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ иборат мебошад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои ноил шудан ба ҳадафи гузошташуда иҷрои вазифаҳои зерин бо дарназардошти хусусиятҳои назариявӣ, методологӣ ва амалӣ муқарар карда шудаанд:

– таҳқиқи назарияҳои илми иқтисодӣ баҳри асоснок кардани равишҳои концептуалӣ-назариявии сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии тақмилдиҳандаи он;

– рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ вобаста аз воситаҳо, усулҳо, ниҳодҳо, сарчашмаҳо, доираҳо ва талаботҳои иҷтимоии онҳо дар шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ муайян карда шудаанд;

– муайян кардани равишҳои методологии идоракунии сармояи инсонӣ вобаста ба рушду ташаккулёбии иқтисодӣ инноватсионӣ ва усулҳои арзёбии сифатии он;

– баррасии таҳсилоти олии касбӣ ва нақшу аҳаммияти он дар рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар менечменти муосир;

– омӯзиши тамоюлҳои рушду тавсеаи иқтисодии кадрӣ, таҳлили омилҳо ва унсурҳои асосии рушди самаранок истифодабарии он дар шароити ташаккулёбии иқтисоди рақамӣ;

– таҳлил, баррасӣ ва омӯзиши таҷрибаи хориҷии тақмили идоракунии сармояи инсонӣ ва имкониятҳои татбиқи он дар иқтисодиёти муосир;

– таҳқиқи риштаҳои муосири омодаанамоии мутахассисон дар донишқадаю донишгоҳҳои тараққикардаи кишварҳои ҷаҳон;

– таҳлили вазъи маълумотгирии олии касбӣ, ҳолати бозори меҳнат, сатҳи даромад ва зиндагии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон;

– асоснок гардонидани самтҳои асосии рушд ва ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ вобаста ба вазъи кунунии иқтисодӣ;

– таҳияи хусусиятҳои хоси идоракунии стратегии кормандон дар асоси тағйирёбии моҳияти сармояи инсонӣ ва пешниҳоди низомҳои муосири таълимӣ.

**Объекти таҳқиқотро** тақмили ташаккулёбии идоракунии сармояи инсонӣ ва қонуниятҳои тағйирёбии он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳад.

**Предмети таҳқиқотро** маҷмуи муносибатҳои иҷтимоию иқтисодие ташкил медиҳанд, ки дар раванди тақмили идоракунии сармояи инсонӣ

дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёти муосир ба вучуд меоянд.

**Фарзияи таҳқиқот** ба такмили идоракунии сармояи инсонӣ дар заминаи фаҳмишҳои навини методологии он бо таваҷҷуҳ ба ҳамкориҳои ниҳодҳои ташаккулдиҳандаи он асос ёфтааст. Ҳамкориҳои унсурҳои сармояи инсонӣ бештар аз сармоягузорӣ ба онҳо вобаста мебошад, чунки дар ҳолати рушду инкишоф ёфтани ҷузъҳои сармояи инсонӣ метавонад, ба ҷузъҳои дигари он таъсири ғайримустақим дошта, таъсири мултипликаториро ба вучуд оварад. Дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёти муосир ин таъсиррасониҳо дар асоси такмили низоми таълим, омода кардан ва бозомӯзии кадрҳо, эҷоди афзалиятҳо ва азхудкунии онҳо ба роҳ монда мешавад.

**Асоси назариявӣю методологии таҳқиқотро** назарияҳо ва муқаррароти асарҳои бунёдии муҳаққиқони классикони илми иқтисодиёт, андешаҳо, тавсияҳо, нуқтаҳои назар, қоркардҳои методологияи таҳиянамудаи олимони муосири ватаниву хориҷӣ оид ба такмилдиҳии сармояи инсонӣ, механизмҳои иҷтимоӣю иқтисодии идоракунии сармояи инсонӣ вобаста ба рушду ташаккулёбии иқтисодиёти муосир, инчунин, Паёмҳои солонаи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, санадҳои қонунгузорӣ ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии кишвар ташкил медиҳанд.

Ҳангоми таҳияи диссертатсия аз сарчашмаҳои гуногуни илмӣ, қоркардҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, инчунин, маълумоти оморӣ ва маводи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумоти расмӣ вазорату кумитаҳо истифода шудааст.

**Сарчашмаҳои маълумоти таҳқиқотии диссертатсиониро** санадҳои меъёрию ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, сарчашмаҳои илмӣю иқтисодии гуногун, Паёмҳо ва суҳанронҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумоти расмӣ Вазорати маориф ва илми Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати

меҳнат, муҳочират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумот аз сарчашмаҳои омили байналмилалӣ, маълумоти омили ва иттилоотии созмонҳои байналмилалӣ, захираҳои иттилоотии шабакаи интернет, натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ, ки дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон оид ба тақмили рушди идоракунии сармояи инсонӣ анҷом дода шудаанд, мушоҳидаҳои шахсии муаллиф ташкил менамоянд.

**Усулҳои таҳқиқот.** Барои ҳалли масоил дар таҳқиқоти диссертатсионӣ усулҳои гуногуни илмӣ, аз қабиле усули омӯзиши омилҳо, усули системавӣ сохторӣ, мантиқиву таҳлилӣ, сабабӣ, анкетагузаронӣ, экспертӣ-таҳлилӣ, иқтисодӣ-риёзӣ, иҷтимоӣ, таносуби хусусиятҳои миқдорию сифатӣ, арзёбии мунтазами миқдорӣ ва ҳамаҷониба, инчунин, усули коррелятсионӣ-регрессионӣ истифода шудаанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар кафедраи идоракунии захираҳои инсонии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар солҳои 2017-2024 иҷро шудааст.

**Навгони илмӣ таҳқиқот** дар асоснокгардонии ҷанбаҳои илмӣ-назариявӣ ва методологии тақмили идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёти муосир ифода меёбад.

Натиҷаҳои муҳимтарини таҳқиқоти диссертатсионӣ, ки навгони илмӣ онро муайян мекунанд, фарогири нуктаҳои зерин мебошанд:

1. Дар диссертатсия ғояҳои илмӣ иқтисодӣ ва сарчашмаҳои асосии равишҳои концептуалӣ-назариявии сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он мавриди омӯзиш қарор дода шудаанд. Асоснок карда шудааст, ки ҷомеаи муосир ба марҳилаи нави рушди иқтисодиёт ҳаракат мекунад ва қувваи пешбарандаи онро сармояи инсонӣ (бунёди донишҳои нави иқтисодӣ, самаранок истифодабарии идоракунии онҳо) ташкил менамояд. Инчунин, дар диссертатсия назарияҳои муҳаққикон ва коршиносони соҳа ба инобат гирифта шуда, фаҳмиши муаллифии

сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он пешниҳод карда шудааст. Мувофиқ ба дарку фаҳмиши муаллифи диссертатсия, сармояи инсонӣ маҷмуи қобилиятҳо, донишҳо, таҷрибаҳо, иқтидорҳо, сармояҳо, саломатӣ, ҳаракатҳо, ҳавасмандиҳо, кӯшишҳо ва ояндабиниҳо ба фаъолият доништа мешавад, ки дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт сармояи асосии инсонӣ комил ба ҳисоб меравад. Ин сармояи бузург ояндаи шахс, оила ва ҷамъиятро нишон медиҳад. Унсурҳои асосии сармояи инсонӣ: иқтидори инсонӣ, дараҷаи маълумотнокӣ, сатҳи саломатӣ, қувваи ҷисмонӣ, қобилиятҳои модарзодӣ, донишҳои касбӣ-тахассусӣ, иқтидори соҳибкорӣ, сатҳи ҳавасмандӣ, моликияти зеҳнӣ, сармояи оилавӣ, таҷрибаи истеҳсоли ва маҳорати ташкилӣ доништа мешаванд.

2. Воситаҳо, усулҳо, ниҳодҳо, сарчашмаҳо ва доираҳои рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ вобаста ба инobatгирии талаботҳои иҷтимоию инноватсионии иқтисодиёти муосир муайян карда шудаанд. Ҳангоми таҳқиқ ошкор гардидааст, ки ташаккулёбии сармояи инсониро дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт ниҳодҳои асосии он таъмин намуда, талаботҳои инноватсионии иқтисодиёти муосир онро раҳандозӣ менамояд. Иқтисодиёти муосир ба донишҳои мутахассисони тахассусманд, эҷодкор ва кашфиётҳои онҳо така менамояд. Аз ин нуқтаи назар, собит карда шудааст, ки фикрронӣ, навоарӣ, ҷоринамоӣ, назоратнамоӣ ва ғоидагирӣ марҳалаҳои асосии ин иқтисодиёт доништа мешаванд.

3. Дар таҳқиқоти диссертатсионӣ равишҳои методологии идоракунии сармояи инсонӣ таҳқиқ гардида, истифодабарии усулҳои арзёбии сифатии он муайян карда шудаанд. Асоснок гардидааст, ки маҷмуи донишҳои муосир, қобилият, малака ва таҷрибаи андӯхташуда, на танҳо омили бавучудоваранда, балки идоракунанда ва истифодабарандаи самараноки онҳо доништа мешавад. Маълумотнокӣ ҳамчун ҷузъи сармояи инсонӣ доништа шуда, хусусиятҳои хоси он

пешниҳод карда шудаанд. Ҳамзамон, қайд гардидааст, ки аз худ намудани донишҳои муосир боиси боз ҳам саҳеҳтар гардидани нақши сармояи инсонӣ дар рушди иқтисодиёт мегардад.

4. Дар раванди таҳқиқ таҳсилоти олии касбӣ ҳамчун асоси рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар менечменти муосир баррасӣ гардида, муайян карда шуд, ки маълумотнокии инсон, бахусус маълумоти олии касбӣ, ки бештар ба раванди истехсолот наздикӣ дорад, дар рушди иқтисодиёти кишвар нақши муассир дорад. Рушду тавсеаи иқтисодиётро сармояи инсонии ташаккулёфта таъмин намуда, боиси самаранок истифодабарии захираҳои маҳдуди иқтисодӣ ва истехсоли молу маҳсулоти босифат мегардад. Ҳамзамон, дар диссертатсия равиши муосиртарини омодамоии мутахассисонро вобаста ба талаботи бозори меҳнат ва ҳамбастагии он бо талаботҳои истеъмолии аҳоли пешниҳод гардидааст.

5. Омӯзиши тамоюли рушди иқтисодии кадрӣ ва таҳлили омилҳои унсурҳои самаранок истифодабарии он дар шароити рушди иқтисоди рақамӣ баррасӣ гардида, хусусиятҳои тавсифии омодамоии кадрҳо мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат пешниҳод карда шудаанд. Ҳамин тариқ, муайян карда шуд, ки робитаи мустақим байни низоми маориф, илм ва раванди истехсолот дар як низоми муайяни инноватсионӣ ба роҳ монда шуда, омодамоии мутахассисони дорои дониши муосирро талаб менамояд. Барои ин пешниҳод карда мешавад, ки омодамоии мутахассисон дар ин шароит мувофиқ ба талаботи замон ба роҳ монда шавад.

6. Дар диссертатсия омӯзишу аз худ намудани таҷрибаи хориҷӣ оид ба рушду такмили идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити иқтисодиёти муосир муҳим арзёбӣ гардидааст. Истифодаи таҷриба, таҳлил, таҳқиқ ва баррасии он яке аз меъёрҳои иҷроии корҳои таҳқиқотӣ ба ҳисоб меравад. Бинобар ин, омӯзиши таҷрибаи пешқадам яке аз роҳҳои расидан ба ҳадафи гузошташуда маҳсуб меёбад. Таҷрибаи

давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон нишон медиҳад, ки сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ нисбат ба дигар сармоягузориҳо манфиати бештар ба бор меорад. Дар иртибот ба ин, яке аз роҳҳои расидан ба рушди комили иқтисодӣ дар доштани мутахассисони халқ ва эҷодкор доништа мешавад. Вобаста ба ин пешниҳод карда мешавад, ки таҷрибаи давлатҳои пешрафтаи ҷаҳон аз худ карда шуда, истифодаи яке аз ин таҷрибаҳо оид ба рушди сармояи инсонӣ ба манфиати ҷомеа хоҳад буд.

7. Риштаҳои муосири омодамоии мутахассисон дар кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон таҳқиқ карда шуда, зимнан муайян карда шуд, ки вобаста ба рушди босуръати техникаю технологияҳо ва тағйир ёфтани талаботҳои истеъмолии аҳоли зиёда аз 50 ҷисди касбҳо нуфузу эътибори худро аз даст дода, шакли навро гирифтаанд ва ё умуман аз байн рафтаанд. Тибқи пешгӯиҳо, дар баробари гузаштан ба силсилаи нави технологӣ риштаҳои амалкунанда то соли 2050-ум пурра шакли муосирро мегиранд. Бинобар ин пешниҳод карда мешавад, ки ин таҳдидҳо ба инобат гирифта шуда, рушду такомули сармояи инсонӣ мувофиқ ба талаботҳои ҷомеаи муосир ва дурнамои рушди иқтисодиёт таъмин карда шаванд.

8. Вазъи маълумотгирии олии касбӣ, ҳолати бозори меҳнат, сатҳи даромад ва зиндагонии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил карда шуда, муайян карда шуд, ки дониш ба унвони неруи асосии сармояи инсонӣ ва тавлидкунандаи идеяҳои инноватсионӣ арзёбӣ мегардад. Идеяҳои инноватсионӣ боиси рушду тавсеаи иқтисодиёти муосир гардида, барои ба даст овардани даромад, таъмин шудан бо ҷойи кор ва бештар гардидани сатҳи зисту зиндагонӣ мусоидат мекунад. Пешниҳод карда мешавад, ки раванди мазкур дуруст таҳлилу арзёбӣ карда шуда, ба навоарӣ, эҷодкорӣ, ихтироот ва аз ҳама муҳим ба масъалаи роҳандозии истеҳсоли молу маҳсулотҳои ватанӣ тавачҷуҳи бештар зоҳир карда шавад.



9. Дар диссертатсия самтҳои муосири рушд ва инкишофҳои сармояи инсонӣ вобаста ба дигаргуншавии муносибатҳо дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт асоснок гардида, муайян карда шуд, ки рушди устувори иқтисодиёт бо рушди сармояи инсонӣ, таъмини шуғли самаранок ва ташаккули рақобатпазирии истеҳсолот алоқамандии зич дорад. Самтҳои асосии рушд ва инкишофдиҳандаи сармояи инсонӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар дуруст ба роҳ мондани низоми муосири таълимӣ, мучаҳҳазгардонии муҳити таълимӣ ҳамчун асоси таҳсилоти босифат, азхудкунии муосиртарин донишҳо, ҳамбастагии чараҳои таълим бо раванди истеҳсолот ва дигар фаъолиятҳо доништа мешавад. Вобаста ба ин, аз ҷониби муаллиф амсилаи кластери таълимӣ оид ба рушди сармояи инсонӣ пешниҳод гардидааст, ки он дарбаргирандаи рушди сармояи инсонӣ + таъмини шуғли самаранок + ташаккули рақобатпазирии истеҳсолотро фаро мегирад.

10. Хусусиятҳои хоси идоракунии стратегии кормандон дар асоси тағйирёбии моҳияти сармояи инсонӣ ва низомҳои муосири таълимӣ мавриди омӯзиш қарор гирифта, муайян карда шуд, ки идоракунии стратегии кормандон дар менечменти муосир вобаста ба шароитҳо ва тағйироту дигаргунӣҳое, ки чараҳои истеҳсолиро фаро гирифтаанд, мазмун ва мундариҷаи худро дигар карда, фаъолият намудан бо техникаю технологияи муосирро ҳамчун равиши навини оmodасозии кадрҳои асри XXI талаб менамояд. Ҳамзамон, муаллифи диссертатсия таъминамоии кадрҳоро яке аз самтҳои асосии рушди менечменти муосир доништа, пешниҳод менамояд, ки механизми мотиватсионии таъминамоии кадрҳо яке аз муосиртарин роҳҳои таъмини корхона бо беҳтарин кормандон доништа мешавад. Вобаста ба хусусиятҳои хоси менечмент ва рушдҳои техникаю технологияҳои истеҳсолӣ, низоми таълимӣ бояд дар асоси муосиртарин амсилаҳои таълимӣ ба роҳ монда шавад.

**Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда.** Дар асоси омӯзишу баррасиҳо натиҷаҳо ва муқаррароти муайяншудаи илмию назариявӣ ва амалии таҳқиқот, нуктаҳои зерин ба ҳимоя пешниҳод карда мешаванд:

– тақвияти муқаррарот оид ба асосҳои назариявии сармояи инсонӣ, рушду такомули унсурҳои асосӣ ва аҳаммияти иҷтимоӣ-иқтисодии маълумотнокӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт кушода дода шудааст;

– воситаҳо, усулҳо, ниҳодҳо, сарчашмаҳо, доираҳо бо дарназардошти талаботҳои иҷтимоии сармояи инсонӣ ва ба инобат гирифтани талаботҳои асосии иқтисодиёти инноватсионӣ ошкор гардида, роҳҳои муосир ва ба ҷомеа зарур пешниҳод карда шудаанд;

– равишҳои методологии идоракунии сармояи инсонӣ ошкор гардида, усулҳои арзёбии сифатии он муайян карда шудаанд;

– нақши таҳсилоти олиии касбӣ ҳамчун асоси рушди сармояи инсонӣ дар менечменти муосир муайян карда шуда, муҳиммияти он асоснок карда шудааст;

– тамоюли рушди иқтидори кадрӣ ва таҳлили омилҳою унсурҳои самаранок истифодабарии он дар шароити рушди иқтисоди рақамӣ баррасӣ гардидааст;

– таҳлилҳо, баррасиҳо ва омӯзиши таҷрибаи хориҷии идоракунии сармояи инсонӣ вобаста ба шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт анҷом дода шудааст;

– риштаҳои муосири омодаанамоии мутахассисон дар кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон вобаста ба дигаргуншавии раванди қору фаъолиятҳо дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт баррасӣ шудааст;

– вазъи маълумотгирии олиии касбӣ, ҳолати бозори меҳнат, сатҳи даромад ва зиндагии аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳлил ва омӯзиш қарор дода шудаанд;

– самтҳои асосии рушду такомули сармояи инсонӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олиии касбӣ вобаста ба шароити имрӯзаи иқтисодиёт асоснок карда шудаанд;

– хусусиятҳои хоси идоракунии стратегии кормандон дар асоси тағйирёбии моҳияти сармояи инсонӣ асоснок карда шуда, муосиртарин низомҳои таълимӣ пешниҳод карда шудаанд.

**Аҳаммияти назариявӣ, методологӣ ва амалии таҳқиқот.** Аҳаммияти назариявӣ ва методологӣ таҳқиқот дар он зухур мекунад, ки тавсияҳои илман асоснокшудаи муаллифи диссертатсия барои такмили идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисодии муосир ҳамчун асосҳои услубӣ ва амалӣ хизмат карда метавонанд. Натиҷаҳои асосии илмӣ ва тавсияҳои пешниҳодшудаи муаллиф имконият медиҳанд, ки донишҳои илмӣ оид ба рушди идоракунии самараноки сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ истифода бурда шаванд. Ҳамзамон, натиҷаҳо ва тавсияҳои таҳқиқоти диссертатсиониро дар таҳияи барномаи стратегии рушди сармояи инсонӣ вобаста ба шароити муосири иқтисодӣ дар соҳаҳои иқтисодӣ метавон мавриди истифода қарор дод.

Аҳаммияти амалии таҳқиқот дар он инъикос меёбад, ки натиҷаҳои бадастовардаи муаллифро муассисаҳои таҳсилоти олии касбии ҷумҳурӣ ва мақомоти ҳокимияти давлатӣ ҳангоми асоснокунии равишҳои муосиртарини рушду такомули сармояи инсонӣ метавонанд истифода баранд. Дар баробари ин, тавсияҳои мушаххаси аҳаммияти амалидоштаи таҳқиқотро ҳангоми таҳияи барномаҳо, лоиҳаҳо ва нақшаҳои стратегии рушди сармояи инсонӣ дар сохторҳои дахлдори соҳа метавон истифода бурд. Натиҷаҳои бадастовардаи муаллиф, ки аҳаммияти амалӣ доранд, ба такмили шаклу усулҳо, истифодабарӣ ва рушди сармояи инсонӣ мусоидат намуда, барои баланд бардоштани самаранок идора намудани он дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ мусоидат менамояд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисосҳои ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 08.00.10

– Менеҷмент, маркетинг ва нархгузорӣ (менеҷмент) мутобиқат мекунад:

1. Коркарди проблемаҳои илми идоракунии ва методҳои маърифати он. Ақидаҳои назариявӣ нисбат ба табиат, моҳият ва инкишофи идоракунии. Самтҳои муосири коркардҳои назариявӣю методологӣ дар соҳаи идоракунии. Асосҳои мавзӯӣ ва байнифаннии идоракунии. 19. Кадрҳои идоракунии: нақш ва мақоми онҳо дар низоми идоракунии. Ташаккул, омодаسازی ва густариши кадрҳои идоракунии. Идоракунии сатҳи касбӣ-вазифавӣ ва пешравиҳои касбӣ-вазифавии кадрҳо. Методҳои ҳавасмандгардонии менеҷерони зинаи олӣ. 20. Идоракунии захираҳои инсонӣ ҳамчун намуди вижаи фаъолияти касбӣ: мақсад, усул (принсипҳо), таҳаввулотӣ равишҳо. Моҳияти масъалаҳои иқтисодӣ ва иҷтимоии идоракунии ҳайати корхонаҳо ва ташкилот. Салоҳиятнокии ҳайати шахсӣ ва салоҳиятнокии ташкилот. Сиёсати кадрӣ: таҳия ва татбиқ. Инноватсия ва ташкили фаъолияти меҳнатӣ ва идоракунии ҳайати шахсӣ. Ташкил ва амалисозии корҳо оид ба идоракунии ҳайати шахсӣ.

**Саҳми шахсии доктараби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот.** Саҳми шахсии муаллиф дар интихоби мавзӯи илмӣ, асосноккунии илмӣ ва мубрамияти он, муайянкунии мақсад, предмет ва объекти таҳқиқот, дар асосноккунии номгӯӣи вазифаҳои таҳқиқот зоҳир мегардад. Муаллиф дар таҳия ва санҷиши муқаррароти назариявӣ, методологӣ ва амалӣ оид ба тақмили сармояи инсонӣ ва таъсири онҳо ба самаранокии идоракунии натиҷаҳои иқтисодии фаъолияти донишомӯзӣ саҳм гузоштааст.

Иштироки шахсии муаллиф дар мавриди пешниҳоди натиҷаҳои бадастовардашуда аз ҷониби ҳаммуаллифон тасдиқ ва дар интишороти муштарак инъикос карда шудааст.

**Тасвир ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Муқаррароти асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар семинарҳои илмии кафедраи идоракунии захираҳои инсонӣ, конференсияҳои донишгоҳӣ, ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ илмию амалии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

(Душанбе, 2006-2024), Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ, соҳибкорӣ ва хизмат (Душанбе, 2023), Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон (Душанбе, 2016-2024), Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А.Рӯдакӣ (Кӯлоб, 2016-2023), конференсияҳои илмӣ-амалии Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон (2008-2024), конференсияҳои байналмилалӣ илмию амалии Пажӯҳишгоҳи илмӣ-тадқиқотии меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии назди Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон (2010-2024), инчунин дар конференсияҳои байналмилалӣ берун аз ҳудуди ҷумҳурӣ (2016-2019) баррасӣ ва тасдиқ шудаанд.

Муқаррароти назариявӣ ва методии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар раванди таълим ҳангоми таҳияи нақшаҳои таълимӣ, васоити таълимӣ, дастурҳо ва матни лексияҳо аз ҷанҳои «Идоракунии сармояи инсонӣ», «Идоракунии захираҳои меҳнатӣ», «Иқтисодиёти меҳнат», «Менеджмент ва маркетинг», «Менеджменти кадрӣ», «Менеджменти молиявӣ», «Менеджменти байналмилалӣ», «Назорати ҳаёти кормандон», «Санъати роҳбарӣ» ва дигар ҷанҳо, ки донишҷӯён, магистрантҳо ва докторантҳо аз рӯйи ихтисосҳои PhD иқтисодӣ истифода мешаванд, ки бо санад аз ҷониби Донишгоҳи миллии Тоҷикистон тасдиқи худро ёфтааст. Натиҷаи асосии амалии таҳқиқоти диссертатсионӣ аз ҷониби Пажӯҳишгоҳи илмӣ-таҳқиқотии Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ ва дар амал татбиқ карда шудаанд.

**Интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия.** Аз рӯйи мавзӯи диссертатсия 96 кори илмӣ, аз он ҷумла: 2 монография ва 36 мақолаи илмӣ дар маҷаллаҳои илмӣ аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшуда нашр шудааст.

**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия аз номгӯи ихтисораҳо, муқаддима, панҷ боб, понздаҳ зербоб, хулосаю пешниҳодот ва рӯйхати адабиёт иборат аст. Матни асосии таҳқиқот дар 355 саҳифаи компютерӣ

оварда шуда, фарогири 33 чадвал, 11 расм ва 12 диаграмма мебошад. Рӯйхати адабиёт аз 318 номгӯй иборат аст.

## МАЗМУНИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

Дар *муққадима* муҳимияти мавзуи таҳқиқоти диссертационӣ ва дараҷаи коркарди он асоснок карда шуда, ҳадаф, вазифаҳо, объект, предмет, фарзияи таҳқиқот, навовариҳои илмӣ, асосҳои назариявӣ ва амалии таҳқиқот мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор гирифта, дар бораи татбиқи натиҷаҳои кор маълумот дода шудааст.

Дар *боби аввал* «Асосҳои назариявӣ-концептуалии идоракунии сармояи инсонӣ» назарияи сармояи инсонӣ ва муҳтавою мундариҷаи он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт мавриди омӯзиш қарор гирифта, нақш ва аҳаммияти сармояи инсонӣ дар рушди иқтисодиёти муосир пурра шарҳ дода шуда, рушди идоракунии сармояи инсонӣ ва иқтисоди донишҳо дар менечменти касбии асри XXI баррасӣ шудааст.

Дар *боби дувум* – «Равишҳои методологӣ ва усулҳои арзёбии ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт», методологияи идоракунии сармояи инсонӣ ва равишҳои арзёбии он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт муайян, таҳсилоти олиии касбӣ ҳамчун асоси тақомулёбии сармояи инсонӣ дар менечменти муосир доништа шуда, хусусиятҳои тавсифии омодамоии кадрҳо мувофиқ ба талаботи иқтисоди рақамӣ мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор дода шудааст.

Дар *боби сеюм* – «Таҷрибаи давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон оид ба самаранок истифодабарии сармояи инсонӣ ва омодамоии мутахассисон дар шароити иқтисодиёти инноватсионӣ», сармоягузорӣ ба маълумотгирӣ ҳамчун омилҳои ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар низоми идоракунии иқтисодиёти ҷаҳонӣ доништа шуда, арзёбии таҷрибаи давлатҳои хориҷ оид ба рушди маълумотгирии касбӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт таҳқиқ шуда, риштаҳои муосири

омоданамои мутахассисон дар кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон оварда шудааст.

Дар *боби чорум* – «Таҳлили вазъи маълумотирии олии касбӣ, ҳолати бозори меҳнат, сатҳи даромад ва дараҷаи зисти аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон», вазъи маълумотирии олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун омилҳои тақдирӣ сармояи инсонӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифта, ҳолати бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ таҳлил гардида, сатҳи даромад ва дараҷаи зисти аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун сарчашмаи асосии тақдирӣ сармояи инсонӣ оварда шудааст.

Дар *боби панҷум* – «Самтҳои инкишофбандаи идоракунӣ сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ муосир», рушд ва ташаккули сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ муайян шуда, тақдирӣ идоракунӣ стратегияи кормандон дар менеҷменти муосири касбӣ пешкаш гардида, дигаргунсозии раванди таълим ва беҳсозии сифати таҳсилот дар ташаккули сармояи инсонӣ пешкаш гардидааст.

Дар охир, натиҷаҳои асосии таҳқиқот дар хулоса ва пешниҳодот мувофиқ ба мақсадҳои гузошташуда ва вазифаҳои ҳалшаванда пешкаш гардидааст, ки аз ҷиҳати назариявӣ ва амалӣ мураббаҳ карда шудаанд.

# БОБИ I. АСОСҶОИ НАЗАРИЯВӢ-КОНСЕПТУАЛИИ ИДОРАКУНИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ

## 1.1. Назарияи сармояи инсонӣ ва муҳтавою мундариҷаи он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт

Сармояи инсонӣ дар ҷомеаи имрӯза нақши бағоят муҳимро бозида истода, асоси рушду ташаккулёбии соҳаҳои муҳимми ҷамъиятӣ дониста шуда истодааст. Дар шароити иқтисодиёти инноватсионии имрӯза аҳаммияти бузург доштани ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ мақоми ба худ хосро гирифта, водор ба он намудааст, ки нисбати ин мавзӯ таҳқиқоти илмию амалӣ анҷом диҳанд. Анҷомдиҳии таҳқиқоти илмию амалӣ боиси самаранок истифодабарии сармояи инсонӣ гашта, дар кадом сатҳ рушду ташаккулёбии онро нишон дода истодааст. Рушду ташаккулёбии сармояи инсониро дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ, ин азхудкунии донишҳои нави иқтисодӣ, доштани зеҳниятҳои тавонманди касбӣ ва қобилияту истеъдоди созандагии инсонҳо ташкил намуда истодааст.

Тавонмандӣ ва донишмандии инсон омили асосӣ дар рушду ташаккулёбии соҳаҳои ҷамъият, бахусус, сатҳу сифати зиндагии онҳо гаштааст. Ҳама он дигаргуниҳое, ки боиси рушди иқтисодиёти муосир гардида истодааст, маҳз маҳсули меҳнати инсонҳо дониста шуда, рӯз аз рӯз такмили доимии худро доранд.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, дар шароити муосири иқтисодӣ муваффақияти ширкату корхонаҳоро ҳузури мутахассисони касбӣ ва ҳамзамон истифодаи технологияҳои муосир муайян мекунад. Аз ин ҷост, ки вобаста ба шароити имрӯзаи иқтисодӣ дар самаранок идоракунии сармояи инсонӣ, иҷрои ду функсияи муҳим: тактикӣ, (рушду ташаккулдиҳии донишҳои касбӣ-тахассусии кормандон) ва стратегӣ, (барнома ва нақшаю таҳрезҳои андешидашуда барои ташаккул ва инкишофёбии сармояи инсонӣ) нақши калидиро дорад. Барномарезиҳои пешакии маълумотгирии инсонҳо, ки асоси сармояи инсониро ташкил



менамояд, яке аз ҳадафҳои асосӣ дар инкишоф додани иқтисодиёти инноватсионӣ доништа мешавад. Маҳз донишҳои муосир аст, ки роҳи равишҳои навинро оид ба самаранок истифодабарии захираҳои маҳдуди иқтисодӣ пешкаш намуда, бамаротиб истифодашавии онҳоро нишон медиҳад.

Самаранок идоракунии ва истифодабарии сармояи инсонӣ ин пеш аз ҳама бо мақсади истеҳсоли молу маҳсулотҳои инноватсионӣ, рақобатнокии онҳо, босифат истеҳсол намудани маҳсулот ва ниҳоятан дар таъмини рушди иқтисодиёт доништа мешавад. Имкониятҳои самаранок идоракунии ва истифодабарии сармояи инсонӣ дар иқтисодиёти муосир ба дарёфт ва азхудкунандаи донишҳои навин алоқаманд аст.

Механизмҳои муосири рушди инкишофдиҳии иқтисодиёти муосир бештар такя ба донишҳои ҷадиди инсонӣ намуда, дар ихтироотҳои эҷодкориҳои инсонӣ таҷҷасум ёфта истодааст. Бинобар ин, вобаста ба шароитҳои муосир, дар шароити имрӯза аз худ кардани маълумоти касбӣ-тахассусӣ бештар хислати ба истеҳсолот наздик буданро тақозо дорад.

Вобаста ба ин масъалаи муҳимми иқтисодӣ Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 22-юми декабри соли 2017 чунин қайд намудаанд: «Сармояи инсонӣ ҳамчун муҳаррики пуриқтидор ба пешрафти инноватсия ва технологияҳои нав мусоидат мекунад ва бинобар ин, илми муосири ватанӣ бояд ҷавонро бештар ба илмомӯзӣ, татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ ва таҳқиқи масъалаҳои иқтисоди рақамӣ сафарбар намояд»<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон (22.12.2017, шаҳри Душанбе. <http://www.prezident.tj/node/16771>.

Такмилдиҳӣ ва самаранок истифодабарии идоракунии сармоя инсонӣ яке аз масоилҳои муҳим ва махсуси ҳама давру замон буда, муҳаққиқон, файласуфон, олимон ва таҳқиқотбарон оид ба ин масъала фикру ақидаҳои худро пешниҳод намудаанд. Вобаста ба масоили рушду ташаккулдиҳии сармояи инсонӣ ва паҳлуҳои асосии он олимон ва муҳаққиқоне чун Конфутсий, Суқрот, Платон, Аристотел, Ал-Фаробӣ, Абуабдуллоҳи Рудакӣ, Абдулқосим Фирдавсӣ, Абуалӣ ибни Сино, Ҷалолиддини Румӣ, Низоми Ғанҷавӣ ва дигаронро ном бурдан мумкин аст, ки асарҳои мондагори таърихӣ эҷод кардаанд.

Чуноне ки олими бузурги соҳаи тиб Абуалӣ ибни Сино таъкиди онро менамояд, ки: «Рӯҳи инсон монанди шиша аст, дониш нерӯест ба монанди оташ ва ҳикмати Худованд равшан аст. Агар чароғ сӯзон аст, Шумо зинда ҳастед, агар он хомӯш шавад, Шумо мемиред»<sup>3</sup>. Мутафаккири бузурги тоҷик Абуалӣ ибни Сино, дониши инсонро иқтидоре медонад, ки мисли оташ равшани менамояд ва албата, ки барои ҷилвагар будани дониши инсон, такмили доимии ӯ лозим меояд.

Мувофиқ ба назария ва методологияи намояндагони мактаби классикӣ, А.Смит, В.Петти, Д.Рикардо рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ боиси беҳтар гардидани қобилияти инсонҳо гардида, ба сатҳи зиндагӣ ва некуаҳволии одамон ва аз ҳама муҳим даромадро дар сатҳи давлат зиёд менамояд.

Олими иқтисоддон В.Петти яке аз муҳаққиқонест, ки аввалин шуда, оид ба сармояи инсонӣ ва рушду ташаккулёбии он дар асари худ «Арифметикаи сиёсӣ» маълумоти аз ҷиҳти илмӣ исботшударо пешниҳод намудааст. Ин олим мафҳуми «қувваҳои инсонии амалкунанда»-ро, дар муомилоти илмӣ мавриди истифода қарор дода, унсурҳои асосии

---

<sup>3</sup> К. Андриевская и др. Энциклопедия мудрости.- Можайск: Изд-во «РОССА», 2007. – С.682.

«сармояи инсонӣ»-ро таҳқиқу баррасӣ намудааст<sup>4</sup>. Ин олими иқтисоддон дар бештар асарҳои худ, сармояи инсониро ягона захирае ҳисоб намудааст, ки дар вусъатҳои иқтисодии милли таъсири бевосита мерасонад.

Вобаста ба ин масоил, олими иқтисоддон Адам Смит бештари таҳқиқоти худро ба омӯзиши сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он идома дода, дар баробари дигар омилҳо ва захираҳои истеҳсолот, тавачҷуҳи бештарро ба қобилиятҳои тавонмандии инсон равона намудааст. Мувофиқи ақидаи ин олим, баланд бардоштани дараҷаи ҳосилнокии меҳнат дар бештари ҳолатҳо ба маҳорату истеъдоди корманд, дар ҳоле, ки ба корманд тамоми шароитҳо муҳайё гардида, ҷараёни истеҳсолот бо техника ва технологияи истеҳсоли мучҷаҳаз гардонида шуда, вобастааст. Ин олим дар асари худ «Таҳқиқот дар бораи моҳият ва сабабҳои сарвати халқҳо» қайд кардааст, ки «дар истеҳсоли дастгоҳ ҳаҷми вақти корӣ он муайян карда мешавад, маблағи ба он сарфшуда чӣ тавр баргардонда мешавад ва чӣ фоида меорад маълум аст ва шахсе, ки касбу ҳунарро омӯхтааст, агар меҳнаташ бо ин дастгоҳ муқоиса карда шавад, пас маълум мешавад, ки илмомӯзии нисбати меҳнаташ тамоми он хароҷотҳояшро бо фоидаи зиёд иваз мекунад»<sup>5</sup>. Мувофиқ ба гуфтаҳои А.Смит тафовут байни ҳақмузди кормандон (кормандони маълумотдор ва бемаълумот), бояд вучуд дошта бошад, чунки фаъолияти меҳнати кормандони маълумотдор нисбат ба кормандони бемаълумот фарқияти калон дорад.

Вобаста ба масоили сармояи инсонӣ ва таъсири он рушду ташаккули иқтисодии олими иқтисоддон К.Маркс таҳқиқотҳои зиёди илмӣ анҷом додааст. Мувофиқи ақидаи ин олим, «қувваи кориро маҷмуи муайяни қобилиятҳои ҷисмонӣ ва маънавии кормандоне, ки дар

---

<sup>4</sup> Ниг. ба: Петти В. Экономические и статистические работы. – М.: Соцэкгиз, 1940. – 324 с.

<sup>5</sup> Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. – М.: Соцэкгиз, 1956. – 490 с.

чараёнҳои истеҳсолот истифода мешаванд, медонист»<sup>6</sup>. Дар баробари ин К.Маркс ташаккулёбӣ ва аҳаммияти қувваи кориро дар истеҳсолот ва сармоягузориҳоро бар он асоснок карда, сармояи инсониро асоси рушду ташаккулёбии ҷамъият донистааст.

Вобаста ба масъалаи сармояи инсонӣ ва рушду ташаккулёбии он муҳаққиқон: Л.Дублин, Ф.Крам, И.Фишер, С.Х. Форсит корҳои зиёди илмию амалӣ анҷом дода, онҳо сармояи инсониро асоси истеҳсолоти муосир дониста, баҳогузори намудаанд.

Омӯзиш ва таҳлилу баррасии сармояи инсонӣ ҳарчанд, ки решаҳои худро дар замони қадим дошта бошад, ҳам ҷанбаҳои муҳимми он ҳамчун мафҳуми илмӣ дар нимаи дууми асри XX дар таҳқиқоти олимони рӯи кор омаданд.

Ҷаҳонишавии иқтисодӣ ва тезу тунд шудани раванди истеҳсолот, оғози омӯзиши назарияи муосири сармояи инсониро рӯи кор овард. Дар ин солҳо олимони ИМА, барандагони ҷоизаи Нобел – Т.Шултс ва Г.Беккер, (солҳои 1991-1992), аввалин муҳаққиқоне мебошанд, ки оид ба мафҳуми сармояи инсонӣ фикру ақидаҳои худро пешниҳод кардаанд. Т.Шултс дар мақолаҳои илмии худ, «Ташаккули сармояи маълумотгирӣ»<sup>7</sup>, «Назарияи сармояи инсонӣ»<sup>8</sup> ва «Сармоягузори ба сармояи инсонӣ» таърифи асосӣ ва аввалиндараҷаи сармояи инсониро пешниҳод намудааст. Ин муҳаққиқи амрикоӣ дар корҳои илмии худ, тафсифи сармояи инсониро дар якҷоягӣ бо унсурҳои рушду ташаккулдиҳандаи он пешниҳод кардааст, ки ба таври муфасал дар ҷадвали 1.1 оварда шудааст.

Г.Беккер дар асари худ «Сармоягузори ба сармояи инсонӣ» назарияи сармояи инсониро таҳия ва пешниҳод намудааст, ки он ба таври муфасал дар ҷадвали 1.1 оварда шудааст.

---

<sup>6</sup> Антология экономической классики. Т. 1. – М.: 1993.

<sup>7</sup> Schultz T. Human Capital in the International Encyclopedia of the Social Sciences. – N. Y., 1968. – Vol. 6.

<sup>8</sup> Schultz T. Capital Formation by Education // Journal of Political Economy. – 1960. – Vol. 68.

## Ҷадвали 1.1. – Таҳқиқи мафҳуми сармояи инсонӣ

Муаллиф (он)	Мафҳум
<b>Т.Шултс</b>	«Сармояи инсонӣ – маҷмуи сифатҳои асосӣ ва муфидтарини инсонӣ, ки ба шахсони алоҳида хос аст, фаҳмида мешавад» <sup>9</sup> .
<b>Г.Беккер</b>	«Сармояи инсонӣ аз ҳисоби маблағгузорӣ ба маориф ва рушди инкишофи инсон ташаккул меёбад, ки дар он самтҳои асосии сармоягузорӣ, ниғаҳдории тандурустӣ, маълумотгирӣ, ҷустуҷӯи маълумот дар бораи нархҳои бозорӣ, талабот ва даромад, таълими истеҳсолӣ ва муҳочират ташаккул меёбанд» <sup>10</sup> .
<b>Л. Туроу</b>	«Сармояи инсонӣ имкониятдиҳандаи одамон баҳри баландбардории иқтисодии истеҳсолӣ, идоранамоии самараноки он ва хизматрасониҳои онҳо фаҳмида мешавад» <sup>11</sup> .
<b>Кендрик Д.</b>	«Сармояи инсонӣ ҳамчун категорияи иқтисодӣ, маҷмуи донишҳо, малакаҳо ва маҳоратҳои мебошад, ки дар ихтиёри шахс қарор дошта, аз ҷониби ӯ барои қонеъ гардонидани талаботи мавҷудаи ҳам шахсият ва ҳам ҷомеа истифода мешавад» <sup>12</sup> .
<b>Ғаниев Т.Б.</b>	«Сармояи инсонӣ дар асоси истеъдоди ҳунарии нотакрори модарзодӣ инчунин хароҷоти муайяни молиявӣ пулӣ ва таҷрибаи фаъолияти касбӣ ва муҳити таъсиррасони касбӣ ҳунари, инчунин фаъолияти созидаи касбӣ эҷодиву кашфиётӣ бозташаккулёбиву пурқувватшавӣ дорад. Дар навбати худ ин ганҷинаи бузурги ташаккули фарҳанги навини рушди ҷомеаи инсонӣ мебошад» <sup>13</sup> .
<b>Комилов С.Ҷ.</b>	«Сармояи инсонӣ дар натиҷаи сармоягузорӣ ва захираҳои ҷамъкардаи шахс барои таъмини саломатӣ, дониш, малака, қобилият, ҳавасмандии ӯ, мусоидат ба рушди ӯ, ба даст овардани таҳассуси зарурӣ, афзоиши ҳосилнокии меҳнат, таъмин намудани афзоиши музди кор дар соҳаи муайяни фаъолият ташаккул меёбад» <sup>14</sup> .
<b>Хрипунова М.Л., Соболева Е.Н.</b>	«Зери мафҳуми сармояи инсонӣ - андушти донишҳои касбӣ ва навоарӣ, истеъдодҳои модарзодӣ (табӣ), иқтисодии соҳибкорӣ, ҳавасмандӣ, қувва ва саломатии инсонҳо фаҳмида шуда, дар ҷараёни фаъолияти меҳнатӣ истифода бурда мешаванд» <sup>15</sup> .
<b>Ҳодиев Д.А.</b>	«Сармояи инсонӣ – ин муҳтавои дониш ва қобилияти эҷодӣ, инчунин малакаҳо ва қобилиятҳо, сатҳи саломатӣ, сифатҳои шахсӣ ва ҳавасмандгардонӣ, ки тавассути сармоягузориҳо дар соҳаи

<sup>9</sup> Schultz, Theodor W. Economic value of education. – N. Y., 1963.

<sup>10</sup> Becker, G. Investment in human capital: a theoretical analysis // The journal of political economy. – Supplement. 1962. – Oct.

<sup>11</sup> Туроу Л. Будущее капитализма. Как сегодняшние экономические силы формируют завтрашний мир. – Новосибирск: Сибирский хронограф, 1999. – 432 с.

<sup>12</sup> Кендрик Д. Совокупный капитал США и его формирование. – М.: Прогресс, 1978. – 275 с.

<sup>13</sup> Ғаниев Т.Б. Менечмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ. – Душанбе, «Ирфон». – 2017. – С.166.

<sup>14</sup> Комилов, С.Дж. Формирование человеческого капитала и развитие интеллектуальной собственности в условиях перехода к инновационной экономике //Таджикистан и современный мир. - 2015. – № 4. – С. 19.

<sup>15</sup> Хрипунова М.Л., Соболева Е.Н. Формирование человеческого капитала предприятия//Энергия молодых - экономике России. Режим доступа: [www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2012/C23/V1/096](http://www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2012/C23/V1/096).

	маориф, омӯзиши касбӣ ва техникӣ, ҳифзи саломатӣ, муҳочират ва таълими кӯдакон чамъ оварда шуда, бо мақсади даромад дар оянда фаҳмида мешавад» <sup>16</sup> .
<b>Корчагин Ю.А.</b>	«Сармояи инсонӣ – омили асосии ташаккул ва рушди инноватсионии иқтисодӣ ва иқтисоди донишҳо буда, ҳамчун таъминкунандаи зинаи дигари олии рушди ҷомеаи инсонии навин баромад мекунад» <sup>17</sup> .
<b>С. Фишер</b>	«Сармояи инсонӣ ин андозае мебошад, ки вучуди одамонро фаро гирифта, даромад меорад. Сармояи инсонӣ дар худ истеъдоду қобилиятҳои модарзодӣ ва донишу маҳорате дорад, ки дар вақти зиндагонӣ ҳар як инсон онро дар худ пайдо месозад» <sup>18</sup> .
<b>Мирзоалиев А.А.</b>	«Сармояи инсонӣ яке аз муҳимтарин омилест, ки дар он тафаккури эҷодӣ, арзишҳои зеҳнӣ, маҳорату истеъдод, салоҳияту касбият ва иқтидори шахсият дар бозори меҳнат арзёбӣ мегардад» <sup>19</sup> .
<b>Давлатов С.Н.</b>	«Сармояи инсонӣ - ин маҷмуи қобилиятҳои модарзодӣ, чамъи донишҳои азхудкардашуда, дороии саломатию зиндагии дараҷаи олӣ, таҷрибаи баланди касбӣ, ҳавасмандии зиёд ба фаъолият ва зеҳнияти хуби масъулиятшиносӣ барои мақсадгузориҳои муфид ва ба даст овардани фоида фаҳмида мешавад» <sup>20</sup> .
<b>Муаллиф</b>	«Сармояи инсонӣ – ин маҷмуи қобилиятҳо, донишҳо, таҷрибаҳо, иқтидорҳо, сармояҳо, саломатӣ, ҳаракатҳо, ҳавасмандиҳо, кушишҳо ва ояндабинӣҳо ба фаъолият мебошад, ки дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ, мояи асосии инсонии комил доништа мешавад. Ин сармояи бузург ояндаи шахс, оила ва ҷамъиятро нишон медиҳад».

*Сарчашма: таҳияи муаллиф.*

Олими соҳаи иқтисод Л. Туроу дар асоси таҳқиқоти чандсолаи худ оид ба сармояи инсонӣ ва рушду ташаккулдиҳии он ба хулоса омад, ки чараёни истеҳсолотро мутахассиси соҳибкасб метавонад хуб идора карда, беҳтарин молу маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои босифатро барои эҳтиёҷмандон пешниҳод намояд. Инчунин, ӯ чунин ақида дорад, ки:

<sup>16</sup> Ходиев Д.А. Особенности развития человеческого капитала в условиях переходного периода (на примере Республики Таджикистан) // дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05–Ходиев Дадахон Абдуллоевич. – Душанбе: Таджикский государственный университет коммерции, 2011. – С.27.

<sup>17</sup> Корчагин Ю.А. Широкое понятие человеческого капитала. Воронеж: ЦИРЭ. 2005.-С.12

<sup>18</sup> Фишер С., Дорнбуш Р. и др. Экономическая теория. – М. ЮНИТИ, 2002. – С.23.

<sup>19</sup> Мирзоалиев А.А. Идоракунии рушди иқтидори кадрӣ савдои чакана дар шароити ташаккули иқтисоди рақамӣ: назария, методология ва амалия // дисс. ... докт. илм. иқт: 08.00.12-Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич. – Душанбе: Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, 2023. – С.13.

<sup>20</sup> Давлатов С.Н. Идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити зудтағйирёбандаи ҷаҳонишавии иқтисодӣ (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон) // дисс. ... номз. илм. иқт: 08.00.10-Давлатов Сорбон Назримадович. – Душанбе: Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2022. – С.25.

«Соҳиби сармояи инсонӣ – ин соҳиби аслии моликияти инсонӣ ба ҳисоб меравад. Имкониятҳои табиӣ, муҳити ишғолнамуда ва қобилиятҳои инсон ҳамчун омил ба ташаккул ва рушд намудани маблағгузори ба сармояи инсонӣ хизмат мерасонад»<sup>21</sup>.

Аз рӯи ақидаи Кендрик Д. сармояи инсонӣ ҳамчун категорияи иқтисодӣ, ҷамъи донишҳо, малакаҳо ва маҳоратҳои доништа мешаванд, ки корманд онро дар ихтиёри худ дошта, бештар барои қонеъ намудани талаботҳои шахсию ҷамъиятӣ ва истифода карда мешавад.

Ҳамзамон, муовиқи таҳлилу баррасии ин олим, сармояи инсониро метавон ҳамчун бозгукунандаи имкониятҳои инсон дар рафти истеҳсолот муаррифӣ кард. Сармояи инсонӣ дорои истеъдодҳо, қобилиятҳо ва малакаҳои модарзодӣ, инчунин, таҷрибаҳои азхудкарда, таҳассуси омӯзиширифта ва дар маҷмуъ маълумотнокӣ мебошад.

Олими иқтисоддон профессор Ғаниев Т.Б. сармояи инсониро яке аз сармояи муҳимми ҷамъиятӣ ҳисобида, рушду инкишофёбии он дар сармоягузориҳо ва азхудкунии таҷрибаҳо меҳисобат. Инчунин, муҳити ихотакарда низ ба таҳаввулоти ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ таъсиррасон буда, боиси рушд ва ё аз рушд мондани он низ мегардад. Устод Ғаниев Т.Б. сармояи инсониро ганҷинаи бузурги рушду ташаккулёбии фарҳанги навини ҷомеаи муосири инсонӣ доништа, асоси дастовардҳои иқтисодӣро дар тавонмандии ин сармоя медонад.

Ин гуфтаҳо аз он шаҳодат медиҳанд, ки рушду ташаккули сармояи инсонӣ таҳкурсии иқтисодӣи муосири иттилоотӣ-инноватсионӣ доништа мешавад. Аз тарафи дигар, иқтисоди муосири инноватсионӣ муҳитест, ки аз инсонҳо донишҳои навини касбӣ-таҳассусиро талаб намуда, тавонмандии доимии онҳоро тақозо менамояд. Ин равишҳо ба ҳам алоқамандии ногусастани дошта, рушду ташаккулёбии сармояи инсониро барои ноил шудан ба рушди иқтисодӣ ва расидан ба ҳадафҳои гузоштаи худ дар асри XXI талаб менамояд.

Олими иқтисоддон профессор Комилов С.Ҷ. ба он ақида аст, ки сармояи инсонӣ дар натиҷаи сармоягузори ва захираҳои ҷамъкардаи

---

<sup>21</sup> Throu L. Investment in Human Capital. Belmont, 1970. – С. 116-117.

инсон барои таъмини саломатӣ, аз худ намудани донишу малака, рушд додани қобилият ва аз ҳама муҳим афзоиши ҳосилнокии меҳнат равона гардида, даромадро таъмин менамояд.

Олимони рус Хрипнова М.Л. ва Соболева Е.Н., дар таҳқиқоти худ сармояи инсониро дар доштани донишҳои муосири касбӣ ва ихтирои навовариҳо, дорои истеъдодҳои модарзодӣ (табӣ), дарки фаъолияти соҳибкорӣ, ҳавасманд будан аз фаъолият, дорои қувваи ҷисмонӣ ва саломатии доимии инсонҳо ҳисобиданд.

Устод Ҳодиев Д.А., сармояи инсониро дар муҳтавои донишҳои муосир ва қобилияту тавонмандии эҷодии инсонҳо дониста, такмили доимии онро асоси пешравии иқтисодии кишвар медонад. Мувофиқи ақидаи Ҳодиев Д.А., мақсади асосии ин сармоягузориҳо баҳри дар оянда ба даст овардани манфиатҳои иқтисодӣ дониста мешавад.

Назарияи С. Фишер оид ба сармояи инсонӣ дар он аст, ки ӯ ин сармояро ба мисли андозае медонад, ки вучуди инсонро фаро гирифта, аз ҳама муҳим ба ӯ манфиат меорад. Баъди тадқиқотҳои чандсола ин олим сармояи инсониро ҷузъи асосии инсонҳо дониста, онро дар истеъдоду қобилиятҳои модарзодии онҳо ва донишу маҳоратҳои баъдан азхуднамуда донистааст.

Мувофиқи ақидаи Давлатов С.Н. зери мафҳуми сармояи инсонӣ ҷамъи қобилиятҳои модарзодӣ, донишҳои азхудкардашуда, саломатӣ, сатҳи ҳуби зиндагӣ, ҳавасмандӣ аз фаъолияти меҳнатӣ ва мақсадгузориҳои дуруст барои ба даст овардани манфиатҳо дониста мешавад.

Вобаста ба шарҳу тавзеҳдиҳо, ташаккулёбии саармояи инсонӣ боиси инкишофёбии иқтисодӣ, алалхусус зерсутуни асосии он дониста шуда истодааст. Мустаҳкам будани ин зерсутун боиси рушду ташаккули доимии иқтисодӣ гардида, доим дар ҳаракат будани онро таъмин менамояд.

Аз таҳқиқоти гузаронидашуда, маълум карда шуд, сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он (иқтисодии инсонӣ, сатҳи саломатӣ, дараҷаи

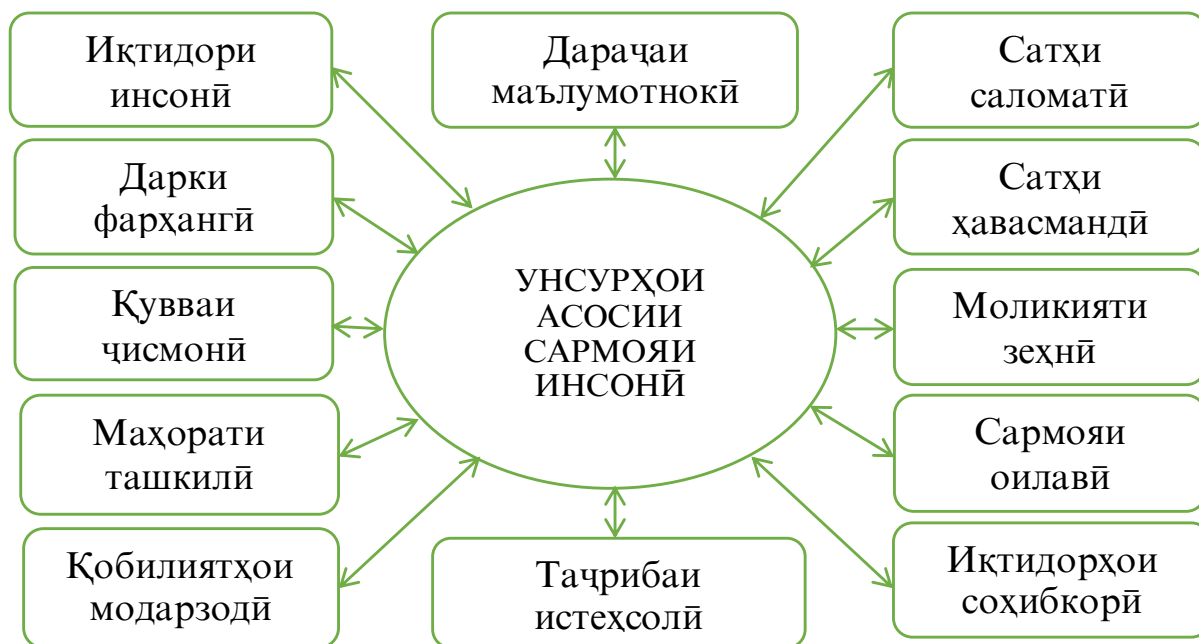


маълумотнокӣ, қобилиятҳои модарзодӣ, қувваи ҷисмонӣ, донишҳои касбӣ-тахассусӣ, иқтидори соҳибкорӣ, сатҳи ҳавасмандӣ ва ғайра), ки дар якҷоягӣ захираи асосии истеҳсолотро пурра менамоянд, фаҳмида мешаванд.

То ба имрӯз таҳқиқоти зиёде оид ба унсурҳои сармояи инсонӣ аз ҷониби олимони ва муҳаққиқони соҳа анҷом дода шудааст. Ин таҳқиқот ба инобат гирифта шуда, ба низом даровардани онҳоро дар маҷмуаи инъикоскунандаи ин категория дар чунин шакл (нигаред ба расми 1) пешниҳод карда шудааст.

Аз расми 1 бармеояд, ки муҳимтарин унсурҳои сармояи инсонӣ инҳо доништа мешаванд: иқтидори инсонӣ (маҷмуи маълумотҳо, донишҳо, таҷрибаҳо, истеъдодҳо, маҳоратҳо ва умуман ҳама он чӣ, ки дар якҷоягӣ як чизи мукамалро меофаранд фаҳмида мешавад ва ягона қувваест, ки сифати фаъолияти инсониро дар рафти ҷараёни меҳнат баҳогузори менамояд); дараҷаи маълумотнокӣ (раванди рушду ташаккулёбии маълумотнокӣ ва малакаҳои касбиро дар бар мегирад); сатҳи саломатӣ (тансиҳатӣ, хотирҷамъӣ ва омода будани инсонро барои фаъолият нишон медиҳад); дарки фарҳангӣ (шинохти арзишҳо, меъёрҳои ахлоқӣ ва бо маданияти инсонро дар бар мегирад); қувваи ҷисмонӣ (маҷмуи қувваи ҷисмонӣ ва рӯҳии организми инсон); маҳорати ташкилӣ (дар доштани саъю кушиш ва беҳтар истифодабарии тавонмандӣ, қобилиятҳои ниҳонӣ ва истеъдодҳои инсонӣ ҷамбаст мешавад), қобилиятҳои модарзодии инсон (тавонмандиҳои инсон, ки табиатан дар худ дорад); таҷрибаи истеҳсолӣ (малакаю маҳоратҳои, ки инсон дар ҷараёни истеҳсолот аз худ менамояд); сатҳи ҳавасмандии инсон (дӯстдорӣ, шавқмандӣ, завқмандӣ, ирода, хоҳишмандӣ, майлдорӣ, тавачҷуҳ, рағбат ва ҳама он ҳиссиётҳои, инсонро барои фаъолият намудан водор менамояд); сармояи зеҳнии инсон (дониш, таҷриба, малака, дороиҳои ғайримоддӣ), сармояи оилавӣ (дороиҳои оилавие, ки ба рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ таъсир

мерасонанд); ва сармояи соҳибкорӣ (сармоягузорӣ ба корхона, тиҷорат ва дигар фаъолиятҳои инсонӣ).



**Расми 1. Сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он**

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.*

Ташаккул ва инкишофи сармояи инсонӣ дар идоракунии иқтисодии муосир сол аз сол боло рафта, бештар дар ҷараёни азхудкунии донишҳои муосир ва ақидаҳои илмие ҷамбаст карда мешавад, ки ба талаботи имрӯзаи ҷомеа ҷавобгӯ бошад. Яъне, шароитҳои имрӯзаи иқтисодӣ, тақозои онро дорад, ки истифода ва идоранамоии сармояи инсонӣ ҷавобгӯй ба ин дигаргунӣҳо ва тағйирёбиҳо ба роҳ монда шавад. Самаранок идора ва истифоданамоии сармояи инсонӣ вобаста ба шароити муосир бештар дар омода намой ва аз худкунии донишҳои муосири инноватсионӣ дида мешавад. Аз ин нуқтаи назар, азхуднамоии донишҳои муосири касбӣ яке аз роҳҳои самаранок истифодабарии сармояи инсониро нишон медиҳад. Ҳамчунин, ҳама он сармоягузориҳо, ки барои таҳаввулоти сармояи инсонӣ сарф карда мешавад, бар ҳадар нахоҳад рафт.

Ч. Гэлбрейт дар ин хусус чунин қайд менамояд: «Доллар дар зеҳни инсон нисбат ба дигар сармоягузориҳое, ки моҳияти худро дар шароити муосир тез гум менамоянд, фоидаи зиёдтар меоварад»<sup>22</sup>.

Ташаббусҳо ва таҳқиқоти муҳаққиқони хориҷиву ватанӣ оид ба самаранок идоракунии сармояи инсонӣ боис бар он гашт, ки дар соҳаи илм бахши алоҳида барои рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ пайдо гардад ва дар донишгоҳҳо, донишкадаҳо ва пажуҳишгоҳҳои илмӣ таҳқиқотӣ барномаҳои стратегии ин бахш мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор гирифтанд. Пайдо гардидани бахшҳои алоҳида, ба монанди иқтисоди донишҳо, иқтисоди маориф, иқтисоди зеҳнҳо, иқтисоди мустақили фардӣ, иқтисоди рақамӣ ва дигар бахшҳои муҳимми ин мафҳум аз ин гуфтаҳо далолат медиҳад. Ба вуҷуд омадани чунин бахшҳо аз дар мавриди назар будани ин сармояи муҳимми ҷамъияти гувоҳӣ медиҳад.

Вобаста ба мафҳуми «сармояи инсонӣ» аз давраи пайдоиш то ба имрӯз бахшҳои илмиву назариявӣ идома доранд. Мувофиқи ақидаи баъзе олимони соҳа, зер ин мафҳум ҷамъи сармоягузориҳое доништа мешавад, ки боиси баланд гардидани қобилияти зеҳнии истеъдодиву ҳунарии инсонҳо гардида, фаъолияти пурраи онҳоро нишон медиҳад. Баъзе аз иқтисодшиносони дигар зер мафҳуми сармояи инсонӣ омили интенсивии истеҳсолии рушди иқтисодӣ, рушди ҷомеа, оила, корхона ва давлатро медонанд. Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки сармояи инсонӣ ин маълумотнокии касбӣ-тахассусӣ, нерӯи зеҳнии эҷодӣ, кашфиётӣ ва шоистагии ҳунарии инсонҳо доништа шуда, бо сармоягузориҳои муфид

---

<sup>22</sup> Корчагин Ю.А. Человеческий капитал – интенсивный социально-экономический фактор развития личности, экономики, общества и государственности. материалы научного семинара «человеческий капитал как междисциплинарная область исследований». / Корчагин Ю.А. – Режим доступа: <https://www.hse.ru/data/2011/04/29/1210692190/doklad.doc>.

ва такмили доимии донишҳои касбӣ дар муҳити фаъолиятҳои касбию хунари барои таъмини вазифавии ҳар як шахсият ифода меёбад.

Олими иқтисоддон А.Маршалл оид ба мафҳуми сармояи инсонӣ таҳқиқоти зиёди илмӣ анҷом дода, ин мафҳумро ба муомилоти илмӣ ворид намудааст. Мувофиқи ақидаи ин олим «ягона омиле, ки боиси баланд гардидани дараҷаи ҳосилнокии меҳнат дар рафти истеҳсолот мегардад, ин сармояи инсонӣ доништа мешавад»<sup>23</sup>.

Мувофиқ ба ақидаи олимон Ч.С.Милл, Ф.Лист қобилиятҳои инсон баъзеашон модарзодӣ (табӣ) буда, қисми дигарашон дар ҷараёни фаъолиятҳои истеҳсолӣ пайдо ва рушду ташаккул меёбанд ва инро дар маҷмӯъ сармояи инсонӣ номидан мумкин аст. Ба ақидаи ин олим сармояи инсониро бояд барои тамоми инсонҳо ба назар гирифт<sup>24</sup>.

Олими иқтисоддон Ф.Лист чунин мешуморид, ки «дараҷаи некуаҳволии халқ на ба миқдори аҳоли, балки ба қувваҳои истеҳсолкунанда, ки ин сармояро ба вуҷуд меоранд, вобаста аст»<sup>25</sup>. Яъне аҳоли ҳар чӣ қадар рушду инкишофёфта бошад, қувваи асосии рушдҳои иқтисодӣ доништа мешавад.

Истилоҳи «сармояи инсонӣ» дар сарчашмаҳои илмӣ, аз ду нуқтаи назар маҳдуд ва васеъ мавриди омӯзиш қарор гирифтааст. Аз нуқтаи назари маҳдуд, омӯзиши сармояи инсонӣ танҳо дар сатҳи соҳаи маориф доништа мешавад<sup>26</sup>. Аз нуқтаи назари васеъ, омӯзиши сармояи инсонӣ дар сармоягузориҳо ба инсон доништа шуда, хароҷотнамоиро ба таълим, тарбия, маърифатнокӣ, зеҳнияти баланди касбӣ ва ихтирооту навоариҳо дар сатҳи оила, мактаб, донишгоҳу донишкада ва корхонаро дар бар мегирад.

---

<sup>23</sup> Маршалл А. Принципы политической экономики. – Т. 1. – М.: Прогресс, 1993. –124с.

<sup>24</sup> Mincer J. Wage Structures and Labor Turnover the United States and Japan / J. Mincer, Y. Higuchi // Journal of the Japanese and International Economics. – 1988. – № 2.

<sup>25</sup> Человеческого капитала теория [Электронный ресурс] // Словарь.ru. – Режим доступа: <http://tfile.ru/forum/viewtopic.php?t=161538>.

<sup>26</sup> Быченко, Ю.Г. Важнейший показатель человеческого капитала // Человеческие ресурсы. – 2001. – № 3.

Вобаста ба рушди равандҳои инноватсионии иқтисодии муосир бошад, сармояи инсонӣ бахусус, қобилиятҳои эҷодӣ, сармояи зеҳнӣ ва фаъолиятҳои навоаронаи инсон нақши бағоят муҳим иҷро менамояд. Шароити муосири инноватсионии иқтисодӣ низомро эҷод намудааст, ки ҳамкориҳои доимиро байни субъектҳои хоҷагидор ва донишқадаю донишгоҳҳо талаб мекунад. Дар сурати ҳамкориҳои доимӣ қобилияти инноватсионии инсонӣ сармояи асосии корхона доништа шуда, фаъолияти он фаъолияти созанда ва ҷавобгӯӣ ба шароитҳои муосири иқтисодӣ доништа мешавад. Чуноне ки олим Иванов Н. қайд менамояд, «дар фаъолияти созанда, инноватсионии хуб ташкил кардашуда, мақсади асосии сармояи инсонӣ зоҳир гардида, дастгирии афросии он дар шакли таҷҳизот, бино ва иншооти таъминоти моддии шароити меҳнатро ташкил медиҳад»<sup>27</sup>.

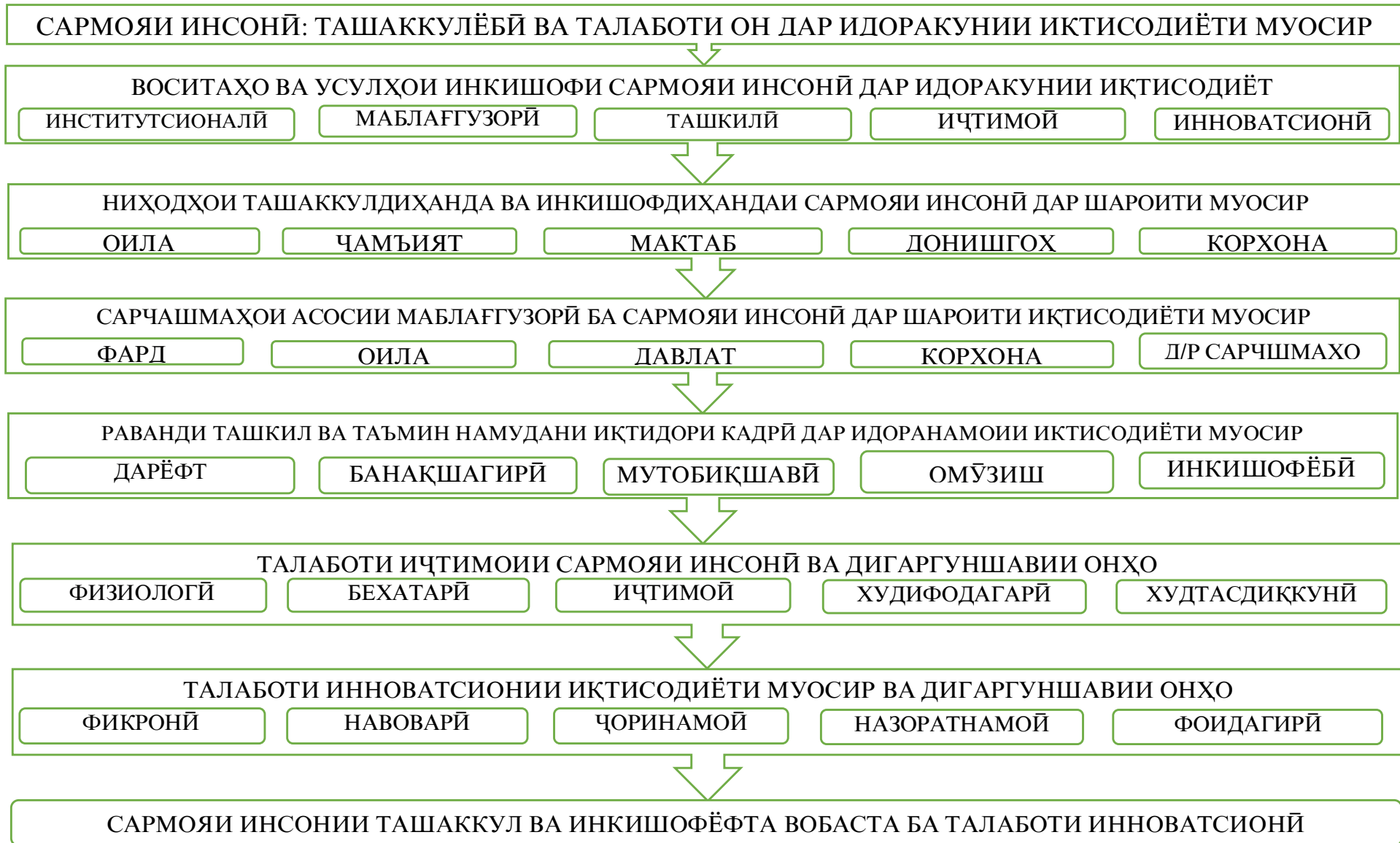
Вобаста ба таҳаввулотҳои баамаломата, аксарияти муҳаққиқон рушду ташаккулёбии сармояи инсониро асоси воридшавӣ ба иқтисодии муосир медонад. Дар робита ба ин гуфтаҳо, олим А.А. Федченко ва С.М. Полухина чунин мефармоянд: «Омилҳои калидии воридшавӣ ба иқтисодии навин, ин сармоягузори ба инсон доништа мешавад. Барои ба даст овардани натиҷаҳои хуб дар бахши инкишофи сармояи инсонӣ, мо бояд тавачҷуҳи асосиро барои омодагии кадрҳои соҳибтаҳассус бо ёрии технологияҳои муосир равона созем»<sup>28</sup>.

Мавқеъгирии сармояи инсонӣ дар идоранамоии иқтисодии инноватсионии муосир чорабиниҳои ҳамачонибаро нисбат ба сиёсати кадрӣ дигар намуда истодааст. Рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар ин шароит аз воситаҳо ва усулҳои инкишофёбии сармояи инсонӣ гардида, асоси онро талаботи инноватсионии иқтисодӣ ташкил медиҳад, ки ин ба таври возеҳ дар расми 2 оварда шудааст.

---

<sup>27</sup> Иванов Н. Человеческий потенциал и глобализация // Мировая экономика и международные отношения. – 2004. – № 9. – С. 25–41.

<sup>28</sup> Федченко А.А., Полухина С.М. Оценка влияния человеческого капитала на уровень средней заработной платы в регионе/А.А. Федченко, С.М. Полухина //Современные проблемы экономики и менеджмента/матер. межд. науч. прак. конфер. (г. Воронеж 28. 10. 2016 г.). – Воронеж, 2016. – С.311.



**Расми 2. Ташаккулёбӣ ва инкишофи сармояи инсонӣ вобаста ба талаботҳои инноватсионӣ.**

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.*

Рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ аз фаъолияти самараноки ниҳодҳо, раванди маблағгузорҳо ва омодамоиҳо вобаста буда, натиҷаи он дар рафти фаъолият, таъмини хоҷагиҳо бо кадрҳои ҳирфаи муайян карда мешавад, ки асоси онро қонёномаҳои талаботҳои иҷтимоии кормандон ва талаботҳои инноватсионии иқтисодиёти муосир нишон медиҳад.

Ниҳодҳои аз ҳама муҳими рушду ташаккулдиҳандаи сармояи инсонӣ ин оила, муҳити ҷамъият, мактабу муассисаҳои таҳсилоти ибтидоӣ, миёнаи касбӣ, донишкадаю донишгоҳҳои олии касбӣ ва корхонаю ташкилотҳо доништа мешаванд. Инҳо ниҳодҳое доништа мешаванд, ки барои инкишоф, ташаккулдиҳӣ ва доимо мавриди такмил қарор гирифтани сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он мусоидат менамоянд.

Сарчашмаҳои асосии маблағгузорӣ ба рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ бештар аз саҳмгузориҳои оила, ҷомеа, мактаб, давлат, муассисаҳои фармоишгар ва инчунин соҳибкорони инфиродӣ доништа мешаванд.

Доираи ташкилӣ, ки раванди таъмин намудани чараёни истеҳсолот бо иқтидори кадрӣ доништа шуда, чунин марҳилаҳоро дар бар мегирад: дарёфт, банақшагирӣ, мутобиқшавӣ, омӯзиш ва инкишофёбӣ. Ин доираро доираи ҳаётии корхона номидан мумкин аст, чунки фаъолияти хуб доштани корхона аз доштани мутахассис кордонии онҳо ва истеҳсоли молу маҳсулотҳои замонавӣ вобаста мебошад.

Аз нуқтаи назари иқтисоддонҳо чун Лобачева Е.Н., Борисенкова Л.Н.: «Иқтисодиёти инноватсионӣ аз иқтисодиёти анъанавӣ бо муносибатҳои навини иқтисодӣ дар раванди истеҳсолот байни субъектҳои он дида мешавад, ки ин дигаргуниҳо дар истеҳсоли маҳсулоти навин мувофиқ бо хоҳиши истеъмолкунандагон ва навовариҳои истеҳсолкунанда ба амал меояд. Моли нав дар асоси

навовариҳои ҷадид истеҳсол карда мешавад, ки ин навовариҳо сатҳи баланди дониши замонавиро талаб менамоянд»<sup>29</sup>.

Муҳимияти дониши корманд дар ҷараёни истеҳсолот вобаста ба навовариҳо ва ихтирооти ӯ хеле ҷиддӣ буда, такмили доимӣ ва ҳамеша дар раванди истеҳсолот қарор доштани онро тақозо менамояд. Аз ҷониби дигар, корманди дорои донишҳо ва таҷрибаҳои муосир метавонад, ки рақобатпазирии худ ва корхонаро дар бозор таъмин намояд.

Талаботи иҷтимоии сармояи инсонӣ дар ин шароит водоркунандаи инсонҳо ба фаъолиятҳо доништа мешавад. Ин доираест, ки инсонҳо барои қонеъ намудани ин талаботҳо фаъолият менамоянд. Ин талаботҳо инсонҳоро водор менамояд, ки онҳо ба фаъолиятҳои меҳнатӣ машғул гардида онҳоро дар як дараҷаи муайян қонеъ намоянд.

Зинаи охире, ки барои рушди сармояи инсонӣ нигаронида шудааст, ин талаботҳои эҷодӣ-инноватсионии иқтисодии муосир доништа мешавад. Ин талаботҳо водор ба он менамоянд, ки мутахассисони омодашаванда, бояд эҷодкор, навоар ва ихтироъкор бошанд.

Вобаста ба талаботҳои имрӯзаи иқтисодӣ мутахассисони имрӯза ва дар оянда омодашаванда, бояд ҷавобгӯ ба талаботҳои муосири иқтисодии инноватсионӣ буда, дар доираи фаъолиятҳои меҳнатиашон доим навоар ва эҷодкор бошанд, чунки раванди истеҳсолоти муосир пурра бо муосиртарин техника-технологияҳо мучаҳҳазонида шуда, ҳамарӯза аз онҳо ба донише, ки боиси офаридани молу маҳсулотҳои навин мегардад талаб менамояд.

Чуноне ки Устинова К.А. қайд менамояд: «Вақте, ки дар фаъолияти корхонаю ташкилотҳо меҳнат бо дониш иваз карда мешавад,

---

<sup>29</sup> Лобачева Е.Н., Борисенкова Л.Н. Роль человеческого капитала в инновационной экономике. Гуманитарный вестник, 2013, вып. 8. – С. 2. URL: <http://hmbul.bmstu.ru/catalog/econom/hidden/101.html>



вазифаи асосӣ таъсис ва паҳн намудани иттилооте мегардад, ки барои рушди сармояи инсонӣ истифода мешавад»<sup>30</sup>.

Вобаста ба раванди истеҳсолот, қисмати инноватсионии сармояи инсонӣ дар ширкату корхонаҳо бо ҳиссаи умумии он нисбат ба тамоми қобилиятҳои кормандоне, ки ба фаъолияти инноватсионӣ машғуланд, муайян карда мешавад. Вобаста ба ин, дигар маблағгузориҳо ба сармояи инсонӣ, ба монанди хароҷот барои азхуднамоии маълумот, ниғаҳдории тандурустӣ, барқарорсозии саломатӣ ва ғайра бо хароҷот барои дигар кормандон муқоиса карда мешаванд.

Бахши дигари муосири ин муқоисанамоиҳо дар маълумотнокии ҷомеа дида мешавад. Ҷомеаи маълумотдор ҳам дар истеҳсолот ва ҳам дар истеъмоли маҳсулот нақши бағоят муҳимро иҷро менамоянд. Чуноне ки мутахассисони Созмони ҳамкории иқтисодӣ ва рушд қайд менамоянд: «Баланд шудани сатҳи миёнаи таҳсилоти ҷомеа дар давоми як сол 1,7 фоиз афзоиши шуғл ва 5,0 фоиз маҳсулнокии меҳнатро баланд менамояд»<sup>31</sup>.

Баланд гардидани саводнокии ҷомеа яке аз талаботҳои асосии иқтисодиёти муосир доништа шуда, дар истифодаи техникаю технологияи муосир заминагузор мебошад. Ин мантиқ вазифаи муосири соҳаи маориф ва илмро муайян мекунад, ки таълим ва маълумотнокунӣ ҷомеа ба талаботи муосири самтҳои инноватсионии рушди хоҷагии халқ ҷавобгӯ бошанд.

## **1.2. Нақш ва аҳаммияти сармояи инсонӣ дар рушди идоракунии иқтисодиёти муосир**

---

<sup>30</sup> Устинова К.А. Человеческий капитал в инновационной экономике: монография / К.А. Устинова, Е.С. Губанова, Г.В. Леонидова. – Вологда: Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2015. – С.20.

<sup>31</sup> Доклад «О состоянии делового климата в России в 2014 году» [Электронный ресурс] // Российский союз промышленников и предпринимателей: инф. портал. – Режим доступа: <http://media.rspp.ru/document/1/a/e/aecf84d30097f6e457871ae66f34ab7f.pdf> (дата обращения: 16.12.2022).

Назарияи илми менечменти муосир ва рушду ташаккулёбии самараноки иқтисодиёт далолат аз он медиҳад, ки «сармояи инсонӣ» ҳамчун захираи муҳим ва пешбарандаи иқтисодиёти инноватсионии муосир буда, ҳама гуна бурдбориҳо, рақобатпазириҳо ва навовариҳои молиявӣ, тиҷоратӣ, техникӣ ва технологӣ бевосита ба натиҷаи рушди ақлонии инсон алоқаманд мебошад.

Дар айни замон рушди инноватсионии ҷомеа самти аз ҳама муҳим ва афзалиятноки иқтисодиёт мебошад. Он ангезаи фаъолияти соҳибкории инсонҳо доништа мешавад, ки ба меҳнати фикрӣ ва сармояи волои инсонӣ асос ёфта, низоми омилҳои нави ташкили ва роҳбарии истеҳсолоти муосирро ба вуҷуд меорад. Ин низом тавассути рушди рақобатпазирии иқтисодиёт шароитро барои эҷодкории фард, сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ ва худташаккулёбии он асос мегузорад. Яъне иқтисодиёте, ки мо имрӯз онро иқтисоди рақамӣ меномем, талаби ҷомеаи маълумотдорро меҷӯяд.

Чуноне ки устод Ғаниев Т.Б. қайд менамоянд: «Гузаштан ба иқтисоди рақамӣ ва рушди глобалии бозори ҷаҳонӣ аз иқтисодиёти имрӯза пеш аз ҳама талаботи онро дорад, ки муносибатҳои навини истеҳсоливу истеъмоли ва тиҷоративу хизматрасониҳои байни одамон куллан дигаргун шуда, онҳо бояд хислати интегратсиониву трансмилливу байналмилалиро бигиранд»<sup>32</sup>.

Барои эҷоди иқтисоди рақамӣ ва рушду инкишоф додани он лозим аст, ки муахассисонро мувофиқ ба талаботҳои асосии бозори меҳнат омода карда шаванд. «Иқтисодиёти инноватсионии муосир аз иқтисодиёти анъанавӣ бо он фарқ мекунад, ки он дар асоси муносибатҳои доимии субъектони он дида мешавад ва иштироки

---

<sup>32</sup> Ғаниев Т.Б. Менечмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ. – Душанбе, «Ирфон». – 2017. – С.161.

ҳамешагии онҳоро дар ҷараёни истеҳсолот ифода мекунад»<sup>33</sup>. Гузаштан ба муносибатҳои муосири инноватсионии тараққиёт бо инкишофи қувваҳои истеҳсолкунанда, яъне инсон – субъекти асосии инноватсия доништа мешавад. Вобаста ба масоилҳои бавучудода, унсури асосии раванди инноватсионӣ шахсони эҷодкор ва эҷодиёти зеҳнии онҳо ба ҳисоб меравад. Чуноне ки Артемьев А.В. мефармояд: «Сармояи инсонии мавҷуда захираи асосии истеҳсоли инноватсияҳо ба ҳисоб рафта, дар асоси эҷоди донишҳои нав истеҳсол карда мешаванд»<sup>34</sup>.

Фаъолияти инноватсионии ширкату корхонаҳо аз корманд, қобилиятнокӣ, дарки эҷодӣ, зеҳнияти баланди касбӣ, қобилияти кор карда баромадани роҳҳои ҳали муаммоҳои душвори амалкунандаро талаб менамояд. Ҷараёни фаъолияти меҳнати кормандон дар ширкату корхонаҳои муосир, бештар ба низомҳои автоматикунонидашуда нигаронида шудааст, ки аз кормандон дониши мукаммали техникиро талаб менамояд. Чуноне ки олими иқтисоддон В.С. Гойло қайд менамояд, «...барои ҳалли масъалаҳои илмию иқтисодӣ, техникӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангӣ донишҳои фундаменталӣ, низоми дурусти иттилоотӣ, ҳамкориҳои илмию техникий субъектҳои ба фаъолияти инноватсионии алоқаманд зарур аст»<sup>35</sup>. Аз ин бармеояд, ки қобилияти инсонӣ сармояи асосии ҳама гуна ширкату корхонаҳо доништа мешавад.

Олимони соҳаи иқтисодиёт Г. Беккер, М. Блауг, М.М. Критский, Ч.Минтсер ва Т. Шултс идоракунии сармояи инсониро дар шароити рушди инноватсионии ҷомеа мавриди омӯзиш ва баррасӣ қарор дода, оид ба концепсияи иқтисоди инноватсионие, ки ба дониш асос ёфтааст

---

<sup>33</sup> Ниг. ба: Цапенко И. Человеческие ресурсы в сфере науки и технологий: состояние и эффективность использования // Мировая экономика и международные отношения. – 2014. – № 4. – С. 3–15.

<sup>34</sup> Артемьев А.В. Человеческий капитал как фактор экономического роста: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Артемьев Андрей Вячеславович. – Казань, 2007. – С.12.

<sup>35</sup> Ниг. ба: Гойло В.С. Интеллектуальный капитал // Мировая экономика и международные отношения. – 1998. – № 11. – С. 68–77.

тадқиқотҳо анҷом додаанд. Олимони зикршуда сармояи инсониро ҳамчун захираи арзишманд ҳисобида, онро манбаи даромади корманд доништаанд.

Асосгузори назарияи сармояи инсонӣ рушду ташаккулёбии инноватсионии онро дар сармоягузорӣ ба дониш ва малакаю таҷрибаи корманд равона кардаанд. Вобаста ба ин, сармоягузориҳо ба захираҳо махсусан ба сармояи инсонӣ онро ба моёи асоси табдил дода, арзишнокии онро даҳҳо баробар боло мебарад. Сармоягузорӣ ба рушду ташаккулёбии зеҳнияти инсонӣ ва дигар қобилиятҳои он боиси афзоиши даромад ва баланд гардидани ҳосилнокии меҳнат, ҳамзамон боиси фаъолияти навоаронаи кормандон мегардад. Чуноне ки Л.Тороу мефармояд: «Рушди иқтисодиёт дар сармоягузориҳо дида мешавад ва ин сармоягузориҳо аввалан бояд ба инсон гузошта шавад, чунки иҷрои ҳамаи сармоягузориҳои дигар тавассути эҷоди инноватсияҳо таъсир мерасонанд»<sup>36</sup>.

Инчунин, Бен Поре, ки яке аз муҳаққиқони бахши сармояи инсонӣ доништа мешавад, чунин қайд менамояд, ки «Сармояи инсонӣ фонди махсус буда, вазифаҳои он аз хизматрасонии меҳнатӣ ба сармояи таҷассумшуда иборат аст»<sup>37</sup>.

Дар баробари ин гуфтаҳо бояд қайд кард, ки замони муосирро мавҷи муосири рушд фаро гирифтааст ва коршиносон онро ҳамчун «Иқтисоди зеҳнҳо – донишҳо» ва ё «Иқтисоди рақамӣ» бештар муаррифӣ менамоянд. Иқтисодиёти муосир зудтағйирёбанда буда, донишҳои баланди касбиро талаб менамояд. Таваҷҷуҳ ба инсон ва иқтисодии ӯ ягона роҳест, ки муносибатҳоро дар шакли муосир танзим менамояд.

Дар ин раванд пеш аз ҳама таваҷҷуҳ ба рушди баланди пайвасти сармояи инсонӣ равона гардида, рақобатпазирии устувори корхонаву

---

<sup>36</sup> Throu L. Investment in Human Capital / L. Throu. – Belmont, 1970.

<sup>37</sup> Ниг. ба: Ben-Porath Y. The Production of Human Capital over Time // Education, Income, and Human Capital. – NBER, 1970. – P. 129–154.

ширкатҳо чӣ дар дохили мамлакат ва чӣ дар беруни он на танҳо аз истифодаи техникаву технологияи навини истеҳсоливу тиҷоратӣ, балки аслан аз дараҷаи кордониву маҳорати баланди касбии кормандон бо истифода аз муосиртарин равишҳои идоракунии вобастагии калондоранд. Яъне корманд имрӯз на танҳо ҳамчун субъекти роҳбарӣ, балки ҳам объекту субъекти он ва ҳамкору рафиқи баробарҳуқуқ доништа мешаванд. Корманди имрӯзаи ширкату корхонаҳо корманди оддӣ набуда, дар рушд ва инкишофёбӣ бо доштани донишҳои муосир нақши бениҳоят муҳимро иҷро менамояд.

Ба ақидаи Смирнов В.Т. «Дар назарияи сармояи инсонӣ нишондиҳандаи асосии самаранокии маблағгузорӣ ба намудҳои гуногуни таҳсилот меёри дохилии даромад доништа мешавад, чунки бо таносуби хароҷот ва фоидаи аз натиҷаи таълим гирифта шуда, муайян карда мешавад»<sup>38</sup>. Нишондиҳандаи пешниҳоднамудаи ин муҳаққиқ дараҷаи баргардонидани хароҷоти таҳсилоти гирифташударо ифода мекунад.

Албатта, иқтисодиёти ба донишҳо асос ёфта, аз рушди техникаву технологияи баланди электронӣ вобастагии калон пайдо мекунад, наметавонад, дар оянда бе мутахассисини касбӣ ва истеъдоди баланди байналмилалӣ дошта, дар бозори ҷаҳонии меҳнат рақобатпазир бошад ва ӯ устувории худро дар рушди бозорёбиву имконёбии байналмилалӣ таъмин созад.

Алоқамандии байни категорияи «Сармояи инсонӣ» ва рушди инноватсионии ҷомеаро дар концепсияи М.М. Критский дидан мумкин аст. Концепсияи пешниҳоднамудаи ин олим ҳамчун шакли универсалии фаъолияти ҳаётии инсон муайян шудааст, ки ҳамаи шаклҳои пештараро дар худ муттаҳид менамояд. Тибқи концепсияи ӯ, пешрафт ё ақибмонии

---

<sup>38</sup> Ниг. ба: Смирнов В.Т. Человеческий капитал: содержание и виды, оценка и стимулирование: монография / В.Т. Смирнов, И.В. Сошников, В.И. Романчин, И.В. Скоблякова; под ред. д.э.н., проф. В.Т. Смирнова. – М.: Машиностроение-1; Орел: ОрелГТУ, 2005. – 513 с.

илмии ҷомеа ба он оварда мерасонад, ки на танҳо масъалаҳои назариявӣ дар соҳаи инноватсия муайян карда мешавад, балки саҳми сармояи инсонӣ дар ин фаъолиятҳо дар сатҳи микро ва макроиқтисодӣ амалан баҳо дода мешаванд.

Дар асарҳои минбаъдаи худ М.М. Критский таҳлили мазмунии истилоҳи «сармояи инсонӣ»-ро мухтасар баён мекунад, ки онҳоро чунин шарҳ додан мумкин аст:

– сармояи инсонӣ нақши ҳалкунандаи маълумот ва илмро дар истеҳсолоти муосир ифода намуда, сармояи моддиро ба шакли сармояи зеҳнӣ ва дар охир ба шакли маҳсулоти инноватсионӣ табдил медиҳад;

– сармояи инсонӣ нишон медиҳад, ки ӯ ягона инҳисоротест, ки аз ҷониби ҷомеа эътироф шудааст ва қонуни ин инҳисорот моликияти зеҳнӣ доништа мешавад<sup>39</sup>.

Ин гуфтаҳо шаҳодат аз он медиҳад, ки рушду ташаккули сармояи инсонӣ асосии иқтисодиёти муосири инноватсионӣ доништа шуда, имкониятҳои амалинамоии эҷоду кашфиёт ва тавонмандиву ҳунарҳои нотакрори инсониро нишон медиҳад. Иқтисодиёти инноватсионӣ муҳити созандаи касбӣ доништа шуда, дар ташаккулёбии сармояи инсонӣ мусоидат мекунад. Рушду афзояндагии инноватсионии идоракунии замони муосирро сармояи зеҳнҳо таъмин сохта, асоси иқтисодиёти муосир ба ҳисоб мераванд.

Сармояи зеҳнҳо бошад, ин худ рушди бевоситаи илмиву техникӣ ва технологиву инноватсионии соҳибқорӣ байналмилалӣ доништа шуда, дар асоси дараҷаи баланди рақобатнокии шадиди бозори глобалии ҷаҳонӣ рушду ташаккул ёфта, асосашро зеҳни баланди нерӯи инсонӣ, истеъдоди нотакрори созандагиву тавлиди моли навин ва кашфиёту ихтирооти бузурги ҷаҳонӣ ташкил медиҳад, ки сарчашмаи пайдоишашон инсонҳои комили касбӣ ва ё худ пешвоёни таърихӣ, донишмандону ихтироъкорони ҷаҳонӣ мебошанд.

---

<sup>39</sup> Критский М.М. Человеческий капитал. – Л.: Изд-во Ленингр. ун-та, 1991.

Чуноне ки устод Ғаниев Т.Б. қайд менамоянд, рушди иқтисоди донишҳо дар менеҷменти байналмилалӣ аз рӯйи чунин нишондиҳандаҳои рушди сармояи инсонӣ баҳо дода мешаванд:

✓ Дараҷа ва сифати баланди сармояи инсонӣ ва сармоягузори ташаккулёбиву рушди он.

✓ Риоя ва низоми устувори таъмини бехатарии рушди неруи зеҳнӣ ва устувори шуғли касбӣ ва дастгирии фаъолнокии истеъдодиву ҳунарии фарди ҳар як корманд.

✓ Дараҷаи баланди сатҳу сифати зиндагонии кормандон ва устувори сатҳи рушдбандагии зинавии ихтисосмандии кормандон.

✓ Мавҷудияти пешвоёни комили касбӣ ва дараҷаи фаъолнокии идоракунии функционаливу вазилавии онҳо.

✓ Дараҷаи баланди рушди марказҳову паркҳои техникиву технологияи ширкатҳо ва ташкили муҳити озоди эҷодиву кашфиётии назариявию амалии истеҳсолоти навин.

✓ Мавҷудияти корпоратсияҳои трансмиллии таъминкунандаи рақобатпазирии бузурги глобалии бозори ҷаҳонӣ ва рушди илмиву эҷодии соҳибкорӣ<sup>40</sup>.

Олими дигар А.С. Климов ҳангоми таҳлили захираҳои зеҳнии ташкилот «сармояи инсониро ҳамчун маҷмуи қобилиятҳо ва имкониятҳои фаъолияти инноватсионӣ, эҷодӣ нишон медиҳад, ки ба интиқолдиҳандаи онҳо даромад медиҳад»<sup>41</sup>.

Аз нуқтаи назари олимони соҳа<sup>42</sup>, концепсияи муосири фаъолияти зеҳнии инсонӣ, дар рушду ташаккулёбии худ марҳила ва давраҳои

---

<sup>40</sup> Ғаниев Т.Б. Менеҷмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ. – Душанбе, «Ирфон». – 2017. – С.161.

<sup>41</sup> Классификация и виды человеческого капитала в инновационной экономике. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://creativeconomy.ru/library/prd165.php> (дата обращения: 02.06.2023).

<sup>42</sup> Ғаниев Т.Б. Менеҷмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ. – Душанбе, «Ирфон». – 2017. – 450с.; Эдвинсон Л., Мэлоун М. Интеллектуальный капитал. Определение истинной стоимости компании. М.: Harper Business, 1997. -

муайянеро тай менамояд, ки аз идоракунии захираҳои инсонӣ дар шакли умум, то идоракунии донишҳои муосир дар шакли хурдро дар бар гирифта, дар маҷмуъ мафҳуми «сармояи зеҳнии инсонӣ»-ро ташкил менамояд.

Омӯзиши концепсия, мазмун ва шартҳои маблағгузорӣ ба сармояи инсонӣ имкон дод, ки С.А. Дятлов ва А.Н. Добрынин тавсифи умумии онро ҳамчун категорияи иқтисодии ҷомеаи иттилоотӣ-инноватсионӣ пешниҳод намоянд, ба ақидаи онҳо «... ин захираи зарурии саломатӣ, маҳорат, дониш ва малака аст, ки дар натиҷаи сармоягузорӣ ба вучуд омада, бевосита аз ҷониби шахс ташаккул ёфта, дар ҷараёни меҳнат, баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат ва даромади он мувофиқи мақсад истифода бурда мешавад»<sup>43</sup>.

Ба ақидаи Дятлов С.А. «тадқиқотҳои дар бораи сармояи инсонӣ гузаронидашуда, унсурҳои асосии сармояи инсонии инфиродиро таъкид мекунанд, ба монанди:

– дониши инсон шакли муосиртарини маълумотҳо доништа шуда, дар фаъолиятҳои иқтисодӣ ва муносибатҳои иҷтимоӣ-меҳнатӣ истифода мешавад;

– қобилияти инсон маҳоратест, ки дар ҷараёни истеҳсолот ва иҷрои фаъолияти муайян истифода мешавад;

– маҳорат ва таҷрибаи инсон ин азхуд кардани амалиёти истеҳсоли ва дар ҳамон шакл иҷроиши онро нишон медиҳад;

– фарҳанги инсонӣ принципҳои рафтори инсонро дар доираи ахлоқи ҷамъиятӣ нишон медиҳад;

---

240с.; Добрынин А.И. Человеческий капитал в транзитивной экономике: формирование, оценка, эффективность использования. – СПб.: Наука, 1999. – 309 с.

<sup>43</sup> Добрынин А.И. Человеческий капитал в транзитивной экономике: формирование, оценка, эффективность использования. – СПб.: Наука, 1999. – 309 с.



– ҳавасмандии инсонӣ таваҷҷуҳ ва шавқи кормандро ба фаъолият ва натиҷаҳои он нишон медиҳад»<sup>44</sup>.

Дониш, қобилият, маҳорату таҷриба, фарҳанг ва ҳавасмандии корманд унсурҳои ниҳоятан муҳимми сармояи инсонӣ доништа шуда, асоси амалӣ гардондани фаъолияти навобаронаро нишон медиҳад.

Аз ин гуфтаҳо маълум мегардад, ки ташаккули иқтисоди инноватсионӣ ба донишҳои муосир асос ёфта, рушду инкишофи иқтисодӣ муосирро нишон медиҳад. Рушди инноватсионии иқтисодӣ муосир, инкишофест, ки дар он донишҳои муосири инсонӣ нақши аввалиндараҷа дошта, тақмили доимии онро талаб менамояд.

Дар фаъолияти идоракунии инноватсионӣ тавлид ва интиқоли донишҳои нав дар он ҳолат имконпазир доништа мешавад, ки агар дар ин раванд сармояи зеҳнӣ мавҷуд бошад. Аз ин рӯ, “асоси концепсия сармояи зеҳнӣ манбаи асосии фаъолияти идоракунии инноватсионии ташкилот буда, рақобатпазирӣ ва инкишофёбии онро ташкил медиҳад”<sup>45</sup>.

Сохтори сармояи зеҳнӣро олимони М.Мэллон ва Л.Эдвинсон пешниҳод мекунанд, ки унсурҳои зеринро дар бар мегирад:

– сармояи инсонӣ – малака, дониш, қобилият, фарҳанги волои касбӣ ва арзишҳои ахлоқӣ;

– сармояи ташкилӣ, яъне натиҷаҳои идоракунии фаъолияти равонии кормандон, ки дар таъминоти барномавӣ ва техникӣ таҷассум ёфта, он дарбаргирандаи литсензияҳо, патентҳо, тамғаҳои молӣ, тамғаҳои хизматрасонӣ, сохтори ташкилӣ ва ғайра мебошанд;

– сармояи истеъмоли тавассути ҳамкориҳои кормандон ташаккул меёбад, аз ҷумла: муносибатҳои муштариён ва шартномаҳо, базаи иттилоотии муштариён, муносибатҳои муштариёни ғайришартномавӣ ва

---

<sup>44</sup> Дятлов С.А. Структурная трансформация социальной сферы в информационной экономике // Экономика образования. – 2015. – № 2. – С. 27–35.

<sup>45</sup> Доклад «О развитии человека ООН 2010» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.un.org/ru/development/hdr/2010/hdr\\_2010\\_complete.pdf](http://www.un.org/ru/development/hdr/2010/hdr_2010_complete.pdf) (дата обращения: 02.06.2023).

ҳама он маълумотҳое, ки барои истеъмоли молу маҳсулотҳо ҷамъоварӣ карда мешавад<sup>46</sup>.

Ин равишҳои оварадашуда, ба ғайр аз муносибат бо илм ва давлат, инчунин сармояи соҳибкорӣ дар раванди тиҷоратикунони инноватсияҳоро ба назар мегирад. Асоси ин низомро, ташаккулёбии сармояи зеҳнии инсонӣ дар доираи низоми муосири таълимӣ ташкил медиҳад, ки иқтисодии инсониро афзун мекунад.

Алоқамандии табиӣ сармояи зеҳнии инсон бештар ба сатҳи саломатӣ вобастагии зиёд дорад. Саломатии инсон аз солимии оила ва солимии ҷомеа маншаъ гирифта, асоси такрористеҳсоли солими қувваи кории оянда ва дуруст тарбия ёфтани онҳоро нишон медиҳад. Тарбияи солими инсон, боиси ҷамъияти солим гардида, барои омода кардани мутахассисони варзидаи соҳа таъсир мерасонад. Солимии инсонҳо шароитҳои муайянеро талаб менамоянд. Муҳайё кардани шароитҳо барои хуб нигоҳ доштани саломатии кормандон ба манфиати кор буда, доим дар фаъолият будани онҳоро кафолат медиҳад. «Аён аст, ки фаъолияти корманди солим ва пардохти музди меҳнати ӯ аз фаъолияти мутахассиси оддӣ ва музди меҳнати ӯ фарқ пайдо мекунад, чунки як фикри солим ҳам ба соҳибаш ва ҳам ба атрофиёнаш манфиат хоҳад овард. Аз ин ҷост, ки саломатии инсон барои худи ӯ ва ҳам барои корфармо бояд дар дараҷаи аввал бошад. Саломатии инсон муқаддастарин унсури сармояи инсонӣ дар ҳаёт доништа мешавад, чунки агар аз даст равад, баргардонидани он кори сахлу осон нахоҳад буд»<sup>47</sup>.

Таваҷҷуҳ ба саломатии инсон ва самаранок идора кардани иқтисодии меҳнати кормандон паҳлуи муҳимми сармояи инсонӣ доништа шуда, аз ҷониби муҳаққиқон ва олимони соҳа таҳқиқи ҳамаҷониба карда шуда истодааст. Ин омӯзишҳо далолат аз он медиҳад, ки саломатии инсон

---

<sup>46</sup> Edvinsson L. Intellectual Capital: Realizing Your Company's True Value by Finding Its Hidden Roots [Text] / L. Edvinsson, M. Malone. – New York: Harper Collins Publishers, 1997.

<sup>47</sup> Social Security and Public Health: Annual Report of the Public Health Society. – New York, 2004. – P. 126-127.

байёнқунандаи ҳолати сармояи инсонӣ ва яке аз нишондиҳандаи асосӣ дар шаклгирии иқтисодиёти муосир доништа шуда истодааст. Таваҷҷуҳ намудан ба ин унсури асосии сармояи инсонӣ яке аз ҳадафҳои асосӣ доништа шуда, диққати ҳамаҷонибаро талаб менамояд.

Дар шароити муосири иқтисодӣ саломатии инсон аз як қатор нишондиҳандаҳои сифати саломатӣ иборат мебошад ва онҳоро чунин гурӯҳбандӣ намудан мумкин аст: сатҳи зиндагӣ, сифати таъмини саломатӣ фарҳангнокии саломатии аҳоли, тадбирҳои пешакии саломатии аҳоли, сифати муҳити экологии муқимият, сифати ҳаёти аҳоли.

Таъсири нишондиҳандаҳои овардашуда ба сармояи зеҳнии инсон биноҳоят муҳим буда, дар як сатҳи хуб нигоҳ доштани он боиси боз ҳам самаранок истифодабарии сармояи инсонӣ гашта, рушду инкишофёбии иқтисодиётро таъмин менамояд.

Истифодашавии самараноки сармояи инсониро муҳайё будани шароитҳои корӣ ва мақсаднок истифодабарии тавонмандии ҷисмонии инсон муайян менамояд. Қувваи кори инсон яке аз категорияи муҳимми иқтисодӣ доништа шудааст. Олими иқтисоддон К. Маркс ин мафҳумро тобиши илмӣ бахшида, чунин ақида дорад: «Зери мафҳуми қувваи корӣ ё ин ки қобилияти инсон ба меҳнат, моҳияти маҷмуи қувваи ҷисмонӣ ва рӯҳии организми инсонро донистан мумкин аст, ки чандин маротиба ба ҷараёни истеҳсолот ворид гардида, маҳсулоти арзиши истеъмолӣ доштаро истеҳсол менамояд»<sup>48</sup>.

Қувваи ҷисмонии инсон дар баробари дигар қувваҳои истеҳсолӣ ягона тавонмандӣ ва асоси ҷараёни истеҳсолот доништа шуда, предмет ва воситаҳои истеҳсолотро бо ҳам мепайвандад. Воситаест, ки ҷараёни истеҳсолот ва ё хизматрасонӣ равиши муайяни худро гирифта, молу маҳсулот ва хизматрасониҳо анҷом дода мешавад.

Тавонмандии ҷисмонии инсонӣ ва рушду ташаккулёбии он бештар аз сатҳи қонеъ будани талаботҳои асосии инсон, ба хусус талаботҳои

---

<sup>48</sup> Ниг ба: Маркс К., Энгельс Ф. Капитал. – Соч. 2. -е изд. – Т-23. – 907 с.

физиологии он алоқаманд мебошад. Пурра қонё будани ин талаботҳо боиси самаранок истифодашавии тавонмандии инсон мегардад ва дар ҳолати баръакс ғайрисамаранок истифодашавии онро нишон медиҳад.

Унсури дигаре, ки ба сармояи зеҳнии инсонӣ таъсири мутавофит мерасонад, ин қобилиятҳои модарзодии инсон доништа мешавад. Қобилияти модарзодии инсон ин дороии доимии инсон доништа шуда, такондиҳанда ва ҳаракаткунандаи дигар қобилиятҳои инсон доништа мешавад. Қобилиятҳои модарзодии инсон такмилдиҳандаи дониши инсон доништа шуда, дар асоси омӯзиши маълумотҳо ва инкишофёбии малакаҳои амалии инсон ташаккул ёфта, натиҷаи худро дар рушди иқтисодиёт инъикос менамояд. Ҳиссагузории инсон дар ҷомеа вобаста ба талаботҳои муосири иқтисодӣ дар доштани маълумотноки ва ихтироёкориҳо арзёбӣ карда мешавад.

Маълумотнокии инсон паҳлуи пурракунандаи сармояи зеҳнии инсонӣ ба ҳисоб рафта, хусусияти доим ба омӯзиш ва таҳлилу таҳқиқи донишҳои муосирро дорад. Дар шароити иқтисодиёти имрӯза арзишмандӣ ва савияи маълумотнокии инсон боло рафта, мавқеи онро дар рушди иқтисодиёт дучанд намуда истодааст. Донишазхудкунии инсон вобаста ба дигаргуншавии шароитҳои баамаломата, тағйир меёбад ва ин тағйирёбӣ инсонро водор ба он менамояд, ки дониши худро такмил дода, маълумоти зарурии дархӯрди ҷомеаро аз худ намуда, дар рушди иқтисодиёти муосир саҳмгузор бошад.

Олими иқтисоддон А. Смит нисбат ба вақт ва дигар хароҷотҳо баҳри аз худ намудани маълумоти муосири замонавӣ чунин қайд намудаанд: «Вақт ва хароҷотҳо барои азхудкунии маълумот сарфшавандаанд, вале натиҷаи арзишноки худро доранд»<sup>49</sup>, ҳамчунин ин олим бар он назар аст, ки маълумотнок гардидани инсон, аз як тараф боиси рушду ташаккулёбии зеҳнияти ӯ ва аз тарафи дигар

---

<sup>49</sup> Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов: в 2 т. / А. Смит. - М.: Изд-во «Наука», 1993. – Т. 1. Кн. 1-3. – С.103.

масъулиятшиносии онро нишон медиҳад. Инчунин, Д. Рикардо низ вобаста ба ин масоил фикру ақидаҳои худро баён дошта, қайд менамояд, ки «яке аз сабабҳои ташаккул наёфтани иқтисодиёти давлатро дар надоштани мутахассисони маълумотдори касбӣ арзёбӣ менамояд». Аз ин гуфта маълум мегардад, ки инсонҳои маълумотдор асоси рушд ва ташаккулёбии иқтисодиёт доништа мешаванд.

Вобаста ба таҳқиқоти гузаронидашуда, маълумотнокии касбӣ-тахассусии инсон яке аз паҳлуҳои муҳимми сармояи инсонӣ доништа шуда, рушду ташаккулёбии он ин сармояи муҳимми ҷамъиятиро пурратар мегардонад. Дар ҳолати доштани маълумоти зарурӣ ва азхуд намудани донишҳои муосири касбӣ-тахассусӣ кормандон қодиранд, ки аз уҳдаи ҷаъолияти ба зимаи онҳо гузошташударо ба пуррагӣ иҷро намоянд.

Рушду ташаккулёбии дониши касбӣ-тахассусии инсон дар шароити муосири иқтисодӣ боис ба он мегардад, ки нозуқиҳои он пурра аз худ карда шуда, ҳосилнокӣ ва самаранокии ҷаъолияти меҳнати кормандро дар ширкату корхонаҳо баланд мегардонад. Тарзи дуруст азхуд намудани донишҳои муосири замонавӣ дар ҳолате хуб ба роҳ монда мешавад, ки ҳолати воқеии вучуддошта, баҳусус, рафти истеҳсолот пурраю аниқ баррасӣ карда шуда, мувофиқ ба он омӯзиш ва азхудкунии маълумоти зарурӣ ба роҳ монда мешавад. Чуноне ки олими иқтисоддон Н.Г. Манкю қайд менамояд: «Сармояи инсонро дониш ва ихтисосмандии корманд ташкил менамояд, ки инро ӯ дар натиҷаи азхудкунии маълумоти касби ҳунари, аз омӯзиши барномаҳои таълимии мактабҳо, азхудкунии дониш аз барномаҳои таълимии касбӣ-тахассусӣ ва андӯхтани таҷриба аз ҷараёни истеҳсолот ба даст меоварад»<sup>50</sup>. Дониш ва ихтисосмандии корманд асоси сармояи инсонӣ доништа шуда, такмили ҳамавақтаи худро талаб менамояд, чунки рушду ташаккули иқтисодиёти

---

<sup>50</sup> Манкю Н.Г. Макроэкономша: пшрчник для Украши / Н.Г. Манкю. - К.: Основи, 2000. – С.144.

муосир сатҳи маълумотнокӣ ва сатҳи баланди донишҳои касбиро тақозо дорад.

Ин гуфтаҳо ба инобат гирифта, вобаста ба дигаргуншавии талаботҳо ва шароити муосири иқтисодӣ, баҳри рушду ташаккули маълумотнокии кормандон барномаҳои махсус тартиб дода шуда, донишмандии онҳо мувофиқ ба заруриятҳои бавучудомада, дигаргун карда мешавад.

Донишҳои касбӣ-тахассусии инсон қисми таркибии сармояи зеҳнии инсон доништа шуда, рушду ташаккулдиҳии он такмили доимии худро меҳақад. Аз ин нуқтаи назар, талаботи иқтисодиёти инноватсионии муосир, аниқтараш талаботи истеъмолкунанда, рӯз аз рӯз тағйир ёфта, дониши касбӣ-тахассусии муосирро талаб менамояд. Доштани мутахассисони ҳирфай асоси рақобатпазирии ширкату корхонаҳо ба ҳисоб рафта, даромади доимии онҳоро таъмин менамояд.

Унсури дигари сармояи инсонӣ, ин иқтидори инноватсионии инсонӣ ба ҳисоб меравад. Иқтидори инноватсионии инсон дар ҳолате мушоҳида карда мешавад, ки ӯ дар чараёни фаъолият ба ихтироъкорӣ ва навовариҳо машғул мебошад. Дар шароити муосири иқтисодӣ иқтидори инноватсионии инсонро тавонмандии ӯ, натиҷаи он ва расидан ба ҳадафҳои гузошташуда муайян менамоянд.

Аз нигоҳи дигар, дар зинаҳои аввали амалигардонии стратегияи ояндабинии менечменти муосири касбӣ сармояи инсонӣ, бахусус, иқтидори инноватсионии онҳо лозим мегарданд, ки барои дигаргунсозии сохториву функционалии ширкату корхона шарти зарурӣ ба ҳисоб меравад. Сохторҳои ташкиливу истеҳсолии ширкату корхонаҳо бояд ҳатман дорои иқтидори бузурги инноватсионӣ бошанд, чунки норасоии иқтидори инноватсионии инсонӣ ва дигар захираҳои ба истеҳсолот муҳим метавонанд, ки сабаби қафомонӣ ва умуман иҷро нагаштани мақсадгузориҳо доништа шавад. Аз ин нуқтаи назар, зарур аст, ки иқтидору тавонмадии нерӯи зеҳнии кормандонро ба инобат

гирифта, дараҷаи мотиватсионии меҳнат ва самаранокии лоиҳавиро таъмин намояд.

Вобаста ба шароитҳои баамаломата, иқтидори инноватсионии инсониро дар шароити муосир метавон ҳамчун қобилияти муайяни инсонҳо ҳисобид, ки дар рафти ҷараёни истеҳсоли ва идоранамоии он самаранок истифода бурда мешавад. Аз рӯи таркиби сифатӣ ва миқдорӣ, ки иқтидори инноватсионии инсониро дар бештари ҳолат баҳогузур мебошанд, ин иқтидор бояд ҷавобгӯи нишондиҳандаҳо ва меъёрҳои рушди нерӯи онҳо бошад.

Рушду ташаккулёбии инноватсионии иқтисодӣ низ тақозои онро дорад, ки иқтидори инноватсионии инсонӣ бояд дорои хусусиятҳои мақсаднок, усулӣ ва нақшавӣ бошад. Риояи ин хусусиятҳо боиси омодаسازی мутахассисоне мегардад, ки дар бозори меҳнати муосир талабот ба онҳо вучуд дорад. Ин гуфтаҳо ба инобат гирифта, захираҳои асосии истеҳсолот бо як мақсади муайян, бояд омода карда шавад. Ин ҳам бошад, самаранок истифода намудани нерӯи инсонӣ мувофиқ ба талаботҳои имрӯзаи иқтисодӣ.

Ҳавасмандкунии инсон унсурҳои дигари сармои инсонӣ доништа шуда, нақши муҳимро дар рушд ва рақобатпазирии ширкату корхонаҳо иҷро менамояд. Дар ҳолати ҳавасманд будани инсон, иқтидори меҳнати ӯ дар ҷараёни истеҳсолот пурра истифода шуда, натиҷаи хубро ба даст овардан мумкин аст. Натиҷанок будани фаъолият боиси ба даст овардани манфиат ва асоси фаъолияти субъектони хоҷагидор доништа мешавад.

Вобаста ба ин гуфтаҳо зарур аст, ки бо мақсади пурра ва самаранокии баланд амалиسازی нерӯи креативию когнитивии созандагии кормандони худ шароитҳо, бахусус, ҳавасмандихоеро муҳайё сохтан лозим аст, ки ҳар яке аз онҳо пурра ва саривақтӣ имконоти васеу ҳаматарафа ва ҳавасмандии баланди амалиسازی ҳунари

нотакрору волои худро дошта бошанд. Арзишнокии донишу тавонмандии корманд дар натиҷаи истифодаи самараноки ин донишхову хунарҳо он баланд мегардад. Бинобар ин ташкили самаранокии баланди истифодаи донишҳо барои ширкату корхонаҳо талаботи дигари рушдбандагӣ мегардад. Инчунин, боз имконоти волои баландбардории сифати молу хизматҳо ва муҳити созандагии касбӣ дар корхонаву ширкат ба майдон омада, он ба як қувваи муттаҳидкунандаи шахсиятҳои нотакрори ҳунари созандагии касбӣ барои корхонаву ширкат мубадал мегардад. Аз нигоҳи дигар ин кормандони хунарманд ҳамчун қувваи бузурги генератсионӣ ва ё кашишии магнитикӣ хизмат карда, донишу ақли касбии созандагии худро ба дигарон низ меомӯзонанд. Аз ин нуқтаи назар, менеҷменти ширкату корхонаро зарур аст, ки ба ин генератони асосӣ диққати махсус дода, онҳоро пайваста ҳавасманд гардонида, кушиш ба харҷ диҳанд, ки дар ҳайати кормандонашон ҳар чӣ қадар шахсиятҳои бузурги созандаи касбиву хунари зиёд бошанд ва афзояндагии озоди худро дар корхона ва ё ширкат амал карда тавонанд. Менеҷерону роҳбарони зинаҳои гуногуни идоравиро зарур аст, ки ба ин гуна қобилиятҳову зеҳнҳо пайваста сармоягузори карда, тавонмандии бузурги нотакрори онҳо самаранок истифода карда тавонанд. Аз ин хотир дар шароити муосир яке аз равиши асосии самаранок истифодабарии иқтисодии меҳнати кормандон дар ҳавасмандгардонии баланди онҳо дида мешавад. Албатта, дараҷаи даромади қобилиятҳо вобаста ба равишҳо, хусусияти соҳавӣ ва тарзу усули амалисозии он фарқкунанда мебошанд<sup>51</sup>. Вобаста ба ин гуфтаҳо, ҳамагуна фаъолиятҳо ки инсон иҷро менамояд, бояд бо як ҳавасмандии баланд иҷро намояд. Фаъолиятҳо инсон ҳамон вақт самаранок иҷро менамояд, ки аз натиҷаи фаъолияти меҳнати худ ҳавасманд аст. Аз ҷониби дигар

---

<sup>51</sup> Давлатов С.Н., Искандаров Х.Х. Сармояи инсонӣ ва нақши он дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон//Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «СИНО», 2015. – №2/6(175). – С 94-97.



ҳавасмандии инсон дар як дараҷаи хуб истифода шудани сармояи инсонии ўро бозгў мебошад.

Паҳлуи дигаре, ки самаранок истифодашавӣ ва идоранамоии сармояи инсониро пурра месозад, ин иқтидор ва ё тавонмандии соҳибкории инсон доништа мешавад. Қобилияти соҳибкории инсонро фаъолияти доимӣ ва истифодашавии иқтидори он муайян намуда, барои ба даст овардани манфиати зиёд баҳри қонеъ намудани талаботҳои инсонии ў баҳогузори карда мешавад. Зери мафҳуми иқтидори соҳибкории инсон, имкониятҳои идоракунандаи инсонро дар фаъолиятҳо донистан мумкин аст. Инсон соҳибкор имконияти онро дорад, ки шахсони бекорро ба ҷойи корӣ таъмин намуда, дар рушду ташаккулёбии даромади онҳо саҳмгузор бошад. Барои ҳар як инсон доштани чунин иқтидор вобаста ба шароити замон шартӣ зарурӣ буда, манфиати зиёдеро ба интиқолдиҳандаи ў фароҳам меоварад ва дар баробари ин эҳтиётҳои худро қонеъ намояд.

Олими иқтисоддон Устинова К.А. доир ба нақши асосии сармояи инсонӣ дар рушду инкишофдиҳии иқтисодиёти инноватсионӣ мулоҳизарони намуда, қайд менамояд, ки “сармояи инсонии дар иқтисодиёти инноватсионӣ амалкунанда, асосашро сармояи зеҳнӣ ташкил медиҳад”<sup>52</sup>.

Дар баробари ин гуфтаҳо, сармояи зеҳнии ташаккулёфта бояд татбиқи худро дар фаъолияти муносиби инноватсионие пайдо кунад, ки боиси офариниши маҳсулотҳои навин аз иқтидори инноватсионии инсонӣ гардад. Ин функсия бо модели дар зер овардашуда ташаккул меёбад, ки он дар шакли расм чунин тасвир шудааст (нигаред ба расми 3).

---

<sup>52</sup> Ниг. ба: Устинова К.А. Человеческий капитал в инновационной экономике: монография / К.А. Устинова, Е.С. Губанова, Г.В. Леонидова. – Вологда: Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2015. – 195 с.

Аз расм дидан мумкин аст, ки сармояи зеҳнии инсонӣ, ташаккулёбӣ ва инкишофи он дар идоракунии иқтисодиёти муосир шуруъ мешавад аз зерқисмати сармояи инсонӣ, яъне малакаи корманд, дониши азхудкарда, қобилият, фарҳанги меҳнат ва арзишҳои ахлоқӣ.

Зерқисмати дигари ин модел сармояи ташкилӣ ба ҳисоб меравад, яъне натиҷаҳои фаъолияти равонии кормандон, ки дар таъминоти барномавӣ ва техникӣ таҷассум ёфтаанд, он дарбаргирандаи литсензияҳо, патентҳо, тамғаҳои молӣ, тамғаҳои хизматрасонӣ, сохтори идоравии ташкилӣ, ҳавасмандкуниҳо ва ғайра мебошанд.



**Расми 3. Ташаккулёбӣ ва инкишофи сармояи зеҳнии инсонӣ**

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.*

Зерқисмати сеюми, ки қисмати асосии ин модел доништа мешавад ва он дар баргирандаи унсурҳои асосии сармояи истеъмолий, ки тавассути роҳбарӣ ва ҳамкориҳои истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагон ташаккул меёбад, аз ҷумла: муносибатҳои дутарафаи истеҳсолкунанда ва истеъмолкунанда, базаи иттилоотии муштарӣён, муносибатҳои муштарӣёни ғайришартномавӣ ва ҳама он маълумотҳои, ки барои истеъмоли мому маҳсулотҳои ҳамҷоварӣ кардашуда ба ҳисоб меравад.

Ташаккулёбӣ ва инкишофи сармояи зеҳнии инсонӣ дар асоси ҳамкориҳои доимии ин се унсурҳои пешниҳодшуда ба роҳ монда мешавад ва ин асоси иқтисодӣ инноватсионии муосир доништа мешавад.

Аз ин гуфтаҳои бармеояд, ки рушди ташаккулёбӣ ва идоракунии ин сармояи муҳим ва алоқамандии он бо иқтисоди донишҳои дар менечменти муосир нақши ҳалкунандаро иҷро менамояд.

### **1.3. Рушди идоракунии сармояи инсонӣ ва иқтисоди донишҳои дар менечменти касбии асри XXI**

Масоили имрӯзаи рушди сармояи инсониро дар менечменти муосир шакли нави рушди иқтисодӣ «иқтисоди донишҳои» ба миён овардааст. Ин шакли иқтисод рушди ҷомеаи нави инсониро дар ҳаҷон ташаккул дода истодааст, ки аз нигоҳи баъзе муҳаққиқон онро ҷомеаи шаҳрвандии иттилоотӣ, ҷомеаи донишҳои ва ё ҷомеаи шаҳрвандии касбӣ ном мекунанд.

Чуноне ки устод Ғаниев Т.Б. қайд менамоянд, дар ҳама ҳолатҳои ҳислатҳои асосии ин ҷомеаи навини касбиро метавон чунин баҳо дод:

✓ Фаъолнокии зеҳнии аксарияти аҳолий, тағйирёбии муносибатҳои ба идоракунии сармояи инсонӣ ва рушди зеҳнӣ, омода будан ба таваккали баланди касбӣ-ҳунарий ва пайваста дар ҳустуҷӯи эҳоду кашфиёт будан.

✓ Ташкили рафтори идоравии соҳибкориҳое, ки пайваста ба пайдо кардани бозори навин ва азхудкунии марзу буми захираву ашъи навини табиӣ дар тамоми ҷаҳон равона гардидааст.

✓ Рушди босуръати менечменти корпоратсияҳои байналмилалии ҷаҳонӣ ва трансмилливу бисёрмиллӣ дар шароити рушди глобалии иқтисодиву иҷтимоии бозори ҷаҳонӣ.

✓ Афзоиши гуногуншаклии моликият дар ширкату корхонаҳои байналмилалӣ ва давлатҳои алоҳидаи ҷаҳон.

✓ Дигаргуншавии хислатҳои хоси роҳбарӣ ва пайдоиши моделу низомҳои навини идоракунӣ дар менечменти муосир<sup>53</sup>.

Аз равишҳои дар боло овардашуда маълум мегардад, ки дар маҷмуъ фарҳанги корпоративии рафтории идоракунии сармояи инсонӣ куллан дигаргун шуда, рушди нерӯи зеҳнии инсонӣ ҳамчун унсури асосии рушди иқтисодии замони муосир баромад мекунад. Агар ба равишҳои хоси идоракунии менечменти асри гузашта назар афканем, дар он замон идоракунӣ дар шакли зинагии устувори технократӣ-маъмурӣ сурат гирифта, супоришу қарорҳо аз тарафи зердастон бояд ҳатман иҷро карда мешуд.

Ин шояд барои ҳамон даври замони рушди саноатӣ шаклу усули беҳтарини идоракунӣ ба ҳисоб мерафт. Ҳолати имрӯза, заруратҳоеро ба миён овардааст, ки идоракунӣ дар ширкату корхонаҳо танҳо, дар асоси донишу малакаи баланди кордонӣ истеъдоду тавонмандӣ, донишҳои муосири касбии тамоми ҳайати кормандони ширкат амалӣ карда мешавад.

Яъне фарҳанги навини роҳбарӣ дар менечменти муосир ташаккул ёфта истодааст, ки онро фарҳанги корпоративӣ ва ё касбиву ширкатӣ низ ном мебаранд.

---

<sup>53</sup> Ғаниев Т.Б. Менечмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ. – Душанбе, «Ирфон». – 2017. – С.191.

Ин равиши ташаккулёбии фарҳанги корпоративии идоракунии сармояи инсонӣ дониши баланд доштани ҳайат, муҳити эҷодиву кашфиётӣ ва навоарӣ, инчунин пайваста дар моделу низомҳои рушдбандагиву худтасдиқкунӣ ҳаракат кардани ширкатҳоро талаб дорад. Ин шакли ташкили фаъолияти кадрҳо, ки тамоюли устувори болоравиро дорад, барои ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионӣ имкониятҳои баланд фароҳам меорад, дар ҳоле ки дигар касбу донишҳои куҳна дар бозори дохилӣ ва хориҷӣ рақобат карда наметавонанд.

Аз ин нуқтаи назар, бартарияти навини иқтисоди донишҳо пеш аз ҳама ташкили кор ва фаъолияти инноватсионӣ буда, яқбора рушди устувори ҳайати кормандон, яъне, сармояи инсониро таъмин месозад, ки ин барои менеҷменти муосир хеле зарур мебошад. Имрӯз исбот шудааст, ки донишҳои касбӣ - ҳунарий дар ҳар як 3 сол пурра куҳна шуда, ба талаботи навин дигар ҷавобгӯӣ буда наметавонад<sup>54</sup>. Аз ин хотир, ҳайати кормандони ширкату корхонаҳоро зарурияти ҳар се сол аз курси такмили ихтисос гузаштан пеш омадааст. Доим такмил додани дониши кормандон рушдбандагӣ ва эҷоду кашфиёти онҳоро боло бардошта, тавонмандии онҳоро ҷавобгӯӣ ба талаботи рӯзафзуни менеҷменти муосир менамояд.

Таваҷҷуҳномаӣ ба соҳаи маориф яке аз унсурҳои асосии рушди иқтисодии инноватсионӣ дар ин шароит доништа мешавад. Ба ин масъалаи муҳимми ҷамъияти ҳануз солҳои 1940-ум Ф.Кумбс таваҷҷуҳ намуда, истилоҳи «буҳрони маориф»-ро дар амал ворид намуд<sup>55</sup>. Мувофиқи ақидаи ин олим, буҳрони маориф дар ҳолатҳои руҳ меҳнад,

---

<sup>54</sup> Ганиев Т.Б., Искандаров Ҳ.Ҳ., Эсанов М.Д. Ҳавасмандгардонии кормандон ва таъсири он ба системаҳои идоракунандаи захираҳои меҳнатӣ//Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2020.- № 10-1. – С. 105-111.

<sup>55</sup> Ниг. ба: Кризис образования в современном мире: Системный анализ / пер. с англ. – С.Л. Володиной [и др.]; под ред. д-ра экон. Наук Г.Е. Скорова; послесл. д-ра экон. наук, проф. В.А. Жамина. – М.: Прогресс, 1970. – 261 с.

ки равандҳои таълим ва тамоми низоми маориф, ба талаботҳои муосир ва ҷаҳонишавию иттилоотикунонии ҷомеа ҷавобгӯй намебошад.

Таҷдиди сохторӣ аз калимаи англисии – restructuring гирифта шуда, маънояш ин тағйиротдарорӣ дар сохтори донишгоҳҳо фаҳмида мешавад. Чуноне ки муҳаққиқ қайд менамояд, “restructuring ин раванди барқароршаванда, тағйиркунанда ва бунёдсозандаи сохтори объект, ё тағйирот даровардан дар тамоми фаъолияти низоми маориф ва илм, мувофиқ ба рушду ташаккулёбии технологияҳои муосири таълимие, ки бевосита дар тамоми кишварҳои ҷаҳон истифода мешаванд ва ҷавобгӯи стандартҳои раванди таълим мебошад, доништа мешавад”<sup>56</sup>. Ин тағйиротҳо боиси қафо намондан аз низоми ҷаҳонии таълим доништа мешавад.

Албатта, барои мувофиқат кардану муҳитсозии инноватсиониву эҷодӣ барпо кардан дар менҷменти муосир сохтори ташкиливу вазифадории навини созанда зарур аст.

Тавре устод Комилов С.Ҷ. қайд мекунад. «Хусусияти сармояи инсонӣ бо қобилияти эҷодӣ сарватест, ки бе иштироки сармояи табиӣ ва моддӣ бо дарназардошти иқтисодиёти навъи ноосферии такрористеҳсол тавсиф мешавад. Ин гуна неъматҳо, пеш аз ҳама, донишҳои наве мебошанд, ки барои инкишофи инсон на камтар аз гуногунии сарватҳои моддӣ заруранд. Дониш, малака, таҷрибаи истеҳсолии инсон, маданияти ташкилотро метавон ҳамчун хусусиятҳои мушаххас ё салоҳиятҳои асосӣ тавсиф кунад. Дониш, ки дар айни замон захира, натиҷаи фаъолияти инсон буда, ҷузъи ҷудонашавандаи моҳияти инсонӣ доништа мешавад. Рушди равандҳои инноватсионӣ бошанд, зарурати чен кардани донишҳоеро, ки ба равандҳои ташкилӣ дохил менамоянд ва мутобиқати онҳоро барои ноил шудан ба ҳадафҳои инсонӣ тақвият медиҳанд. Аз истифодаи мақсадноки донишҳои инсонӣ, сифати инкишофи истеҳсол ва

---

<sup>56</sup> Минаев В.А. Мониторинг вузов: работа над ошибками // Высшее образование сегодня. – 2013. – № 1. – С. 5–10.

такрористеҳсоли молу маҳсулотҳои навин асосан муайян карда мешавад»<sup>57</sup>.

Рушд ва ташаккулёбии иқтисодиёти инноватсионии муосир дар асоси моделҳои замонавии идоракунии таркиб ёфтааст. “Омӯзиши омилҳои гуногуни рушди идоравии инноватсионӣ дар худ як қатор натиҷаҳои моддӣ-маънавӣ ба монанди: сармоягузорӣ барои хуб тарбия ёфтани насли наврас, маълумотнок кардани онҳо, соҳиби ҷойи кори мувофиқ намудан, мутахассиси варзидаи соҳаи мухталиф гардонидан, дар оянда рақобатпазир будани малакаю дониши аз худ кардаи ӯ ва дигар омилҳои, ки дар шароити имрӯза аз ҳар як инсонӣ комил талаб менамояд”<sup>58</sup>. Инҳо омилҳои онд, ки рақобатпазирии мутахассисонро дар оянда таъмин менамоянд.

Барои нигоҳдории чунин дараҷаи рақобатпазирӣ нишондиҳандаҳои мотиватсионӣ гузошта мешавад, ки яке аз онҳо ҳиссаи моли навин дар ҳаҷми умумии тиҷорат мебошад, ки он набояд аз 25% кам бошад. Инчунин, низоми расмӣ ва ғайрирасмие дар роҳбарии менеджменти муосир амал мекунад, ки иттилооти махсуси инноватсиониву навоариҳои махсуси молу хизматрасониҳои ширкатро ҷамъоварӣ менамоянд. Пайваста дар ҷустуҷӯи ақидаҳои инноватсионӣ, баҳодиҳии воқеии молу маҳсулотҳо ва ҳамкори бо ниҳодҳои илмиву тадқиқотӣ, маркетингӣ, истеҳсоливу конструкторӣ, марказҳои стратегии рушд ва ғайра ҳамкорӣ намудан мақсади асосии он мебошад.

Дар баробари ин, барномаҳои махсус тартиб дода мешавад, ки истеҳсоли молу маҳсулотҳои ба муҳлати 2-3 сол ба нақша гирифта,

---

<sup>57</sup> Комилов С.Дж. Особенности формирования экономики знаний на современном этапе// Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: «СИНО», 2013. – № 2/8 (125). – С.15.

<sup>58</sup> Искандаров Х.Х. Рақобатпазирии кормандон ва асосҳои институтсионалии он // Маводи конференсияи байналмилалии илмию амалии «Саноатикунонии босуръат ва масоили амалигардонии он дар Тоҷикистон». – Душанбе, 2023. – С. 235-239.

мутахассисони варзидаи соҳа ва дастаҳои касбии илмию тадқиқотӣ ҳам оварда шуда, супоришҳои махсуси инноватсионӣ гузаронида мешавад.

Идоракунии низоми ҳавасмандсозии сармояи инсонӣ бошад, аз рӯйи қоидаи таъминкунии талаботи корманд – шахсият амалӣ шуда, аз натиҷагирии ниҳой вобастагии калон дорад. Гузаронидан ба дигар вазифаву дигар сохтор, баландбардории дараҷаи маошу мукофоту дигар намуди ҳавасмандиҳо дар ширкат низ ба ҷумлаи вазифаҳои идоракунии сармояи инсонӣ дохил гаштааст. Меъёр, ҳаҷм ва тарзи пардохт вобаста аз нишондиҳандаҳои муайяни ширкату корхонаҳои байналмилалии мамолики ҳақон фарқкунанда мебошанд.

Ҳамчунин, дар ширкатҳои пешрафтаи дунё дар дохили ширкату корхонаҳо, сохтори алоҳидае мавҷуд аст, ки онҳо ба навоариву эҷод машғул буда, аз истеҳсолоти асосӣ аксар маврид ҷудо фаъолият карда, молиягузорию зиёдтари марказии ширкати ро соҳибанд ва дар як мудати кӯтоҳ истеҳсоли моли навинро дар ширкат пешниҳод менамояд.

Чуноне ки устод Ғаниев Т.Б. қайд менамоянд: «ширкатҳои байналмилалии давлатҳои гуногуни ҳақонӣ боз моделу низомҳои дигари идоракунии навоариро амалӣ карда истодаанд, ки фаъолияти онҳо аз рӯйи барномаи стратегии истеҳсолии менечменти ширкат кору фаъолият карда, лоиҳаҳои рушди ояндабинии ширкатҳоро барои 10-20 соли оянда пешниҳод менамоянд»<sup>59</sup>.

Аз ҷониби дигар, шарту шароити ташаккули фаъолияти инноватсионӣ дар ширкатҳои байналмилалии муосир дар асоси омилҳои ҳавасмандсозии кормандон ба роҳ монда шудааст.

Дар чунин шакли ҳавасмандсозии идоракунии сармояи инсонӣ низоми иртиботӣ-иттилоотии электронии асри XXI нақши муҳимро иҷро намуда истодааст. Ин низоми содакардашудаест, ки ҷараёни

---

<sup>59</sup> Ғаниев Т.Б. Тавонмандии нуруи зеҳнии инсон ҳамчун сарчашмаи захираҳои амнияти миллӣ ва байналмилалӣ// Вестник. Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти ҶТ. Тоҷикистон ва ҳақони имрӯза. -№ 6 (49). – Душанбе – 2015. – С.102



фаъолиятҳои меҳнати ширкат аз рӯи қоидаи мубоҳисаи бевоситаи рӯ ба рӯ, доимияти мавзӯи навоарӣ ва ихтироъкориҳо дар иртиботҳо ва иттилоотҳои электрони расмӣ, муносибатҳои дутарафа, имконоти амалисозӣ ва пешниҳодҳои ақидаву эҷодҳои фардӣ дар алоқамандии рушди иртиботии даставӣ ба роҳ монда шудааст.

Аз ҳама муҳим дар ин раванди идоракунии ҳавасмандсозии сармояи инсонӣ ин қоидаи «рушдбандагӣ ва тағйирёбандагӣ ҳамчун меъёр ва ё худ чун шиори доимии рушди касбӣ бояд амал намояд».

Гузаштан ба мавҷи муосири рушди саноатии ҷаҳонӣ, талаботи зеҳникунонии фаъолияти меҳнатӣ ва ё худ илмғунҷоишии баланди меҳнатӣ дар ҷараёни истеҳсолоту истеъмолоти имрӯза бояд ҳукмфармо бошад, чунки пайдоиши соҳаи навини иқтисоди иттилоотии электрони касбӣ ин худ пойдевори молиявию моддии ширкату корхонаҳои муосири ҷаҳонӣ гаштааст.

Иқтисоди электронӣ-рақамии муосир доираи муносибатҳои одамонро вобаста ба шароитҳои махсуси бавучудода, ба монанди: дигар шудани ҷараёнҳои истеҳсолӣ, хизматрасонӣ, компютеркунонӣ, роботишавӣ, тезтағйирёбии муҳити тиҷорат ва хизматрасонӣ, тез-тез дигаргуншавии талабот ва таклифоти бозор, маҳдудияти захираҳо, сиёсати дутарафаи стандартҳо ва ғайра дида мебарояд. Ин тезтағйирёбиҳо намегузоранд, ки инсонҳо ба як ҳолати муайяни мутобиқ гардида, доимо як намуди молу маҳсулотҳоро истеҳсол ё истеъмол намоянд<sup>60</sup>.

Чуноне ки олими рус Бандаренко В.М. пешниҳод менамояд, «Иқтисоди рақамӣ» – ин муттаҳидӣ, системавӣ ва кулли мушкilotи мураккабест, ки ба модели муносибатҳои байни одамон, ки бо инқилоби технологияҳои чоруми саноатӣ мутобиқ буда, пайдо мешавад ва

---

<sup>60</sup> Ходиев Д.А., Искандаров Х.Х. Человеческий капитал и кадровое обеспечение в сельском хозяйстве//Инновационные доминанты социально-трудовой сферы: экономика и управление/Материалы ежегод. межд. науч. прак. конф. (г. Воронеж). - Воронеж, 2016. – С. 246-251.

инчунин бо технологияи рақамӣ ва дигар технологияҳои олиии асри XXI ва дар ташаккулёбӣ, рушд ва татбиқи он бояд муваффақияти ҳадафҳои мақсаднокро муайян кунанд<sup>61</sup>.

Иқтисоди иттилоотӣ-электронии муосир тақозои онро менамояд, ки мутахассисони имрӯзаи бояд дорои дониши мукаммали замонавӣ буда, доим ба таълимот ва аз худ намудани донишҳои муосири замонавӣ бархурдор бошанд. Инчунин, аз тамоми сохторҳои институтсионалии ҷомеа оид ба илм, маориф ва дигар зерсохторҳои онҳо, талаб намуда истодааст, ки таълимоти домиро ба ҷомеаи имрӯзаи шаҳрвандӣ ҷорӣ намоянд.

Солҳои охир таълимоти бефосилаи касбӣ барои тамоми кормандон, мутахассисони касбӣ ва ҳар як аъзои ҷомеаи шаҳрвандӣ шартӣ муҳим гаштааст. Дар ин замина зиёда аз 80 ҷисади афзоиши маҷмуи маҳсулоти ҷамъиятӣ аз ҳисоби рушди инновационии ҷомеа таъмин карда мешавад ва ҳамасола дар бозори ҷаҳонӣ моли аз нигоҳи илмғунҷоишии баланд мавқеи устувори худро соҳиб гашта, маҳсулоти пастсифату аз нигоҳи маънавию ҷисмонӣ куҳнашударо аз бозор бароварда истодаанд.

Ҳамасола дар ҷаҳон маҳз ба хоҳири афзоиши техника, технологияи навини истеҳсолӣ ва бухронҳои иқтисодиву иҷтимоии ҷаҳонӣ, зиёда аз 15-20 миллион нафар кормандон ҷойҳои кори худро аз даст медиҳанд. Вобаста аз ин сол аз сол камшавии шумораи кормандони доимӣ дар соҳаи саноату кишоварзӣ мушоҳида шуда истодааст.

Чунин пешгӯиҳо низ мавҷуд мебошад, ки дар солҳои наздик аз 10\1 ҳиссаи кормандони машғули касбу ҳунарҳои гуногун дар соҳаи саноат фаъолият менамоянд.

---

<sup>61</sup> Бондаренко В.М. Мироззренческий подход к формированию, развитию и реализации «Цифровой экономики»//Современные информационные технологии и ИТ – образование. – М.: «Лига интернет-медиа», 2017. -Т. 13. – № 1. – С. 237-251.

Қисмати зиёди одамон дар соҳаи хизматрасонӣ, молиявӣ, иттилоотӣ, иртиботи электронӣ, хизматрасониҳои тиҷоратии маркетингӣ ва бонку бонкдорӣ фаъолият менамоянд. Шумораи кормандони бахши идоравии электронӣ афзуда, соҳибкориҳои фардӣ, дасттавию ширкатӣ ва корхонавии байналмилалӣ рушду ташакул ёфта, масоили муҳим дар ҳамаи равишҳо боз ҳамон рушди ихтироъкорӣ ва худтасдиққунии фардӣ дар тамоми ҷаҳон боқӣ мемонад. Ташаққулу дастгирии ҳамин равиши иқтисодии иттилоотии электронии касбӣ маҳз масоили муҳимми мотивасионии сармояи инсонӣ гаштааст. Яъне имрӯзҳо дар тамоми ҷаҳони навин масоили таълимот, тарбия ва рушди зеҳнии кормандон дар низоми интернетии электронӣ ба яке аз масоили муҳимми стратегии рақобатпазириву бозорёбӣ ва таъмини рушди босуботи иқтисодӣ-иҷтимоӣ дар асри ХХІ табдил ёфтааст.

Дар раванди истеҳсолӣ бошад, омили асосии рақобатпазириву устувори дар истеҳсолот молҳои навини хислати пурраи «зеҳнӣ» дошта мегарданд. Яъне ба ҷойи омили асосии меҳнат ва захираҳои замин имрӯз дар ҷараёни истеҳсолӣ мақоми авваларо зеҳни баланди касбӣ, иттилооту иртиботи касбии электронӣ ва манфиатҳо бозида, хислати муносибатҳои асосии замони муосирро ҷомеаи иттилоотии электронии касбӣ гирифтааст.

Оид ба хислати меҳнати зеҳнӣ ҳанӯз донишманд ва равоншиноси машҳури бахши менечмент С. Кова дар асарҳои нодири худ навишта буд: «Асоси рушди глобализатсия равиши чуқури бозори ҷаҳонӣ ва технологӣ дорад: Алоқамандии системавию барномавии корпоратсияву корхонаҳои бузурги байналмилалӣ дар як хатти электронии муносибатҳои имконоти иттилоотиву иртиботӣ амал менамоянд. Онҳо барои тамоми ҷомеаи инсонӣ ва афзоиши бемайлони рушди иқтисодӣ вобаста аз имконоти баланди иттилоотии электронӣ, инчунин озодии фаъолиятҳои касбӣ дар тамоми сайёра қарор доранд. Дар шароити

имрӯзаи иқтисодӣ мафҳуму ақидаи «боигарӣ» дигар молияву пул набуда, «зеҳни баланди инсонӣ» ҳисобида мешавад»<sup>62</sup>.

Ба ақидаи донишманди дигари бахши менеҷменти байналмилалӣ Ч.Коттер «Ширкатҳое, ки намехоҳанд дигаргунсозӣ кунанд, мемиранд. Аммо он ширкатҳое, ки мехоҳанд дигарунсозӣ намоянд вале наметавонанд онро амалӣ гардонанд, зудтар мемиранд»<sup>63</sup>.

Баъзе аз донишмандони дигар барои рақобатпазириву устуворӣ дар бозори байналмилалӣ зарурати аз худ намудани талаботу таклифоти бозорро пешкаш карда, чунин қайд менамоянд, ки «Омӯзиши талаботу таклифоти бозор ин аз худ намудани вазъияти бозор ва инчунин аз худ намудани доираи меъёрҳои фарҳангиву анъанавии одамон барои оғози рушди навин ва мутобиқшавӣ ба шароити муосири электронии иттилоотӣ-иртиботии фаъолиятҳои касбӣ мебошад»<sup>64</sup>. Аз ин нуқтаи назар, рақобатпазирӣ дар бозор аз омӯзиши доимии он ба амал омада, дигаргуншавии доимии он бояд аз мадди назар дур набошад. Гарчанде, ки олимон ва муҳаққиқони зиёд оид ба ин масъалаи иқтисодӣ фикру ақидаҳои худро баён кардаанд.

Муаммоҳои рақобатпазирии кормандон, ки бахше аз фаъолияти соҳибкорӣ доништа мешавад, аз ниҳодҳое, ки инсон дар онҳо рушд ва инкишоф меёбад, вобастагӣ дорад. Инчунин, рақобатпазирии кормандонро вобаста ба сатҳ, ба чунин гурӯҳҳо ҷудо менамоянд: рақобатпазирӣ дар сатҳи корманди алоҳида, рақобатпазирӣ дар сатҳи корхонаи алоҳида, рақобатпазирӣ дар сатҳи соҳаҳо, рақобатпазирӣ дар сатҳи мамлакат ва рақобатпазирии аз ин сатҳҳо болотар. Тафовути

---

<sup>62</sup> Стивен Р. Кова. Восьмой навык: от эффективности к величию. – М.: Альпа бизнес Бук. 2007. – С. 83.

<sup>63</sup> Маслов В.И. Стратегическое управление персоналом. – М. Макс Пресс. 2017. – С. 42

<sup>64</sup> Ғаниев Т.Б. Менеҷмент: Пешвоӣ дар роҳбарӣ. – Душанбе: «Ирфон», 2008. – С. 67.

сатҳҳоро вобаста аз фаъолияти корманд ва дар кадом ҳудуд фаъолият намудан ҷудо менамоянд.

Вобаста ба рақобатпазирии корманд, олими рус Хлопова Т.В. ибраз меорад, ки «Рақобатпазирии корманд» – ин тафсилоти интегралӣ, инъикоси дараҷаи мувофиқи сатҳи инкишофёбии қисматҳо «иқтисодии фардӣ кадрҳо», ки дар ҷойҳои муайяни корӣ ва дар вақтҳои муайян, аз коргар дониши зиёди касбӣ, малака ва маҳоратро талаб менамояд, ки корманд худро дар ин ҷой мустаҳкам менамояд<sup>65</sup> доништа мешавад.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, мо омӯзиши рақобатпазирии кормандонро дар сатҳи ниҳодҳо, ба монанди: оила, ташкилот, соҳа ва давлат омӯхта, онро дар шакли расм чунин пешниҳод менамоем (нигаред ба расми 4).

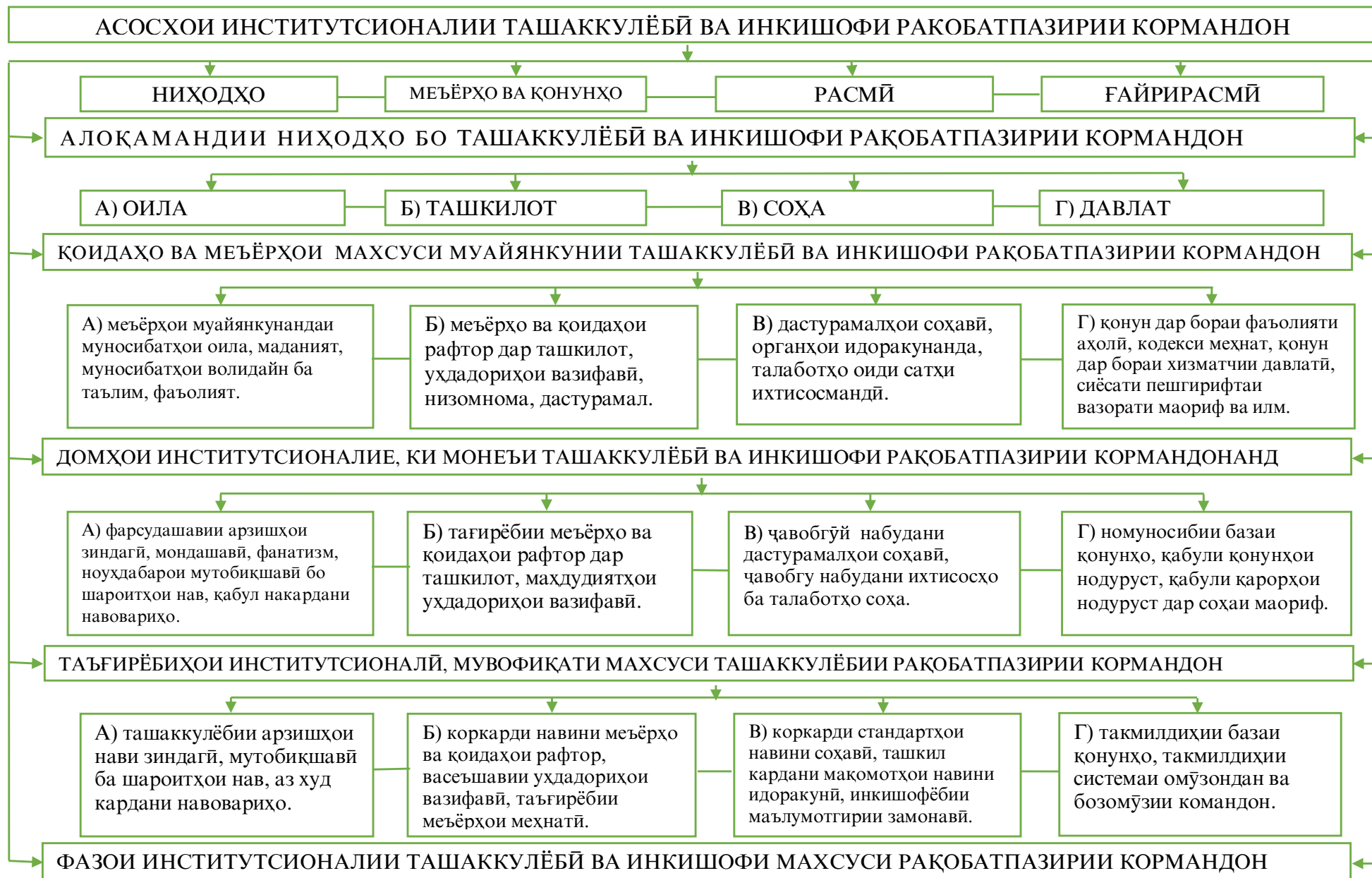
Шакливазқунии амиқи моделҳои институтсионалии хоҷагидорӣ дар худ равандҳои объективии таҳаввулот низоми иқтисодии замонавиро доранд. Дар ҷараёни ҷаҳонишавӣ тағйиротҳои зиёди иҷтимоӣ-иқтисодӣ дар шароити зиндагии мардум дида мешавад.

Ин дигаргунӣ дар сатҳи оила, дар сатҳи ташкилот ва дар сатҳи соҳаҳои давлат дида мешавад. Он мутахассисе, ки дар ин сатҳҳо омода карда мешавад, бояд бо тағйирёбиҳои муносири иқтисодии инноватсионӣ мутобиқ бошад, яъне мутахассисе омода карда шавад, ки ӯ ҳама он меъёрҳо, механизмҳо, қоидаҳо, қонунҳо, маълумотҳо ва умуман ҳама он ченакҳои арзиширо аз сатҳи оила то ба сатҳи давлат аз худ карда бошад.

Моделҳои дар шакли расм овардашуда аз асосҳои институтсионалии ташаккулёбӣ ва инкишофи рақобатпазирии кормандон, ки дарбаргирандаи ниҳодҳо, меъёрҳою қонунҳо, расмӣ ва ғайрирасмӣ иборат мешавад.

---

<sup>65</sup> Ниг. ба: Хлопова Т. Конкурентоспособный персонал предприятий // Служба кадров и персонал. – 2006. – № 12. – С. 26-31



**Расми 4. Асосҳои институтсионалии ташаккулёбӣ ва инкишофи рақобатпазирии қормандон (Тартибдодаи муаллиф).**

Дар қисмати аввали ин модел, он ниҳодҳои ҷамъиятӣ, ки ба рақобатпазирии ҳар як инсонӣ комил таъсир мегузорад, ба монанди: оила, ташкилот, соҳа ва давлат оварда шудааст. Қисмати дуюми модел қоидаҳои меъёрҳои махсуси муайянкунандаи ташаккулдиҳӣ ва инкишофи рақобатпазирии кормандонро дар бар гирифта, он барои ҳар як сатҳи меъёрҳо, қоидаҳо, механизмҳо, қонунҳо, маълумотҳо ва дигар ҳамаҷонибаҳои арзишии махсуси худро пешниҳод менамояд.

Дар қисмати сеюми модел оид ба фарсудашавӣ, дигаргуншавӣ, ҷавобгӯӣ набудан ва маҳдудиятҳои ин меъёрҳо, қоидаҳо, қарорҳо ва қонунҳои мавҷуда, ки ба ташаккулёбии ва инкишофи рақобатпазирии кормандон таъсир мерасонанд, маълумотҳо оварда шудааст.

Дар қисмати чорум, яъне қисмати охир оид ба тағйирёбии институтсионалӣ ва мувофиқати махсуси ташаккулёбии рақобатпазирии кормандон маълумотҳо ҷамъоварӣ шуда, баҳри ҳар як ячейкаи ҷамъиятӣ, ҳама он ташаккулёбиҳо, мутобиқшавиҳо, аз худ кардани навоариҳои низомии техникаву технологӣ ва иттилоотии касбӣ, коркарди навини меъёрҳо қоидаҳо, васеъшавиҳои уҳдадориҳо, коркарди стандартҳои навин, такмилидиҳии базаи қонунҳо ва умуман ҳама он дигаргуниҳои институтсионалӣ, ки барои ташаккулёбии ва инкишофи рақобатпазирии кормандон таъсир мерасонанд, оварда шудааст.

Ба инобат гирифтани омилҳои таъсиррасон ба рақобатпазирии кормандон ба афзоиши самаранокии субъектҳои хоҷагидор кумак расонида, боиси ташаккули категорияи «сармояи зеҳнӣ» мегардад, ки инро муҳити имрӯзаи истеҳсолӣ-тиҷоратӣ тақозо менамояд. Муҳити истеҳсолӣ-тиҷоратӣ барои рушди ҷомеаи иттилоотӣ-рақамӣ хеле динамикӣ буда, фаъолияти устувори хоҷагидориро аз қобилият ва омодагии онҳо барои мутобиқ шудан ба тағйироти имконпазир вобаста менамояд.

Ҳамин тариқ, махсусан муҳим ба назар мерасад, ки чунин як зуҳуроти муҳим, ба монанди таъсири мусбати сармояи зеҳнӣ ба тамоми фаъолияти ташкилот, ки боиси ба рақобаттҳо тоб овардани онҳо мегардад, дар динамикаи мусбати рушди соҳаи мазкур низ зоҳир хоҳад шуд. Аз ин ҷост, ки рақобатпазирии корманд, аз як тараф боиси ба рақобатҳои имрӯзаи иқтисодӣ тоб овардани ташкилотҳо доништа шавад, аз тарафи дигар кафолати доимии кормандро барои ба ҷойи кор таъмин шуданаширо нишон медиҳад. Маҳз ҳамин тавр рушди инноватсионии иқтисодии муосир – бештар тавассути рушду ташаккули сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он, ҳамчун манбаи асосии рушди донишҳои муосир баҳо дода шуда, такмили доимии худро меҷӯяд.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, муайян кардан мумкин аст, ки рақобатпазирии кормандро дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ, доим дар такмил қарор додани донишҳои касбии худ, нерӯ бахшида, тавонмандии онро дар фаъолиятҳои меҳнатӣ таъмин менамояд. Ҳамзамон, новобаста ба тағйирёбандагии ҳолатҳо, талаботу тақлифоти бозор ва дигаргуншавии муносибатҳо низоми таълимотӣ бояд доим амал намояд ва мутахассисро ба шароити нав мувофиқ гардонад. Инчунин, бинобар сабаби хислати афзояндагӣ доштани талаботи бозор, таълимотгирӣ низ хислати афзояндагиву густаришу болоравӣ дошта, то ба талаботи бозори меҳнатии касбӣ ҷавобгӯ будани кормандро таъмин намояд.

Аз ин гуфтаҳо чунин бармеояд, ки низоми муосири иқтисодӣ ва махсусан талаботи бозори ҷаҳонии меҳнат ҳам ба шакл ва ҳам ба мазмун омода кардани кадрҳои навин барои тамоми соҳаҳои хоҷагии халқ тақозои онро дорад, ки мутахассиси омодашаванда, рақобатпазир дар соҳаи фаъолияти худ бошад. Пас, мутахассисини имрӯзаро низ зарурат пеш омадааст, ки бо мақсади таъмин намудани рушди касбиву вазифадорӣ худ, дониши касбии худро пайваста сайқал бидиҳанд. Зеро сармояи инсонӣ дигар ҳамчун захираи асосии рушди рақобатпазирии



менечменти ҷаҳонӣ баромад карда, дониши куҳнашуда бошад мушкилофару монеасозӣ рушди касбиву ҳунарии ҷомаа эътироф гардидааст.

Таълимотгирии доимии касбӣ тавонмандии ҳалли дуруст ва пурраи ин муамморо дар худ дорад. Таълимоти доимии касбӣ имрӯз имкон медиҳад, ки ҳар як мутахассиси омодашаванда, рақобатпазирии худро дар бозори меҳнат таъмин намуда, рушду инкишофёбии иқтисодиётро таъмин менамояд. Рушди низоми таълимоти доимии касбӣ дар ҷаҳони муосир ҳамчун асоси рушди стратегии соҳаи маориф қабул гардидааст, ки бевосита барои ҳалли масоили иҷтимоиву иқтисодӣ ва рушди фардиву равонии касбии кормандон нигаронида шудааст.

#### **Хулосаи боби аввал.**

1. Назарияи омӯзиши сармояи инсонӣ бо ба низом даровардани сохтори он, нишон додани унсурҳои асосӣ ва пуррақунандаи сармояи инсонӣ шарҳу тавзеҳ дода шуд. Нисбати мафҳуми «Сармояи инсонӣ» таҳлилу баррасиҳо сурат гирифта, моҳияти он мувофиқ ба дарк ва фаҳмиши муаллиф чунин шарҳ дода шудааст: «Сармояи инсонӣ – ин маҷмуи қобилиятҳо, донишҳо, таҷрибаҳо, иқтидорҳо, сармояҳо ва дар баробари ин саломатии бардавом, ҳаракатҳо, ҳавасмандиҳо, кушишҳо ва ояндабиниҳо ба фаъолият доништа мешавад, ки дар шароити имрӯза иқтисодиёт аз ҳар як инсонӣ комил талаб карда мешаванд. Ин сармояи бузург ояндаи шахс, оила ва ҷамъиятро вобаста ба талаботҳои имрӯза иқтисодиёт нишон медиҳад». Инчунин, нисбати нақш ва аҳаммияти сармояи инсонӣ дар рушд ва ташаккулёбии иқтисодиёти инноватсионии муосир, роҳҳои замонавии ташмилдиҳии сармояи инсонӣ, мақсаднокии равандҳои муосири такмилдиҳии сармояи инсонӣ, механизмҳои иҷтимоӣ-иқтисодии рушду ташаккулдиҳии сармояи инсонӣ ва ғайра оварда шудааст;

2. Мавқеъгирии нақши сармояи инсонӣ дар иқтисодиёти муосир чорабиниҳои ҳамаҷонибаро нисбат ба омодамоии мутахассисони имрӯза ва оянда дигар намуда, талаботҳои ҷадиди худро вобаста ба ин шароитҳо дорад. Рушду ташаккулёбии сармояи инсониро дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт усулҳо ва воситаҳои ба он таъсиррасон дигаргун намуда, роҳҳои муосири такмилдиҳии онро таъмин менамоянд. Рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ аз ниҳодҳои ташаккулдиҳандаи он вобаста буда, низоми ҳамбастагии онро талаб менамояд. Инчунин, наздик будани раванди ташаккулёбӣ ба доираҳои асосии фаъолияти сармояи инсонӣ, ҷараёнҳои ташкилу таъминамоии иқтисодии кадрӣ, талаботҳои иҷтимоӣ ва аз ҳама муҳим ба талаботҳои инноватсионии иқтисодиёти муосир вобаста мебошад;

3. Рақобатпазирии кормандро талаботи асосии бозори меҳнат муайян намуда, аз корманд донишҳои муосир, ихтироъкорӣ, эҷодкорӣ ва умуман фаъолиятҳои навоаронаро талаб менамояд. Таълиму тарбия ёфтани корманд дар як муҳити солим боиси ба рақобатҳои бозори меҳнат тоб овардани онро нишон дода, аз ҳама муҳим сарчашмаи асосии даромад ва пешбурди зиндагонӣ доништа мешавад. Тарбияи ҳамаҷонибаи кормандро ба инобат гирифта, онро мувофиқ ба дигаргуншавии меъёрҳои ташаккулёбӣ, мутобиқшавӣ ба шароитҳои нави иқтисодӣ, аз худ кардани донишҳо ва таҷрибаҳои замонавӣ омода намудан лозим меояд. Ин омодамоиҳо боис ба он мегардад, ки мутахассис дар як сатҳи хуб омода гардида, рақобатпазирии худро дар раванди тезу тунд шудани муносибатҳои муосири иқтисодӣ-меҳнатӣ таъмин намояд.

## **БОБИ II. РАВИШҶОИ МЕТОДОЛОГӢ ВА УСУЛҶОИ АРЗӢБИИ ТАШАККУЛӢБИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ ДАР ШАРОИТИ РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ ИҚТИСОДИӢТ**

### **2.1. Методологияи идоракунии сармояи инсонӣ ва равишҳои арзёбии он дар шароити рушди инноватсионии иқтисодиёт**

Дигаргуниҳое, ки имрӯз дар саросари ҷаҳон мушоҳида мешавад, талаботҳои муосирро нисбат ба назария ва методологияи сармояи инсонӣ тағйир дода истодаанд. Барои муайян кардани равишҳои методологияи идоракунии сармояи инсонӣ бояд воситаҳо ва принципҳои методологӣ ҳамчун асос дар идоракунии самараноки сармояи инсонӣ ҳам аз ҷиҳати назариявӣ ва ҳам аз ҷиҳати амалӣ бояд ба инобат гирифта шавад. Имрӯзҳо воситаҳо ва принципҳои асосии идоракунии сармояи инсонӣ мавриди тағйиротҳои ҷиддӣ қарор доранд, ки ғояи марказии онро омилҳои ба таъсиррасон: маълумотгирии бефосилаи касбӣ ва такмилу инкишофи доимии он, ташкил менамоянд.

Пайдоиши назарияҳои муосири идоракунии категорияи сармояи инсониро аз меҳнати неокласикӣ ба сатҳи корпоративӣ гузаронида, бо захираҳои инсонӣ, иқтидори инсонӣ ва дигар мафҳумҳои ба инҳо монанд, муайян карда мешаванд, ки дар натиҷа ба зиддиятҳои методологӣ оварда мерасонад. Иваз шудани як мафҳум ба мафҳуми дигар, такрори вазифаҳо дар идоракунии сармояи инсонӣ баъзе унсурҳо функсиашонро дигар менамоянд.

Дар асарҳои муосири олимони ватанию хориҷӣ оид ба идоракунии сармояи инсонӣ баъзе хусусиятҳои истилоҳӣ ба назар мерасад. Ба монандӣ: бар ивази категорияи идоракунии сармояи инсонӣ, “идоракунии захираҳои инсонӣ” истифода мешавад. Ба андешаи мо дар оянда агарчӣ яке бо маънои аслии “манбаъ” ва дигари “мояи арзиширо” ифода намояд, ҳамчун синоними якдигар истифода бурда мешаванд.

Вобаста ба маълумоти таҳқиқшаванда, методологияи идоракунии сармояи инсонӣ аз се зерқисмати асосӣ, ки якдигарро пурра менамоянд ташкил ёфта аст, инҳо: мақсаднокии идоранамоӣ, мусоидат намудан ба рушди шахсии ҳар як корманд барои беҳтар кардани фаъолияти

дастаҷамъӣ ва муттаҳид кардани мақсадҳои ҳар як корманди алоҳида бо ҳадафҳои ташкилот. Дар баробари ин усулҳо ва технологияҳои асосии идоракунии сармояи инсонӣ аз инҳо иборат аст: масоилҳои концептуалии идоракунии кадрҳо, идоракунии истеъдодҳо, мотиватсия, ҳавасмандӣ ва баҳодиҳии кормандон, ҷанбаҳои ҳуқуқии муносибатҳои меҳнатӣ, омода кардан ва такмили ихтисоси кормандон, интиҳоб, ба қор қабул кардан ва мутобиқ кардани кадрҳо.

Ин гуфтаҳо ба инобат гирифта, талаботҳои рӯзафзуну тезтағйирёбандаи бозори меҳнат дараҷаи маълумотнокии мутахассисон, мавқеи муассисаҳои таҳсилотдиҳанда ва пеш аз ҳама дар кадом дараҷа омода кардани мутахассисони ояндаро бояд муайян кунанд. Нодида гирифтани аҳаммияти масъалаҳои зикргардида, ба сармояи инсонии кишвар хатари дар як ҳолати номуайяни (оқибатҳои беманфиат, заиф шудани рушди иқтисодиёти кишвар, паст гаштани шохиси рушди инсонӣ ва ғайра) қарор доштанастро нишон медиҳад. Аз ин рӯ, низоми муосир ва инноватсионии таҳсилот бояд бештар ба қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти имрӯзаи ширкатҳои дорой технологияи баланди дохилӣ ва берунӣ нигаронида шуда, мувофиқ ба талаботҳои онҳо мутахассисони ояндаро омода намояд.

Баҳодиҳии саривақтӣ ва объективи сармояи инсонӣ метавонад роҳи ҳалли мушкилоти вучудоштаро аз байн бурда, роҳҳои муосири расидан ба ҳадафҳои гузошташударо таъмин намояд ва барои роҳбарон ва идоракунандагони муассисаҳои таълимӣ равишҳои навини идоракунии замонавиро пешниҳод намояд. Дар асоси хусусияти номбурдашуда, як қатор меъёрҳо ё принципҳои асосиро метавон риоя намуд, ки раванди дурусттар арзёбии сармояи инсониро дар муассисаҳо таъмин менамояд:

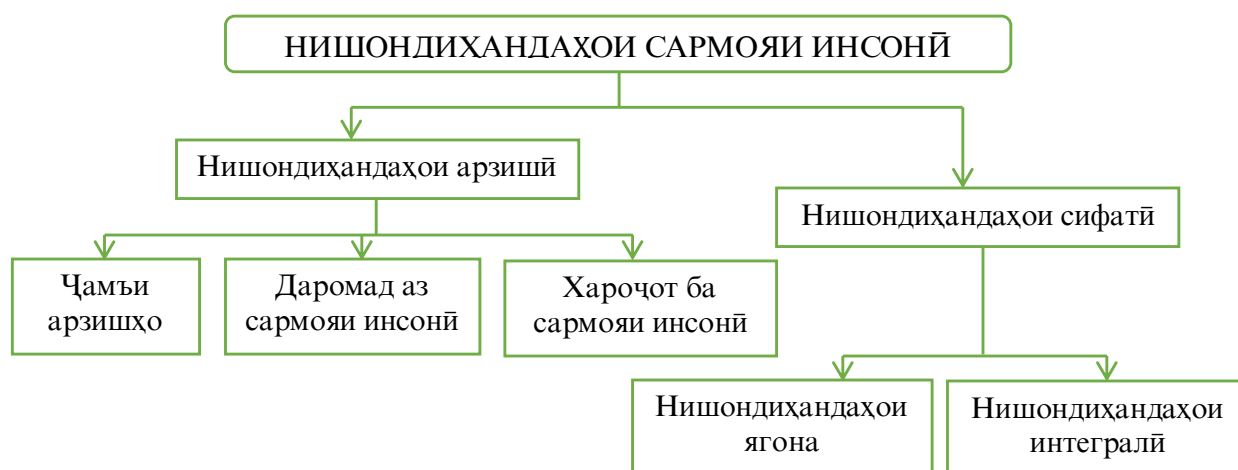
– объективият, дар раванди баҳодиҳӣ субъективият ва ғаразнокӣ нисбат ба объекти таҳқиқотшаванда бояд истисно карда шавад;

– конструктивӣ, ҳар як қарори баровардашуда, дар бораи рушд ва инкишофёбии сармояи инсонӣ бояд асоснок ва бо далелҳои воқеӣ тасдиқ карда шавад;

- риояи меъёрҳо, тартиби арзёбии сармояи инсонӣ аз рӯи як модели ягона, ки барои ҳамаи респондентҳо муайян буда, гузаронидан ва натиҷаи он таҳия ва татбиқ карда шавад;
- махфият, натиҷаҳои арзёбӣ набояд дастраси умум бошад;
- мақсаднокӣ, дурустӣ ва пуррагӣ инчунин эътимоднокии маълумоти гирифташуда бояд таъмин карда шавад<sup>66</sup>.

Риояи ин меъёрҳои номбурдашуда боиси дуруст арзёбии сармояи инсонӣ гашта, барои қабули қарорҳои идоракунии ояндаи ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ мегардад. Ба хусус дар муассисаҳои таҳсилоти олии таваҷҷуҳнамоӣ ва риояи ин меъёрҳо ҳангоми арзёбии сармояи инсонӣ ба манфиати фаъолият хоҳад буд, чунки ягона иқтидоре, ки бузургии сармояи инсониро дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт нишон медиҳад, ин донишмандӣ, таҷриба ва қарорҳои инсон доништа шуда истодааст, ки он бештар дар муассисаҳои таҳсилоти олии ба даст оварда мешавад.

Низоми арзёбии сармояи инсонӣ як раванди мураккаб ва бисёрсатҳа доништа мешавад, бинобар ин он бояд то ҳадди имкон объективӣ ва шаффоф бошад. Муқаррар намудани таърифҳои сармояи инсонӣ мувофиқ ба нишондиҳандаҳои арзишӣ ё сифатӣ (дар расми 5 оварда шудааст), ки онҳоро ҳамчун меъёри инъикоскунандаи ҳадафҳои ниҳонии объекти истеҳсоли қабул кардан мумкин аст, нақши муҳим мебозад.



**Расми 5. Нишондиҳандаҳои сармояи инсонӣ ва паҳлӯҳои арзишӣ ва сифатии он (аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст).**

<sup>66</sup> Кашапов М. М., Шаматанова Г. Л. Ресурсность мышления как основа конструирования акме-событий: теоретико-методологический аспект // Известия Иркутского государственного университета. Серия: Психология. – 2017. – Т. 22. – С. 10–20.

Аз сабаби гуногун будани усулҳои арзёбӣ дар адабиёти иқтисодии муосир онҳоро одатан ба панҷ гурӯҳ ҷудо мекунанд, ки он дар шакли ҷадвал бо чунин тарз оварда шудааст (ниг. ба ҷадвали 2.1).

### Ҷадвали 2.1. Равишҳои муосири усулҳои арзёбии сармояи инсонӣ

Равишҳои методӣ	Муаллиф (он)	Вижагиҳо
<b>Чамъи арзишҳо</b>	Добринин А.И., Дятлов С.А., Критский М.М., Критон М.М. ва дигарон.	Дар ин равиши методӣ аслан сармоягузориҳо ва арзишмандии сармояи инсонӣ дар шакли маҷмуавӣ ба ҳисоб гирифта мешавад.
<b>Даромад аз сармояи инсонӣ</b>	И.Фишер, Журавлев М.В., Сменов И.Н. ва дигарон.	Ин равиши методӣ арзёбии арзиши сармояи инсониро аз рӯи даромади сармояи инсонӣ муайян менамояд.
<b>Хароҷот ба сармояи инсонӣ</b>	Ҷ. Кендрик, Т. Шултс, К. Н. Чигорьев ва дигарон.	Дар ин равиши методӣ арзёбии арзиши сармояи инсонӣ аз рӯи хароҷотнамои ба ташаккулёбии он муайян карда мешавад.
<b>Нишондиҳандаҳои ягона</b>	Бонки ҷаҳонӣ, Ҷоргенсон Д.В., Фраумени Б.М. ва дигарон.	Ин равиши методӣ имкон медиҳад, ки баҳодиҳии сармояи инсониро аз рӯи аз сарвати миллӣ берун намудани сармояи ҷисмонӣ ва табиӣ муайян намуд.
<b>Нишондиҳандаҳои интегралӣ</b>	Шохиси рушди инсонии СММ.	Дар ин равиши методӣ хароҷот ва самаранокии сармояи инсонӣ дар якҷоягӣ тавсиф ва баҳогузорӣ карда мешавад.

**Сарчашма:** Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Оид ба мавзӯи сармояи инсонӣ ба хусус дараҷаи маълумотгирию маълумотнокии инсон то ба имрӯз усулҳо ва методологияҳои маъмултарини арзёбии сармояи инсонӣ, ки аз ҷониби олимони хориҷӣ ва ватанӣ таҳия ва пешниҳод шудаанд. Вале таҳлилҳо нишон дод, ки сарфи назар аз шумораи зиёди равишҳо ба арзёбии сармояи инсонӣ, то ҳол равиши ягонаи муайянкунандаи ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ, ки аз ҷониби умум қабулшуда бошад, таҳия нашудааст.

Методологияи арзёбии самаранокии сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ дар сатҳи донишгоҳ асосан ба принципҳои идоракунии сармоягузориҳо (давлатӣ, хусусӣ, омехта ва ғайра) ба сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ бо истифода аз маҷмуи муайяни

нишондиҳандаҳое, ки равандҳои ташаккулро тавсиф мекунанд, асос ёфтаанд.

Дар адабиёти илмӣ таркиб ва ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи инсонӣ бо равишҳои гуногуни методологӣ пешниҳод шудаанд. Олимони иқтисоддон Добринин А.И., Дятлов С.А., Коннов В.А. ва Курганский С.А. исбот мекунанд, ки аз миқдори умумии маблағгузориҳо ба сармояи инсонӣ маблағҳои асосӣ ба саломатӣ ва дониш (маориф) ба ҳисоб мераванд<sup>67</sup>. Маблағгузорӣ ба тандурустӣ ва маълумотнокии инсон, асоси сармояи инсонӣ доништа шуда, дар як сатҳи бисёр хуб фаъолият намудани кормандро таъмин менамояд.

Баҳогузориҳои хароҷоти такрористеҳсоли сармояи инсониро олими иқтисоддон Дятлов С.А. таҳқиқ намуда, қайд менамояд, ки «моделҳои арзёбии сармоягузориҳо ба сармояи инсонӣ бо шабеҳи арзёбии сармоягузорӣ ба лоиҳаҳои сармоягузориҳо ба қисми инсон ташаккул меёбанд»<sup>68</sup>. Ин олим дар ин тадқиқоти худ як қатор усулҳо ва омилҳои ислоҳиро қорӣ мекунанд, ки пурра қобилияти инсонро фаро мегиранд.

Усули бозьтимодтар ва дақиқтари арзёбии сармоягузорӣ ба фаъолияти эҷодии сармояи инсониро Критский М.М. пешниҳод намудааст. Усули пешниҳоднамудаи ин олим нишон медиҳад, ки давраи сармоягузорӣ инҳоянд: синни томақтабӣ – 7 сол, мактаби миёна – 11 сол, таҳсилоти касбӣ-тахассусӣ дар донишкадаю донишгоҳо аз 4 то 6 сол<sup>69</sup>. Ин олим хароҷоти миёнаи солонаи ташкили сармояи инсониро бо нархҳои базавӣ муайян карда, қайд намудааст, ки вобаста ба болоравии

---

<sup>67</sup> Ниг. ба: Добрынин А.И. Производительные силы человека: структура и формы проявления / А.И. Добрынин, С.А. Дятлов, В.А. Коннов, С.А. Курганский. – СПб.: Изд-во СПб. ГУЭФ, 1993. – 163 с.

<sup>68</sup> Дятлов С.А. Основы теории человеческого капитала. Санкт-Петербург. ун-т экономики и финансов. – СПб.: Изд-во Санкт-Петербург. ун-та экономики и финансов, 1994. – 160 с.

<sup>69</sup> Ниг. ба: Критский М.М. Человеческий капитал в информационной рыночной экономике // Человеческий капитал в условиях современной трансформации экономики: сб. науч. тр. – СПб.: СПбГИЭУ, 2000. – С.6–46.

нархҳо хароҷотҳо низ барои рушд ва ташаккулёбии сармояи инсонӣ дигаргун мешавад.

Олими иқтисодон Критон М.М. концепсияи мукамалтари маблағгузориро дар шакли умумӣ ба чамъ кардан ва ташаккулу рушд додани сармояи инсонӣ медонад. Ин олим баъди тадқиқотҳои зиёди илмӣ ба хулосае меояд, ки барои муайян кардани арзиш ва ҳаҷми ҳама он маблағгузориҳое, ки ба сармояи инсонӣ гузошта шудааст, бо чунин роҳ ҳисоб карданашон мумкин аст:<sup>70</sup>

$$I = I_a + I_{uc} + I_p + I_{nom} + I_o, (1)$$

ки дар ин ҷо:  $I_a$  – сармояи инсонии пешпардохтшуда;

$I_{uc}$  – сармояи инсонии истифодашуда;

$I_p$  – сармояи инсонии амалигардида;

$I_{nom}$  – иқтидори сармояи инсонӣ;

$I_o$  – сармояи инсонии боқимонда.

Дар шакли умум бошад, равиши методӣ шакли дигарро гирифта, аз қисматҳои зерин хароҷотҳо иборат мебошад:

– хароҷоти таълим ва нигоҳдории саломатии инсонҳо то синни қобили меҳнат;

– хароҷоти таҳсилоти умумӣ ва олии касбӣ;

– хароҷоти таълими истехсолӣ, такмили ихтисос, бозомузии касбӣ ва барқароркунии саломатӣ;

– хароҷот барои дарёфти иловагии иттилоотии фаъолияти касбӣ;

– хароҷотҳои дигаре, ки дар фаъолияти инсонҳо дида мешавад.

Яке аз усулҳои маъмултарини арзёбии сармояи инсонӣ аз нуқтаи назари даромад аз сармояи инсонӣ аз ҷониби олими иқтисодон И.Фишер коркард карда шуда, пешниҳод шудааст. Ба ақидаи ин олим «Истифодабарии сармояи инсонӣ ин гирифтани фисадеро мемонад, ки

---

<sup>70</sup> Ниг. ба: Критский, М.М. Развитие человеческого капитала. – М.: Кнорус, 2014. – 314 с.



пешаки сармоягузорӣ карда шудааст»<sup>71</sup>. Ба ақидаи ин олим сармояи гузошташуда, маблағи тахфифшудаи даромади оянда доништа мешавад ва барои ҳисоб кардани арзиши он формулаи зеринро пешниҳод менамояд:

$$Dc = Dt / (1 + i)^t, (2)$$

ки дар ин ҷо:  $Dc$  – бузургии даромад дар шароити ҳозира;

$Dt$  – бузургии даромад дар оянда;

$i$  – фоизи ҷорӣ дар шароити ҳозира;

$t$  – вақт, сол.

Дар маҷмӯъ  $Dc$  маблағест, ки барои  $t$  сол бо меъёри фоизи  $i$  сармоягузорӣ карда шуда, арзиши  $Dt$  меафзояд.

Ҳангоми арзёбии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ, самаранокии арзёбии лоиҳа тавассути таносуби самарайи иқтисодии сармоягузорӣ ба ҳаҷми хароҷоти сармоявӣ, ки ба сармояи инсонӣ гузошта мешавад, муайян карда мешавад. Яъне хароҷот нисбат ба фоидаи бадастомада муқоиса карда мешавад. Дар ҳолати натиҷа мусбӣ будан, сармоягузорӣ самаранок доништа мешавад. Чуноне ки Сменов И.Н. қайд менамояд: «Лоиҳаи рушди сармоягузориҳо ба сармояи инсонии донишгоҳҳоро дар рушди фаъолияти таълимӣ, илмӣ ва инноватсионии муосир, ки бо донишҳои нав асос ёфтааст маънидод менамояд, натиҷа додани онро дар ихтирои маҳсулоти нави муосир медонад»<sup>72</sup>.

Мақсад ва арзёбии лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои сармояи инсонӣ бештар барои муайян кардани самарайи иқтисодии ин сармоягузориҳо ва дар баробари ин бештар барои муайян кардани сатҳи рушду инкишофёбии фаъолияти инноватсионӣ вобаста ба сармоягузориҳои гузошташуда мебошад.

---

<sup>71</sup> Фишер С. Экономическая теория / С. Фишер, Р. Дорнбуш, Р. Шмалензи. – М.: Юнити, 2002.

<sup>72</sup> Семенов И.Н. Творчество и человеческий капитал: рефлексивно-психологические аспекты взаимодействия и развития // Мир психологии. – 2010. – № 2. – С. 3.

Объекти арзёбӣ лоиҳаи сармоягузорӣ дар рушди сармояи инсонии як корманди алоҳида ва ҳам дар маҷмуъ ташкилот доништа мешавад.

Воситаҳои методии баҳодиҳии сармоягузорӣ ба сармояи инсонии ташкилот ва рушди фаъолияти инноватсионӣ дар асоси донишҳои нав бо дарназардошти технологияҳои иқтисодии инноватсионӣ ба ҳалли масъалаҳои зерин мусоидат мекунад:

– рушди фаъолияти инноватсионии ташкилот дар асоси таҳлили нишондиҳандаҳои арзёбӣ ва таҳияи чораҳо баҳри бартараф намудани камбудииҳои ҷойдошта;

– ташаккулёбии фаъолият дар ҳолате самараи хуб медиҳад, ки вазифагузорӣ ва дуруст ҷобаҷогузории кадрҳо, дар корхона ба роҳ монда шуда, ба кормандон шароит фароҳам оварда шудааст, то дониши худро доим такмил диҳанд;

– ташхиси ташкили равандҳои инноватсионии тиҷорат ва равандҳои мушахаси сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ, таҳияи тадбирҳо оид ба бартараф намудани мушкилотҳои мавҷуда оид ба рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ;

– ислоҳот ба шакл ва самтҳои фаъолияти инноватсионии ташкилот оид ба ҳифз, истифода ва рушди сармояи инсонӣ.

Инчунин, оид ба ин масъала олими иқтисодон Т.Шултс дар корҳои илмӣ худ асоснок менамояд, ки «сармояи инсониро бо ёрии хароҷоти давлат ва ҳуди шахсони алоҳида барои ниғаҳдории тандурустӣ, маориф ва хароҷоти меҳнати шунавандагони такмили таҳассус баҳо додан мумкин аст»<sup>73</sup>.

Дар таҳқиқоти Ч.Кендрик асоси усулҳои муосири баҳодиҳии сармояи инсониро мушоҳида намудан мумкин аст. Ин олим давомдиҳандаи фаъолияти олими иқтисоддон Т.Шултс доништа мешавад. Камбудииҳои усули Т.Шултсро ба назар гирифта онро пурра

---

<sup>73</sup> Ниг. ба: Schultz T. Investment in human capital: the Role of education and of research. –Los Angeles: Free Press, 1971. – 272 p.

намудааст. Ҷ.Кендрик дар асарҳои худ баҳодиҳии сармояи инсониро дар асоси «Усули барӯйхатгирии доимӣ»-и хароҷот барои таҳсили шахсони алоҳида дар давоми сол ва мансубияти онҳо ба аҳолии аз рӯйи гурӯҳҳои синну соли муайян пешниҳод кардааст<sup>74</sup>. Формулаи пешниҳоднамудаи ин олим чунин шаклро дорад:

$$ЧК = \sum_{i=1}^n TCi/Ni, (3)$$

ки дар ин ҷо:  $TCi$  – хароҷоти умумии солонаи таҳсилот;

$Ni$  – категорияҳои синну соли аҳолии.

Дар баробари ҳама он усулҳои пешниҳодшуда усули пешниҳоднамудаи муҳаққиқ Чигоряев К.Н. яке аз усулҳои мебошад, ки тамоми хароҷотҳои сарфшударо барои рушд ва инкишофёбии сармояи инсонӣ муайян намуда, самаранокии натиҷаҳои бадастомадаро муайян менамояд. Мувофиқ ба ақидаи ин олим «Арзиши сармояи инсониро аз рӯйи ҷамъи хароҷотҳои сарфкардашуда ва самаранокии меҳнатӣ ба дастомада дидан мумкин аст»<sup>75</sup>. Чигоряев К.Н. ба он ақида аст, ки хароҷотҳо ба сармояи инсонӣ, аслан ба се гурӯҳ: хароҷот барои сармояи зеҳнӣ, хароҷот барои саломатӣ (нигоҳдории тиббӣ) ва фонди музди меҳнат ҷудо карда мешавад. Барои муайян кардани ҳамаи ин хароҷотҳо ин олим чунин формуларо истифода менамояд.

$$ЧК = \sum_{i=1}^n K1xTC_{ик} + K2xTC_{ко} + K3xTC_{фот}, (4)$$

ки дар ин ҷо:  $K$  – коэффисентҳои аҳаммиятӣ;

$TC_{ик}$  – нишондиҳандаи хароҷот ба сармояи зеҳнӣ;

$TC_{ко}$  – нишондиҳандаи хароҷот ба сармояи саломатӣ;

$TC_{фот}$  – нишондиҳандаи хароҷот ба музди меҳнат.

Дар методи ин олим ғайр аз нишондиҳандаҳои дар боло овардашуда, боз нишондиҳандаҳои дигар барои дурустар муайян

<sup>74</sup> Ниг. ба: Кендрик Д. Совокупный капитал США и его формирование. – М.: Прогресс, 1978. – 275 с.

<sup>75</sup> Чигоряев К.Н. Оценка стоимости человеческого капитала на основе произведенных затрат // Известия ТПУ – 2008 – № 6.

намудани арзишнокии сармояи инсонӣ истифода бурда мешавад, ки онҳоро чунин номбар кардан мумкин аст:

– хароҷотҳо барои бозомӯзӣ ва такмили ихтисоси кормандон дар дохили объекти истеҳсоли ва берун аз он;

– хароҷотҳо барои хурду хуроки кормандон ва беҳтар намудани шароити зисти кормандон;

– хароҷотҳои рафтуомади кормандон.

Равиши методи дигаре, ки баҳодиҳии сармояи инсонии инфиродии кормандро арзёбӣ мекунад, ин амсилаест, ки дар Донишгоҳи Мичигани Иёлотҳои Муттаҳидаи Амрико таҳия шудааст. Тибқи ин модел арзиши як корманди инфиродӣ аз рӯйи ҳаҷми хидматҳое, ки ӯ ҳангоми иҷрои вазифаҳои меҳнатиаш дар ташкилоти мазкур фурӯхтааст, муайян карда мешавад, яъне ин арзиши шартии пешбинишудаи корманд мебошад, ки дар маҷмӯъ ҳама чизро дар бар мегирад. Он аз рӯйи эҳтимолияти кор кардани корманд дар ташкилоти додасуда ва дарк кардани қобилиятҳои меҳнатиаш муайян карда мешавад<sup>76</sup>. Он дар шакли риёзӣ чунин муайян карда мешавад:

$$PCP = UCP \times P(T), \quad (5)$$

$$P(Y) = 1 - P(T), \quad (6)$$

$$ITK = PCP \times P(Y), \quad (7)$$

ки дар ин ҷо:  $UCP$  – арзиши пешбинишудаи шартии корманд;

$PCP$  – арзиши пешбинишудаи амалишавандаи корманд;

$P(T)$  – эҳтимолияти кор кардани корманд дар як муддати муайян дар ташкилот;

$P(Y)$  – эҳтимолияти аз кор ихроҷ шудани корманд;

$ITK$  – хароҷоти имконпазири ҷойивазкунии кодҳо.

Аз рӯйи методи мазкур бештар ҷанбаи амалии фаъолияти кормандон муайян карда мешавад, чунки ин ба манфиати ширкатҳо

---

<sup>76</sup> Чигоряев К.Н. Оценка стоимости человеческого капитала на основе произведенных затрат // Известия ТПУ – 2008 – № 6.

дониста мешавад ва ин метавонад ба рушд ва ташаккулёбии равишҳои инноватсионии корхона мусоидат намояд.

Олими иқтисодон, дорандаи ҷоизаи Нобел Г.Беккер, ки яке аз муҳаққиқон дар бахши сармояи инсонӣ дониста мешавад, барои арзёбии арзиши инфиродии сармояи инсонӣ ин олим тадқиқотҳои зиёди илмӣ намудааст ва барои муайян намудани арзиши сармояи инсониро вобаста ба синну сол, чунин методро пешниҳод кардааст<sup>77</sup>:

$$СЧКа = \sum_{i=1}^n (\text{ФОТ} - 1) (1 - i)^{-t}, \quad (8)$$

ки дар ин ҷо:  $СЧКа$  – арзиши сармояи инсонии корманд вобаста ба синну сол,  $a$  сол;

$ФОТ$  – фонди ҳақмузди меҳнат;

$n$  – синну соли қатъшавии фаъолияти меҳнатӣ;

$i$  – меъёри тахфиф.

Сарфи назар аз он, ки усули баҳодиҳии арзиши инфиродӣ дар шумораи зиёди корҳои назариявӣ истифода мешавад, он чандон татбиқи амалӣ надорад. Ба гуфтаи олими иқтисоддон Соболева И.В., «Ин усул ба назар намегирад, ки кадом хароҷот ба сармоягузори сармояи инсонӣ ва кадомаш ба хароҷоти истеъмоли баҳри таҷдиди қувваи корӣ дахл дорад»<sup>78</sup>.

Дар корхонаю ширкатҳо ҳангоми арзёбии арзиши сармояи инсонӣ, маҳдудиятҳои муайян мавҷуданд, ки фарқияти вазифаҳои тадқиқотӣ ва таҳияи воситаҳои мушаххаси арзёбиरो талаб мекунанд. Вобаста ба ин мувофиқи ақидаи олимони иқтисоддон Комарова А.В. ва Пешков О.В., онҳоро чунин гурӯҳбандӣ намудан мумкин аст<sup>79</sup>:

– таҳлил ва арзёбии сармояи инсонии корхонаю ширкатҳо;

---

<sup>77</sup> Беккер Г. Человеческий капитал. Воздействие на заработки инвестиций в человеческий капитал // США: ЭПИ. – 1993. – № 11.

<sup>78</sup> Соболева И.В. Парадоксы измерения человеческого капитала. Научный доклад. – М.: Институт экономики РАН, 2009. – С.15.

<sup>79</sup> Ниг. ба: Комарова А.В., Пешков О.В. Оценка вклада человеческого капитала в экономический рост регионов России (на основе модели Мэнкью-Ромера-Уэйла) // Вестник НГУ – Сер.: Социально-экономические науки. – 2007. – Т. 7. – Вып. 3.

- дурнамои рушди сармояи инсонӣ;
- арзёбии самаранокӣ ва натиҷаҳои истифодаи сармояи инсонӣ.

Тибқи равиши методии Бонки ҷаҳонӣ оид ба муайяномаи арзиши сармояи инсонӣ, тамоми сармоягузориҳо ба сармояи инсонӣ дар шакли хароҷот барои соҳаи тандурустӣ, маориф, таълими технологӣ ва дигар фаъолиятҳои, ки ба баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат мусоидат мекунанд, пешниҳод карда мешаванд.

Олимон Ҷорҗенсон Д.В. ва Фраумени Б.М. ин равиши методии Бонки ҷаҳониро дастгирӣ намуда, чунин мешуморанд, ки «афзоиши сармояи инсонӣ ҳосилнокии меҳнати кормандро зиёд мекунад ва на танҳо баҳри пешбурди фаъолияти иқтисодӣ, балки барои пешрафти дигар фаъолиятҳо низ таъсири худро мерасонад»<sup>80</sup>. Муаллифони мазкур арзиши сармояи инсониро дар Иёлоти Муттаҳидаи Амрико баҳо дода, арзиши ғайрибозорӣ онро аз рӯи ченакҳои вақт (одам/соат) ҳангоми машғул шудан ба ин гуна фаъолият, бо дарназардошти вақти омӯзиши ӯ ҳисоб кардаанд.

Инчунин, Бонки ҷаҳонӣ истифодаи усули тахфифшуда барои арзёбии арзиши сармояи инсониро пешниҳод кард, ки бо фарқияти байни сарвати миллии кишвар ва ифодаи арзиши сармояи ҷисмонӣ ва табиӣ муайян карда мешавад<sup>81</sup>. Дар аксари кишварҳо он нисф ё бештар аз сарвати миллии мавҷударо ташкил медиҳад. Онро дар шакли формула чунин нишон додан мумкин аст:

$$СИ = SM - C\check{c}ваT, (9)$$

ки дар ин ҷо: *SM* – сарвати миллии кишвар;

*C\check{c}ваT* - сармояи ҷисмонӣ ва табиӣ кишвар.

---

<sup>80</sup> Jorgenson D.W., Fraumeni B.M. The Output of the Education Sector // Output Measurement in the Services Sector, Studies in Income and Wealth / ed. by Z. Griliches. – Chicago: University of Chicago Press, 1992. – Vol. 55. – P. 333.

<sup>81</sup> Ниг. ба: Всемирный экономический форум [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.weforum.org/issues/global-competitiveness> (дата обращения: 05.10.2023).

Дар ибтидои солҳои 90-уми асри XX аз ҷониби коршиносони Барномаи рушди Созмони Милали Муттаҳид барои муайян намудани арзиши сармояи инсонӣ шохиси рушди инсонро истифода бурданд, ки дар асоси он концепсияи рушди инсон муайян карда шуд. Дар концепсияи мазкур инъикос ёфтааст, ки «барои фароҳам овардани шароит, баҳри зиндагии шоиста ва дар як сатҳи хуб зиндагӣ кардани одам даромади доимии калон лозим нест»<sup>82</sup>.

Мувофиқи ақидаи Лосева О.В. «Байни мафҳумҳои рушди инсон ва шохиси рушди инсон фарқияти кулӣ вуҷуд надорад – онҳо захираи иқтисодии дониш ва саломатиро бидуни ба назар гирифтани иштироки инсон дар фаъолияти иқтисодӣ арзёбӣ мекунанд, ки дар он объекти асосии арзёбӣ неруи инсонӣ доништа мешавад, ки дар раванди иштирок дар ҷараёни фаъолияти иқтисодӣ ба сармояи инсонӣ табдил меёбад»<sup>83</sup>.

Аз ҳама он усулҳои овардашуда усули сатҳи маълумотнокии сармояи инсониро пуратар арзёбикунанда методи олими амрикоӣ Ч. Кендрик доништа мешавад. Методи пешниҳонамудаи ин олим яке аз роҳҳои содатарини арзиши сармояи инсонӣ бахусус баҳши маълумотнокии он, ин ба ҳисоб гирифтани вақти сарфшуда, барои омӯзиш гузаронидашуда, ченкунии сармояҳои гузошташуда, ба сармояи инсонӣ аз нуқтаи назари маълумотгирӣ дар солҳои муайяншудае мебошад. Қисмати таҳсилоти сармояи инсонӣ, ба ҷуз аз таҳсилоти расмӣ, инчунин: таҳсилоти ғайрирасмӣ (худомузӣ, васоити ахбори омма, муассисаҳои фарҳангӣ ва маърифатӣ ва ғайра), маълумотнокии оилавӣ ва дигар инфрасохторҳои дар бар мегирад, ки шахс таълиму тарбия меомӯзад. Мувофиқи ақидаи ин олим «Ҳар қадаре ки вақти пуларзиши инсон барои таҳсил сарф шавад, ҳамон қадар сатҳи маълумот баланд

---

<sup>82</sup> Human Development Statistical Tables [Electronic resource]. – URL: <http://hdr.undp.org/en/data> (accessed 06.11.2023).

<sup>83</sup> Лосева О.В. Оценка состояния и динамики развития человеческого капитала региона на основе индексного анализа // Социально-экономическая и финансовая политика России в процессе перехода на инновационный путь развития: материалы междунар. научно-практич. конф. – М.: Изд-во ВЗФЭИ, 2008. – С.126.

шуда, сармояи инсонӣ ӯ ҳамон қадар зиёд мешавад»<sup>84</sup>. Ин олим барои дурустар муайян намудани арзиши сармояи инсонӣ таҳсилоти инсонро ба давраҳои таҳлилшаванда ҷудо намудааст (масалан, таҳсилоти миёнаи умумӣ, таҳсилоти миёнаи касбӣ ва таҳсилоти олии касбӣ).

Мо низ ба ақида ва усули пешниҳоднамудаи Ч.Кендрик пайравӣ намуда, усули арзёбии сармояи инсониро бо дарназардошти маълумогирии инсон ва давраҳои ташаккулёбии он, пешниҳод менамоем. Усули пешниҳоднамудаи мо дарбаргирандаи маҷмуи хароҷотҳо ва вақти сарфнамудаи корманд барои донишазхудкунӣ вобаста аз сол, дар ҳар як давраи он оварда шудааст. Ин давраҳоеанд, ки инсон дар онҳо рушду ташаккул ёфта, бо як тавонмандии мукамал дар ба бозори меҳнат пешкаш карда мешавад. Дар ин давраҳо рушду ташаккулёбии инсон хароҷотҳои муайяни худро дорад, ки бешубҳа ба такмил ва ташаккулёбии инсон харҷ карда мешавад. Дар давраи аввал, рушду ташаккулёбии инсон аз оила шуруъ гардида, хароҷотҳо бештар ба тарбияи инсон сарф карда мешавад ва ин вобаста ба сол аз давраи таваллуд то синни ҳафтсолагӣ давом менамояд. Давраи дуюм, давраи ба таҳсил фаро гирифтани инсон доништа мешавад. Дар ин давра тамоми хароҷотҳо барои ташаккул додани маълумотнокии инсон сарф карда мешавад ва он вобаста ба синну сол, аз ҳафтсолагӣ то ҳаҷдаҳсолигии инсонро дар бар мегирад. Давраи сеюмро давраи инкишофи маърифати инсонӣ номидан мумкин аст. Дар ин давра хароҷотҳо барои рушду ташаккул додани маърифатнокии инсон сарф карда мешавад. Ин давра, давраи асосӣ ва муҳим доништа мешавад, чунки давраест, назарияро бо амалия пайваст намуда, азхуднамоии маълумотҳо ва таҷрибаҳоеро тақозо менамояд, ки ба фаъолияти имрӯза ва ояндаи инсонҳо нигаронида шудааст. Вобаста ба сол ин давра аз синни

---

<sup>84</sup> Кендрик Дж. Совокупный капитал США и его формирование / Дж. Кендрик – Москва: Прогресс, 1978. – С.27.



ҳаждаҳсолагӣ шуруъ гардида, 4-5 солро дар бар мегирад ва бо ин анҷом наёфта, такмили доимии худро вобаста ба дигаргуншавии талаботҳои бозори меҳнат мехоҳад. Давраи чорумро давраи рушди зеҳнӣ ва тавлиди аввалин ихтироотҳо номидан мумкин аст. Ин давра асосан дар раванди истеҳсолот рушду ташаккулёбии инсонро муайян намуда, вобаста ба дигаргуниҳои баамалодаи истеъмоли истифодашавӣ, такмили ҳамешагии худро мехоҳад. Харочотҳо дар ин давра, бештар хусусияти истеҳсолӣ-хизматрасонию дошта, доим дар такмил будани дониши кормандро вобаста ба дигаргуншавии раванди он талаб менамояд. Вобаста аз сол ин давраро давраи аввали фаъолияти меҳнатӣ ва шуруи ташаккули зеҳнӣ инсонӣ номидан мумкин аст. Давраи панҷумро давраи харочотҳо барои кашфиётҳо ва фикру ақидаҳои нобиғавии инсонӣ номидан мумкин аст. Баъди аз худ намудани донишҳои муосири касбӣ-тахассусӣ ва таҷрибаҳои муосир, корманд барои истеҳсоли молу маҳсулот ва хизматрасониҳо кушиши ихтироӣ шакли нави онро менамояд. Самаранок фаъолият намудани корманд дар ширкату корхонаҳои муосир аз ихтироъ ва навовариҳои он баҳогузори карда мешавад. Шарҳу тавзеҳи панҷ давраи асосие, ки инсон дар он рушд ва ташаккул меёбад, аз он далолат медиҳад, ки барои омода кардани мутахассиси ҳирфӣ зарур аст, ки ҳар як давраи рушди он ҷиддӣ назорат карда шавад, чунки ин давраҳо бо якдигар алоқамандии сахт дошта, аз назорат берун гузоштани яке аз ин давраҳо, боиси ғайримақсаднок рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ мегардад. Методикаи овардашуда, барои муайян кардани харочотҳо барои рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ мусоид буда, онро дар шакли формула бо чунин тарз ифода кардан мумкин аст:

$$СИ = \sum_{i=1}^n C_{стар} + C_{стаъ} + C_{смаъ} + C_{сзеҳ} + C_{скаш}, (10)$$

*ки дар ин ҷо:*

*Стар – хароҷотҳое, ки барои тарбия сарф карда мешавад,*

*Стаъ – хароҷотҳои таълимие, ки барои рушди таълимии инсон сарф карда мешавад,*

*Смаъ – хароҷотҳое, ки барои маърифатнокии инсон харҷ карда мешавад,*

*Сзеҳ – хароҷотҳои бозомӯзӣ, такмили ихтисос ва дигар хароҷотҳое, ки ба дониши кормандон тақвият мебахшад,*

*Скаш – хароҷотҳое, ки барои амалисозии идеалҳои касбӣ кардаи кормандон сарф карда мешавад.*

Аз ин гуфтаҳо маълум мегардад, ки сармояи инсониро дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ тарбия, ахлоқ, маърифати инсонӣ, маҷмуи донишҳои муосир, қобилият, малака ва таҷрибаи андӯхташуда муайян менамояд, ки дар маҷмуи салоҳияти касбӣ, таҳсилоти доимӣ, зеҳнияти воло, фарҳангнокии ва тандурустии бардавоми инсонҳо ифода ёфтаанд. Инсон дар фаъолияти меҳнати худ зеҳният, малака ва истеъдоди худро истифода намуда, кушиш менамояд, ки зиндагиашро то дараҷае хуб гузаронад. Ин талаботи табиӣ ҳар як инсон буда, омодагии ҳаматарафаи моро бо дарназардошти талаботи имрӯзаи ҷомеа инъикос менамояд. Низомии таҳсилоти олии касбӣ як ҷузъи асосии сармояи инсонӣ ба ҳисоб рафта, дорои як қатор хусусиятҳои ба худ хос аст:

– сармояи инсонӣ дар як низом – низомии тарбия, таълим, маърифат, таҷриба ва ихтироъкориҳо рушду ташаккул меёбад;

– номутавозунӣ ва нобаробарӣ дар рушди сармояи инсонӣ, асосан дар ҷузъи сармояи зеҳнии инсон акс меёбад;

– нисбат ба дигар захираҳои иқтисодӣ доим такмилталаб ва рушдбанда будани сармояи инсонӣ;

– самаранок истифода шудани сармояи инсонӣ аз ҳавасманд будани соҳиби он яъне аз инсон вобаста аст;

– ягона сармояест, ки аз соҳибаш ҷудо намешавад, танҳо иқтидори он дар рафти фаъолият истифода мешавад;

– сармояи инсонӣ вобаста аз давраҳои муайяни зиндагонии инсонӣ ташаккул ва хусусияти рушдбандагӣ дорад.

Тағйироти ҷидии инноватсионии фазои таълимӣ дигаргуншавии моҳият ва мазмуни таҳсилоти олиии касбиро дигаргун намуда, сохторҳои ташкил, идоракунӣ ва азхуднамоии донишҳои муосири замонавиро бо механизмҳои ҷадиди иқтисодии фаъолият муайян мекунад. Ҳамзамон, шаклҳои муосири ҳамгироии таҳсилот, илм ва истеҳсолотро дар якҷоягӣ дар низоми таҳсилоти олиии касбӣ нишон медиҳанд.

Баназаргирии талаботи бозори меҳнат, нишон медиҳад, сармояи инсониро ҳамчун асоси рушд ва инкишофёбии иқтисодӣ дар асоси равишҳои зерин омӯخت.

1. Зарурати омода намудани мутахассисони дорои дараҷаи баланди сармояи инсонӣ, ки дар хурди ҷомеа ҷӣ дар дохил ва берун аз он бошад. Барои чунин мутахассис омода кардан пеш аз ҳама талаботи бозори меҳнати дохилӣ ва берунӣ ҳатман бояд ба инобат гирифта шуда, ояндабинӣ карда шавад, чунки агар ин талабот ба инобат гирифта нашавад мутахассиси омодашаванда дар рушду ташаккулёбии иқтисодӣ муосир саҳм гузошта наметавонад.

2. Зарурати нигоҳ доштани анъанаҳои муваффақи таҳсилоти олиии касбӣ ва эҳтиром ба нерӯи мавҷудаи илмӣ, таълимӣ ва зеҳние, ки сармояи инсониро тавлид, такмил ва густариш мебахшанд. Дар ин ҷо суҳан дар бораи элитаи илмӣ, эҷодӣ ва зеҳнӣ меравад, ки аз ҷониби донишмандони донишгоҳҳои бонуфуз тавлид мешаванд. Эҳтиромгузорӣ ба дониш ва донишмандони миллӣ, яъне сармояи инсонӣ боиси аз насл ба насл рушд ва ташаккул ёфтани такрористеҳсолшавии ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ мегардад.

3. Сармояи инсонӣ ҳамчун яке аз омилҳои асосии таъмини рақобатпазирии ширкатҳо ва соҳаҳои гуногуни ҷамъиятӣ доништа шуда, муаррифғари илму дониш ва аз ҳама муҳим ба ҳайси даромади миллӣ баромад мекунад.

4. Сармояи инсонӣ ҳамчун манбаи асосии даромади аҳоли баҳисоб рафта, таъминкунандаи талаботҳои инсонӣ доништа мешавад. Сармояи инсонӣ ҳар чӣ қадар дараҷаи баландро соҳиб шавад, қонеънамоии талаботҳои инсонӣ ҳамон қадар хуб мешавад. Яъне маълумотнокии инсон боиси болоравии сатҳи хуби зиндагӣ мегардад.

5. Сармояи инсонӣ ҳамчун сарчашмаи асосии эҷодӣ, кашфиётӣ ва рушди инноватсионии калидии давлат, ширкату корхонаҳо ва умуман асоси рушди ҷомеаи инсонӣ доништа мешавад.

Ҳамин тариқ, мушкилоти рушди сармояи инсонӣ тавассути воситаҳо ва имкониятҳои низоми муосири таълим, ки иқтисодори он ба донишҷӯён таъсири мақсаднок ва мунтазамро таъмин мекунад, такмил дода мешавад. Ин тавассути навоариҳо дар раванди таълим ва тадқиқоти донишгоҳҳои муосир бо мақсади ба даст овардани салоҳиятҳои касбӣ ва ташаккули як қатор сифатҳои инноватсионии он нигаронидашуда ба даст оварда мешавад.

## **2.2. Таҳсилоти олии касбӣ ҳамчун асоси такомилёбии сармояи инсонӣ дар менечменти муосир**

Рушд ва инкишофи иқтисодии кишварро сармояи инсонии ташаккулёфта, донишу маълумотнокии мутахассисон ва аҳолии дорои маълумоти муайян таъмин менамоянд. Ин вобастагиро, пеш аз ҳама ба рушди иқтисодӣ мусоидат намуда, сатҳи сифати зиндагии аҳолии минтақа ё давлатро дар як сатҳи бисёр хуб нигоҳ медорад. Дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ кишваре, ки дорои беҳтарин мутахассисон мебошад, иқтисодӣташ рушду ташаккул ёфта, сатҳи сифати зиндагии аҳолиаш аз дигар кишварҳо фарқкунанда мебошад. Бинобар ин барои омода кардани чунин мутахассисон зарур мебошад, ки ҷаҳду талошҳои зиёд намоем. Чунон ки Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон вобаста ба масоили мазкур, чунин қайд намудаанд: «Моро зарур аст, ки боз ҳам зиёдтар

заҳмат кашида, ба масъалаи таълиму тарбия афзалияти бештар диҳем, сатҳу сифати таълимро дар ҳамаи зинаҳо беҳтар кунем, барои таҳсилоти босифат аз тамоми имконот истифода карда, заминаҳои моддиву техникий муассисаҳои таълимро таҳким бахшем ва самарабахшии фаъолияти онҳоро таъмин намоем.....мо бояд нишондиҳандаҳои таъмини сифатро дар ҳамаи зинаҳои таҳсилот бо стандартҳои ҷаҳонӣ наздик созем, ҳамкории муассисаҳои таҳсилоти миёна ва олии касбиро бо субъектҳои бозори меҳнат густариш бахшем, дараҷаи рушди низоми инноватсияи миллӣ ва нишондиҳандаҳои азхудкунии технологияҳои иттилоотиву коммуникатсиониро беҳтар гардонем»<sup>85</sup>.

Беҳтар гардидани шароитҳо барои таҳсилот дар зинаи олии касбӣ яке аз роҳҳои асосии омодамоии мутахассисон дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ доништа шуда, ҳамкорӣ бо раванди истеҳсолот, дар амал татбиқшавии онро нишон медиҳад. Сифати таҳсилоти олии касбиро суръати рушди иқтисодӣ муайян намуда, фаъолиятҳои инноватсионии мутахассисон онро ҷило мебахшанд.

Асосгузори назарияи сармояи инсонӣ ба он ақидаанд, ки таваҷҷуҳномаӣ ба таҳсилот ва сармоягӯзори аҳолии нисбат ба дигар захираҳои иқтисодӣ самарабахш мебошад.

Аз солҳои 90-уми асри XX дар назарияи сармояи инсонӣ гузариш аз равиши миқдорӣ ба сифатӣ ба амал омад, ки тибқи он на танҳо ҳиссаи шахсонӣ дорои маълумоти оӣ ва шумораи умумии солҳои таҳсил сатҳи сармояи инсониро муайян мекунад, балки сифати ин таҳсилот, ки дар малакаҳои навоаронаи шахсиятҳо, салоҳиятҳои универсалӣ ва донишҳои когнитивии муосир зоҳир мегардад, муайян карда мешавад. Ҳамин тавр, Э. Ҳанушек ва Л. Войссманн тағйироти суръати рушди иқтисодии мамлакатҳои гуногунро ба андозаи зиёд бо нақши малакаҳои

---

<sup>85</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. (22.12.2017, шаҳри Душанбе. <http://www.prezident.tj/node/16771>).

когнетивӣ шарҳ медиҳанд<sup>86</sup>. Дар баробари корҳои илмӣ ин олимони ва омӯзиши як қатор корҳои илмӣ соҳаҳои қаблӣ, ки қариб натиҷаҳои корҳояшон ба корҳои ин муаллифон пурра мувофиқат менамояд, имкон медиҳад, ки механизмҳои таъсири «сифат»-и сармояи инсониро ба инкишофи иқтисодиёт ворид намоем.

Концепсияи классикии сармояи инсониро паҳлуи асосии он: таваҷҷуҳ ба маълумотнокии инсон ва сармоягузори он – ташаккулёбии сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он – сармояи инсонӣ асоси рушди иқтисодӣ ва инкишофи иҷтимоӣ ташкил медиҳад (ниг.ба ҷадвали 2.2).

Дар натиҷаи идоракунии мақсадноки сармояи инсонӣ тавассути рушди таҳсилот асосҳои иқтисодиёти инноватсионӣ ва шароити рушди низомҳои инноватсионии миллӣ ташаккул меёбанд. Дар натиҷа концепсияи пешниҳодшуда дар асоси таҷрибаи кишварҳои рушду тараққикарда таҳия гардида, бештар ба низоми таҳсилоти ташаккулёфтаи онҳо таъяс мекунад, ки имрӯзҳо дар омодамоии мутахассисон аз ҷониби донишгоҳу донишкадаҳои ин кишварҳо истифода бурда мешавад. Вобаста ба концепсияи пешниҳодшуда, вазифаҳои таҳсилоти олии дар шаклҳои гуногуни манфиатҳои инфиродӣ ва неъматҳои ҷамъиятӣ дар сатҳи корпоративӣ, минтақавӣ, миллӣ ва ҷаҳонӣ амалӣ карда мешаванд.

Чуноне ки муҳаққиқон қайд менамояд: “молҳои ҷамъиятӣ моли дастаҷамъӣ мебошанд, ки ба дороиҳои иҷтимоӣ алоқаманданд. Онҳо инкишофи умумии ҷамъиятро тавсиф мекунад, ба монанди: якдили иҷтимоӣ, баробарӣ, ҳуқуқ ва худмуайянкунии одамон, ҳаракати иҷтимоӣ чуғрофи (озодии ҳаракат), дониши умумӣ ва имконияти иштирок дар муҳоҷисаҳо. Молҳои умумии ҷамъиятиро танҳо якҷоя ба вучуд овардан мумкин аст. Ин молҳо баъзеашон ба шахс (масалан, ҳуқуқи инсон) ва

---

<sup>86</sup> Hanushek, Eric A., Kimko, D. Schooling, Labor Force Quality, and the Growth of Nations. *American Economic Review* / Eric A. Hanushek, D. Kimko. – 2000. – N 90(5). – P. 1184–208; Hanushek, Eric A., Woessmann, L. The Role of Cognitive Skills in Economic Development / Eric A. Hanushek, L. Woessmann // *Journal of Economic Literature*. – 2008. – N 46 (3). – P. 607–68.

баъзеи дигараш ба гурӯҳҳои одамон (масалан, қонунҳо) нигаронида шудаанд”<sup>87</sup>.

### Ҷадвали 2.2. – Концепсияи классикии сармояи инсонӣ, давраҳо ва маҳакҳои арзёбии он.

Давраҳои рушд	Маҳакҳои баҳогузорӣ	Сарчашмаҳои таҳқиқот
<b>Марҳилаи аввал</b>	Таҳсилот ҳаҷми сармояи инсониро зиёд намуда, дар қувваи корӣ хулосабандӣ мешавад ва ин ҳосилнокии меҳнатро зиёд мекунад.	Mankiw, N. Gregory, Romer, D., Weil, D. A Contribution to the Empirics of Economic Growth / N. Gregory Mankiw, D. Romer, D. Weil // Quarterly Journal of Economics. – 1992. – N 2 (May). – P. 407–437
<b>Марҳилаи дуюм</b>	Таҳсилот иқтисодии инноватсионии иқтисодиётро афзоиш дода, донишҷоро дар бораи технологияҳо, маҳсулотҳо ва равандҳои нави иқтисодӣ ба миён гузошта боиси рушди иқтисодиёт мегардад.	Aghion, P.P. Howitt, Endogenous Growth Theory / P. P. Aghion. – Cambridge, MA : MIT Press, 1998
<b>Марҳилаи сеюм</b>	Дар баробари маълумотнок гардидани кормандон, зарурати доштани аҳолии дорои маълумот боиси рушди иқтисодиёт ва сармоягузориҳо ба сармояи инсонӣ зиёд менамояд.	Acemoglu D., Angrist J. D. How Large are the Social Returns to Education? Evidence from Compulsory Schooling Laws, In NBER Macroeconomics Annual 2000, edited by Ben S. Bernanke and Kenneth Rogoff / D. Acemoglu, J. D. Angrist. – Cambridge, MA : MIT Press, 2000. – P. 90–99.
<b>Марҳилаи чорум</b>	Таҳсилот ба паҳн ва интиқоли донишҳои зарурӣ барои фаҳмидан ва коркарди иттилооти нав ва бомуваффақият татбиқи технологияҳои нави таҳиякардаи дигарон мусоидат мекунад ва ба ин васила рушди иқтисодиро метезонад.	Benhabib J., Spiegel M. M. Human Capital and Technology Diffusion. In Handbook of Economic Growth, edited by Philippe Aghion and Steven N. Durlauf / J. Benhabib, M. M. Spiegel. – Amsterdam: North Holland, 2005. – P. 935–966.

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумоти зерин тартиб дода шудааст: Mankiw, N. Gregory, Romer, D., Weil, D. A Contribution to the Empirics of Economic Growth / N. Gregory Mankiw, D. Romer, D. Weil // Quarterly Journal of Economics. – 1992. – N 2 (May). – P. 407–437; Aghion, P. P. Howitt, Endogenous Growth Theory / P. P. Aghion. – Cambridge, MA : MIT Press, 1998; Acemoglu D., Angrist J. D. How Large are the Social Returns to Education? Evidence from Compulsory Schooling Laws, In NBER Macroeconomics Annual 2000, edited by Ben S. Bernanke and Kenneth Rogoff / D. Acemoglu, J. D. Angrist. – Cambridge, MA : MIT Press, 2000. – P. 90–99.; Benhabib J., Spiegel M. M. Human Capital and Technology Diffusion. In Handbook of Economic Growth, edited by Philippe Aghion and Steven N. Durlauf / J. Benhabib, M. M. Spiegel. – Amsterdam: North Holland, 2005. – P. 935–966.

<sup>87</sup> Deneulin, S., Townsend, N. Public Goods, Global Public Goods and the Common Good / S. Deneulin, N. Townsend // International journal of Social Economics. – 2007. – N 34 (1/2). – P. 19–36.

Аз гуфаҳои боло маълум мегардад, ки концепсияи класикии сармояи инсонӣ концепсияест, ки ташаккулёбии низоми соҳаи таҳсилотро барои ҷомеаи инсонӣ ва шахсони алоҳида пурра дар бар мегирад.

Вобаста аз таҳлилу баррасиҳои зиёди илмӣ донишомӯзии инсон як танҳо дар як давраи алоҳидаи ҳаёти инсон ҷамбаст нагардида, вобаста ба рафти фаъолиятҳо ва дигаргуншавиҳои иқтисодӣ, омӯзиши доимиро тақозо менамояд.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт доштани маълумот барои ҳам истеҳсолкунанда ва ҳам истеъмолкунанда муҳим доништа мешавад, чунки яке аз маҳакҳои арзёбии дараҷаи некуаҳволии аҳоли маълумоти доштаи ӯ ба ҳисоб меравад. Оид ба ин масъала, профессор Ғаниев Т.Б. низ чунин қайд менамоянд: «Дониши истеъмолкунанда, ки ҳамчун дараҷаи некуаҳволӣ баҳо дода мешавад, дар натиҷаи истеъмоли молу хизматрасониҳо пайдо гашта, метавонад дар мавриди истифодаи оқилонаи дониши азбаркарда, сатҳи зиндагии онҳоро баланд гардонад»<sup>88</sup>. Бинобар ин, дар баробари рушду ташаккул ёфтани иқтисодиёт, саводнокии ҷомеа низ бояд баланд бардошта шавад, чунки доштани донишҳои муосир боиси боз ҳам самаранок истифодабарии молу маҳсулотҳои замонавӣ мегардад ва баракс дар ҳолати надоштани дониш ва маълумотнокӣ молу маҳсулотҳо истифода карда намешаванд. Яъне дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт доштани дониш ва маълумот ҳам барои истеҳсолкунанда ва ҳам барои истеъмолкунандаи он шарти зарури доништа мешавад.

Бояд қайд кард, ки дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт дониш ё ин ки таҳсилот ҳамчун унсури муҳимми сармояи инсонӣ доништа шуда, аз ҷониби давлатдорон, сиёсатмадорон, соҳибкорону соҳибмулкони падару модарон ва худи шахсиятҳо молиягузорӣ карда мешавад ва натиҷае, ки

---

<sup>88</sup> Ғаниев Т.Б. Менечмент: Рушди нерӯи инсонӣ. – Душанбе, «Ирфон». – С. 87.



барои қонё намудани талаботи истеъмолии ҷамъият муҳим бударо мунтазиранд.

Молу маҳсулот ва хизматрасониҳое, ки имруз истифода мешаванд, ҳатман давраи муайяни ихтиро, кашф, истеҳсол ва пешкаши истифодбарандаро гузаштаанд. Ин молу маҳсулотҳо, ҳатман маҳсули меҳнати мутахассисоне мебошанд, ки дар натиҷаи аз худ намудани донишҳои муосири замонавӣ ба миён омадаанд. Эҳтиёт ба азхудкунии донишҳо ва маълумот талаботи доимии инсонҳо доништа шуда, рушду ташаккулёбии ҷамъият, баҳусус иқтисодиёт аз донишмандии онҳо вобастагӣ дорад. Донишмандии инсон боиси самаранок идора кардани рафти истеҳсолот ва хизматрасониҳо гашта, соҳибдаромад гардидани тамоми субъектони хоҷагидор доништа мешавад.

Вобаста ба рушду ташаккулёбии иқтисодиёти муосир ва дигаргуншавии низоми техникую технологии иттилоотӣ-иртиботии электронии муосир маълумотгирии инсон шакли фосилавии онлайнро ба худ гирифта, касбу ихтисосҳое пайдо мегардад, ки доим дар омӯзиш қарор доштани инсонро тақозо менамояд. Мувофиқ ба таҳқиқу баррасиҳо то солҳои 30-юми асри XXI талаботи баланди омӯзишии фосилавии касбӣ дар ҳагги пайвастаи электронӣ ва дар речаи онлайн сурат гирифта, одамон аз низоми таҳсилоти рӯзона дар соҳаҳову ихтисосҳои алоҳида даст кашада, рӯй ба касбу ихтисосҳои муосири ҷаҳонӣ меоваранд, ки инро ҷомеаи индустриявии навин тақозо менамояд.

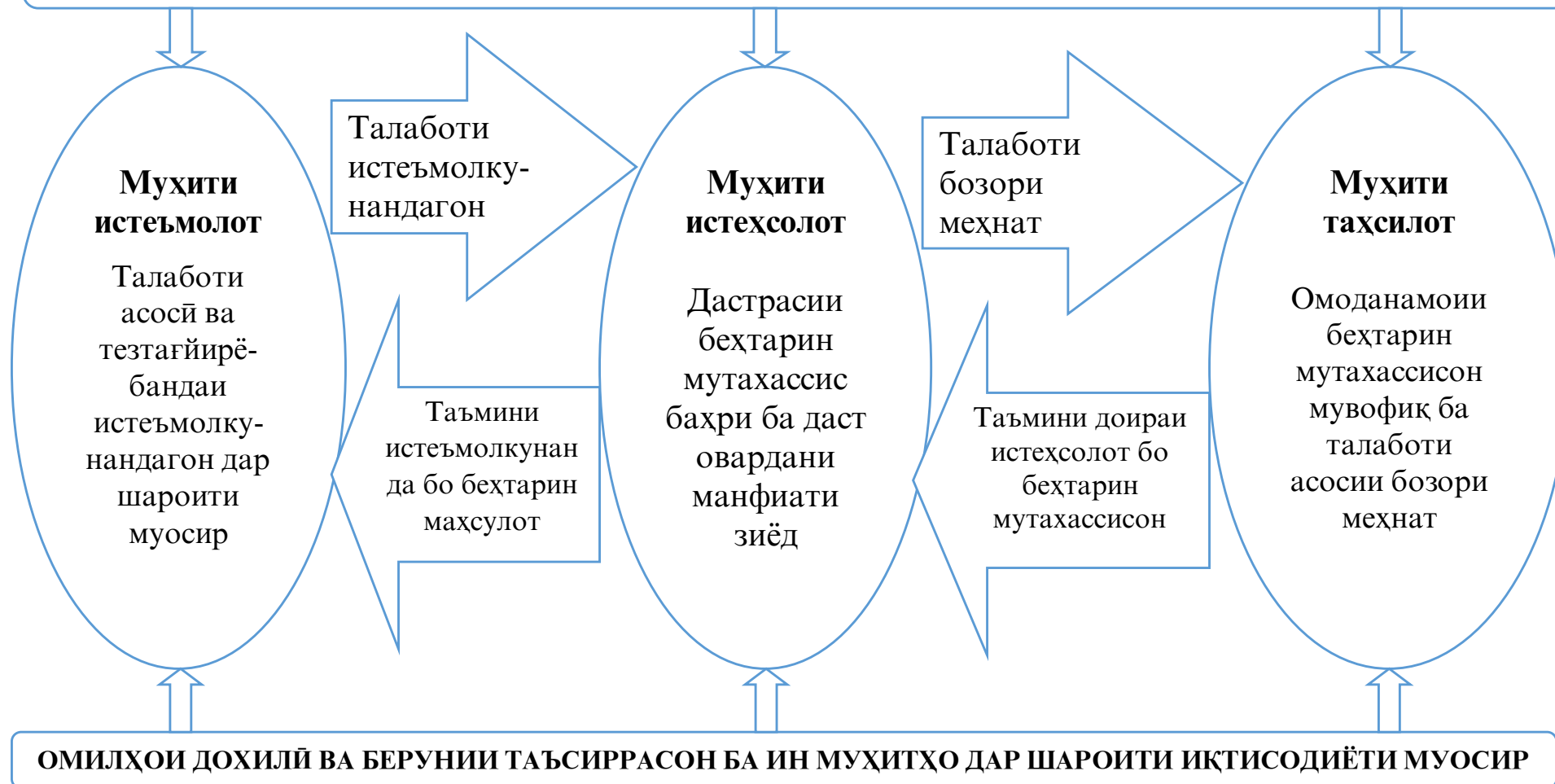
Иқтисодиёти муосир тақозои онро дорад, ки барои аз худ намудани маълумоти муосири замонавӣ зарур аст, ки аз ҳама зиёд он ихтисосҳоеро касб кунем, ки дархӯрди имрӯзу ояндаи ҷомеа бошад ва ҷарёнҳои тамаддунсозии асри XXI – ро таъмин созем. Ин мазмуни онро дорад, ки ҳамарӯзаву ҳамсола мазмуни зиндагонӣ, тарзи маълумотгириву омӯзиш ва роҳу равиш диққатҷалбкунандагиву лаззатбарии инсонӣ шаклу мазмуни навину сифатноку беҳтар гашта, ҳуди инсоният ба

дараҷаи баланди зиндагӣ омада расида истодааст. Чунки имконоти низоми техникую технологии иттилоотӣ-иртиботии электронии муосир чунон рушд ёфта истодааст, ки ҳар як фарди соҳибақли касбӣ метавонад, ки дар мавқеи ҷойгиршудааш, аз ин хатти иттилоотии интернетӣ истифода карда, биомӯзад, таълим бигирад ва донишу ҳунари касбӣ, эҷодӣ ва ихтироотии худро сайқал дода, бо дониши муосири худ ҳамқадами замон бошад.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, мутахассисони омодашавандаро зарур аст, ки арзишмандтарин маълумоти касбиро аз худ намуда, муайян созанд, ки маълумоти касбии аз худ менамудаи онҳо то чӣ андоза ба ҷомеа ба хусус ба корфармо лозим аст ва ё бо ин маълумоти аз худ кардаистодааш кадом фаъолиятҳои муосирро иҷро карда метавонад. Аз тарафи дигар, корфарморо низ талаботҳои бавучудомада, маҷбур менамоянд, ки буҷакунонии ҷараёни такмили таҳсилоти касбиро барои тамоми кормандони худ дар ҳама ҳолат таъмин созад. Такмилдиҳии ихтисосмандии кормандон, боиси такмилёбии донишҳои касбӣ гашта, рақобатнокии кормандон ва корхонаи онҳоро дар бозор таъмин менамояд.

Ҳамаи ин вобастагиро аслан ба алоқамандии талаботҳои истеъмолии аҳоли, талаботҳои дигаргуншудаи бозори меҳнат ва аз рафти омодамоии мутахассисон вобаста ба омилҳои таъсиррасон иборат мебошад, ки муҳтавои он дар шакли расми 6 оварда шудааст.

**МУҲИТҲОИ АСОСӢ ВА РУШДУ ТАШАККУЛДИҲАНДАИ ТАҲСИЛОТИ ОЛИИ КАСБӢ ДАР ШАРОИТИ ДИГАРГУНШАВИИ МУНОСИБАТҲО**



**Расми 6. Алоқамандии раванди таҳсилот, истеҳсолот, истеъмолот ва омилҳое, ки ба муносибати онҳо дар шароити иқтисодиёти муосир таъсир мерасонанд. (Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст).**

Чуноне ки аз расм дида мешавад, вобаста ба шароитҳо ва муносибатҳои муосири иқтисодӣ барои корфармо саравал омӯзиши ҳолати бозори истеъмолии аҳоли шартӣ зарурӣ доништа мешавад. Дар ҳолати дуруст дарк намудани ҳолати мавҷуда корфармо он молу маҳсулотҳоро истеҳсол менамояд, ки аҳоли ба ӯ ниёзи бештар дорад. Истеҳсолнамоии молу маҳсулотҳоро корфармо бештар ба воситаи кормандони маълумотдору таҷрибадор ва муосиртарин техникаю технологияи замонавӣ иҷро менамояд.

Вобаста ба раванди донишазхудкунӣ, паҳлуҳои муҳимме, ки ба ин раванд таъсири бевосита мерасонад, ин муассисаҳои таълимӣ, бозори меҳнат, аз ҳама муҳим истеъмолкунанда ва талаботҳои зудтағйирёбандаи онҳо доништа мешавад.

Фаъолияти доираҳои дар расм тасвир ёфта, дар муносибати дутарафаи онҳо доништа шуда, боиси доим дар омӯзиш қарор доштаниро нишон медиҳад. Барои омода кардани мутахассиси ҳирфай талаботи бозори меҳнат пура омӯхта шуда, мувофиқ ба он мутахассисон омода карда мешавад. Дар ин ҷо фаъолгардии доираи сеюм шуруъ гардида, ҳамкориҳои доимии корфармо ва донишкадаю донишгоҳҳо ва муассисаҳои бозомӯзии касбӣ фаъол гардонида шуда, раванди таълим бо раванди истеҳсолот наздик карда мешавад.

Корфармоён вобаста ба шароитҳои рушди инноватсионии иқтисодӣ дар омодамоии мутахассисон фаъолна иштирок намуда, раванди онро таҳти назорати ҷиддӣ мегирад. Ин боис ба он мегардад, ки муассисаҳои олии касбӣ дар якҷоягӣ бо корфармо беҳтарин мутахассисонро мувофиқ ба талаботҳои асосии бозори меҳнат омода намоянд. Омода кардани мутахассисон мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат, ки он ҳам аз талаботи истеъмолии аҳоли вобаста мебошад, бар ҳада дар наарафта, самаранокии фаъолиятро бозгу мебошад.

Мутахассисон ва донишмандони соҳа муайян кардаанд, ки ҳамарӯза таълимоти доимии касбӣ барои кормандон шарти зарурӣ доништа шуда, рушди устувори фаъолияти касбиашонро таъмин менамояд. Вобаста ба дигаргуншавиҳои иқтисодӣ дар баъзе соҳаҳо ҳамасола то 30-40% донишҳо тағйир ёфта истодаанд. Ин зарурати онро ба миён меоварад, ки дар ҳар се сол тамоми он стандартҳо ва барномаҳои таълимӣ мувофиқ ба талаботҳои дигаргуншуда аз нав карда шаванд. Низомии таҳсилот бо раванди имрӯзаи таълимоти олии касбӣ қоидаи асосии таъмини суръатнокии рушди касбӣ ва навсозии онро дар мадди аввал гузошта, масоили ҳамқадами касбӣ будани мутахассисинро нигоҳ дорад. Маҳз ҳама ин ҷаҳду талошҳо, дарку шинохти тағйирёбандагҳои иқтисодӣ, пайдо кардани донишҳои муосир ва азхуд кардани онҳо боиси гузаштан ба истеҳсолу хизматрасониҳои инноватсионии молу маҳсулотҳо гардида, таъмини рушду инкишофи ёбии иқтисодиётро таъмин менамояд.

Омилҳои дохилию беруние, ки ба раванди фаъолияти онҳо таъсиргузор мебошанд, ин ҳама он шарту шароитҳои дохилию истеҳсолию ғайриистеҳсолӣ, бахусус, касбиятнокии мутахассисон дар ин доираҳо, муносибатҳо ва ҳамкориҳои дутарафаи онҳо, дохил карда мешаванд. Агар аз нуқтаи назари истеҳсоли маҳсулот назар афканем, таъсири воридоти молу маҳсулотҳои берунӣ, яке аз сабабҳои асосии коста гаштани истеҳсолоти дохилӣ гардида, боиси суст гардидани фаъолияти ин доираҳо мегардад. Истеъмол ва истифодабарии молу маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои ватанӣ боиси он мегардад, ки истеҳсол ва такрористеҳсолшавии онҳо зиёд гардад ва аз ҷониби дигар муносибати ҷиди байни ин доираҳо ба вучуд меояд.

Фаъолгардии ин доираҳо, боис ба он мегардад, ки ҳамкори байни онҳо дар як зинаи хуб ба роҳ монда шуда, омодамоии мутахассисони хирфай, истеҳсоли маҳсулотҳои босифат ва истеъмолу истифодабарии молу маҳсулотҳои босифат ба роҳ монда мешавад, ки ин ба манфиати

ҳар се ин доираҳо доништа мешавад. Дар ҳолати бо ҳам пайваст будани истеҳсолот бо таълимот маҳсулотҳои муосири замонавӣ истеҳсол карда мешавад. Ин тавзеҳдиҳиҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки азхуднамоии маълумотҳо аз раванди таълим, чараёни истеҳсолот ва суръати истеъсмолот вобаста аст.

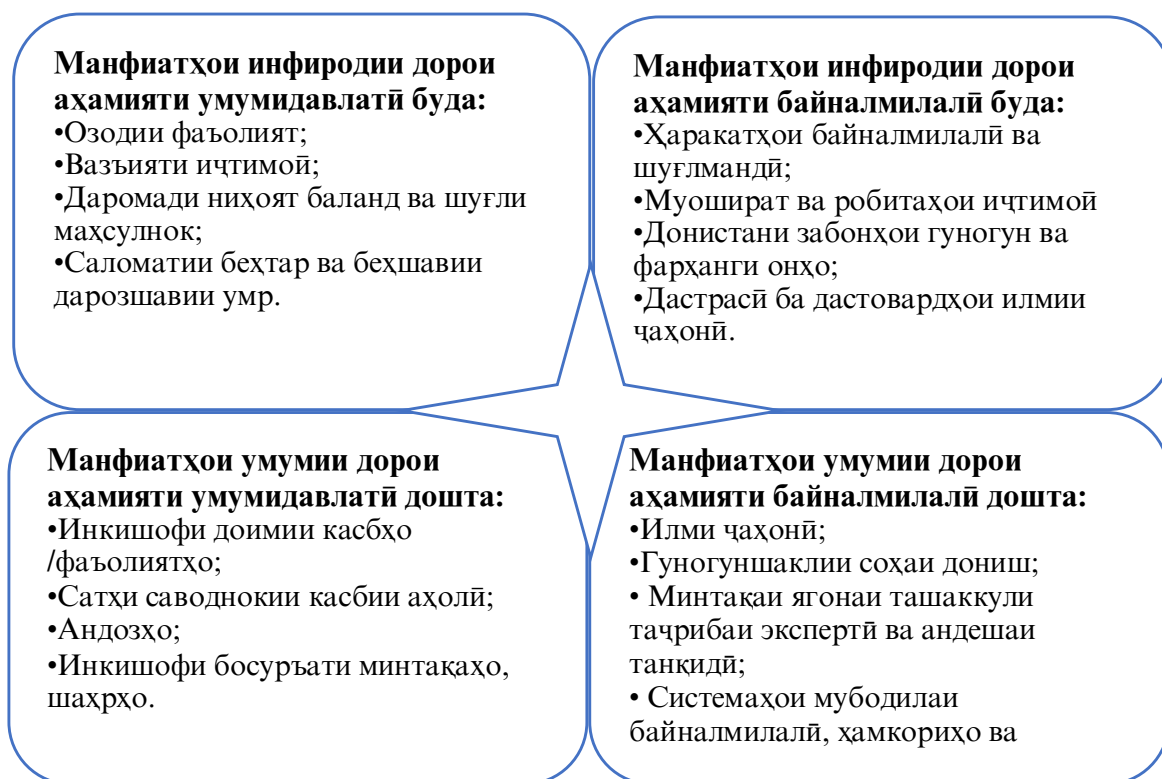
Рушду инкишофёбии иқтисодиётро дар шароити муосири иқтисодӣ аслан фаъолияти якҷояи ин доираҳо, ташкил дода, тавачҷуҳӣ ҳамаҷонибаро тақозо менамояд. Тавачҷуҳ ба ин доираҳо, муносибати доимиро дар байни онҳо таъмин намуда, боиси доим дар фаъолият, донишомӯзӣ ва истифодабарии молу маҳсулотҳои ватании босифат мегардад. Ин истифодабариро истеъмомлнамой доимо ба фаъолият банд будани ширкату корхонаҳоро бозгӯ буда, боиси ба фаъолияти меҳнатӣ ҷалб намудани аҳолии қобили меҳнат доништа мешавад. Дар ҳолати фаъолияти хуб доштани бозори меҳнат доираи сеюм, ки онро доираи таълим низ меноманд, фаъолияти самаранокро пешаи худ намуда, кушиши омӯзонидан ва бозомӯзии кормандон бо донишҳои муосири касбӣ доништа мешавад.

Ин гуфтаҳо ба инобат гирифта, фаъолияти доимии ин се доираро бояд доим мавриди омӯзиш қарор дод. Мавриди омӯзиши доимӣ қарор гирифтани раванди истеъмомлот, истеҳсолот ва таълимот, роҳу усули донишомӯзии муосирро вобаста ба талабот ба роҳ монда, дараҷаи баланди некӯаҳволиро таъмин месозад. Чунончи, муҳаққиқ қайд кардааст: «Донишомӯзӣ ва маълумотгирӣ раванди муҳимми рушди нерӯи инсонӣ ба ҳисоб рафта, зиндагии шоистаро ба ҷамъият таъмин менамояд»<sup>89</sup>. Маълумотнок гардани инсон, натавонҳо раванди истеҳсолоти иқтисодиётро ба роҳ мемонад, инчунин барои онҳо зиндагии оруму осударо фароҳам меорад.

---

<sup>89</sup> Ганиев Т.Б. Повышение эффективности управления формированием устойчивого человеческого развития и создание профессиональных рабочих мест //Вестник Таджикского национального университета серия экономических наук 2/5(1). – Душанбе, 2017с. – С.33.

Манфиатҳои таҳсилот, дар рушд ва инкишофёбии иқтисодиёти муосир басо муҳим буда, амалкунӣ, рушд ва ташаккулёбиро таъмин менамояд. Бо ақидаи Саймон Марчинсон, профессори Донишгоҳи Оксфорди ИМА “аз ҳама бисёр он тадқиқотҳои илмӣ бахши таҳсилоти олии иқтибосовари шудаанд, ки бешубҳа ба самтҳои саҳми таҳсилоти олии дар рушди ҷомеа ба манфиатҳои фардӣ ва умумӣ гурӯҳбанди шудаанд”<sup>90</sup>. Онро дар шакли расм чунин тасвир намудан мумкин аст. (ниг. ба расми 7).



### **Расми 7. Самтҳои саҳми таҳсилоти олии дар рушди ҷомеа**

*Сарчашма: Аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумоти интернетӣ тартиб дода шудааст.*

Дар баробари ин нишондиҳандаҳои саҳми таҳсилоти олии дар ташаккули манфиатҳо баҳогузори карда мешавад, ки он дар ҷадвал бо тарзи зерин оварда шудааст (нигаред ба ҷадвали 2.3).

Манфиатҳои инфиродии дорони аҳамияти миллӣ дошта, имкониятҳои худидоракунии шахсро дар давлати мушаххас ташкил

<sup>90</sup> Marginson, S. Higher\_Education\_and\_Inequality\_in\_Anglo-American\_Societies / S. Marginson. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/305554529\\_Higher\\_Education\\_and\\_Inequality\\_in\\_Anglo-American\\_Societies](https://www.researchgate.net/publication/305554529_Higher_Education_and_Inequality_in_Anglo-American_Societies)

медиҳанд. Илова бар ин, маҳакҳои аслии он дар минтақа ё давлати муайян бо истифода аз усулҳои сифатӣ арзёбӣ карда мешавад.

### Ҷадвали 2.3 – Нишондиҳандаҳои саҳми таҳсилоти олии дар ташаккули манфиатҳо

Нишондиҳандаҳои миқдорӣ	Нишондиҳандаҳои сифатӣ
<b>Манфиатҳои фардии дорои аҳамияти миллӣ дошта</b>	
Рушди даромадҳо ва шуғлмандии аҳоли	Қобилияти мустақилона идора кардани касб ва саводнокии молиявии аҳоли
Беҳшавии шароитҳои иҷтимоӣ	Озодии ғайриқобилият, қобилияти мустақилона ва дилпуруна амал кардан
Саломатии беҳтар ва беҳшавии дарозшавии умр.	Имконияти ҳамкориҳо бо давлат, бозорҳо, ниҳодҳо
Вусъат додани ғайриқобилияти сиёсӣ ва ҳифзи манфиатҳои миллӣ	Тавсеаи имкониятҳои муоширати иҷтимоӣ: қобилияти муошират, истифодаи технологияҳои коммуникатсионӣ, фаҳмидан ва қабул кардани фарқиятҳои фарҳангӣ, эътимод ба одамони дигар
<b>Манфиатҳои фардии дорои аҳамияти байналмилалӣ дошта</b>	
Имкониятҳои ҳаракати байналмилалӣ	Озодии ғайриқобилият, қобилияти мустақилона ва дилпуруна дар ғайриқобилияти байналмилалии меҳнат
Ҳаракати байналмилалии меҳнат ва рушди даромади аҳоли	Омӯзиши ҳудудҳо, фарҳангҳо ва анъанаҳои нав
Имконияти муносибатҳои байналмилалӣ ва ҳамкориҳо дар ин сатҳ	Дастрасӣ ба донишҳои ҷаҳонӣ ва дастовардҳои илмии байналмилалӣ
Омӯзиши забонҳо ва фарҳангҳои гуногун	Инкишофи тафаккури инсонӣ ва муоширати байналмилалӣ
<b>Манфиатҳои ҷамъиятии дорои аҳамияти миллӣ дошта</b>	
Сатҳи саводнокии аҳоли	Инкишофёбии доимии касбҳо/ғайриқобилиятҳо бо дарназардошти талаботҳои зудтағйирёбандаи аҳоли
Дониши мушаххаси аҳамияти миллӣ дошта, (таърих, молия, ҳуқуқ ва ғайра)	Имкониятҳои иҷтимоӣ барои хатмкунандагони низомҳои муҳимми ҷамъиятӣ
Маълумоти олии ҳамчун низомӣ	Самаранок идоранамоии соҳаҳои



таъминнамоии аҳолӣ бо зеҳниятҳои мушаххаси соҳавӣ	мушаххаси ҷамъиятӣ ва навоариҳои доимии соҳавӣ
Саҳми арзишманд гузоштан дар идоракунии давлатӣ ва танзими иқтисодиёт	Бо таффакур ва андешаҳои солим идора намудани ҳокимият ва дигар соҳаҳои иқтисодиёт
Рушди иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангии кишвар	Қабули барномаҳои дарозмудат оид ба рушд ва ташаккул додани сармояи инсонӣ
<b>Манфиатҳои ҷамъиятии дорои аҳаммияти байналмилалӣ дошта</b>	
Дониши ҷаҳонӣ дар соҳаҳои гуногуни ҷамъиятӣ ва комёбиҳои илмии онҳо	Ҷазои ягонаи донишҳои озода интиқодӣ, ки аз ҷониби шабакаҳои байналмилалӣ интизомӣ дастгирӣ карда мешавад
Низомҳои байналмилалӣ натиҷаҳои илмӣ, нашрияҳо ва қоидаҳои баррасии онҳо	Баҳогузори аз рӯи нишондиҳандаҳои стандарти байналмили сифати таҳсилот
Дастгирии ҳамкориҳои байналмилалӣ дар соҳаи тадқиқот, аз ҷумла тадқиқоти муаммоҳои унверсиалӣ дошта	Дар мадди аввал гузоштани ҳалли муаммоҳои унверсиалӣ ҷамъиятӣ ва сатҳбандии ин тадқиқотҳо
Барномаҳо барои ҳамкориҳои байналмилалӣ, ҳаракат ва табодулот байни донишгоҳҳо	Арзёбии барномаҳо оид ба ҳамкориҳои байналмилалӣ ва рафти доду гирифтани донишгоҳҳо

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумоти таҳқиқкардашуда тартиб дода шудааст.*

Манфиатҳои инфиродии дорои аҳаммияти байналмилалӣ дошта, қобилияти шахсро барои худмуайянкунӣ ва рушд дар ҷомеаи ҷаҳонӣ тавассути дастрасӣ ба дониш, дастовардҳои илми ҷаҳонӣ ва ҳаракати байналмилалӣ ташаккул медиҳанд. Ба манфиатҳои ҷамъиятии дорои аҳаммияти байналмилалӣ дошта на танҳо молҳои якҷоя истеъмолшаванда, балки молҳои якҷоя истеҳсолшуда низ дохил мешаванд.

Манфиатҳои ҷамъиятии дорои аҳаммияти байналмилалӣ дошта, манфиатҳои мебошанд, ки якҷоя истеҳсол ва ё дар миқёси ҷаҳонӣ аз рӯи стандартҳои байналмилалӣ истеҳсол карда мешаванд. Низомҳои ҷаҳонии тадқиқот назар ба низомҳои миллӣ зудтағйирёбанда мебошанд. Маҳз ин боис ба он мегардад, ки тағйиротҳои ин сатҳ нисбат ба сатҳи миллӣ зуд зуд тағйир ёфта талаботҳои худро дар сатҳи ҷаҳонӣ нишон диҳад ва

муайян намояд, ки мутахассисони омоданамуда дар кадом сатҳ бояд омода карда шаванд.

Дар шароити муосири иқтисодӣ, таҳсилоти олий дар рушду инкишофёбии ҷомеаи мутамадин нақши барҷаста дошта, дар бештари кишварҳо фарқиятҳои фарҳангию миллии тавофутро дар ин система ҷорӣ намудааст. Вобаста ба ин таҳқиқот ва концепсияҳои сиёсат дар бораи саҳми таҳсилоти олий дар кишварҳои алоҳида ва мактабҳои олии тараққикардаи ҷаҳон гуногун ба чаашм мерасад. Аммо, дар баъзе соҳаҳо, гуногуни дар стратегия ва барномаҳои таълимӣ ба чашм намерасад, чунки мутахассисони омодашаванда аз рӯи як стратегия умумӣ омода карда мешаванд.

Дар баробари ин гуфтаҳо, суръати рушди технология ва бо суръати баланд паҳншавии он дар ҷаҳони муосир ба дараҷае баланд аст, ки барои муассисаҳои анъанавии таҳсилоти олий ҳамчун омилҳои пешрафти иҷтимоию иқтисодӣ ва технологӣ (бозори кушодаи меҳнат, ҳифзи ҳуқуқи моликият, сиёсати зиддиинҳисорию асбӯрӣ ва ғайра) ҳисобида мешаванд ва онҳо дар ин шароит имкониятҳои худро самаранок истифода бурда наметавонанд. Ин донишгоҳҳоро зарур аст, ки раванди ҷараёни таълимро бо стандартҳои ҷаҳонии таҳсилот мутобиқ намуда, мутахассисони дорои дониши замонавӣ омода намоянд.

Мутахассисони дорои дониши муосирдошта, аз як тараф боиси тавлиди навоариҳо ва кашфиётҳои муосир, аз тарафи дигар идоракунандаи техникаю технологияи муосир доништа мешаванд. Тибқи арзёбие, ки дар гузориши «2017 Deloitte Global Human Capital Trends»<sup>91</sup> пешниҳод шудааст, тавонмандии одамон нисбат ба созмонҳо, муассисаҳо ва давлатҳо беҳтар аз тағйироти технологӣ доништа шудааст ва бешубҳа, дар ояндаи наздик сегменти асосии бозори меҳнат, сармояи инсонӣ ба

---

<sup>91</sup> 2017 Deloitte Global Human Capital Trends. – P. 4. – Режим доступа: <https://www2.deloitte.com/insights/us/en/focus/human-capital-trends/2017/introduction.html>

ҳисоб меравад ва тавлидкунандаи арзиши иловашуда танҳо ҳамкориҳои одамон бо истифода аз технологияҳои муосир хоҳад буд. Рушди минбаъдаи иқтисодӣ ва рушди инноватсионӣ танҳо тавассути такмили пайвастаи ниҳодҳо ва тавассути амалҳои фаъоли иҷтимоӣ имконпазир хоҳад гашт. Чуноне ки олими иқтисодон Оқункова Е.А. қайд менамояд «Таҳаввулоти бозори меҳнат ва ниҳодҳои он аллақай дар ин самт пеш рафта истода, нақши сармояи инсонии «умумӣ» меафзояд ва арзиши он аз арзиши сармояи инсонии «инфироӣ» зиёдтар гардида, аҳамияти малакаҳои «асри XXI» меафзояд»<sup>92</sup>.

Вобаста ба ин талаботҳои шароити имрӯзаи иқтисодӣ «сармояи инсонии умумӣ» яке аз манбаҳои муҳим ва пешбарандаи онҳо доништа шуда, дар самаранок идоракунии фаъолияти онҳо таъсири бевоситаи худро мерасонад. Имконоти баланди техника-технологӣ пайдо кардани инсониятро дар тамоми секторҳои иқтисодӣ: тиб ва маориф, саноату кишоварзӣ, химатрасониву сохтом ва ғайра мушоҳида кардан мумкин аст. Ширкату корхонаҳои бузурги дунё имрӯзҳо масоили муттаҳидсозии сармояи инсонии умумиро, яъне як қатор равишҳои техникаву технологиро пешниҳод доранд, ки онро ҳамчун «зеҳни сунӣ», «технологияи квантӣ» ва ё «ақли омехта» ҳамчун дороии менеҷменти муосир доништан мумкин аст.

Бояд гуфт, ки вобаста ба дигаргуншавии талаботҳои муосири иқтисодӣ, дар низоми муносибатҳои ҷаҳонӣ майдони навини рақамии истифодабарии техникаву технологии байналмилалӣ сохта шудааст, ки муносибатҳои доду гирифтро осонтар намуда истодааст. Ин ҷараёни имконоти бузурги баландбардории суръатнокии ҳаракатҳои фардии касбиро дошта, пайвастагии доимии инсонҳоро ба низоми муосири иқтисодӣ таъмин месозад. Яъне «зеҳни сунӣ», ки асоси сармояи зеҳнии инсонҳо доништа мешавад, талаботи рушдбандагии касбиро таъмин

---

<sup>92</sup> Ниг. ба: Оқункова Е. А. Роль человеческого капитала в инновационном развитии экономических систем // Глобальный научный потенциал. – 2018. – № 11 (92). – С. 120–123.

намуда, боз барои ҳар як инсон имконоти васеи донишҳои ташхисиву муқоисавӣ ва ё ояндабинии стратегиро таъмин месозад, ки он ҳамчун дороии бузурги инсонӣ дар менечменти муосири ҷаҳонӣ хизмат менамояд.

Махсусан, технологияи квантӣ дар компютерҳои муосир ва ё худ «компютерҳои квантӣ» қоидаҳои таҳлилу ҳисобу китоби муосирро пурра дигаргун сохта, тавонмандии бузургро доро мебошанд, ки он барои ҳалли муаммоҳои бузурги ҷаҳонии менечменти трансмилливу ҷаҳонӣ хеле қулайю самаранок мебошанд. Воқеияти омехта ва зеҳни сунӣ дар компютерҳои квантӣ гарчанде дар алоҳидагӣ пайдо шуда бошанд ҳам, имрӯзҳо як низоми мукамалро ташкил намуда, бавучудоварандаи муносибатҳои муосири иқтисодӣ доништа шуда, истодааст.

Вобаста аз ба майдон омадани чунин як табадуллоти ҷаҳонии чоруми саноатӣ зарурияти муҳиме имрӯз ба майдон омадааст, ки менечменти корхонаву ширкатҳои бузурги ҷаҳони соҳибкорӣ ва ҷомеаи инсонӣ бояд ҳатман муттаҳид гардида, имконоти ташаккулу истифодабарии сармояи инсониро мувофиқ ба талаботҳои имрӯзаи иқтисодӣ таъмин созанд. Яъне дар тамоми равишҳои рушдбандагии касбӣ ва зинаҳои идоравии менечменти муосир истифодаи самараноки зеҳни сунӣро ба роҳ монда, таҳлилҳои аниқу дақиқи тавонмандиву хунармандӣ ва фардии ҳар як шахсиятро дар ин ҳатти технологияи ҷаҳонии интернетӣ ҳатто бо нишондиҳандаҳои аниқу дақиқи хуниву (ДНК) ҷониашон муайян намуда, пурра имконоти рушдбандагиашонро таъмин бояд кард.

Дигаргуниҳои иқтисодиёти муосир талаби онро дорад, ки мутахассисони омодашаванда ва рушду ташаккулёбии онҳо мувофиқ ба талаботҳои бозори меҳнат ва инкишофёбию бавучудоии донишҳои муосири ҷаҳонӣ роҳандозӣ карда шавад. Чунки тамоми он ҳама заҳмату талошҳо, ки барои рушду ташаккули онҳо сарфкардашуда, дар оянда боздеҳи мусбии худро дошта бошад. Вобаста ба ин гуфтаҳо, профессор

Низомова Т.Д. ба он ақида аст, ки: «Дар айни замон, мо ба кадрҳои салоҳиятдор дар ҳама соҳаҳо ва ихтисосҳо ниёз дорем, бахусус ба мутахассисони соҳаҳои энергетика, технологияҳои нав, геология ва дигар бахшҳои иқтисодиёти миллӣ. Аммо, таҳлили сохтори довталабон ба мактабҳои олиии ҷумҳурии нишон медиҳад, ки аксарияти довталабон ихтисосҳои ҳуқуқӣ, тиббӣ ва иқтисодиро афзалтар мешуморанд. Ин интихобномаи онҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки хатмкунандагони мактаб роҳнамоии касбии нокифоя доранд».<sup>93</sup>

Инчунин, бояд қайд кард, ки дар иқтисоди муосир сармоягузорию дурусти сармояи инсонӣ ҳамчун сармояи универсаливу умумӣ барои тамоми соҳаҳои иқтисодӣ-иҷтимоӣ доништа шуда истодааст. Аз ҷониби дигар ин ҳамчун сармояи фарҳангии меросӣ барои тамоми ҷомеаи инсонӣ буда, рушду ташаккули ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ самаранокии баланди моливу хизматарсониро таъмин созанд.

Арзишнокии сармояи инсониро талаботҳои имрӯзаи иқтисодиёти муосир дучанд гардонида, унсурҳои асосии онро бо ҳам муттаҳид месозад. Ин мутаҳидшавиҳо дар маҷмӯъ як сармояи бузурги рушди нерӯи инсонӣ ва алалхусус, зеҳни сунъии технологиро ташкил дода, қудратмандии созандагиро пайдо намуда истодааст.

Албатта, табадуллотии чоруми саноатӣ ин зинаи баланди рушди низоми технологияи иттилоотӣ-иртиботии электронӣ буда, донишмандии васеи инсониро талаб намуда истодааст. Барои расидан ба истифодабарии имконотҳои баланди техникӣ-технологии муосир, зарурати болоравии зеҳни касбӣ-хунарии ва пайдо кардани қувваи бузурги «боварӣ» ба ин қудрату тавонмандии зеҳнии инсоният лозим аст.

---

<sup>93</sup> Низомова Т.Д. Оптимизация соотношения подготовки специалистов высшего и среднего образования: отраслевые и региональные аспекты//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: Сино, 2017. -№2-5. Ч.1. – С.70.

Вобаста аз ин гуфтаҳо, зарурати комилан дигаргун кардани муҳити меъёрию ҳуқуқӣ, арзишиву стандартии рафторӣ ва умуман арзишҳои сармояи инсонии навин зарур мебошад, чунки талаботҳои имрӯзаи иқтисодӣ тақозои чунин муҳитро дорад. Низоми муносибатҳои иҷтимоиву иқтисодӣ ва экологиву сиёсии дунё низ дар баробари рушдбандагии баланди низоми технологии иттилоотӣ-иртиботии электронии муосир, ки дар ҳалли аксари масоили иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъмини зиндагонии арзандаи одамон асос гузошта истодааст. Дар баробари ин маҳдудияти захираҳои иқтисодӣ ба назар гирифта шуда, самаранок истифодашавии онҳо ба роҳ монда шуда истодааст.

Ин дигаргуншавиҳои иқтисодӣ ҳамчун қонуниятҳои диалектикий рушдбандагии гузариш аз як сатҳи зеҳнӣ ба сатҳи дигари зеҳнии инсонӣ дар менечменти муосири касбӣ доништа шуда, донишмандии инсонро вобаста ба ин рушду ташаккулёбии иқтисодӣ тақозо менамояд.

Аксарияти донишмандони илми менечмент бар он назаранд, ки инқилоби чоруми саноатӣ имконоти бузурги зеҳнӣ дар зинаи дигари фаҳмишҳо, коркард ва мувофиқакунии фаъолиятҳои касбиву ҳунари ва истеҳсоли молу хизматрасониҳо дар сатҳи дигар имконпазир гардонистааст. Ин имконоти бузурги навсозии арзишҳои созандагии менечменти муосири касбӣ дар роҳбарӣ буда, рушди низоми технологии иттилоотӣ-иртиботии электрониро дар ояндаи наздик ҷилвагар мегардонанд.

Рушди иқтисодӣ ва сармоягузориҳои марбут ба инноватсия дар иқтисодӣ муосир ҳамчун муҳаррики рушди дигар соҳаҳо пайдо шуда, пайдоиши ниҳодҳо ва воситаҳои нави ташаккули сармояи инсониро ба манфиати рушди инноватсионӣ муайян мекунанд. Фаъолиятҳои эҷодкоронаи инсонҳо дар омӯзиш ва доимо дар ҷустуҷӯ будани онҳоро талаб менамояд, ки ин ҳамкориҳои одамон бо истифода аз технологияҳои

муосир генератори арзиши иловашуда ва рушди иқтисодӣ дар иқтисодиёти инноватсионӣ мегардад.

### **2.3. Хусусиятҳои тавсифии омоданамони кадрҳо мувофиқ ба талаботи рушди иқтисоди рақамӣ**

Дар солҳои охир, техникаю технологияҳои ҷаҳони имрӯза бештар тағйир ёфта, инсонҳоро водор ба он намуда истодааст, ки ҳар чӣ бештар ба сарфакорию сариштакорию захираҳои имрӯзаи иқтисодӣ тавачхӯ намоянд. Ин дигаргуниҳо пеш аз ҳама ҷомеаро водор менамояд, ки аз усулҳои анъанавии кор ва фаъолият даст кашада, ба шаклҳои навини истифодабарии самараноки захираҳо гузаранд. Гузаштан ба шаклҳои навини истифодабарии захираҳо, дигаргуншавии муносибатҳоро дар ҷомеа ба вуҷуд меоварад. Иқтисоди рақамӣ низ муносибатҳои одамонро дар асоси шароитҳои махсуси бавуҷудомада, ба монанди: дигаргуншавии ҷараёнҳои истеҳсолӣ, тезтағйирёбии муҳити тиҷорат, тез-тез дигаргуншавии арза ва тақозои бозор, маҳдудияти захираҳо, сиёсати дугарафаи стандартҳо ва ғайра, тағйир медиҳад. Ин тағйирёбиҳо намегузоранд, ки инсонҳо ба як ҳолати муайян мутобиқ гардида, доимо як намуди молу маҳсулотҳоро истеҳсол ё истеъмол намоянд<sup>94</sup>.

Ин гуфтаҳо шаҳодат аз он медиҳад, ки барои ба муносибатҳои навини иқтисодӣ ворид гардидан, бояд омодагии ҷиддӣ дошта бошем, ки ин тағйирёбиҳо дар тамоми соҳаҳои иқтисодиёт таъсири бевоситаи худро мерасонанд. Ба хусус дар соҳаи маориф ва илм, ки бахши муҳим дар омодакунондаи беҳтарин мутахассисон доништа мешаванд.

Иқтисоди рақамӣ дорои як қатор нишондиҳандаҳо буда, аз иқтисодиёти имрӯза аз нуқтаи назари иқтисодӣ бо чунин хусусиятҳо фарқ мекунад, ки дар ҷадвали 2.4. оварда шудааст.

---

<sup>94</sup> Искандаров Х.Х., Абдуллозода Р.А. Особенности подготовки кадров в условиях цифровой экономики//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2018. – № 5. – С.46.

**Ҷадвали 2.4. Хусусиятҳои хос ва фарқкунандаи иқтисоди рақамӣ**

№	Нишондиҳандаҳо	Хусусиятҳои хос ва фарқкунандаи	
		иқтисоди имрӯза	иқтисоди рақамӣ
1	Истеҳсоли молу маҳсулотҳо	Бештар дар асоси таввакал	Бештар дар асоси иттилооти дуруст ва фармоиш
2	Тақсимоли молу маҳсулотҳо	Дар асоси нақша ва таввакал	Дар асоси талаботи истеъмолӣ ва фармоишҳо
3	Мубодилаи молу маҳсулотҳо	Дар асоси марҳилаҳои муайян	Мубодилаи зуд ва саривақтӣ
4	Истеъмоли молу маҳсулотҳо	Бо маҷбурӣ ва таввакал	Бо хоҳишу фармоиши худ
5	Рақобатнокӣ	Қисман рақобатнок	Пурра дар доираи рақобатҳои озод
6	Пардохти музди меҳнат ё дигар пардохтҳои иҷтимоӣ	Моҳона ё 15-рӯза	Рӯзпардохт ё соатпардохт
7	Самаранокӣ меҳнат	То ба ҳадди имкон баробар	Беҳад дар як дараҷаи баланд
8	Истифодаи захираҳои табиӣ, молиявӣ, иттилоотӣ ва вақт	То дараҷае самаранок	Дар дараҷаи баланди самаранокӣ
9	Муносибатҳои иқтисодӣ	Дар доираи таҳлилу баррасиҳои зиёд	Саривақтӣ ва дар доираи муносибатҳои электронии он
10	Тафтишот ва назорат	Ба восиати хароҷотҳои иловагӣ	Бе ягон хароҷотҳои иловагӣ

*Сарчашма: тартибдодаи муаллиф.*

Хусусиятҳои хос ва фарқкунандаи иқтисоди рақамӣ аз иқтисоди муосир бештар дар асоси иттилооти дуруст ва фармоиши истеҳсоли молу маҳсулотҳо, мубодилаи зуд ва саривақтии маҳсулотҳо, рақобатнокӣ пурра дар доираи рақобати озод, пардохти музди меҳнати саривақтӣ, самаранокӣ биниҳоят баланди меҳнат, истифодаи самараноктарӣ захираҳои иқтисодӣ, муносибатҳои иқтисодии муосир ва тафтишоту назорат бе ягон хароҷотҳои иловагӣ дида мешавад.

Ин гуфтаҳо ба инобат гирифта, зеро мафҳуми иқтисоди рақамӣ маҷмуи муносибатҳои навини одамон дар доираи истеҳсолот, тақсимот, мубодила ва истеъмолот бо истифода аз техникаю технологияҳои замони



мусир баҳри самаранок истифодабарии захираҳои маҳдуди иқтисодӣ ва қонеъ намудани талаботҳои инсонӣ доништа мешавад. Ин иқтисодиётест, ки ядроии муносибатҳои асосии онро пулҳои ғайринақдӣ ташкил менамояд. Ҳаракат ва муносибати ин захираҳои маҳдуди иқтисодӣ дар чор доираи асосии ин иқтисодиёт танҳо ба воситаи пулҳои ғайринақдӣ сурат мегирад. Мубодилаи молу маҳсулотҳо дар ин иқтисодиёт танҳо ба воситаи пулҳои ғайринақдӣ, иҷро карда мешавад. Дар ин иқтисодиёт нақши эквиваленти умумиро пулҳои ғайринақдӣ иҷро менамоянд.

Барои он ки ҳар чӣ бештар ба ин шароитҳо мутобиқ гардем, бояд, ки беҳтарин мутахассисонро мувофиқ ба талаботҳои замони муосир, яъне иқтисоди рақамӣ омода намоем. Ин омоданамӯй хароҷотҳои зиёди молиявӣю моддиро талаб менамояд, вале натиҷаи хуб хоҳад дод. Мувофиқ ба тадқиқотҳои зиёди илмии олимони соҳа, сармоягузори ба захираҳои инсониро, чанд маротиба боздеҳии онро дар шароити кӯтоҳ кафолат медиҳад<sup>95</sup>.

Болоравии нақши сармояи инсонӣ дар иқтисодиёти муосир чорабиниҳои ҳамаҷонибаи давлатро нисбати сиёсати кадрӣ дигар намуда, дар ҳама соҳа талаботҳои махсуси худро талаб мекунад. Ташаккулдиҳӣ ва инкишофи сармояи инсонӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ аз усулҳои омоданамӯй ва воситаҳои муосири инкишофдиҳии сармояи инсонӣ сарчашма мегирад.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, дар доираи васеи категорияҳои илмҳо оид ба рушду ташаккулдиҳии сармояи инсонӣ мавҷуд аст, ки инсонро – ҳамчун унсур зарурии фаъолияти истеҳсолию хоҷагидорӣ мешуморанд. Асосгузони бунёдии концепсияи сармояи инсонӣ В. Петти, А. Смит, Д. Рикардо дар қорҳои илмии худ, аввалин шуда, оид ба нақшу аҳаммиати ин сармояи асосии ҷамъиятӣ фикру ақидаҳои худро баён кардаанд.

---

<sup>95</sup> Искандаров Х.Х., Абдуллозода Р.А. Особенности подготовки кадров в условиях цифровой экономики//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2018. – № 5. – С.48.

Аввалин фаҳмишхоро В. Петти оид ба гурӯҳи «Қувваҳои фаъоли ҷомеаи инсонӣ» дар илм ҷорӣ кард ва таҳқиқоти анҷомдодаи ин олим аввалин таҳқиқот дар бораи сармояи инсонӣ ва қувваи асосии истеҳсолот донишмандон он ба ҳисоб меравад. Ба ақидаи ин олим «сармояи инсонӣ ягона сармояест, ки воситаи асосии истеҳсолот маҳсуб ёфта, инчунин ташкилкунанда ва идоракунандаи давлат ба ҳисоб меравад»<sup>96</sup>.

Вобаста ба дигаргунӣ ва рушду ташаккулёбии илмӣ дар баробари ибораҳои дигари илмӣ, ибораи «кадр» ва «омоданамоии кадрҳо» ба миён омад, ки нақш ва муҳимияти инсонро дар ҷомеа баръало нишон дод. Чуноне ки муҳаққиқон қайд менамоянд, «Мафҳуми «омоданамоӣ» пеш аз ҳама хусусияти пешгирикунанда дошта, дар заминаи фаъолияти пешакӣ ё раванди таълим инсон рушду ташаккул дода мешавад»<sup>97</sup>. Мувофиқ ба дигаргуншавии муносибатҳо ва принципи синергетикии концепсияҳои илмӣ ва гузариш ба муносибатҳои навини иқтисоди рақамӣ истилоҳи «омоданамоии кадрҳо» ҳам ба сабаби таҳаввулоти илмӣ дигаргун гардида, равиши ба худ хосро гирифта истодааст.

Чуноне ки олимони Метляхин А.И., Никитина Н.А., Яргина Л.В., Орлова Э.О. қайд менамоянд, «Рақамикунонӣ - ба тамоми унсурҳои раванди меҳнат таъсири назаррас расонида, аз мутахассисон дониши баланди рақамии муосирро талаб менамояд»<sup>98</sup>. Бо зухуроти навини муносибатҳои истеҳсолӣ ва меҳнатӣ дарку фаъолиятҳои муносибатҳои меҳнатӣ тағйир карда, бештар шакли электрониро ба худ гирифтааст. Дигаргуншавии фазои корӣ, тағйир кардани меъёрҳо ва маҳакҳои

---

<sup>96</sup> Петти В. Экономические и статистические работы. – М.: Соцэкгиз, 1940. – 324 с.

<sup>97</sup> Siddiqui A.W., Raza S.A., Tariq Z.M. A web-based group decision support system for academic term preparation // Decision Support Systems. 2018. Vol. 114. P. 1–17. doi: 10.1016/j.dss.2018.08.005.

<sup>98</sup> Ниг. ба: Метляхин А.И., Никитина Н.А., Яргина Л.В., Орлова Э.О. Анализ влияния цифровизации экономики на производительность труда в России // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2020. Т. 13, Вып. 2. P. 7–17. doi: 10.18721/je.13201.

вучудошта, боис ба он гардида истодааст, ки оmodанамои мутахассисон бо дарназардошти ин дигаргуниҳо ба роҳ монда шавад.

Ҳамзамон, равишҳои муосири оmodанамои мутахассисон дар шароити рушдҳои инноватсионии иқтисодӣ аз қисматҳои бо ҳамдигар алоқаманд иборат мебошанд, ки онҳоро чунин шарҳ додан мумкин аст:

– аз худ намудан ва истифодабарии техникаю технологияи муосир дар раванди таълим ва ҳамкории доимӣ бо корхонаҳои истеҳсолӣ, баҳри амалисозии фикру ақидаҳо дар раванди истеҳсолот;

– масоили самаранок идоракунии сармояи инсонӣ ва рушди инкишоф додани он, махсусан сармояи зеҳнӣ ва эҷодиву кашфиёти онҳо;

– истифодаи самараноки роҳбарӣ дар амалисозии доимии малакаҳои назариявии пайдошуда ва назорати амалишавии онҳо дар раванди истеҳсолот;

– пайваста ба равишҳои инноватсионии фаъолиятҳо таъя намуда, тағйирёбиҳо ба раванди таълим пиёда карда, молиягузориву таъмин амалисозии саривақтии онҳоро натиҷагирӣ кардан зарур мебошад.

– ба фаъолиятҳои имрӯзаи иқтисодӣ, назари баланди стратегии инноватсионӣ дошта, дурнамои устувори раванди таълимро барои имрӯз ва ояндаҳои дури инноватсионӣ пешгӯӣ кардан.

Мутобиқи ин равишҳои овардашуда, бояд низоми оmodасозии кадрҳо ҳам аз ҷиҳати беруна – таъмини бозори меҳнат бо мутахассиси дорои салоҳияти рақамӣ ва ҳам дар дохили он – худи раванди таълим бо истифода аз технологияҳои инноватсионии рақамӣ модернизатсия карда шуда, бо истеҳсолот наздик карда шавад<sup>99</sup>.

---

<sup>99</sup> Кузьмицкая Т.В. Факторы эволюции трудовых отношений в сетевой экономике // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D. Экономические и юридические науки. 2018. № 6. – С. 27–34.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, низоми оmodасозии кадрҳо шакли навро гирифта, ба якбора зиёд шудани талабот ба мутахассисони дорои донишҳои рақамӣ оварда расонида истодааст. Аз ҷиҳати илмӣ асоснок кардан, ба низом даровардан ва инкишоф додани ҷараёни таълим бо дарназардошти хусусиятҳои рақамкунонии фаъолияти истеҳсолию хоҷагӣ ва муносибатҳои истеҳсолию меҳнатӣ мақсади асосии иқтисодӣ имрӯза доништа мешавад.

Дар марҳалаи минбаъда олимони Т.Шултс ва Г.Беккер эътирофи нақши аввалиндараҷаи инсонро дар истеҳсолоти ҷамъиятӣ афзалиятнок гардониданд. Онҳо муносибати иқтисодиро ба рафтори инсон асоснок карда, “сармояи инсониро ҳамчун захираи дониш, малака ва ангеҷаҳои барои ҳар як фард дастрас донистанд. Ин сифатҳои арзишманд, ки модарзодӣ ё ба даст оварда шудаанд, ба гуфтаи олимони метавонанд тавассути сармоягузори мувофиқ (аз ҷумла, таҳсилот, таҷрибаи касбӣ, ҳифзи саломатӣ ва ғайра), ки ба интиқолдиҳандаи онҳо имкон медиҳанд, ки даромад гиранд”<sup>100</sup>.

Тавзеҳи ин гуфтаҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ сармояи инсонӣ ба яке аз категорияҳои муҳимми иқтисодӣ-иҷтимоӣ ва ҳатто сиёсӣ табдил ёфта, ҳаракатдиҳанда ва рушдкунандаи иқтисодӣ муосир доништа мешавад.

Бояд қайд кард, ки вобаста аз зинаи рушдбандагӣ, имконоти захиравӣ иқтисодии кадрӣ ва системаи иқтисодиву иҷтимоии рушдбандагӣ ҳар як муасисаи таълимӣ имконоти интихобу низоми инноватсионии худро ба роҳ монда, метавонад, ки мақсадгузориву барномасозӣ, банақшагири ва вазифагузориҳои мушаххаси инноватсионии худро пиёда наояд ва лоиҳаҳои мақсадноки инноватсионии худро дар оmodанамоии мутахассисон амалӣ гардонад.

---

<sup>100</sup> Ниг. ба: Schultz T.W. Investment in human capital: The role of education and of research. N. Y.: Free Press, 1971. 545 p.; Becker G.S. Human capital: A theoretical and empirical analysis with special reference to education. Chicago: University of Chicago Press Books, 1993. 412 p.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, олимони иқтисоддон В.Н. Белкин ва Н.А. Белкин иқтидори инноватсиониро ҳамчун қудрату тавонмандии муассисаҳои таълимӣ доништа, истифодаи самараноки онро дар омоданамоеи мутахассисон медонанд<sup>101</sup>. Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки иқтидори инноватсионӣ ин ҷамъи захираҳои гуногуни материаливу пуливу сармоявӣ, зеҳниву молиявӣ ва техникуву технологие, ки барои амалигардонӣ рушди инноватсионӣ зарур мебошанд, доништа мешавад. Аслан ин иқтидор дар рушд ва инкишофёбии сармояи инсонӣ таъсир расонида, омоданамоеи онҳоро мувофиқ ба шароитҳои имрӯза ва талаботҳои асосии бозори меҳнат мутобиқ менамояд. Аз ин иқтидорҳои номбурдашуда, иқтидори зеҳнии муассисаи таълимӣ ягона иқтидорест, ки нақши худро дар рушд ва инкишофи зеҳни мутахассиси омодашаванда мерасонад.

Фаъолияти зеҳнии мутахассис ва барномаю концепсияи он, рушди худро аз идоракунии захираҳои инсонӣ то идоракунии дониш, тай намуда, мафҳуми аслии худаширо пайдо менамояд. Аз ин бармеояд, ки идора кардани инсон, аз таълимдиҳанда маҳорати махсуси касбиро талаб намуда, дониш, малака ва маҳорати муайяни идора-таълимдиҳиро талаб менамояд. Аз ин ҷост, ки идоракунии кадрҳо дар шароити муосири иқтисоди мафҳуми ба худ хосро гирифта, дар идоракунии онҳо маълумоти муосири иқтисодӣ нақши бағоят муҳимро иҷро менамояд.

Дар илми муосир мафҳуми «идоракунии кадрҳо» ба як соҳаи алоҳидаи тадқиқот табдил ёфта, ҳадафи асосии он қонеъ гардонидани талаботҳои муосири ширкату корхонаҳо бо дар назардошти дигаргуниҳои иқтисодӣ доништа мешавад.

Асоси методологии ин самти тадқиқотро дар тарбияи кадрҳо метавон рушди «Мактаби муносибатҳои инсонӣ» ё «Мактаби кадрҳо» донист, ки ибтидои онро олимони Э.Майо, Ф.Ретлисбергер, П.Фолле

---

<sup>101</sup> Белкин В.Н., Белкина Н.А. Экономическая теория труда.- М.: ЗАО Издательство "Экономика", 2007. –С.56.

гузоштаанд. Хизматҳои онҳо аз ташаккул ва татбиқи психотехника (технологияҳои интихоби кадрҳо), омӯзиши рафтори инсон дар идоракунӣ, муносибати байни хусусиятҳои психофизиологии шахс ва кори ӯ, робитаҳои ғайрирасмӣ ва муносибатҳои байнишахсӣ, муҳити психологӣ дар корхона дониста мешавад. Дар робита ба масъалаҳои тарбияи кадрҳо назарияи муносибатҳои инсонӣ «иқтидори иҷтимоӣ»-ро ҳамчун «маҷмуи системавии қобилиятҳои шахс, гурӯҳҳои иҷтимоӣ ва умуман ҷома, ки дар натиҷаи амалҳо, муносибатҳои мутақобила ва муносибатҳои онҳо ташаккул меёбанд, муайян кардааст. Яъне иқтидори иҷтимоӣ танҳо вақте ба амал меояд, ки эҳтиёҷоти фард ба самти иҷтимоии чунин худтаъминкунӣ, аз ҷумла дар раванди фаъолияти меҳнатӣ таъдил ёбад.

«Ҷаҳонишавӣ ва иттилоотикунони иқтисодиёт боиси пайдоиши технологияҳои нави шабакавӣ, ҳамкориҳои дутарафа ва назарияи муосири иқтисодиро дигаргун намуд. Дар робита ба раванди таълим, назарияи шабакавӣ соҳаи менечментро, аз ҷумла ҳамчун объекти таъсиррасонӣ, иқтидори иттилоотӣ ва сармояи иҷтимоӣ - шаклҳои мушаххаси шабакаҳои иттилоотии ҷаҳонии муосир хеле васеъ кардааст»<sup>102</sup>. Бо истифода аз таърифи Ч.С. Коулман метавон гуфт, ки сармояи иҷтимоӣ ҳам объект ва ҳам воситаи шабакаҳои иҷтимоии воқеӣ ва виртуалӣ мебошад, ки муносибатҳои нави байни иштирокчиёни раванди меҳнатро ташкил медиҳанд.

Вобаста ба тағйирёбиҳои муосир, раванди рақамикунонӣ тамоми паҳлӯҳои ҳаёти ҷамъиятиро дигаргун намуда истодааст, ки дар ин раванд ҷараёни таълим низ дар истисно нест. Тағйироти глобалии соли 2020, ки ба оқибатҳои паҳншавии कोरोनाвирус алоқаманд аст, таъсири технологияҳои рақамиро ба фаъолияти меҳнати одамон хеле зиёд

---

<sup>102</sup> Keene A. T. James S. Coleman // Coleman, James S. (12 May 1926–25 March 1995), sociologist and educator (англ.) // American National Biography Online / S. Ware — New York City: Oxford University Press, 2017. — ISSN 1470-6229

намуда, мафхумҳои «таълими фосилавӣ»-ро устувор намуда истодааст. Асосноккунии илмӣ ин равияҳо дар давраи ибтидоӣ қарор дорад, вале аллакай маълум аст, ки ин як қабати бузурги дониш аст, ки бояд дарк ва ба таври мунтазам таҳлил карда шавад.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт мафҳуми омода кардани кадрҳо ва тарбияи дурусти кадрҳо, дар адабиёти иқтисодӣ аз ду мавқеи ба худ хос ва бо ҳам доим пайванд – ҳамчун раванди давомдори вақт ва ҳамчун объекти захиравии фаъолияти истеҳсолию иқтисодӣ баррасӣ карда шуда истодааст.

Ташаккули сармояи инсонӣ пеш аз ҳама ба рушду нумуи низоми соҳаи маориф ва ташкилотҳои дигари ба он вобаста, менеҷменти корхонаву муассисаҳо, алоқамандии зич дошта, онро бояд ҳамчун низоми ягонаи бисёрфункционалӣ шинохт. Чунки боигарии миллӣ низ бевосита аз истеҳсолоти ғайримоддӣ–комплексии маълумотгирӣ вобастагии калон дорад. Омода кардани кадрҳои тавонманд барои соҳаҳои мухталифи иқтисодӣ, коркарди барномаҳову мавзуҳои навини илмиву эҷодӣ-зеҳнӣ ин худ болоравии қудрату тавонмандии рушдбандагии корхонаву ташкилотҳо мебошад.

Аслан ташаккули сармояи инсонӣ дар панҷ субъекти асосӣ: оила, боғча, мактаб, муассисаҳои таҳсилоти миёнаи олии касбӣ ва корхона ба роҳ монда мешавад. Маҳз ташкилу идоракунии ин панҷ субъекти идоракуниву рушдбандагии низоми ташаккули сармояи инсонӣ бевосита дар як модели пайвастаи рушди сармояи инсонӣ ва муайян сохтани талаботи функционалии ҳар як субъект дар ин чараён ҳамчун раванди таъмини талаботи такрористеҳсоли сармояи инсонӣ ба ҳисоб меравад, ки дар натиҷа боз донишҳо, эҷодкориҳо, кашфиётҳо, молу хизматрасониҳои муосир пайдо гашта, ҳамчун асоси идоракунии рушди босуботи иқтисодӣ хизмат мерасонанд.

Маҳз чунин ҷараёни бефосилаи рушди иқтисодӣ икмоноти васеи рушдбандагии касбиву ҳунариро аввал дар як фард ташаккул дода, баъдан ба субъектони хоҷагидор хусусан ба ҷома таъсир расонида, ҳамчун сарчашмаи рушди инноватсиониву эҷоду кашфиёт баромад менамояд. Бояд қайд намуд, ки дар ин ҷараён сармояи инсонӣ боз ташаккулу такрористеҳсол ёфта, арзишҳои навини баландро пайдо карда, кормандон дараҷаи касбиву ҳунарии худро боло бардошта, ҳосилнокии меҳнати касбиву ҳунариашон баланд мегардад. Вобаста аз маошу боздеҳӣ сармояшон зиёд гашта, дар умум арзиши сармояи зеҳнӣ–эҷодии субъектони хоҷагидор ва ҳатто давлатро низ боло мебардоранд.

Аслан рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ, бахусус сармояи зеҳнии инсон, бештар дар натиҷаи фаъолиятҳои меҳнатӣ дида мешавад. Фаъолиятҳои меҳнати инсон, вобаста ба шароитҳои баамаломата, кулан дигар гашта, хусусияти эҷодӣ-инноватсиониро ба худ гирифтааст. Аз нуқтаи назари иқтисодӣ меҳнат, иқтисоди рақамӣ намудҳои нави фаъолиятҳои меҳнатиро пешниҳод мекунад, ки дар соҳаҳои гуногуни дорои хусусияти истеҳсоли ва ғайриистеҳсоли бо истифода аз технологияҳои рақамӣ ва маҳсулоти онҳо амалӣ карда мешаванд. Аз ин нуқтаи назар шароити рақамисозӣ дар хусусияти истифодаи захираҳои инсонӣ ва механизми муносибатҳои ташкилию иқтисодӣ дар бозори меҳнат, ки бо истифода аз захираҳои шабакавӣ амалӣ карда мешавад, зоҳир мегардад.

Дар шароити иқтисоди рақамӣ омода кардани кадрҳо зинаи болотари таъминоти захираҳо – интеллектуалӣ ва кадрӣ дониста мешавад, ки ин аз ҳисоби мунтазам васеъ шудани вазифаҳо вобастагӣ дорад.

Ҷараёни омодамоии кадрҳоро вобаста ба шароити иқтисоди рақамӣ аз мақсадҳо, принципҳо, функцияҳо ва объекту субъекти



фаъолияти меҳнатӣ иборат мебошад, ки дар шакли расм чунин тасвир шудааст (нигаред ба расми 8).



### Расми 8. Ҷараёни омодаиноии кадрҳо дар шароити иқтисоди рақамӣ

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.*

Мақсади ин низом ин татбиқи мунтазами равишҳои умумии фаъолияти меҳнатӣ, қоидаҳо, принципҳо, талаботҳо, тартиби ҷалби кадрҳои соҳибтахассус бо дарназардошти талаботҳои иқтисоди рақамӣ ва инчунин талаботи бозори меҳнат.

Принсипҳои асосии ин низом: асоснокии илмӣ, пайвастагӣ, равишҳои стратегӣ, истифодаи оқилона ва самараноки сармояи инсонӣ,

ҳамоҳангсозии манфиатҳо, озод будани фаъолияти меҳнатӣ ва аз ҳама муҳим рақамикунонии фаъолияти меҳнати онҳо доништа мешавад.

Зерқисмати дигари ин низом функцияҳои он мебошад, ки дарбаргирандаи банақшагирии эҳтиёҷ ба кадрҳо, омода кардани кадрҳо, ташаккул додани иқтисодии меҳнатӣ, қабули кормандон ва ҷо ба ҷогузори кадрҳо, баҳодиҳии фаъолияти кормандон, баланд бардоштани сатҳи салоҳияти касбии кормандон, бозомӯзии кадрҳо, қатъ кардани фаъолияти меҳнатӣ, амнияти иҷтимоӣ ва ғайраро дар бар мегирад.

Масъалаи муҳим дар ин шароит ин муайян кардани моҳият ва мазмуни омодамоии мутахассисон ҳамчунин ҳудуди объекти фаъолият ва предмети он ба ҳисоб меравад. Объекти раванди омодамоии кадрҳо, ин раванди фаъолияти ҳамаи кормандон доништа мешавад, субъекти он бошад, мақомотҳо, шуъбаҳо ва хадмотҳои махсус таъсисдодашуда мебошанд, ки дар доираи қонун ҷорӣ намудани фаъолиятҳоро амалӣ мегардонанд ва дорои салоҳият, ҳуқуқ ва уҳдадорҳои муайян мебошанд.

Бо таҳлили маълумоти дар расм овардашуда, ба хулосае омадан мумкин аст, ки яке аз хусусиятҳои фарқкунандаи раванди омода кардани кадрҳо дар ин шароит, ин бартарияти пешниҳоди меҳнат нисбат ба талаботи он дар ин бозори меҳнат дида мешавад. Бартарияти пешниҳоди меҳнат дар ин шароит бештар аз сатҳи маълумотнокии корманд ва тавонмандии ӯ дар рафти фаъолият доништа шуда, имконияти то кадом андоза, ҷавобгӯӣ будан ба талаботҳои кордиҳандаро дорад нишон медиҳад. Дар ҳолати ҷавобгӯӣ набудани дониши корманд, ба талаботҳои асосии кордиҳанда дар бозори меҳнат, кордиҳанда бо коргари кироя шартнома баста наметавонад, чунки кордиҳанда бо ин корманд ба ҳадафҳои инноватсионии худ расида наметавонад.

Бояд гуфт, ки иқтисоди рақамӣ принципҳо ва вазифаҳои асосии раванди омодамоии мутахассисонро бекор намекунад, балки онҳоро

ба дигаргуншавии шароитҳои муосири иҷтимоӣ-иқтисодӣ боз ҳам наздиктар мутобиқ мекунад. Тамоми марҳалаҳои таълим, дар ин шароит, шуруъ аз зинаи поён то болоӣ ва такмили доимии ихтисос, пешбарӣ кардани корманд то охири фаъолияти меҳнатиаш як хел мемонад, вале мазмуни дохилии онҳо тағйир меёбад.

Рушди иқтисодиёт ва фаъолият намудан бо технологияҳои муосир истифодаи сармояҳои асосии иқтисодиётро талаб намуда, сармоягузори ва рушди таҳсилотро тақозо менамояд, ки ин вобастагӣ дорад аз таъмини соҳаҳои муҳими иқтисодиёт бо кадрҳои дорои таҳассуси баланд таъмин карда шаванд. Чунон ки Овчинникова О.П. қайд намудаанд, «Азхудкунии донишҳои замонавӣ ва кашфиёти навини муосир ба афзоиши доимии ҳосилнокии меҳнат мусоидат карда, кормандони ихтисоснокро торафт бештар талаб менамояд, ки ин барои ба вуҷуд омадани донишҳои саноатии замонавӣ асос гардад»<sup>103</sup>.

Имрӯз қорӣ намудани технологияҳои босуръати рақамӣ зарурати тағйир додани касбҳоро аз рӯйи маҷмуи салоҳиятҳо (салоҳиятҳои рақамӣ) талаб менамояд, аз ин рӯ, низоми таълими касбӣ ва таҳсилоти олиро аз мадди назар гузаронида, раванди онро мувофиқ ба низоми муосир ба роҳ мондан лозим меояд<sup>104</sup>. Дар амал натиҷаи ин дигаргунсозӣ қафомонии соҳаи маорифро бо эҳтиёҷотҳои бахши воқеӣ, номувофиқати байни талабот ва таклифотро дар бозори меҳнат дуруст намуда, мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат мутахассис омода карда мешавад. Дар баъзе минтақаҳо «норасоии шадиди мутахассисони соҳибихтисос ба чашм мерасад ва ин боис ба он гаштааст, ки бе озмун кормандонашонро

---

<sup>103</sup> Овчинникова О.П., Овчинникова, Н.Э. Этапы развития человеческого капитала в экономической истории // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2018. – № 3. – С. 339.

<sup>104</sup> Okunkova E.A., Karpunina E.K., Konovalova M.E., Ermolaev K.N., Yakovleva E. A. The Social Dimension of the Digital Economy // Proceedings of the 34th International Business Information Management Association Conference (IBIMA). Vision 2025: Education Excellence and Management of Innovations through Sustainable Economic Competitive Advantage. – 2019. – P. 3688–3697.

ба кор қабул намоянд, ки ин яку якбора паст гаштани ҳосилнокии меҳнатро нишон медиҳад»<sup>105</sup>. Инро ба инобат гирифта ҳамчун воқуниш ба вазъ, ширкатҳои баландтехнологӣ ва инноватсионӣ донишгоҳҳои корпоративиро таъсис дода истодаанд ва ба воситаи конкурсҳо, олимпиадаҳо ва таълими минбаъдаи мақсаднок ба ин донишгоҳҳо донишҷӯ қабул менамоянд.

Ҳамин тариқ, имрӯз робитаи мустақим байни низоми маориф ва илм бо дарназардошти рушди идоракунии инноватсионии иқтисоди муосир ва талаботҳои бозори меҳнат бояд дар як дараҷаи хуб ба роҳ монда шавад, чунки барои кишварҳои рӯ ба тараққӣ, робитаи равшани инкишофи сармояи инсонӣ ва рушди иқтисодӣ, маҳаки баҳогузориҳои онҳо доништа мешавад. Дар илми иқтисодии муосир раванди табдили мафҳуми сармояи инсонӣ аз нуқтаи назари робитаи доимии он бо рушди иқтисоди муосир амал намуда истодааст, ки дар самти сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ ва навоварию ихтироъкориҳо ҳамчун мафҳумҳои асосии иқтисодиёт карда шуда истодаанд. Ин масоилҳо боиси такмили сармояи инсонӣ вобаста ба таҳаввулоти иқтисодиёти муосир доништа мешавад.

### **Хулосаи боби дуюм**

1. Ба ақидаи муаллиф равишҳои методологии идоракунии сармояи инсонӣ ва арзёбии арзишҳои сармояи инсонӣ дар шароити имрӯза иқтисодӣ шакли худро дигар карда, бештар ба чунин мақсадҳо нигаронида шудааст: зарурати омода намудани мутахассисони дорои дараҷаи баланди сармояи инсонӣ, ки ба ҷомеа лозим, зарурати нигоҳ доштани анъанаҳои муваффақи таҳсилоти олии касбӣ ва эҳтиром ба неруи мавҷудаи илмӣ, таълимӣ ва зеҳние, ки сармояи инсониро тавлид, такмил ва густариш мебахшанд.

---

<sup>105</sup> Грядунова А. В. Инновационные специальности как приоритеты молодежи и способ расширения профессиональных границ // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2019. – №14-2. – С. 414–418.

2. Мувофиқи талаботҳои иқтисодии муосир сармояи инсонӣ ҳамчун яке аз омилҳои асосии таъмини рақобатпазирии ширкатҳо ва соҳаҳои гуногуни ҷамъияти доништа шуда, муарифгари илму дониш ва аз ҳама муҳим ба ҳайси даромади миллӣ баромад мекунад, сармояи инсонӣ ҳамчун манбаи асосии даромади аҳолии доништа шуда, таъминкунандаи талаботҳои инсонӣ доништа мешавад. Яъне маълумотнокии инсон боиси болоравии сатҳи ҳуби зиндагӣ мегардад;

3. Донишмандӣ ва доим такмил додани он дороиест, ки инсонро нерӯманд ва мутахассиси арзишманди соҳаи фаъолият нишон медиҳад. Маълумотнокии инсон, давраҳои муайяни ташаккулёбии худро дошта, риояи онҳо барои ҳар як иштирокчии раванди иқтисодӣ шартӣ зарурӣ доништа мешавад. Таълимоти бефосилаи касбии инсон, мувофиқ ба талаботҳои имрӯзаи бозори меҳнат, ба роҳ монда шуда, ҳамкориҳои доимии муассасаҳои таълимӣ ва кордихандагонро тақозо менамояд. Пайванди илм бо истеҳсолот боиси ихтироъ ва навовариҳо дар соҳаҳои мухталифи ҷамъияти доништа шуда, саҳми арзандаи худро дар рушди иқтисодӣ мегузорад;

4. Дигаргуниҳои иқтисодии муосир бештар хусусиятҳои техникӣ-технологии электрониро дошта, аз мо омодамоии мутахассисони ҳирфаиро мувофиқ ба талаботҳои асосии ин иқтисодӣ талаб намуда истодааст. Зеҳнияти баланди касбии инсон, боиси офаридани молу маҳсулотҳои муосири иқтисодӣ гардида, рушду инкишоф додани он вазифаи асосии ҳар як иштирокчии фаъоли ҷамъияти ба ҳисоб меравад. Вобаста ба ин гуфтаҳо, дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ донишазхудкунӣ ва маълумотнокунии инсон тавре ба роҳ монда шавад, ки ӯ тавонад бо ин дониши азхудкарда, ба зиндагии худ сару сомон бубахшад ва саҳме дар ҷамъият дошта бошад;

5. Рушди босуръати иқтисоди ҷаҳонӣ ва болоравии талаботи баланди эҷодиву кашфиёти ва криативию когнитивии касбӣ дар

менҷмент водор ба он месозад, ки дар интихобу ҷобачогузорӣ ва таъмини талаботи функционалӣ-вазифавии кадрҳои баландихтисосдиққати махсус дода, дар идоракунии онҳо танҳо талаботҳои махсуси системавии техникиву техналогӣ ва иртиботиву иттилоотии электрониро пурра амалӣ созем.

## **БОБИ Ш. ТАҶРИБАИ ДАВЛАТҶОИ ТАРАҚҚИКАРДАИ ҶАҶОН ОИД БА САМАРАНОК ИСТИФОДАБАРИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ ВА ОМОДАНАМОИИ МУТАХАССИСОН ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИЁТИ ИННОВАТСИОНӢ**

### **3.1. Сармоягузорӣ ба маълумотгириӣ ҳамчун омили ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар низоми идоракунии иқтисоди ҷаҳонӣ**

Гузоштани ҳадаф ва талоши расидан ба он иҷроиши функцияву вазифаҳоеро талаб намуда, дар дуруст тарҳрезӣ намудан ва қабул кардани барномаву стандартҳои муосири технологии универсиалии ҷаҳонӣ акс мегардад. Тарҳрезии мақсаднок, ки ба сохтори рушдбандагии зеҳнии одамон мусоидаткунанда, боиси ташаккулёбии сармояи инсонӣ мегардад. Аз ин нуқтаи назар, зарурати пайваста молиягузориву маблағгузорию рушдбандагии сармояи инсонӣ низ дар баробари инқилоби технологии муосир шартӣ зарурӣ дар менеҷмент хоҳад буд. Аз ҷониби дигар, бештари техника ва технологияи инноватсионии инқилоби ҷорум талаботи дигари таъсиррасониву зинаи болотарро дошта, мумкин аст, ки нобаробарии имконоти истифодабарӣ ва натиҷагирии иқтисодиву иҷтимоиро ба бор оварда, бекориву камбизоатии мардумро муайян намояд, инчунин дар ҳолатҳои дигар ба муҳити табиӣ ва тақрористеҳсоли сарватҳои табиӣ низ таъсири манфӣ расонанд.

Алоқамандии идоракунии рушди иқтисодӣ ва сармоягузорӣ ба сармояи инсониро олимон ва муҳаққиқони соҳаи иқтисод таҳқиқу баррасӣ кардаанд. Ба ақидаи ин олимон, сармоягузорию ба сармояи инсонӣ баъзе хислатҳои хоси худро дорад, ба монанди:

- боздеҳиву муҳлатнокии сармоягузорию нерӯи инсонӣ бевосита ба давомнокии умр ва фаъолнокии касбии субъекти он вобастагӣ дорад;
- дар баробари ғуншавии сармояи инсонӣ дараҷаи даромаднокии он то зинаи рушдбандагиву тавонмандии донишмандӣ ва ҳунармандии

инсон афзун гашта, баъдан боз аз рӯи қачхатаи вақтии синну солӣ, оҳиста – оҳиста поён мефарояд;

– на ҳама сармоягузориҳо имконоти баланди рушдбандагиву тавонмандии инсонро таъмин карда метавонад, чунки сармоягузориҳои бемақсад ба рушду инкишофёбии инсон таъсири манфи мерасонад;

– ба инобатгирии ҳислатҳои махсуси инсонӣ дар рафти сармоягузорӣ нақши муҳимро иҷро намуда, риояи онҳо ҳавасмандӣ ва рушди пурраи инсонро нишон медиҳад;

– ғоиданокии ин сармоягузориҳо нисбат ба дигар сармоягузориҳо хеле баланд буда, ҳислати эҷодӣ-ихтирооткориро дар худ дорад.

Дар асоси гуфтаҳои боло ва ҳислати ҳоси муосири сармоягузориҳои сармояи инсонӣ гуфтан мумкин аст, ки таъминоти самаранокии рушдбандагиву созандагии он боз ҳислати синергетикӣ ва алоқамандии якдигарро пуррақунандаи иҷтимоиву сиёсӣ, қонунӣ ва муҳити ҷомеаи солим, рушди муҳити институтсионалии солимро низ тақозо дорад.

Олими иқтисоддон Т.Шултс, муайянқунандаи саҳми таҳсилот дар рушду инкишофёбии иқтисодиёт доништа мешавад, ин олим бар он ақида аст, ки ҳиссаи афзоиши маҳсулоти умумӣ, бештар дар сармоягузорӣ ба соҳаи маориф алоқаманд мебошад, чунки рушди дилхоҳ соҳаро мутахассиси донишманд таъмин менамояд. Мувофиқи ин назария “маълумот ҳамчун шакли сармоя эътироф карда мешавад, зеро он бевосита ба истеҳсолот ва рушди иқтисодиёт таъсир мерасонад”<sup>106</sup>.

Ин олим дар мақолаи илмии худ «Маблағгузорӣ ба сармояи инсонӣ» чунин қайд менамояд: «Концепсияи маблағгузорӣ ба мавҷудияти воситаҳои, ки воқеан вучуд доранд, асос ёфта, моликияти иқтисодии хизматрасонии оянда ба ҳисоб рафта, арзиши муайяни худро дорад. Фаҳмиши сармоя ҳамчун воситае, ки хизматрасониҳои ояндаро

---

<sup>106</sup> Ниг. ба: Shultz T. Capital Formation by Education / T. Shultz // Journal of Political Economy. – 1960. – Vol. 68. – № 6. – P. 571–583.



фароҳам меорад ва имкон медиҳад, ки бо як мақсади муайян онро ба гурӯҳҳо тақсим намоем: сармоягузориҳои инсонӣ ва ғайриинсонӣ»<sup>107</sup>

Концепсияи пешниҳоднамудаи Т.Шултс дарбаргирандаи паҳлуҳои гуногуни сармояи инсонӣ буда, рушду ташаккулёбии онро вобаста ба дигаргуниҳои иқтисодӣ ва истифодабарии самараноки онҳо пешниҳод намудааст:

1. «Сармояи инсонӣ» сарчашмаи даромадҳои асосӣ ва иловагии инсонҳо доништа шуда, бештар ба донишмандӣ, ихтироот ва истеъдодҳои навини инсонӣ асос меёбад;

2. Маълумотнокии инсон ҳамчун унсури асосии сармояи инсонӣ ва захираи асосии рушду ташаккулёбии иқтисодиёт доништа шуда, даромади ячекаи асосии ҷамъиятӣ ва аз ҷама муҳим сатҳи зиндагиро хуб мегардонад;

3. Сармоягузорӣ ба инсон таҳавуллоти сармояи инсониро доимо таъмин менамояд, чунки он аз инсон ҷудо намешавад;

4. Донишмандии инсон бозгукунандаи сарчашмаи даромад ва хушҳолии онҳо доништа мешавад;

5. Дар маҷмуъ сармоягузорӣ ба соҳаи маориф яке аз маблағгузориҳои самараноке доништа мешавад, ки ба рушдёбии истеҳсолот мусоидат намуда, боиси пайдоиши молу маҳсулоти замонавӣ ва хизматрасониҳои муосир мегардад.

Сармояи инсонӣ ҳамчун категорияи иқтисодӣ аз ҷониби олимони ва маҳақиқони зиёд, таҳлилу баррасӣ гардида, сармоягузорӣ ба он яке аз роҳҳои рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ доништа шудааст. Вобаста ба шароитҳои иқтисодӣ сармоягузорӣ ба инсон пуркунанда ва мустаҳкамкунандаи паҳлуҳои асосии сармояи инсонӣ ба ҳисоб рафта, тавонмандии онро дар рафти истеҳсолот нишон медиҳад.

---

<sup>107</sup> Schulz T. Investment in Human Capital // American Economic Review. – 1961, March – № 2.

Яке аз олимони соҳаи иқтисод Г. Беккер нисбат ба дарку фаҳмиши сармояи инсонӣ ва сармоягузорӣ ба онро таҳлилу баррасиҳои зиёди илмӣ намудааст. Ин олим дар китоби худ «Сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ», ки соли 1962 рӯйи чоп омадааст, чунин қайд менамояд: «Сармояи инсонӣ тавассути сармоягузорӣ дар шахс ташаккул меёбад»<sup>108</sup>. Ин донишманди машҳур ин сармоягузориҳоро сараввал ба сатҳи маълумотнокии инсон, рушду ташаккулдиҳии он бевосита дар рафти истеҳсолот, барқарорсозии саломатии инсон, ҳаракату муҳочират ва сатҳи даромаднокиҳои инсонро ҳамчун самтҳои асосии ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ баррасӣ намудааст. Ин донишманд ба ақида аст, ки хароҷот барои рушду ташаккули сармояи инсонӣ тавонмандии фардии инсонро баланд бардошта, самаранокии меҳнатро дар ҷараёни фаъолияти меҳнатӣ баланд мебардорад.

Инчунин, ин олими иқтисодон ба чунин ақида аст, ки: «Маблағгузорӣ дар сармояи инсонӣ сармоягузориҳои мақсаднок дар минтақаҳо ва соҳаҳоест, ки беҳбудии параметрҳои сифатии инсон, пеш аз ҳама, қувваи кориро (сатҳи маълумотнокӣ, рушди зеҳнӣ, эҷодӣ, солимии ҷисмонӣ ва рӯҳӣ, низомҳои ҳавасмандгардонӣ ва дигар низомҳои арзишмандии инсонро дарбаргиранда) таъмин менамояд»<sup>109</sup>. Мувофиқ ба гуфтаҳои ин олим, омода кардани мутахассис ва рушду инкишоф додани иқтидори меҳнатии ӯ сифати кории ӯро дар ҷараёни истеҳсолот боло бардошта, боиси ноил гардидан ба ҳадафҳои гузошта дониста мешавад.

Вобаста ба масоили таъсири сармоягузориҳо ба соҳаи маориф ва бахшҳои алоҳидаи он, солҳои 90-уми асри гузашта, таҳқиқотчиёни хориҷӣ К. Ванга, Н. Герланда, Г. Грейсон, Ҷ. Минтсер, О. Нордхог, Г. Псахаропулос ва Т. Шулс таҳлилу баррасиҳои зиёд намудаанд. Чуноне ки О. Нордхог қайд менамояд: «Шароити имрӯзаи иқтисодӣ»

---

<sup>108</sup> Becker G. S. Investment in Human Capital: A. Theoretical Analysis // Journal of Political Economy. Supplement. Oct., 1962.

<sup>109</sup> Беккер Гэри С. Человеческое поведение: экономический подход/ Беккер Гэри С – М: ГУ–ВШЭ, 2013. - 305с.

истифодаи арзиши сармояи инсониро дар амалисозии идоракунии маълумотгирӣ, таҳсилот ва қобилияти меҳнатӣ баҳогузори менамояд, чунки васеъшавии фаъоли иқтисодиёт бештар ба илмҳои ҷомеашиносӣ, техникую технологӣ ва илмҳои муосири алоқаманд бо шароитҳои муосири компютерӣ бахшида шудаанд»<sup>110</sup>.

Ҳамзамон, мувофиқ ба таҳлилу баррасиҳои зиёди олими иқтисоддон Л. Туроу, ки бештар ба ташаккул ва рушди назарияи сармояи инсонӣ анҷом дода шудааст, оид ба имкониятҳои сармояи инсонӣ чунин ақида дорад: «Сармояи инсонӣ имкониятдиҳандаи одамон баҳри баландбардории иқтисодии истеҳсолӣ, идоранамоии самараноки он ва хизматрасониҳои онҳо фаҳмида мешавад»<sup>111</sup>. Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки ҳаракатдиҳанда ва рушдиҳандаи ҷараёни истеҳсолоту хизматрасонӣ дар шароити муосир сармояи инсонӣ доништа мешавад. Дар баробари ин гуфтаҳо, ин олими машҳури соҳаи иқтисод қайд менамояд, ки: «Соҳиби сармояи инсонӣ – соҳиби моликияти инсонӣ ба ҳисоб намеравад. Имкониятҳои табиӣ, муҳити ишғолнамуда ва қобилиятнокии инсон ҳамчун омил ба ташаккул ва рушд намудани сармоягузори ба захираҳои инсонӣ хизмат мерасонад»<sup>112</sup>.

Таҳқиқоти муҳаққиқон ва олимони соҳа оид ба молиягузори намудан ба инсон ва самаранок идора намудани он боис бар он гашт, ки дар ҷомеа соҳаҳои алоҳидаи илм пайдо гардида, бахши алоҳидаи рушду ташаккулёбии сармояи инсониро мавриди омӯзиш қарор диҳанд. Чунин таваҷҷуҳнамоиҳо боиси он гашт, ки зерқисматҳои муҳимми ин бахш аз нуқтаи назари илмӣ-амалӣ пайдо гардада, ба онҳо сармоягузориҳо шуруъ гардиданд.

Донишмандони бахши иқтисодӣ бар он назаранд, ки бузургии сармояи инсонӣ (вобаста ба таркиби бойигарии миллӣ) аз 65 то 80%

---

<sup>110</sup> Ниг. ба: Nordhoug O. Human Capital in Organizations: Competence, Training and Learning. Oslo: Scandinavian University Press, 1993.

<sup>111</sup> Туроу Л. Будущее капитализма. Как сегодняшние экономические силы формируют завтрашний мир. – Новосибирск: Сибирский хронограф, 1999. – 432 с.

<sup>112</sup> Thurou L. Investment in Human Capital. Belmont, 1970. – С. 116-117.

ҳисоб менамоянд. Ҳолати имрӯзаи иқтисодиёт ва яку яқбора рушду ташаккул ёфтани молу маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои муосири иқтисодӣ далели аз ин гуфтаҳо боло будани ҳиссаи онро дар боигарии миллӣ нишон медиҳад.

Вобаста ба ин дар ин шароит сармоягузорӣ ба низоми маориф ва зерсохторҳои он яке аз вазифаҳои асосии идоранамоии он ба ҳисоб рафта, алоқамандиро байни сармоягузорӣ, таълимотгирӣ ва рушди иқтисодӣ ба вуҷуд оварда, инкишофёбии иқтисодиётро таъмин менамояд.

Олими иқтисоддон Плаксий С.И., ки бештари фаъолияти илмии худро дар бахши сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ анҷом додааст, чунин мешуморад, ки: «Алоқамандии сармоягузорӣ ба маориф ва рушди иқтисодӣ, аз ҷониби олимони собит шудааст ва ин алоқамандӣ зарурати зиёд намудани ҳиссаи хароҷоти соҳаи маорифро дар ММД барои қонеъ гардонидани талаботҳои он ба мушкилоти замони муайян мекунад»<sup>113</sup>.

Олими иқтисоддон Капелюшников Р.И. қайд менамояд, ки «Роҳи ягонаи маблағгузорӣ (сармояҳои дарозмуддат) ба инсон дар шаклҳои хароҷот барои таҳсил ва тақмили ихтисоси кувваи корӣ дар истеҳсолот бояд бошад»<sup>114</sup>. Рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ бахусус дар раванди таҳсил ва истеҳсолот яке аз роҳҳои беҳтарини маълумотнок гардонидани инсон доништа мешавад, чунки яке раванди касбомӯзӣ ва дигаре тақмили доимии онро таъмин менамояд.

Олими иқтисоддон, профессор Ғаниев Т.Б. вобаста ба масоили рушду ташаккул додани нерӯи инсонӣ дар баробари мучҷаҳазгардонии раванди истеҳсолот бо беҳтарин технология чунин мефармоянд: «Сармоягузорӣ ба техникаву технологияи нав бе назардошти сармоягузориҳои нерӯи инсонӣ наметавонад ҳосилнокии меҳнатро ба дараҷаи дилхоҳи ҳисобӣ-техникӣ расонад. Яъне, агар мо яқбора оид ба рушди сармояи инсонӣ ва рушди техникӣ технологияи соҳаҳо

---

<sup>113</sup> Плаксий С.И. Инвестиции в образование // Знание. Понимание. Умение. – 2015. – № 3. – С. 18–29.

<sup>114</sup> Капелюшников Р.И. Экономический подход Гэри Беккера к человеческому поведению. США: экономика, политика, идеология, 1993, № 11. – С.17–32.

сармоягузории мувофиқ надошта бошем, пас сармоягузории яктаарафа натиҷаи дилхоҳ дода наметавонад»<sup>115</sup>.

Таҳлилгарони дигари муосир бошанд, чунин ақида доранд, ки «Бозтавлидии сармояи инсонӣ- ин ҷараёни сохтани иқтисодии истеҳсолии инсон ба воситаи сармоягузорӣ мебошад»<sup>116</sup>. Яъне, сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ бозтавлидии онро зиёд намуда, боиси баланд гардидани иқтисодии истеҳсоли ва истеҳсол гардидани беҳтарин молу маҳсулотҳо гардад.

Бояд қайд кард, ки сармояи инсонӣ дар шакли тавоноиву қудрату доноӣ ва зеҳнии ақлонии одамон ва ихтирооту кашфиёти беназири онҳо чамъ шуда, иқтисодии бузурги созандагиву рушдбандагиро барои имрӯзу фардои ҷомеаи инсонӣ дар худ дорад. То замоне ки сармоягузори ба инсон давом меёбад, молу маҳсулотҳои эҷодии навини онҳо қобилияти рақобатпазирии худро гум намекунаду кашфиёти бузург судоваранд, боздеҳии баланди сармояи инсонӣ нигоҳ дошта мешавад ва пайваста дар оила, корхона, ҷомеа ва давлат аз он самаранок истифода мешавад.

Имрӯзҳо кашфиёти баланди зеҳнӣ-эҷодӣ ва тағйирбандагиву суръатнокии тези созандагиву рушдбандагии ширкату корхонаҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки назари инсоният ба тавоноиву қудрату имконоти рушдбандагии худ комилан тағйир ёфта, ҳамчун сарчашмаи асосии дигаргунсозиву муҳитсозии иҷтимоиву иқтисодӣ ва институтҳои навини давлатдориву ширкату корхонадорӣ ва амалисозии моделу системаҳои навини идоракунии стратегии рушди босуботи иқтисодӣ баромад менамояд.

Махсусан, дар замони рушди иқтисоди рақамӣ ва ё иттилоотии электронӣ мақоми нерӯи зеҳнӣ-эҷодии инсонӣ на танҳо дар дараҷаи микрозинаи корхонаву ширкатҳо боқӣ мемонад, балки он дар доираи муносибатҳои макроиқтисодӣ амал карда, арзишу судоварии чандинқадратро ба худ ноил гаштааст.

---

<sup>115</sup> Ғаниев Т.Б. Менечмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ. – Душанбе, «Ирфон». – 2017. – С.138.

<sup>116</sup> Добрынин А.И., Дятлов С.А., Цыренова Е.Д. Человеческий капитал в транзитивной экономике: формирование, оценка, эффективность использования. Санкт-Петербург, Наука, 1999, 309 с.

Аз нигоҳи дигар, дастовардҳои бузурги рақобатпазириву устувории ширкату корхонаро дар бозор танҳо фаъолияти баланди зехнӣ –эҷодиву созандагии кормандону менечерон ва алоқамандии бевоситаи он ба истеъмолкунандагону харидорон ва шарикони стратегии ҳамкорони онҳо мебозанд. Вобаста аз ин хислати идоракунии стратегии менечменти муосири касбӣ пеш аз ҳама ба пурқувватсозии сармояи инсонӣ ва сармоягузории баланди рушди нерӯи инсонӣ, омӯзишу таълимгирии бефосилаи касбӣ –ҳунарии онҳо вобаста мебошад.

Таълимоту омӯзиш бояд дониши касбии чандириятиву универсиалӣ, иртиботиву иттилоотии байниҷидигарӣ, кор дар дастаҳои меҳнатӣ ва қабули мустақилонаи қарори роҳбариро таъмин карда тавонанд.

Аз ин рӯ ба хотири таъмини пайвастаи афзояндагиву такрорситаҳсоли сармояи инсонӣ вобаста аз ҳолати тағйирёбандагии босуръати бозори меҳнат ва ноустувории муҳити институтсионалии соҳибкории ширкату корхонаҳо маҷбур мебошад, ки бефосила фаъолияти худро ба низоми мутобиқатӣ, мувозинатӣ ва ё одаткунонӣ ба роҳ монанд, ки ин ҳатман талаботро ба донишу зехну дараҷаи эҷоду кашфиёти кормандон боз ҳам боло мебардорад. Яъне барои таъмини ин тағйирёбандагиҳо мутахассисини зинаи баланди зехнӣ-эҷодӣ ва созандаву рушдёбанда зарурат доранд.

Бинобар ин, дар илми менечмент ҷараёни таълимро ҳамчун ҷараёни рушдёбандагии сармояи инсонӣ на ҳамчун омили мутобиқсозии музди меҳнат, балки ҳамчун ҷараёни афзояндагии арзиши сармояи инсонӣ шинохтаанд. Дар натиҷаи амалисозии навсозиву рушди инноватсионӣ ва беҳтарсозии ҷараёнҳои касбӣ-эҷодӣ, истеҳсоли молу наву бозорёбии навини ширкату корхонаҳо истифода карда мешавад. Аз нигоҳи дигар, баландбардории дараҷаи касбиятнокиву ҳунармандии баланди касбии зехнӣ-эҷодии кормандон ҳамчун стратегияи идоракунии рушди босуботи иқтисодӣ барои гирифтани даромади иловагӣ ва фоидаоварии таъминкунандаи устувориву рақобатпазирии корхонаву ширкат дар ҳолатҳои тезтағйирёбандагии иқтисоди бозори ҷаҳонӣ мебошад. Ҳамчунин таваҷҷуҳ ба сармоягузории сармояи инсонӣ рушди

ҳамаҷонибаи онро таъмин намуда, нақши муосире дар дар соҳаҳои гуногуни ҷамъият дорад.

Вобаста ба ин масоил, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ чунин қайд карданд: «Рушди сармояи инсонӣ омили калидии баланд бардоштани сатҳу сифат ва самаранокии соҳаҳои иҷтимоӣ, махсусан, маорифу тандурустӣ, илму инноватсия, инчунин, фаъолияти самараноки муассисаҳои илмӣ мебошад.

Дар навбати худ, рушди илму маориф калиди пешрафти ҳамаи соҳаҳо ва омили муҳимтарини таъмин намудани ояндаи босуботи давлат ва фардои босаодати ҷомеа ба ҳисоб меравад.

Дастгирии таҳқиқоти илмӣ тавассути боло бурдани меъёри маблағгузори он, таъсиси марказҳои муосири илмӣ, озмоишгоҳҳо ва ба роҳ мондани ҳамкориҳои муассисаҳои илмӣ бо истеҳсолот дар давраи минбаъда муҳим арзёбӣ мегардад»<sup>117</sup>.

Объектҳои сармоягузорӣ дар соҳаи маориф метавонанд фондҳои асосӣ, эҷоди барномаҳои таълимӣ, усулҳо ва технологияҳои таълим, тарбия ва назорати сифати таҳсилот, фондҳои инфиродӣ, ки барои дастгирии молиявии ташкилотҳои таълимӣ пешбинӣ шудаанд, инчунин дигар объектҳои марбут ба соҳаи маориф бошанд. Сармоягузорӣ дар соҳаи маориф метавонад чунин шаклҳоро дар бар гирад: хароҷоти расмӣ таҳсил, хароҷоти таълим, сармоягузориҳои хусусӣ ва сарпарастии тиҷорат ва объектҳои, ки бо соҳаи маориф алоқаманданд ва инчунин маблағгузориҳои лоиҳаҳои муштарак.

Таҳқиқотчиёни сармояи инсонӣ пешниҳод мекунанд, ки сармоягузориҳо ба соҳаи маориф ҳамчун воситаи ташаккул, ҷамъоварӣ ва такрористеҳсоли сармояи инсонӣ доништа шуда, аҳаммияти аввалиндараҷаро дар шароити имрӯза аз худ намудааст. Чунончи олимони соҳа Смирнов В.Т., Сошников И.В., Романчин В.И., Скоблякова

---

<sup>117</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» (28.12.2023, шаҳри Душанбе. <http://www.prezident.tj/node/16771>).

И.В. ин хароҷотҳоро яке аз сармоягузориҳои муҳимми ҷамъиятӣ шуморида, онҳоро чунин номбар кардаанд:

- 1) хароҷот барои нигоҳдорӣ ва тарбияи фарзандон дар оила то синни қобили меҳнат;
- 2) хароҷот барои таълими умумӣ ва миёнаи касбӣ;
- 3) хароҷот барои таҳсилоти олии касбӣ, тақмили ихтисос ва бозомӯзиҳо;
- 4) хароҷоти таъминоти иттилоотии мутахассисон ва роҳбарон;
- 5) хароҷот барои омӯзиши ҳаракати иҷтимоӣ дар бозори меҳнат<sup>118</sup>.

Идоракунии сармоягузориҳои молиявӣ дар низомҳои маориф метавонад ба иҷрои се вазифаи асосӣ равона карда шавад:

- сафарбар намудани захираҳои молиявӣ, диверсификатсияи манбаъҳои маблағгузорӣ;
- тақсимои захираҳои молиявӣ;
- таъмини истифодаи самараноки захираҳои молиявӣ<sup>119</sup>.

Сафарбаркунии захираҳои молиявӣ ҷалби манбаъҳои гуногуни маблағгузори таҳсилоти олиро дар бар мегирад, ки асосии онҳо инҳоянд:

- 1) буҷети давлатӣ;
- 2) пардохтҳои донишҷӯён барои таҳсил, маблағҳои маъмуриё, ки мақомоти ҳокимияти давлатӣ барои иҷрои вазифаҳои муайян равона менамоянд, хариди адабиёти таълимӣ, пардохтҳо барои зист дар хобгоҳҳои донишҷӯён ва ғайра;
- 3) маблағҳои аз бахши корпоративӣ гирифташуда (барои пардохти идрорпулии мақсаднок ба донишҷӯёне, ки баъди хатми донишгоҳҳо ба ширкатҳои сармоягузор ба қор қабул карда мешаванд; пардохтҳо барои гузаронидани тренингҳо, тақмили ихтисос ва бозомӯзии кормандони ширкат ва ғайра);

---

<sup>118</sup> Ниг. ба: Человеческий капитал: содержание и виды, оценка и стимулирование: монография / В. Т. Смирнов, И. В. Сошников, В. И. Романчин, И. В. Скоблякова; под ред. профессора В. Т. Смирнова. – М.: Машиностроение-1; Орел: ОрелГТУ, 2005. – 513 с.

<sup>119</sup> Менеджмент в профессиональном образовании. Эффективное управление финансовыми ресурсами. Учебно-консультационное пособие. Европейский фонд образования. Люксембург; 2004. 112 с.



4) маблағҳои фондҳои донишгоҳ;

5) маблағгузори аз ташкилотҳои ғайридавлатӣ, фондҳои хайрия, хайрияҳои хусусӣ, ки барои рушди донишгоҳҳо ё барномаҳои алоҳидаи таълимӣ ва чорабиниҳо равона карда шудаанд.

Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки манбаҳои асосии маблағгузори ба сармояи инсонӣ, дар ҳама давлат якхела набуда, омӯзиш ва истифодаи таҷрибаи ин давлатҳо метавонад, барои рушду ташаккул додани сармояи инсонӣ мусоидат намояд.

Муҳимтарин манбаи маблағгузори низоми маориф дар аксари давлатҳои ҷаҳон маблағгузори аз буҷети давлатӣ мебошад. Ба ҳисоби миёна, хароҷоти Ҳукумат барои муассисаҳои таълимӣ дар ҳама сатҳҳои маориф дар кишварҳои ИА 4,1% ММД-ро ташкил медиҳад. Аммо ҳаҷми хароҷоти ба маориф ҷудо кардашуда хеле фарқ мекунад. Ҳамин тариқ, дар Ирландия, Чопон, Литва ва Федератсияи Россия сармоягузори давлатӣ ба соҳаи маориф камтар аз 3,0% ММД-ро ташкил медиҳад, дар ҳоле ки дар Коста-Рика ва Норвегия зиёда аз 6,0% ММД-ро ташкил медиҳад<sup>120</sup>.

Ба ақидаи як қатор олимон, афзоиши ҳиссаи хароҷоти давлатӣ ба соҳаи маориф дар ММД ба суръати рушди иқтисоди кишварҳои ҷаҳон, бахусус ба иқтисодиёти кишварҳои рӯ ба тараққӣ таъсири мусбат мерасонад<sup>121</sup>.

Инчунин барои рушд ва ташаккулёбии маълумотгирӣ бахусус дар зинаи таҳсилоти олий, сарчашмаҳои маблағгузори ба ин зинаи таҳсилот хело муҳим мебошад. Аз рӯйи маълумоти овардашудаи ҷадвали 3.1., ки сарчашмаҳои маблағгузори барои таҳсилоти олий, аз сарчашмаҳои байналмилалӣ, буҷети давлатӣ, бахши хусусии ғайридавлатӣ, аз ҳисоби хонаводаҳо ва сарчашмаҳои дигари хусусӣ иборат мебошад.

---

<sup>120</sup> Education at a Glance. OECD, 2021. URL: <https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/b35a14e5-en.pdf?expires=1638618664&id=id&accname=guest&checksum=1A48CBFAD0E7D0960638DC7150BF4143>.

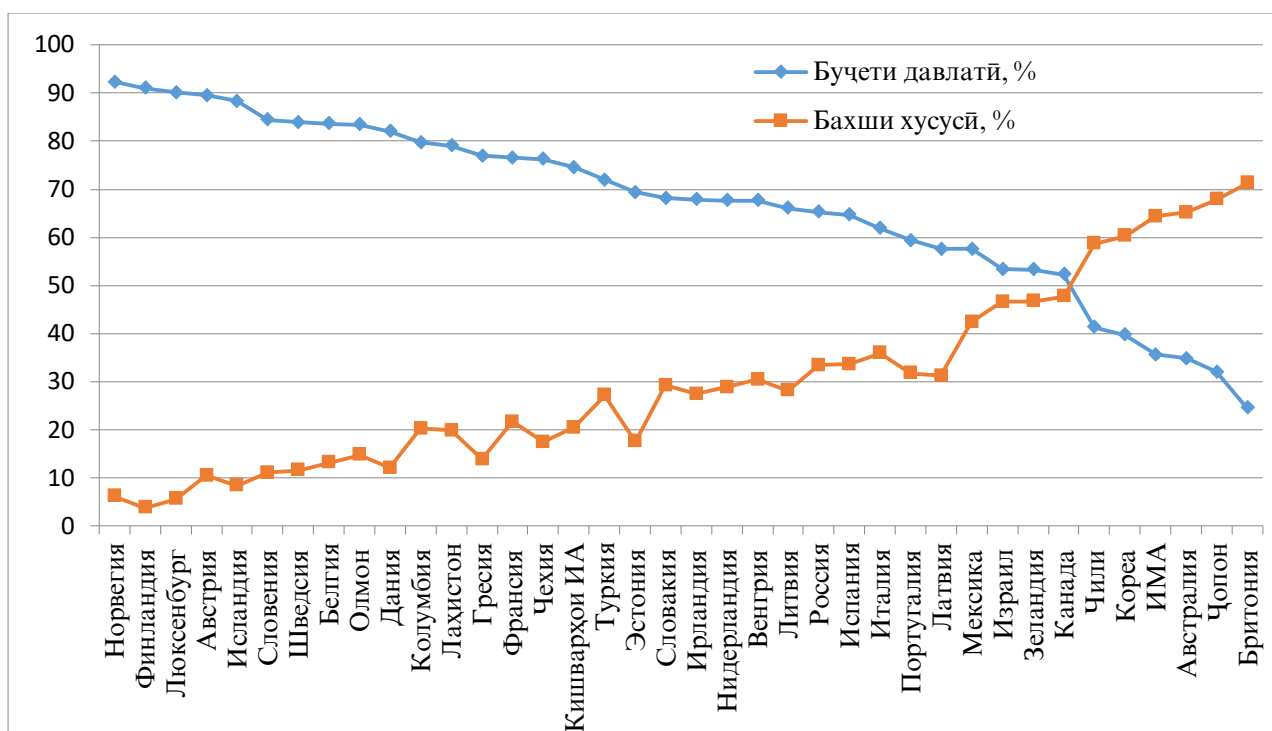
<sup>121</sup> Божечкова А. В., Клячко Т. Л., Кнобель А. Ю., Лощенкова А. Н., Любимов И. Л., Синельников-Мурылев С. Г. Образование и экономический рост. М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС; 2019. 120 с.

**Ҷадвали 3.1. Сарчашмаҳои маблағгузори барои таҳсилоти олии аз рӯи кишварҳо, ки аз рӯи ҳиссаи камшавии маблағгузори давлатӣ ва зиёдшавии бахши хусусии ғайридавлатӣ гурӯҳбандӣ шудаанд**

Рӯйхати давлатҳо	Сарчашмаҳои байналмилалӣ, %	Бюҷети давлатӣ, %	Бахши хусусии ғайритаълимӣ, %	Хонаводаҳо, %	Сарчашмаҳои дигари хусусӣ, %
Норвегия	1,5	92,3	6,2	3,8	2,4
Финландия	5,2	91,0	3,8	0,1	3,7
Люксембург	4,3	90,1	5,6	2,2	3,4
Австрия	-	89,5	10,5	3,2	7,3
Исландия	3,3	88,3	8,4	7,7	0,7
Словения	4,5	84,4	11,1	7,1	3,9
Шведсия	4,6	83,9	11,6	1,1	10,4
Белгия	3,2	83,6	13,2	7,5	5,7
Олмон	1,8	83,4	14,8	-	-
Дания	5,9	82,0	12,1	0,1	12,0
Колумбия	0,0	79,7	20,3	20,3	0,0
Лаҳистон	1,1	79,0	19,9	14,4	5,5
Гресья	9,2	76,9	13,9	13,9	-
Франсия	1,8	76,5	21,7	11,6	10,1
Чехия	6,3	76,2	17,5	7,1	10,4
Кишварҳои ИА	4,9	74,6	20,5	13,2	7,2
Туркия	0,8	72,0	27,2	12,2	15,0
Эстония	13,0	69,4	17,6	6,2	11,3
Словакия	2,5	68,2	29,3	14,7	14,6
Ирландия	4,6	67,9	27,5	24,9	2,6
Нидерландия	3,4	67,7	28,9	15,8	13,1
Венгрия	1,8	67,7	30,5	-	-
Литвия	5,7	66,1	28,2	19,7	8,5
Россия	1,3	65,3	33,5	20,4	13,1
Испания	1,6	64,7	33,7	30,8	2,9
Италия	2,2	61,9	35,9	31,9	4,0
Португалия	8,8	59,4	31,8	27,9	3,9
Латвия	11,1	57,6	31,3	24,5	6,9
Мексика	0,0	57,6	42,4	42,2	0,3
Израил	0,0	53,4	46,6	27,1	19,5
Зеландия	0,0	53,3	46,7	32,3	14,4
Канада	-	52,3	47,7	24,1	23,6
Чили	-	41,3	58,7	56,5	2,2
Корея	-	39,7	60,3	41,4	18,9
ИМА	-	35,6	64,4	44,7	19,7
Австралия	-	34,8	65,2	52,4	12,8
Ҷопон	0,0	32,1	67,9	52,7	15,2
Бритония	4,1	24,6	71,3	52,3	19,0

*Сарчашма:* Source: составлено автором по данным OECD. URL: <https://stats.oecd.org/> / compiled by the author based on data OECD. URL: <https://stats.oecd.org/>

Аз ин панҷ бахш, ки манбаи асосии сармоягузорӣ ба таҳсилоти олий доништа мешаванд, манбаи асосиро ду бахш, маблағгузориҳо аз буҷети давлатӣ ва бахши хусусии ғайритаълимӣ ташкил менамоянд. Ин ду бахш, ки дар бештари давлатҳои ҷаҳон сарчашмаи асосии сармоягузорӣ ба таҳсилоти олий доништа мешаванд дар шакли диаграмма чунин шаклро мегирад.



**Диаграммаи 3.1. Тағйирёбии сарчашмаи молиягузорӣ ба таҳсилоти олий дар байни давлатҳои аз рӯи бахши буҷети давлатӣ ва бахши хусусии ғайритаълимӣ**

Қобили зикр аст, ки коҳиши молиягузорию буҷетӣ барои муассисаҳои таҳсилоти олий дар баробари кам шудани ҷалби молиягузорию хусусӣ аз ҳисоби кам шудани даромад ва таназзули демографӣ ба имкониятҳои молиягузорию фаъолияти илмии донишгоҳҳо таъсир мерасонад.

Дар муқоиса бо муассисаҳои томактабӣ ва таҳсилоти умумӣ, дар аксари кишварҳои ҷаҳон донишгоҳҳо аз ҳисоби буҷети давлатӣ маблағгузорӣ мешаванд. Дар кишварҳои OECD сармоягузорӣ аз буҷети давлатӣ 87% тамоми хароҷоти муассисаҳои таҳсилоти олиро фаро мегирад. Ғайр аз ин, дар 11 мамлакат, аз ҷумла дар Чили, Юнон, Латвия,

Зеландияи Нав, Британияи Кабир, Туркия, Лаҳистон, Эстония, Португалия ва як қатор давлатҳои дигар то 100 фоизи хароҷотро буҷети давлатӣ мепушонанд. Дар кишварҳои мисли Белгия, Канада, Олмон, Испания ва Швейтсария беш аз 65% маблағгузори таҳсилоти олии аз ҳисоби буҷетҳои давлатӣ ва минтақавӣ сурат мегирад. Буҷетҳои маҳаллӣ дар маблағгузори донишгоҳҳо амалан иштирок намекунанд, ба истиснои ИМА (12%) ва Фаронса (5%). Дар Россия 82% маблағгузори таҳсилоти олии аз буҷети федералӣ ва 18% аз буҷетҳои минтақавӣ сурат мегирад<sup>122</sup>.

Илова ба молиягузориҳои, ки аз ҳисоби буҷети давлатӣ ва ҳаққи таҳсил (донишҷӯёне, ки тариқи шартнома таҳсил менамоянд), аксари донишгоҳҳои ҳақон манбаъҳои молиягузори аз ҳисоби фондҳои гуногун ба мисли фондҳои эндаументии донишгоҳҳо (*endowment*) ва маблағҳои бахши корпоративӣ барои омӯзиш, таълими кормандон, тадқиқот ва хидматрасонӣ ба таври фаъол ҷалб мекунанд.

Фондҳои эндаументии донишгоҳҳо ҳамчун фондҳои хайриявӣ хизмат мекунанд, ки бо хайрияҳои хайрхоҳон, аксаран хатмкунандагони собиқи донишгоҳ таъсис дода шудаанд. Амволи фондро ширкатҳои идоракунанда идора карда, асосан ба коғазҳои қиматнок дар бозорҳои фонди сармоягузори мекунад ва даромади бадастомадаро катъиян мувофиқи таъиноти пешбинишуда тақсим мекунанд. Бештари вақт ин гуна чорабиниҳо барои иҷрои вазифаҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ аҳамиятнок дар соҳаҳои маориф, илм, нигоҳдории тандурустӣ, маданият ва санъат истифода бурда мешавад. Дороии фондҳои эндаументӣ дар бузургтарин донишгоҳҳои ИМА аз 30% зиётарӣ сарчашмаҳои маблағгузориҳоро ташкил менамояд. Чунончи дар донишгоҳи Гарвард бештар аз 30 млрд доллари ИМА, дар донишгоҳи

---

<sup>122</sup> Sedash T.N. Financing of higher education as a factor of human capital development. *Ekonomika. Nalogi. Pravo* = Economics, taxes & law. 2022;15(6):112-121. (In Russ.), DOI : 10.26794/1999-849X- 2022-15-6-112-121

Йел – 16 млрд доллари ИМА, дар донишгоҳҳои Принстон ва Стенфорд бештар аз 12 млрд доллари ИМА-ро ташкил менамояд<sup>123</sup>. Аз ҳисоби фондҳои эндаументӣ, барои таҷдиди стандартҳои барномаҳои таълимӣ ва муҷаҳзагардонии синфхонаҳои таълимӣ бо васоитҳои таълимӣ молиягузорӣ карда шаванд. Инчунин аз ин фонд идрорпулиҳои донишҷӯёни болаёқат ва ҳавасмандгардонии устодон дар шакли пулӣ пардохт карда мешавад.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт сарчашмаҳои дигари молиягузорӣ ба маълумотгирии олии касбӣ, ки дар бисёр донишкадаю донишгоҳҳои бонуфузи ҷаҳон дида мешавад, ин дар назди донишгоҳҳои фаъолияти пурсамар доштани ниҳодҳо ва корхонаҳои истеҳсоли ва ғайри истеҳсоли мебошад. Ин ниҳодҳо бештар ба коркарди барномаҳои гуногуни таълимию илмӣ машғул буда, асоси маблағгузориҳои онҳо аз ҳисоби грантҳо мебошад ва корхонаҳо бошанд бештар ба коркард ва истеҳсоли хизматрасониҳои молу маҳсулотҳои машғуланд, ки дар асоси коркарди зиёди илмӣ мутахассисони омоданамудаи ин донишгоҳҳо ба роҳ монда шудааст.

Оид ба манбаҳои молиягузорӣ ба таҳсилоти олии дар адабиётҳои хориҷӣ ва ватанӣ ҷаҳор модели дастгирии молиявии таҳсилоти олии муайян карда шудаанд, ки бо низоми механизмҳои ҳавасмандгардонии давлат мувофиқат мекунанд<sup>124</sup>.

Модели яқум таҳсилоти олии комилан ройгон барои шаҳрвандон мебошад. Дар ин низом ҳар як шаҳрванд ҳақ дорад дар асоси озмун таҳсилоти олии ройгон гирад. Чунин модел дар иттиҳоди Шуравӣ вуҷуд дошт. Барои фаъолияти хуб доштани ин модел бояд аз ҷониби давлат як

---

<sup>123</sup> Осипов И. Эндаументы в России: что мешает развитию вузовских фондов целевого капитала? Forbes: электронный журнал. 2021. URL: <http://www.forbes.ru/kompanii/340629-endaumenty-v-rossii-chto-meshaet-razvitiyu-vuzovskihfondov-celevogo-kapitala>.

<sup>124</sup> Goksu A., Goksu G.G. A Comparative Analysis of Higher Education Financing in Different Countries. *Procedia Economics and Finance*, 2015, vol. 26, pp. 1152–1158. URL: [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)00945-4](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00945-4)

қатор ҳавасмандгардониҳои қавӣ вучуд дошта бошад, ба монанди: музди меҳнати баланд ҳангоми хатми донишгоҳ ва соҳиб гаштан ба маълумоти оӣ, баланд шудани сатҳи иҷтимоӣ ва дигар нишондиҳандаҳои, ки инсонро барои доштани он водор менамояд.

Моделҳои дуҷум дар нархи баландии таҳсили оӣ дида мешавад, аммо донишҷӯён дарк мекунад, ки пас аз хатми донишгоҳ онҳо нисбат ба онҳо, ки маълумоти оӣ надоранд, бартариҳои назаррас хоҳанд дошт.

Моделҳои сеҷум дар нархи баландии таҳсил ва ҳавасмандии паст барои гирифтани маълумоти оӣ дида мешавад ва таҳсилоти олиро бештар барои ба даст овардани имтиёзҳо ва ё аз худ намудани мансабҳои истифода мебаранд.

Моделҳои чорум ин нархи пасти таҳсил ё умуман роӣгон будани он ва низомии пасти ҳавасмандгардонии таҳсил аз ҷониби ҷомеаи шахрвандӣ доништа мешавад.

Дар таҷрибаи ҷаҳонӣ дар соҳаи таҳсилоти оӣ бисёр моделҳо ва усулҳои маблағгузориҳои хароҷоти хизматрасонии таълимии муассисаҳои таълимӣ мавриди баррасӣ қарор доранд.

Аз рӯйи таҳқиқоти бисёре аз олимон, ки дар ин самт анҷом ёфтаанд, ба мо маълум аст, ки хароҷот дар самтҳои гуногун барои рушди сармояи инсонӣ истифода шудаанд ва дар маҷмуъ онҳоро чунин номбар намудан мумкин аст:

– соҳаи маориф, соҳаи асосии сармоягузори ба сармояи инсонӣ маҳсуб мешавад ва хароҷоти зиёди моддӣ ва вақтро талаб мекунад. Дастрасии аҳоли ба таълим ва рушду вусъатёбии зеҳнияти онҳо яке аз нишондиҳандаҳои асосии байналмилалӣ арзёбии маълумотнокии инсонҳо доништа мешавад;

– ҷустуҷӯи кор ва муҳожирати меҳнатӣ ҳамчун сармоягузори оид ба хароҷоти ҷустуҷӯ ва дарёфти маълумот дар бораи бозори меҳнат алоқаманд буда, муҳожирати меҳнати шахс ба минтақае, ки маошаш баланд аст, даромади сармоягузори зиёд намуда, ба инсон донишу

таҷрибаи нав мебахшад. Инчунин, дар ин бахш сармоягузориҳо барои беҳтарсозии шароити кор, имкониятҳои баланд бардоштани касбу ҳунар ва такмили ихтисоси кормандон низ дохил карда мешаванд;

– саломатӣ ва ғизои солим нишондиҳандаҳоеанд, ки ба воситаи онҳо дараҷаи саломатӣ ва ғизонокии инсонҳо баҳогузорӣ карда мешавад. Инчунин, сатҳи даромаднокии ва давомнокии умри аҳолиро зиёд намуда, боиси аз байн бурдани бемориҳои бемаҳал ва фавтро мегирад.

Маблағгузорӣ ба сармояи инсонӣ ба хусус ба таҳсилоти олии касбӣ, яке аз роҳҳои расидан ба ҳадафҳои гузошташуда дар рушди иқтисодиёти давлатҳо ба ҳисоб рафта, таваҷҷуҳи ҳамаҷониба ва идоракунии самаранокро тақозо менамояд.

### **3.2. Арзёбии таҷрибаи давлатҳои хориҷ оид ба рушди маълумотгирии касбӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт**

Дар шароити муосири иқтисодӣ сармояи инсонӣ яке аз қисматҳои бузурги дороии давлат ба ҳисоб меравад. Рушд ва ташаккулёбии ин сармояи муҳимми иқтисодӣ, аз он ҳадафҳое, ки боиси инкишофёбии инсонҳо мегардад вобаста мебошад. Сармояи инсонӣ дар ҳама иқтисодиёти давлатҳо омили асосии истеҳсолот, рушдиҳандаи иқтисодиёт ва ба рақобат тобоварандаи ширкату корхонаҳо доништа мешавад. Аз ин нуқтаи назар давлат бояд ба аҳоли тавассути нигоҳ доштани сатҳи ҳадди ақали зиндагӣ, баланд бардоштани сифати зиндагӣ, инчунин ҳавасманд кардани одамон барои истифодаи бештари донишҳои кашфиётҳо кумак расонад.

Инчунин, намудҳои дигари сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ, ки дар корҳои илмӣ-таҳқиқотии олимони зиёди ватанию хориҷӣ дида мешавад, аз қабилҳои харочотҳо дар соҳаҳои дигари ҷамъиятӣ, фарҳанг ва фароғат, инноватсия ва рушд, тадқиқоти илмӣ, экология ва дигар соҳаҳое, ки тарзи ҳаёти солимро барои ҷамъият муҳайё менамоянд.

Ҳамчун нишондиҳандаҳое, ки олимон ва муақиқони соҳа барои муайян намудани даромади сармояи инсонӣ ва тавсифи он бештар истифода мекунанд, он нишондиҳандаҳое мебошад, ки аз ҷониби созмонҳои байналмилалӣ дар доираи барномаи СММ таҳия шудаанд<sup>125</sup>: шохиси сармояи инсонӣ, шохиси сатҳи маориф, шохиси тандурустӣ, хароҷоти маориф (ба ҳисоби фоиз аз ММД), хароҷоти тандурустӣ (ба ҳисоби фоиз аз ММД), индекси даромад. Инчунин ба онҳо шохиси байналмиллалии хушбахтӣ, ки аз ҷониби New Economics Foundation (NEF)<sup>126</sup> пешниҳод шудааст, илова кардан мумкин аст.

Нишондиҳандае, ки рушди нерӯи инсониро муайян менамояд, ин шохиси рушди инсонӣ мебошад. Ин нишондиҳандаи ҷамъбастии рушди инсонӣ дар кишварҳо ва минтақаҳои ҷаҳон мебошад, ки аз ҷониби Барномаи Рушди Созмони Милали Муттаҳид (БРСММ) тартиб дода шуда, дар доираи як қатор гузоришҳои махсуси Созмони Милали Муттаҳид (СММ) оид ба рушди инсон истифода мешавад.

Дар ҷадвали 3.2 шохиси ҷаҳонии рушди инсонии 25 кишвари аввал дар радабандӣ ва Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудааст.

Аз рӯйи маълумоти ҷадвал мушоҳида кардан мумкин аст, ки аз рӯйи шохиси рушди инсонӣ дар миқёси ҷаҳон мавқеи аввалро давлати Норвегия бо нишондоди 0,957 ишғол менамояд. Баъд аз ин давлат мавқеи дуюм ва сеюмро давлатҳои Ирландия ва Шветсария бо нишондоди 0,955 ишғол менамоянд. Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин радабандӣ бо нишондоди 0,685 ҷойи 122-юмро ишғол менамояд.

Барои ҳисоб кардани ченаки нишондиҳандаҳои шохиси рушди инсонӣ се нишондиҳандаи асосии ташкилкунандаи он шохиси сатҳи

---

<sup>125</sup> Программа развития ООН: Индекс человеческого развития в странах мира в 2013 году // Центр гуманитарных технологий. – URL: <https://gtmarket.ru/news/2013/03/14/5622> (дата обращения: 14.01.2022).

<sup>126</sup> Всемирный индекс счастья. Гуманитарная энциклопедия // Центр гуманитарных технологий. – URL: [http:// https://gtmarket.ru/ratings/happy-planet-index/info](http://https://gtmarket.ru/ratings/happy-planet-index/info) (дата обращения 14.01.2022).



маълумотнокӣ, шохиси давомнокии миёнаи умр ва шохиси маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба ҳар сари аҳоли муайян карда мешавад.

**Ҷадвали 3.2. Шохиси ҷаҳонии рушди инсонии 25 кишвари аввал дар радабандӣ ва Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар соли 2023-юм**

Ҷой	Давлат	ШРИ	Ҷой	Давлат	ШРИ	Ҷой	Давлат	ШРИ
1	Норвегия	0,957	10	Сингапур	0,938	19	Лихтенштейн	0,919
2	Ирландия	0,955	11	Финландия	0,938	20	Ҷопон	0,919
3	Шветсария	0,955	12	Британия	0,932	21	Словения	0,917
4	Исландия	0,949	13	Белгия	0,931	22	Люксембург	0,916
5	Олмон	0,947	14	Зеландия	0,931	23	Кореяи Ҷан	0,916
6	Шветсия	0,945	15	Канада	0,929	24	Испания	0,904
7	Австралия	0,944	16	ИМА	0,926	25	Франсия	0,901
8	Нидерландия	0,944	17	Австрия	0,922	122	Тоҷикистон	0,685
9	Дания	0,940	18	Израил	0,919			

**Сарчашма:** Индекс ҳамаҷиҳатаи инсонӣ (ИҶИ) дар кишварҳои ҷаҳон (<https://terraviva.com/data/hdi>) (рузи муроҷиат: 14.01.2024)

1. Шохиси сатҳи маълумотнокӣ дастовардҳои кишварро аз рӯи сатҳи бадастомадаи таҳсилоти аҳолии он муайян мекунад. Барои муайян кардани шохиси сатҳи маълумотнокӣ нишондиҳандаҳои зерин истифода мешаванд: индекси саводнокии калонсолон (2/3) ва индекси ҳиссаи умумии хонандагони таҳсилоти ибтидоӣ, миёна ва олии (1/3). Ин ченакҳо дар Шохиси ниҳой ҷамъбааст карда шудаанд, ки ҳамаҷун арзишҳои ададӣ аз 0 то 1 пешниҳод карда мешаванд. Ба таври умум қабул шудааст, ки кишварҳои пешрафта бояд нишондиҳандаи ҳадди ақали 0,8 дошта бошанд.

Дар ҷадвали 3.3 рейтингҳои 25 кишвари аввали ҷаҳон ва Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи шохиси сатҳи таҳсилот оварда шудааст.

Чуноне ки аз нишондиҳандаҳои ҷадвали 3.3 маълум аст, мавқеи аввалро аз рӯи шохиси сатҳи маълумотнокӣ дар миқёси ҷаҳон давлати Олмон бо нишондоди 0.943 ишғол менамояд. Ҳукуматдорони давлати

Олмон ба рушду инкишофёбии зеҳнияти шаҳрвандон манфиатдор доништа мешаванд, чунки рушди иқтисодии кишвар ба кадрҳои баландихтисоси муосир дар соҳаҳои гуногуни илм ниёз дорад. Аз ин рӯ, низоми маориф ва илми Олмон аз марҳилаи ибтидоии таҳсил дастгирии ҳамаҷонибаро фароҳам меорад. Барои шаҳрвандон барои интихоби озодонаи касб ҳама шароитҳо фароҳам оварда шуда, имкон медиҳад, ки ба афзалиятҳо ва майлҳои худ пайравӣ кунанд ва имконияти гирифтани таълими доимии босифатро фароҳам меорад.

### Ҷадвали 3.3. Шохиси сатҳи таҳсилот дар 25 кишвари аввал аз рӯи радабандӣ ва Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2023.

Ҷой	Давлат	Шохис	Ҷой	Давлат	Шохис	Ҷой	Давлат	Шохис
1	Олмон	0,943	10	Шветсия	0,918	19	Израил	0,883
2	Норвегия	0,930	11	Нидерландия	0,914	20	Латвия	0,883
3	Бритониё	0,928	12	Словения	0,910	21	Эстония	0,882
4	Финляндия	0,927	13	Белгия	0,902	22	Гонконг	0,880
5	Исландия	0,926	14	Шветсария	0,900	23	Полша	0,869
6	Зеландияи нав	0,926	15	ИМА	0,900	24	Австрия	0,865
7	Австралия	0,924	16	Литва	0,898	25	Кореяи Ҷан	0,865
8	Ирландия	0,922	17	Канада	0,894	96	Тоҷикистон	0,682
9	Дания	0,920	18	Чехия	0,890			

**Сарчашма:** ТОП-189 стран мира по уровню образования населения. <https://dzen.ru/a/YuZ6mFpWmXf3V7Lj?experiment=942751> (рузи муроҷиат 14.01.2024)

Дар кишвари Олмон муассисаҳои таълимӣ дар ҳама зинаҳо бештарашон давлатӣ буда, ҳиссаи муассисаҳои хусусӣ низ ҳастанд, ки шумораи онҳо хеле кам аст. Ҳам шаҳрвандони Олмон ва ҳам шаҳрвандони хориҷӣ метавонанд дар он ҷо номнавис шаванд ва ройгон таҳсил кунанд. Мавқеи дуюм бо нишондоди 0,930 давлати Норвегия ва мавқеи сеюмро бошад, давлати Бритониёи кабир бо нишондоди 0,928 ишғол менамояд.

Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин радабандӣ мавқеи 96-ро бо нишондоди 0,682 ишғол намуда истодааст.

2. Шохиси давомнокии миёнаи умр. Нишондиҳандаи асосии давомнокии миёнаи умр дар кишварҳои ҷаҳон яке аз нишондиҳандаҳои асосии рушди иҷтимоию демографӣ мебошад. Шохиси давомнокии миёнаи умр дар ҷаҳон мувофиқи маълумоти пешниҳоднамудаи СММ дар моҳи январи соли 2024-ум 72,8 солро ташкил намудааст, ки нисбат ба соли 2014-ум 2,5 сол зиёд гардидааст. Мувофиқи пешгӯии ин созмон дар соли 2030-юм давомнокии миёнаи умр дар ҷаҳон ба 74 сол хоҳад расид.

Дар ҷадвали 3.4 шохиси давомнокии миёнаи умр дар 25 кишвари аввали ҷаҳон аз рӯи радабандӣ ва Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2023-юм оварда шудааст.

**Ҷадвали 3.4. Шохиси давомнокии миёнаи умр дар 25 кишвари аввал аз рӯи радабандӣ ва Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2023.**

Ҷой	Давлат	Сол	Ҷой	Давлат	Сол	Ҷой	Давлат	Сол
1	Монако	89,5	10	Израил	83,3	19	Франсия	82,5
2	Сингапур	86,3	11	Гернси	83,2	20	Италия	82,5
3	Макао	84,9	12	Шветсария	83,2	21	Лихтенштен	82,5
4	Чопон	84,8	13	Малта	83,2	22	Норвегия	82,5
5	Сан-Марино	83,8	14	Австралия	83,0	23	Испания	82,5
6	Канада	83,8	15	Люксембург	82,9	24	Зелендияи нав	82,5
7	Исландия	83,6	16	Кореяи Ҷан	82,9	25	Австрия	82,2
8	Гонкон	83,6	17	Шветсия	82,7	179	Тоҷикистон	69,3
9	Андора	83,4	18	Ҷерси	82,6			

**Сарчашма:** Рейтинг стран по продолжительности жизни 2023 / <https://basetop.ru/rejting-stran-po-prodolzhitelnosti-zhizni> (рузи мурочиат 14.01.2024)

Маълумоти ҷадвали 3.4 аз он шаҳодат медиҳанд, ки давомнокии миёнаи умр дар миқёси ҷаҳон аз рӯи радабандӣ мавқеи аввалро давлати Монако бо нишондоди 89,5 сол ишғол менамояд. Дар байни аҳолии маҳаллӣ бештари одамони синну солашон 65-сола ва аз он калонтар мебошанд. Дар давлати хурди Монако ба 1000 нафар аҳоли 6,6 пизишк рост меояд. Дар ин давлат сатҳи ғавти кӯдакон дар дараҷаи хело паст қарор дошта, дар байни 1000 нафар таваллуд 1,76 нафар рост меояд. Дар ин кишвар мушкилоти ҷиддии ифлосшавии ҳаво ва об, умуман ба назар

намерасад, инчунин фазои мусоиди иқтисодӣ, маоши баланд ва шароити хуби зиндагӣ дида мешавад. Умуман мардуми зери хатти фақр зиндагӣ надоранд. Зиёда аз 30% сокинони Монако миллионер мебошанд<sup>127</sup>.

Мавқеи дуҷумро аз рӯйи нишондиҳандаҳои давомнокии миёнаи умр дар миқёси ҷаҳон давлати Сингапур бо нишондоди 86,3 сол ва мавқеи сеюмро давлати Макао бо нишондоди 84,9 сол ишғол намудаанд.

3. Даромади умумии миллӣ арзиши тамоми молҳо ва хизматрасониҳои дар давоми сол дар ҳудуди давлат истеҳсолшударо муайян мекунад (яъне маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, ММД), бо иловаи даромаде, ки шахрвандон ва ширкатҳои худии дар хориҷабуда гирифтаанд, бо тарҳи даромади содиротие, ки шахрвандони хориҷӣ ва ширкатҳои хориҷӣ. Ин яке аз нишондиҳандаҳои асосии рушду ташаккулёбии иқтисодиёт ба ҳисоб меравад. Ин нишондиҳандаро барои муайян намудани дороии як кишвар дар бораи ҳаҷми молу хизматҳо ба ҳисоби миёна ба як сокини давлат тасаввурот медиҳад.

Мувофиқи методологияи Бонки ҷаҳонӣ, ҳамасола даромади миллиро ба ҳар сари аҳоли дар кишварҳои ҷаҳон ҳисоб мекунад. Аз рӯйи ин ҳисобкуниҳо тамоми давлатҳо ва қаламравҳо ба се категория тасниф карда мешаванд.

а) Кишварҳо даромаднокиашон ба ҳар сари аҳоли баланд (аз 12,616 доллари ИМА болотар).

б) Кишварҳои дорои даромади миёна ба ҳар сари аҳоли (аз 1,036 то 12,615 доллари ИМА).

в) Кишварҳое, ки даромаднокиашон ба ҳар сари аҳоли паст (аз 1,035 доллари ИМА пастар).

Дар ҷадвали 3.5 рӯйхати 25 кишвари аввал ва Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи даромади ноҳолиси миллӣ, яъне ММД ба ҳар сари аҳоли ҷойгир карда шудааст.

---

<sup>127</sup> Рейтинг стран по продолжительности жизни 2023 / <https://basetop.ru/rejting-stran-po-prodolzhitelnosti-zhizni>

Аз рӯйи нишондиҳандаҳо, ки дар ҷадвали 3.5 оварда шудааст, мавқеи аввалро дар соли 2023-юм давлати Монако бо нишондоди 173688 доллари ИМА ба ҳар нафари аҳоли ишғол менамояд. Мавқеи дуюмро давлати Бермуд бо нишондоди 125240 доллари америкой ба ҳар нафар аҳоли ва мавқеи сеюмро давлати Лихтенштен бо нишондоди 116600 доллари ИМА ба ҳар сари аҳоли ишғол менамояд.

**Ҷадвали 3.5. Рейтинги кишварҳо ва минтақаҳо аз рӯйи ММД ба ҳар сари аҳоли, дар соли 2023.**

Ҷой	Давлат	Даромад	Ҷой	Давлат	Даромад	Ҷой	Давлат	Даромад
1	Монако	173688	10	Дания	73200	19	Австрия	56140
2	Бермуд	125240	11	Қатар	70500	20	Израил	54650
3	Лихтенштен	116600	12	Ҷазираҳои Ферарӣ	69560	21	Гонконг	54370
4	Норвегия	95510	13	Исландия	68220	22	Финландия	54360
5	Луксенбург	91200	14	Сингапур	67200	23	Олмон	53390
6	Шветсария	89450	15	Ҷазираҳои Каймонофӣ	65190	24	Канада	52960
7	Ирландия	81070	16	Шветсия	62990	25	АМА	48950
8	Ҷазираҳои Мен	79300	17	Австралия	60430	180	Тоҷикистон	1210
9	ИМА	76370	18	Нидерландия	57430			

**Сарчашма:** Рейтинг стран мира по уровню валового национального дохода на душу населения/World Bank: Gross National Income per Capita 2023. <https://gtmarket.ru/ratings/gross-national-income-ranking>

Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин радабандӣ мавқеи 180-ум бо нишондодӣ 1210 доллари ИМА буда, ба рӯйхати кишварҳои даромади миёна дохил мешавад.

Ҳамин тариқ, кишварҳое, ки мавқеи аввалро аз рӯйи нишондиҳандаи дар боло баррасишуда дар соли 2023-юм кишвари Норвегия, Олмон ва Монако (яку якбора аз рӯйи ду нишондод) ишғол менамоянд. Дар баробари ин давлатҳо дигар давлатҳое низ ҳастанд, ки тули 10-20 соли охир ба даҳгонаи пешрафтатарин давлатҳо аз рӯйи шохиси рушди инсонӣ, шохиси сифати таҳсилот, шохиси давомнокии миёнаи умр ва тақсими ММД ба ҳар сари аҳоли дохил карда мешаванд.

Давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон оид ба омодамоии мутахассисон, инкишофи ҳақиқӣ ва раванқдиҳии қобилияти зеҳнии онҳо

бахри рушди иқтисодиёти ин кишварҳо дар як дараҷаи хуб ба роҳ монда шудааст. Ин давлатҳо кушиши онро намуда истодаанд, ки мутахассисонро бо дарназардошти талаботҳои муосири бозори меҳнат омода намуда, зиндагии шоистаеро баҳри онҳо таъмин намоянд. Омӯзиш ва истифодаи таҷрибаи онҳо боиси дар як дараҷаи хуб омода намудани мутахассисони ояндаро нишон медиҳад.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт яке аз давлатҳое, тараққикардаи ҷаҳон, ин давлати Чин ба ҳисоб меравад. Давлати Чин бо сармояи инсонии худ яке аз абарқудратмандтарин давлат дар ҷаҳон шинохта мешавад. Стратегияи рушду вусъатёбии имрӯзу ояндаи давлати Чин бешубҳа ба ташаккулёбии сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он нигаронида шудааст. Сармояи инсонии давлати Чин дар баробари зиёд буданаш, хароҷотҳо ва сармоягузориҳои молиявии зиёдеро талаб менамояд. Ҳамаи ин хароҷотҳо ва сармоягузориҳо ба уҳдаи давлат буда, ба ҳама имкониятҳои баробар дар ташаккули сармояи инсонӣ ва унсурҳои асосии он дода шуда аст.

Вобаста ба дигаргуншавиҳои муосири иқтисодӣ ва тағйир ёфтани талаботҳо дар низоми илму маориф, давлати Чин ин дигаргуни ва тағйиротҳоро ба инбат гирифта, раванди маълумотнокунии одамонро аз рӯйи донишҳои муосир ва инноватсионии иқтисодӣ ба роҳ мондааст. Ин бароҳмониҳо таҳавулотҳоеро ба вуҷуд овардааст, ки гардиши молу маҳсулотҳо дар давлат ва берун аз он ҳар соле 1,5-2 баробар зиёд гардида истодааст. Ин рушду вусъатёбиҳо бевосита аз сатҳи самаранок истифодабарии сармояи инсонии давлат гувоҳӣ дода, тавонмандии мутахассисони омоданамудаи онҳоро нишон медиҳад.

Дар ширкату корхонаҳои чинӣ ба ҳавасмандии корманд ва шарту шароитҳои кории он аҳаммияти ҷиддӣ дода шуда, қадршиносии кормандон дар як сатҳи бисёр баланд ба роҳ монда шудааст. Чуноне ки олими иқтисоддон Пустаев А.Л. қайд менамояд: «Барои баландбардорӣ ва такмили ихтисоси корманд дар ширкату корхонаҳои чинӣ чораҳои

зарурӣ андешида шуда, барнома ва стратегияҳои мушахаси касбӣ-тахассусӣ аз ҷониби корфармо ва ширкатҳои миёнарав, ки бевосита ба барои таъмин намудани кормандон ба ҷойҳои корӣ масъуланд тартиб дода мешавад»<sup>128</sup>, ки ин нақши бениҳоят муҳимро дар самаранок истифодабарии сармоияи инсонӣ нишон медиҳад.

Ҳаҷми маблағгузориҳо барои рушду ташаккули сармоияи инсонӣ (илм ва маориф) дар се даҳсолаи охир хело боло рафта, натиҷаи худро ба инкишофи иқтисодиёт расонида истодааст. Зиёдшавии ҳаҷми маблағгузориҳо ба сармоияи инсонӣ аз на танҳо ба рушд ва ташаккулёбии иқтисодиёти кишвар балки муаррифғари сармоияи инсонии тавонманди ин давлати абарқудрат доништа шуда истодааст.

Дар давлати Чин маълумотнокии аҳоли яке аз ҳадафҳои асосии далаат ба ҳисоб рафта, вобаста ба хусусият ва хислатҳои махсуси маълумотнокунии аҳоли ба роҳ монда шудааст. «Шумораи умумии аҳолии бемаълумот сол аз сол кам шудааст, агар он дар солҳои 90-уми асри гузашта 20%-ро ташкил меод, ҳоло бошад он ба 5% омада расидааст»<sup>129</sup>.

Таҷрибаи ИМА барои бисёре аз кишварҳои ҷаҳон мавриди омӯзиш қарор гирифта, яке аз кишварҳои дорой беҳтарин мутахассисони кордон доништа мешавад. ИМА яке аз давлатҳои ба шумор меравад, ки шароитҳои ҳуқуқӣ ва молиявӣ барои сармоиягузори намудани аҳоли ва субъектону хусусӣ ба сармоияи инсонӣ муҳайё карда шудааст. Вобаста ба ин шароитҳо давлат ин ҷараёнро назорати ҷиддӣ намуда, рафти такрористеҳсолшавии аҳоли, таъмини тарбияи солим, ахлоқи ҳамидаи касбӣ ва рушду вусъатёбии онро дар рафти истеҳсолот назорат мебарад.

---

<sup>128</sup> Пустуев А.Л. Зарубежные модели формирования человеческого капитала аграрной сферы и их использование / А.Л. Пустуев, О.С. Горбунова, В.И. Набоков, С.В. Петрякова, В.В. Калицкая, И.М. Перминова // Аграрный вестник Урала. -2017. – № 04 (158). – С.92-96.

<sup>129</sup> Белая Н.В. Особенности формирования и использования человеческого капитала в аграрном секторе экономики (на материалах Алтайского края): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05/Белая Наталья Владимировна. - Барнаул, 2015 – 191с.

Дар ИМА, шартномаи таҳсил дар сатҳи хеле баланд қарор дошта, нисбат ба нархи дигар молу маҳсулотҳо 3-4 маротиба дар тури 20 соли охир баланд гардидааст. Бо вуҷуди баланд будани нархи таҳсилот боз талабот барои азхудкунии донишҳои муосири иқтисодӣ зиёд ба чашм меҳурад. Сармоягузориҳо барои рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ, на ҳамчун хароҷот барои оила, балки ҳамчун манбаи асосии даромади оила дар шароити имрӯза ва ояндаи онҳо доништа мешавад. Бинобар ин интихоби касб барои ҳар як шаҳрванди ин давлат, дар мадди аввал истода, муҳимияти ин касб на танҳо барои имрӯзи иқтисодиёт, балки барои 20-30 соли оянда, ба инобат гирифта мешавад. Давлат вобаста ба рафти интихоби касбу ихтисосҳои муосир ва ҷавобгӯ ба талаботҳои бозори меҳнат шубҳаҳои маслиҳатдиҳиро таъсис намудааст. Инчунин, ҳамасола Президенти кишвар бо ихтироъкорон, навоарон, илмомӯзони ҷоизадор ва соҳибкорони муваффақ мулоқот анҷом медиҳад.

Муносибат байни коллеҷҳо, донишкадаю донишгоҳҳои олии ва субъектони хоҷагидор дар як дараҷаи хеле хуб ба роҳ монда шуда, кушиши омоданамоеи беҳтарин мутахассисонро мувофиқ ба талаботҳои дигаргуншудаи имрӯза иқтисодиёт доранд. Дар ин муассисаҳо он барнома ва стандартҳои таълимие истифода бурда мешавад, ки сараввал розигии иттифоқи касаба, иттифоқи кордиҳандагон ва хадамоти сифати таҳсилотро гирифта бошанд. Сифати барномаҳои таълимиро Шуроҳои таъсисшуда, ки дар назди Хадамоти сифати таҳсилот амал менамояд, муайян менамояд. Дар ҳолати ба талабот ҷавобгӯ набудан, аз рафти таълим бардошта мешавад ё ин, ки натиҷаҳои ба даст овардашуда, таҳлил карда мешаванд, арзёбии барномаи таълимӣ баҳогузори шуда, ислоҳоти онҳо анҷом дода мешаванд<sup>130</sup>.

---

<sup>130</sup> Клаверов В. Б. Повышение эффективности трудовых ресурсов в условиях становления экономики знаний // Известия регионального финансово-экономического института. – М. – 2014. – № 2. – С. 66.



Бахши дигари соҳаи маориф ва илмро дар ИМА рушди босуръати технологияҳои рақамӣ, зеҳни сунъӣ, робототехника ва автоматикунони чараёни истеҳсолот ташкил менамояд.

Дар Чопон барои рушду таҳаввул додани сармояи инсонӣ таваҷҷуҳи ҳамаҷониба карда мешавад, чунки ташаккул ёфтани ин сармояи боиси ихтирои беҳтарин технологияҳо, зеҳни сунъӣ, робототехника ва ғайра хоҳад гашт. «Дар ин ҷо сатҳи рушди сармояи инсонӣ ҳамеша баланд аст, аз ҷумла сатҳи таҳсилот ва давомнокии ҳаёти солим. Чопон аз надоштани захираҳои табиӣ танқисӣ мекашад. Бинобар ин, рушди сармояи инсонӣ ба самаранокии иқтисоди он омили муҳим шуморида мешавад»<sup>131</sup>.

Таҳсил намудан ва маълумоти олӣ гирифтани дар Чопон барои ҳамаи шаҳрвандон ҳатмӣ буда, аз дастгириҳои зиёди давлатӣ иборат мебошад. Дар баробари ин ба низоми ҳифзи иҷтимоии аҳоли ва саломатии шаҳрвандон эътибори зиёд дода мешавад. Низоми якумраи фаъолият дар ширкату корхонаҳои чопонӣ ба кормандон имконият додааст, ки доим дар фикри рушду ташаккул додани сармояи инсонии худ буда, даромаднокиро дар ширкату корхонаҳо зиёд намоянд.

Вобаста ба ин масоил профессор Ғаниев Т.Б. чунин мефармояд: «Таҷрибаи идоракунии сармояи инсонии давлати Чопон, хислати таърихиву фарҳангӣ ва менталитету анъанавии тамаддуни мардумии шарқӣ дошта, он бевосита ба рушди ҷамъиятиву иқтисодии ин мамлақати рушдёфтаи дунё вобастагии ногусастанӣ дорад. Тарзу усули роҳбарӣ ва идоракунии сармояи инсонӣ дар ширкатҳои байналмилалии чопонӣ аз амрикоӣ куллан фарқунанда мебошад.

Ширкатҳои чопонӣ нисбат ба амрикоӣҳо бартарияти пурсамаре надоранд, вале дар муносибат бо кормандону ҳайати идоравии хеш

---

<sup>131</sup> Пустуев А.Л. Зарубежные модели формирования человеческого капитала аграрной сферы и их использование / А.Л. Пустуев, О.С. Горбунова, В.И. Набоков, С.В. Петрякова, В.В. Калицкая, И.М. Перминова //Аграрный вестник Урала. –М: 2017. – № 04 (158). – С. 92-96.

тарзу усул ва методҳои хоси фарҳангиву тамаддунии худро истифода мебаранд, ки дар дигар фарҳангҳо камтар ба назар мерасад»<sup>132</sup>.

Ширкату корхонаҳои ҷопонӣ оид ба усулҳои муосиртарини идоракунии сармояи инсонӣ, ки талаботҳои имрӯзаи иқтисодӣ тақозои онро дорад, чораандешиҳои заруриро роҳандози намуда, пайваста ба рушди технологияи электронӣ, навовариҳои инноватсионӣ, иҷроиши функционалӣ ва дигар нишондиҳандаҳои иқтисодӣ нигаронидаанд ва талоши омӯзонидану аз худ намудани донишҳои муосири замонавиро ба кормандон дар як дараҷаи баланд ба роҳ мондаанд. Идоракунии сармояи инсонӣ дар ширкату корхонаҳои ҷопонӣ бисёр дар як сатҳи хуб ба роҳ монда шуда, онҳо фаъолияти худро на танҳо дар дохили кишвар балки берун аз он низ нигоҳ дошта тавонистаанд.

Хусусиятҳои ба худ хоси самаранок идоракунии сармояи инсониро дар ширкатҳои ҷопонӣ коршиносон чунин тавзеҳ додаанд:

1. Муносибати боваринок дар байни кордиҳанда ва коргари кироя ва кафолати доим бо шуғл таъмин будан;

2. Қадршиносӣ ва ҷорӣ будани адолат дар фаъолияти кории кормандони ширкату корхонаҳо ва идоракуниҳо дар асоси маълумоти дурусту саҳеҳ;

3. Таваҷҷуҳ ба ихтироотҳои бузург ва ҳавасмандгардонии доимии ихтироъкорон ва навоарон дар ширкату корхонаҳо;

4. Доимо тозаю озода будани маҳали кории корман дар ширкату корхонаҳо;

5. Ба фаъолияти доимӣ банд будани роҳбарон ва идоракунандагони ширкату корхонаҳо<sup>133</sup>.

---

<sup>132</sup> Ғаниев Т.Б. Менечмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмиллалӣ. – Душанбе «Ирфон», 2018. – С.190-191.

<sup>133</sup> Ғаниев Т.Б. Сармояи инсонӣ ҳамчун омили асосии рушди инноватсионии менечменти ширкатҳои байналмиллалӣ//Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Масоили иҷтимоӣю иқтисодии модернизатсиякунонии (навкунии) инноватсионии механизмҳои иқтисодӣ ва тағйирёбии парадигмаҳои рушди сармояи инсонии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (26-27 октябри соли 2018). – С.25.

Ин хусусиятҳо, боиси самаранок идора кардани қобилиятҳои кории кормандон дар ширкату корхонаҳо гашта, ба ҳадафҳои дар назди худ гузошташуда нигаронида шудааст. Инчунин, корманд худро дар ин ҳолат ҳамчун аъзои комилҳуқуқи ширкат ҳисобида, тавонмандии пурраи худро барои ноил гардидан ба натиҷаи баланд сарф менамояд.

Қобачогузориҳои кадрҳо ва низоми он дар ширкату корхонаҳои ҷопонӣ шакли ба худ хосро дошта, корманд дар ҳолати ба кор қабулшавӣ бояд аз якҷанд нишондиҳандаҳои баҳогузори гузарад. Дар ин шароит, корманд дар фаъолияти меҳнатӣ тамоми қудрати худро истифода намуда, исботи тавонмандии худро нишон медиҳад. Дуюм, таҷрибаи корманд нақши бағоят муҳимро иҷро менамояд, чунки надоштани таҷриба боиси ба кор қабул нагардидани корманд дар ширкату корхонаҳо мегардад.

Дар Олмон инсонӣ соҳибмаълумот муҳаррики асосии иқтисодӣ ба ҳисоб рафта, таҳаввулоти дониши он боиси самаранок ҳаракат кардани ин муҳаррик доништа мешавад. Мувофиқ ба нишондиҳандаҳои баҳогузориҳои ҷаҳонӣ иқтисодӣ, ҳисса дар истеҳсолоти ҷаҳонӣ, сатҳи ҷалбнамоӣ дар тақсимои байналмилалӣ меҳнат ва дигар нишондиҳандаҳои ҷаҳонӣ кишвари Олмон ба рӯйхати ҳафт кишвари абарқудрати ҷаҳон дохил мешавад. Дар кишвари Олмон таваҷҷуҳи асосӣ дар омода кардани мутахассисони баландтаҳассус зиёд буда, кушиши ҳукуматдорон дар маълумотнок гардонидани одамон мебошад.

Чуноне ки Тугускина Г.Н. қайд менамояд: «Дар Олмон хароҷот ба маълумотгирӣ ду маротиба нисбат ба дигар соҳаҳои муҳим, ба монанди қувваҳои ҳарбӣ ва 15-20 маротиба аз дигар соҳаҳои боқимонда зиёдтар мебошад»<sup>134</sup>.

---

<sup>134</sup> Тугускина Г.Н. Человеческий капитал предприятия: теория, методология, оценка: дис. ... докт. экон. наук: 08.00.05 / Тугускина Галина Николаевна. - Москва, 2011. - 339 с.

Чуноне ки Кушлин В.И. қайд менамоянд, «таҳсилоти миёнаи касбӣ дар Олмон аз рӯйи модели дугона сурат мегирад, ки дар сатҳи байналмилалӣ самаранок эътироф шудааст»<sup>135</sup>. Модели дугонаи олмонӣ аз ду баҳши бузурги таҳсилот иборат мебошад: баҳши аввал қариб 60% вақти омӯзишии истеҳсолотро дар бар гирифта, дар ҷараёни истеҳсолот (корхонаҳо) барои аз худ намудани дониш ва малакаҳои амалии барои касб заруриро дар давоми аз 2-4 сол азхуд мекунад ва 40 фоизи боқимондаи вақтро дар коллечҳо ва дигар муассисаҳои таълимии касбию техникӣ гузаронида, донишҳои назариявиро вобаста ба касбашон аз худ менамоянд. Масъулият барои раванди таълим байни объекти истеҳсолӣ ва муассисаи таълимӣ тақсим карда мешавад.

Донишкадаҳои таълими касбии Олмон ҳар сол рӯйхати касбу кор ва музди меҳнати кормандони дорой маълумоти оливошта, инчунин дастури «Таълими касбӣ дар Олмон»-ро нашр намуда, ба ҳама муассисаҳои таҳсилоти миёнаи касбӣ паҳн менамояд. Ҳар сол беш аз нисфи хатмкунандагони мактабҳои олмонӣ тасмим мегиранд, ки таҳсилро дар муассисаҳои таълимии касбии техникӣ идома диҳанд, то соҳиби тахассуси касбӣ шаванд. 22 фоизи тамоми корхонаҳои олмонӣ дар ҷори намудани низоми модели дугонаи таълими касбӣ-техникӣ фаъолона иштирок мекунад.

Самаранокии низоми модели дугонаи таҳсилоти касбии олмонӣ дар он дида мешавад, тақрибан 80 ҷисади палатаи савдо ва саноатро дар бар гирифта дар муттаҳид кардани миллионҳо соҳибкорони ширкатҳои хурду калон нақши муҳим доранд. Палатаҳои савдо ва саноат ба хатмкунандагон дар пайдо кардани ҷойи корӣ кумак мерасонанд, ба шарикони иттифоқҳои касба маслиҳат медиҳанд, ки имтиҳонҳои тахассусиро ташкил намуда, қабул намоянд.

---

<sup>135</sup> Кушлин В.И. Государственное управление научно-инновационным развитием. Новое в мировой практике [Текст]: монография / отв. ред. В. И. Кушлин. - Москва : Проспект, 2019. - 272 с.

Ҳамзамон дар Олмон ҳукуматдорон дар сатҳи федералӣ ва минтақавӣ низоми дугонаи таълими касби ро фаъолона дастгирӣ мекунад. Дар Олмон заминаи меъёриро ҳуқуқӣ мавҷуд аст, ки фаъолияти босамари низом ва сатҳи баланди маблағгузори ро ба мақомоти таҳсилоти касбӣ ва таълими таъмин менамояд. Ин ба корхонаҳо ва муассисаҳои таълимӣ имкон медиҳад, ки таҷҳизоти худро навсозӣ кунанд ва ба таҷрибаомӯзону таҳсилкунандагон шароитҳои нав ба нав ро муҳайё намояд.

Дар Нидерландия, донишгоҳҳои олиии касбӣ бештар ба илмҳои тиббӣ-технологӣ таваҷҷуҳ намудаанд, қариб 65% донишҷӯёни ин донишгоҳҳои олиии таълимгирандагонии ин бахш ташкил менамояд, ки дар минтақаи Аврупо мавқеи аввалро ишғол менамояд. (Финландия дар мавқеи дуум бо нишондоди 46%)<sup>136</sup>.

Дар Швейтсария низ донишгоҳҳои олиии касбӣ аз рӯйи зиёда аз 300 барномаи таълимии илмҳои хусусияти амалидоштаи имрӯза ба донишҷӯён тадрис дода мешавад. Давомнокии барномаҳои бакалавр дар ин донишгоҳҳо се сол ва магистратура се семестро ташкил менамояд. Таҳсилкунандагонии ин донишгоҳҳо, ки аз рӯйи равияҳои илмҳои амалидошта таҳсил менамоянд, қисми бештари вақташонро дар корхонаҳои истеҳсоли мегузаронанд. Бештари устодонии ин донишқадаю донишгоҳҳоро мутахассисонии варзида ва донишмандонии шинохтаи илмҳои дар амал тасдиқгардада ташкил менамояд, ки дар соҳаҳои наздик ба касбу ихтисоси донишомӯзон фаъолият мекунад ва дар баробари фаъолият ба донишомӯзон курсҳои омӯзиширо таълим медиҳанд. Корфармоёни маҳалли сармоягузори асосии донишгоҳҳо ба ҳисоб рафта, ба ҳайати идоракуандаи донишгоҳ дохил мешаванд. Онҳо оид ба таҳияи барномаҳои таълимии амалкунанда ва дар оянда

---

<sup>136</sup> Обзоры инновационной политики ОЭСР: Нидерланды. [Электронный ресурс] URL: <https://doi.org/10.1787/9789264213159-en> (дата обращения 20.11.23).

қабулшаванда, маслиҳат медиҳанд ва дар арзёбии сифати татбиқи онҳо иштирок мекунанд.

Кореяи Ҷанубӣ низ дар баробари дигар давлатҳои абарқудрати ҷаҳонӣ, бештар ба сатҳи навоарӣ ва рушди инноватсионии молу маҳсулотҳо ва хизмаирасониҳо рӯй оварда ба дастовардҳои бузурги иқтисодӣ ноил гардидааст.

Рушду инкишофҳои соҳаи маориф ва илми Кореяи Ҷанубӣ бештар бо истифода аз таҷрибаи давлати Ҷопон ба роҳ монда шуда, барнома ва стандартҳои истифода менамояд, ки дар давлати Ҷопон аллакай дар истеҳсолот ҷорӣ гардидааст. Кореяи Ҷанубӣ сармоягузори ба сармояи инсониро нисбат ба дигар сармоягузориҳо зиёд намуда истодааст, ки яке аз ҳадафҳои асосии давлат ба ҳисоб рафта, дар маълумотнокии аҳоли ва омода намудани кадрҳои ҳирфаии муосир асос меёбад.

Вобаста ба таҳавулотҳои баамалодаи иқтисодии муосир, Ҳукуматдори Кореяи Ҷанубӣ асоси инкишофҳои сармояи инсониро дар дастовардҳои донишҳои муосири ҷаҳонӣ медонанд. Ҳукумати кишвар кушиши онро намуда истодааст, ки барои муассисаҳои таълимии худ, тамоми шароитҳоро муҳайё намуда, беҳтарин мутахассисонро омода намояд. Доштани мутахассисони ҳирфай сатҳи истеҳсолоти иқтисодӣро баланд бардошта, рушду ташаккулҳои онро таъмин менамояд. Ин кишвар дорои 408 донишгоҳҳои олии буда, бо беҳтарин имкониятҳо мучаҳаз гардонида шудаанд. «Донишгоҳҳои давлатии олии Кореяи Ҷанубӣ аз пардохти ҳама гуна намуди андоз ва донишгоҳҳои ғайридавлатӣ бошанд қисман озод карда шудаанд»<sup>137</sup>. Дар донишгоҳҳои Кореяи Ҷанубӣ зиёда аз 3,5 млн. донишҷӯ таҳсил менамоянд, ки 32-35 фисади онҳо маълумоти муҳандис-технолог мегиранд.

---

<sup>137</sup> Капелюшников Р.И. Теория человеческого капитала. [Электронный ресурс] / Р.И. Капелюшников. Режим доступа: <http://www.libertarium.ru/10624> (дата обращения: 28.08.2017).

Таҷрибаи давлатҳои абарқудрати ҷаҳонӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки сармоягузори ба сармояи инсонӣ ва рушду ташаккул додани он яке аз роҳҳои асосии расидан ба мақсадҳо ва вазифаҳои гузошташуда доништа мешавад.

Омузиш ва таҳлили таҷрибаи давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон собит менамояд, ки сармояи инсонӣ яке аз афзалиятҳои асосии ин кишварҳо ба шумор меравад. Барои фаъолияти самараноки онҳо шароитҳои корӣ дар дараҷаи хуб ташкил карда шуда, баҳри такмилдиҳии дониш ва зеҳниятҳо чи аз нуқтаи назари назарявӣ ва амалӣ шароитҳо фароҳам оварда шудааст.

### **3.3. Риштаҳои муосири омодамоии мутахассисон дар кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон**

Тавре ки таҷрибаҳои давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон нишон медиҳад, дар рушд ва вусъатёбии иқтисодиёти муосир нақши сармояи инсонӣ хеле зиёд ба чашм мерасад. Аҳаммияти сармояи инсонӣ шуруъ аз сатҳи оила, ҷомеа ва давлат хеле назаррас буда, масъалаи ташаккули маълумотнокии одамон ҳамчун омили асосии истехсолот ва рушди иқтисодиёти онҳо доништа мешавад. Таҳаввулоти сармояи инсонӣ ва самаранок истифодабарии он яке аз мақсадҳои асосии давлатҳои абарқудрати ҷаҳонӣ доништа шуда истодааст. Вазъияти иқтисодиёти муосири инноватсионӣ собит намуда истодааст, ки самаранокии сармоягузорҳо ба сармояи инсонӣ дар ҳолате мусбӣ арзёбӣ мегардад, ки ба мақсади гузошташуда ноил гаштанро нишон диҳад.

Дар бештари муассисаҳои таълимии олии кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон барои азхудкунии барномаҳои таълимӣ моделҳои, кор карда баромадаанд, ки бештар хислати таҷрибавӣ-амалиро доранд. Стандартҳои таълимие, ки аз ҷониби донишкадаю донишгоҳҳои ин кишварҳо барои омодамоии мутахассисони оянда тартиб дода мешавад, дар асоси хулосаи мусбии корхонаҳои истехсолӣ-хизматрасонӣ

аз ҷониби мақоматҳои дахлдор тасдиқи худро мегиранд. Ин стандартҳо дар тури ҳар 1,5-2 сол мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат боз аз нав дида баромада мешавад. Дар ҳолати ҷавобгӯӣ набудани ихтисос ба талаботи бозори меҳнат ихтисос пурра аз раванди таълим бардошта шуда, ба ҷойи он ихтисосе, ки дар ояндаи наздик барои онҳо зарур мебошад, роҳандози карда мешавад.

Сармояи инсонӣ дар ин кишварҳо яке аз нишондиҳандаи асосии рушди иқтисодӣ доништа мешавад. Он бояд бо сифати хеле баланд омода карда шавад, то ки мушкилоти иқтисодии ҷомеаро сари вақт ҳал карда тавонанд ва рушду вусъатёбии иқтисодиёти муосирро таъмин карда тавонанд.

Дар баробари ҳама ин чораандешиҳо, рушд ва инкишофёбии босуръати технологияҳои муосири рақамӣ, зеҳни сунъӣ, робототехника ва автоматикунонии ҷараёни истеҳсолот боис ба он гаштааст, ки қисмати зиёди кормандон бекор монда, касбу ихтисоси худро дигар намоянд. Ин муаммо яке аз муаммоҳои муҳимми ҷамъиятӣ на танҳо дар ягон кишвари алоҳида, балки дар саросари ҷаҳон гаштааст. Чуноне ки олимони Карл Фрей ва Майкл Осборн дар ин мавзӯ тадқиқот бурда, муайян карданд, ки «...47 фисади касбҳо дар Иёлоти Муттаҳидаи Амрико дигаргун гашта, дар тӯли 10-20 соли оянда, хатари баланди зеҳни сунъӣ, робототехника ва автоматизатсия ҷараёни истеҳсолотро пурра аз худ менамояд»<sup>138</sup>. Қорбарон ва тадқиқотбарони Citibank, ки дар зиёда аз 50 кишвари OECD тадқиқот мегузаронанд, ба хулосае омаданд, ки дар 57 фисади касбҳои имрӯзае, ки дар бештари ин кишварҳо дар

---

<sup>138</sup> Frei B., Osborn M. The future of employment: how susceptible are jobs to computerization [Электронный ресурс] / Oxfordmartin. – 2013. Режим доступа: [https://www.oxfordmartin.ox.ac.uk/downloads/academic/The\\_Future\\_of\\_Employment.pdf](https://www.oxfordmartin.ox.ac.uk/downloads/academic/The_Future_of_Employment.pdf).



чараёни истеҳсолот истифода бурда мешавад, алгоритмҳои мошинӣ ва нейротехнологияҳои муосир онҳоро иваз мекунад<sup>139</sup>.

Чуноне ки Қодирзода Д.Б. ва Шамсов И.С. қайд менамоянд, «Иқтисоди рақамӣ ба сохтори бозори меҳнат таъсири бисёрчанба дорад, ки аз як тараф, боиси афзоиши бекорӣ тавассути автоматикунонӣ ва роботикунонии истеҳсолот мегардад, ки ин танзими фаъоли давлатиро тақозо мекунад. Аз тарафи дигар, технологияи нав боиси пайдо шудани касбҳои нав, ҷойҳои нави корӣ дар соҳаҳои шуғл ва ба миён омадани талаботи баланд нисбат ба сифати омода кардани кадрҳо мегардад»<sup>140</sup>. Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки дигаргуншавиҳои иқтисодӣ талаботҳои имрӯзаи бозори меҳнатро дигаргун намуда, доштани маълумоти муосирро аз кормандон тақозо менамояд. Ҳамзамон, дар баробари аз байн рафтани баъзе ихтисосҳо, боз ихтисосҳои нав пайдо гардида, аз худ кардани онҳо вазифаи асосии ҳар як иштирокчии бозори меҳнат доништа мешавад. Интизор меравад, ки ин дигаргуниҳо, дар саросари ҷаҳон, боиси аз байн рафтани беш аз 75 миллион ҷойҳои корӣ ва пайдо гардидани зиёда аз 140 миллион ҷойҳои нави корӣ гардад. Ин 140 миллион ҷойҳои корие мебошанд, ки аз кормандон донишҳои муосири замонавиро талаб менамоянд.

Вобаста ба ин масоил, қайд кардан ба маврид аст, ки дар натиҷаи таҳаввулоти чараёни истеҳсоли ва пайдоиши техникаю технологияи муосир иҷронамоии раванди фаъолият дигаргун гашта, боиси пайдо гардидани шуғлмандиҳои нав мегардад. Ҳамин тариқ, «тибқи ҳисобҳои WEF, таъсиси ҷойҳои нави корӣ дар 15 кишвари ҷаҳон то соли 2030

---

<sup>139</sup> Citibank. Technology at Work v 2.0 [Электронный ресурс] / Citibank. – 2016. – Режим доступа: <https://www.citivelocity.com/citigps/ReportSeries.action>.

<sup>140</sup> Кодирзода Д.Б., Шамсов И.С. Рынок труда и система подготовки кадров при переходе к цифровой экономике: теория, методология и механизм взаимосвязи. – Душанбе: Ирфон, 2021. – С. 149.

тақрибан 2 миллион ҷойҳои кориро ташкил медиҳад»<sup>141</sup>. Хатмкардаи MIT Media Lab (MIT) ва муассиси стартапи технологӣ Аяя Бдаир бовар дорад, ки «то соли 2035-юм 65 ҷисади ҷойҳои кори имрӯза дигар вучуд дошта наметавонанд ва бар ивази онҳо касбҳои нав, масалан, касби мутахассис оид ба танзими ҳуқуқи масъалаҳои истифодаи зеҳни сунъӣ, менечери дронҳо, ветеринар оид ба робототехника, биолог оид ба парвариши узвҳои сунъӣ ва ғайра талабгори бозори меҳнатӣ оянда хоҳанд буд»<sup>142</sup>.

Аз таҷрибаи Россия бармеояд, ки агентии ташаббусҳои стратегӣ ва Мактаби менечменти Маскав Сколково таъсири технологияҳои нави рақамиро ба бозори меҳнат ва шуғли аҳолии Россия дар миқёси зерин арзёбӣ ва пешгӯӣ мекунад: то соли 2030-юм 57 касби «анъанавӣ»-е, ки дар ҷомаа камфаъол гашта истодаанд аз байн рафта, дар ҷойи онҳо 186 касбҳои нав пайдо мешаванд<sup>143</sup>. Раванди рақамикунонӣ, автоматикунонӣ, роботизатсия ва зеҳни сунъӣ, ки бештар дар раванди истеҳсолот истифода карда мешаванд, «аз рӯйи ҳисобҳои гуногун оғоз ёфтаанд, дар даҳсолаи оянда ба хатари аз 9 то 50% тамоми касбҳои ҳозира аз байн рафтани онҳо оварда мерасонад»<sup>144</sup>.

Чуноне ки муҳаққиқи соҳа, Мирзоалиев А.А. қайд менеамояд «Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт, мувофиқ ба талаботи бозор касбҳои анъанавии фаъолкунанда ба тағйироти кулӣ дучор шуда, синтези технологияҳои нави рақамиро ифода мекунад. Ин раванд бо мутобиқшавии касбҳо хос буда, дар 5-10 соли оянда идома хоҳад ёфт. Дар шароити таҳияи системаву моделҳои технологияҳои нави рақамӣ бо

---

<sup>141</sup> Weller, C. 5 strange jobs that could exist by 2030 [Электронный ресурс] / Businessinsider. – 2016. – Режим доступа: <http://www.businessinsider.com/strange-jobs2030-2016-8>.

<sup>142</sup> Bdeir, A. Littlebits Ted Talk [Электронный ресурс] / 2017. – Режим доступа: <https://littlebits.com/education>.

<sup>143</sup> Атлас новых профессий. Профессии-пенсионеры [Электронный ресурс] / 2015. – Режим доступа: <http://atlas100.ru/future/articles/professii-pensionery/>.

<sup>144</sup> Citibank. Technology at Work v 2.0 [Электронный ресурс] / Citibank. – 2016. – Режим доступа: <https://www.citivelocity.com/citigps/ReportSeries.action>.

истифода аз зеҳни сунъӣ, дастгоҳҳои автоматикунонидашуда ва роботизатсияшуда дар фаъолияти худ, корхонаҳо дар экосистемаҳои мураккаби рақамӣ ҳамчун синтези як қатор корхонаҳо ва технологияҳо бештар ҳамкорӣ мекунад»<sup>145</sup>.

Роботикунони чараёни истеҳсолот дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ ҳамчун як тамоюли алоҳида бо автоматикунони равандҳои истеҳсолот ҳамчун тамоюли дуҷуми ин раванд, ки бисёр бо ҳам алоқаманд, буда дар алоҳидагӣ омӯхта мешаванд. Раванди роботикунонӣ нисбат ба автоматикунони раванди истеҳсолот, миқёси васеътареро дар ихтотай худ дошта, аз корхонаҳо сармоягузориҳои назаррас ва дарозмуддатро талаб мекунад. Роботикунони бисёре аз бахшҳои иқтисод аз нуқтаи назари фоидаи иқтисодии он ба манфиати хоҷагидор нахоҳад буд, чунки маблағе, ки дар харидорӣ ё ихтирооти онҳо сарфшуда, то муҳлати истифодаи он ба даст нахоҳад омад. Дар кишварҳое, ки нархи меҳнат паст аст, эҳтиёҷ ба роботикунони чараёни истеҳсолот дида намешавад. Дар робита ба ин, аз рӯйи таҷрибаҳои давлатҳои тараққикарда, «равандҳои роботизатсия бештар дар соҳаҳои меҳнатталаб бо арзиши иловагии баланд истифода мешаванд, масалан, дар соҳаи электроника, саноати мошинсозӣ ва ғайра. Дар ҳаҷон дар соли 2017-ум шумораи роботҳои амалкунанда беш аз 1,6 млн. ададро ташкил медиҳад ва тибқи маълумоти пешгӯишаванда то соли 2025-ум шумораи онҳо метавонад ба 5 млн. адад хоҳад расид»<sup>146</sup>.

Дар бештари донишкадаю донишгоҳҳои давлатҳои тараққикардаи ҳаҷон вобаста ба тағйиротҳои ба амалномада ва дар оянда ба амал меомада, барномаҳои махсуси рушди касбиву хунари тартиб дода,

---

<sup>145</sup> Мирзоалиев А.А. Идоракунии рушди иқтисодии кадрӣ савдои чакана дар шароити ташаккули иқтисоди рақамӣ: назария, методология ва амалия // дисс. ... докт. илм. иқт: 08.00.12-Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич. – Душанбе: Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, 2023. – 400с.

<sup>146</sup> Bdeir A. Littlebits Ted Talk [Электронный ресурс] / 2017. – Режим доступа: <https://littlebits.com/education>.

вобаста ба пайдоиши муаммои рушди зеҳни сунъӣ пайваста курсҳои бозомӯзии касбӣ, конференсияву семинару мизи мудаввар ва курсҳои баландбардории ихтисосу омӯзиши инноватсия ва дигарро ташкил менамоянд.

Вобаста ба ин масоил, профессор Ғаниев Т.Б. чунин қайд менамоянд, ки «яке аз хусусиятҳои хоси менеҷменти байналмилалии ширкатҳои амрикоӣ он аст, ки таъмини баланди фаъолнокии ҳаракатҳои рушдбандагии ҳайатро амалӣ намуда, ҳеҷ гоҳ монеаи рушди онҳо намегарданд. Дар ҳама гуна конференсияву курсҳои дахлдори касбӣ ба молиягузори иштироку баромаду нишондиҳии озоди истеъдоду қобилияти фардӣ ҳар як кормандонашон дастгирии бевосита доранд»<sup>147</sup>. Албатта, наздик гардидани илму амал боиси рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ гардида, тавонмандии кормандонро зиёд менамояд. Дар баробари зиёд гардидани тавонмандии кормандон, манфиатнокиро дар ширкату корхонаҳо баланд намуда, пардохтпазирии онҳоро таъмин менамояд.

Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки дар инқилоби чоруми саноатӣ на танҳо рушди низоми техникую технологии иттилоотию иртиботии электронӣ, балки рушди зеҳнии креативию когнитивии кормандони касбӣ мақоми олӣ мебозанд. Яъне ба кормандони зинаҳои гуногуни идоракунӣ низ масъулияти баланди рушдбандагӣ шартӣ зарурӣ гашта, фаъолияти имрӯза ва ояндаи онҳоро муайян менамояд. Вобаста ба ин масоил, дар тамоми ҷаҳон дар 10-15 соли охир бозомӯзии касбии техникую технологӣ ва ё баландбардории дараҷаи касбӣ аз рӯи барномаҳои электронӣ ва амалисозии барномаҳои махсуси ҷаҳонӣ мақоми хеле баландро дар худ кашф кардааст. Ин шароитҳо аз ҳар як корманду менеҷерони комили касбӣ дар менеҷмент оид ба амалисозиву истифодаи зеҳнии баланди рушди низоми техникую технологии иттилоотию

---

<sup>147</sup> Ғаниев Т.Б. Менеҷмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмиллалӣ. – Душанбе «Ирфон», 2018. – С.187-188.

иртиботии электронӣ бояд дар сафи пеш қарор дошта, ҳар яке онҳо эҷодкор ва навовари навини менеҷменти касбӣ баромад карда тавонанд.

Махсусан амалисозиву истифодаи пурраи моделу низоми касбӣ-иқтисодии технологӣ ва масоили таъсиррасонии иқтисодию иҷтимоӣ ва таъсиррасонии зеҳни сунӣ ба рафори роҳбарии менеҷмерони талаботи омӯзишӣ донишмандии технологиву техникий инқилоби чорум мебошад. Маҳз агар менеҷмерони зинаҳои гуногуни идоравӣ ва дар ҷамъоҷамъ дастаи касбии корпоративӣ аз ин илм бохабар гаштаву имконоти зеҳнии пурра истифодбарии онро дар фаъолияти касбиву ҳунарии худ бифаҳманд, метавон гуфт, ки зеҳни инсонӣ нисбат ба зеҳни сунӣ дар пеш истодааст. Риояи чунин як қонуниятҳои рушдбандагии диалектикий низоми техникийю технологияи иттилоотию иртиботии электронӣ имконоти васеи ташаккулу истифодаи фарҳанги навин дар менеҷмент шинохта шудааст.

Албатта бо мақсади то ба дараҷаи зеҳни сунӣ расонидани зеҳни касбии инсонӣ низ маблағи иловагии сармоягузори нерӯи инсонӣ зарурат дорад. Маълум аст, ки дар навбати аввал дастовардҳои арзишҳои фарҳангиву иқтисодии дилхоҳ навоварии рушди низоми техникийю технологияи иттилоотию иртиботии электронӣ дар корхонаву ширкатҳо ва корпоратсияҳои трансмилливу байналмилалӣ сурат мегиранд. Аз ин хотир масоили асосии молигузориву буҷакунонии рушди зеҳнии инсонӣ ва зеҳни сунӣ дар навбати аввал ба зимаи соҳибкоруни сармоягузори ғайридавлатӣ буда, баъдан албатта ба дастгириву молигузориҳои калони давлатӣ ниёз доранд.

Чунки сармоягузоруни соҳибкоруни муваффақи ҷаҳон имконоти васеи муайян сохтани роҳу равиши навини рушди низоми техникийю технологияи иттилоотию иртиботии электронӣ ҷустуҷӯӣ дошта, пайваста дар роҳи рушди инноватсионии касбӣ қарор дошта, хоҳиши баланди сармоягузори рушди зеҳнии сунӣро доранд. Ин равиш албатта

вобастагии зич ба рушди нерӯи касбии кормандони онҳо низ дорад. Пас мувофиқаи ин ду равишро мо ҳамчун қонунияти пайвастагии моделу низоми рушдбандагии муосири корпоративӣ дар менеҷмент арзёбӣ менамояд. Яъне чунин як равиши омӯзишӣ рушдбандагии менеҷменти корпоративӣ имконоти таъминсозии стратегии рушди устуворо дар менеҷмент муосири касбӣ дорад.

Вобаста ба дигаргуниҳои имрӯзаи иқтисодӣ, имрӯзҳо дар ширкатҳои рушдкардаи дунё синфхонаҳои махсуси «Макетӣ ва схемавии махсуси тамринӣ» ташкил карда мешавад, ки ҳангоми ворид гардидан ба он донишомӯз ё худ таҷрибаомӯз худро дар раванди аслии истеҳсолот ҳис менамояд. Донишомӯз дар ин макетҳо пайваста тамрин намуда, нозуқиҳои касби худро вобаста ба тағйирёбиҳои муосир аз худ менамоянд. Кормандони ҷавонро аз ҳисоби кормандону муҳандисони таҷрибадори касбиашон якбора аз нигоҳи назария ва амалия таълим дода, як дар як муддати кӯтоҳ барои фаъолияти касбӣ кадрҳои ҷавонро омода менамоянд.

Чунин тарзи таълимии «Таълимоти омӯзишии ташкили – рафторӣ» имрӯз дар тамоми ширкатҳои пешқадами дунё амалӣ шуда, самаранокии баланд бо хароҷоти камтарин ба даст оварда мешавад. Чунин шакли ташкили рафторӣ ҳанӯз аз тарафи донишманди намоёни бахши менеҷмент Майк Подлер солҳои 70-уми асри гузашта пешниҳод кард шуда буд, ки инро ба таври муфасал олими иқтисоддон Н.Н. Шаш дар қорҳои илмиаш истифода намудааст<sup>148</sup>.

Яке аз талаботи асосии ин намуди таълимот пеш аз ҳама дар он аст, ки омӯзишу ҳаракатҳои иҷроии фаъолият бояд дар як вақт сурат гирифта, ҳамарӯза дараҷаи азхудкунии маводи таълимӣ ва дар истеҳсолот ҷорӣ намудани он бояд раҳандозӣ шавад.

---

<sup>148</sup> Шаш Н.Н. Управление интеллектуальным капиталом развивающиеся компании. М.: Магистр, 2016. С 254.

Албатта, чунин талабот дараҷаи баланди зеҳнӣ – эҷодӣ ва кашфиёттиву созандагиро тақозо дорад. Чунки якбора таълим гирифтани иҷро кардан, яъне амалисозии он хеле зеҳни буррову тезу тавонмандии баланди касбӣ талаб дорад.

Дониستاني мазмуни аслии масоил, омилҳои дохилаву берунаи таъсиррасонӣ бар он ва роҳрому моделу низоми дурусти ҳалли он аз таълимдиҳандаву омӯзгору мураббӣ дониши баланди зеҳнӣ-эҷодиро талаб менамояд.

Барои ворид кардани навоариҳо, эҷодкориҳо, кашфиёту созандагиҳо ва дигаргуниҳо дар ҷараёни истеҳсолот ва истеҳсоли молу маҳсулотҳои навин дар корхонаву ширкатҳо вақт ва захираҳои муайяни зарурӣ лозим меояд. Аммо чунин равиши таълимоти рафторӣ–ташкилӣ имконоти васеи сарфаи вақт ва кӯтоҳ кардани азхудсозии мавод ва дар баробари ин, самаранок истифодабарии захираҳои маҳдуди иқтисодиро нишон медиҳад.

Вобаста ба дигаргуниҳои муосир ташкили таълимотгирии гурӯҳӣ самарани хуб дода, шунавандагон дар ҷараёни таълимгирӣ ва иҷрои он аз якдигар меомӯзанд, ба якдигар баҳо мегузоранд ва якдигарро ислоҳ мекунанд. Хулоса синф, гурӯҳ ба якдигар кумаки бевоситаи амалӣ расонида, ҷараёни омӯзишии фаъолияти касбӣ-хунариро пурқувват месозанд ва шароити мувофиқ муҳайё менамоянд.

Аз нигоҳи дигар, чунин шакли таълимоту маълумотгирӣ имкон медиҳад, ки донишомӯзон зинаҳои аниқи идоравиро пурра аз худ намуда, имконоти назорати ҷараёни истеҳсолотро бо тамоми нозукиҳояш меомӯзанд ва онҳо якдигарро метавонанд эрод бигиранд, пурра кунанд, машварат диҳанд, суръатнокии иҷрои фаъолиятҳоро аз тарафи дигар рафиқони даставӣ бо чашми худ дар амал бубинанд ва дар муқоиса ба тавонмандии худ хулосаи зарурӣ бароранд.

Яке аз талаботи барномавии чунин равиши таълимотиву омӯзишӣ қоидаҳои қобилияту зеҳни фаъоли касбӣ, хоҳиши баланди омӯзишӣ-касбӣ ва шинохти масоили норасоии донишу маҳорати касбӣ, талаботи мақоми иҷтимоӣ гирифтани худи шахсият, мутахассисини шинохта ва дигар унсурҳои мотиватсионии баландбардории хоҳиши азхуднамоии маълумоти муосир, инчунин дигаргуншавии ташкили рафтори роҳбарӣ дар менеҷмент ва ё фаъолиятҳои функционаливу сохтории вазифадорӣ мебошад.

Аз гуфтаҳои боло маълум мегардад, ки таълимотгирӣ, омӯзиш ва аз худ намудани таҷрибаҳои муосири ҷаҳонии истеҳсоли молу маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои ташкилӣ - истеҳсолӣ ҳамчун як воситаи бузурги таъсиррасонии ҳаракаткунандагӣ барои бамақсадрасӣ ва рушдбандагӣ, созандагӣ, эҷодӣ ва кашфиётӣ хизмат мерасонад.

Мувозинати қувваи дохилаи тавонмандӣ, яъне иқтидори меҳнати инсон, зеҳни ҳар як фарди соҳибақли касбиरो нишон дода, амалисозии бевоситаи идеҳои муосири онро дар ҷараёни иҷрои фаъолиятҳои касбӣ бахусус дар раванди истеҳсолот муайян намуда, имконоти баланди ташаккулёбии сармояи инсониро дар менеҷменти муосири касбӣ ба роҳ мемонад, ки ин ҳамчун роҳи асосии идоракунии стратегии ташаккулёбии рушди босуботи иқтисодӣ шинохта шудааст.

Аз ин хотир, барои пайваста пурра сохтану таъмини ташаккули сармояи инсонӣ тариқи чунин шакли таълимот омӯзиши назариявӣ, татбиқи амалии он ва ташкили истеҳсолии он талаботи зерин иҷро менемояд, ки онҳоро чунин шарҳ додан мумкин аст:

– таълимотгирӣ дар зинаи олии касбӣ ҳамчун зинаи баланди зеҳнӣ-эҷодӣ шинохта шуда, нозуқиҳои пураи назариявӣю амалии он ба донишомӯз, омӯзонида шавад ва мақсадгузориву натиҷагирӣ аз нуқтаи назарӣ иқтисодӣ баҳогузори карда шавад;



– мазмуну мундариҷаи таълим, раванди дар истеҳсолот ҷорӣ намудани он ва самаранок истифодабарии захираҳои маҳдуди иқтисодӣ ба таълимгирандагон пурра баён гардида, роҳҳои боз ҳам манфиатноки он омӯзонида мешавад;

– машғулиятҳои амалӣ- таҷрибавӣ ба донишомӯз омӯзонида шаванда, дар ҷараёни таълимоти муосир бояд аз ҷониби устод- мутахассисон амалӣ карда шавад ва ба шунаванда нозуқиҳои амалӣ- истеҳсолии он бо бартариятҳои омӯзонида шаванд;

– дар натиҷаи таълимот ва омӯзиш хатмкунандаи машқҳои таълимӣ, бояд чунон тавонмандӣ ва қудратеро аз худ намоянд, ки аз уҳдаи ҳалли мустакилонаи аксари масоилҳои шуғли касбии худ сарбаландона баромада тавонанд;

– таълимот ҳамчун таҷрибаи илмиву амалии рушдбандагии зеҳнӣ-эҷодӣ ва кашфиётиву созандагӣ барои давраи дигари рушдбандагии касбии мутахассисони оянда, кумақрасон ва таҷрибаи бузург дар ояндаи онҳо гардад.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, шароити имрӯзаи иқтисодӣ тақозои онро дорад, ки вобаста ба талаботи асосии бозори меҳнат мутахассисон омода намуда, талаботи имрӯза ва ояндаи ҷомеаро бо беҳтарин молу маҳсулотҳо таъмин намоем. Вобаста ба ин гуфтаҳо дар бештари донишкадаю донишгоҳҳои ҷаҳон мувофиқ ба талаботҳои ҷойдоштаи бозори меҳнат мутахассисонро омода менамоянд.

Дар бештари донишгоҳҳои кишварҳои тараққиқардаи ҷаҳон касбҳои нави муосир, махсусан дар соҳаи ИТ, дар соҳаи иқтисод, дар соҳаи тиб ва дигар соҳаҳои техникӣ-технологӣ ба ҷамъият муфид мутахассис омода менамоянд. Касбҳои муосире, ки дар бештари ин донишгоҳҳо мавҷеи муайянро дар ҷомеаи ҷаҳонӣ ишғол намудаанд, инҳо мебошанд:

– Муҳандиси маълумот. Вазифаи асосии ин мутахассисон аз он иборат мебошад, ки дар ширкатҳо идоракунандаи низоми кор бо маълумот мебошанд. Барои ин, ӯ чамъоварии онҳоро аз сарчашмаҳои гуногун, аз қабилӣ пойгоҳи пешниҳодшудаҳо ва низомҳои CRM ташкил мекунад. Он гоҳ он маълумотро дар шакли барнома таҳрезӣ ва ба сохторҳо ҷудо намуда, тоза мекунад ва ба эътидол меорад. Сипас он дар як анбори муштарак ҷойгир карда мешавад, ки таҳлилгарон бо он кор мекунанд. Муҳандис лавозимотҳои заруриро барои ҷамъоварӣ ва нигоҳдории маълумот интихоб мекунад. Вобаста ба маълумоти ба дастамада, молу маҳсулотҳо истеҳсол шуда, пешкаши фармоишгар ё истеъмолкунандагон мешавад.

– Мурабии AI. Ин як касби нав дар бештари кишварҳои ҷаҳон ба хусус Россия аст, он танҳо дар соли 2023 пайдо шуд. Нашри шабакаҳои нейронии ChatGPT ва Midjourney барои аудиторияи васеъ таваҷҷуҳи корбаронро ба технологияҳои зеҳни сунъӣ ба вучуд овард. ChatGPT метавонад мувофиқи дархост матн ва рамзи барнома эҷод кунад, Midjourney метавонад тасвирҳо эҷод кунад. Маркетингҳо, копирайтерҳо, тарроҳон ва барномасозон метавонанд аз ин шабакаҳои нейронӣ барои ҳалли мушкилоти касбии худ истифода баранд. Ширкатҳои калон ба эҷод кардани шабакаҳои нейронии худ шуруъ карданд, ки метавонанд барои кор ва ҳадафҳои шахсӣ истифода шаванд. Масалан, Яндекс шабакаи нейронии YandexGPT-ро таҳия мекунад, ки дар ёрдамчии овозии Алиса амалӣ карда мешавад. Шабакаи нейрон ба саволҳои корбар ҷавоб медиҳад. Барои он ки шабакаи нейронӣ дуруст, дақиқ ва ахлоқӣ посух диҳад, он бояд омӯзонида шавад. Ин аст он чизе ки мурабии AI кор мекунанд. Онҳо матнҳо менависанд, ки дар асоси онҳо шабакаи нейрон тавлид кардани ҷавобҳоро меомӯзад ва ба онҳо баҳо медиҳанд.

– Меъмори воқеияти виртуалӣ ва васеъшуда. Воқеияти виртуалӣ (ба забони англисӣ virtual reality ё VR) ҷаҳонест, ки комилан бо истифода аз воситаҳои техникӣ сохта шудааст. Шумо метавонед ба он тавассути дастгоҳҳои махсус-кулоҳ ё айнак ғарқ шавед. Технология, масалан, дар саноати бозӣ – барои ғарқ шудан ба ҷаҳони бозӣ, сохтмон ва амволи ғайриманқул – барои шиносӣ бо тарҳҳои муфассали биноҳои оянда дар миқёси воқеӣ, дар тиб – барои омӯзиши табибони оянда барои ҷарроҳӣ дар беморон истифода мешавад. Воқеияти васеъшуда (ба забони англисӣ: augmented reality, ё AR) технологияест, ки имкон медиҳад ҷаҳони воқеӣ ва объектҳои ба таври сунӣ офаридашударо якҷоя кунед. Намунаҳои воқеияти афзоянда ниқобҳо ва филтрҳо дар шабакаҳои иҷтимоӣ ё озмоиши либоси 3D дар як барномаи мағоза мебошанд. Меъмори воқеияти виртуалӣ ё объектҳои афзояндаро тарроҳӣ мекунад. Барои ин, ӯ ҳар як ҷузъиёт – манзараи (ландшафт), дизайни дохили бино (интерер), эффектҳои садо, вақти ҳаракати объект ва ҳатто эҳсосоти корбарро фикр мекунад.

– Дизайнери чопи 3D маҳсулотро дар принтери сеченака эҷод мекунад: ашёи дохилӣ, қисмҳои эҳтиётии таҷҳизот, протезҳои тиббӣ ва ҳатто тамоми биноҳо. Барои ин ӯ моделҳои чопкуниро тартиб медиҳад, таҷҳизот васл мекунад, масолеҳ интихоб мекунад ва озмоишҳо мегузаронад. Конструктор вобаста ба соҳа бо маводҳои гуногун кор мекунад. Масалан, барои табобати бемороне, ки дар натиҷаи сӯхторҳо захм бардоштаанд, дар шакли 3D (воқеият) чоп карда мешавад.

– Мутахассиси амнияти маълумотҳо ва киберҳо. Амнияти низомҳои иттилоотӣ ва нармафзорро назорат мекунад, ҳамлаҳои кибериро пешгирӣ мекунад ва ба ҳодисаҳо воқуниш нишон медиҳад. Барои ин, мутахассис тадбирҳои ҳифзи маълумотро таҳия ва татбиқ мекунад, осебпазирии эҳтимолиро таҳлил мекунад ва ба ширкатҳо барои беҳтар кардани амнияти иттилоотӣ ҳалли техникӣ пешниҳод мекунад.

– Мутахассиси омӯзиши маълумоти муосири мошинҳои низоми техникӣ технология электронӣ. Моделҳои муосиртарини омӯзиши мошинсозиро эҷод мекунад ва дар асоси дигаргуниҳои нав ба нави истеъмолкунандагон зеҳни сунъии дар техникаю технология насбшударо таҳия мекунад. Масалан, вай шабакаҳои нейрониро таҳия мекунад, ки метавонанд ба саволҳои корбарон ҷавоб гардонад ё алгоритмҳои таҳия менамояд, ки эҳтимоли дар панҷ даҳ соли оянда дар асоси маълумоти чандсолаи пурсишҳо пешгӯӣ мекунанд. Ин мутахассисон агарчӣ як сол пеш соҳиби диплом шуда бошад ҳам, ҳар 3-6 моҳ бояд аз курси такмили ихтисос гузаранд.

– Мутахассиси таҳлилгари тиҷорати электронӣ. Ин мутахассис ҷараёни кор ва нишондиҳандаҳои асосии онро таҳлил намуда, роҳҳои ҳар чӣ беҳтар намудани онҳоро меёбад. Ин ба ширкатҳо кумак мекунад, ки бо кадом роҳ хароҷотро кам кунанд ва даромадро афзоиш диҳанд. Масалан, як таҳлилгари тиҷорати электронӣ метавонад бифаҳмад, ки бо кадом роҳи муосир хароҷотҳои истеҳсолиро кам намуда, роҳҳои самараноки истеҳсоли маҳсулотҳоро ба роҳ монда, даромади бештареро ба даст биёранд.

– Менечер-контент. Ин мутахассисест, ки сайтҳоро бо маводҳои зарурӣ пур мекунад, масалан мақолаҳо, хабарҳо, аксҳо. Ба вазифаҳои ӯ ҳамоҳангсозии кори копирайтерҳо, модераторҳо ва дигар мутахассисоне, ки дар сайт кор мекунанд, иборат аст. Фаъолияти ин мутахассис нисбат ба дигар мутахассисон каме душвор ва масъулиятнок аст, ки аз ин мутахассис таҷриба ва дониши муосирро талаб менамояд. Ин мутахассис як рӯзи ҳафтара бо рои такмили ихтисос ва аз худ намудани маълумоти нав ба нав харҷ менамояд.

Дар баробари ин ихтисосҳои номбардашуда, боз ихтисосҳои муосири дигаре низ пайдо гаштаанд, ки дар 5-10 соли охир дар бисёре аз кишварҳои тараққиқардаи ҷаҳон ба вучуд омаданд, ба монанди: мутахассиси сайтҳо (созандаи сайтҳо), интернет-коуч (машваратчи

донишҳои муосир), байер (дастраскунандаи маҳсулот), логистик, хедхантер (миёнарав байни коргар ва корфармо), марчендайзер (дастраскунандаи маҳсулот), PR менеҷер (мутахассиси кор бо имичи корхона), андерайтер (суғуртакунанда) ва садҳо ихтисосҳои дигар.

Аз рӯйи маълумоти ташхисшуда дар солҳои 2022-2023-юм ихтисосҳое, ки серталабтарин шуморида шуданд инҳоро ном бурдан мумкин аст:

1. Менеҷери фурӯш. Касби серталабтарин дар соли 2022-юм, ки барои ин касб дар портали Head Hunter, ки яке аз агентҳои калонтарин дар ҷаҳон оид ба таъминамоии кормандон ба ҷойи кор ҳисоб меравад, 497 ҳазор ҷойҳои холӣ барои менеҷерони фурӯш пешниҳод шудаанд. Сарфи назар аз рушди технологияҳои электронии иттилоотӣ, кори онҳоро автоматӣ кардан душвор аст. Ширкатҳо дар ҳама соҳаҳо ба мутахассисоне ниёз доранд, ки малакаҳои муошират, маҳорат ва қобилияти муаррифии маҳсулот ва хидматҳоро доранд.

2. Пизишкон ва коркунони тиб. Дар бозори меҳнат ба кормандони соҳаи тиб ҳамеша талабот вучуд дошт ва он сол аз сол ба хусус баъдии бемории ҳамагир COVID-19 боз афзоиш ёфт. Табибро бо барномаҳои сунъӣ иваз кардан хеле душвор аст. Зӯҳни сунъии сохтаи инсон то дараҷае рушд накардааст, ки тавонад, ба ҳар як бемор муносибати инфиродӣ намуда, дармони дарди бемор шавад. Тибқи як пажӯҳиши хадамоти [rabota.ru](http://rabota.ru), касби тиббӣ яке аз серталабтарин касб дар солҳои 2022-2023-юм ба шумор меравад.

3. Муҳандис. Мувофиқи маълумоти Salary Index муҳандисон дар солҳои пешин ҳозира ва оянда мутахассисонеанд, ки дар қатори ду касби дар боло номбурда, талаботи бештаре дар бозори меҳнати байналмилалӣ доро мебошанд. Ба онҳо конструкторҳо, лоиҳачиён, муҳандисони таҷҳизоти техникӣ ва дигар мутахассисони техникӣ дохил мешаванд, ки онҳо техникаи ҳозиразамонро нигоҳубин ва такмил дода метавонанд.

Мавқеи чорумро дар ин радабандӣ дар ин солҳо мутахассисони IT, мавқеи панҷумро дизайнерон, мавқеи шашумро маркетингологҳо, мавқеи ҳафтумро муаллимон, мавқеи ҳаштумро равоншиносон, мавқеи нуҳумро таҳлилгарони молиявӣ ва мавқеи даҳумро тарҷумонон ишғол намуда истодаанд.

### **Хулосаи боби сеюм**

1. Донишомӯзии инсон ҳамавақт, харочотҳои муайяни худро дошта, рушду ташаккулдиҳандаи даромади оила, ҷамъият, ширкату корхона ва давлатро таъмин менамояд. Харочотҳо барои рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ давраҳои муайяни худро дошта, нисбат ба дигар сармоягузориҳо барқарорсозии тезтарро доро мебошад. Аз рӯи таҳқиқоти гузаронидашуда, муайян карда шудааст, ки манфиатовариин он нисбат ба дигар сармоягузориҳо ба маротиб зиёдтар аст. Дар баробари ин гуфтаҳо, ҳамаи он неъматҳои, ки майлу рағбати истеъмолкунандагонро қонеъ мегардонанд, ҳатман сармоягузориҳои муайяни худро доштанд ва маҳсули ҳамон сармоягузориҳо доништа мешаванд;

2. Мувофиқ ба таҷрибаи давлатҳои тараққиқардаи ҷаҳон дар шароити муосири иқтисодӣ сармояи инсонӣ яке аз қисматҳои бузурги боигарии онҳо ба ҳисоб меравад. Таҷрибаҳои онҳо нишон медиҳад, ки рушд ва вусъатёбии ин сармояи муҳимми иқтисодӣ, аз он чораандешиҳои мебошад, ки боиси ташаккулёбии сармояи инсонӣ мегардад. Сармояи инсонӣ дар иқтисодиёти ин давлатҳо омили асосии истеҳсолот, рушдиҳандаи иқтисодиёт ва ба рақобатҳои зиёд тоб оварандаи ширкату корхонаҳо доништа мешавад. Аз ин нуқтаи назар, мувофиқ ба таҷрибаи ин давлатҳо бояд роҳро пешаи худ намуд, ки боиси ташаккулёбии сармояи инсонӣ, баланд бардоштани сифати зиндагӣ, инчунин ҳавасманд кардани одамон барои истифодаи бештари донишҳо кумак расонад.

3. Аз рӯйи маълумоти ташхисшуда, риштаҳои муосире, ки дар бештари муассисаҳои таълимии кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон дар солҳои 2022-2023-юм ба роҳмондашуда, мавриди омӯзиш қарор гирифта, он ихтисосҳое, ки дар ояндаи наздик дар соҳаҳои гуногуни иқтисодиёти кишвар лозиманд омода карда шаванд. Инчунин он ихтисосҳое, ки дар бозори меҳнат серталабтарин шуморида шуданд ба монанди: менечери фуруш, духтурон ва коркунони тиб, муҳандисон, конструкторҳо, лоиҳачиён, муҳандисони таҷҳизоти техникӣ, мутахассисони ИТ, дизайнерон, маркетингҳо, муаллимон, равоншиносон, таҳлилгарони молиявӣ ва тарҷумонон ишғол намудаанд. Ҳамаи ин гуфтаҳо ба инобат гирифта шуда, омодамоии мутахассисонро мувофиқ ба талаботҳои бозори меҳнати байналмилалӣ ба роҳ мондан лозим меояд.

## **БОБИ IV. ТАҲЛИЛИ ВАЗЪИ МАЪЛУМОТГИРИИ ОЛИИ КАСБӢ, ҲОЛАТИ БОЗОРИ МЕҲНАТ, САТҲИ ДАРОМАД ВА ДАРАҶАИ ЗИСТИ АҲОЛИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

### **4.1. Вазъи маълумотгирии олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун омили тақомулёбии сармояи инсонӣ**

Масъалаи ташкилу идоракунии маълумотгирӣ, чиҳати зиндагонии шоиста доштани ҳар як фарди ҷомеа ва фаротар аз он давлату ҳукумат, аз тариқи тарбия ва омода намудани кадрҳои дорои дониши замонавӣ ҳанӯз аз замони хеле қадим аз равишҳои гуногуни идоракунии давлатдорӣ ва хоҷагидорӣ мардуми Ориёӣ, Форсӣ, Чинӣ, Юнонӣ, Ҳиндӣ ва Мисрӣ, бо таълимотҳои даврони худ ба монанди: таълимоти Авесто, Даосизм ва Конфутсий ба роҳ монда шуда буданд, ки ин гуфтаҳо аз асарҳои файласуфон ва олимони ба амсоли Суқрот, Арасту ва Афлотун сарчашма гирифтааст.

Минбаъд маълумотгирӣ дар асрҳои миёнамаърази омӯзишу баррасии донишмандону сиёсатмадорони форсу тоҷик қарор гирифта ва басо ривочу равнақ дидааст. Таъри садсолаҳои охир бошад, масъалаи мазкур дар мамлики Фарбиву кишвари Амрико низ, нуфуз пайдо намуда, то ба имрӯз рӯи он ҳамчун сарчашмаи меҳварии ташаккули рушди нури касбӣ, ҳунари ва тавонмандии инсонӣ тадқиқот бурда мешавад.

Донишмандону мутахассисони соҳа, диққати худро пайваста ба мавзӯи омодамоии мутахассисон мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат ва рушду равнақ додани соҳаҳои афзалиятноки иқтисодӣ равона намудаанд. Ҳамзамон, кӯшиши пайдо кардани равишҳои хоси илмӣ – назариявӣ, фарҳангиву анъанавии идоракунии халқу миллатҳои гуногунро, барои рушди устувори таълимоти бозомӯзии инсонӣ, худинкишофӣ худтасдиқкунӣ, барпо намудани ҷомеаи комилан



солим ва давлату давлатдориҳои пурқудрату беназири ҷаҳониро дар ҳама даври замон доштаанд.

Ҳанӯз дар замони худ донишманди таърихӣ Афлотун оид ба таълимотгирии инсон навишта буданд: «Аз натиҷаи таълимоти дурусти салоҳиятнок руҳи инсон болидаву тоза гашта, дар дили ӯ як қувваи бузурги созандагӣ пайдо мешавад», ё худ донишманди дигари таърихӣ Конфутсий чунин овардааст: «Мо бояд ба омӯзишу таълимот тарзе муносибат дошта бошем, ки доимо дар тарси норасогӣ ва аз даст додани он бошем»<sup>149</sup>.

Бояд қайд кард, ки арзишҳои муосири менеҷменти соҳибкориву созандагии замони инқилоби чоруми саноатӣ низ талаби нигоҳдории мувозинати рушди нерӯи инсонӣ ва рушди зеҳнии сунъиро доранд. Ҳолати имрӯзаи иқтисодиёт исботи онро дорад, ки имрӯзҳо ширкату корхонаҳои бузурги саноатӣ пайваста кушиши дастрас намудани ақлҳои бузурги ҷаҳониро дошта, ҳамасола барои расидан ба ин мақсадҳо миллиард доллари амрикоиро сарф менамоянд. Яъне сармоягузори ба зеҳни инсон, ба маълумотгирии олии онҳо ва фаъолиятҳои креативию когнитивии эҷодиву кашфиётӣ ва ё созандагии ҷаҳонии онҳо, ки эҷодкунандаи зеҳни сунъӣ мебошанд, гувоҳӣ аз он доранд, ки барои субъектони асосии бозори меҳнат ин равиш аллакай як шакли олии рафтории роҳбариро дар тули 10-15 соли охир гирифтааст. Аксари роҳбароини касбӣ аллакай ин арзишҳои олии рушдбандагии зеҳни касбӣ ва зеҳни сунъиро ҳамчун як модели устувори ҷаҳонӣ қабул карда, аз рӯи он фаъолият намуда истодаанд. Махсусан таъмини арзишҳои олии рафтори касбӣ ва ё ташвиқу тадқиқотҳои инсондӯстиву рушдбандагии зеҳнии онҳо, додани маоши баланду таъмини сатҳи баланди некуаҳволии кормандонашон дар тамоми ҷаҳон имконоти баланди диққатҷалсозиву рушдбандагии неруҳои созандаи инсониро

---

<sup>149</sup> Ғаниев Т.Б. Менеҷмент: Таълимотгирии бефосилаи касбӣ-электронӣ. – Душанбе: «Ирфон» - 2016. – С.45.

дар ширкату корхонаҳо таъмин карда истодаанд. Дар илми менеҷмент инро ҳамчун самарани доминогӣ гуфта, қайд кардан бомаврид аст, ки агар дар яке аз равишҳои системавии рушди технологӣ судоварӣ таъмин карда шавад, таъсиррасонии он албатта ба дигар равишҳо чашмрас хоҳад гашт. Ё ин ки ин равишҳои рушдбандагии зеҳнӣ ҳамчун нишонаи арзишҳои меъёрҳои рафтории роҳбарӣ таъсиррасон гашта, барои таъмини рушди стратегии босуботи иқтисодии ширкату корхонаҳо ҳатман таъсиррасон хоҳад буд. Ин гуфтаҳо имконоти васеи идоракунии менеҷменти муосири касбиро дар ҳама соҳаҳои равишҳои функционаливу вазифадории касбӣ таъмин хоҳад кард.

Дар ин замина, масоили таъмини рушди устувори таълимоти олии касбӣ ва идоракунии самараноки он, ҳамчун як равиши таърихӣ – фарҳангӣ ва тавсеаи иҷтимоиву иқтисодии ҷомеаи муосир зухур намудааст. Ин масоил мебоист дар баробари дигар захираҳои менеҷменти муосир шинохта ва ҳамчун сохтори ташкиливу вазифадорӣ дар роҳбарии менеҷменти давлативу хусусии навин ворид карда шавад.

Аз ҷониби дигар, функсияи навини фаъолияти касбии менеҷмент, корманди замони муосир, роҳбарону пешвоёни мондагори таърихӣ ба зинаи дигари рушди роҳбарии фаъолияти касбиву ҳунари ва қобилиятҳо ворид гашта, ҷиҳати нишон додани эҷоду ҳунари волои касбӣ заминаи мувофиқи инноватсионӣ фароҳам омадааст.

Рушду ташаккулёбии иқтисодӣ инноватсионии муосир тақозои онро дорад, ки донишомӯзӣ ё худ аз бар намудани маълумотҳо ва таҷрибаҳои муосири иқтисодӣ барои ҳар як аъзои ҷамъият шарт зарурӣ доништа шуда истодааст. Доштани маълумотҳою таҷрибаҳои муосири иқтисодӣ кафолати доимо ба кор банд будани кормандро ва гирифтани даромади бештарро ҳам барои корманд ва ҳам барои корфармо таъмин менамояд.

Дар шароити муосири инноватсионии иқтисодӣ ҳаёти ҷомеа дигаргун гашта, вазъи иҷтимоӣ-иқтисодии зиндагӣ низ тағйирёбанда

гашта истодааст. Ин дигаргуниҳо боис бар он гашта истодааст, ки соҳаи маориф ва илмӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар зерсохторҳои алоқаманди соҳа вазъияти баамаломадаро ҷиддӣ қабул намуда, мутахассисонро мувофиқ ба талаботҳои муосири бозори меҳнат дар дохил ва берун аз он омода намоянд. Дар шароити муосир, муассисаҳои маълумотдиҳандаи олии касбӣ ҳамчун зерқисмати асосии иқтисодиёти муосир доништа шуда, вазифаҳои зеринро иҷро менемоянд:

– таъминкунандаи дарку фаҳмишҳо ва донишҳои муосири инсонӣ ва дар баробари инҳо рӯҳан омода намояд ва рушду инкишофдиҳандаи инсонҳо;

– таъмини соҳаҳои муҳимми ҷамъиятӣ бо мутахассисони ҳирфай ва мусоидат намудан ба рушду вусъатёбии иқтисодиёти муосири инноватсионӣ.

Рушди иқтисодиётро бешубҳа соҳаҳои таркибии он таъмин менамояд, ки идоранамоии ин соҳаҳо бешубҳа мутахассисони кордон бояд ба уҳда дошта бошанд. Мутахассисони кордон қодиранд, ки дилхоҳ соҳаро дар шароити муосири иқтисодӣ бо дониш ва маҳорату таҷрибаи кордонии худ пеш баранд. Донишу кордонии мутахассисон танҳо дар натиҷаи омӯзиш ва азхудкунии маълумотҳо ва таҷрибаи муосири иқтисодӣ аз худ карда мешавад, ки хароҷотҳои муайянро талаб менамоянд. Ин хароҷотҳо дар асл ба омода кардани мутахассисони дорои дониши замонавии муосир равона гардида, рушду ташаккулёбии иқтисодиётро таъмин менамоянд.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, вобастагии равандҳои принципіалӣ ва арзишмандии муассисаҳои таҳсилоти олиро дар ҷамъият ва иқтисодиёти муосир метавон чунин гурӯҳбандӣ намуд:

– ба донишҷӯён маълумотҳо ва таҷрибаҳои омӯзонидани мешавад, ки айни замон дархӯрди ҷомеа ба ҳисоб меравад. Донишҳои касбӣ ва зеҳнияти онҳо ба он раванде ташаккул дода мешавад, ки барои

донишомӯз ва фармоишгар, самаранок доништа мешавад. Инчунин, касбҳо дуруст ва мувофиқ ба талаботи имрӯзаи бозори меҳнат интиҳоб гардида, кафолати дар соҳаҳои иқтисодӣ фаъолияти доимӣ ва самаранок доштани онро пешгӯи менамояд;

– маълумоти олии касбии инсон, ҳамчун паҳлуи пурқунандаи сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ ба ҳисоб рафта, таъминқунанда ва пешбарандаи ҳаёти иқтисодӣ-иқтисодии инсонҳо доништа мешавад.

– Дигаргуншавии иқтисодӣ, вусъат ёфтани муносибатҳо ва зуд-зуд тағйирёбии талаботҳои имрӯзаи бозори меҳнат, вазифаҳои муҳими ҷамъиятиро дар назди соҳа ва мақомоти олии идоракунандаи он, давлат гузошта истодааст, ки онҳоро чунин шарҳ додан мумкин аст:

– таҳкими функцияҳои муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ, ки дар рушду ташаккули нерӯи зеҳнии инсонӣ масъуланд;

– муҳайё кардани шароитҳои муносиб барои фаъолияти самаранокии муассисаҳои олии касбӣ ҳамчун ячейкаи асосии ҷамъиятӣ бо дарназардошти дигаргуншавии муносибатҳои инноватсионии иқтисодӣ.

Вобаста ба ин гуфтаҳо маълум мегардад, ки муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ҳамчун унсурҳои асосии такмили ташаккулдиҳандаи ихтисосҳои оммавӣ, рушду инкишофдиҳандаи сармояи инсонӣ, омӯзишу бозомӯзии мутахассисон ва паҳн қунандаи маълумоти нав ба шумор мераванд.

Муҳимияти ин гуфтаҳо ба инобат гирифта шуда, Ҳукумати кишвар кушиш ба харҷ дода, муассисаҳои таҳсилоти олии касбиеро таъсис намуда истодааст, ки мутахассисони омодашавандаи онҳо мувофиқ ба талаботҳои муносири бозори меҳнат мебошанд. Омода кардани чунин мутахассисон мақсади асосии Ҳукумати кишвар ба ҳисоб рафта, доим таҳти назорат будани онро нишон медиҳад.

Аз таҳлилу баррасиҳо дидан мумкин аст, ки шумораи муассисаҳои таҳсилоти олии касбии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва донишомӯзони он сол то сол зиёд гардидааст, ки маълумоти пурраи он дар ҷадвали 4.1 ба таври мукамал оварда шудааст.

**Ҷадвали 4.1. Шумораи МТОК-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ва донишҷӯёни онҳо дар солҳои хониши 2000-2001 ва 2023-2024 (дар оғози соли хониш)**

Дар оғози соли хониш	Нишондиҳандаҳо		
	Адади муассисаҳо, воҳид	Донишҷӯёни онҳо, ҳазор нафар	Аз он ҷумла, ба 10000 аҳоли, нафар
2000-2001	30 <sup>1</sup>	77,7	127
2010-2011	33 <sup>1</sup>	151,7	202
2011-2012	33 <sup>1</sup>	152,2	200
2012-2013	34 <sup>1</sup>	150,2	188
2013-2014	34 <sup>1</sup>	159,4	195
2014-2015	38 <sup>1</sup>	165,3	198
2015-2016	38 <sup>1</sup>	176,5	206
2016-2017	39 <sup>1</sup>	186,9	214
2017-2018	39 <sup>1</sup>	195,7	219
2018-2019	39 <sup>1</sup>	209,8	232
2019-2020	40 <sup>1</sup>	229,6	249
2020-2021	41 <sup>1</sup>	245,9	261
2021-2022	41 <sup>1</sup>	239,5	244
2022-2023	46 <sup>1</sup>	218,1	218
2023-2024	46 <sup>1</sup>	214,4	211
<b>Солҳои 2023-2024 нисбат ба солҳои 2000-2001</b>	<b>+16</b>	<b>+136,7</b>	<b>+84</b>

<sup>1</sup>Эзоҳ - дар якҷоягӣ бо филиалҳо.

*Сарчашма:* Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.53.

Аз ҷадвали 4.1 дидан мумкин аст, ки дар тули ин солҳо шумораи муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 33 муасиса ба 46 адад расида 16 муасиса зиёд гардидааст. Шумораи донишҷӯёни онҳо низ дар ин солҳо зиёд гардида, аз 77700 нафар донишҷӯи соли хониши 2000-2001-ум ба 214400 нафар донишҷӯ, дар соли хониши 2023-2024-ум расида, зиёдшавии он 136700 нафар донишҷӯро ташкил менамояд.

Нишондиҳандаи дигар, ки шуомраи донишчӯёнро дар байни 10000 нафар аҳоли муайян мекунад. Мувофиқ ба ин нишондиҳанда, дар соли хониши 2000-2001-ум 127 донишчӯ ва дар соли хониши 2023-2024-ум ин нишондиҳанда ба 211 донишчӯ расидааст, ки нисбати соли хониши 2000-2001-ум 84 донишчӯ, зиёд мебошад.

Динамикаи шумораи донишчӯёни МТОК-и Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба соҳаҳо дар солҳои хониши 2000-2001 ва 2023-2024 ба таври муфасал дар ҷадвали 4.2 оварда шудааст.

**Ҷадвали 4.2. Тағйирёби (динамика)-и шумораи донишчӯён дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба соҳаҳо дар солҳои хониши 2000-2001 ва 2023-2024, ҳазор нафар**

Нишондиҳандаҳо	2000-2001	2010-2011	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2023-2000 +/-
<b>Шумораи донишчӯён дар МТОК</b>	77,7	151,6	195,7	209,7	229,6	245,9	239,5	218,1	214,4	+136,7
бо %	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
<b>Аз он ҷумла, дар соҳаҳои</b>										
<b>Саноат</b>	6,7	18,1	26,3	29,1	27,7	33,7	30,5	33,4	17,6	+10,9
бо %	8,6	11,9	13,4	13,8	12,0	13,7	12,7	15,3	8,2	-0,4
<b>Ҳоҷагии қишлоқ</b>	4,2	9,8	12,5	15,5	10,0	11,3	11,6	8,9	6,8	+2,6
бо %	5,4	6,4	6,3	7,3	4,3	4,5	4,8	4,0	3,1	-2,3
<b>Иқтисодиёт ва ҳуқуқ</b>	16,2	43,7	55,4	58,4	59,6	66,5	62,4	26,3	28,6	+12,4
бо %	20,8	28,8	28,3	27,8	25,9	27,0	26,0	12,0	13,3	- 7,5
<b>Тандурустӣ, тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш</b>	6,2	9,3	19,0	19,2	20,9	23,8	23,8	19,3	20,8	+14,6
бо %	7,9	6,1	9,7	9,1	9,1	9,6	9,9	8,8	9,7	+1,8
<b>Маориф</b>	41,4	66,2	74,4	78,9	102,3	101,0	102,0	124,4	131,3	+89,9
бо %	53,2	43,6	38,0	37,6	44,5	41,0	42,5	57,0	61,2	+8,0
<b>Фарҳанг ва санъат</b>	0,9	2,2	4,0	4,3	4,7	5,2	4,9	4,6	4,2	+3,3
бо %	1,1	1,4	2,0	2,0	2,0	2,1	2,0	2,1	1,9	+0,8
<b>Дигар соҳаҳо</b>	1,7	2,1	3,8	4,1	4,4	4,5	4,4	1,1	4,2	+2,5
бо %	2,1	1,4	1,9	1,9	1,9	1,8	1,8	0,5	1,9	-0,2

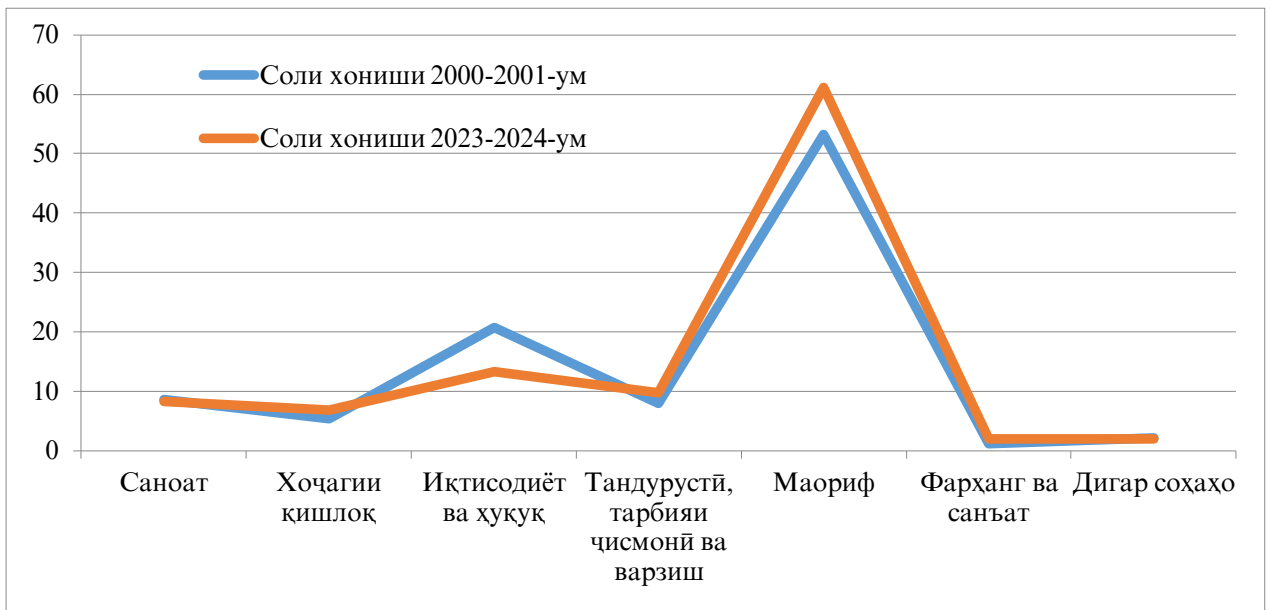
*Сарчашма:* Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ/ Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021 - С.87; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.55.

Маълумоти овардаи ҷадвал далолат аз он медиҳанд, ки ҳамасола теъдоди донишҷӯён дар ҳама соҳаҳои асосии иқтисодиёт зиёд гардидааст. Зиёдшавии теъдоди донишҷӯёни соҳаи саноат дар ин солҳо аз 6700 нафар донишҷӯи соли хониши 2000-2001-ум ба 17600 нафар донишҷӯ дар соли хониши 2023-2024 расида, 10900 нафар донишҷӯ зиёд гардидааст. Дар соҳаи кишоварзии кишвар бошад, дар толи ин солҳо 2600 нафар донишҷӯ зиёд гардидааст.

Дар соли хониши 2000-2001-ум дар соҳаҳои иқтисодиёт ва ҳуқуқ шумораи донишҷӯён 16200 нафаро ташкил менамуд, ин нишондиҳанда дар соли хониши 2023-2024-ум ба 286000 донишҷӯ баробар гашта, 12400 нафар донишҷӯ зиёд гардидааст. Дар соҳаи тандурустӣ, тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, дар соли хониши 2000-2001-ум 6200 нафар донишҷӯ ва дар соли хониши 2023-2024-ум 20800 нафар донишҷӯ таҳсили илм намуда, зиёдшавии донишҷӯён дар ин соҳа 14600 нафар донишҷӯ зиёд мебошад.

Дар соҳаи маорифи кишвар теъдоди донишомӯзон нисбат ба дигар соҳаҳо зиёд буда, дар соли хониши 2000-2001-ум 41400 донишҷӯро ташкил намудааст, ин нишондиҳанда дар соли хониши 2023-2024 89900 донишҷӯ зиёд гардида, ба 131300 донишҷӯ омада расидааст. Дар соҳаи фарҳанг ва санъат дар толи ин солҳо аз 900 донишҷӯи соли таҳсили 2000-2001-ум ба 4200 нафар донишҷӯи соли хониши 2023-2024-ум омада расида, 3300 донишҷӯ зиёд гардидааст. Дар дигар соҳаҳои боқимонда бошад, дар соли хониши 2000-2001-ум 1700 донишҷӯ таҳсили илм намудаанд ва дар соли 2023-2024-ум ин шумора ба 4200 донишҷӯ омада расидаанд, ки нисбати соли базавӣ 2500 донишҷӯ зиёд мебошад.

Теъдоди донишҷӯёни МТОК-и Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба соҳаҳо, дар соли хониши 2023-2024-ум зиёд шуда бошанд ҳам, тағйирёбии онҳо вобаста ба фоиз нисбати соли таҳсили 2000-2001-ум чунин ба чашм мерасад, ки бо тарзи аёнӣ дар диаграммаи 4.1 оварда шудааст.



**Диаграммаи 4.1. Шумораи донишҷӯён дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба соҳаҳои таҳсилоти 2000-2001-ум ва 2022-2023-юм, бо фоиз**

Табдилҳои донишомӯзони МТОК-и кишвар вобаста ба соҳаҳо, дар соли хониши 2000-2001-ум 77700 нафарро ташкил намудааст, ки агар онро бо фоиз ишора наоём чунин шаклро мегирад: 8,6% дар соҳаи саноат, 5,4% дар соҳаи ҳоҷагии қишлоқ, 20,8% дар соҳаи иқтисодиёт ва ҳуқуқ, 7,9% дар соҳаи тандурустӣ, тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, 53,2% дар соҳаи маориф ва 1,1% дар соҳаи фарҳанг ва санъат ва 2,1% дар дигар соҳаҳо. Дар ин сол аз ҳама ҳиссаи зиёди донишҷӯён дар соҳаи маориф 53,2% ё 41400 нафар донишҷӯро ташкил намудааст. Аз ҳама шумораи камии донишҷӯён 1,1% ё 900 донишҷӯ дар соҳаи фарҳанг ва санъат доништа мешавад.

Дар соли хониши 2023-2024-ум бошад, табдилҳои умумии донишомӯзони МТОК-и кишвар 214400 донишҷӯро ташкил додааст, ки аз рӯи ҷисми соҳабандии онҳо чунин мебошад: 8,2% дар соҳаи саноат, 3,1% дар соҳаи ҳоҷагии қишлоқ, 13,3% дар соҳаи иқтисодиёт ва ҳуқуқ, 9,7% дар соҳаи тандурустӣ, тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, 61,2% дар соҳаи маориф, 1,9% дар соҳаи фарҳанг ва санъат ва 1,9% ба дигар соҳаҳо рост меояд.



Интихоби касб ва таҳсилоти олий, аз рӯйи фоиз аз шумораи умумии донишҷӯён дар соҳаи тандурустӣ, тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш 1,8%, дар соҳаи маориф 8,0% ва дар соҳаи фарҳанг ва санъат 0,8% зиёд гардидааст. Дар дигар соҳаҳо ба андозаҳои зайл: дар соҳаи саноат 0,4%, дар соҳаи хоҷагии қишлоқ – 2,3%, дар соҳаи иқтисодиёт ва ҳуқуқ – 7,5% ва дар дигар соҳаҳо – 0,2% кам гардидааст. Ин зиёду камшавӣ аслан ба талаботи бозори меҳнати дохилӣ ва берунӣ вобастагӣ дорад.

Бахши дигаре, ки дар кори илмӣ мавриди таҳлил қарор гирифтааст, ин молиягузори ба сармояи инсонӣ доништа мешавад. Вобаста ба ин масъалаи муҳим Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ қайд карданд: «Қобили зикр аст, ки Тоҷикистон тибқи таҳлилҳои ЮНЕСКО ва Бонки ҷаҳонӣ ба гурӯҳи кишварҳое дохил шудааст, ки ҳаҷми маблағгузори онҳо ба соҳаи маориф аз ҳисоби буҷети давлат зиёд мебошад.

Дар ин радабандӣ мамлакати мо аз 183 кишвари таҳти омӯзиш қарордошта ҷойи 21-умро ишғол менамояд»<sup>150</sup>. Таваҷҷуҳу ғамхориҳои Ҳукумати кишвар нисбат ба соҳаи маориф хеле зиёд буда, сол аз сол маблағгузори ба ин соҳаи муҳимми иқтисодӣ зиёд намуда истодааст. Вобаста ба ин гуфтаҳо тағйирёбии хароҷотҳои буҷетӣ ба соҳаи маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000-2023-юм дар ҷадвали 4.3 оварда шудааст.

Таҳлили ҷадвали 4.3 нишон медиҳад, ки дар соли 2000-ум хароҷот дар соҳаи маориф дар сатҳи хеле паст қарор дошта, 41,6 млн сомониро ташкил намудааст. Рушдҳои он аз солҳои 2010-ум 1019,5 млн сомонӣ, шуруъ шудааст. Яъне шуруъ аз солҳои 2010-ум Ҳукумати Ҷумҳурии

---

<sup>150</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» (28.12.2023, шаҳри Душанбе. <http://www.president.tj/node/16771>).

Тоҷикистон ба соҳаи маориф аҳаммияти аввалиндараҷа дода, аз шаш як ҳиссаи даромади буҷети ҷумҳуриро ба ин соҳа ҷудо намуда истодааст.

**Ҷадвали 4.3. Тағйирёбии хароҷотҳои буҷети давлатӣ ба соҳаи маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000-2023-юм**

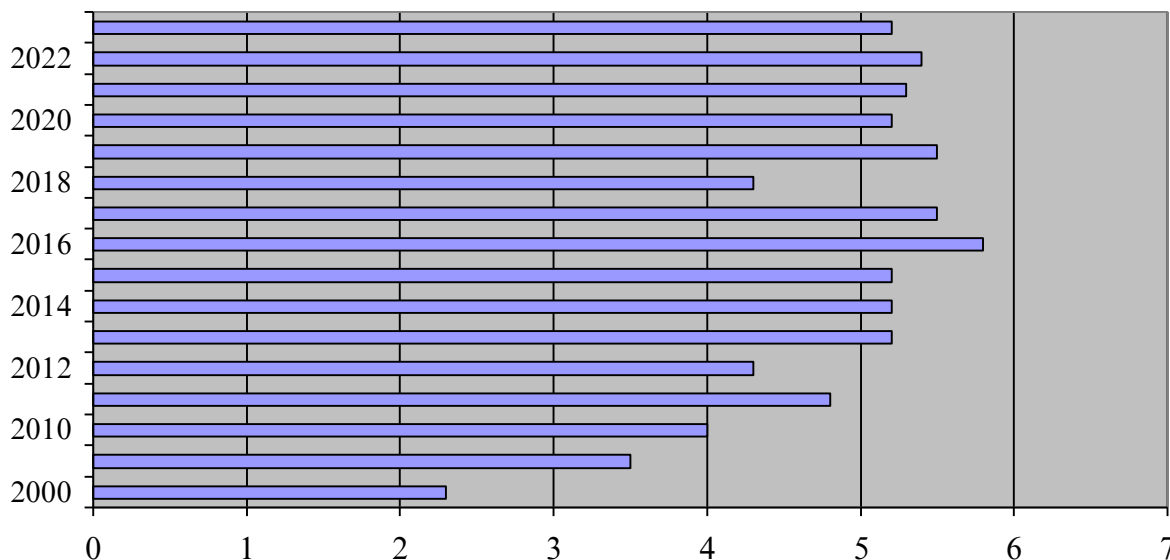
Солҳо	Хароҷоти буҷети давлатӣ барои маориф, млн. сомонӣ	Бо ҳисоби %	
		ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ	нисбат ба хароҷоти буҷети давлатӣ
2000	41,6	2,3	15,5
2005	260,0	3,5	18,0
2010	1019,5	4,0	14,0
2011	1443,1	4,8	16,9
2012	1540,6	4,3	16,9
2013	2111,6	5,2	18,2
2014	2353,9	5,2	17,8
2015	2976,0	5,2	15,7
2016	3093,7	5,8	16,7
2017	3572,6	5,5	16,0
2018	3072,6	4,3	15,3
2019	4338,5	5,5	18,2
2020	4806,6	5,2	17,5
2021	5763,0	5,3	18,9
2022	6753,6	5,4	17,9
2023	6240,8	5,2	19,4
<b>2023 нисбат ба соли 2000 (+/-)</b>	<b>+6199,2</b>	<b>+2,9</b>	<b>+3,9</b>

*Сарчашма:* Маориф дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ/ Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021 –С.12; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.366-397.

Дар соли 2023-юм 6240,8 млн. сомонино ташкил намудааст, ки нисбати соли 2000-ум 6199,2 млн. сомонӣ ё зиёда аз 149 маротиба зиёд гардидааст.

Хароҷоти буҷети давлатӣ барои соҳаи маориф бо ҳисоби фоиз ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ соли 2000-ум 2,3%, соли 2005-ум 3,5%, соли 2010-ум 4,0%, соли 2015-ум 5,2%, соли 2020-ум 5,2% ва дар соли 2023-юм он 5,2% расидааст, ки нисбати соли базавӣ 2,9% зиёд мебошад. Ин тағйирёбиро дар

шакли диаграмма бо чунин тарз овардан мумкин аст (нигаред ба диаграммаи 4.2).



**Диаграммаи 4.2. Харочотҳои буҷети давлатӣ ба соҳаи маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000-2023-юм, нисбат ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, бо фоиз**

Хароҷоти буҷети давлатӣ бошад дар ин солҳо аз 15,5% соли 2000-ум ба 19,4%-и соли 2023-юм расида, 3,9% зиёд гардидааст. Яъне таваҷҷуҳи Ҳукумати кишвар барои рушд ва инкишоф додани сармояи инсонӣ ба хусус паҳлуи маълумотнокии онҳо зиёд буда, сол аз сол маблағгузориҳо дар ин соҳаи муҳимми ҷамъиятӣ равона карда мешавад.

Сарчашмаи дигаре, ки ба маълумотгирии захираҳои инсонӣ мусоид менамояд, ин бахши хусусӣ ё худмаблағгузорӣ доништа мешавад. Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт донишҷӯёне, ки бо таври шартнома дар донишкадаю донишгоҳҳои кишвар таҳсил менамоянд зиёд гардидааст. Аз рӯйи таҷрибаҳои давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон ба мо маълум аст, ки молиягузорӣ ба сармояи инсонӣ яке аз роҳҳои расидан ба ҳадафҳои худ доништа мешавад. Бинобар ҳамин бо таври шартнома таҳсил кардан низ яке аз нишонаҳои молиягузори шудани маълумотгирӣ аз ҷониби аҳолии кишвар доништа мешавад. Шумораи донишҷӯёне, ки дар асоси шартнома таҳсил менамоянд вобаста ба минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи шакли таълим дар ҷадвали 4.4 оварда шудааст.

**Ҷадвали 4.4. Шумораи донишҷӯёне, ки дар асоси шартнома вобаста ба минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳсил менамоянд аз рӯи шакли таълим (дар аввали соли таҳсил, нафар)**

Солҳо	Ҷумҳурии Тоҷикистон	ВМКБ	Вилояти Хатлон	Вилояти Суғд	Шаҳри Душанбе	НТЧ
<b>Ҷамағӣ дар асоси шартнома таҳсил доранд</b>						
2000/01	26700	120	1804	13534	11242	-
2010/11	67184	1130	9680	23689	32685	-
2012/13	87864	1712	10068	24608	51476	-
2013/14	90649	1895	10436	25909	52125	284
2014/15	97442	1872	11694	26823	56718	335
2015/16	108316	1916	14566	29994	61307	533
2016/17	120799	2063	16591	33894	67480	771
2017/18	129281	1807	18878	34094	73087	1415
2018/19	144636	2445	22829	37369	80262	1731
2019/20	162310	2307	26641	40708	90801	1853
2020/21	182336	2305	33067	40820	103923	2221
2021/22	178742	1931	34569	41277	98973	1992
2022/23	162181	1297	31903	38434	88756	1791
2023-24	151787	1089	29256	36188	83789	1465
<b>2023/24 нисбат ба 2000/01 (-/+)</b>	<b>+125087</b>	<b>+969</b>	<b>+27452</b>	<b>+22654</b>	<b>+72547</b>	<b>+1465</b>

*Сарчашма:* Маориф дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ/ Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021 –С.68; Маориф дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмуи оморӣ/ Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. –Душанбе, 2024 –С.73.

Аз таҳлили ҷадвали 4.4. бармеояд, ки хароҷот барои азхуднамоии маълумоти олии касбӣ аз ҷониби субъектони хоҷагидор ва аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон сол аз сол зиёд гардида, аз 26700 донишҷӯ соли 2000-ум ба 151787 донишҷӯи соли 2023-юм омада расида, 125087 донишҷӯ ӯ зиёда аз шаш маротиба бештар гардидааст.

Вобаста ба минтаҳо ин нишондиҳанда вусъат пайдо намуда, рушду ташаккул ёфтааст. Масалан, дар соли таҳсили 2023-2024-ум 151787 донишҷӯ, ки ба тариқи шартномавӣ дар МТОК-и ҷумҳурӣ таҳсил менамоянд, ки аз онҳо: 83789 донишҷӯ аз шаҳри Душанбе, 36188 донишҷӯ аз Вилояти Суғд, 29256 донишҷӯ аз Вилояти Хатлон, 1465 донишҷӯ аз НТЧ ва 1089 донишҷӯ аз ВМКБ, ба таҳсил фаро гирифта шудаанд.

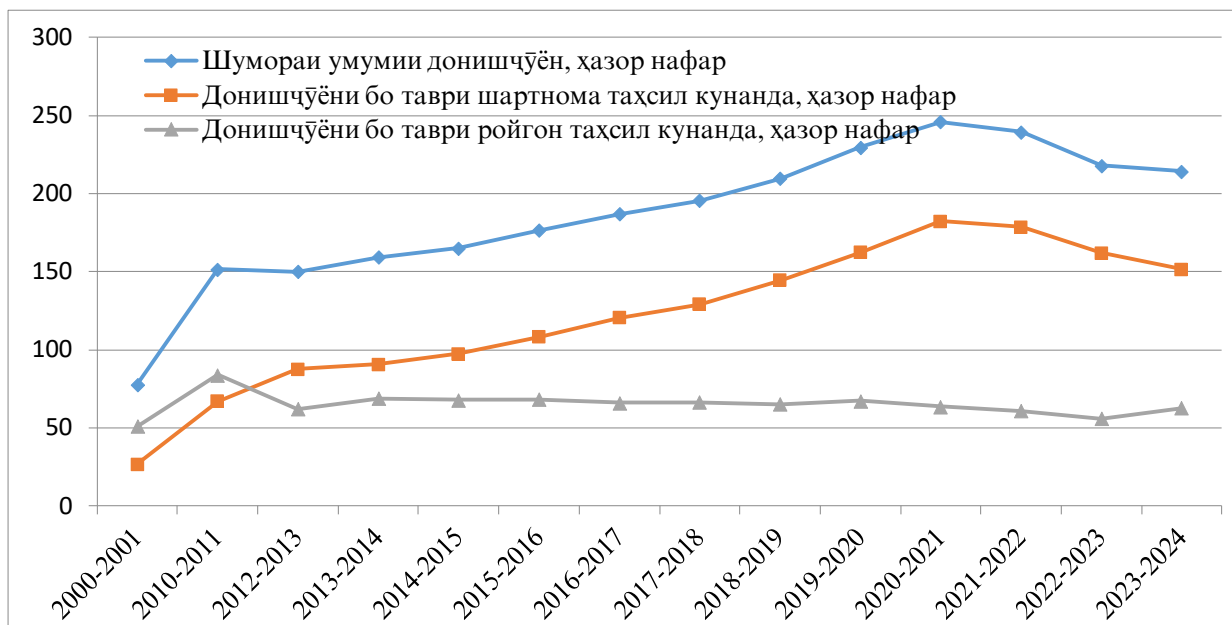
Таносуби шумораи донишчӯёне, ки дар асоси шартнома таҳсили илм менамоянд, дар ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он сол аз сол зиёд гардидааст ва муқоисаи онро нисбат ба солҳои қаблӣ дар ҷадвали 4.5 оварда шудааст.

**Ҷадвали 4.5. Шумораи умумии донишчӯёни МТОК-и Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бо таври шартномавӣ ва ройгон таҳсил дошта, дар солҳои хониши 2000-2001-ум ва 2023-2024-ум**

Дар оғози соли хониш	Нишондиҳандаҳо		
	Шумораи умумии донишчӯён, ҳазор нафар	Донишчӯёни бо таври шартнома таҳсил кунанда, ҳазор нафар	Донишчӯёни бо таври ройгон таҳсил кунанда, ҳазор нафар
2000-2001	77,7	26,7	51,0
2010-2011	151,7	67,1	83,9
2012-2013	150,2	87,8	62,2
2013-2014	159,4	90,6	68,8
2014-2015	165,3	97,4	67,9
2015-2016	176,5	108,3	68,2
2016-2017	186,9	120,7	66,2
2017-2018	195,7	129,2	66,5
2018-2019	209,8	144,6	65,2
2019-2020	229,6	162,3	67,3
2020-2021	245,9	182,3	63,6
2021-2022	239,5	178,7	60,8
2022-2023	218,1	162,1	56,0
2023-2024	214,4	151,7	62,7
<b>Солҳои 2023-2024 нисбат ба солҳои 2000-2001</b>	<b>+136,7</b>	<b>+125,0</b>	<b>+11,7</b>

*Сарчашма:* Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ/Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2021. – С.68-83; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.53-73

Таҳлили ҷадвали 4.5 аз он шаҳодат медиҳад, ки шумораи донишчӯёне, бо таври шартномавӣ дар муассисаҳои олии касбии ҷумҳурӣ таҳсилкунанда, дар ин солҳо 125,0 ҳазор донишчӯ зиёд гардидааст ва шумораи донишчӯёни бо таври ройгон таҳсилкунанда бошад, 11700 донишчӯ зиёд гардидааст. Ин дигаргуниро дар шакли диаграмма бо чунин тарз овардан мумкин аст.



**Диagramмаи 4.3. Тағйирёбии шумораи умумии донишҷӯён дар МТОК-и Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои хониши 2000-2001-ум ва 2023-2024-ум, аз рӯи шакли таҳсил.**

Аз диаграммаи 4.3 дидан мумкин аст, ки тағйирёбии шумораи донишҷӯёни МТОК Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 77700 донишҷӯи соли хониши 2000-2001-ум ба 214400 донишҷӯ расида, 136700 донишҷӯ дар ҳарду бахш зиёд гардидааст. Ин тағйирёбӣ бештар дар донишҷӯёни бо таври шартнома таҳсилкунанда, дида мешавад. Донишҷӯёне, ки бо таври шартнома дар МТОК таҳсил менамоянд, нисбат ба донишҷӯёни ройгон таҳсилкунанда рӯз аз рӯз зиёд гардида, нисбат ба соли базавӣ 125000 донишҷӯ ё қариб 10 маротиба зиёд гардидаанд. Ин гуфтаҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки дар баробари кушишу ғамхориҳои Ҳукумати кишвар кушишу заҳматҳои субъектҳои хоҷагидор, ба хусус аҳолии кишвар низ баҳри сармоягузори намудан ба ояндаи фарзандони худ дида мешавад.

Бахши дигаре, ки идомадиҳанда ё рушду инкишофдиҳандаи сармояи инсонӣ доништа мешавад, ин баъди хатми донишкадаю донишгоҳҳои олии идома додани таҳсил ба шумор меравад. Дар давоми таҳлил мо ба бахши илм ва инноватсия шуруъ менамоем, ки он дар қадвали 4.6 бо таври зерин оварда шудааст.

**Чадвали 4.6. Харочоти буҷети давлатӣ барои илм ва инноватсия,  
шумораи муассисаю ташкилотҳои илмӣ ва шумораи кормандон дар  
фаъолияти асосӣ (дар солҳои 2000-2023)**

Солҳо	Нишондиҳандаҳо					
	Харочоти буҷети давлатӣ, ҳазор сомонӣ	Шумораи муассисаю ташкилотҳои илмӣ, воҳид	Шумораи кормандон дар фаъолияти асосӣ, нафар			
			Ҳамагӣ	Докторони илм	Номзадони илм	Бе унвони илмӣ
2000	1155,8	57	5376	351	967	4058
2005	7663,3	57	4891	415	1245	3231
2010	27581,4	56	5756	334	896	4526
2015	52890,7	66	3704	328	748	2628
2016	55503,8	74	3894	307	767	2820
2017	60636,7	80	3720	293	731	2696
2018	66910,7	82	3923	325	816	2782
2019	76401,0	82	4505	362	839	3304
2020	82820,4	82	4269	337	849	3083
2021	99690,7	81	4446	322	866	3258
2022	119586,7	80	4496	320	913	3263
2023	143510,8	80	7272	336	933	6003
<b>Соли 2023/2000 (+/-)</b>	<b>+142355,0</b>	<b>+23</b>	<b>+1896</b>	<b>-15</b>	<b>-34</b>	<b>+1945</b>

*Сарчашма:* Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.68-69.

Аз таҳлили чадвали 4.6 бармеояд, ки харочоти буҷети давлатӣ барои соҳаи илм дар соли 2000-ум 1155,8 ҳазор сомонӣ буда он дар соли 2023-юм ба 143510,8 ҳазор сомонӣ расида, 142355 ҳазор сомонӣ зиёд гардидааст. Шумораи муассисаҳои илмӣ низ дар ин солҳо аз 57 муассиса ба 80 муассиса расида, 23 муассиса зиёд гардидааст.

Шумораи кормандони илмӣ дар ин соҳа аз 5376 корманди соли 2000-ум ба 7272 нафари соли 2023-юм расида, 1896 нафар зиёд гардидааст. Аз ин шумораи кормандон, дар соли 2000-ум 351 нафар докторони илм, 967 нафар номзадони илм ва 4058 нафар кормандони бе унвони илмӣ ба фаъолият машғул буданд. Дар соли 2023-юм ин шумораҳо тағйир карда аз шумораи умумии 7272 нафар, ки аз инҳо: 336 доктори илм, 933 нафар номзадони илм ва 6003 нафар бе унвони илмиро ташкил менамуд. Нисбат ба соли базавӣ шумораи умумии кормандон 1896 нафар зиёд гардиданд, ки аз онҳо докторони илм 15 нафар,

номзадони илм 34 нафар кам гардидава шумораи кормандони бе унвони илмӣ 1945 нафар зиёд гардидаанд.

Зиёдшавии маблағгузорӣ ба соҳаи илм ва инноватсия ин шаҳодат аз рушд ва ташаккулёбии соҳаи мазкур хабар медиҳад. Бинобар ин фаъолият намудан дар соҳаи илм ва ихтироотҳои муосири илмӣ хароҷотҳои зиёдеро талаб мекунанд. Аз рӯи таҷрибаи давлатҳои тараққиқардаи ҷаҳон ҳама он навоариҳо ва ихтироотҳои муосир сармоягузориҳои муаянеро талаб менамояд.

Нақши сармоягузориҳо дар илм ва инноватсия дар тақмили сармояи инсонӣ бағоят муҳим буда, тавлиди идеҳои муосир ва рушди иқтисодиётро таъмин менамояд. Вобаста ба ин гуфтаҳо алоқамандии хароҷоти буҷети давлатӣ барои илм ва инноватсияро бо дигар нишондиҳандаҳо дар шакли модели регрессия дида мебароем. (нигаред ба ҷадвали 4.7.)

**Ҷадвали 4.7. Тақмили сармояи инсонӣ дар шароити рушди инноватсионии иқтисоди муосир**

Солҳо	Y	X <sub>1</sub>	X <sub>2</sub>	X <sub>3</sub>	X <sub>4</sub>
2000	1155,8	77,7	288,4	15,57	41,6
2005	7663,3	132	1062,8	83,58	260,0
2010	27581,4	151,7	3285,8	354,44	1019,5
2015	52890,7	176,5	6031,7	878,91	2976,0
2016	55503,8	186,9	6336,3	962,16	3093,7
2017	60636,7	195,7	7291,4	1144,19	3572,6
2018	66910,7	209,8	7870,2	1233,82	3072,6
2019	76401,0	229,6	8580,1	1335,52	4338,5
2020	82820,4	245,9	8922,2	1393,78	4806,6
2021	99690,7	239,5	10312	1540,84	5763,0
2022	119586,7	218,1	11838,8	1760,29	6753,6
2023	143510,8	214,4	12868,8	2013,11	6240,8

Y-Хароҷоти буҷети давлатӣ ба илм ва инноватсия (ҳазор сомонӣ), X<sub>1</sub>- Шумораи донишҷӯёни муассисаҳои олии касбӣ, X<sub>2</sub>- ММД бар сари аҳоли (сомонӣ), X<sub>3</sub>- Музди меҳнати миёнаи номиналӣ (сомонӣ), X<sub>4</sub>- Хароҷоти буҷети давлатӣ барои соҳаи маориф, (млн. сомонӣ)

Барои таҳияи модели алоқамандии хароҷоти буҷети давлатӣ ба илм ва инноватсия чунин нишондиҳандаҳо: X<sub>1</sub> – Шумораи донишҷӯёни муассисаҳои олии касбӣ, X<sub>2</sub> – ММД ба ҳар сари аҳоли (сомонӣ), X<sub>3</sub> –



музди меҳнати миёнаи номиналӣ (сомонӣ) ва  $X_4$  – хароҷоти буҷети давлатӣ барои соҳаи маориф (млн. сомонӣ) истифода гардида, коэффитсиентҳои коррелятсияи ҷуфт муайян карда шуданд.

**Ҷадвали 4.8. Матритсаи коэффитсиентҳои коррелятсияи ҷуфт.**

	$Y$	$X_1$	$X_2$	$X_4$
$X_1$	0,8173			
$X_2$	0,9869	0,8845		
$X_4$	0,9716	0,8678	0,9825	
$X_3$	0,9815	0,8847	0,9971	0,9764

Аз матритсаи коэффитсиентҳои коррелятсияи ҷуфт дида мешавад, ки дар байни аломати натиҷавӣ ва аломатҳои омилӣ алоқамандии зич мавҷуд аст. Ҳамаи коэффитсиентҳои коррелятсия ба як наздик мебошанд ва ин маънои алоқамандии зич доштани нишондиҳандаҳои дар ҷадвали 4.7-ум овардашударо дорад. Аз ҷадвал дида мешавад, ки аломатҳои омилӣ низ байни ҳам алоқамандии зич доранд ва ин боиси пайдо шудани мушкилии мултиколлинеарӣ мегардад. Мушкилии мултиколлинеарӣ боиси ғалат шарҳ додани параметрҳои модели овардашуда мегарданд. Барои бартараф кардани ин мушкилӣ якчанд аломатҳои омиро аз таҳлили регрессионӣ хориҷ мекунем. Тағйирёбандаҳои  $X_1$  ва  $X_3$ -ро аз модел хориҷ менамоем, чунки онҳо бо дигар аломатҳои омилӣ алоқамандии зич доранд.

Бинобар ин пешниҳод мекунем, ки хароҷоти буҷети давлатӣ ба илм ва инноватсия аз омилҳои  $X_2$ - ММД ба ҳар сари аҳоли (сомонӣ),  $X_4$ - хароҷоти буҷети давлатӣ барои маориф (млн сомонӣ) хаттӣ вобаста аст. Барои ошкор кардани чунин алоқамандӣ аз воситаҳои техникий муосир истифода бурда, модели регрессияи зеринро таҳия менамоем:

$$Y = a + bx_2 + cx_4 + \varepsilon \quad (1)$$

Дар ин ҷо:

$a, b, c$ , параметрҳои муодилаи регрессияи маҷмӯӣ;

$\varepsilon$ -бузургиҳои тасодуфӣ ва омилҳои ба инобат нагирифтаи баҳодихии параметрҳо мебошанд.

Барои баҳодихии ин параметрҳо аз усули квадратҳои хурдтарин ва ё аз воситаҳои техникий иттилоотии муосир истифода бурдан ба мақсад мувофиқ аст.

Дар натиҷаи истифодаи алгоритми муайян дар пакети барномаҳои амалӣ натиҷаҳои зерини модели регрессияи маҷмуиро ҳосил менамоем (нигаред ба ҷадвали 4.9):

**Ҷадвали 4.9. Натиҷаҳои моделсозии регрессиявӣ.**

<i>Омори регрессионӣ</i>		
Коэффитсиенти коррелятсияи маҷмӯӣ (R)		0,987
Коэффитсиенти детерминатсияи маҷмӯӣ (R <sup>2</sup> )		0,974
Коэффитсиенти детерминатсияи меъёришуда		0,968
Мушоҳидаҳо		12
F-меъёри Фишер		169,319
<i>параметрҳо</i>	<i>Коэффитсиентҳо</i>	<i>t-меъёри Студент</i>
<i>a</i>	-8247,697	-1,592
<i>b</i>	10,039	3,239
<i>c</i>	1,0292	0,187

Дар асоси маълумоти ҷадвали 4.9 модели регрессияи маҷмуиро тартиб медиҳем:

$$Y = -8247,697 + 10,039x_2 + 1,0292x_4 + \varepsilon \quad (2)$$

Тамоми тавсифҳои модели регрессия, ки дар ҷадвали 4.9 ифода шудааст, аз сифати хуб доштани модели регрессияи (2) гувоҳӣ медиҳанд.

Қимати коэффитсиентҳои коррелятсияи маҷмӯӣ ва детерминатсияи маҷмӯӣ ба як наздик буда, алоқамандии зичи аломати натиҷавӣ ва аломатҳои омилиро нишон медиҳанд. Қимати F-меъёри Фишер ба 169,319 баробар буда, он аз қимати ҷадвалиаш ( $F_{\text{ҷадвалӣ}} = 4,26$ ) ба маротиб калон аст. Ин аз он гувоҳӣ медиҳад, ки фарзияи сифрии  $H_0$  инкор карда шуда, доир ба аҳаммиятнок будани модели регрессия хулоса бароварда мешавад.

Қимати  $t$ -меъёри Студент барои коэффитсиентҳои назди аломатҳои омилӣ мувофиқан ба 3,239 ва 0,187 баробар аст. Қимати ҷадвалии  $t$ -меъёри Студент ба 2,26 баробар аст. Танҳо барои параметри “ $v$ ” қимати ҳисобӣ аз ҷадвали калон буда ( $3,239 > 2,26$ ) аз он гувоҳӣ медиҳад, ки ин параметр аҳаммиятнок аст.

Коэффитсиенти назди  $X_2$  ба 10,039 баробар маънои онро дорад, ки ҳангоми 10 сомонӣ афзудани ММД ба ҳар сари аҳоли нишондиҳандаи хароҷоти буҷети давлатӣ ба илм ва инноватсия 100,39 млн сомонӣ меафзояд.

Коэффитсиенти назди  $X_4$  ба 1,0292 баробар маънои онро дорад, ки ҳангоми 1.0 млн сомонӣ афзудани хароҷоти буҷети давлатӣ барои маориф, нишондиҳандаи хароҷоти буҷети давлатӣ ба илм ва инноватсия 1,03 млн сомонӣ меафзояд.

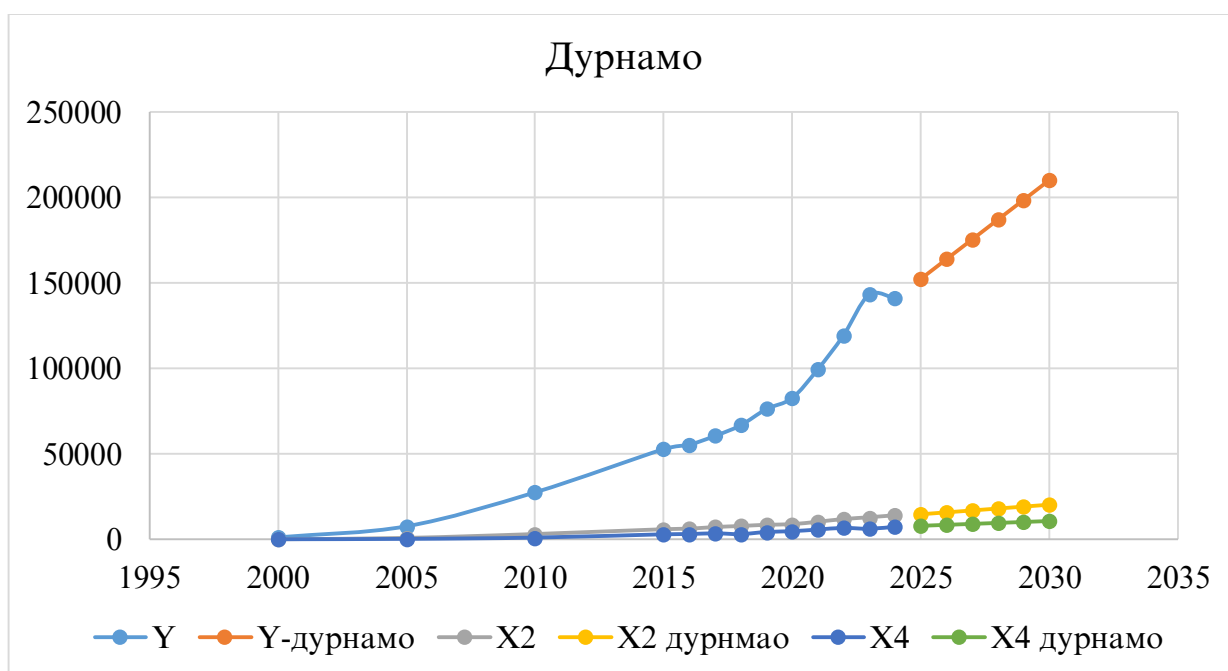
Азбаски тамоми тавсифҳои модели регрессия эътимоднок мебошанд, нишондиҳандаҳои  $Y$ -Хароҷоти буҷети давлатӣ ба илм ва инноватсия (ҳазор сомонӣ),  $X_2$ - ММД ба ҳар сари аҳоли (сомонӣ),  $X_4$ - Хароҷоти буҷети давлатӣ барои соҳаи маорифро барои давраи то соли 2030 ояндабинӣ намудан мумкин аст.

Азбаски нишондиҳандаҳои зикршуда тамоюли хаттӣ доранд, онҳоро бо истифода аз модели каторӣ вақтӣ ояндабинӣ намуда, нишондиҳандаҳои зеринро ба даст меорем (нигаред ба ҷадвали 4.10):

**Ҷадвали 4.10. Дурнамои нишондиҳандаҳои сармои инсонӣ**

Солҳо	$Y$ -дурнамо	$X_2$ - дурнамо	$X_4$ - дурнамо
<b>2025</b>	152645	15090,1	8011,28
<b>2026</b>	164172	16161,13	8613,47
<b>2027</b>	175698	17232,16	9215,65
<b>2028</b>	187225	18303,19	9817,84
<b>2029</b>	198751	19374,22	10420
<b>2030</b>	210278	20445,25	11022,2

Дар шакли диаграмма дурнамои рушди сармои инсониро вобаста ба модели регрессионии гузаронидашуда чунин тасвир намудан мумкин мебошад.



**Диаграммаи 4.4. Нишондиҳандаҳои воқеӣ ва дурнамои соҳаи таҳқиқот**

Ин яке аз сценарияҳои рушди нишондиҳандаҳои сармои инсонӣ буда, вариантҳои рушди интенсивӣ низ имконпазир аст.

Мувофиқи ин сценария хароҷоти буҷети давлатӣ ба соҳаи илм дар соли 2030 ба 210278 млн сомонӣ бояд баробар шавад, агар омилҳои тасодуфӣ бетаъсир бошанд, ки метавонанд ба рушди сармои инсонӣ ва гузариш ба иқтисоди инноватсионӣ мусоидат намоянд.

Дар охири ин зербоб ҳаминро қайд кардан бо маврид аст, ки маблағгузори ба соҳаи илм яке аз ҳадафҳои дониста мешавад, ки бештар ба ихтирокориҳо ва навоариҳо ҷамбаст гардида, кашфиётҳои муосирро дар соҳаҳои иқтисодии кишвар ҷилвагар мебошад. Интихоби дурусти касбу таҳассус бошад, масоилест, ки ояндаи кормандро муайян менамояд ва дар баробари ин ба инсон имконияти доимо ба фаъолияти доимӣ машғул буданро кафолат медиҳад.

Вобаста ба ин гуфтаҳо, ҳолати имрӯзаи иқтисодӣ ва дигаргуншавии талаботҳои бозори меҳнат аз муасисаҳои таълимӣ,

дар якҷоягӣ бо раванди истеҳсолот тақозои онро дорад, ки мутахассисонро дар доираи талаботҳои имрӯзаи иқтисодиёти инноватсионӣ омода намоянд. Инчунин, инсонҳо касбҳо ва ихтисосҳоро интихоб ва сармоягузорӣ намоянд, ки шуғлмандии доимиро таъмин намуда, зиндагии орому осудаи онҳоро таъмин намоянд. Аз ин лиҳоз, омӯзиши вазъи имрӯзаи бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҳлили он вобаста ба шароити имрӯзаи иқтисодиёт яке аз самтҳои омодамоии мутахассисон доништа мешавад.

#### **4.2. Ҳолати бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҳлили он дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт**

Шарту шароитҳои фаъолиятҳои меҳнатии кормандон ва дигаргуншавии муносибатҳои меҳнатӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт тақозои онро дорад, ки мутахассисони имрӯза дорои донишҳои муосир буда, тавонмандии бузургро дар худ дошта бошанд. Муҳаққиқон ва донишмандон бар он назаранд, ки дар натиҷаи гузаштан ба тамаддуни муосир, масоили категориявии муносибатҳои бозорӣ, доду гирифтҳои пулӣ, сармоявӣ дар шакли пешинаи худ аз байн мераванд. Танҳо ва танҳо муносибатҳои илмғунҷоишии баланд ва ё донишғунҷоишии баланди креативию когнитивии касбии тамаддунсози навини асри XXI, метавонад, ки ин масоилро ҳаллу фасл намуда, дар асоси муносибатҳои навини ҳар як фард – инсонии созанда-эҷодкор муайян карда шаванд.

Аз рӯйи нишондаҳои ояндабинии баъзе аз донишмандони бахши менецменти муосири касбӣ оғози чунин як рушдбандагии фарҳангии тамамадунсозро солҳои 2030 – 2040 гуфта, давомнокии онро то солҳои 2060 – 2070 аср XXI пешгӯӣ мекунанд. Ин пешгӯиҳо аз рӯйи фазаи рушдбандагии техникиву технологияи ҷаҳонӣ, яъне зеҳни сунъӣ муайян карда шудааст. Ин чараён дар ояндаи наздик рушди иқтисодиётро ба низоми алоҳидаву мустақили иқтисодии зеҳни сунъӣ гузашта, бештари фаъолиятҳои касбиро дар шакли нави муосир компютеру роботҳои

электронӣ иҷро карда, иштироки инсонҳоро дар ин ҷараён камтар менамоянд.

Аз тарафи дигар, чунин як суръатнокии баланди низоми технологии иттилоотию иртиботии электронӣ, ки асосгузори рушди тамаддунии имрӯзу фардои ҷома дар асри XXI мегарданд, имконоти васеи тағйирёбандагии функционаливу сохтори менечменти корхонаву ширкатро таъмин сохта, инсоният техникаю технологияи имрӯза ба низоми «боварӣ ба технология дар асоси ташаккули зеҳни сунъӣ» гузашта, талаботи идоракунии фаъолиятҳои меҳнатӣ пурра дигаргун мешавад. Ҷараёни идоракунии фаъолиятҳо дар ширкату корхонаҳо пурра ба низоми муосири технологӣ гузашта, тамоми муносибатҳои идоракунӣ тариқи онлайн речаи электронии фосилавӣ сурат гирифта, сохторҳои зинаҳои гуногуни куҳнашудаи идоравӣ аз байн рафта, ба ҷойи онҳо сохтору зинаи навини иқтисодие пайдо гашта истодааст, ки самарнокии баланди рушдёбандагии тамаддунии асри XXI-ро таъмин хоҳад кард.

Аз рӯйи ақидаи қисми дигари донишмандон бахши менечмент дар 40 – 50 соли оянда, худ мазмуни меҳнат дигар шуда, касбу ҳунар, эҷоду кашфиёт ва ихтирооту инноватсия мақоми баландро соҳиб мегардад, ки имрӯзҳо аллақай давлати Ҷопон, ИМА ва қисман давлати Чин ба ин модел аллақай гузашатаанд ва ин равишро ҳамчун равиши тамаддунсозии насли ояндаи худ қабул намудаанд.

Дар ҷомаи навини индустриявии 2-юми асри XXI инсоният дигар ба равиши истеҳсолӣ-истеъмолии иқтисодӣ на бо дасту бозу, балки танҳо бо дониши баланди креативию когнитивии касбӣ таъсиррасонида метавонад. Яъне худрушдёбандагии эҷодиву ҳунарии одамон метавонад, ки ҳамчун асоси пойдевори иштироки корманд дар ҷараёни фаъолияти касбӣ бигардад. Ин талаботҳо албатта дар шакли супоришҳои техникӣ, пешниҳоди лоиҳаҳо ва ё ягон кашфиёту роҳҳои инноватсионии навин амалӣ мегарданд. Инсон бо пешниҳоди моли эҷодиву инноватсионии

ихтирооти худ метавонад маблағро талаб наояд, ки барои таъмини талаботҳои ӯ мувофиқат наоянд.

Бояд қайд кард, ки ҳанӯз дар замони худ иқтисодшиноси машҳур К.Маркс оиди аз ҷараёни истеҳсолот берун баровардани одамонро таъкид карда буд, ки дар натиҷаи рушдбандагии техникуву технологӣ инсоният маҷбур мешавад, ки аз иштироки бевосита дар ҷараёни истеҳсолӣ даст кашада, таъсиррасонии худро бо тариқи нерӯи донишҳои худ идома медиҳад. Махсусан равиши сифатан навини иқтисодиву индустриалӣ ҳамчун равиши сифатан муосири механизми таъминкунандаи рушдбандагии тамаддуни навин така бар қоидаву хислати муосири истеҳсоливу истеъмоли карда, такрористеҳсоли васеи истеҳсоливу истеъмолиро таъмин месозанд.

Ин албатта, аз талаботи истеъмолии аҳоли ва фармоишҳои онҳо вобаста мешавад, чунки дархост ба кадом шакли мол мешавад, ҳамон намуди мол пешниҳод карда мешавад. Ин ҳолат боиси тағйир ёфтани бисёре аз касбу ихтисосҳо мегардад, чунки рафти иқтисодиёт ба ихтисосҳои навини индустриалӣ гузашта, худро ба талаботи тамаддуни нав мувофиқ мегардонанд. Бозори меҳнат қомилан тағйир ёфта, шакли пурра дигарро мегирад. Мақсаднок омода кардани кадрҳои баландихтисос зарур мегардад. Бояд гуфт, ки ин нишондиҳандаҳо асоси худро дошта, он дар толи 23-24 соли аввали асри XXI мушоҳида карда шуда истодааст, ки ихтисосҳои барномасозии компютерӣ, менеҷменти инноватсионӣ, иқтисоди сабз, менеҷменти байналмилалӣ, логистика, зеҳни сунъӣ ва боз чандин ихтисосҳои навине пайдо гаштаанд, ки он аз талаботи ҳуди замона ба майдон омадаанд.

Нишонаҳои рушдбандагии меҳнати фикрӣ ҳамчун таъминкунандаи раванди истеҳсолоти муосир доништа шуда, ҳосилнокӣ ва самаранокии меҳнатро баланд намуда истодааст. Дар ин шароит дар ҷараёни истеҳсолот зинаи болотару босифаттари талаботҳои касбӣ ва рушдбандагии креативию когнитивии эҷодӣ, кашфиётӣ ва ихтирооту инноватсияҳои навин ба майдон омадааст, ки танҳо иҷрои фаъолиятҳои

касбӣ дар ин сатҳ имконоти баланди таъминсозии талаботи инсониро доранд.

Бозори меҳнат бар хилофи бозорҳои дигар ба тағйироти берунӣ ва дохилӣ бештар ҳассос аст, ки мавқеи хоси онро дар низоми иҷтимоию иқтисодии ҳар ҷома муайян мекунад. Бозори меҳнат объекти махсуси муносибатҳои мубодила ва ба таваққуф расидани кордиҳанда ва коргари кироя мебошад, ки барои қонё гардондани эҳтиётҳои якдигар ва мақсади олии низомҳои муосири иқтисодӣ мебошад.

Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки бозори меҳнат ин механизми баҳамой ва созиши коргару корфармо доништа шуда, вобаста ба ҳолат ва шароитҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ дигаргунӣ ё тағйирёбии худро нишон медиҳад. Вобаста ба нишондиҳандаҳои оморӣ тағйирёбии аҳолии машғули ҷамоият аз рӯи шаклҳои моликият дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар тӯли солҳои 2000-2023-юм, ки дар ҷадвали 4.11 оварда шудааст, чунин ҳолатро бозгу мебошад.

**Ҷадвали 4.11. Тағйирёбии аҳолии машғули кор аз рӯи шаклҳои моликият дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар солҳои 2000-2023, ҳазор нафар.**

Солҳо	Ҷамағӣ дар иқтисодиёт машғул	Аз он ҷумла аз рӯи шакли моликият				
		Давлатӣ	Хусусӣ	Коллективӣ	Омехта бо иштироки хориҷӣ	Омехта бо иштироки хориҷӣ
<b>2000</b>	1745,4	558,5	751,7	415,2	14,1	5,9
<b>2005</b>	2111,7	542,4	1082,0	469,7	16,2	1,4
<b>2010</b>	2233,3	432,9	1406,6	371,1	16,2	6,5
<b>2015</b>	2379,7	441,5	1588,6	323,8	18,5	7,3
<b>2016</b>	2384,2	456,1	1577,8	325,8	18,4	6,1
<b>2017</b>	2407,0	470,3	1594,1	317,4	19,0	6,2
<b>2018</b>	2425,5	484,5	1728,9	207,8	4,3	0,02
<b>2019</b>	2463,4	490,7	1733,1	216,0	4,3	19,3
<b>2020</b>	2506,2	497,5	1770,5	216,2	4,8	17,2
<b>2021</b>	2533,2	509,9	1775,5	226,2	4,9	16,9
<b>2022</b>	2545,0	502,4	1784,9	235,5	5,1	17,1
<b>2023</b>	2625,3	498,3	1857,7	247,1	5,1	17,1
2023/2000 (+/-)	<b>+879,6</b>	<b>-60,2</b>	<b>+1106,0</b>	<b>-168,1</b>	<b>-9,0</b>	<b>+11,2</b>

**Сарчашма:** Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.82-83.



Таҳлили ҷадвали 4.11 нишон медиҳад, ки аҳолии дар иқтисодиёт машғул дар соли 2000-ум 1745,4 ҳазор кормандро нишон медиҳад, ки ин сол аз сол зиёд гардида, дар соли 2023-юм 2625,3 ҳазор корманд расида, нисбат ба соли 2000-ум 879,6 корманд зиёд гардидааст.

Аз он ҷумла, аз рӯйи шакли моликият ба панҷ гурӯҳ: давлатӣ, хусусӣ, коллективӣ, омехта бо иштироки хориҷиён ва омехта бе иштироки хориҷиён ҷудо карда мешаванд. Дар соли 2000-ум шумораи машғулин дар бахши давлатӣ 558,5 ҳазор корманд ва дар соли 2023-юм 498,3 ҳазор кормандро ташкил намуда, нисбат ба соли базавӣ 60,2 ҳазор кам гардидааст. Дар бахши хусусӣ бошад, дар соли 2000-ум 751,7 ҳазор корманд ва дар соли 2023-юм 1857,7 ҳазор кормандро ташкил намуда, муқоисаи ин дар ин солҳо 1106 ҳазор кормандро ташкил менамояд. Дар бахши коллективӣ бошад, аз 415,2 ҳазор корманди соли 2000-ум ба 247,1 ҳазор корманди соли 2023-юм омада расида, 168,1 ҳазор корманд кам гардидааст. Дар бахши омехта бо иштироки хориҷиён аз 14,1 ҳазори соли 2000-ум ба 5,1 ҳазори соли 2023-юм омада расида, 9,0 ҳазор корманд кам гардидааст. Дар бахши омехта бе иштироки хориҷиён бошад, дар ин солҳо аз 5,9 ҳазор корманд ба 17,1 ҳазор корманд омада расида, 11,2 ҳазор корманд зиёд гардидааст.

Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки аз ин панҷ бахши таҳлилшуда дар солҳои 2000-2023-юм дар се бахши он, давлатӣ, коллективӣ ва омехта бо иштироки хориҷиён шумораи шуғлмандон кам гардидааст ва ду бахши он, хусусӣ ва омехта бе иштироки хориҷиён шумораи шуғлмандон дар ин солҳо зиёд гардидааст.

Тағйирёбии аҳолии машғул аз рӯйи шакли моликият дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо фисади ишғолнамуда, дар солҳои 2000-2023-юм дар ҷадвали 4.12 оварда шудааст.

Аз рӯйи фисади ишғолнамуда низ дидан мумкин аст, ки дар соли 2000-ум дар бахши давлатӣ – 32,0, дар бахши хусусӣ – 43,1, дар бахши коллективӣ - 23,8, дар бахши омехта бо иштироки хориҷиён - 0,8 ва дар

бахши омехта, бе иштироки хориҷиён - 0,3 фисадро ташкил намудааст. Дар соли 2023-юм бошад, дар бахши давлатӣ – 19,0, дар бахши хусусӣ – 70,7, дар бахши коллективӣ - 9,4, дар бахши омехта бо иштироки хориҷиён – 0,2 ва дар бахши омехта, бе иштироки хориҷиён – 0,7 фисадро ташкил менамояд.

**Ҷадвали 4.12. Тағйиёбии аҳолии машғули кор аз рӯи шаклҳои моликият дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар солҳои 2000-2023, бо фоиз.**

Солҳо	Ҳамагӣ дар иқтисодиёт машғул	Аз он ҷумла аз рӯи шакли моликият				
		Давлатӣ	Хусусӣ	Коллективӣ	Омехта бо иштироки хориҷиён	Омехта бе иштироки хориҷиён
<b>2000</b>	100	32,0	43,1	23,8	0,8	0,3
<b>2005</b>	100	25,7	51,2	22,2	0,8	0,07
<b>2010</b>	100	19,4	63,0	16,6	0,7	0,3
<b>2015</b>	100	18,6	66,8	13,6	0,8	0,2
<b>2016</b>	100	19,1	66,2	13,7	0,8	0,3
<b>2017</b>	100	19,5	66,2	13,2	0,8	0,3
<b>2018</b>	100	20,0	71,3	8,6	0,1	0,0
<b>2019</b>	100	19,9	70,4	8,7	0,2	0,8
<b>2020</b>	100	19,9	70,6	8,6	0,2	0,7
<b>2021</b>	100	20,1	70,1	8,9	0,2	0,7
<b>2022</b>	100	19,7	70,1	9,3	0,2	0,7
<b>2023</b>	100	19,0	70,7	9,4	0,2	0,7
2023/2000 (+/-)		<b>-13,0</b>	<b>+27,6</b>	<b>-14,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>+0,4</b>

**Сарчашма:** Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.82-83.

Таносуби ин бахшҳо дар солҳои 2000-2023-юм, дар бахши давлатӣ – 13,0, дар бахши коллективӣ 14,4, дар бахши омехта бо иштироки хориҷиён 0,6 фисад кам гардидааст ва дар ду бахши дигар, дар бахши хусусӣ – 27,6 ва дар бахши омехта, бе иштироки хориҷиён 0,4 фисад зиёд гардидааст.

Ин зиёду камшавӣ бешубҳа, баъди соҳибистиқлол гаштан ва хусусигардониҳо доништа мешавад. Ин сабаб боис ба он гаштааст, ки дар толи ин солҳо аз 751,7 ҳазор ё 43,1 фисади машғулин ба 1857,7 ҳазор ё

70,7 фисад расидааст. Яъне айни замон бештар аз 70 фисади аҳолии машғул дар бахши хусусӣ фаъолияти меҳнатӣ менамоянд.

Нерӯи асосии истеҳсолот, захираҳои меҳнатӣ дар ҳама кишварҳои ҷаҳон, аз сиёсати иҷтимоию иқтисодии давлатҳо ва уҳдадорҳои иҷтимоии ширкатҳо, корхонаҳо, муассисаҳо ва умуман корфармоён вобаста мебошад. Чунон, чӣ муаллифон қайд менамоянд: “Дар кишварҳои мутараққӣ ҳиссаи бештари шуғлдоштагон дар соҳаи хизматрасонӣ банд буда (60-80%), дар соҳаи саноат (25-35%) ва дар соҳаи кишоварзӣ (2-5%) ин нишондиҳанда нисбатан пасттар аст. Дар кишварҳои рӯ ба инкишоф бошад (ба истиснои кишварҳои нави саноатӣ), қисми зиёди шуғлдоштагон ба соҳаи кишоварзӣ (аз 30% зиёдтар) рост меояд ва ба соҳаи саноату (15-20%) хизматрасонӣ (35-45%) ҳиссаи боқимонда мансуб аст”<sup>151</sup>. Вобаста ба ин гуфтаҳо ба рақамҳои омории Ҷумҳурии Тоҷикистон назар афканем, дар соли 2023-юм чунин ҳолатро дидан мумкин аст: “63,2% шуғлдоштагон дар соҳаҳои кишоварзӣ, шикор ва ҷангалпарварӣ, 4,0% дар саноат (дар якҷоягӣ саноати истихроҷ ва коркард), 5,1% бештар дар соҳаи сохтмон ва боқимонда дигар соҳаҳо, банд мебошанд. Дар бахши хизматрасонӣ бошад 27.7 фисади аҳолии машғул рост меояд”<sup>152</sup>.

Тағйирёбии нишондиҳандаҳои захираҳои меҳнатӣ ва тақсимои аҳолии машғул дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи намудҳои фаъолияти иқтисодӣ дар солҳои 2011-2023-юм дар ҷадвали 4.13 оварда шудааст.

Аз таҳлили ҷадвали 4.13 дида мешавад, ки захираҳои меҳнатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 4530,0 ҳазор нафарро дар соли 2011-ум ташкил намудааст ва ин нишондиҳанда ба 5990,0 ҳазор нафар дар соли 2023-юм баробар гашта, 1460,0 ҳазор нафар зиёд гардидааст.

---

<sup>151</sup> Фаниев Т.Б., Искандаров Х.Х., Давлатов С.Н. Ташаккулёбӣ ва инкишофи идоракунии сармои инсонӣ дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодӣ/Монография. – Душанбе, матбаи ДМТ. - 2023.- 170с. ISBN: 978-99985-41-02-3.

<sup>152</sup> Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.89.

**Ҷадвали 4.13. Тағйирёбии нишондиҳандаҳои захираҳои меҳнатӣ ва тақсимоти аҳолии машғул дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи намудҳои фаъолияти иқтисодӣ дар солҳои 2011-2023.**

Солҳо	Нишондиҳандаҳо					
	Захираҳои меҳнатӣ умумӣ, ҳазор нафар	Ҳамагӣ дар иқтисодиёт машғул, ҳазор нафар	Тақсимоти аҳолии машғул дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ аз рӯи намудҳои фаъолияти иқтисодӣ, тунфи-2			
			Дар бахши воқеӣ		Дар бахши хизматрасонӣ	
			Ҳамагӣ	Бо фоиз	Ҳамагӣ	Бо фоиз
2011	4530	2249,3	1671,8	74,3	577,6	25,7
2015	5111	2379,7	1704,0	71,6	675,7	28,4
2016	5224	2385,3	1694,8	71,0	690,5	29,0
2017	5326	2407,0	1685,3	70,0	721,7	30,0
2018	5427	2425,5	1691,6	70,0	726,6	30,0
2019	5521	2463,0	1731,0	70,3	732,4	29,7
2020	5585	2506,0	1754,4	70,0	751,8	30,0
2021	5653	2533,5	1764,1	69,6	769,4	30,4
2022	5754	2545,0	1839,5	72,3	705,5	27,7
2023	5990	2625,3	1854,5	70,6	770,8	29,4
<b>2023/ 2000 (+/-)</b>	<b>+1460</b>	<b>+376,0</b>	<b>+182,7</b>	<b>-3,7</b>	<b>+193,2</b>	<b>+3,7</b>

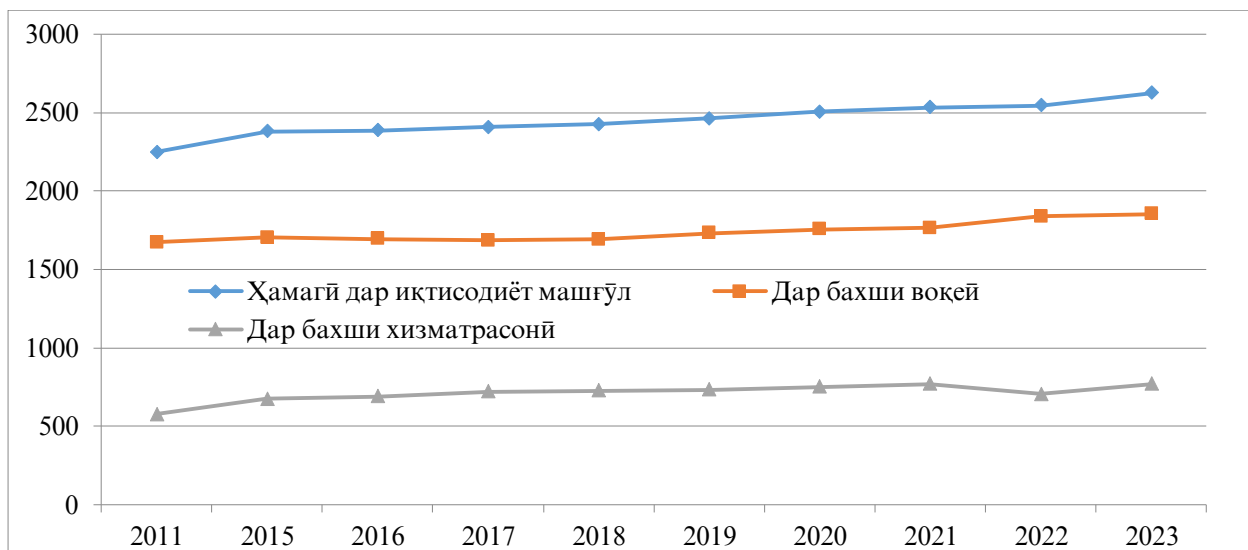
*Сарчашма:* Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.84-89.

Аҳолии машғул дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи намуди фаъолияти иқтисодӣ 2625,3 ҳазор нафарро дар ҳамаи соҳаҳо дар соли 2023-юм ташкил менамояд, ки ин нисбати соли 2011-ум 376,0 ҳазор нафар зиёд аст.

Вобаста ба бахшҳо бошад, дар бахши воқеӣ шумораи аҳолии машғули иқтисодӣ дар соли 2011-ум 1671,8 ҳазор нафар, ё 74,3 фисади аҳолии машғул ва дар соли 2023-юм 1854,5 ҳазор нафар, ё 70,6 фисад аҳоли машғули фаъолият мебошанд. Фарқият дар ин солҳо 182,7 ҳазор зиёд ва аз ҳисоби фоиз бошад, 3,7 фисад нисбат ба соли 2011-ум кам мебошад.

Шумораи машғулмандон дар бахши хизматрасонӣ дар соли 2011-ум 577,6 ҳазор нафар ё 25,7 % ва дар соли 2023-юм ба 770,8 ҳазор нафар ё 29,4 % аз шумораи умумии машғулбудагон омада расид, ки ин нисбатан 193,2 ҳазор нафар ё 3,7 % зиёд гардидаст. Яъне зиёдшавии шумораи

шуғлмандон дар соҳаҳои хизматрасонӣ ҳам аз ҳисоби шумора ва ҳам аз ҳисоби фоиз гувоҳи аз шомил шудани Ҷумҳурии Тоҷикистон ба давлатҳои ру ба тараққӣ мебошад. Ин тағйирёбӣ дар шакли диаграмма бо чунин тарз оварда шудааст. (Нигаред ба диаграммаи 4.5).



**Диаграммаи 4.5. Аҳолии машғул дар иқтисодиёт ва тақсими онҳо вобаста ба бахшҳои дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2011-2023, ҳазор нафар**

Афзоиш ёфтани шуғлмандии аҳоли дар ин ё он соҳаи фаъолият бештар аз сиёсати пешгирифтаи давлат ва талаботи бозори меҳнат вобастагӣ дорад, чунки афзалияти кадом соҳаеро, ки давлат ҳоҳад ва ба кадом соҳае, ки ниёзи мардум зиёд гардад, шумораи шуғлмандони ҳамон соҳа низ зиёд мегардад.

Бахши дигаре, ки таваҷҷуҳи моро ба он водор менамояд, ин захираҳои меҳнатӣ, қувваи корӣ, қувваи кори истифоданашуда дар иқтисодиёт ва дараҷаи бекорӣ ба ҳисоб меравад, ки он дар ҷадвали 4.14 оварда шудааст.

Таҳлили ҷадвали 4.14 нишон медиҳад, ки захираҳои меҳнатӣ дар соли 2000-ум 3186 ҳазор нафар ва соли 2023-юм 5990 ҳазор нафарро ташкил намуда, нисбатан 2804 ҳазор нафар зиёд гардидааст.

Қувваи корӣ дар ин солҳо аз 1794 ҳазор нафари соли 2000-ум ба 2675 ҳазор нафар дар соли 2023-юмро ташкил намуда, 881 ҳазор нафар

зиёд гардидааст. Аҳолии машғул дар ин солҳо аз 1745 ҳазор нафар ба 2625 ҳазор нафар расида, 880 ҳазор нафар зиёд гардидааст. Бекорони расман эътирофшуда, аз 49 ҳазори соли 2000-ум ба 50 ҳазори соли 2022-юм баробар шуда, 1 000 зиёд гардидааст.

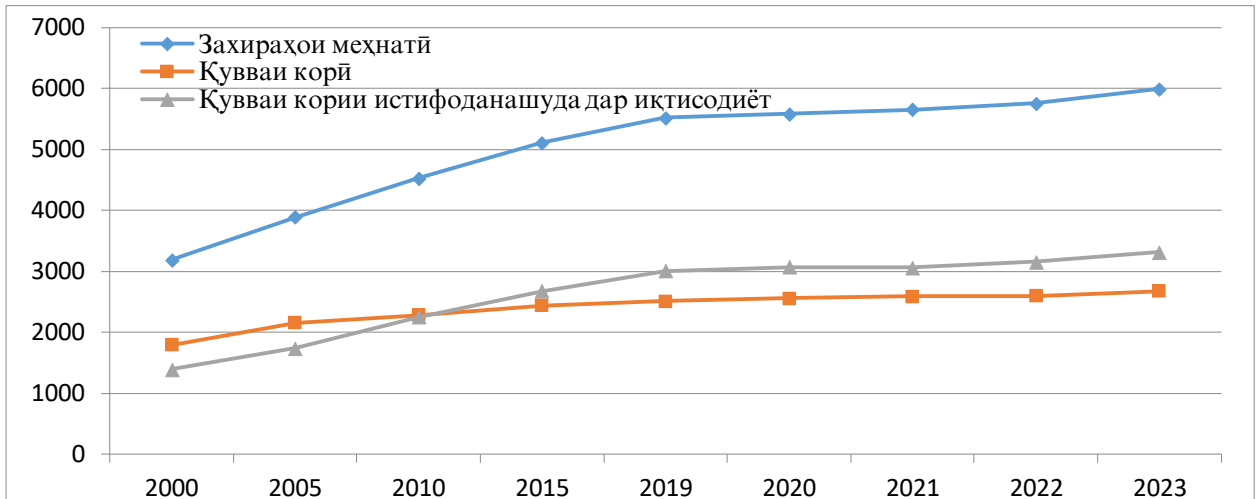
**Ҷадвали 4.14. Шумораи захираҳои меҳнатӣ, қувваи корӣ ва дараҷаи бекорӣ дар бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000-2023 (ҳазор нафар)**

Нишондиҳандаҳо	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2023/ 2000 +/-
<b>Захираҳои меҳнатӣ, ҳамагӣ</b>	3186	3893	4530	5111	5585	5653	5754	5990	<b>+2804</b>
Аз он ҷумла:									
<b>Қувваи корӣ</b>	1794	2154	2280	2437	2557	2587	2600	2675	<b>+881</b>
- аҳолии машғул	1745	2112	2233	2380	2506	2534	2545	2625	<b>+880</b>
- бекорони расман эътирофшуда	49	42	48	57	51	53	55	50	<b>+1</b>
<b>Қувваи кори истифоданашуда дар иқтисодиёт</b>	1392	1739	2250	2674	3068	3066	3154	3315	<b>+1923</b>
- хонандагон	243	476	557	602	670	663	628	725	<b>+482</b>
<b>Дараҷаи бекорӣ</b>	2,7	2,0	2,1	2,3	2,1	2,1	2,1	1,8	<b>-0,9</b>

*Сарчашма:* Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.81.

Аз ҳама муҳим қувваи кори истифоданашуда, дар иқтисодиёт (бо хонандагон), ки ин нишондиҳанда, дар соли 2000-ум 1392 ҳазор нафарро ташкил намудааст ва дар соли 2023-юм ин нишондиҳанда, ба 3115 ҳазор нафар расидааст. Таносуби ин нишондиҳанда, дар ин солҳо 1923 ҳазор нафарро нишон медиҳад. Муқоисаи ин нишондиҳандаро агар мо нисбат ба қувваи кори дар иқтисодиёт машғул муқоиса намоем, хеле ҷидӣ ба чашм мерасад, ки дар диаграммаи 4.6 оварда шудааст.

Дар соли 2000-ум ин нишондиҳандаҳо аз 1794 ҳазор нафари қувваи корӣ ва 1392 ҳазор нафари қувваи кори дар иқтисодиёт истифоданашуда иборат буда, тафовути онҳо баракс аст, яъне шумораи қувваи корӣ зиёдтар аст. Дар соли 2023-юм ин нишондиҳандаҳо аз 2675 ҳазор нафар қувваи корӣ ва 3315 ҳазор нафар қувваи кори истифоданашуда, дар иқтисодиёт иборат аст.



**Диаграммаи 4.6. Тағйирёбии захираҳои меҳнатӣ ва таснифоти он дар солҳои 2000-2023-юм, ҳазор нафар**

Ин гуфтаҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки 3315 ҳазор захираҳои меҳнати кишвар дар иқтисодиёт истифода карда намешаванд, ки ин шумора 1,21 маротиба аз қувваи кории истифодашаванда зиёд буда, ин барои рушди иқтисодиёт таъсири манфӣ мерасонад.

Инчунин вазифаи дигари бозори меҳнат ин пешниҳод барои омода кардани мутахассисон вобаста ба талаботҳои муосир ва ояндаи наздики соҳаҳо доништа мешавад. Талаботи ҷойдошта ва дигаргуншавии онҳо ба муассисаҳои олии касбӣ имконият фароҳам меоварад, ки онҳо бештар барои кадом соҳа бо кадом дониш ва қобилият чӣ гуна мутахассисонро омода намоянд. Ҳолати ҷойдоштаи талабот ва пешниҳоди қувваи корӣ дар бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки барои омода кардани мутахассисон нақши ҳалкунандаро иҷро менамоянд, дар ҷадвали 4.15 ба тариқи зайл оварда шудааст.

Аз таҳлили ҷадвали 4.15 бармеояд, дар соли 2000-ум шахсони ба фаъолияти меҳнатӣ машғулнабуда ва дар ҷустуҷӯи корбуда, ки худро ҳамчун бекор дар хадамоти давлатии шуғли аҳоли ба қайд гирифта 54681 нафарро ташкил менамояд, ин нишондиҳанда дар соли 2023-юм 51898 нафар зиёд гашта, 106579 нафарро ташкил намудааст.

**Ҷадвали 4.15. Талабот ва пешниҳоди қувваи корӣ дар бозори меҳнати  
Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000-2023 (дар охири сол, нафар)**

Нишондиҳандаҳо	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2023/ 2000 +/-
<b>Шахсоне, ки ба фаъолияти меҳнати машғул нестанд, кор ҷустуҷӯ доранд, дар хадамоти шуғли аҳоли ба қайд гирифта шудаанд</b>	54681	72373	59669	72521	103457	106262	110484	106579	+51898
Аз он ҷумла мақоми бекоронро доранд									
<b>ҳамагӣ</b>	43168	43645	48145	51122	49888	54564	53519	48328	+10351
<b>занҳо</b>	22752	23775	25471	27313	23840	26841	26569	22362	+5160
<b>ҷавонони 15-29 сола</b>	28155	25524	27743	30882	51974	43887	77497	50655	+22500
<b>Изҳороти корхонаҳо дар бори талабот ба кормандон</b>	7883	15748	10473	7275	9416	12667	18935	15945	+8062
<b>Шумораи бекороне, ки ба як ҷойи холи кор талабгоранд</b>	6,9	4,6	5,7	10,0	11,0	14,0	17,1	15,0	+8,1
<b>Ба кор таъминшуда- гон</b>	16300	22900	32000	37900	72200	70600	74500	72800	+56300
<b>Ба ҳисоби % аз шумораи умумии мурочиаткар-дагон</b>	49,3	39,2	53,6	52,3	69,8	66,4	67,4	68,3	+19,0

*Сарчашма:* Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.93-94.

Ба шахсоне, ки мақоми бекор дода шудааст, дар соли 2000-ум 43168 нафарро ташкил намуда, ки аз онҳо 22572 нафарашонро занҳо ва 28155 нафари дигарашро ҷавонони аз 15-29-сола ташкил менамояд. Ин нишондиҳанда дар соли 2023-юм 48328 нафар расида, шумораи занҳои бекор дар ин сол 22362 нафар ва шумораи ҷавонони 15-29-сола 50655 нафарро ташкил намудааст.

Изҳороти корхонаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи талабот ба кормандон дар соли 2000-ум 7883 нафарро ташкил намудааст, ки ин шумора дар соли 2023-юм ба 15945 нафар омада расида, 8062 нафар нисбат ба соли базавӣ зиёд гардидааст.

Шумораи бекороне, ки ба як ҷойи холии кор талабгоранд, дар соли 2000-ум 6,9 нафарро ташкил менамояд ва ин нишондиҳанда дар соли



2023-юм ба 15,0 нафар дар як ҷойи кори ҳолӣ рост меояд, ки нисбати соли 2000-ум 8,1 нафар зиёд мебошад.

Шахсони ба ҷойи кор таъмин шуда, дар соли 2000-ум 16300 нафарро ташкил намудааст ва дар соли 2023-юм бошад, 72800 нафарро ташкил намуда, нисбат ба соли базавӣ 56300 нафар ё 3,4 маротиба зиёд мебошад.

Аз рӯйи фисади ба кор таъмин намудани шахсони муроҷиаткунанда, дар соли 2000-ум 49,3 фисади онҳо ба кор таъмин карда шудаанд, дар соли 2023-юм бошад, 68,3 фисади муроҷиаткунандагон ба кор таъмин шудаанд, ки нисбати соли базавӣ 19,0 фисад бештар ба кор таъмин карда шудаанд.

Арза ва тақозои қувваи корӣ дар бозори меҳнати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар тӯли ин солҳо дар як сатҳи муътадил қарор дошта, сатҳи бекорӣ ва фисади таъмини шахсони муроҷиаткунанда дар бозори меҳнати ҷумҳурӣ аз рӯйи меъёрҳои байналмилалии муайяншуда, дар як сатҳи муайян қарор дорад.

Дараҷаи маълумотнокии шахсони бекор дар бозори меҳнат, яке аз нишондиҳандаҳои асосии муайяннамоии сатҳи маълумотнокии бекорон дар ин бозор ба ҳисоб меравад. Вобаста ба ин муайяннамоии дараҷаи бекорӣ аз рӯйи сатҳи маълумотнокии онҳо, идомадиҳандаи таҳлилҳои мо дар ин бахш ҳисобида мешаванд.

Тақсимои шумораи бекорони Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар мақомоти шуғли аҳоли ба қайд гирифта шуда, аз рӯйи дараҷаи маълумотнокӣ, дар сатҳи вилоятҳо, ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ ва шаҳри Душанбе дар ҷадвали 4.16 оварда шудааст.

Таҳлили ҷадвали 4.16 нишон медиҳад, ки тақсимои бекорони дар мақомоти шуғли аҳоли бақайдгирифташуда, аз рӯйи дараҷаи маълумотнокӣ, дар сатҳи вилоятҳо, шаҳри Душанбе ва ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ, дар соли 2000-ум 49700 нафарро ташкил менамояд, ки ин шумора дар соли 2024-ум ба 48300 нафар омада расидааст, ки нисбати соли базавӣ 1400 нафар кам гардидааст.

**Ҷадвали 4.16. Тақсимоти бекорони дар мақомоти шуғли аҳоли бақайдгирифташуда, аз рӯи дараҷаи маълумотнокӣ, дар сатҳи вилоятҳо, шаҳри Душанбе ва НТҶ (то 1-уми январ, ҳазор нафар)**

Нишондиҳандаҳо	2000	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2024	2024/2000 +/-
<b>Ҷумҳурии Тоҷикистон</b>									
<b>Шумораи бекорон</b>	49,7	44,5	55,5	49,0	49,9	54,6	53,5	48,3	-1,4
<b>Аз он ҷумла дорои маълумоти</b>									
<b>Олӣ</b>	3,8	2,8	4,2	4,0	4,0	5,1	4,8	4,5	+0,7
<b>Миёнаи касбӣ</b>	7,2	7,5	8,0	6,3	7,7	8,2	7,6	8,6	+1,4
<b>Ибтидои касбӣ</b>	6,9	6,1	8,8	6,9	6,6	8,0	8,4	9,3	+2,4
<b>Миёнаи умумӣ</b>	31,8	28,1	34,5	31,8	31,6	33,4	32,7	25,9	-5,9
<b>ВМКБ</b>									
<b>Шумораи бекорон</b>	13,8	3,5	3,3	4,5	4,7	5,5	3,7	2,2	-11,6
<b>Аз он ҷумла дорои маълумоти</b>									
<b>Олӣ</b>	0,5	0,2	0,2	0,3	0,2	0,4	0,3	0,2	-0,3
<b>Миёнаи касбӣ</b>	0,4	0,4	0,2	0,4	0,4	0,5	0,5	0,4	-
<b>Ибтидои касбӣ</b>	0,8	0,3	0,7	0,9	0,9	0,9	1,1	0,8	-
<b>Миёнаи умумӣ</b>	12,1	2,6	2,1	2,9	3,2	3,6	1,8	0,8	-11,3
<b>Вилояти Хатлон</b>									
<b>Шумораи бекорон</b>	6,9	15,1	24,3	14,6	15,0	16,2	17,0	14,5	+7,6
<b>Аз он ҷумла дорои маълумоти</b>									
<b>Олӣ</b>	0,7	1,1	1,7	0,7	1,0	1,0	1,5	1,6	+0,9
<b>Миёнаи касбӣ</b>	1,6	2,0	3,7	1,0	1,6	1,6	2,5	2,5	+0,9
<b>Ибтидои касбӣ</b>	1,8	1,4	3,1	0,8	0,8	1,0	2,0	2,1	+0,3
<b>Миёнаи умумӣ</b>	2,8	10,6	15,7	12,1	11,6	12,6	11,0	8,3	+5,5
<b>Вилояти Суғд</b>									
<b>Шумораи бекорон</b>	15,1	14,3	10,9	8,9	7,9	7,8	7,1	7,9	-7,2
<b>Аз он ҷумла дорои маълумоти</b>									
<b>Олӣ</b>	1,7	0,8	0,8	1,3	0,8	1,2	0,8	1,0	-0,7
<b>Миёнаи касбӣ</b>	3,1	2,9	1,7	1,5	1,4	1,2	1,1	1,0	-2,1
<b>Ибтидои касбӣ</b>	2,0	2,5	2,0	1,3	0,8	0,9	0,7	1,1	-0,9
<b>Миёнаи умумӣ</b>	8,3	8,1	6,3	4,8	4,9	4,6	4,5	4,8	-3,5
<b>Шаҳри Душанбе</b>									
<b>Шумораи бекорон</b>	0,8	2,4	2,5	3,3	4,9	4,0	5,9	7,0	+6,2
<b>Аз он ҷумла дорои маълумоти</b>									
<b>Олӣ</b>	0,2	0,1	0,09	0,02	0,2	0,2	0,5	0,5	+0,3
<b>Миёнаи касбӣ</b>	0,1	0,5	0,005	0,01	0,3	0,4	0,4	0,6	+0,5
<b>Ибтидои касбӣ</b>	0,2	0,06	0,025	0,09	0,3	0,3	0,1	0,5	+0,3
<b>Миёнаи умумӣ</b>	0,3	1,7	2,4	3,2	4,1	3,2	4,9	5,4	+5,1
<b>Ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ</b>									
<b>Шумораи бекорон</b>	13,1	9,2	14,5	17,6	17,5	21,1	19,8	16,7	+3,6
<b>Аз он ҷумла дорои маълумоти</b>									
<b>Олӣ</b>	0,8	0,6	1,4	1,7	1,7	2,3	1,6	1,2	+0,4
<b>Миёнаи касбӣ</b>	2,0	1,7	2,4	3,3	4,0	4,5	3,2	4,1	+2,1
<b>Ибтидои касбӣ</b>	2,1	1,8	2,9	3,8	3,9	4,9	4,5	4,8	+2,7
<b>Миёнаи умумӣ</b>	8,2	5,1	7,9	8,8	7,9	9,4	10,5	6,6	-1,6

*Сарчашма:* Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ/ Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021 -С.153-155; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.99-100.

Шумораи бекорони дорои маълумоти олии касбидошта, дар ҳудуди ҷумҳурӣ, дар соли 2000-ум 3800 нафар ва дар соли 2024-ум бошад, ин нишондиҳанда ба 4500 нафар баробар гаштааст, ки нисбати соли базавӣ 700 нафар зиёд мебошад.

Бекорони дараҷаи маълумотнокиашон миёнаи касбӣ дар ҳудуди ҷумҳурӣ, 7200 нафарро дар соли 2000-ум ва 8600 нафарро дар соли 2024-ум ташкил намудааст, ки ин гурӯҳ бекорон низ зиёд гардида, зиёдшавии онҳо 1400 нафарро нисбат ба соли 2000-ум ташкил менамояд. Бекорони дараҷаи маълумотнокии ибтидои касбӣ дошта, дар соли 2000-ум 6900 нафар ва дар соли 2024-ум 9300 нафарро ташкил намудааст, ин зиёдшави 2400 нафарро ташкил менамояд. Шумораи бекорони дараҷаи маълумотнокиашон миёнаи умумӣ дар соли 2000-ум 31800 нафар ва дар соли 2024-ум бошад, ин шумора ба 25900 нафарро ташкил намуда, 5900 нафар кам гардидааст.

Шумораи бекорон вобаста ба дараҷаи маълумотнокӣ дар ВМКБ дар соли 2000-ум 13800 нафар ва дар соли 2024-ум 2200 нафарро ташкил дода, нисбати соли 2000-ум 11600 нафар кам гардидааст. Дар ВМКБ бекорони дорои маълумоти олий аз 500 нафари соли 2000-ум ба 200 нафари бекор дар соли 2024-ум омада расида, нисбати соли 2000-ум 300 нафар кам гардидааст. Шумораи бекорони дараҷаи маълумотнокии миёнаи касбӣ ва ибтидоии касбӣ дар соли 2000-ум яке 400 ва дигари 800 нафарро ташкил менамуд, ин дараҷа бекорон дар соли 2024-ум шумораи онҳо бетағйир мондааст. Шумораи бекорони дараҷаи маълумотнокиашон миёнаи умумӣ дар ВМКБ аз 12100 нафари соли 2000-ум ба 800 нафари соли 2024-ум омада расида, нисбати соли базавӣ 11300 нафар кам гардидааст.

Дар вилояти Хатлон сатҳи бекорони маълумотдор 6900 нафарро дар соли 2000-ум ва дар соли 2024-ум бошад, ин шумора ба 17000 нафарро ташкил намудааст, ки нисбати соли 2000-ум 7600 нафар зиёд мебошад. Бекорони сатҳи маълумоташон олий 700 нафарро дар соли 2000-

ум ва 1600 нафарро дар соли 2024-ум ташкил намуда, ки нисбияти онҳо 900 нафар зиёдро ташкил менамояд. Шумораи бекорони маълумоташон миёнаи касбӣ, дар соли 2000-ум 1600 нафар ва дар соли 2024-ум 2500 нафарро ташкил намуда, нисбати соли 2000-ум 900 нафар зиёд гардидааст. Шумораи бекорони дараҷаи маълумотнокиашон ибтидои касбӣ дар соли 2000-ум 1800 нафар ва ин нишондиҳанда дар соли 2024-ум 300 нафар зиёд гардида, 2100 нафарро ташкил намудааст. Бекорони дараҷаи маълумотнокиашон миёнаи умумӣ дар вилоят, дар соли 2000-ум 2800 нафар ва ин нишондиҳанда дар соли 2024-ум 8300 нафарро ташкил намудааст, ки фарқияти онҳо 5500 нафар зиёдро ташкил медиҳад.

Шумораи бекорон аз рӯи дараҷаи маълумотнокӣ дар вилояти Суғд 15100 нафарро дар соли 2000-ум ва 7900 нафарро дар соли 2024-ум ташкил намудааст нисбияти онҳо манфӣ буда, 7200 нафар кам гардидааст. Шумораи бекорони дорои маълумоти олий, дар соли 2000-ум ба 1700 нафар ва дар соли 2024-ум 1000 нафарро ташкил намудааст, ки ин нисбати соли муқоисашаванда, 700 нафар кам гардидааст. Шумораи бекорони дараҷаи маълумотнокиашон миёнаи касбӣ дар соли 2000-ум 3100 нафарро ташкил намудааст ва ин нишондиҳанда дар соли 2024-ум 2100 нафар кам гардида, 1000 нафарро ташкил намудааст. Шумораи бекорони дараҷаи маълумотнокиашон ибтидоии касбӣ ва миёнаи умумӣ аз 10300 нафари соли 2000-ум ба 5900 нафари соли 2024-ум омада расида, 4400 нафар аз ҳар ду намуд кам гардидаанд.

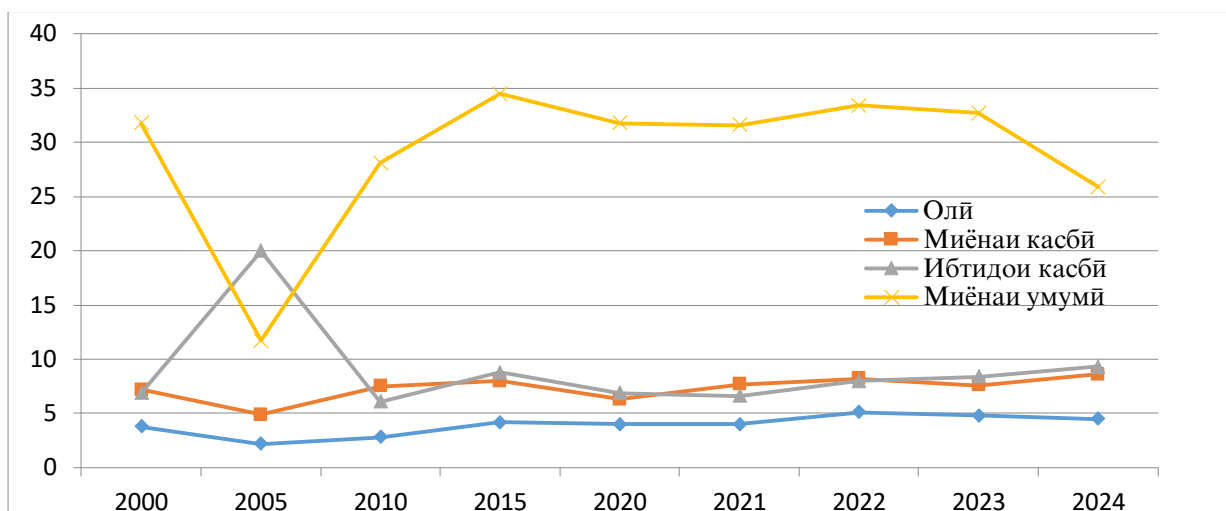
Дар шаҳри Душанбе шумораи бекорон вобаста ба дараҷаи маълумотнокӣ, 800 нафарро дар соли 2000-ум ва 7000 нафарро дар соли 2024-ум ташкил намудааст, ки ин зиёдшавӣ 6200 нафарро ташкил менамояд. Бекорони дараҷаи маълумоти миёнаи умумӣ дошта бошад, дар соли 2000-ум 300 нафар ва дар соли 2024-ум 5400 нафарро ташкил намудааст. Нисбияти ин солҳо 5100 нафар зиёдро ташкил менамояд. Шумораи бекорони дорои маълумоти олий дар шаҳри Душанбе, 200 нафарро дар соли 2000-ум ва 500 нафарро дар соли 2024-ум ташкил

менамояд. Зиёдшавии ин намуди бекорӣ дар ин солҳо, 300 нафарро ташкил намуда истодааст. Шумораи бекорони маълумотнокиашон миёнаи касбӣ дар соли 2000-ум 100 нафарро ва дар соли 2024-ум 400 нафарро ташкил намуда, 300 нафар зиёд гардидааст. Бекорони дараҷаи маълумотнокиашон ибтидоии касбӣ дар шаҳри Душанбе дар соли 2000-ум 200 нафар ва дар соли 2023-юм 100 нафарро ташкил намуда, нисбати соли 2000-ум 100 нафар кам гардидаанд.

Шумораи бекорон вобаста ба дараҷаи маълумотнокӣ дар ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ 13100 нафарро дар соли 2000-ум ва 16700 нафарро дар соли 2024-ум ташкил намуда, нисбияти он дар ин солҳо 3600 нафар зиёдро нишон медиҳад. Бекорони дорои маълумоти олий дар соли 2000-ум 800 нафарро ва соли 2024-юм 1200 нафарро ташкил намуда, зиёдшавии он 400 нафарро нишон медиҳад. Шумораи бекорони маълумотнокиашон миёнаи касбӣ аз шумораи 2000 нафари соли 2000-ум ба 4100 нафари соли 2024-ум омада расида, 2100 нафар зиёд гардидаанд. Бекорони маълумотнокиашон ибтидоии касбӣ дар соли 2000-ум 2100 нафар ва дар соли 2024-ум 4800 нафарро ташкил намуда, нисбати соли 2000-ум 2700 нафар зиёд мебошанд. Шумораи бекорони маълумотнокиашон миёнаи умумӣ дар соли 2000-ум 8200 нафарро ва дар соли 2024-ум 6600 нафарро ташкил намудааст, ки камшавии он 1600 нафарро ташкил менамояд.

Сатҳи ин намуди бекорӣ дар минтақаҳои ҷумҳурӣ дар вилояти Хатлон ва шаҳри Душанбе нисбати соли 2000-ум зиёд гардида, дар вилояти Суғд, НТҚ ва ВМКБ бошад дар ин давра паст гардидааст. Шумораи бекорони дорои маълумоти олидошта бошад, дар вилояти Суғд ва ВМКБ кам гардида, дар дигар минтақаҳо зиёд гардидааст.

Агар ба шумораи умумии бекорон (аз рӯйи дараҷаи маълумотнокӣ), ки дар хадамотҳои давлатии шуғли аҳоли ба қайд гирифта шуда, назар намоем, шумораи бештари онҳоро бекороне ташкил менамоянд, ки маълумоти миёнаи умумӣ доранд, ки ба таври муфасал дар диаграммаи 4.7 оварда шудааст.



**Диаграммаи 4.7. Тақсимоти бекорон аз рӯи дараҷаи маълумотнокӣ, дар сатҳи вилоятҳо, шаҳри Душанбе ва НТҶ дар тули солҳои 2000-2024-ум (ҳазор нафар)**

Шумораи ин намуди бекорон нисбат ба дигар шаклҳои бекорон дар ҳама вақт зиёданд ва танҳо дар соли 2005-ум бекорони дараҷаи маълумотнокиашон ибтидои касбӣ ба 20000 нафар расидааст, дар дигар солҳо шумораи ин категория нисбат ба дигар категорияҳо зиёд мебошад. Шумораи ин намуди бекорон танҳо дар соли 2024-ум 25900 нафарро ташкил менамояд, ки нисбат ба бекорони маълумоти олӣ доштаи ҳамин сол, 21400 нафар ё тақрибан 5,7 маротиба зиёд аст.

Нисбати бекорони дараҷаи маълумотнокиашон миёнаи касбӣ бошад, 17300 нафар ва нисбати бекорони дорои маълумотнокии ибтидоии касбӣ бошад, 16600 нафар зиёд мебошад. Ин гуфтаҳо, далолати онро медиҳад, ки ин гурӯҳи бекорон касб ва тахассуси муайян надоранд ва барои ба онҳо ҷойи корӣ муҳайё кардан муаммоҳои зиёде пайдо мешавад. Аз тарафи дигар дар ҳолати надоштани касбу ихтисоси мувофиқ корманд маҷбур мешавад, ки ба корҳои вазнини ҷисмонӣ, ки ба саломатии ӯ таъсир мерасонад машғул шавад. Вобаста ба ин гуфтаҳо, тақсимоти шумораи кормандоне, ки дар соҳаҳои иқтисодиёт дар шароити номусоиди меҳнатӣ ба фаъолият машғуланд, ба таври муфассал дар ҷадвали 4.17 оварда шудааст.

**Чадвали 4.17. Тақсимоти шумораи кормандоне, ки дар соҳаҳои иқтисодиёт дар шароити номусоиди меҳнатӣ ба фаъолият машғуланд (нафар, дар охири сол)**

Нишондиҳандаҳо	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2023/2000 +/-
<b>Ҳамаи соҳаҳо</b>	12503	6976	3049	4691	4891	4588	4501	2252	<b>-10251</b>
<b>Аз он ҷумла:</b>									
<b>Саноат</b>	3016	4974	1217	2235	3262	3475	2252	1650	<b>-1366</b>
<b>Кишоварзӣ</b>	794	294	373	576	188	352	178	183	<b>-611</b>
<b>Нақлиёт</b>	8693	630	75	423	1053	785	848	-	<b>-8693</b>
<b>Алоқа</b>	1285	516	12	120	136	280	207	270	<b>-1015</b>
<b>Соҳтмон</b>	985	218	65	929	53	288	991	114	<b>-871</b>
<b>Савдо, хуроки умумӣ, таъминоти моддӣ-техникӣ, фурӯш ва захирақунӣ</b>	90	30	22	1	-	-	-	-	<b>-90</b>
<b>Геология, хадамоти геодезӣ ва обухавосанҷӣ</b>	20	-	-	-	-	-	-	-	<b>-20</b>
<b>Дигар соҳаҳо</b>	961	314	1285	107	89	199	25	35	<b>-926</b>

*Сарчашма:* Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.104-105.

Таҳлили чадвали 4.17 аз он далолат медиҳад, ки шумораи кормандони дар шароитҳои номусоид фаъолияткунанда дар соҳаҳои мухталифи иқтисодиёт дар тӯли солҳои 2000-2023-юм нисбатан кам гардида, аз 12503 корманди соли 2000-ум ба 2252 корманди соли 2023-юм омада расидааст, ки ин дар муқоиса 10251 корманд ё тақрибан шаш маротибаро нишон медиҳад.

Шумораи умумии кормандоне, ки дар шароити номусоиди меҳнатӣ кор ва фаъолият карда, дар соҳаи саноати кишвар дар соли 2000-ум 3016 нафарро ва дар соли 2023-юм 1650 нафарро ташкил намуда, нисбияти онҳо 1366 нафар кам гардидааст. Дар соҳаи кишоварзии кишвар, ки қисмати зиёди аҳоли, дар ин соҳа шуғл меварзанд, кормандоне, ки дар шароитҳои номусоиди меҳнатӣ кору фаъолият менамоянд, 794 нафарро дар соли 2000-ум, 576 нафарро дар соли 2015-ум ва 183 нафарро дар соли

2023-юм ташкил намудааст, ки ин нисбати соли базавӣ 611 нафар кам гардидааст.

Фаъолиятнамоӣ дар шароитҳои номусоиди меҳнатӣ дар соҳаи нақлиёти кишвар дар соли 2000-ум 8693 нафар ва дар соли 2023-юм ба қайд гирифта нашудааст. Дар соҳаи алоқаи кишвар бошад, шумораи кормандони дар шароитҳои номусоиди меҳнатӣ фаъолияткунанда, 1285 кормандро дар соли 2000-ум ва 270 нафарро дар соли 2023-юм ташкил намудааст, ки нисбияти ин солҳо 1015 корманро камтар нишон медиҳад. Дар соҳаи сохтумони кишвар дар соли 2000-ум 985 нафар ва дар соли 2023-юм 114 нафар дар шароитҳои номусоиди меҳнатӣ кор ва фаъолият намудаанд. Таносуби онҳо 871 нафар камтарро нишон медиҳад. Дар соҳаҳои савдо, хуроки умумӣ, таъминоти моддӣ-техникӣ, фурӯш ва захиракуни бошад, дар соли 2000-ум шумораи ин гуна кормандон 90 нафарро ташкил намудааст ва дар соли 2023-юм бошад ба чашм намерасад.

Дар соҳаҳои боқимонда бошад, дар соли 2000-ум шумораи кормандони дар шароитҳои номусоиди меҳнатӣ фаъолияткунанда, 961 нафарро ва дар соли 2023-юм 35 нафарро ташкил намуда, нисбияти онҳо 926 нафарро нишон медиҳад.

Аз рӯйи таҳлилҳои гузаронидашуда, маълум карда шуд, ки кормандони дар шароитҳои номусоиди меҳнатӣ фаъолияткунанда, бештарашон дар соҳаи саноат, сотумон ва нақлиёт қору фаъолият доранд. Ин аз он нуқтаи назар аст, ки дар ин соҳаҳо барои баъзе фаъолиятҳо дониш ва қордони лозим намешавад бинобар ҳамин бекорони бемаълумот бештарашон ба ҳамин қорҳои вазнин банд мешаванд. Маълумотнок қардонидани аҳоли, бахусус омӯзонидану аз худ намудани қасбу ихтисосҳои муосир ба манфиати қор буда, қормандро қорои фаъолияти муносиб ва аз ҳама муҳим саломатии ўро дар як қарақай хуб нигоҳ меқорад.



Ба фаъолияти меҳнатӣ банд будани инсон бештар барои ба даст овардани манфиат ва қонеъ намудани талаботҳои инсонӣ ва дар ҳолати боқи мондан моягузори он доништа мешавад. Асоси моягузориҳо ба инсонҳо низ аз даромаднокиҳо вобаста буда, рушду ташаккулёбии он аз сатҳи даромади аҳоли вобаста мебошад. Дар ҳолати даромаднокӣ ва дараҷаи зисти аҳоли хуб будан, сармоягузорӣ ба инсон низ хуб ба роҳ монда мешавад ва баръакс дар ҳолати хуб рушду ташаккул ёфтани сармояи инсонӣ даромаднокӣ ва дараҷаи зисти аҳоли тағйир меёбад.

#### **4.3. Сатҳи даромад ва дараҷаи зисти аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун сарчашмаи асосии инкишофи сармояи инсонӣ**

Даромади аҳоли ин ҷамъи молу маҳсулотҳои истеҳсолшуда ва истеҳсолкардаистодаи аҳоли дар як вақти муайян (яъне дар як сол), ки дар маҷмуъ даромади миллиро ба худ мегирад, доништа мешавад. Аз ин ҷост, ки манбаи асосии даромади миллиро даромади аҳоли ташкил менамояд. Дар ҳолати зиёд гардидани даромади аҳоли даромади милли низ зиёд мегардад ва ин ҳолати баракс низ дорад, дар ҳолати кам гардидани даромади аҳоли даромади милли низ кам мегардад. Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт даромади миллии мамлакат аз даромадҳои гуногун: аз қабилӣ даромадҳои меҳнатӣ, даромад аз хоҷагиҳои ёрирасон ва дигар намуди даромадҳои пулию ғайрипулии аҳоли, ки сарчашмаи даромади аҳоли доништа мешавад.

Даромади аҳолии мамлакатро бештар он дороиҳоеаш ташкил менамоянд, ки аҳоли онро дорад ё дар нақша аст, ки онро то охири сол ба даст оварад. Сарчашмаи ягонаи даромади аҳоли дар ҳама даври замон, ин сарчашма мегирад аз фаъолият ва хизматрасониҳое, ки иҷро карда мешаванд. Даромади истеҳсолшуда даромади ҳақиқӣ доништа намешавад, зеро он боз ду давраи тақсиму азнавтақсимшавиро аз саргузарида, баъдан ба даромади кормандони соҳаҳои гуногуни хоҷагии халқи мамлакат табдил меёбад.

Дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодиёт сарчашмаҳои даромади аҳоли дигаргун гашта, сатҳи зиндагӣ дараҷаҳои ба худ хосро гирифтааст. Аз рӯи таҷрибаи давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон дидан мумкин аст, ки онҳо барои рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ то чи андоза чораандешҳои зарурӣ намуда истода, хароҷотҳои зиёдеро барои он сарф намуда истодаанд.

Ҷумҳурии Тоҷикистон дар байни давлатҳои ҷаҳон яке аз кишварҳои доништа мешавад, ки нисбати дигар соҳаҳо, тавачҷуҳи бештарро ба соҳаи маориф ва илм, яъне рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ нигаронида аз шаш як ҳисаи буҷаи давлатро ҳамасола ба ин соҳа ҷудо менамояд. Мақсади ин тавачҷуҳномаи соҳибмаълумот гардонидани аҳолии кишвар, то як дараҷа хуб гардонидани сатҳи зиндагии онҳо ва рушду инкишоф додани иқтисодиёти кишвар ба ҳисоб меравад. Соҳибмаълумот гардонидани аҳоли яке аз нишонаҳои асосии рушди сармояи инсонӣ доништа шуда, хароҷотҳои муайянеро талаб менамояд. Ин харҷномаи беманфиат набуда, боиси дар оянда хуб гаштани сатҳи даромаднокӣ ва хуб гардидани сатҳи зинагонии онҳо мегардад.

Дараҷаи сатҳи зиндагии аҳолиро вобаста ба сарчашмаҳо, дороиҳо, имкониятҳои аҳоли ва мизони хароҷотҳои онҳо баҳогузори менамоянд ва муайян менамоянд, ки то кадом андоза даромад ва хароҷотҳо бо ҳам мувофиқат менамояд. Вобаста ба шароити муосир, сарчашмаи даромади аҳолиро даромадҳои аз фаъолиятҳои даромадҳои иҷтимоӣ, ёрданпулиҳо, идрорпулиҳо, пардохтҳои ҷубронӣ (кумакҳои башардӯстона), даромад аз моликият, даромад аз фурӯши амволи ғайриманқул, даромад аз хоҷагии ёрирасони шахсӣ ва дигар даромадҳои пулӣ (даромад аз фаъолияти тиҷоратӣ ва фаъолияти мустақилонаи касбӣ) ташкил менамоянд, ки ҳиссаи онҳо ба таври пура дар давоми солҳои 2000-ум 2023-юм дар қадвали 4,18 бо сомонӣ ва фоиз оварда шудааст.

**Ҷадвали 4.18. Тағйирёбии ҷамъи даромади ҳар нафари аҳоли ба ҳисоби миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи маълумоти таҳқиқоти интихобии хонаводаҳо дар солҳои 2000-2023 (моҳе ба як аъзои хонавода, бо сомонӣ)**

Нишондиҳандаҳо	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2023/ 2000 +/-
Ҳамагӣ	16,90	55,4	190,1	297,6	518,1	684,1	794,1	920,8	+903,9
бо %	100	100	100	100	100	100	100	100	
<b>Аз он ҷумла:</b>									
<b>Даромадҳои меҳнатӣ</b>	5,70	25,27	77,49	154,5	213,3	277,6	341,7	358,5	+352,8
бо %	33,7	45,6	40,8	51,9	41,2	40,6	43,0	38,9	+5,2
<b>Нафақа, ёрдампулӣ, идрорпулӣ</b>	0,20	1,70	7,40	20,17	38,81	41,77	41,65	54,83	+54,63
бо %	1,2	3,1	3,9	6,8	7,5	6,1	5,2	5,9	+4,7
<b>Пардохтҳои ҷабронӣ, аз ҷумла кумаки башардӯстона</b>	0,05	2,17	0,85	3,34	3,56	1,23	17,85	16,99	+16,94
бо %	0,3	3,9	0,4	1,12	0,7	0,2	2,2	1,8	+1,5
<b>Даромад аз моликият</b>	0,01	0,02	0,28	0,49	23,05	16,97	17,16	18,84	+18,83
бо %	0,1	0,0	0,1	0,16	4,4	2,5	2,2	2,0	+1,9
<b>Даромад аз фурӯши мулкӣ ғайриманқул</b>	0,04	0,12	0,44	0,08	1,71	3,85	4,83	6,36	+6,32
бо %	0,2	0,2	0,2	0,03	0,3	0,6	0,6	0,7	+0,5
<b>Даромад аз хоҷагиҳои ёрирасони шахсӣ</b>	8,47	16,03	43,22	15,68	36,75	42,18	42,45	60,88	+52,41
бо %	50,2	28,9	22,7	5,3	7,1	6,2	5,3	6,6	- 43,6
<b>Дигар даромадҳои пулӣ (аз ҷумла даромад аз фаъолияти тижоратӣ ва фаъолияти мустақилонаи касбӣ)</b>	2,43	10,17	60,50	79,24	200,9	300,5	328,4	323,1	+320,6
бо %	14,3	18,3	31,8	26,6	38,8	43,9	41,4	35,1	+20,8

*Сарчашма:* Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.115-118.

Аз таҳлили ҷадвали 4.18 дидан мукин аст, ки дар тули ин солҳо ҷамъи даромади ҳар нафар аҳоли ба ҳисоби миёна аз рӯи маълумоти

таҳқиқоти интихобии хонаводаҳо аз 16,90 сомони соли 2000-ум ба 920,80 сомони соли 2023-юм баробар гардидааст, ки нисбияти ин солҳо 903,9 сомонӣ ё тақрибан дар давоми ин 23 сол 55 маротиба зиёд гардидааст.

Сатҳи даромади аҳоли дар тури солҳои 2000-ум 2023-юм дар ҳама сарчашмаҳои он боло рафтааст, ки ин ба беҳбудии сатҳи зиндагии аҳоли мусоидат менамояд. Дар баробари ин нишондиҳандаи дигар, истифодаи ҷамъи даромади аҳоли, яке аз нишондиҳандаи асосӣ барои муайян кардани сатҳи зиндагии аҳоли таҳлилу баррасӣ карда мешавад.

Истифодаи ҷамъи даромади аҳоли он хароҷотҳоеро дар бар мегирад, ки аҳоли барои қонё гардонидани талаботи худ сарф менамояд. Ин нишондиҳандаҳо аслан чунин гурӯҳбандӣ намудаанд: хароҷот барои хариди хӯроквориву маҳсулоти ғайриозуқа, барои хариди машрубот, барои пардохти хизмати шахсӣ ва ғайра. Қисмати дигари ин хароҷотҳо барои пардохти андозҳо ва дигар пардохтҳо харҷ карда мешавад. Истифодаи ҷамъи даромад ба ҳар сари аҳоли дар солҳои 2000-ум ва 2023-юм дар ҷадвали 4.19 оварда шудааст.

Таҳлилу баррасии ҷадвали 4,19 нишон медиҳад, ки истифодаи ҷамъи даромади аҳоли ба як аъзои хонавода дар як моҳ аз рӯи маълумоти таҳқиқоти интихобии хонаводаҳо дар соли 2000-ум 17,41 сомонӣ ва дар соли 2023-юм бошад ин нишондиҳанда, 1105,46 сомони ро ташкил намудааст, ки нисбияти онҳо дар тури ин солҳо 1088,05 сомонӣ ё тақрибан 63 маротиба зиёдтар гардидааст.

Истифодабарии ҷамъи даромадҳои аҳолиро ба ду гурӯҳ: истифодаи даромадҳо барои хароҷотҳои истеъмоли ва барои пардохти андозҳо ва дигар намуди пардохтҳои ҳатмии аҳоли ҷудо менамоянд.

Истифодаи ҷамъи даромадҳо ба ҳар сари аҳоли барои хароҷоти истеъмоли 14,18 сомонӣ дар соли 2000-ум ва 1104,63 сомонӣ дар соли

2023-юм ташкил намудааст. Нисбияти онҳо дар тури ин солҳо 1090,45 сомони зиёд гардидааст.

**Ҷадвали 4.19. Истифодаи қамъи даромади аҳоли аз рӯи маълумоти таҳқиқоти интихобии хонаводаҳо дар солҳои 2000-2023-юм (ба як аъзои хонавода дар як моҳ, бо сомони)**

Нишонди- ҳандаҳо	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2023/ 2000 +/-
Ҳамагӣ	17,41	54,72	177,71	265,68	649,09	793,15	855,63	1105,46	+1088,05
бо %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Аз он ҷумла:									
а) Хароҷоти истеъмоли	14,18	48,82	163,55	240,68	631,04	777,64	851,85	1104,63	+1090,45
бо %	94,1	89,2	92,0	90,6	97,2	98,0	99,6	99,9	+5,8
Аз он ҷумла:									
барои хариди хӯрокворӣ	12,59	35,20	104,75	139,03	386,91	372,35	405,66	522,24	+509,65
бо %	86,5	72,1	64,1	52,3	59,6	46,9	47,4	47,2	- 39,3
барои хариди маҳсулоти ғайриозуқа	1,68	9,01	40,09	66,31	170,06	212,70	243,55	422,94	+421,26
бо %	10,3	18,5	24,5	25,0	26,2	26,8	28,5	38,3	+28,0
барои хариди машрубот	0,04	0,16	0,20	0,30	1,19	0,73	0,75	0,75	+0,71
бо %	0,2	0,3	0,1	0,1	0,2	0,09	0,09	0,07	- 0,13
барои пардохти хизмати шахсӣ ва истеҳсоли	0,49	4,45	18,51	35,04	68,34	172,15	181,37	146,62	+146,13
бо %	3,0	9,1	11,3	13,2	10,5	21,7	21,2	13,3	+10,3
б) андозҳо ва пардохтҳо	1,02	5,90	14,16	25,00	18,05	15,51	3,78	0,83	- 0,19
бо %	5,9	10,8	8,0	9,4	2,80	1,95	0,44	0,07	-5,83

*Сарчашма:* Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.119-120.

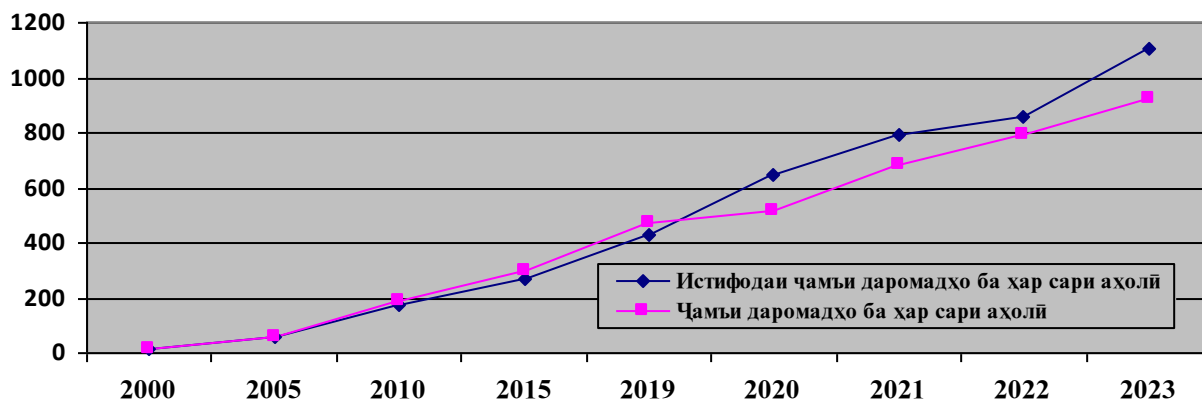
Хароҷотҳои истеъмолии аҳоли боз ба гурӯҳҳои зерин: барои харидани маҳсулоти ниёзи аввала, барои харидани маҳсулоти ғайриозуқа, барои харидани машрубот ва барои пардохти хизмати шахсӣ ва истеҳсоли ҷудо карда мешавад.

Дар соли 2000-ум хароҷоти аҳоли барои харидани хӯрокворӣ 12,59 сомони ё 86,5 фисади хароҷотҳои истеъмолиро ташкил намудааст. Ин нишондиҳанда дар соли 2023-юм бо маблағ 522,24 сомони ва аз рӯи ҳисса бошад, 47,2 фисадро ташкил намудааст. Нисбияти ин солҳо аз рӯи маблағ

509,65 сомон зиёд ва бо ҳисса бошад 39,3 фисад кам гардидааст. Хароҷотҳо барои хариди маҳсулоти ғайриозуқа дар соли 2000-ум 1,68 сомонӣ ва бо фоиз бошад, 10,3 фисадро ташкил менамояд. Дар соли 2023-юм ин нишондиҳанда, бо маблағ 422,94 сомонӣ ва бо фоиз бошад, 38,3 фисад зиёд гардида, бо маблағ дар ин сол 421,26 сомонӣ ва бо фоиз 28,0 фисадро ташкил намудааст. Барои хариди машрубот дар соли 2000-ум 0,04 сомонӣ ва 0,02 фоизи хароҷоти истеъмолии аҳолиро ташкил менамояд. Дар соли 2023-юм ин нишондиҳанда, 0,75 сомонӣ ва бо фисади аз худкунӣ бошад, 0,07 фисадро ташкил намудааст. Нисбияти ин нишондиҳанда дар соли 2023-юм нисбати соли 2000-ум бо маблағ 0,71 сомонӣ зиёд гардида ва бо ҳиссаазхудкунӣ бошад, 0,13 фоиз камтарро ташкил менамояд.

Нишондиҳандаи охирони ин бахш, хароҷотҳо барои хизмати шахсӣ ва истеҳсоли доништа мешавад ва ин нишондиҳанда дар соли 2000-ум бо маблағ 0,49 сомонӣ ва бо ҳисса бошад, 3,0 фисадро ишғол менамояд. Ин нишондиҳанда, дар соли 2023-юм бо маблағ 146,62 сомонӣ ва бо фоиз 13,3 фисад зиёд гардида, бо маблағ 146,13 сомонӣ ва бо фоиз бошад, 10,3 фоизро ташкил намудааст.

Сатҳи даромад ва харҷнамоӣ ба ҳар як аъзои хонавода дар як моҳ, дар ин солҳо шуруъ аз соли 2000-ум то соли 2010-ум қариб, ки тафовут дида намешавад, аз соли 2010-ум тафовути мусбӣ дар байни ин нишондиҳандаҳо пайдо гардидааст ва аз соли 2020-ум то инҷониб ин тафовут баракс шакли манфиро гирифтааст, ки дар шакли диаграммаи 4.8 оварда шудааст.



**Диаграммаи 4.8. Тағйирёбии чамъи даромадҳо ва истифодаи онҳо ба ҳар сари аҳолӣ дар солҳои 2000-2023-юм, бо сомонӣ**

Тағйирёбии ҷамъи даромадҳо ва истифодаи онҳо дар тули ин солҳо дар соли 2000-ум 16,90 ва 17,41 сомонӣ ва дар соли 2023-юм 920,80 ва 1105,46 сомони ро ташкил намуда, дар давоми ин 23 сол даромади он 903,90 сомонӣ ва хароҷоти он 1088,05 сомонӣ ба ҳар сари аҳоли дар як моҳ зиёд гардидааст.

Нишондиҳандаҳои дигари иҷтимоӣ-иқтисодии кишвар, ки асоси муайянкунии сатҳи зисти аҳоли, даромад ва истифодаи ҷамъи даромади аҳоли ба ҳисоб меравад, ки он ба таври муфасал дар тӯли солҳои 2000-2023 дар ҷадвали 4.20 оварда шудааст.

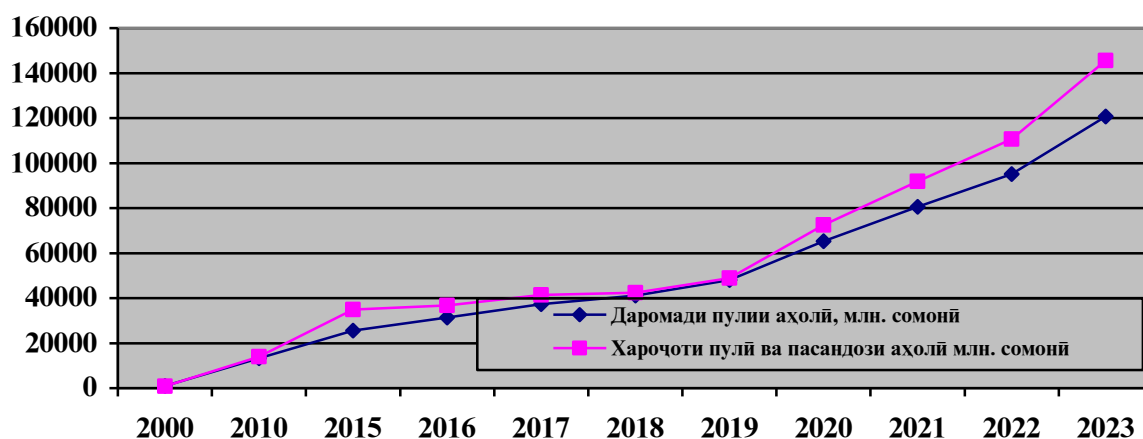
**Ҷадвали 4.20. Нишондиҳандаҳои асосии иҷтимоӣ-иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000-2023.**

Нишондиҳандаҳо	2000	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2023/ 2000 +/-
Даромади пулии аҳоли, млн. сомонӣ	1004,6	13256,0	25569,8	65347,0	80508,8	95124,6	120715,1	+119710,5
Хароҷоти пулӣ ва пасандози аҳоли млн. сомонӣ	909,9	13948,5	34968,0	72547,2	91885,0	110606,2	145634,1	+144724,2
Ҳисоби миёнаи музди меҳнати ҳармоҳаи як корманд								
бо сомонӣ	15,57	354,44	878,91	1393,78	1540,84	1760,29	2013,11	+1997,54
бо доллари ИМА	8,5	80,9	142,6	135,0	136,3	159,7	185,6	+177,1
Андозаи миёнаи нафақаи якмоҳа								
бо сомонӣ	4,06	125,24	228,17	320,90	321,35	323,72	370,61	+366,55
бо доллари ИМА	2,22	28,60	37,01	31,1	28,4	29,4	34,2	+31,98
Андозаи ҳадди ақали музди меҳнат, ба ҳисоби миёна дар як моҳ								
бо сомонӣ	1,00	80,00	250,00	400,00	400,00	600,00	600,00	+599,0
бо доллари ИМА	0,55	18,27	40,6	38,8	35,4	54,4	55,3	+54,75
Андозаи ҳадди ақали нафақаи пиронсолӣ, ба ҳисоби миёна дар як моҳ, сомонӣ	2,11	89,35	131,72	183,61	207,00	207,00	250,00	+247,89
ММД (бо нархҳои амалии солҳои мутобиқ) млн. сомонӣ	1786,8	24707,1	48408,7	82543,1	101076,3	118181,7	130791,5	+129004,7

ММД ба ҳар сари аҳоли								
бо сомонӣ	288,4	3285,8	6031,7	8922,2	10312,0	11838,8	12868,8	+12580,4
бо доллари ИМА	158,0	750,4	978,5	864,4	911,8	1073,9	1186,7	+1028,7
Маҳсулоти саноатӣ бо нархҳои соли 2023, млн. сомон	5990	11913	16925	32440	39187	42988	46857	+40867
Маҳсулоти кишоварзӣ бо нархҳои соли 2023, млн. сомон	12709,3	26699,4	36853,2	50225,7	53576,2	57841,7	63028,4	+50319,1

*Сарчашма:* Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.11-12.

Таҳлили ҷадвали 4.20 нишондиҳандаи он аст, ки даромади пулии аҳоли ҳамасола зиёд гардидааст ва дар баробари ин хароҷотҳои пулӣ ва пасандозҳои пулии аҳоли низ боло рафтааст, ки он дар шакли диаграммаи 4.9 оварда шудааст.



**Диаграммаи 4.9. Тағйирёбии даромади пулӣ ва хароҷотҳои пулию пасандозҳои аҳоли дар солҳои 2000-2023-юм**

Тағйирёбии даромади пулии аҳоли дар тӯли солҳои 2000-2023-юм аз 1004,6 млн. сомонӣ ба 120715,1 млн. сомонӣ расида, 119710,5 млн. сомонӣ зиёд гардидааст. Дар баробари ин хароҷотҳои пулию пасандозҳои аҳоли дар тӯли ин солҳо аз 909,9 млн. сомони соли 2000-ум ба 145634,1 млн. сомони соли 2023-юм расида, 144724,2 млн. сомонӣ зиёд гардидааст. Инчунин, аз расм дидан мумкин аст, ки тафовутҳо байни ин ду нишондиҳанда, нисбат ба даромадҳои пулии аҳоли



харочотҳо ва пасандозҳои аҳолии зиёдтар аст. Дар соли 2018-2019-ум тафовут дар байни ин ду нишондиҳанда камтар дида намешавад. Аз соли 2020-ум сар карда, боз тафовут дар байни ин нишондиҳандаҳо пайдо мегардад. Дар соли 2023-юм агар мо ба тағйирёбии ин нишондиҳандаҳо таваҷҷуҳ намоем, дар баробари ба 120715,1 млн. сомони расидани даромадҳои пулии аҳолии, харочотҳои пулӣ ва пасандозҳои аҳолии ба 145634,1 млн. сомони баробар гаштааст, ки нисбат ба даромадҳои пулии аҳолии, хароҷоти пулӣ ва пасандозҳои аҳолии 24919,0 млн. сомони бештар гардидааст.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ нишондиҳандаи дигаре, ки сатҳи ҳуби зиндагиро нишон медиҳад, ин ҳисоби миёнаи музди меҳнати ҳармоҳаи як корманд мебошад, ки ин нишондиҳанда дар соли 2000-ум 15,57 сомони, ки баробар ба 8,5 доллари амрикоӣ дар ин сол доништа шудааст. Ҳақмузди миёнаи ҳармоҳаи як корманд 2013,11 сомони ё 185,6 доллари амрикоиро дар соли 2023-юм ташкил намудааст, ки нисбати соли бавзавӣ бо сомони 1997,54 ва бо доллари амрикоӣ 177,1 зиёд гардидааст.

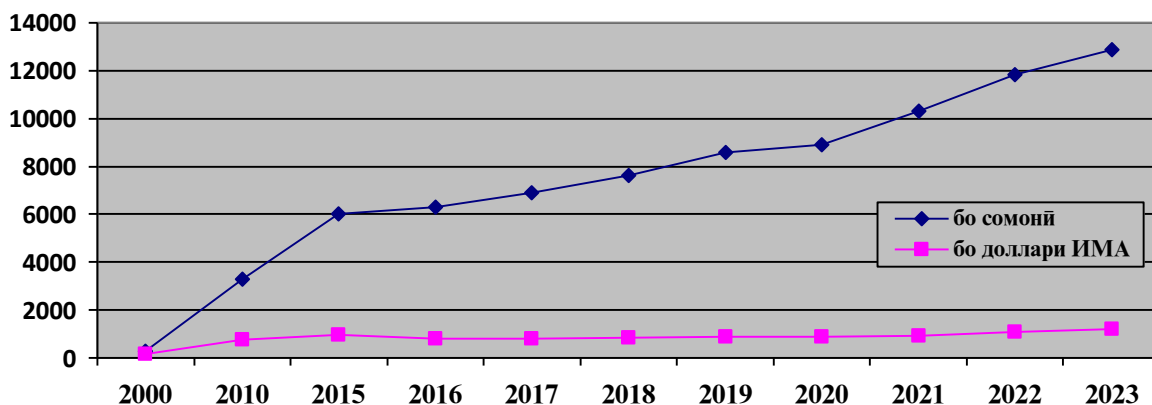
Андозаи миёнаи нафақаи якмоҳа нишондиҳандаи дигари ин ҷадвал буда, он дар соли 2000-ум 4,06 сомони, баробар ба 2,22 доллари амрикоиро ташкил намудааст. Ин нишондиҳанда дар соли 2023-юм ба 370,61 сомони баробар ба 34,2 доллари амрикоиро ташкил намудааст. Тағйирёбии андозаи нафақаи якмоҳа дар тули ин солҳо 366,55 сомони ва ё 31,98 доллари амрикоӣ зиёдро нишон медиҳад.

Дар соли 2000-ум андозаи ҳадди ақали музди меҳнат ба ҳисоби миёна дар як моҳ 1,00 сомони, ки баробар ба 0,55 доллари ИМА ва дар соли 2023-юм ин нишондиҳанда, ба 600 сомони, ки баробар ба 55,3 доллари ИМА-ро ташкил намудааст. Тафовути ин нишондиҳанда дар тули ин солҳо бо сомони 600 маротиба ва бо доллари ИМА 99 маротиба зиёдро ташкил менамояд.

Нишондиҳандаи андозаи ҳадди ақали нафақаи пиронсолӣ, ба ҳисоби миёна дар як моҳ, дар соли 2000-ум 2,11 сомонӣ ва ин нишондиҳанда дар соли 2023-юм ба 250,00 сомонӣ рафта расидааст, ки нисбати соли базавӣ 247,89 сомонӣ ё қариб 119 маротиб зиёд гардидааст.

Нишондиҳандаи ММД бо нархҳои амалии солҳои мутобиқ, 1786,8 млн. сомонӣ дар соли 2000-ум ва 130791,5 млн. сомонӣ дар соли 2023-юмро ташкил намудааст. Нисбияти ин нишондиҳанда, дар ин солҳо 129004,7 млн. сомонӣ боло рафтааст. Агар ба маротиб ин нишондиҳандаро муқоиса намоем, 73,1 маротибаро ташкил медиҳад.

Маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба ҳар сари аҳоли, яке аз нишондиҳандаест, ки дар кадом сатҳ қарор доштани рушди иқтисодӣ ба ҳар як кишварро бозгӯ мебошад. Ин нишондиҳанда дар соли 2000-ум ба ҳар сари аҳоли 288,4 сомонӣ, ё 158,0 доллари ИМА-ро ташкил намудааст. Дар соли 2023-юм ин нишондиҳанда бо сомонӣ 12580,4 ва бо доллари амрикоӣ 1028,7 боло рафта, бо сомонӣ 12868,8 ва бо доллари ИМА 1186,7-ро ташкил намудааст. Агар нисбияти ин нишондиҳандаро дар ин солҳо бо маротиб муқоиса намоем, бо сомонӣ 44,6 ва бо доллари ИМА 7,5 маротибаро ташкил медиҳад. Тағйирёбии ММД ба ҳар сари аҳоли дар тӯли солҳои 2000-2023-юм дар диаграммаи 4.10 оварда шудааст.



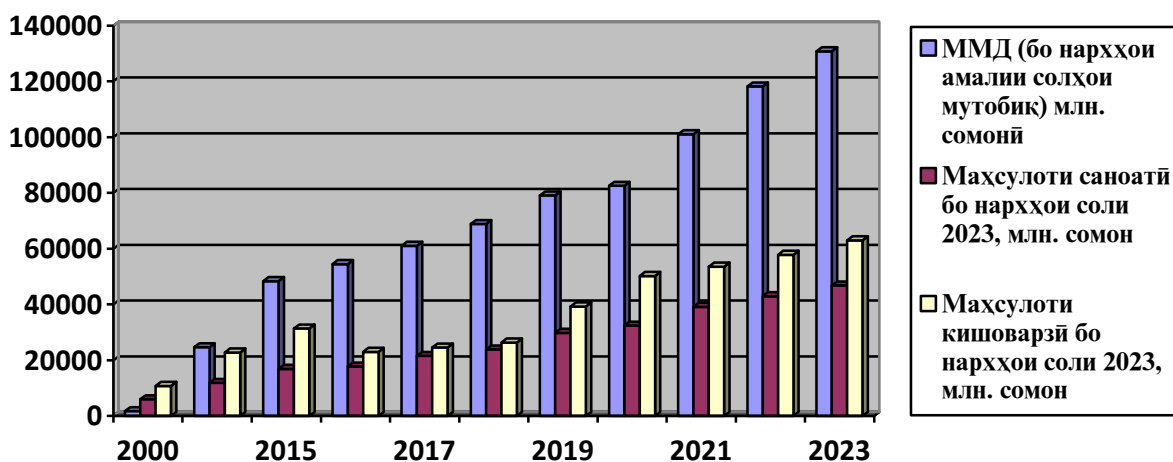
**Диаграммаи 4.10. Тағйирёбии ММД ба ҳар сари аҳоли дар солҳои 2000-2023-юм**

Тағйирёбии ММД ба ҳар сари аҳоли дар соли 2000-ум бо сомони 288,4 ва бо доллари ИМА 158,0, дар соли 2010-ум бо сомони 3285,8 ва бо доллари ИМА 750,4, дар соли 2015-ум бо сомони 6031,7 ва бо доллари ИМА 978,5, дар соли 2020-ум бо сомони 8922,2 ва бо доллари ИМА 864,4, дар соли 2023-юм бо сомони 12868,8 ва бо доллари ИМА 1186,7-ро ташкил намудааст. Нисбияти ин нишондиҳандаҳо аз он шаҳодат медиҳанд, ки дар солҳои 2000-2010-ум бо сомони 2997,4 ва бо доллари ИМА 592,4 боло рафтааст, дар солҳои 2010-2015-ум бо сомони 2745,9 бо доллари ИМА 228,1 зиёд гардидааст, дар солҳои 2015-2020-ум бо сомони 2890,7 боло рафтааст ва бо доллари ИМА 114,1 поин рафтааст, дар солҳои 2020-2023-юм бо сомони 3946,6 ва бо доллари ИМА 322,3 зиёд гардидааст.

Маҳсулоти саноати бо нархҳои соли 2023 дар соли 2000-ум 5995 млн. сомониро ташкил намудааст ва дар соли 2023-юм ин нишондиҳанда, ба 40867,0 млн. сомони зиёд гардида, 46857,0 млн. сомониро ташкил намудааст. Ин зиёдшавӣ нисбат ба соли 2000-ум зиёда аз 7,8 маротибаро нишон медиҳад.

Маҳсулоти кишоварзии кишвар бо нархҳои соли 2023-юм дар соли 2000-ум 10836,4 млн. сомониро ташкил додааст ва дар соли 2023-юм ин нишондиҳанда ба 63028,4 млн. сомони омада расида, ки нисбати соли базавӣ 50319,1 млн. сомони зиёд гардидааст. Ин зиёдшавӣ нисбат ба соли 2000-ум қариб панҷ маротибаро нишон медиҳад.

Тағйирёбии ММД (бо нархҳои амалии солҳои мутобиқ), маҳсулоти саноати бо нархҳои соли 2023-юм ва маҳсулоти кишоварзӣ бо нархҳои соли 2023-юм дар диаграммаи 4.11 оварда шудааст.



**Диagramмаи 4.11. Тағйирёбии ММД-и кишвар ва ҳиссаҳои маҳсулоти саноатӣ ва кишоварзӣ дар солҳои 2000-2023**

Чуноне ки аз диаграмма дида мешавад, дар байни ин се нишондиҳанда, тағйирёбии бештар дар ММД дида мешавад, ки дар соли 23 ин нишондиҳанда, зиёда аз 73 маротиба зиёд гардидааст. Яъне тағйирёбии ММД аз зиёдшавии маҳсулоти саноатӣ ва маҳсулоти кишоварзӣ камтар ба чашм мерасад, чунки яке 7,8 маротиба дигаре 4,9 маротиба тағйир кардааст. Нишондиҳандаи дигаре, ки дар тағйирёбии ММД саҳми назарас дорад, ин интиқоли маблағҳои муҳочирони меҳнатӣ, содироти мол ва тамоми намуди сармоягузориҳо дониста мешавад. Тағйирёбии ин нишондиҳандаҳо мо дар қадвали 4.21 оварда шудааст.

Таҳлили қадвали 4.21 аз он шаҳодат медиҳад, ки ҳаҷми ММД дар толи ин солҳо, яъне аз соли 2002-юм то соли 2023-юм 10876,0 млн. доллари ИМА тағйир кардааст. Содироти мол бошад дар ин солҳо аз 736,9 млн. доллари ИМА то ба 2448,8,0 млн. доллари ИМА тағйир карда, 1711,9 млн. доллари ИМА зиёд гардидааст. Ҳамагуна сармоягузориҳои хориҷӣ низ дар ин солҳо 2432,5 млн. доллари ИМА зиёд гардидааст. Ҳаҷми интиқоли маблағҳои муҳочирони меҳнатӣ дар ин солҳо аз 74,5 млн. доллари ИМА ба 5752,3 млн. доллари ИМА расида, 5677,8 млн. доллари ИМА зиёд гардидааст.

**Чадвали 4.21. Тағйирёбии ММД, содироти мол, сармоягузориҳо ва интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ дар тӯли солҳои 2002-2023-юм, млн. доллари ИМА**

Солҳо	Нишондиҳандаҳо				Нисбияти интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ (бо фоиз) ба:		
	A	B	C	D	D/A	D/B	D/C
<b>2002</b>	991	736,9	351,4	74,5	7,5	10,1	21,2
<b>2005</b>	1309,0	908,7	437,3	630,8	48,2	69,4	144,2
<b>2010</b>	5615,0	1197,4	2370,1	2216,0	39,5	185,5	93,4
<b>2015</b>	7852,0	890,6	5056,3	2259,2	28,7	253,7	44,6
<b>2016</b>	6980,0	898,7	5335,4	2186,0	31,3	243,2	40,9
<b>2017</b>	7146,0	1198,0	5665,4	2632,0	31,8	219,7	46,4
<b>2018</b>	7522,0	1073,3	6366,2	2569,0	34,2	239,4	40,3
<b>2019</b>	7903,0	1174,4	6652,9	2732,0	34,6	232,6	41,1
<b>2020</b>	8254,0	1406,9	6474,9	2573,0	31,2	182,9	39,7
<b>2021</b>	10107,6	2149,6	6367,0	2945,2	29,1	137,0	46,2
<b>2022</b>	10521,7	2142,0	2576,7	5325,2	50,6	248,0	206,6
<b>2023</b>	11867,0	2448,8	2783,9	5752,3	48,4	234,9	206,6
<b>2023/2002 (+/-)</b>	<b>+10876</b>	<b>+1711,9</b>	<b>+2432,5</b>	<b>+5677,8</b>	<b>+40,9</b>	<b>+224,8</b>	<b>+185,4</b>

A- ММД; B-Содироти мол; C- Ҳамагуна сармоягузориҳои хориҷӣ; D-Ҳаҷми интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ.

*Сарчашма:* Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ/ Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021 -С.507-610; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.13-248; The World Bank. Migration and Remittances Data. Annual Remittances Data (updated as of Oct. 2023). Retrieved from [http://www.worldbank.org/en/topic/migrationremittancesdiasporaissues/brief/migration\\_remittances\\_data](http://www.worldbank.org/en/topic/migrationremittancesdiasporaissues/brief/migration_remittances_data)

Мувофиқ ба нишондиҳандаҳои чадвал интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ дар соли 2002-юм нисбат ба ММД 7,5 ҷисад, нисбат ба содироти мол 10,1 ҷисад ва нисбат ба ҳамагуна сармоягузориҳои хориҷӣ 21,2 ҷисадро ташкил намудааст. Ин нишондодҳо сол аз сол зиёд гардида, ҳаҷми ташкилнамудаи он дар соли 2023-юм нисбат ба ММД 48,4 ҷисад, нисбат ба содироти мол 234,9 ҷисад ва нисбат ба ҳамагуна сармоягузориҳои хориҷӣ бошад 206,6 ҷисадро ташкил намудааст. Дар тӯли ин солҳо интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ нисбат ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ 40,9 ҷисад, нисбат ба содироти мол 224,8 ҷисад ва нисбат ба ҳамагуна сармоягузориҳои хориҷӣ 185,4 ҷисад зиёд гардидааст. Зиёдгардии ҳаҷми интиқоли

маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ боиси боз беҳбуд бахшидан ба сатҳу сифати зиндагии аҳолии кишвар гаштааст.

Таҳқиқоти зиёди олимони ватанӣ аз ҷумла: академикҳо Раҳимов Р.К., Қаюмов Н.Қ., Назаров Т.Н., профессорон: Ғаниев Т.Б., Қандиёрова Д.А., Қодирзода Д.Б., Нурмаҳмадов М.Н., Саидмуродов Л.Х., Умаров Ҳ.У., Усманова Т.Ҷ., Улмасов Р.У. ва дигарон дар самти муҳоҷирати меҳнатии шаҳрвандони кишвар аз он далолат медиҳад, ки дар баробари таъсири манфӣ доштани ин падидаи муносири иқтисодӣ, интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ ба рушд ва инкишофёбии иқтисодиёти кишвар таъсири мусбӣ расонида, нақши он дар баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии аҳоли ва паст гардонидани сатҳи камбизоатӣ хеле назаррас ба чашм мерасад<sup>153</sup>.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ маблағҳои интиқол намудаи муҳоҷирони меҳнатӣ яке аз сабабҳои беҳтар гардидани зиндагии мардуми кишвар гардидааст. Бинобар он ба ақидаи мо оид ба рафти ин падидаи иқтисодӣ ба хусус оид ба омаду рафти муҳоҷирони меҳнатӣ, шароитҳои кории онҳо ва муносибат бо онҳо дар кишварҳои қабулкунандаи онҳо чораандешиҳо лозим аст. Маблағи интиқол намудаи онҳо дар тули ин 20 сол маблағи кам намебошад. Самаранок истифодабарии захираҳои молиявӣ яке аз роҳҳои асосии рушду

---

<sup>153</sup> Ба таври муфассал ниг. Раҳимов Р.К. Некоторые вопросы политика внешней трудовой миграции Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. Стратегия развития. 2001. №1. – С.50-56. Қаюмов Н.Қ., Назаров Т.Н., Махмудов И.И., Раҳимов Р.К., Умаров Ҳ.У. Глобализационные процессы и экономические проблемы Таджикистана // Экономика Таджикистана: стратегия развития.-2003. №4,-С. 18. М. Нурмаҳмадов Проблемы занятости населения и внешняя трудовая миграция // Экономика Таджикистана: стратегия развития. 2001г. №1 с.58. Умаров Ҳ.У. Нужны неотложные решение. Народная газета. № 35-36 (1930) 7 мая 2003. Саидмуродов Л.Х. Экономика развития: Исторические условия дуализма рынка (научная монография). Душанбе,: Ирфон, 2001-128с. Л.Х Саидмуродов. Республика Таджикистан в системе современных связей: модель малой открытой экономики.-Душанбе.: Дониш, 2021.- 414 с. Кодирзода Д. Б. Организационно-финансовые основы функционирования рынка труда в условиях инновационного развития экономики / Д. Б. Кодирзода // Актуальные направления фундаментальных и прикладных исследований : материалы XXX международной научно-практической конференции, Bengaluru, 07–08 ноября 2022 года. – Bengaluru: Pothi.com, 2022. – С. 115-121. Усманова Т. Дж. Формирование и развитие рынка труда в переходной экономике Таджикистана. Душанбе: «Ирфон». – 2005.- 120 с. Кандыярова Д.О. Интеграционные процессы в странах с переходной экономики: теория, методология, практика.- Душанбе. Изд. «Ирфон».- 2006.- 178 с., Ульмасов Р.У. Миграционная ситуация в Таджикистане: проблемы и пути решения. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://culturedip.interaf-fairs.ru/index.php/analitika/-item/1034-1034>., Шарипов Б. Роль денежных переводов мигрантов в обеспечении макроэкономической стабильности Республики Таджикистан. // Журнал Центральная Азия и Кавказ.- Том 17, Выпуск 4. -2014. – с. 103-117. ва дигарон.

инкишофдиҳии иқтисодиёти кишвар доништа мешавад. Бинобар ҳамин омода намудани мутахассисони касбӣ ва ба роҳ мондани истеҳсоли молу маҳсулотҳои ватанӣ боиси ба бурун нарафтани захираҳои молиявии кишвар мегардад.

Истеҳсоли молу маҳсулоти ватанӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ сарчашма мегирад аз раванди омодамоии мутахассисон дар раванди таълим. Аз рӯйи таҷрибаҳои омӯхташуда, дар бештари давлатҳои тараққиқардаи ҷаҳон аллакай раванди таълим 60-40 фисадро ташкил намудааст. Ҳар чӣ бештар рӯй овардан ба ин раванд боиси рушд ва инкишоф ёфтани доираи асосии иқтисодиёт истеҳсолот мегардад. Таваҷҷуҳ ба истеҳсоли молу маҳсулоти ватанӣ, сараввал боиси муҳайё шудани ҷойҳои нави корӣ (мувофиқ ба маълумоти омории кишвар зиёда аз 3 млн. аҳолии қобили меҳнат дар иқтисодиёт истифода намешаванд), гардида, аз ҷама муҳим бехатарии иқтисодию иҷтимоии аҳолии кишварро таъмин намуда, аз дохили кишвар берун нарафтани дороиҳои мардумро нишон медиҳад.

Ҳаракатдиҳандаи асосии иқтисодиёт ва рушду инкишофдиҳандаи он доираҳои асосии иқтисодиёт, истеҳсолот, тақсимот, мубодила ва истеъмолот ба ҳисоб меравад. Фаъол будани ин доираҳо боиси рушдбандагии иқтисодиёт гардида, ҳаракати доимии иқтисодиётро вобаста ба дигаргуншавии талаботҳои истеъмолии аҳоли таъмин менамояд. Бинобар ин доираи истеҳсолот, ки асос ва ҳаракатдиҳандаи дигар доираҳои иқтисодиёт ба ҳисоб меравад, бояд фаъолият мунтазам дошта бошад. Аз ҷониби дигар, фаъол будани доираи истеҳсолот истеҳсоли молу маҳсулотҳои ватаниро ба истеъмолкунандагон таъмин намуда, сади роҳи молу маҳсулотҳои воридоти мегардад. Кам гардидани воридоти ин гуна молу маҳсулотҳо боиси истеҳсолоти молу маҳсулотҳои ватани гардида, аз як тараф шуғлмандии аҳолиро таъмин намуда ва аз тарафи дигар берун рафтани дороии аҳолиро кам менамояд.

Маълумоти омории воридоти молу маҳсулотҳои хориҷӣ аз он далолат медиҳад, ки то кадом андоза мардуми кишвар аз ин гурӯҳ молу маҳсулотҳо истифода намудаанд. Воридоти молу маҳсулот ба Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи гурӯҳи молҳо дар солҳои 2000-2023-юм дар ҷадвали 4.22 оварда шудааст.

**Ҷадвали 4.22. Воридоти молу маҳсулот ба Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи гурӯҳи молҳо дар солҳои 2000-2023-юм, млн. доллари ИМА**

Нишондиҳандаҳо	2000	2005	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2023/ 2000 +/-
<b>Ҳамагӣ</b>	657,0	1330,1	2656,9	3435,6	3150,9	4209,5	5167,5	5880,5	+5223,5
Аз он ҷумла:									
Чорвои зинда ва маҳсулоти чорво	1,1	7,1	47,1	70,0	57,1	46,9	45,0	54,9	+53,8
Маҳсулоти растанипарварӣ	46,9	82,1	220,0	383,2	351,2	387,5	478,9	476,9	+430,0
Чарб, рағғани растанӣ ва чорво	6,5	13,6	72,8	96,0	114,4	148,0	172,8	141,2	+134,7
Маҳсулоти саноати хӯрокворӣ, машрубот ва нӯшокиҳои беспирт, тамоку ва ивазкунандаҳои он	14,9	53,2	152,5	243,2	295,2	390,3	458,2	480,5	+465,6
Маҳсулоти маъданӣ	254,0	298,6	647,5	571,0	551,1	738,9	997,4	988,5	+734,5
Маҳсулоти саноати кимиё	237,3	419,8	544,6	327,4	331,0	357,5	494,9	467,5	+230,2
Пластмасса ва маснуоти аз он тайёршуда	5,6	17,9	33,8	82,1	116,8	131,9	200,9	205,8	+200,2
Пӯст, чарм, маҳсулоти мӯина маснуоти аз он тайёркардашуда	0,1	0,1	,08	1,7	1,2	1,9	2,6	3,8	+3,7
Чӯбу тахта ва маснуоти аз онҳо сохташуда	6,1	29,9	122,9	205,2	120,8	149,7	215,0	247,3	+241,2
Қоғазпораҳо, партовҳои картон, қоғаз ва макулатура	3,0	9,6	28,2	40,9	40,3	48,6	59,2	68,3	+65,3
Нассочӣ ва маҳсулоти нассочӣ	6,9	14,2	32,1	57,0	82,7	89,2	124,3	124,2	+117,3
Пойафзол, каллапӯш ва ғайра	2,2	3,5	6,1	1,6	9,5	13,0	11,7	17,4	+15,2
Маҳсулот аз санг, гач ва семент	5,3	28,4	54,4	83,9	60,9	94,9	117,1	140,7	+135,4
Марворид, металлҳои қиматбаҳо ва ғайра	0,0	0,8	0,4	101,0	1,9	5,3	8,7	183,4	+183,4
Металлҳои арзонбаҳо	10,3	45,6	162,9	333,5	338,7	404,3	506,2	527,2	+516,9
Мошинҳо, таҷҳизот, механизмҳо ва қисмҳои эҳтиётии онҳо	39,3	184,8	292,6	523,3	338,9	657,1	615,2	747,9	+708,6
Воситаҳои нақлиётии заминӣ, ҳавоӣ ва обӣ	26,3	96,7	191,0	223,7	226,7	381,6	502,6	864,6	+838,3
Асбобҳои оптикӣ, мусиқӣ, соат ва ғайра	1,8	10,5	20,3	37,5	67,6	73,4	38,7	55,1	+53,3
Молҳои мухталифи саноатӣ	4,9	13,5	18,6	42,4	41,9	60,4	70,3	81,3	+76,4
Асарҳои соҳаи санъат	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0
Молҳои гуногуни таҳхиснашуда	2,5	0,2	6,9	1,0	2,5	28,0	41,9	26,4	+23,9

*Сарчашма:* Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – С.325.



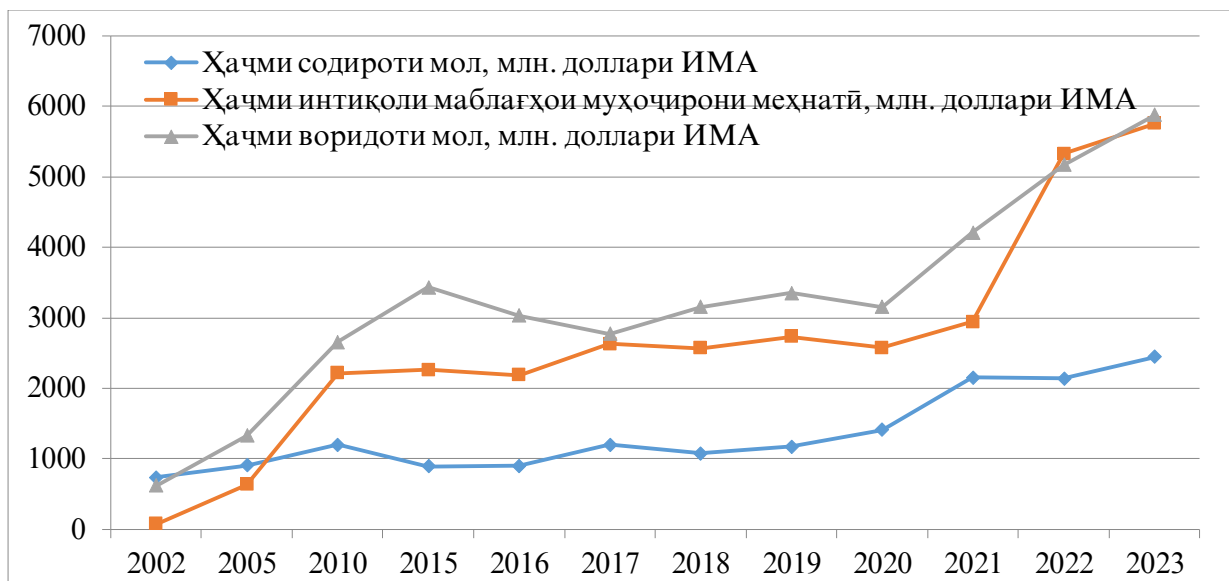
Таҳлили ҷадвали 4.22 гувоҳӣ аз он медиҳад, ки воридоти молу маҳсулотҳо ба Ҷумҳурии Тоҷикистон сол аз сол зиёд гардида, аз 657,0 млн. доллари амрикоии соли 2000-ум ба 5880,5 млн. доллари амрикоии соли 2023-юм омада расида, 5223,5 млн. доллари ИМА ё қариб 8,9 маротиба зиёд гардидааст. Агар ин зиёдшавӣ сатҳу сифати зиндагии аҳолиро нишон диҳад, аз тарафи дигар ба берун баромада рафтани захираҳои молиявии кишварро низ нишон медиҳад, ки ин барои рушду инкишоф ёфтани иқтисодиёт ва ба ҷойи корӣ таъмин намудани аҳоли мусоидат наменамояд.

Дар соли 2023-юм дар маҷмуъ воридот ба ҳама гуна намуди маҳсулотҳои воридотӣ зиёд гардидааст, аз ҷумла: чорвои зинда ва маҳсулотҳои чорво – 53,8 млн.; маҳсулоти растанипарварӣ – 430,0 млн.; чарб, рағани растанӣ ва чорво – 134,7 млн.; маҳсулоти саноати хӯрокворӣ, машрубот ва нушокиҳои биспирт, тамоку ва ивазкунандаҳои он – 465,6 млн.; маҳсулоти маъданӣ – 734,5 млн.; маҳсулоти саноати кимиё – 230,2 млн.; пластмасса ва маснуоти аз он тайёршаванда – 200,2 млн.; пӯст, чарм, маҳсулоти мӯина маснуоти аз он тайёркардашуда – 3,7 млн.; чӯбу тахта ва маснуоти аз онҳо сохташуда – 241,2 млн.; қоғазпораҳо, партовҳои картон, қоғаз ва мақалатура – 65,3 млн.; нассочӣ ва маҳсулоти нассочӣ – 117,3 млн.; пойафзол, каллапӯш ва ғайра – 15,2 млн.; маҳсулот аз санг, гач ва семент – 135,4 млн.; марворид, металлҳои қиматбаҳо ва дигар металлҳои ба инҳо монанд – 183,4 млн.; металлҳои арзонбаҳо – 516,9 млн.; мошинҳо, таҷҳизот, механизмҳо ва қисмҳои эҳтиётии онҳо – 708,6 млн.; воситаҳои нақлиётии заминӣ, ҳавоӣ ва обӣ – 838,3 млн.; асбобҳои оптикӣ, мусиқӣ, соат ва ғайра – 53,3 млн.; молҳои мухталифи саноатӣ – 76,4 млн.; молҳои гуногуни ташхиснашуда – 23,9 млн. доллари ИМА-ро ташкил менамояд, ки ҷамъи ҳамаи онҳо 5223,5 млн. доллари ИМА-ро ташкил намудааст.

Молу маҳсулотҳои воридшуда ба кишвар он маҳсулотҳоеанд, ки истеҳсолоти онро ба роҳ мондан ҳеҷ душворие надорад. Мушкилоти асосӣ

ин танҳо надоштани мутахассисон ва дар дохили кишвар ба роҳ мондани истеҳсоли ин гуна молу маҳсулотҳо доништа мешавад.

Аз рӯи маълумоти таҳлилшаванда, дар соли 2023-юм ҳаҷми маҳсулоти воридшуда (5880,5 млн. доллари ИМА), нисбат ба ҳаҷми маҳсулоти содиротӣ (2448,8 млн. доллари ИМА) 3431,7 млн. доллари ИМА зиёд мебошад, ки дигаргуниҳои ин нишондиҳандаҳо дар диаграммаи 4.12. оварда шудааст.



**Диаграммаи 4.12. Тағйирёбии ҳаҷми воридот, содирот ва интиқоли маблағҳои муҳочирони меҳнатӣ дар солҳои 2002-2023-юм, млн. доллари ИМА.**

Баъди таҳлилу баррасиҳои маълумоти зиёди оморӣ ба сифати ҳулоса оид ба боби чорум чунин пешниҳод намудан мумкин аст:

1. Маълумоти олии касбӣ ва аз худ намудани он яке аз паҳлуҳои асосии сармоияи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт доништа шуда, такмилдиҳанда ва рушдиҳандаи ин сармоияи муҳимми ҷамъиятӣ ба ҳисоб меравад. Таҳлилу баррасии азхудкунии он муайян намуд, ки дар шароити муосир бештари мутахассисони омодашаванда, ки маълумоти олии касбиро соҳиб мегарданд вобаста барои кадом соҳаҳо омода карда мешаванд, инчунин, шумораи донишҷӯёне, ки бо тариқи шартнома дар донишгоҳҳои кишвар ва берун аз он таҳсил менамоянд, оварда шуда, муайян карда шуд, ки шумораи онҳо ҳамасола зиёд гардида истодаст. Ин

таҳлилҳои гузаронидашуда, дар муқоиса ба таҷрибаи дигар кишварҳо ва ҳолати имрӯзаи иқтисодиёт аз он гувоҳӣ медиҳад, ки мутахассисони омоданамудаи донишгоҳҳои кишвар мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат омода карда шаванд. Инчунин рафти омоданамоеи мутахассисони дорой маълумоти олии касбӣ бояд аз рӯйи стандартҳои нави таълимӣ, ки дар донишгоҳҳои бонуфузи кишварҳои ҷаҳон истифода мешавад, омода карда шаванд;

2. Дониш ҳамчун неруи инсонӣ бояд доимо сайқал дода шавад, чунки донишҳои муосири замонавӣ идеяҳои нав ба навро эҷод менамоянд. Танҳо маблағгузориҳои давлатӣ наметавонад, ки сайқалдиҳандаи тамоми донишҳои донишомӯзон бошад, бинобар ин барои омода кардани мутахассисони дараҷаи маълумоти олии касбӣ, сараввал кушишу заҳмати худӣ донишомӯзон, баъдан оилаи онҳо ва кордиҳандагоне, ки ба инҳо ҷойи кор муҳайё менамоянд, саҳм гузоштанишон муҳим мебошад. Инчунин донишкадаю донишгоҳҳои кишвар фаъолияти таълимии худро бо ҷараёни истеҳсоли якҷо карда, худашон мустақилона истеҳсолот ё хизматрасониҳои ниёзи мардумро қонеъ намоянд;

3. Тағйирёбии аҳолии машғул аз рӯйи шакли моликият дар соли 2023-юм, дар бахши давлатӣ – 19,0, дар бахши хусусӣ – 70,7, дар бахши коллективӣ - 9,4, дар бахши омехта бо иштироки хориҷӣ – 0,2 ва дар бахши омехта, бе иштироки хориҷӣ – 0,7 фисадро ташкил менамояд. Ин зиёду камшавӣ бешубҳа, баъди соҳибистиқлол гаштан ва хусусигардониҳо дониста мешавад. Ин сабаб боис ба он гаштааст, ки дар тури солҳои 2000-2023-юм аз 751,7 ҳазор ё 43,1 фисади машғулин ба 1857,7 ҳазор ё 70,7 фисад расидааст. Яъне айни замон бештар аз 70 фисади аҳолии машғул дар бахши хусусӣ фаъолияти меҳнатӣ менамоянд. Ин бахши хусусиро водор ба он менамояд, ки барои омоданамоеи мутахассисони соҳибкасб, ҷаҳду талошҳои зиёдтареро боз анҷом диҳад.

4. Вазъи бозори меҳнати ҷумҳурӣ таҳлил карда шуда, муайян карда шуд, ки дар ҷумҳурӣ захираҳои меҳнатӣ дар соли 2023-юм 5990 ҳазор нафарро ташкил менамояд, ки аз ин 2875 ҳазор нафар ба ҳайси қувваи корӣ ва 3115 ҳазор нафар қувваи кории истифоданашуда, дар иқтисодиёт доништа мешавад, ки ин шумора 1,08 маротиба аз қувваи кории истифодашаванда дар иқтисодиёт, зиёд мебошад. Ин барои ҷумҳурии мо қувваи хеле бузург аст ва мо бояд, кушиш ба харҷ диҳем, ки инро самаранок истифода намуда, рушди иқтисодиёти худро як боробар зиёд намоем.

5. Даромад ва дараҷаи сатҳи зисти аҳоли таҳлили ҳамаҷониба карда шуда, муайян карда шуд, ки ҷамъи даромади ҳар нафар аҳоли ба ҳисоби миёна аз рӯйи маълумоти таҳқиқоти интихобии хонаводаҳо дар соли 2023-юм (моҳе ба як аъзои хонавода) 920,8 сомони ро ташкил намудааст ва ин нисбати соли 2000-ум 903,9 сомонӣ ё тақрибан 55 маротиба зиёд гардидааст. Даромади аҳоли боиси хуб гардидани дараҷаи зиндагии аҳоли гардида, сарчашмаи асосии сармоягузори онҳо доништа мешавад.

6. Истифодаи ҷамъи даромади аҳоли ба як аъзои хонавода дар як моҳ аз рӯйи маълумоти таҳқиқоти интихобии хонаводаҳо дар ин солҳо сол аз сол зиёд гардида, ба 1105,46 сомони соли 2023-юм омода расидааст, ки ин дар муқоиса ба соли 2000-ум 1088,05 сомонӣ ё тақрибан 64 маротиба зиёд мебошад. Хуб гардидани харҷнамоиҳои аҳоли аз дороиҳои аҳоли шаҳодат дода, тақрористеҳсолшавии аҳолиро нишон медиҳад.

7. Тағйирёбии ҳаҷми ММД аз соли 2002-юм то соли 2023-юм 10876,0 млн. доллари ИМА тағйир кардааст. Содироти мол бошад дар ин солҳо аз 736,9 млн. доллари ИМА то ба 2448,8,0 млн. доллари ИМА тағйир карда, 1711,9 млн. доллари ИМА зиёд гардидааст. Ҳамагуна сармоягузориҳои хоричӣ низ дар ин солҳо 2432,5 млн. доллари ИМА

зиёд гардидааст. Ҳаҷми интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ дар ин солҳо аз 74,5 млн. доллари ИМА ба 5752,3 млн. доллари ИМА расида, 5677,8 млн. доллари ИМА зиёд гардидааст. Маблағҳои интиқол намудаи муҳоҷирони меҳнатӣ яке аз сабабҳои беҳтар гардидани зиндагии мардуми кишвар гардидааст. Бинобар ҳамин оид ба рафти ин падидаи иқтисодӣ бахусус оид ба омадурафти муҳоҷирони меҳнатӣ, шароитҳои кори онҳо ва муносибат бо онҳо дар кишварҳои қабулкунандаи онҳо чораандешиҳо лозим аст.

## **БОБИ V. САМТҲОИ ИНКИШОФЁБАНДАИ ИДОРАКУНИИ САРМОЯИ ИНСОНӢ ДАР ШАРОИТИ РУШДИ ИННОВАТСИОНИИ ИҚТИСОДИЁТИ МУОСИР**

### **5.1. Рушд ва ташаккулёбии сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ**

Рушди устувори иқтисодиёт бо сатҳи таҳаввулоти сармояи инсонӣ, иқтидори таълимӣ ва рушди демографӣ зич алоқаманд мебошад. Дар робита ба ин, бо боварӣ метавон гуфт, ки омӯзиш ва ҳалли мушкилоти рушди иқтисодиёти кишвар дар якҷоягӣ бо мушкилоти ташаккули сармояи инсонӣ метавонад ҳамчун дастгоҳи боэътимоди ноил шудан ба равишҳои рушди устувори иҷтимоию иқтисодӣ дар сатҳи иқтисоди миллӣ амал кунад. Дар баробари ин, оmodанамои мутахассисон ва таъминоти онҳо яке мушкилоти асосӣ ва бениҳоят муҳимми иқтисодиёти муосир доништа шуда истодааст.

Таҳавулотҳои иқтисодиёти инноватсионӣ муносибатҳои иҷтимоӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ ва дигар муносибатҳоро дар низоми доду гирифтҳо тағйир дода, бештар шакли иртиботи электрониро гирифтааст. Дигар гаштани низом, оmodанамои кадрҳои ҳирфай ва баландихтисосро талаб мекунад. Чуноне ки Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон вобаста ба ин масоил дар Паёми худ зикр намуда буданд. «Хотирнишон менамоям, ки авзои зудтағйирёбандаи ҷаҳони имрӯза низоми маорифи муназзам, мустаҳкам ва дар айни замон ҷавобгӯ ба талаботи рӯзафзуни ҷомеаро тақозо менамояд.

Дар чунин шароит оmodа кардани кадрҳои баландихтисос, боз ҳам баланд бардоштани сифати таълим, эътибори ҷиддӣ додан ба омӯзиши забонҳои хориҷӣ дар тамоми зинаҳои таҳсилот, илмҳои дақиқ, риёзӣ ва табиӣ вазифаи муҳимтарини роҳбарону масъулини соҳа ва аҳли маориф мебошад»<sup>154</sup>.

---

<sup>154</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои  
238

Дар робита ба ин гуфтаҳо, дар муддати кӯтоҳ дар низоми омода кардани кадрҳои соҳибхитисос дигаргуниҳо ворид намуда, мутахассисонеро омода карда шаванд, ки ҷавобгӯ ба талаботҳои иқтисодии муосир бошанд. Яъне вобаста ба шароити ба амаломеда, мутахассисоне омода карда шаванд, ки ҳолати имрӯзаи иқтисодиётро дуруст баҳогузорӣ намоянд ва меҳнати онҳо боиси рушди иқтисодиёт бошанд. Инчунин вазорату идораҳои дахлдори соҳаи маориф ва илм уҳдадоранд, ки талаботу тақлифоти бозори меҳнатро (дар дохил ва берун аз он) пурра омӯхта, омодамоии мутахассисонеро пешаи худ намоянд, ки ҷавобгӯ ба талаботҳои имрӯзаю ояндаи бозори меҳнат бошад. Вобаста ба ин масоил дар паёми Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ, (28.12.2023), чунин қайд гардидааст: «Вазоратҳои маориф ва илм, меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳоли, Академияи миллии илмҳо, дигар вазорату идорасое, ки дар сохторашон муассисаҳои таълимӣ фаъолият мекунанд, уҳдадоранд, ки тавассути роҳандозии барномаҳои таълимии муосир омода кардани кадрҳои лаёқатманд ва баландхитисосро таъмин намоянд.

Вазорати маориф ва илм, ҳамчунин, вазифадор карда мешавад, ки дар ҳамкорӣ бо дигар вазорату идораҳо бо мақсади татбиқи лоиҳаи сармоягузори давлатии «Муҳити таълим – асоси таҳсилоти босифат» «Чаҳорҷӯбаи миллии рушди таҳсилот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон»-ро таҳия намояд»<sup>155</sup>.

Инчунин, вобаста ба ин масоил дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то давраи соли 2030-юм, дар боби чоруми он чунин қайд карда шудааст: «Сармояи инсонӣ омили муҳимми рушди

---

асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» (28.12.2023, шаҳри Душанбе. <http://www.president.tj/node/16771>).

<sup>155</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» (28.12.2023, шаҳри Душанбе. <http://www.president.tj/node/16771>).

истеҳсолот ва иқтисодиёт маҳсуб меёбад, ки аз сифати он пешрафти тамоми соҳаҳо вобастагии зич дорад. Он дар байни омилҳои дарозмуҳлати рушди минбаъдаи иқтисодиёт ҷойи аввалро (дар муқоиса бо захираҳои табиӣ, сармояи воқеӣ ва молиявӣ) ишғол менамояд. Аз ин рӯ, рушди сармояи инсонӣ, дар кишвар ҳамчун самти афзалиятноки фаъолияти Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян гардидааст.

Принсипҳои калидии самти мазкури фаъолият бо талоши ҳалли маҷмуи вазифаҳои рушди сармояи инсонӣ ва сифати зиндагӣ, инчунин фароҳам овардани заминаҳои устувор барои ташаккули донишҳои иқтисодӣ алоқаманд мебошанд. Вазифаҳои асосии рушди сармояи инсонӣ дар давраи дарозмуҳлат чунин муайян карда шудаанд:

– пешбурди фарогирии иҷтимоӣ тариқи баланд бардоштани дастрасӣ ба хизматрасониҳои босифат, аз ҷумла маориф, тандурустӣ, ҳифзи иҷтимоӣ, обтаъминкунӣ ва беҳдошт;

– фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ дар соҳаи иҷтимоӣ»<sup>156</sup>.

Аз гуфтаҳои боло ва тадқиқотҳои илмиву амалӣ бармеояд, ки яке аз сармояҳои бениҳоят муҳим барои рушди иқтисодиёти муосир дар шароити имрӯза ин сармояи инсонӣ доништа шуда, нақши он нисбат ба дигар захираҳои иқтисодӣ хеле муҳим мебошад. Иқтисодиёте, ки имрӯз моро иҳота кардааст ва бештари фаъолиятҳои меҳнати инсонҳо ба талаботҳои он дуруст шуда истодааст ин иқтисоди рақамӣ мебошад, ки гузариш ба ин иқтисодиёт зеҳнӣ баланд ва дониши комили касбиро талаб менамояд. Нишондиҳандаҳои асосии ин сармоя ҳам аз нуқтаи назари сифатӣ ва миқдорӣ аз муҳит ва шароитҳои омодамоии ин сармояи муҳимми иқтисодӣ, яъне ячекаи рушд ва инкишофёбии он вобастагӣ дорад. Омодамоии мутахассисони баландихтисос, ки қодиранд дар шароити зудтағйирёбандаи шартҳои хоҷагидорӣ ва

---

<sup>156</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. – Душанбе, 2016. – С.40.



талаботи бозорӣ кор ва фаъолият намуда, талаботи истеъмолии аҳолиро қонеъ намоянд. Табиист, ки ин гуна мутахассисон дар натиҷаи омӯзишҳои зиёди ҷараёни иқтисодиёт ба хусус дар раванди якҷоя намудани таълим бо ҷараёни истеҳсолот омода карда мешаванд.

Мувофиқ ба натиҷаи тадқиқотҳои илмию назарявӣ, то соли 2030-юм силсилаи нави технологӣ, иқтисодӣ ва сиёсии хоҷагии ҷаҳонӣ оғоз меёбад, ки он суръати афзоиши иқтисодии ҷаҳониро то солҳои 2050-ум тадриҷан коҳиш дода, самаранок истифодабарии захираҳои маҳдуди иқтисодиро талаб менамояд. Вобаста ба шароити баамалмеомада бояд барои дарки дурусти ин раванд омода бошем ва ин захираҳои маҳдуди иқтисодиро самаранок истифода намоем. Ягона воситае, ки ба рушд ва вусъатёбии иқтисодиёт, ба хусус доираҳои асосии он мусоидат менамояд, ин идоранамоии сармояи инсонӣ ва ташаккулдиҳии дурусти он доништа мешавад. Таваҷҷуҳнамоӣ ба ин сармояи нодири иқтисодӣ, ки ҳам истеҳсолкунанда ва ҳам истеъмолкунанда доништа мешавад, боиси истеҳсоли босифати маҳсулот ва самаранок истифодабарии маҳсулоти истеҳсолгашта мегардад.

Вобаста ба шароити имрӯзаи иқтисодӣ рушди сармояи инсониро унсурҳои асосии он, пурра менамоянд. Рушду ташаккул додани ин унсурҳои сармояи инсонӣ дар асоси низоми муосири маориф, таҷдиди соҳаи тандурустӣ, ҷамоҳангии бозори меҳнат бо бозори хизматрасониҳои таълимӣ, танзими муҳочирати меҳнати хориҷӣ ва дигар чорабиниҳо таъмин менамоянд. Инчунин дар баробари ин, ба тарбияи томактабӣ ва мактабӣ, ки зинаҳои аввали рушду инкишофёбии сармояи инсонӣ доништа мешавад, таваҷҷуҳи бештар намудан лозим мешавад. Омода кардани кадрҳо дар муассисаҳои олии касбӣ, мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат бояд ба роҳ монда шаванд ва ба талаботу тақлифоти ин бозор бояд доим мавриди омӯзиши ҷиддӣ қарор дошта бошад. Омӯзиш ва таҳлилу баррасии талаботу тақлифоти бозори меҳнат

вазифаи асосии на танҳо Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳоли ва зерсохторҳои он, балки вазифаи шуъбаи маркетингии донишкадаю донишгоҳҳои кишвар низ ба ҳисоб меравад. Чунки омода кардани мутахассисони ҷавобгӯ ба талаботи бозори меҳнат аз омӯзиши дурусти бозори меҳнат ҷӣ дар дохили кишвар ва берун аз он доништа мешавад.

Чуноне ки олими иқтисоддон марҳум академик Раҳимов Р.К., вобаста ба омӯзиш ва дарки бозори меҳнати дохилӣ, инчунин нишондиҳандаи шумораи аҳоли ва иқтидори меҳнатӣ мефармояд, «Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба имкониятҳои бозори меҳнат ва шароити хоси иқлимию ҷуғрофӣ, урфу одатҳои гуногун, ақидаҳои мазҳабӣю динӣ алоқамандии зич дошта, нишондиҳандаҳои шумораи умумии аҳоли ва иқтидори меҳнатӣ бешубҳа аҳаммияти бузург доранд»<sup>157</sup>. Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки алоқамандии шумораи аҳоли ҳамчун захираҳои меҳнатӣ ва иқтидори меҳнати аҳоли бо сиёсати демографии давлат, ки ба афзоиши табиӣи аҳоли ва фароҳам овардани шароитҳо барои баланд бардоштани давомнокии умри аҳоли нақши калидӣ дорад. Инчунин олими иқтисоддон Қодирзода Д.Б. оид ба раванди рушду ташаккулёбии бозори меҳнат таҳқиқотҳо анҷом дода қайд менамояд, ки «раванди ташаккули бозори меҳнат фарқияти байни арза ва тақозо ва қувваи корӣ муайян гардида, инчунин онҳоро аз рӯи сохтори шуғли аҳоли, аз рӯи соҳаҳо, минтақаҳо, хусусиятҳои синну сол, сатҳи музди меҳнат, сифати иҷрои қувваи корӣ ва сатҳи бекорӣ аз якдигар ҷудо менамояд»<sup>158</sup>. Ин гуфтаҳо шаҳодат аз он медиҳад, ки унсурҳои асосии бозори меҳнат дар шароити иқтисодиёт аз қобилиятҳои унсурҳои сармоияи инсонӣ, ба хусус дониш, малака, зеҳнияти баланд ва дигар хусусиятҳои шахсии коргар сарчашма мегирад ва бе ин хусусиятҳо арзи вучуд карда наметавонад. Зеро сифати кори анҷомдодаи коргар

---

<sup>157</sup> Раҳимов Р.К. Производительная сила труда и проблемы ее повышения в Республике Таджикистан // Экономика Таджикистан. Душанбе, 2014. – №1. – С.42.

<sup>158</sup> Кодиров Д.Б., Раджабов Х.Х. Благосостояние населения: теория и пути повышения: монография.-Душанбе: «Сохибкор», 2015.- С.140

натанҳо бузургии иқтисодии меҳнати ӯро нишон медиҳад, балки дар дилхоҳ тағйиротҳои институтсионалии бозори меҳнат рақобатпазир буда метавонад. Мутахассиси дорои донишҳои муосири иқтисодӣ омодашуда, қодир аст, дар дилхоҳ шароитҳои баамаломата, вазифаи ба уҳда будаашро пурра иҷро намояд.

Ба ақидаи олими иқтисоддон Комилов С.Ҷ.: «бозори меҳнат ҳамчун низоми муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ байни субъектҳо дар муҳити махсуси институтсионалӣ рушд ёфта, инчунин ҳамкорӣ менамояд»<sup>159</sup>. Ин гуфтаҳо шаҳодат аз он медиҳад, ки ҳамкориҳои доимии бозори меҳнат асоси ҳамагуна муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодии аҳолии доништа мешавад. Аз ин нуқтаи назар, низ бозори меҳнат мутахассисонро ҳамкориҳои доимии худ қарор медиҳад, ки дорои дониши замонавӣ, қобилияти эҷодкорӣ, зеҳнияти баланди касбӣ, малакаю истеъдодҳои зуд-зуд такмилёфта ва умуман дорои иқтисодии бузургии меҳнатӣ буда, дар бозори меҳнат рақобатпазиранд.

Вобаста ба масоили мазкур, таҳқиқотчиёни пажӯҳишгоҳи илмӣ-таҳқиқотии меҳнат, муҳочират ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳангоми баррасии масъалаҳои муосири бозори меҳнат ва паҳлӯҳои муҳталифи иқтисодии меҳнати кормандон, ба чунин ақида омадаанд, ки «дар натиҷаи ҷаҳонишавӣ, дар бозори меҳнат муборизаи рақобатпазирӣ шадид гардида истодааст, ки натиҷаи ғолибият дар мадди аввал иқтисодии инсонро таъмин менамояд. Шаклҳои рақобат барои захираҳои инсонӣ ҳамагуна имтиёзҳо ва кафолати иҷтимоӣ, инчунин рушди низоми маориф ва омода намудани кадрҳо тақозо менамояд»<sup>160</sup>. Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки рақобатпазирии кормандонро дар бозори меҳнат чӣ дар дохил ва берун аз кишвар, рушди низоми

---

<sup>159</sup> Комилов С.Ҷ. Теория инновационного развития /С.Дж. Комилов. Монография. – Душанбе: «Шарки озод», 2019.-С.151.

<sup>160</sup> «Трудовая миграция в структуре социально-трудовых отношений в Республике Таджикистан». Коллективная монография. – Душанбе, 2016. Ответственные редакторы – Мутиева С.Дж., к.э.н., доцент Юсуфбеков Ю.Р.-С.11-37

маориф таъмин менамояд. Мутахассисони омодашаванда бояд дорои дониши муосири касбӣ буда, ҷавобгӯ ба талаботҳои бозори меҳнати дохилию берунӣ бошанд. Гузашта аз ин, дар таҳқиқоти илмии худ онҳо собит намудаанд, ки муҳочирони меҳнатие, ки дар бозори меҳнати беруна рақобатпазир намегарданд, маҷбуранд ба корҳои берун аз ихтисоси худ ё корҳои вазнин машғули фаъолияти меҳнатӣ гарданд.

Масъалаи муҳочирати меҳнати шахрвандони ҷумҳурӣ яке аз масъалаҳои мубрами иқтисодӣ ба ҳисоб рафта истодааст ва ин муҳиммият, водор ба он менамояд, ки нисбат ба ин масъала, чораҳои зарурӣ андешида шавад. Ин масъала баъди соҳибистиқлол гардидани Ҷумҳурии Тоҷикистон ва яку якбора канда шудани муносибатҳои иқтисодӣ-иҷтимоӣ, инчунин гузаштан ба низоми иқтисодии муосир пайдо гардид, ки боиси зиёд гардидани шумораи бекорон дар сатҳи ҷумҳурӣ шуд. Ин масоил боис ба он гашт, ки дар ин ҷараён натавонанд қувваҳои кории бе касбу таҳассус, балки мутахассисони баландихтисоси соҳаҳои марбутатаи иқтисодиёти кишвар фирор намуданд, ки оқибат ба таназзули бозори меҳнат оварда расонид. Муҳочирати меҳнатӣ намудани аҳоли аз нуқтаи назари иқтисодӣ паҳлуҳои мусбӣ ва манфии худро дорад. Аз як тараф барои корманд хуб аст, ки даромад ба даст оварда, зиндагиашро сару сомон мебахшад, аз тарафи дигар бошад, аз даст додани мутахассисони касбӣ-ҳирфаи боиси аз рушд ва инкишоф мондани соҳаҳои мухталифи иқтисодиёт мегардад.

Вобаста ба таҳлили маълумоти омӯрӣ маблағи интиқолдодаи муҳочирони меҳнатӣ сол аз сол зиёд гардида, яке аз сарчашмаи даромад ва зиндагонии аҳолии кишвар ба ҳисоб рафта истодааст. Шумораи зиёди муҳочирони меҳнати кишвар бештар ба ФР ва Ҷумҳурии Қазоқистон мебошад. Қор ва фаъолияти онҳо дар ин кишварҳо аз рӯи маълумоти омӯрӣ бештар ба корҳои сохтмонӣ (59%), савдои чакана ва яклухт (17%), машғулият дар соҳаи маориф (1%), дар соҳаи тандурустӣ (1%),

идоракунии давлатию хизмат дар қушунҳои низомӣ (3%) ва боқимонда (9%) дар дигар соҳаҳо мебошад<sup>161</sup>. Аз таҳлили ин нишондиҳандаҳо бармеояд, ки муҳоҷирони меҳнати кишвар бештар дар соҳаи сохтумон фаъолияти меҳнатӣ менамоянд, ки фаъолият намудан дар ин соҳа бештар меҳнати ҷисмониро талаб менамояд. Омӯзиши раванди фаъолияти меҳнати муҳоҷирони меҳнатӣ яке аз масъалаҳои ҳалталаб ба ҳисоб рафта, водор ба он менамояд, ки оид ба фаъолият ва ихтисосмандии муҳоҷирони меҳнатӣ чорандешиҳо намоем. Ихтисосманд гардонидани онҳо боиси бештар гардидани даромади онҳо ва аз тарафи дигар нуфузу эътибор пайдо кардани онҳо (аз нуқтаи назари ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва сиёсӣ) дар бозори меҳнатӣ беруна мегардад.

Дар масъалаҳои муҳоҷирати меҳнати шаҳрвандон, ба хусус кадрҳои баландихтисоси касбӣ ҳамчун омили мусбӣ ташаккул ва истифодабарии иқтисодии меҳнати кишвар олимони ватанӣ таҳқиқоти гуногун намудаанд. Оид ба ин масъала Саидмуродов Ҷ.Л. чунин қайд намудаанд: «сатҳи саводноки бояд ба тавсиф ва самти муҳоҷирати беруна ва афзоиши самаранокии даромад аз истифодаи меҳнат ҳамчун омили истеҳсолоти ҷамъиятӣ таъсир расонад»<sup>162</sup>. Инчунин муҳаққиқони дигар, вобаста ба масъалаи мазкур чунин қайд менамоянд, ки «рушди равандҳои ҷаҳонишавӣ, ҷаҳонро ба як деҳа мубаддал гардонидан, ба он ҳолат оварда мерасонад, ки даромад ё самара аз ҷойивазкунии кадрҳои баландихтисос мустақим ё ғайримустақим ба ватани онҳо бар мегардад»<sup>163</sup>. Ҷаҳонишавии иқтисодӣ боиси аз як минтақа ба минтақаи

---

<sup>161</sup> Усиление поддержки трудовой миграции в Таджикистане. - Маводи электронӣ. [www.adb.org](http://www.adb.org). санаи мурочиат: 20.04.2023с.

<sup>162</sup> Саидмуродов Дж. Л. Развитие человеческого капитала в регионе с высоким уровнем внешней трудовой миграции. Автореферат дисс. к.э.н., по спец. 08.00.05. Душанбе – 2014., 23с.

<sup>163</sup> Ходиев Д.А., Искандаров Х.Х. Актуализация проблем «утечки мозгов» в Республике Таджикистан/Современные проблемы экономики и менеджмента/Материалы международной научно-практической конференции (28 октября 2016 г., Воронеж, РФ.)/ ред. колл. - А.А. Федченко, О.А. Колесникова. - Воронеж: «Новопресс», 2016. – С 319-324.

дигар ҳаракат намудани захираҳои меҳнатиро ба миён овардааст. Фаъолияти меҳнати онҳо низ озод мебошад. Танҳо фарқият дар он дида мешавад, ки доштани дониши замонавӣ боиси ба даст овардани даромади зиёд мегардад. Даромади муҳоҷирони меҳнатӣ сатҳи зиндагонии онҳоро хуб гардонида, дар рушд ва инкишофёбии сармоияи инсонӣ таъсири назарас мегузорад.

Вобаста ба ин шароит, дар даврони соҳибистиқлолии кишвар низоми таълимии ҷумҳурӣ якчанд маротиба ислоҳ карда шуд. Аммо, натиҷаҳо то ба ҳол хуб ба чашм намерасанд. Хатмкунандагони бисёр донишкадаю донишгоҳҳо то ҳол дар бозори дохилӣ талабот надоранд. Аён аст, ки ислоҳоти соҳаи маориф на ба таври систематикӣ, балки муҳимтар аз ҳама, бидуни назардошти рушди бозори меҳнат амалӣ карда шуданд. Гузашта аз ин, сифати таълим дар тамоми давраи ислоҳоти он ба таври назаррас беҳтар нашудааст.

Вазъияти вучудошта тағйироти куллии низоми маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар асоси омӯзиши мунтазами тамоюлҳои рушди бозори меҳнат талаб менамояд. Бояд қайд кард, ки дар Стратегияи миллии рушди ҷумҳурӣ то соли 2030 вазифаи нав гузошта шудааст, ин ҳам бошад таъмини шуғли пурмаҳсул, ки бевосита бо сифати сармоияи инсонӣ ва иқтисодии таълимии он алоқаманд аст, зеро ба даст овардани нишондиҳандаҳои шуғли пурмаҳсул танҳо дар асоси такрористеҳсоли сармоияи босифати инсонӣ, ки қодир аст мавқеи рақобатро дар бозори дохилӣ ва берунии меҳнат ҳимоя кунад, имконпазир аст.

Ҳамин тариқ, дар назди низоми маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон вазифаи дучониба қарор дорад: аз як тараф, таъмини сифати баланди омода кардани кадрҳо, аз тарафи дигар, ҷавобгӯ ба талаботи бозори меҳнат омода кардани кадрҳо. Бояд қайд кард, ки сифати баланди таълим дар муассисаҳои муайяни таълимӣ маънои онро надорад, ки хатмкунандагони ин муассисаҳо дар бозори меҳнат талабот пайдо

мекунанд. Ин аз он сабаб аст, ки ҳар як бозори меҳнат шароити худро дорад ва на ҳамеша ва на дар ҳама ҷо мутахассисони соҳибхтисос метавонанд мувофиқи таҳассуси худ кор пайдо кунанд. Аз ин рӯ, ҳангоми банақшагирии рушди сармояи инсонӣ бояд рушди бозори меҳнати дохилӣ ва беруниро низ бояд ба назар гирифт.

Бояд қайд кард, ки рушди бозори меҳнат мутаносибан ба рушди соҳаи истеҳсолот сурат мегирад. Дар робита ба ин, мақсаднок аст, ки ҳангоми банақшагирии омодамоии кадрҳо инчунин рушди соҳаҳои истеҳсолӣ низ ба инобат гирифта шавад. Ин ба он мақсад аст, ки дар бештари кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон стандартҳои таълимӣ аллакай дар шакли нав ба роҳ монда шуда истодааст. Стандартҳои муносири таълимӣ ба донишомӯз имконияти дар баробари аз худ намудани маълумоти назариявӣ, рафти ҷараёни истеҳсолиро низ пурра аз худ менамоянд.

Дар ҳамин ҳол, дар ҷумҳурӣ ҷалби назарраси сармоягузорӣ ба бахши воқеии иқтисодиёт рафта истодааст ва ин дар солҳои наздик зиёдтар хоҳад гашт. Ин ба беҳтар шудани низоми таъминоти энергетикӣ, кишвар, рушди низоми инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ, алоқа, мавҷудияти бозори технологияҳои нав ва ғайра мусоидат мекунад. Дар маҷмуъ асоси баланд бардоштани фаъолияти тижорати аҳоли мегардад ва ба таъсиси корхонаҳои нав мусоидат мекунад ва мувофиқан талаботро ба мутахассисоне, ки дорои таҳассуси дахлдор мебошанд, таъмин менамояд. Дар чунин шароит, сиёсат дар соҳаи маориф бояд бештар мақсаднок гардад, хусусияти бозори меҳнатро барои давраҳои миёнамуҳлат ва дарозмуддат ба назар бояд гирифт, талаботи бахши истеҳсолиро дар тамоми минтақаҳо ва соҳаҳои иқтисодиёт фарогир бошад, ки ин танҳо дар асоси банақшагирии системавии омода кардани мутахассисон мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат имконпазир аст. Чуноне ки олими иқтисоддон Федченко А.А.

қайд менамояд «Таълимот бояд «пешрафта» бошад, ки ба татбиқи ҳамаҷонибаи лоиҳаҳо нигаронида шуда ҷавобгӯ бошад, ки ин нуқтаи ибтидоии тағйироти мусбӣ дар соҳаи иҷтимоию иқтисодии ҷомеа хоҳад буд»<sup>164</sup>.

Дар адабиёти илмӣ, ки ба навсозии низомҳои таълим бахшида шудааст, ду мавқеи ба ҳам алоқаманд, дар бораи дидани шаклҳои афзалиятноки таълим дар оянда бартарӣ доранд. Якум, бо ҷорӣ намудани низоми таҳсилоти доимӣ, дуум бо ташаккули кластерҳои таълимӣ алоқаманд.

Ба ақидаи Федченко А.А.: «Талаботи муҳимтарини раванди таълим бефосилавии он мебошад, яъне таҳсилот ҳамчун раванде, ки тамоми ҳаёти инсонро фаро мегирад, баррасӣ карда мешавад ва амалияи таълимӣ ҳамчун азхудкунии доимии мақсадноки таҷрибаи иҷтимоию фарҳангӣ ва навовариҳо аз ҷониби инсон бо истифода аз ҳамаи пайвандҳои низоми мавҷудаи таълимӣ ба назар мерасад»<sup>165</sup>.

Рушд ва ташаккули таҳсилоти доимӣ дар солҳои 70-уми асри ХХ оғоз ёфт. Концепсияи «таълими доимӣ» бори аввал дар форуми ЮНЕСКО соли 1965 аз ҷониби олими назариядон П.Ленгранд пешниҳод карда шуд. Дар концепсияи пешниҳоднамудаи ӯ идеяи гуманистӣ таҷассум ёфтааст, ки чунин мазмунро дорад: дар маркази тамоми муассисаҳои таълимӣ шахсе қарор дорад, ки бояд барои рушди пурраи қобилиятҳо дар тӯли ҳаёташ шароитҳо фароҳам орад. Дар илм ва такрористеҳсоли хусусияти доимӣ сабаби эҷоди концепсия «таълими доимӣ», «таълими алтернативӣ» ва «ҷомеаи таълимӣ» қарор гирифтааст. Таҳсилоти давомдор, ки маънои раванди таълим дар тӯли ҳаёт идомадоштара дорад, ки дар он ҳамгирии ҷанбаҳои инфиродӣ ва

---

<sup>164</sup> Федченко А.А. Проектное образования: существенные подходы к реализации //Вестник ВГУ. Серия: проблемы высшего образования. – 2009. -№1. – С. 60.

<sup>165</sup> Федченко А.А. Современная модель развития образования./А.А. Федченко //Инновационные доминанты социальной сферы/сб. науч. трудов. – Воронеж, 2014. – С. 162.



иҷтимоии инсон ва фаъолияти он нақши муҳим мебозад. Дар кишварҳои ҷаҳон истифодаи истилоҳҳои гуногунро афзалтар медонанд, масалан:

- дар Англия – «таълими давомдор»;
- дар Шветсия – «таҷдиди таҳсилот»;
- дар ИМА асосан истилоҳи «таълими якумра» истифода мешавад.

Дар ин самт Ғаниев Т.Б. қайд мекунад, ки «Таҳсилоти бефосилаи касбӣ, бо ду роҳ: дар вақти кор ва берун аз кор гузаронда мешавад. Омӯзиш дар ҷойи кор таълими шогирдҳо ва кормандонро дар муҳити воқеии корӣ дар ҳоле, ки дигар кормандон вазифаҳои кори худро иҷро мекунанд, дар бар мегирад. Аммо омӯзиши берун аз кор метавонад аз курсҳо, семинарҳо, симулятсияҳо, тренингҳо ва ғайра истифода шавад. Барои татбиқи чунин барномаҳои таълимӣ кормандони дохилӣ, тренерони касбӣ, машваратчиёни академӣ ва олимони истифода мешаванд»<sup>166</sup>.

Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳсилоти бефосилаи касбӣ бо омода ва бозомӯзии кадрҳои соҳибхтисос алоқаманд аст. Дар мавриди соҳаҳои иқтисодӣ омода кардани кадрҳои соҳибтаҳсил дар муассисаҳои таҳсилоти олий, муассисаҳои таҳсилоти касбӣ-техникӣ, коллеҷҳо, омӯзишгоҳҳо, техникумҳо ва бевосита дар истеҳсолот амалӣ карда мешавад. Низомии таҳсилоти бефосилаи касбӣ дар соҳаҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар расм оварда шудааст. (нигаред ба расми 9).

---

<sup>166</sup> Ғаниев Т.Б. Инновационные модели непрерывного дистанционного профессионального образования лидера в современной школе менеджмента// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2018с.- №1. – С.33-39.



**Расми 9. Низоми таҳсилоти бефосилаи касбӣ дар соҳаҳои иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон**

*Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.*

Низоми таҳсилоти бефосилаи касбӣ, ки яке аз низомҳои муваффақ дар рушд ва инкишофдиҳии сармояи инсонӣ нақши арзанда гузоштааст. Вале бо вучуди ба амал омадани моделҳои нави низомҳои таълим ва дигар шудани равандҳои таълимдиҳӣ, низомҳои муосирӣ тақвирдиҳии сармояи инсонӣ ба вучуд омаданд. Низомҳои ба вучуд омаданд, ки дар баробари тақмили донишҳои кормандон, ҳавасмандии онҳо низ бояд ба инобат гирифта шавад. Мақсади сохтани низомҳои муосир, яъне кластерҳои таълимӣ, ин ба даст овардани донишҳои муосир баҳри рушди инкишофи корхона ва ҳавасманднамоии кормандон нигаронида шудааст. Кластерҳои таълимӣ метавонанд ба ҳавасмандии кадрҳо дар соҳаҳои мушаххаси иқтисодиёт бомуваффақият таъсир расонанд.

Бояд қайд кард, ки дар марҳилаи муосир ташаккули кластерҳои таълимӣ дар сиёсати таълимии бисёр кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон

бартарӣ доранд. Чустучӯи шаклҳои нави фаъолияти муассисаҳои таҳсилоти олий дар пасманзари афзоиши нақши сармояи инсонӣ дар таъмини рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ ба пайдоиши муносибати кластерӣ ба сиёсати таълимии давлатҳо оварда расонд. Интихоби ин равиш бо омилҳои зерин вобаста аст:

– якҷоя кардани кӯшишҳои ҳамаи ҷонибҳои манфиатдор дар доираи кластери таълимӣ ба омода кардани мутахассиси баландихтисос, рақобатпазир дар бозори меҳнат, қобилияти самаранок кор кардан, омодагӣ ба рушди доимии касбӣ, ҳаракати касбӣ ва иҷтимоӣ мусоидат мекунад;

– имкониятҳои маҳдуди донишгоҳҳо барои қонеъ кардани талаботи ҳамаи гурӯҳҳои истеъмолкунандагон;

– тақвият бахшидан ба муборизаи рақобатнок байни донишгоҳҳо<sup>167</sup>.

Ба ин бояд илова кард, ки кластерҳои таълимӣ метавонанд ба ҳавасмандгардонии кадрҳо дар соҳаҳои алоҳидаи иқтисодиёт мусоидат кунанд. Дар низоми кластери таълимӣ таълимгирандагон асосан дар асоси фармоиши корхонаҳои мушаххас таҳсил мекунанд. Ин барои боздоштани интиқоли кадрҳо аз як соҳа ба соҳаи дигар кумак хоҳад кард. Аз тарафи дигар, кластерҳои таълимӣ як навъ низоми муносибатҳои иҷтимоӣ – меҳнатӣ мебошанд. Тавре ки Згора И.П. қайд мекунад: «Дар марҳилаи муосири рушди иқтисодиёт зарурати объективӣ барои ба даст овардани тавозуни омодагии касбӣ аз рӯи сифат ва сохтори хатмкунандагони донишгоҳҳо ба талаботи воқеияти иқтисодӣ вучуд дорад. Механизми амалкунандаи қаноатмандии ӯ шарикии иҷтимоӣ мебошад. Дар таҳсилоти олий ин мафҳум ҳамчун раванди ҳамкориҳои созандаи муассисаи таълимӣ бо ниҳодҳои гуногуни бозори меҳнат (корхонаҳо – корфармо), хадамоти давлатии шуғли аҳоли,

---

<sup>167</sup> Ходиев Д.А. Основы формирования образовательных кластеров// Вестник Таджикского национального университета. – Душанбе: «Сино», 2013. – № 2/8 (125). – С.21.

мақомоти ҳокимияти иҷроия, ташкилотҳои ҷамъиятӣ, муассисаҳои таҳсилоти миёна ва олии касбӣ ва ҳамчун унсурҳои ҳамроҳангсозии стратегияи интегралӣ манфиатҳои сохторҳои дар боло номбаршуда баррасӣ карда мешавад. Намунаи воқеии он кластери таълимӣ мебошад»<sup>168</sup>.

Вобаста ба ин масоил Федченко А.А. чунин қайд менамояд, ки «Кластер ин якҷояшавии якчанд унсурҳои бо ҳам монанд мебошад, ки онро ҳамчун воҳиди мустақил, ки дорои хосиятҳои муайянанд, баррасӣ кардан мумкин аст»<sup>169</sup>. Дар айни замон дар бисёр кишварҳои ҷаҳон кластерҳои таълимӣ, асосан навъи инноватсиониро ба худ гирифта, фаъолона ташаккул меёбанд, ки ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳо бо сабаби ҳамкориҳои самараноки се омил мусоидат мекунанд: рушди сармояи инсонӣ + таъмини шуғли самаранок + ташаккули рақобатпазирии истеҳсолот. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ бо сабаби вазъи кунунӣ таъсиси кластерҳои таълимӣ, ки кӯшишҳои ҳамаи ҷонибҳо (маориф ва илм, тиҷорат, истеҳсолот ва хизматрасонӣ)-ро бо мақсади таъмини рушди иҷтимоию иқтисодии соҳаҳои алоҳида муттаҳид мекунанд, талаб карда мешавад.

Вобаста ба шароити муосир кластерҳои таълимӣ барои кишвари мо лозим мебошад, зеро инҳо метавонанд, ки ба эҳёи мушкилоти таъминоти кадрҳо мусоидат кунанд. Чуноне ки олими соҳаи иқтисодиёт Шайдулина А.Р. қайд мекунад: «Кластери таълимӣ имкон медиҳад, ки ба корхонаҳо барои муайян кардани талабот ба мутахассисон ва кадрҳо, банақшагирии омоданамой ва бозомӯзии онҳо масъулият вогузор карда шавад; тағйир додани равишҳо ба самти касбӣ; тақвияти робитаҳои муассисаҳои таълимӣ бо бозори меҳнат тавассути ҷалби корфармоён ва

---

<sup>168</sup> Згора И.П. Организационно-методическое обеспечение формирования кластера образовательных услуг// Автореферат дисс. на.соиск. уч. степ. к.э.н./Загора Ирина Петровна. – Красноярск, 2016. – С. 9.

<sup>169</sup> Федченко А.А., Маслова Е.В. Роль неустойчивой занятости в кластеризации общества//Уровень жизни населения регионов России. – 2014. № 4(194). – С.55.

дигар шарикони иҷтимоӣ дар таҳияи талаботи тахассусӣ, расмиёти санҷиши дониш, малака ва таҷрибаи касбӣ; тақвияти нақши корхонаҳо дар таълими салоҳиятҳо, ки ба талаботи мушаххаси истеҳсолот ҷавобгӯ мебошанд; ҷалби шарикони иҷтимоӣ ба идоракунии фаъолияти муассисаҳои таълимӣ тавассути расмиёти иҷозатномадиҳӣ ва аттестатсияи онҳо; мусоидат ба гузариши муассисаҳои таълимӣ ба принципи худидоракунии ва усулҳои иқтисодии идоракунии; мустақилияти бештари онҳо, баҳри ҷорӣ намудани усулҳои баҳодихии натиҷаҳои ниҳой ва қабули таҳсилкунандагон»<sup>170</sup>.

Вазифаҳои кластерҳои таълимӣ аз чунин зерқисматҳо иборат мебошанд:

- ✓ таъмини омодагии пайваста ва бисёрсатҳии кадрҳо дар соҳаҳои гуногун;
- ✓ мутобиқати муассисаҳои таълимӣ ба талаботи давлат, ҷомеа, корхонаҳо ва истеъмолкунандагони хусусии хизматрасониҳои таълимӣ;
- ✓ фароҳам овардани шароит барои татбиқи лоиҳаҳои тадқиқотӣ дар соҳаи маориф ва саноат;
- ✓ васеъ намудани имкониятҳои шаҳрвандон барои гирифтани сатҳи дилхоҳи таҳсилот, касб, тахассус мувофиқи талаботи мавҷуда;
- ✓ ба роҳ мондани робитаҳои мустақкам ва дарозмуддат бо мақомот барои ҳалли мушкилот дар соҳаи маориф, илм ва дигар фаъолиятҳо;
- ✓ ҷалби маблағгузори иловагии раванди таълим;
- ✓ насби таҷҳизоти муосир дар аудиторияҳо ва муҷахҳаз кардани лабораторияҳо ва учаскаҳои истеҳсолӣ;
- ✓ васеъ намудани фонди аудитори муассисаҳои таълимӣ;
- ✓ имконияти гузаронидани таҷрибаомӯзӣ аз ҷониби донишомӯзон дар корхонаҳои амалкунанда бо технология ва таҷҳизоти муосир;

---

<sup>170</sup> Шайдулина А.Р. Кластер как механизм интеграции образовательных учреждений и предприятий // Известия Волгоградского государственного педагогического университета. – Волгоград, 2009. – №4. – С.54

✓ имконияти ба кор қабул кардани донишомӯзон<sup>171</sup>.

Ҳамин тариқ, метавон хулоса кард, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зарурати таъсиси кластерҳои таълимӣ ба вуҷуд омадааст ва он метавонад, ки дар рушд ва инкишофдиҳии сармояи инсонӣ мусоидат намояд. Вобаста ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо дарназардошти хусусиятҳои хоси рушди ҳудудии он ва вазъи соҳаи маориф, модели зерини ташкили кластери таълимиро пешниҳод кардан мумкин аст (ниг.расм.10).

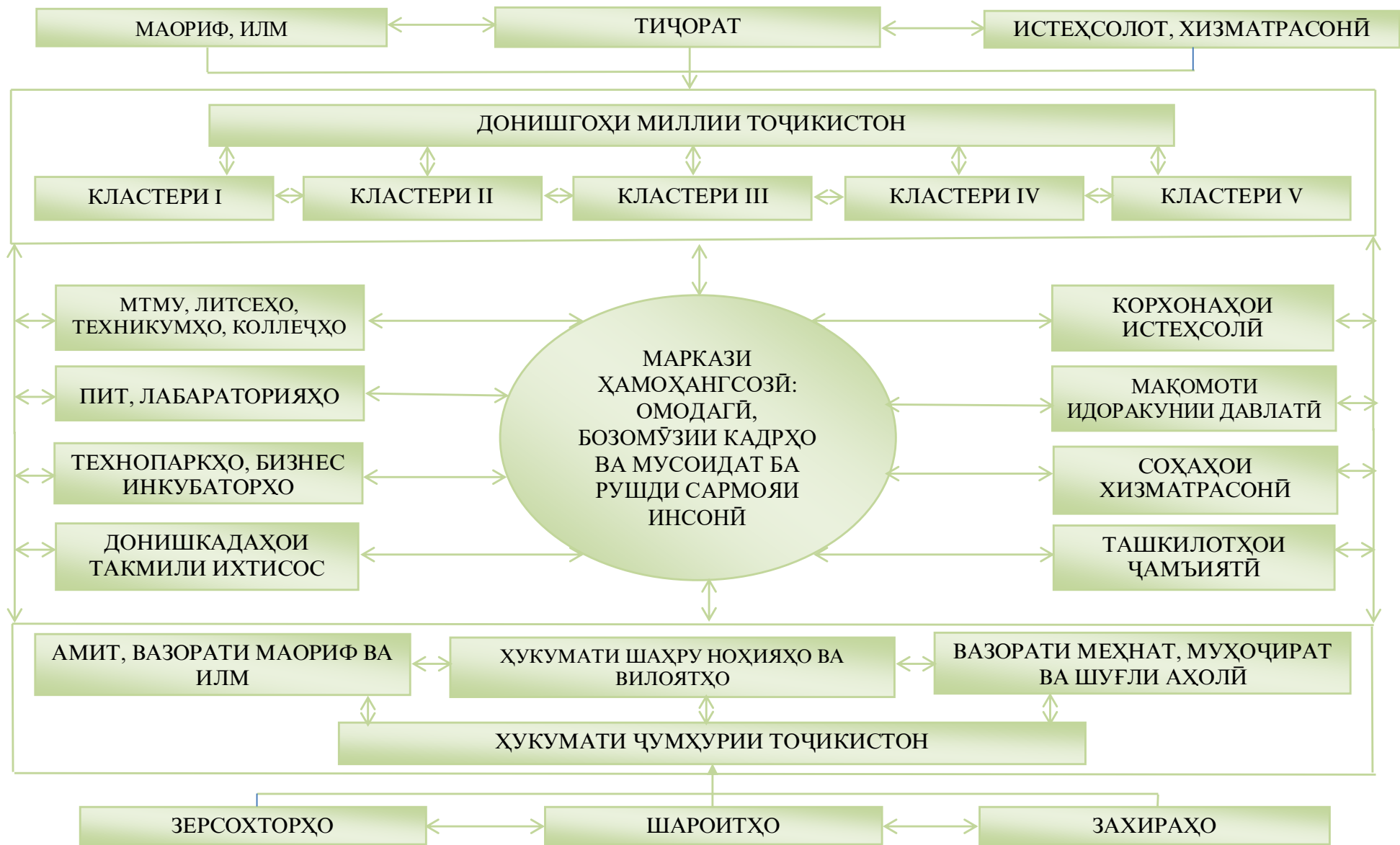
Илова бар ин, дар шароити СУС татбиқи модели ташкили кластери таълимӣ метавонад ба баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти истеҳсоли ва хизматрасониҳои гуногун дар ҷумҳури таъсири назаррас расонад. Аз тарафи дигар, татбиқи ин модел метавонад ба баланд бардоштани ҳавасмандии кадрҳо дар соҳаи иқтисодиёт мусоидат намуда, омили муҳимми паст кардани сатҳи муҳочирати меҳнати мутахассисони соҳибкасб гардад.

Ғайр аз ин, ташаккули кластерҳои таълимӣ метавонад заминаи мустаҳками ноил шудан ба нишондиҳандаҳои рушди мутавозини сармояи инсонӣ гардад, ки меъёри муҳимтарини татбиқи он баланд бардоштани сифати зиндагии аҳоли бо дарназардошти омилҳои зерин мебошад:

– бо маълумоти инноватсионии муосир шинос намудани иқтидори меҳнати соҳаҳои истеҳсоли ва ғайриистеҳсоли;

---

<sup>171</sup> Назар намоед ба: Читаева А.Ю. Формирование профессиональной компетентности выпускников учреждений профессионального образования./А.Ю. Читаева. - [Электронный ресурс] // Научные исследования в образовании. –2012. -№ 11.- Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-professionalnoy-kompetentnosti-vypusknikov-uchrezhdeniy-professionalnogo-obrazovaniya>; Абашкин В.Л. Процессы кластеризации экономики региона и оценка условий их реализации : автореф. дисс. ... канд.экон. наук : 08.00.05 / Василий Львович Абашкин. –М., 2009. –25 с.



**Расми 10. Модели кластери таълимӣ оид ба рушди сармоияи инсонӣ**

– самаранок истифодабарии сармоягузориҳои ҷудошуда, оид ба омӯзиш, бозомӯзӣ ва таҷрибаомӯзиҳо дар асоси омӯзишҳои саҳеҳ ва бо маълумоти дурусти маълумоти дахлдор тасдиқшуда;

– беҳтар кардани шароитҳо дар марказҳои омӯзишӣ ва тақмили ихтисосҳо, таъмини онҳо бо техника ва технологияҳои нав ва эҷоди шаклҳои муассири азхудкунии онҳо (технопаркҳо, паркҳои илмӣ, марказҳои инноватсионӣ-таҷрибавӣ, марказҳои технологияҳои баланд ва ғайра);

– омӯзиши шаклҳои муосиртарини истеҳсолот ва хизматрасонӣ ба касбомӯзон дар асоси таҷрибаҳои корхонаҳо ва ширкатҳои байналмилалӣ инкишофёфтаи ҷаҳонӣ, ки молҳо ва хизматрасониҳояшон боиси рушд ва барқарорсозии муносибатҳои иқтисодӣ мегарданд;

– тақмили механизми идоракунии дар мақомоти иҷроияи ҳокимият, субъектҳои хоҷагидор ва мақомоти худидоракунии маҳаллӣ;

– тақмили муносибатҳои иҷтимоӣ-меҳнатӣ дар заминаи омӯзиши талаботҳои истеъмолии аҳоли, ҳолати воқеии бозори меҳнат;

– баланд бардоштани нақши кормандон дар соҳаҳои гуногуни фаъолият ва шаклҳои моликият вобаста ба идоракунии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ дар асоси механизмҳо ва расмиёти шарикӣ иҷтимоӣ, ки ғояи адолатро дар иқтисодиёт амалӣ менамояд.

Ташаккули кластерҳои таълимӣ метавонад низоми маблағгузорию донишгоҳҳо ба таври назаррас беҳтар кунад, ки барои пешрафт ва рушди инкишофёбии онҳо мусоидат намояд. Дар айни замон Донишгоҳҳои олии касбии Ҷумҳурии Тоҷикистон асосан аз манбаъҳои зерин маблағгузорӣ мешаванд:

- ✓ субсидияҳои буҷети давлатӣ барои иҷрои фармоиши давлатӣ;
- ✓ субсидияҳои буҷети давлатӣ барои мақсадҳои муносиб;
- ✓ фаъолияти таълимӣ;
- ✓ фаъолияти илмӣ-тадқиқотӣ;



✓ фаъолияти инноватсионӣ ва ғайра.

Дар сурати ташаккули кластери таълимӣ, донишгоҳ метавонад ба манбаъҳои берунии маблағгузорӣ таъяс кунад, ки дар шароити бӯҳрон ва норасоии технологияҳои таълимӣ ба афзоиши рақобатпазирии он мусоидат мекунад. Бояд қайд кард, ки асосҳои қонунгузориҳои механизми шарикӣ давлативу хусусӣ, аз ҷумла ҳамчун механизми муҳимми ҳавасмандгардонии кластерҳои таълимӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳанӯз соли 2012 қабул гардидааст.

Дар баробари ин гуфтаҳо, шакли дигари маблағгузориҳо дар донишгоҳҳои бонуфузи кишварҳои ҷаҳон ин таъсиси фонди Эндаумент доништа мешавад. Аслан Эндаумент фондҳо, фондҳои хайриявӣ мебошад, ки аз ҷониби соҳибкорони муваффақ ва ватандуст, ки донишгоҳҳои мазкурро хатм намудаанд ташкил карда мешаванд. Мақсади фонди Эндаумент ҷамъиятӣ буда, шакли маблағгузориҳои дарозмуддатро дар худ дорад. Фонди Эндаументӣ аз ҳисоби хайрияҳои ихтиёрӣ таъсис дода мешавад ва аз қисми дахлнопазире иборат аст, ки бештар ба дороиҳои молиявӣ сармоягузорӣ карда мешавад. Дар таҷрибаи ҷаҳонӣ фондҳои Эндаументӣ бо мақсади рушди маориф, аниқтараш барои рушд ва вусъат бахшидан ба сармояи инсонӣ васеъ истифода мешаванд. Мардуми тоҷик, ки ақаллият мусалмон мебошанд, аз қадим ба хайрия майл доранд. Агар дуруст ба аҳоли расонем, ки хайрия ба соҳаи маориф кори аз ҳама хуб аст, пас имкон дорад, ки ҳар сол маблағҳои назаррас ба бӯҷети муассисаҳои таълимӣ ворид карда шаванд, ки минбаъд метавонанд ҳамчун воситаи омодамоии мутахассисони касбӣ самаранок истифода шаванд.

Ҳамин тариқ, дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ, соҳаҳои истехсолӣ ва ғайриистехсолии кишвар бо мушкилоти мураккаб рӯ ба рӯ гаштааст, ки дар байни онҳо мушкилоти ташаккул ва истифодаи самараноки сармояи инсонӣ, надоштани дастрасии пурра ба технологияҳои таълимии муосир, набудани робитаи зич байни тиҷорат, илму маориф ва бахшҳои

иқтисодӣ, ҳавасмандии пасти аҳоли ба меҳнат ҷойгоҳи махсусро ишғол мекунад. Дар чунин шароит, самти афзалиятноки сиёсати таълимӣ ташаккули кластерҳои гуногунҷабҳа, асосан таълимӣ-истеҳсоли мебошад, ки қодиранд захираҳои мавҷударо тавассути ҳамкориҳои самарабахши мақомоти идоракунии давлатӣ, бахши хусусӣ, муассисаҳои илмию таълимӣ дар роҳи фароҳам овардани шароити мусоиди такрористеҳсоли сармояи босифати инсонӣ бо мақсади ноил шудан ба нишондиҳандаҳои рушди мутавозин ва устувори минтақаҳои кишвар муттаҳид созанд, ки ба ҳадафҳои стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон мувофиқат мекунад.

## **5.2. Такмили идоранамоии стратегии кормандон дар менечменти муосири касбӣ**

Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт вобаста аз суръатнокии баланди навоариҳо ва зуд-зуд тағйирёбиҳои талаботҳои истеъмолии аҳоли корхонаҳои хурду бузурги истеҳсоли ҳар замон ба мушкилоти зеҳнии сармояи инсонӣ гирифта гашта истодаанд. Дар ҳақиқат то миёнаҳои солҳои 90-уми асри гузашта қоида ва талаботи ширкату корхонаҳоро ҳамчун мақомоти мудирияти одамон, аз як тараф «роҳбарият - андешаронон» ва аз тарафи дигар «кормандон – иҷрокунандагон» муаррифӣ мекарданд. Аммо ҳолати имрӯзаи тағйирёбандагҳои бозори глобалии ҷаҳонӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки зеҳни пурқуввати касбии инсонӣ имконоти ҳаракати устуворро дар ин майдони навини рақобатҳо дорад. Аксари донишмандон имрӯз ба чунин хулоса омаданд, ки зарурати тағйироти пурра додани мудирияти менечмент ва назарҳои навини арзишҳои рушди ҷомеа фаро расидааст. Чуноне ки олими иқтисодон Маслоу В.И. қайд менамояд: «Аз қафои бӯҳрони иқтисодӣ, молиявӣ ва иқлимӣ сайёра, ки қисми зиёди ҷаҳонро фаро гирифтааст,

пайдо шудани бухрони чуқури «ахлоқӣ–этикӣ»-ро интизор бояд шуд»<sup>172</sup>. Иқтисоддони олмонӣ Варнеке Х.Ю. нисбат ба ин масъала андешарони намуда, қайд менамояд, ки: «Яке аз талаботи муҳиме, ки нишонагирӣ ба ояндаи беҳтарсозии сохтори истеҳсолии ширкатҳоро дорад, ин равона сохтани қобилияти сохторҳо ва тамоми кормандон барои андешаронӣ ва фаъолияти соҳибкорӣ мебошад»<sup>173</sup>.

Ин гуфтаҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки барои истеҳсоли молу маҳсулотҳои замонавӣ ва ба ҷомеа зарур, бояд аз нерӯи сармояи инсонӣ истифода намоем. Навовариҳо, андешарониҳои муосир ва фаъолияти соҳибкории инсон, ки қисмҳои асосии сармояи инсонӣ доништа мешаванд асоси рушд ва инкишофёбии корхонаю ширкатҳои муосир мегарданд. Чуноне ки устод Ғаниев Т.Б. қайд менамоянд: «Имрӯз худи мазмуни ширкат, ҳаёти кормандон, молу хизматрасонӣ ва ғайраҳо, марзу буми фаъолиятҳои касбӣ, арзишҳои стандартҳои фаъолият ва умуман мазмуни зиндагонии ҷомеа куллан шакли навин гирифта дар он «нерӯи инсонӣ» мақоми калидиро бозида истодааст»<sup>174</sup>.

Имрӯзҳо ҷараёни иқтисодиёти муосир комилан дигар шудааст, агарчӣ солҳои пешин корманд ва ё одамон ба низоми амалкунанда хизмат мекарданд, имрӯзҳо аллакай низом бояд ба одамон хизматрасон бошад. Яъне низоми ташкиливу сохторӣ ва истеҳсолии ширкату корхонаҳо бояд бевосита ба рушди сармояи инсонӣ ва аз ҳама пеш барои онҳо тамоми шароитҳо муҳайё сохта, хушбахтӣ ва аз ҳама муҳим талаботҳои онҳоро таъмин созад. Қонеъ нагардидани талаботҳо ва эҳсос накардани хушбахтиҳо инсонҳоро водор ба ягон ҳолати номатлуби

---

<sup>172</sup> В.И. Маслоу. Стратегическое управление персоналом в условиях глобализации. - М.: МГУ, 2017. – С.15.

<sup>173</sup> Варнеке Х.Ю. Революция в предпринимательской культуре. Фрактальное предприятие. - М.:МАИК,1999. – С.159.

<sup>174</sup> Ғаниев Т.Б. Самтҳои асосии идоракунии захираҳои инсонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон// Маводҳои конференсияи байналмилалии илмӣ-амалии «Масоили мубрами ташаккулдиҳии ҷомеаи иттиоллотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамои инкишоф» (Душанбе, 15 майи соли 2018). – Душанбе, 2018. – С.65-68.

иқтисодӣ менамояд. Вобаста ба ин масоил донишманди шинохтаи менечмент ва маркетинги байналмилалӣ П. Друкер чунин қайд намудааст: «Масоиле, ки моро пагоҳ пеш меояд, ба имрӯза ҳеҷ монанд набуда, барои хонанда шояд фикри аҷоибу беандеша бошанд. Аммо дар асл мо дар замони тағйирёбандагиҳои бузурги таърихӣ зиндагонӣ карда истодаем, ки аз рӯйи таъсиррасонӣ монанди табаддулоти саноатӣ дуҷуми солҳои миёнаи асри XIX буд, ки оқибат ба депрессияи бузургу Чанги дуҷуми ҷаҳонӣ оварда расонид»<sup>175</sup>.

Бояд иброз намуд, ки аз нигоҳи аксари иқтисодонони муосир иқтисодиёти имрӯза лаҳза ба лаҳза молу маҳсулотҳои муосирро талаб намуда истодааст, ки ин дар асоси самаранок истифодабарии ақидаҳои навини инсонӣ қонеъ гардонида мешаванд. Инсоният имконоти васеи рушдро дар ширкатҳо ва корхонаҳо дорад ва дар навбати худ ин ширкату корхонаҳо, бояд асосгузори рушди инноватсионӣ ва мутахассисони касбӣ бошанд. Агар модели инноватсионӣ асоси рушди системавии ширкату корхонаҳо нагардад, пас онҳо наметавонанд дар бозор рақобатпазир бошанд. Дар ин модел бартарӣ дар он аст, ки асосгузори рушди инноватсионӣ «одамон - кормандон» доништа мешавад. Ин, албатта, рушди махсуси иқтисодӣ зехнии инсонӣ мебошад, ки дар дараҷае барои ҷамъиятишавии худ пухта мерасад ва ҳар як инсонӣ дорои зехни баланди касбӣ вуҷудӣ метавонад онро пешниҳоди ҷомеа гардонад.

Аз ин нуқтаи назар, бояд ба одамон дигар на ҳамчун зердасту коргар, балки ҳамчун шахсияти навоару ихтироъкор назар дошта, шароити хуби ташкили истеҳсоливу тиҷоративу хизматиеро фароҳам оварем, ки ҳар яке ҳамон иқтисодӣ аслии зехнии худро нишон дода тавонад. Имрӯз дар ҷаҳон барои дарёфти зехнҳои пурқуввати касбии

---

<sup>175</sup> Друкер П. Менеджмент: Вызовы XXI века. – М.: «Вильямс», 2007. - 240с.

дорои дараҷаи баланди касбӣ рақобати шадиди бозорӣ мушоҳида карда мешавад.

Вобаста аз чунин равишҳои ҷаҳонии тағйирёбандагии рушди ҷомеа на танҳо хислати рушди иқтисоду иҷтимоӣ ва моделу низоми он, балки аксари арзишҳои муносибатҳои ҷомеаи инсонӣ, фаҳмишҳои меҳнату истеҳсолот шуғлу музди меҳнат ва боз чандин нишондиҳандаҳои иқтисодӣ – иҷтимоӣ мазмуни ба худ хос гирифта, куллан шакли дигарро гирифтаанд ва дар назар аст, ки дар 10-20 соли оянда пурра дигаргун шаванд.

Дигар бо тарзу усули маъмурӣ идора кардану роҳбарӣ кардани кормандон дар идоракунии корхонаву ширкатҳо ғайриимкон гашта истодааст. Хислати хоси ташаккулёбии идоракунии ширкатҳои ҷаҳонии рушду инкишофёфта, ин аз худ намудани бозор ва пайдо кардани имконоти баланди бозорёбии нав ва зиёд кардани имконоти молиявӣ сармоягузорию ширкат дар бозори ҷаҳонӣ дида мешавад.

Вобаста ба шароитҳо ва дигаргуншавии ҳолатҳо ширкату корхонаҳо ҳар як дастаи меҳнатиро барои иҷрои босифату саривақтӣ ҳавасманд намуда, иштироки фаъоли ҳар кормандро таъмин карда тавонад. Дар ҷараёни истеҳсолот пурра истифода намудани иқтисодии меҳнатӣ боиси баланд гардидани ҳосилнокии меҳнат ва самаранокии фаъолияти ширкату корхонаҳо дониста мешавад.

Аз гуфтаҳои боло маълум мегардад, ки ширкату корхонаҳоро зарур аст, ки модели мустақилияти фаъолияти касбиро дар зинаи рушди сармояи инсонӣ амалӣ сохта, шароит фароҳам биорад, ки ҳар як корманд оид ба рушдёбандагии фаъолияти касбии худ ва беҳтаршавии ҳолати ҷойи корӣ ва шуғли касбии худ андешаву амалияи воқеии таъсиррасонӣ дошта, онро пайваستا сайқал дода, то ба зинаи баланди касбӣ расонида, даромади баландро соҳиб гардад.

Аз рӯйи ақидаи иқтисодшиноси амрикоӣ Б. Ҷосеп «Гетеархия – ин шакли нави ташкили фаъолиятҳои касбии кормандон мебошад, ки

махдудияти равишҳои бозорӣ ва иерархиро аз байн мебардорад, яъне модели мебошад, ки мувозинативу алоқамандии ҳарду равишро дар бар мегирад»<sup>176</sup>. Яке аз шаклҳои маъмули гетерархия ин васеъшавии ҳокимияти амудӣ мебошад ва он дар ширкату корхонаҳо дар шакли хаттӣ қарор гирифтани аъзоёни коллектив сурат гирифта, ҳар яке функцияи муайяни фаъолияти касбиро мустақилона ба уҳда мегирад ва пурра масъул мебошад. Бартарияти чунин равиши роҳбарӣ дар корхонаҳо дар он аст, ки қабули қарори роҳбарӣ вобаста аз ҳолат, саривақт дар ҷояш қабул ва масоил бо суръати зуд аз байн бардошта шуда, ҳаллу фасл мегардад.

Дар ин модел баъзе аз равишҳо бо модели олими иқтисодон Ф. Котлер монандӣ дошта, ба дигар ширкатҳои касбӣ додани қисме аз фаъолияти уҳдадорихо, истифодаи роҳбарии фосилавии электронӣ, муттаҳидсозии истеъмолкунандагони ширкатҳо ва рушди баланди инноватсионӣ, эҷодиву навоарӣ дар фаъолияти ширкату корхонаҳо аз махсусиятҳои модели мазкур мебошад.

Таъмини самаранокии идоракунии ҳайати кормандон дар ширкату корхонаҳо дар шароити иқтисоди донишҳо пеш аз ҳама ба он вобастагӣ дорад, ки онҳо то чӣ андоза моделу низомҳои истифодабарии иқтисодии зеҳнии касбиро дар ҷараёни истеҳсоли ва фурӯшу хизматрасонӣ дар ширкат ба роҳ мондаанд. Яъне то кадом дараҷа роҳбарияти ширкат аз имконоти зеҳнӣ ва эҷодии кормандони худ низоми ташкили истифодаи самаранокро дорад.

Шаклҳои маъмули ҳавасмандкунии кормандон ҳанӯз аз замони то саноатӣ ва саноатӣ хуб омӯхта шудааст. Аммо дар замони иқтисоди рақамӣ талаботи дигари мотиватсионӣ, яъне шинохти мақоми иҷтимоии инсон - шахсияти он дар рушди ширкат хеле муҳим буда, ҳар як фарди соҳибкасб фаъолнокии худро пешниҳод менамояд, то ӯро ҷомеа ва

---

<sup>176</sup> Jessop B. The Future of the Capitalist State. Cambridge, Polity Press Publ., 2002.

бевосита роҳбарияти ширкату корхона шиносанд ва қадрдонӣ карда, эҳтиромашро ба ҷо биорад.

Дар тамоми ҷаҳон ширкатҳои байналмилалӣ бо роҳи эълон кардани ҳама гуна олимпиадаву конкурсу озмунҳои байналмилалӣ касбӣ, шартномаҳои алоҳида мутахассисонии варзидаи касбиро бо баҳои хеле баланд харидорӣ карда истодаанд. Имрӯз кормандро ширкатҳои байналмилалӣ на зердаст ва ё коргар, балки ҳамчун «Рафиқи соҳибкори касбӣ» қабул карда истодаанд<sup>177</sup>.

Албатта ҷалби кормандони соҳибқобилияти касбӣ сол аз сол мушкилу мураккаб гашта истодааст. Аммо бе мавҷудияту истифодаи зеҳнҳои пурқуввати касбӣ ширкату корхонаҳо дигар наметавонанд, рақобатпазири бозори ҷаҳонӣ бошанд. Чунки на танҳо ҷалб, балки истифодаи самаранок нигоҳдории ин зеҳнҳо хеле масоили муҳимми менеҷменти муосир гардидааст. Яъне масоили истифодаи зеҳнҳо дар роҳбарӣ, аз роҳбарият боз масъулиятҳои баланди навинеро, ки ин нерӯи созандаро мешиносанд, талаб дорад.

Чуноне ки устод Ғаниев Т.Б. қайд намудаанд, «Эҳтироми баланди инсонӣ ва қадру манзалати эҷоду ҳунар ин арзишҳои навине мебошанд, ки дар фарҳанги корпоративии дилхоҳ ширкату корхонаҳо имрӯз мақоми олиро кашф намудаанд. Аз ҷониби дигар, онро ҳамчун қобилияти ҷалби ҳунарҳо роҳбарони менеҷменти муосир шинохта шудаанд, ки агар ҷалби чунин кормандони касбӣ дар корхона то 60%-ро ташкил диҳад, пас даромади ширкатҳо метавонанд то 2,5-3 маротиба зиёд шавад»<sup>178</sup>. Аз гуфтаҳои устод Ғаниев Т.Б., бармеояд, ки шинохти қобилиятҳои касбӣ ва самаранок истифодабарии иқтисодии меҳнати онҳо пеш аз ҳама ба қобилияти дараҷаи ҳунарии худ роҳбарони зинаҳои гуногуни он вобастагии калон дорад.

---

<sup>177</sup> Друкер П. Петер Ф. Управление в общество будущего. – М.: «Вильямс». 2007. 450с.

<sup>178</sup> Ғаниев Т.Б. Менеҷмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ. – Душанбе, Ирфон, 2018. – С.178.

Кормандони соҳибтахассуси касбӣ имконоти баланди фоидаоварӣ-судоварии сармоявии ширкатҳоро таъмин сохта, устувории стратегии онҳоро дар шароити рақобати пуршиддати бозори ҷаҳонӣ таъмин хоҳад кард.

Солҳои охир дар бештари корхона ва ширкатҳои рушдкардаи дунё маҳсусан, ширкатҳои ҷопонӣ оид ба ҳавасманднамоӣ ва қонеъгардонии талаботҳои инсонии кормандон чораҳои зарурӣ андешида шуда, фаъолияти якумраи меҳнатӣ кор карда баромадаанд, ки яке аз беҳтарин моделҳо дар сатҳи ҷаҳони доништа мешавад. Вобаста ба ин модели интихобшуда, аксари масоили зиндагонии кормандони онҳо ба уҳдаи ширкат гузошта шудааст, ки ин мотиватсия ва ҳавасмандгардонии фаъолнокии амалисозии истеъдодҳои кормандонро то 50% боло бардошта, самаранокӣ ва ҳосилнокиро дар ширкат таъмин менамоянд.

Ҷараёни иқтисодии муосир, ҷалбсозии кормандони соҳибкасбро барои рушди стратегии ширкату корхонаҳо ва ташкили ҳавасмандии баланди фаъолияти касбиро, ҳамчун нишонаи олии таъмини рақобатпазирии худ қабул кардаанд. Аз ҷониби дигар ҳар як корманд – шахсиятро зарур аст, ки худро ба мақсадгузориҳои дастовардҳои стратегии ширкатҳояшон шарикӣ пайваस्त шуморида, мақсаду мароми онро пурра фаҳмад, дарк кунад ва уҳдадорӣ фардӣ худро ба дӯш гиранд.

Бояд қайд кард, ки ҳанӯз охириҳои солҳои 70-уми асри гузашта, дар идоракунии ширкатҳои рушдкардаи байналмилалӣ масоили ташкил ва рушду инкишофдиҳии «Фарҳанги корпоративӣ» гузошта шуда буд, ки то ба имрӯз манзалату моҳияти аслии хешро гум накардааст. Бояд қайд кард, ки имрӯзҳо қариб 90 фисади ширкату корхонаҳои ҷаҳонӣ маҳз тавассути ташаккули фарҳанги баланди корпоративии худ тавонистаанд, ки дар якҷанд кишварҳои рушдкардаи ҷаҳон муваффақ шаванд ва



дастовардҳои бузурги эҳтироми ҷомеаи инсониро соҳиб гашта, дар радабандиҳои истеъмолкунандагон мақоми олиро сазовор гардидаанд.

Фарҳанги олии корпоративии касбӣ аслан ба рушди баланди нерӯи касбии инсонӣ асос ёфтааст. Истеъмолкунанда моли ин ширкатро, ки дар дараҷаи олий истеҳсол карда мешавад, харидорӣ карда истеъмол менамоянд. Доимо пайгири ин раванд буда, новобаста ба тағйирёбии нархҳои арзишҳои хизматрасонӣ кӯшиш ба харҷ медиҳад, ки аз моли ин ширкатҳои воломақоми ҷаҳонӣ харидорӣ намояд. Пайваста дар хатти алоқаи рушдбандагии онҳо қарор дошта бошад, то ин ки аз ин кайфияти олии худ бенасиб намонад.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт, то ба истеъмолкунанда расидани молу хизматҳо аз натиҷаи истифодабарии фарҳанги баланди корпоративии истеҳсолӣ, иртиботӣ ва идоракунии ширкату корхонаҳо вобаста мебошад. Таваҷҷуҳ ба рушди баланди пайвастаи сармояи инсонӣ равона гардида рақобатпазирии устувори корхона на танҳо аз техника ва технологияи навини истеҳсолӣ, балки аслан аз дараҷаи соҳибтахассус будани кормандон – пешвоёни комили касбӣ бо истифода аз техникаву технологияи навин ва итилооти дурусти бадастомада, вобастагии калон доранд.

Аз рӯи ақидаи донишмандони бахши менечмент П.Друкер ва Ф.Петер «Кормандони нерӯи зеҳнии баланддошта, ки қувваи асосии зеҳнии кормандонро ташкил медиҳанд, аз нигоҳи сифатӣ нисбат ба кормандони дорои дараҷаи пасти касбӣ чанд маротиба манфиатовар мебошанд ва дар истеҳсолот ҳамчун нигин баромад менамоянд»<sup>179</sup>. Ин яке аз дастоварди бузурги ширкату корхонаҳои муосири ҷаҳонӣ доништа шуда, идоракунии муосири стратегии рушди нерӯи зеҳнии кормандон доништа мешавад. Инчунин ин олимони нисбати идоракунии ширкати байналмилаии «Ҷенерал Моторс» ва сармоягузориҳои барвақтии он

---

<sup>179</sup> П. Друкер, Ф. Петер. Управление в обществе будущего. – М: «Вильямс», 2007. – С.139.

чунин фармудаанд: «Яке аз дастоварди бузурги Чека Уэлша, директори генералии ширкати «Ченерал Моторс» дар он буд, ки диққати асосиро барои рушди стратегии сармояи инсонӣ дода, 7 сол пешакӣ молиягузорӣ намудааст ва ин тамоили он то ҳол идома карда истодааст»<sup>180</sup>. Молиягузориҳои ширкати мазкур аз синни 10-11-солагии кормандони ояндаи худ шуруъ гардида, шиносии онҳо бо рафти истеҳсолот шуруъ мегардад, ки ин омезиши ҷараёни истеҳсолот бо раванди таълимро нишон медиҳад.

Дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ самаранокии фаъолияти меҳнатӣ аз рӯи таъсиррасонии муносибати одамон ба меҳнат муайян карда мешавад. Роҳбарон-менечерони ширкату корхонаҳои муосир барои натиҷагирии баланди фаъолияти меҳнатӣ ва дарёфти беҳтарин мутахассисон, аз хоҳиши дохилаи кормандон истифода менамоянд, ки барои фаъолияти онҳо беҳтарин усул доништа мешавад. Барои таъминамоии ширкату корхонаҳо бо мутахассисони касбӣ беҳтар аст, ки аз механизмҳои мотиватсионии муосир истифода намоем.

Механизми мотиватсионии таъминамоии кадрҳо гуфта, тартиб ва пайдарпаии таъмини ҳамкориҳои усулҳо, шаклҳо, захираҳо, инчунин таъмини технологияҳои инноватсионие доништа мешавад, ки ба такрористеҳсол ва истифодаи самараноки сармояи инсонӣ мусоидат мекунад. Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки механизми мотиватсионии таъминамоии кадрҳои ширкату корхонаҳо боиси самаранок истифодабарии иқтидори меҳнатӣ доништа мешавад.

Барои сохтани механизм дар шакли мушаххас ва ҳатто бештар аз он бо дарназардошти омили ҳавасмандкунӣ, намояндагии системавии ҳар як унсур, талаб карда мешавад. Дар робита ба ин, мо дар шакли схемаи ҳамкориҳои унсурҳои механизми таъминоти кадриро пешниҳод менамоем, ки табиати ҳавасмандгардониро инъикос мекунад (расми 11).

---

<sup>180</sup> П. Друкер, Ф. Петер. Управление в обществе будущего. – М: «Вильямс», 2007. – С.88 – 89.



**Расми 11. Механизмҳои мотиватсионии таъминамоии кадрҳо**

Нишондиҳандаҳои мақсадноки механизми мотивациони таъминамоии кадрҳо аз рӯи модели пешниҳодшуда, бо се параметри асосӣ: мутобиқшавӣ бо шароитҳои мавҷуда, қодир гардидан ба эҷодкорию навоарӣ ва моил гардидан ба омӯзиш ва расидан ба дараҷаи баланди касбӣ муайян карда мешаванд.

Ҳамгироии ин сифатҳо боиси боз ҳам хубтар гардидани чараёни истеҳсолот, истеҳсоли маҳсулотҳои босифат ва аз ҷама муҳим рақобатпазирии корманд ва ҳавасмандии онҳоро аз фаъолияти меҳнатиаш нишон медиҳад. Ба ибораи дигар, барои мотиватсияи фаъолияти меҳнати кадрҳо дар соҳаи муайяни иқтисоди миллӣ ба онҳо сифати рақобатпазирӣ додан лозим аст.

Дар айни замон, мутобиқшавӣ ба шароити имрӯзаи ширкату корхонаҳо ҳамчун унсури муҳимтарин ва дар айни замон ҳамчун вазифаи мураккаби ташаккули низоми таъминоти кадрӣ дар соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт баррасӣ карда мешавад.

Паҳлуи дигаре, ки таваҷҷуҳи бештари олимони соҳарро ба худ ҷалб намудааст, ин ба воярасии насли муосир ва ба инобат гирифтани рафтору кирдори онҳо мебошад. Вақтҳои охир насл ба воя расида истодааст, ки бо роҳҳои осон ва харҷи ками нерӯи инсонӣ хоҳиши даромади бештарро дошта, дар муҳити зисти худ ба тарзи ҳаёти осон бештар майл дорад. Паҳншавии васеи воситаҳои иттилоотӣ (аз ҷумла телефонҳои мобилӣ, смартфонҳо), барномаҳои фароғатӣ, бозиҳои компютерӣ ва технологияҳои марбут ба дур кардани насли ҷавон аз фаъолияти воқеӣ ва меҳнатдӯстӣ мусоидат карда истодаанд.

Насли нав, ки аксар маврид насли Next номида мешавад, ин наслро М. Тейлор аз рӯи чунин хусусиятҳо тавсиф кардааст: «бартарии муносибати истеъмолий ба ҳаёт; афзалияти самтҳои фароғатӣ; муносибати истеъмолий ба таҳсилот; муносибати танқидӣ ва нобоварӣ ба арзишҳо ва асосҳои анъанавии ҳаёт; афзалияти ниёзҳои шахсӣ нисбат ба

ниёзҳои ҷамъиятӣ ва ғайра»<sup>181</sup>. Мо низ гуфтаҳои ин олимро ҷонибдорӣ намуда, қайд намуданием, ки хусусиятҳои фарқкунандаи ин насл дар он аст, ки онҳо доим ба фикри манфиатҳои худ буда, манфиатҳои ҷамъиятиро дуҷумдараҷа мешуморанд, иззату эҳтиром барои онҳо вобаста ба манфиат доништа мешавад, надоштани боварии комил ба анъанаҳо ва маълумоти илмию назарявӣ, ҳар чӣ бо ҷашм бинанд боварии комил пайдо мекунанд, нисбат ба фаъолияти меҳнатӣ фароғат дустдоранд ва ҳар чӣ зудтар даромад ба даст овардан мецоҳанд ва дигар хусусиятҳои онҳо. Ин хусусиятҳо ва сифатҳои шахсияти онҳо пеш аз ҳама аз дастрасии бештари маълумотҳо аз шабакаҳои интернетӣ ва технологияҳои иттилоотӣ муосир манша мегирад. Вобаста бо шароит маҳз арзишҳои меҳнати насли ҷавон бо таъсири технологияҳои иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ ташаккул меебанд, ки дар баробари оқибатҳои мусбӣ доштан, оқибатҳои манфӣ низ доранд. Тавре М.А. Гнатюк қайд мекунад, «Ташаккули арзишҳои меҳнатӣ асосан аз идеологияи бартаридошта дар ҷомеа ё дигар қувваи бонуфуз дар ин лаҳзаи таърихӣ муайян карда мешавад... ба сифати мисол метавон ҷомеаи шӯравиро овард, ки идеологияи он хусусияти меҳнатдӯстона дошт. Дустдории меҳнат дар он зоҳир мешуд, ки он арзиши олий дар худ дошт, ки барои одамони ҳамон давра арзиши муқаддас ба ҳисоб мерафт ва муҳимтар аз ҳама, арзишмантарин меҳнатҳо зебогии хидмат ба ҷомеа дар раванди фаъолияти меҳнатӣ ҳамчун сармотиви калидии фаъолияти меҳнатӣ қарор гирифта буд»<sup>182</sup>. Мутаассифона, имрӯз тамоюле ба назар мерасад, ки онро метавон бегонагӣ аз меҳнат ва дурӣ аз ахлоқи корӣ номид. Дар ҳолате, ки насли нав меҳнатдуст нестанд, кушиши ба пуррагӣ аз худ намудани онро наменамоянд. Ин боиси дар сатҳи паст қарор

---

<sup>181</sup> Иқтибос аз: Тарасенко Л.В. Специфика профессиональной социализации личности в условиях обострения социальных противоречий современного российского общества (на примере г. Таганрога) // Власть, 2009. – № 8. – С. 116.

<sup>182</sup> Гнатюк М. А. Трансформация трудовых ценностей российской молодежи в условиях глобализации/Автор. дисс. на соиск. учен. степ. канд. социол. наук. – Ростов-на-Дону, 2016. – С.25.

гирифтани донишазхудкунӣ ва дастрасӣ ба маълумоти муосири касбомӯзӣ мегардад, ки алҳол ин яке аз мушкилотҳои асосии донишазхудкунии донишҷӯён дар муассисаҳои олии касбии ҷумҳурӣ гаштааст.

Гузашта аз ин, таҳлилу баррасии муносибати ҷавонон ба меҳнат нишон медиҳад, ки муҳити насли нав фаҳмиши меҳнатро ҳамчун зарурати маҷбурӣ дарк намуда, онро бо воқеиятҳои иқтисодиёт ва рушди муосири ҷомеа алоқаманд медонанд. Аз байн рафтани арзишҳои меҳнатӣ ба вайроншавии ахлоқи меҳнатӣ оварда мерасонад, ки дар натиҷа меҳнат барои ҷавонон хусусияти маҷбурӣ пайдо намуда, худшиносии худро гум мекунад.

Дар чунин шароит мутобиқшавӣ ба меҳнат, хусусан дар шароити фаъолият намудан бо техника ва технологияи замонавӣ, самти ташаккули таъминоти кадрӣ аҳаммияти махсус пайдо мекунад, ки зарурати аз нав дида баромадани концепсияи танзими арзишҳои меҳнатиро дар ҷомеаи муосир ба миён меорад. «Арзишҳои меҳнатӣ - тасаввурот ва мубоҳисаҳои эҳсосии одамон дар бораи аҳаммияти кор ва ҷанбаҳои инфиродии он барои онҳо мебошанд»<sup>183</sup>. Аз ин рӯ, арзишҳои меҳнатӣ ҳамчун унсурҳои муҳимми ҳавасмандкунии кадрҳо баромад мекунад ва дараҷаи омодагии кормандро ба мушкилоти фаъолияти меҳнатӣ муайян мекунад.

Дар сарчашмаҳои илмӣ мутобиқсозии меҳнатӣ ҳамчун «Раванди шиносии корманд бо фаъолияти меҳнатӣ дар ташкилот, тағйирёбии эҳтимолии рафтор мувофиқи талаботи муҳити ишғолшуда, раванди яқлухт, динамикӣ ва муттасили нисбатан устувори табдили шахс нисбат ба худ ва муҳити ихоташуда, мутобиқати мутақобилаи корманд ва ташкилот, ки ба тадриҷан ворид шудани кормандро ба раванди

---

<sup>183</sup> Казначеева С.Н., Репина Р.В. Проблемы адаптации персонала в кадровом менеджменте//Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». - Том 7, № 5 (сентябрь - октябрь 2015). – С.10.

истеҳсолот дар шароити нави касбӣ, психофизиологӣ, иҷтимоӣ-психологӣ, ташкилию маъмурӣ, иқтисодӣ, санитарӣ-гигиенӣ ва маишии шароити меҳнат ва истироҳат, мутобиқати мутақобилаи корманд ва мақомоти мавқеъ, ки ба тадриҷан қор қардани корманд дар шароити қорӣ касбӣ, иҷтимоӣ ва ташкилию иқтисодӣ асос ёфтааст»<sup>184</sup> доништа мешавад.

Ин маъноӣ онро дорад, ки барои ташаккули сармояи инсонӣ, ки ба шароитҳои муносири меҳнат дар соҳаҳои мухталифи иқтисодиёт мутобиқ аст, бояд маҷмуи қорабиниҳо гузаронида шаванд, ки ба мутобиқосозии мутақобилаи кадрҳо дар истеҳсолот ва хизматрасониҳои гуногуни соҳавӣ равона қарда шаванд. Таъкид ба мутобиқосозии мутақобилаи кадрҳо дар истеҳсолот ва хизматрасониҳо бо он вобаста аст, ки меҳнат дар қадом шароитҳо сурат мегирад. Дар чунин шароит мутобиқосозии мутақобилаи инсон ва истеҳсолот ё хизматрасонӣ ҳамчун омилӣ муайянқунандаи мутобиқосозии меҳнатӣ амал мекунад.

Дар ширкату қорхонаҳо қор қарда, инсон ба шароити душвори қорӣ мутобиқ мешавад. Дар айни замон, ӯ наметавонад дар чунин шароит муддати дароз бимонад, агар қисман ба шароити истиқомат, меҳнат ва ниёзҳои физиологӣ ва маънавӣ, ки аз қониби маҷмуи омилҳои муайянқунандаи анғезаи меҳнат муайян қарда мешаванд, мутобиқ нашавад. Ба ин маъно, сифати кадрҳо, аз қабилӣ қобилияти навоқарӣ дар соҳаҳои мухталиф аҳаммияти қалон пайдо меқунанд. Аз ин қо

---

<sup>184</sup> Назар намоед ба: Ганиев Т.Б. Глобализация и бедность//Материалы Республиканской научно-практической конференции «Экономические проблемы сокращения уровня бедности в Республике Таджикистан». – Душанбе, 2004. – С. 5; Казначеева С.Н., Репина Р.В. Проблемы адаптации персонала в кадровом менеджменте//Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». - Том 7, № 5 (сентябрь – октябрь 2015). – С. 4.; Управление персоналом/ учеб. подред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. –М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998 – С. 321.; Тюлькина Ю.С. Сущность и принципы адаптации персонала Вестник ВГУ, серия: Экономика и управление, 2008, № 1 – С. 113.; Котлова А.С., Попова О.А. Адаптация персонала на предприятии в современных условиях // Экономика и менеджмент инновационных технологий. - 2014. – № 6 [Электронный ресурс] URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2014/06/5092> (дата обращения: 10.10.2014).; Кибанов А.Я. Управление персоналом организации/ –М.: Изд. ИНФРА –М, 2003. – С. 116.

аҳаммияти самти дуоми ташаккули сармоџи инсонӣ дар ин ширкату корхонаҳо дар доираи концепсияи таъминоти кадрӣ, ки мо дар расми 11 пешниҳод кардем, тасдиқ менамояд.

Хусусияти эҷодии меҳнат ва низоми навоарӣ ҳамчун омилҳои мутобиқшавӣ аз ҷониби бисёр муҳаққиқон мавриди омӯзиш қарор гирифтааст ва он ҳамчун омилҳои калидӣ ва бо як суръати тез мутобиқшавии меҳнати кормандон дар ширкату корхонаҳо доништа мешавад.

Ақидаҳои инноватсионии корманд метавонад барои ӯ дар ширкату корхонаҳо шароити бароҳати корӣ фароҳам орад, нуфузу эътибори ӯро дар коллективи кормандон боло бурда, соҳибэҳтиром намояд ва аз ҳама муҳим ба худ ва ҳам ҷома манфиатовар бошад. Гузашта аз ин, дониш, маҳорати кордонӣ, малакаи баланди касбӣ ва ихтирову эҷодкорӣҳои корманд асоси ақидаҳои инноватсионии кормандон доништа мешаванд, Чуноне ки олими иқтисодон Комилов С.Ҷ. қайд менамояд: «дониш, маҳорат, малака, истеъдоди истеҳсолии инсонро ҳамчун қисми ҷудонашавандаи моҳияти инсонӣ»<sup>185</sup> ҳисобидеаст.

Бисёре аз коршиносон ва муҳаққиқон ба он ақидаанд, ки яке аз сифатҳои муҳимтарини навоарон (инноваторон)-и бузург меҳнатдӯстии онҳост. Масалан, А.Г. Шестакович меъерҳои ғайрирасмии соҳибкорони маъруфи навоарро низомбандӣ карда, дар он нишон додааст, ки онҳо то кадом дараҷа меҳнатдӯстанд ва меҳнатдӯстии онҳо дар сохтори сифатҳои соҳибкории ҳамаи шахсони баррасишаванда ҷойгоҳи махсус дорад (нигаред ба ҷадвали 5.1). Ин маънои онро дорад, ки аслан соҳибкорон ва инсонҳои муваффақи навоар метавонанд ба осонӣ ба шароити ҷойдошта мутобиқ шаванд, агар раванди мутобиқсозии меҳнати онҳо дуруст ва оқилона ташкил карда шавад.

---

<sup>185</sup> Комилов С.Дж. Экоцистемные услуги и природный капитал в системе общественного производства// Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: «СИНО», 2016. – № 2/11(220). – С.14.



## Ҷадвали 5.1. Меъерҳои ғайрирасмӣ соҳибкорон-инноваторони машҳури ҷаҳонӣ

№	Стив Ҷобс	Билл Гейтс	А. Попов	Г. Маркони	С. Королёв	Е. Войнов
1	Дар ҷустуҷӯи маблағ	Рақобат-дӯстдор	Мақсаднокӣ	Мақсаднокӣ	Мақсаднокӣ	Мақсаднокӣ
2	Меҳнатдӯст	Талош барои нишон додани худ	Хоксор	Талош барои нишон додани худ	Талош барои нишон додани худ	Талош барои нишон додани худ
3	Истодагарӣ	Меҳнатдӯст	Мулоҳизакор	Истодагарӣ	Меҳнатдӯст	Меҳнатдӯст
4	Мақсаднокӣ	Мақсаднокӣ	Меҳнатдӯст	Таваккалку-нанда	Интуитивӣ	Эҷодкор
5	Дорои маҳорат	Истодагарӣ	-	Ҷиддӣ будан	Пешво	Пешво
6	Ҷиддӣ будан	Ҷиддӣ будан	-	Ташкилотчӣ	Эҷодкор	Ташкилотчӣ
7	Таваккалку-нанда	Таваккалку-нанда	-	Эҷодкор	Таваккалку-нанда	-
8	Эҷодкор	Эҷодкор	-	Рақобат-дӯстдор	Ҷиддӣ будан	-
9	Талош барои нишон додани худ	Ташкилотчӣ	-	Дар ҷустуҷӯи маблағ	Истодагарӣ	-
10	Ташкилотчӣ	Дорои маҳорат	-	Дорои маҳорат	Ташкилотчӣ	-

**Сарчашма:** Шестакович А.Г. Формирование личного компонента инновационного предпринимательства//Автор.дисс. на. соиск. учен. степ. к.э.н. – Уфа, 2015. – С.11.

Таҳлили сарчашмаҳои илмӣ<sup>186</sup> ва тадқиқотҳои мо нишон медиҳад, ки дар ташаккули иқтисодии инноватсионии сармояи инсонӣ муҳити институтсионалӣ нақши калон дорад. Ҷаҳорҷӯбаи институтсионалӣ ташаккули марҳила ба марҳила ва сифатҳои инноватсионии интиқолдиҳандагони сармояи инсониро муайян мекунад, ки дар навбати

<sup>186</sup> Назар намоед ба: Ганиев Т.Б. Инновационные модели непрерывного дистанционного профессионального образования лидера в современной школе менеджмента// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических общественных наук. – Душанбе, 2018. – С.33-39; Ходиев Д.А. Институциональная среда формирования и развития человеческого капитала//Вестник ВГУ. - 2009. – № 2. Сер.: Экономика и управление. – С.102.; Теория человеческого капитала. Труд, занятость, безработица / под.ред. А.И. Добрынина, Л.С. Тарасевича. – СПб., 1997. – С. 329; Стукач В.Ф. Человеческий капитал отрасли животноводства в сельскохозяйственных организациях. - Омск: Ом.гос. аграр. ун-т им. П.А. Столыпина, 2014. – 184 с; Смирнов В.Т. Классификация и виды человеческого капитала в инновационной экономике, [Электрон. ресурс] // Креативная экономика. – Режим доступа: URL:<http://creativeconomy.ru/library/prd165.php> . Дата обращения: 14.11.2023.

худ ба тағйирёбии ниҳодҳо таъсир мерасонанд ва барои рушди пешрафтаи иқтисодиёт шароит фароҳам меоранд.

Ташаккул ва рушди иқтисодии инноватсионии сармояи инсонӣ дар ҳама даврӯ замон ба омӯзиш ва доим дар такмил будани он алоқаманд аст. Таваҷҷуҳ намудан ба дониш, маълумотнокӣ ва доимо такмил додани он самти сеюми ташаккули сармояи инсониро дар доираи концепсияи таъминоти кадрӣ, ки мо дар расми 11 пешниҳод кардем, тасдиқ мекунад.

Ҳамин тариқ, ташаккули механизми мотиватсионии таъминоти кадрҳо бо шароити муайяне алоқаманд аст, ки зарурати ба назар гирифтани онро дар ҳама сатҳҳои фаъолияти меҳнатӣ механизми мазкур тавсиф мекунад. Бо дарназардошти он, ки раванди фаъолияти меҳнатӣ дар кадом шароит сурат мегирад, омилҳои моддии мотиватсионӣ бояд тақвият дода шаванд. Аммо бояд ба назар гирифт, ки танҳо омилҳои моддӣ ҳавасмандии баланди кадрҳоро таъмин карда наметавонанд. Дар радифи баланд бардоштани ҳавасмандии онҳо, унсурҳои дигари механизми пешниҳодшуда бо мақсади такрористеҳсоли сармояи инсонӣ бояд ҳамаҷониба таъмин карда шаванд. Самтҳои пешниҳодшудаи механизм мақсаднок доништа шуда, якдигарро пурра мекунанд ва дар ниҳоят ҳамчун омилҳои муҳимтарини ҳавасмандкунии кадрҳо баромад мекунанд.

### **5.3. Дигаргунсозии раванди таълим ва беҳсозии сифати таҳсилот дар ташаккули сармояи инсонӣ.**

Ҷомеаи инсонӣ имрӯз ба сатҳи баланди ҷаҳонбинии илмӣ қарор гирифта, ҳар замон равандҳои тозаии илмӣ, эҷоду ихтироот ва ё тағйироти волову фаҳмишҳои навини касбӣ арзи зухур менамоянд, ки шароити беҳтареро нисбат ба пешин дар равишҳои рушди устувори иқтисодиву иҷтимоии ҷаҳонӣ фароҳам меоваранд. Аз тарафи дигар, ин як навъ назари тозаии башарият ба қобилияту неруи ақлонии касбии худ,

ба муҳити ишғолнамуда, ҷомеа ва умуман, ба низоми ҳаракати иқтисодӣ мебошад, ки моро ихота кардааст ва то ба амиқтарин нуқтаи вучуди мо таъсиррасон мегардад.

Пас, дар чунин як шароит зарурате ба миён омадааст, то ҳар як фард ҳаракати касбии худро то ба зинаи болотарини дарки зеҳнӣ, дар низоми иқтисодӣ бирасонад. Аз нодиртарин дастовардҳои илмӣ асри XXI хуб бохабар бошад, аз онҳо пурсамар истифода намояд ва бадин муносибат, лаззату хушҳолии зиндагии худ ва насли ояндаро таъмин намояд.

Дар айни замон сармояи инсонӣ боигарии асосии давлату миллат доништа мешавад. Маҳз давлат такя ба ҳамин сармоя намуда, рушду ташаккулёбии онро роҳандозӣ менамояд ва барномаҳо ва стратегияҳои дарозмудати давлатиро нисбати он чораандеши менамояд.

Рушди сармояи инсонӣ вобаста ба шароити муносири иқтисодӣ ташаккули фаъолиятҳои навини касбӣ ва дар баробари ин рушди муҳити инноватсионии онро меҳақад. Муҳите, ки инсон дар он ташаккул, рушд ва инкишоф меёбад, бояд муҳити солим ва илмию таълимӣ бошад. Муҳити солим боиси рушди ҳамаҷонибаи сармояи инсонӣ гашта, азхуднамоии донишҳои муосирро тавассути равандҳои замонавии таълимӣ талаб менамояд.

Донишкадаю донишгоҳҳои муваффақ онҳое доништа мешаванд, ки чараёни муосирро пурра омӯхта, нозукиҳои мушаххаси онро муайян намуда, мутахассисонро мувофиқи талаботи бозори меҳнат омода менамоянд ва инчунин технологияҳои муносири рақамӣ ва донишҳои муосирро дар раванди таълим истифода мебаранд, ки ин барои баланд бардоштани зеҳнияти мутахассисон ва ташаккули фаъолияти касбии онҳо мусоидат менамояд.

Мувофиқ ба назарияҳо ва таҳлили маълумоти зиёди илмӣ<sup>187</sup>, захираҳои инсонӣ вобаста ба талаботҳои муосири иқтисодиёти имрӯза ҳамонвақт сармояи инсонии муосир доништа мешаванд, ки онҳо дар худ чунин сифатҳоро доранд: саводнокии рақамӣ, қобилияти эҷодкорӣ, коркарди маълумотҳо, истифодаи самараноки маълумотҳо, доштани малакаҳои soft-skills, қобилияти кор бо иттилооти рақамӣ ва дигар донишҳои замонавие, ки аз ҳар як мутахассис талаб карда мешавад.

Дар шароити муосири иқтисодӣ ё ба таври дигар гузариш ба иқтисоди рақамӣ моҳияти сармояи инсонӣ ба таври назаррас тағйир меёбад, ки онро чунин шарҳ додан мумкин аст: Иқтидори инсонӣ, ки ба маҷмуи маълумотҳо, донишҳо, таҷрибаҳо, истеъдодҳо, маҳоратҳо ва умуман як иқтидори мукамал, ки иқтисодиётро идора менамояд, пурра шакли рақамии онро мегирад. Дараҷаи маълумотноки низ пурра барои аз худ кардани маълумоти муосиртарин иқтисоди рақамӣ сафарбар карда мешаванд. Дарки фарҳангии мутахассис, яъне низоми арзишҳои инсонӣ, меъёрҳои ахлоқӣ ва маданияти баланди рақамиро талаб менамояд. Қувваи қисмонӣ ё ин ки қобилияти инсон ба меҳнат дар ин шароит ба ҷараёни истеҳсолот ворид гардида, дар асоси техника ва

---

<sup>187</sup> Назар намоед ба: Ганиев Т.Б. Инновационные модели непрерывного дистанционного профессионального образования лидера в современной школе менеджмента// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических общественных наук. – Душанбе, 2018. – С.33-39.; Лукьянова Т.В. Инновационная восприимчивость персонала организации//Управление корпоративной культурой. – 2011. – № 1. – С. 72–78.; Лукьянчикова Т.Л. Человеческий капитал: основа и источник достойных доходов населения: монография. – Орел: Издатель А. Воробьев, 2011. – 356с.; Ходиев Д.А. Институциональная среда формирования и развития человеческого капитала//Вестник ВГУ. - 2009. – № 2. Сер.: Экономика и управление. – С.102.; Теория человеческого капитала. Труд, занятость, безработица / под.ред. А.И. Добрынина, Л.С. Тарасевича. – СПб., 1997. – С. 329.; Стукач В.Ф. Человеческий капитал отрасли животноводства в сельскохозяйственных организациях. - Омск: Ом.гос. аграр. ун-т им. П.А. Столыпина, 2014. – 184 с.; Смирнов В.Т. Классификация и виды человеческого капитала в инновационной экономике, [Электрон. ресурс] // Креативная экономика. - Режим доступа: URL:<http://creativeconomy.ru/library/prd165.php> . Дата обращения: 14.11.2023.

технологияҳои рақамии муосир маҳсулотҳои арзиши истеъмолий доштаро бо хароҷотҳои камтар истеҳсол менамояд. Аз ҳама муҳим маҳорати ташкилии инсон шакли муосирро гирифта, маҷмуи донишҳои рақамикунонии ташкили фаъолиятро аз худ намуда, бо қобилият ва истеъдодҳои инсонии худ идоранамои муосирро ба роҳ мемонад. Қобилияти модарзодии инсон, ки аз лаҳзаи таваллуд инсонро ҳамроҳӣ менамояд, дар натиҷаи азхудкунии маълумоти муосири рақамӣ такмил меёбад. Таҷрибаи истеҳсолии инсон дар ин шароит бештар барои азхудкунии маълумоти зарурии рақамии раванди истеҳсолот нигаронида шуда, аз наздик шинос шудани инсонро бо раванди истеҳсолот нишон медиҳад. Ҳавасмандии инсон низ вобаста ба шароитҳои рақамӣ дигар шуда, дӯстдорӣ, шавқмандӣ, завқмандӣ, ирода, хоҳишмандӣ, майлдорӣ, тавачҷух, рағбат ва ҳама он ҳиссиётҳои, ки инсонро барои фаъолият намудан водор менамояд. Сармояи зеҳнии инсон дар ин шароит бештар ба ихтирокорию эҷодкорию инсон нигаронида шуда, дар истеҳсолот ворид намудани зеҳни сунъиро пешаи худ менамояд ва аз ҳар як инсон натиҷаи меҳнати аслии ӯро талаб менамояд. Сармояи оилавӣ ва мавқеи он дар иқтисоди рақамӣ хело баланд буда, самаранок истифодабарии он ва дар роҳи дуруст тарбия намудани насли ояндаро талаб менамояд. Сармояи соҳибкорию инсон низ дар ин шароит моҳияти худро пурра дигар карда, дар асоси таҳлили маълумоти воқеӣ сармоягузорӣ намудан ба худ, ба фарзандони худ ва ё ба ягон риштаи тиҷоратро пешниҳод менамояд. Сатҳи саломатии инсон, ки мавқеи муҳимро дар иқтисодиёти муосир иҷро менамояд, пойдевор ва асоси ин иқтисодиёт доништа мешавад. Хулоса дар охир, инсонии нав, сармояи инсонии доро мебошад, ки ба рушду ташаккулёбии иқтисодиёт ҳар лаҳза таъсир расонида метавонад.

Аз ин гуфтаҳо бармеояд, ки рушд ва ташаккулёбии иқтисоди рақамӣ ва таҳаввулоти тамоми ҷомеа, аз ҷумла дороиҳо ва арзишҳои

зеҳнӣ, эҷодӣ, ахлоқӣ, шакли навро гирифта, дониши замонавӣ муосирро талаб менамояд. Иқтисоди рақамӣ дар асоси муносибатҳои доимии тарафҳо ҳамеша ба донишҳои муосир така намуда, зеҳнияти баланди истифодабариро аз истеҳсолкунанда ва ҳам аз истеъмолкунанда талаб менамояд. Ин иқтисодӣтест, ки дар он доштани донишҳои рақамӣ ҳам барои истеҳсолкунанда ва ҳам барои истеъмолкунанда муҳим арзёбӣ карда мешавад.

Тағйирёбии назарияи сармояи инсонӣ вобаста ба шароити муосир водор ба он менамояд, ки беҳтарин моделҳои муосири тарбияи насли навро дар донишкадаю донишгоҳҳои олии роҳандозӣ намоем.

Мувофиқ ба таҳқиқоти илмӣ<sup>188</sup>, муосиртарин ва пурқувватарин моделҳои таҳсилоти олии касбӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ, ин модели Амрикои шимолӣ (ИМА, Канада), модели Аврупой (Британияи Кабир, Фаронса, Шветсария, Нидерландия, Олмон), модели Скандинавӣ (Дания, Шветсия) ва модели Осиёи ҷанубу шарқӣ (Ҷопон, Сингапур) доништа мешаванд.

---

<sup>188</sup> Назар намоем ба: Ganina E.V., Matveenko V.E., Malugina N.M. Modern world educational models: foreign experience of educational management. Vestnik of Kostroma State University. Series: Pedagogy. Psychology. Sociokinetics, 2023, vol. 29, № 2, pp. 12–17. <https://doi.org/10.34216/2073-1426-2023-29-2-12-17>.; Пироженко Л.В., Синьсин В. Высшее образование в Китае: современное состояние и основные направления развития до 2035 г. // Университетский педагогический журнал. 2022. № 1. – С. 43–49.; Вахабов А.В., Закирова Ш.А. Мировые модели системы образования // Экономика и финансы. 2013. № 5. – С. 2–6.; Винник А.Е. Оценка эффективности управления системой высшего образования // Вестник Астраханского государственного технического университета. Сер.: Экономика. 2020. № 1. – С. 101–107.; Николаев Б.В. Современные тенденции развития системы высшего образования в Великобритании: монография. Пенза: Изд-во ПГУ. 2018. 130 с. Николаев Б.В. Современные тенденции развития системы высшего образования в Великобритании: монография. Пенза: Изд-во ПГУ. 2018. 130с.; Цзян С. Основные тенденции модернизации систем профессионального образования в Китае и России: автореф. ... канд. пед. наук. 2009. 20 с.; Семенова С.С. Образование в Китае: история и современность // Вестник Томского государственного педагогического университета. 2012. № 5 (120). – С. 120–130.; Пряжникова О.Н. Тенденции развития высшего образования в странах восточной и юго-восточной Азии // Экономические и социальные проблемы России. 2018. № 2 (38). – С. 133–155.

Модели аврупоии таълим дар сатҳи таҳсилотӣ олии касбӣ ба сатҳи баланди талабот ба донишҷӯён ва ба онҳо додани донишҳои бунёди нигаронида шудааст. Таҳсилоти олии дар бисёр кишварҳои аврупоӣ ройгон ба роҳ монда шудааст ва бо марказонидани идоракунии худ фарқ мекунад. Дохил шудан ба ин донишгоҳҳо меъёрҳои баландро талаб менамояд.

Аз рӯйи имкониятҳои академикии таҳсилоти олии аврупоӣ моделҳои англисӣ, фаронсавӣ, олмонӣ ва скандинавиро ҷудо кардан мумкин аст. Ҳар яке аз ин моделҳо хусусиятҳои мусбии худро дорад, масалан дар модели Олмонӣ алоқаи доимии таълим бо истеҳсолот дида мешавад, инчунин он комилан ройгон аст. Дар модели фаронсавӣ ва скандинавӣ имконияти ройгон таҳсил кардани донишҷӯён дида мешавад. Дар модели англисӣ сифати баланди таълим дида мешавад.

Британияи Кабир дар минтақа аз рӯйи шумораи зиёди донишгоҳҳо ва нишондиҳандаҳои сифати таҳсилот дар рейтинги ҷаҳонӣ мавқеи аввалро ишғол менамояд. Хатмкунандагони ин донишгоҳҳо бештар равияи тибби клиникӣ, таҳқиқоти биологӣ ва математикаи амалӣ яке аз бонуфузтарин мутахассисон доништа мешаванд. Дипломӣ хатмкунандани ин донишгоҳҳо ҷавобгӯ ба стандартҳои ҷаҳонӣ буда, эътирофи худро дар миқёси ҷаҳон дорад, ки ин боиси рӯз аз рӯз зиёд гардидани довталабони онҳо мегардад.

Яке аз афзалиятҳои дигари рушди низоми миллии маориф дар Британия ин таъмини шумораи максималии аҳоли бо таҳсилоти олии мебошад (ҳоло тақрибан 43% аҳолии Британия, ки синну соли аз 18 то 30-соларо доранд, маълумоти олии мегиранд).

Модели олмони таҳсилоти олии яке аз қадимтарин бунёди минтақаи Аврупо доништа мешавад. Модели олмони таҳсилоти олии касбӣ бо хусусиятҳои фарқкунандаи худ, бо ҳам наздик будани чараёни истеҳсолот бо раванди таълим ва ройгон таҳсил кардан маъруф

гаштааст. Дар бештари донишгоҳҳои Олмон мутахассисон аз рӯи риштаҳои технолог, табиб ва биолог омода карда мешаванд.

Модели амрикоии таҳсилоти олии яке аз моделҳои муосири ҷаҳони доништа шуда, бештар бо хусусияти иқтисодӣ доштаниш, (дар баробари давлат ширкатҳои хусусии ба тиҷорат машғулбуда, дар омодамоии мутахассисон маблағгузори менамоянд) шинохта шудааст. Модели таҳсилоти олии амрикоӣ бо дастгирии калони молиявӣ, рақобатпазирии баланд, сифати баланди таҳсилот ва тақсимои пешаки муайяншудаю дақиқӣ довталабон ба ҷойҳои корӣ аз дигар моделҳо фарқ мекунад. Ичунин дар ин модел низоми пешрафтаи ошкор кардани истеъдодҳо, навоарон ва ихтироъкорон дида шуда, бештари мутахассисон мувофиқи фармоишҳои пешакии ширкатҳои хусусии тиҷоратӣ омода карда мешаванд.

Модели Осиёи Ҷанубу Шарқӣ яке аз беҳтарин моделҳо дар тарбияи мутахассисон доништа шуда, бо хусусиятҳои шарқию ғарбии худ аз дигар моделҳо фарқ мекунад. Равишҳо ва воситаҳои анъанавию муосир, сохторҳо ва унсурҳои ташкил ва идоракунии таҳсилоти олиро дар бар гирифта, ташаккул ва рушдиҳандаи “иқтисоди дониш”-ро пешаи худ намудааст. Дар ин модел иқтисоди дониш яке аз роҳҳои муосиртарин дар пешбурди иқтисодиёт доништа шуда, таъсисдиҳандаи ҷойи корӣ ва ба дастоварандаи кашфиётҳои зиёди илмӣ медонанд.

Дар минтақаи Осиёи кишварҳои зиёд мавҷуданд, бинобар ҳамин моделҳои таҳсилоти олии ин минтақа низ зиёд мебошад. Ин моделҳо вобаста бо сабабҳои гуногуни некуаҳволии молиявии давлатҳои ин минтақа, фарқияти фарҳангҳо ва таърихи гузашташон ташаккул ёфтаанд. Дар минтақаи Осиёи давлатҳои Ҷопон, Чин, Сингапур, Кореяи Ҷанубӣ, Гонконг, Тайван дар рушди соҳаи маориф пешрафтҳои нав ба нави илмиро нишон медиҳанд. Асоси модели Осиёи Ҷанубу Шарқиро мучаҳҳаз будани раванди таълим, дастгирии моддии донишҷӯён,



меъёрҳои баланди интихоби доктарагон, арзиши доимии сифати таҳсилот дар донишгоҳҳо, ки бо маблағгузориҳои минбаъдаи онҳо зич алоқамандбуда, ташкил медиҳад.

Дар Сингапур барои донишҷӯёни ниёзманд таҳсил намудан роӣгон буда, аз ҷониби давлат кумақҳои назаррас мегиранд. Дар Ҷопон бошад, барои мардуми кишвараш, ки синни қобили меҳнат доранд, доштани маълумоти оӣ ҳатмӣ мебошад. Алҳол аҳолии қобили меҳнати Ҷопон, ки синни 25-65-ро доранд, 42 фисадашон дорои маълумоти оӣ мебошанд. Ҳамасола, аз 50 фисад зиёдтари хонандагон мактабҳои миёна, ба донишгоҳҳо барои гирифтани маълумоти оӣ дохил мешаванд. Соҳиби дипломи оӣ шудан дар Ҷопон осон набуда, аз ҳар як хатмкунанда, ихтирооти муайяне вобаста ба соҳа талаб карда мешавад. Инчунин Ҷопон мавқеи дуҷумро дар ҷаҳон барои ба даст овардани патент оид ба ихтироӣкорӣ ишғол менамояд.

Давлати Чин кишварест, ки шумораи зиёди донишҷӯён ва низоми васеъшудаи таҳсилоти олиро дар ҷаҳон дорад. Ҳукумати Чин принсипи “Рушди иқтисодиёти кишвар аз ҳисоби баланд бардоштани сатҳи илм ва маориф”-ро пешаи худ намуда, ба сифати таҳсилот ва баланд бардоштани сатҳи фарҳанги шаҳрвандон аҳаммияти муҳим медиҳад. Сатҳи таҳсилот дар кишвари Чин баланд буда, дипломи донишгоҳҳои он ҷавобгӯ ба меъёрҳои байналмилалӣ доништа шуда, дар 64 кишвари ҷаҳон эътироф карда мешаванд. Хусусиятҳои фарқкунандаи таҳсилоти муносири давлати Чинро аз дигар давлатҳо ҷунин шарҳ додан мумкин аст: аввалан, нигоҳ доштани низоми таърихан ташаккулёфтаи анъанавии таълим, ки муддати тулонӣ худро собит кардааст. Ин низом бештар ба ташаккули муносибатҳои донишгоҳӣ байни омӯзгор ва донишҷӯ, байни омӯзгор ва роҳбар, байни роҳбар ва донишҷӯ таъсир мерасонад; дувум, истифодаи таҷрибаҳои хориҷӣ (дар навбати аввал, таҷрибаи СССР ва Ҷопон); сеюм, ҳавасмандгардонии донишҷӯёне, ки дар хориҷ таҳсил

мекунанд ва баргашти ҳатмии онҳо; чорум, тарбияи анъанавии маънавию ахлоқии донишҷӯёни чинӣ; панҷум, сегментатсияи возеҳи низоми таҳсилоти олии Чин бо дарназардошти рушди минтақаҳо ва талаботи онҳо (ба хусус техникаӣ ва саноатӣ).

Вобаста ба таҳлилу баррасиҳои гузаронидашуда, моделҳои пешниҳоднамуда, вобаста ба вақт айни замон яке аз беҳтарин моделҳо дар ҷаҳон оид ба омодамоии мутахассисони ҳирфай дар ҷаҳон доништашуда, дар бештари донишгоҳҳо ва донишкадаҳои бонуфузи ҷаҳонӣ истифода бурда мешаванд.

Таъминамоии таълимоти босифат аз мукамалсозӣ ва самаранок идоракунии донишкадаю донишгоҳҳои таълимӣ вобаста аст, ки бояд ба самти муҳимтарини сиёсати давлат нигаронида шуда бошад. Қобилияти тарҳрезии модели идоракунии муассисаҳои таълимӣ бо дарназардошти тағйироти талаботи ҷомеа дар робита ба рушди фаъоли технологӣ ва ноил шудан ба сифати баланди таълим мусоидат хоҳад кард.

Таҳлили моделҳои бонуфузи низоми таҳсилоти олии касбии ҷаҳонӣ водор менамояд, ки нисбати низоми омодамоии мутахассисон ва рушду инкишоф додани сифати таҳсил дар донишкадаю донишгоҳҳои кашвар бетараф набуда, низомеро коркард намуд, ки ба рушди низоми маориф ва илм таъсири назарас дошта, боиси рушди соҳаи иқтисодиёти кишвар гардад. Таҳлилҳои гузаронидашуда, нишон доданд, ки дар ҳама маделҳо низом, тартибот ва тарбияи инсонии донишомӯзон бояд мавқеи хело баланд дошта бошад. Дуюм, ҳамкориҳои мутақобилаи истеҳсолот ва таълим, дар ҳолати набудани робитаи мустақкам байни истеҳсолот ва таълимот, донишҳои амалии донишҷӯён коста гашта, донишҳои азхудкардаи назариявӣ муаллақ мемонад. Сеюм, барои ба даст овардани даромади бештар, барои омӯзгорон ин зиёд намудани маблағгузориҳои давлатии корҳои илмӣ-таҳқиқотии донишгоҳҳо ва барои донишҷӯён бошад дастгирии онҳо дар шакли муқаррар намудани доираи васеи

грантҳо ва идрорпулиҳои гуногун. Чорум, татбиқи барномаҳои иловагӣ, ки ба довталабон мувофиқи афзалият, истеъдоди худ, касбҳои дурустро интихоб намоянд. Панҷум, доштани беҳтарин устодон, иззату эҳтироми онҳо ва аз ҳама муҳим муҳайё кардани тамоми шароитҳои дарсгузариҳои муосири таълимӣ, ки тавонад, дарсҳои назарявӣ ва раванди муосири истеҳсолиро пурра баён карда тавонад. Шашум, ҷалби сармоягузориҳои гуногун, ба иқтисодиёти донишгоҳҳо, тавассути кушодани корхонаҳои хусусияти илмӣ-таҳқиқотӣ дошта (беморхонаҳо, марказҳои тиббӣ, обсерваторияҳо, лабораторияҳо, ширкатҳои дорусозӣ ва ғайра), ки ба буҷети донишгоҳ даромад ворид намояд. Ҳафтум, назорати доимии сифати таҳсилот ҳам аз ҷониби донишгоҳ ва ҳам аз ҷониби давлат. Ҳаштум, кушиши омода кардани кадрҳои дар бозори меҳнат талаботдошта, инчунин кушодани ихтисосҳои муосири замонавӣ, ки дар оянда барои рушди иқтисодиёт лозиманд. Нӯҳум, ҳамкорӣ бо дигар донишгоҳҳо, ба хусус донишгоҳҳои байналмилалӣ, оид ба омода кардани мутахассисоне, ки барои ояндаи донишгоҳ зарур донисташуда. Даҳум, ҳамкориҳои доимии мутақобила бо корхонаҳо ва ширкатҳои тиҷоратӣ, баҳри омода кардани мутахассисон мувофиқ ба талаботи онҳо ва талаботи бозори меҳнат.

Донишгоҳҳои кишвар, ки аллакай аз соли 2008-ум ба низоми муосири Болонӣ гузаштаанд ва то ба имрӯз дар ҳамин низом фаъолият доранд. Низоми Болоние. ки имрӯзҳо дар 49 давлати ҷаҳон, ба хусус давлатҳои аврупоӣ истифода карда мешавад. Ин низом метавонад, рушди устувори таҳсилоти олии касбиро боло бардошта, мутахассисонро мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат омода намуда, рақобатпазирии доимии онҳоро таъмин намояд. Манфиатҳои низоми болониро чунин шарҳ додан мумкин аст: дусатҳа будани маълумоти олий (бакалавр ва магистр); низоми воҳидии баҳогузорӣ (ECTS низоми аврупоии ҷамъовариҳои воҳидии баҳогузорӣ): 180-240 воҳиди баҳогузорӣ

барои бакалавр, 90-120 барои магистр; ҳаракати донишҷӯён ва хатмкунандагони донишгоҳҳо (барномаи иваз ва ҳаракати донишҷӯён дар байни донишгоҳҳо дар доираи барномаи Erasmus ба роҳ монда мешавад); таъмин ва назорати доимии сифати таҳсилот (аккредитатсияи донишгоҳҳои хусусӣ, агентии давлатии сифати таҳсилот); андозаи аврупоӣ дар таҳсилоти олий (таҳияи барномаҳои ягонаи таълимӣ барои модулҳо ва курсҳои донишгоҳӣ, ки ба мазмун ва мундариҷаи стандарти аврупоӣ мувофиқат кунанда); таҳсилоти бифосилаи касбӣ (курсҳои такмили ихтисос, бозомӯзии касбӣ).

Низоми Болонии таҳсилоти олий, бештар ба сифати таҳсилот нигаронида шуда, ҳамкориро байни устод ва донишҷӯ наздик менамояд. Ба донишҷӯён имкониятҳо медиҳад, ки оид ба мавзӯҳои дарсӣ корҳои мустақилона анҷом диҳад.

Инчунин, барои муайян кардани дар кадом сатҳ қарор доштани нуфузу эътибор ва сифати таҳсилот дар донишгоҳ аз рӯи рейтингҳои байналмилалӣ сифати таҳсилоти олий истифода мебаранд. Дар бештари ҳолатҳо донишкадаю, донишгоҳҳоро аз рӯи рейтингҳои байналмилалӣ маълумоти олии QS (World University Rankings), THE (Time Higher Education) ва U.S.News баҳогузорӣ карда мешаванд. Ин рейтингҳо дар ҳақ аз ҳама бештар иқтибос оварда мешаванд, онҳо дар қитъаҳои гуногун таҳия карда мешаванд ва меъёрҳои гуногун арзёбии фаъолияти донишгоҳро истифода мебаранд ва ин меъёрҳоро ба таври гуногун баҳо медиҳанд.

Рейтинги QS ҳамасола аз ҷониби ширкати бритониёии Quacquarelli Symonds, ки ба муайяннамоии сифати таҳсилот дар байни донишгоҳҳои ҳақон гузаронида шуда, натиҷаи он дар сайти расмӣ ин ширкат ҷойгир карда мешаванд. Рейтинги мазкур, донишкадаю донишгоҳҳоро аз рӯи чунин параметрҳо арзёбӣ менамояд: фаъолиятҳои таҳқиқотӣ, раванди

таълимдиҳӣ, фикру ақидаҳои кордиҳандагон, иқтидори карерӣ, шумораи донишҷӯёни хориҷӣ ва шумораи омӯзгорони хориҷӣ.

Барои иштирок дар рейтинги QS, донишгоҳ бояд ҳадди аққал дар ду соҳаи фаннӣ (масалан, санъат ва фанҳои иҷтимоӣ, муҳандисӣ ва технология, ҳуқуқ ва тиҷорат) барномаҳои бакалаврӣ ва магистрӣ пешниҳод кунад.

Рейтинги байналмилалии THE (Time Higher Education), аз ҷониби агентони бритониёӣ таъсис дода шуда, сифати таҳсилоти донишгоҳоро аз рӯйи параметрҳои зерин арзёбӣ менамоянд: сатҳи таълим, сифати фаъолиятҳои таҳқиқотӣ, ҳаҷми иқтибосҳои корҳои таҳқиқотӣ, сатҳи эҷодкорию навоариҳо ва ворид будани донишгоҳ ба раванди байналмилалии таълим.

Оҷонсии хабарии амрикоӣ U.S.News яке аз мақомотҳои бонуфуз дар рейтинги донишгоҳҳои ҷаҳонӣ доништа мешавад. Мақсади асосии рейтинги мазкур, муайян намудани рейтингҳои ҷаҳонии донишгоҳҳо ва тавсия намудан ба довталабон дар сатҳи бакалавр ва магистр доништа мешавад.

Оҷонсии хабарии амрикоии U.S.News рейтингҳои донишгоҳҳо аз рӯйи параметрҳои зерин баҳогузори менамояд: эътибори илмии донишгоҳ дар сатҳи кишвар ва ҷаҳон, ҳамкориҳои фаъоли байналмилалии донишгоҳ, фаъолияти таҳқиқотии донишгоҳ, нашрияҳои илмӣ (мақолаҳо, китобҳо, конференсҳо), сатҳи мақолаҳои илмӣ ва иқтибосоварӣ аз онҳо, шумораи маводҳои илмие, ки ба 1%-и маводҳои аз ҷама бештар иқтибосоваранда дохил мешаванд, ғисади нашрияҳои, ки ба 1%-и маводи аз ҷама бештар иқтибосшуда, дар ҷаҳон дохил мешаванд.

Рейтинги ҷаҳонии таҳсилоти олий яке аз нишондиҳандаҳои мебошад, ки нуфуз ва эътибори донишгоҳро дар сатҳи ҷаҳонии муаррифӣ намуда, барои довталабон беҳтарин донишгоҳҳо пешниҳод менамояд.

Аз тарафи дигар барои корфармоён макони дарёфти беҳтарин мутахассисонро пешниҳод менамояд.

Аз рӯйи нишондиҳандаҳои ҷаҳонии таҳсилоти олий, 5 донишгоҳи бонуфуз дар сатҳи ҷаҳонӣ инҳо доништа мешаванд:

– Донишгоҳи Гарвард, яке аз донишгоҳҳои қадимаи ИМА ба ҳисоб рафта, зиёда аз 40 хатмкунандаи он дорандаи ҷоизаи Нобел мебошанд. Инчунин, хатмкунандагони сиёсатмадори он Теодор Рузвелт, Барак Обама ва соҳибкори муваффақи он Билл Гейтс, Марк Сукерберг ва дигаронро ном бурдан мумкин аст. Самтҳои асосӣ: фанҳои гуманитарӣ ва иҷтимоӣ (равоншиносӣ, фалсафа, сиёсатшиносӣ, таърих, сотсиология ва ғайра) тиб, тандурустӣ ва ҳуқуқшиносӣ.

– Донишкадаи технологии Массачусетс, донишкадаест, ки худро пешвои ҷаҳонӣ дар соҳаи илмҳо ва технологияҳои дақиқ муаррифӣ кардааст. Дар ин донишкада, тадқиқоти пешрафта, дар соҳаи илмҳои табиӣ ва муҳандисӣ гузаронида мешавад. Зиёда аз 80 хатмкунандаи он дорандаи ҷоизаи бонуфузи Нобел мебошанд. Ин донишкадаро олимони барҷаста, муҳандисон ва ходимони ҷамъиятӣ хатм намудаанд, ки барои рушди иқтисодии ҷаҳонӣ саҳми арзанда намудаанд. Самтҳои асосӣ: муҳандисӣ, илмӣ, менеҷмент, меъморӣ, илмҳои гуманитарӣ ва санъат.

– Донишгоҳи Кембриҷ, ин донишгоҳ таърихи зиёда аз 800-сола дорад. Ин донишгоҳ соли 1209 таъсис ёфта, аз ибтидо худро ҳамчун яке аз донишгоҳҳои бонуфузи ҷаҳонӣ муарифӣ намудааст. То ба ин рӯз зиёда аз 88 хатмкунандаи ин донишгоҳ дорандаи ҷоизаи Нобел гардидаанд. Хатмкардагони ин донишгоҳ саҳми худро дар рушд ва инкишофҳои иқтисодии ҷаҳонӣ гузоштаанд. Самтҳои асосӣ: илмҳои гуманитарӣ, илмҳои ҷамъиятӣ, илмҳои биологӣ, табиатшиносӣ, тибби клиникӣ, техника ва технология.

– Донишгоҳи Оксфорд, яке аз қадимтарин донишгоҳҳои Аврупо ба ҳисоб рафта, дар рушд ва инкишофҳои иқтисодии муосир саҳми

арзандаи худро гузоштааст. Ҳамасола довталабони зиёде хоҳиши хондан дар ин донишгоҳро доранд. Мутахассисони омоданамудаи ин донишгоҳи бонуфузи ҷаҳон дар соҳаҳои гуногун фаъолият намуда, яке аз мутахассисони соҳа гардидаанд. Самтҳои асосӣ: илмҳои гуманитарӣ, илмҳои иҷтимоӣ, тиб, илм дар бораи ҳаёт ва муҳити атроф.

– Донишгоҳи Стэнфорд, яке аз донишгоҳҳои маъруфи ҷаҳонӣ ба ҳисоб рафта, мутахассисонро мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат омода менамояд. Донишгоҳи мазкур бо ширкатҳои зиёди байналмилалӣ ҳамкорӣ дошта, бештар бо дархости онҳо мутахассисонро омода менамояд. Хатмкунандагони ин донишгоҳ то ба ин рӯз тавонистаанд, бо беҳтарин наовариҳои ҷолибӣ худ, диққати бештари корфармоёнро ба худ ҷалб намоянд. Дар ин донишгоҳ раванди таълим хусусияти амалӣ дошта, барномаҳои таълимӣ хусусияти чандирӣ дорад (донишҷӯ омӯзгорон, фанҳои интихобӣ ва дар кадом гурӯҳ хонданаширо худаш интихоб менамояд). Инчунин донишҷӯён вазифадоранд, ки барои азхуд кардани донишҳои муосири илмӣ, ба донишгоҳҳои хориҷӣ сафар намоянд. Донишгоҳ муваффақияти худро бештар дар корҳои мустақилонаи донишҷӯён мебинад. Самтҳои асосӣ: илмҳои гуманитарӣ, илмҳои иҷтимоӣ, тибби клиникӣ, табиатшиносӣ, техника ва нанотехнология.

Аз омӯзиши таҷриба ва самтҳои асосии 5 донишгоҳи бонуфузи ҷаҳон ба ҳулосае омадан мумкин аст, ки аввалан онҳо мутахассисонро дар асоси фармоишҳои ширкату корхонаҳо ва омӯзиши ҷиддии бозори меҳнат омода менамояд. Озодии раванди таълим, интихоби фанҳо дар асоси муаррифӣ ва ҷиддӣ будани наовариҳо, ихтироъкориҳо ва дастовардҳои навини илмӣ. Дар ин донишгоҳҳо раванди таълим, бештар хусусияти амалӣ дошта, аллакай стандартҳои таълимии онҳо аз рӯйи модели дугонаи муосир 60-40, 50-50 ва 40-60-ро ташкил намуда истодааст. Дувуман самти таълим дар ин донишгоҳҳо бештар ба илмҳои

гуманитарӣ, илмҳои ҷамъиятӣ, табиатшиносӣ, тиббӣ, технологӣ, нанотехнологӣ, биологӣ ва дигар илмҳои ба инҳо наздик дида мешавад.

Агар ин гуфтаҳо дар мисоли муассисаи таҳсилоти олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дида бароем, аз 46 муассисаи амалкунанда дар якҷоягӣ бо филиалҳо (1-дар соҳаи хоҷагии қишлоқ, 10-дар соҳаи саноат ва соҳтмон, 12-дар соҳаи иқтисод ва идора, 4-дар соҳаи тарбияи ҷисмонӣ ва варзиш, 3-то дар соҳаи фарҳанг ва санъат, 12-то дар соҳаи маориф ва 4-дар дигар соҳаҳо), ки дар маҷмуъ 52 гурӯҳи ихтисосҳо омода менамоянд, ки бештарашон дар самти тиббӣ, илмҳои гуманитарӣ, илмҳои иҷтимоӣ, технологӣ, биологӣ, табиатшиносӣ, муҳандисӣ ва дигар самтҳо.

Тазаккур бояд дод, ки дар аксари муассисаҳои олии касбӣ, мувофиқ ба талаботи бозори меҳнат ва дигаргуншавии фаъолиятҳо дар соҳаҳои иқтисодӣ равиши навсозии касбӣ аллакай истифода гардида, истодааст, ки ҳоло ҳам ин кам аст.

### **Хулосаи боби 5-ум**

1. Вобаста ба шароит ва ҳама он тағйиротҳои ҷиддии баамалодаи ҷаҳонӣ, сармояи инсонӣ, ягона сармоя доништа мешавад, ки рушди устувори иқтисодӣро таъмин менамояд. Аз ин нуқтаи назар, рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ, боиси ба талаботҳои имрӯзаи иқтисодӣ ҷавобгӯ будани дониш, маҳорат ва касбияти инсон доништа шуда, андешидани тадбирҳои муосирро талаб менамояд. Иқтисодӣи муосир, ки бештар хусусияти рақамиро ба худ гирифтааст ва ин вазъият талаби онро дорад, ки донишҳои касбӣ бояд ҷавобгӯи талаботҳои ин иқтисоди рақамӣ бошанд.

2. Роҳандози намудани ҳарчӣ зудтари чорабиниҳо оид ба татбиқи лоиҳаи сармоягузори давлатӣ ва мучаҳҳазгардонии муҳити таълим бо шароитҳои муосири таълимӣ, яке аз роҳҳои асосии омодамоии



мутахассисони соҳибкасб ва дорои донишҳои муосири касбӣ доништа мешавад, ки ин нуқоти муҳим дар паёми имсолаи Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, дар ҳардидааст. Таҳсилоти босифати таълимӣ бозгӯии дар сатҳи олии омода намудани мутахассисонро кафолат дода, бозори меҳнатро бо мутахассиси лаёқатманд таъмин менамояд.

3. Мувофиқ ба пешгӯиҳои таҳқиқоти олимони соҳа ва биржаҳои байналмилалӣ меҳнат то соли 2030-юм силсилаи нави технологӣ, иқтисодӣ ва сиёсии хоҷагии ҷаҳонӣ оғоз меёбад, ки он суръати афзоиши иқтисодии ҷаҳониро то солҳои 2050-ум тадриҷан коҳиш дода, самаранок истифодабарии захираҳои иқтисодиро аз мо талаб менамояд. Инчунин мувофиқи ин пешбиниҳо то соли 2050-ум тамоми касбҳо қариб, ки шакли навро мегиранд. Ин паёмадҳо моро бори дигар водор ба он менамояд, ки рушд ва ташаккулёбии сармояи инсониро тавре ба роҳ мондан лозим аст, ки дар бозори меҳнат талаботи худро дошта, захираҳои маҳдуди иқтисодиро самаранок истифода намояд.

4. Масъалаи муҳочирати меҳнати шахрвандони ҷумҳурӣ яке аз масъалаҳои муҳими иқтисодӣ ба ҳисоб рафта, водор ба он менамояд, ки нисбат ба ин масъала, бетараф набоем. Ба муҳочирати меҳнати рафтани аҳоли аз як тараф барои корманд хуб аст, ки даромад ба даст оварда, зиндагиашро сару сомон мебахшад, аз тарафи дигар бошад, аз даст додани мутахассисони касбӣ-ҳирфаи боиси аз рушд ва инкишоф мондани соҳаҳои мухталифи иқтисодиёт мегардад. Маблағи интиқолдодаи муҳочирони меҳнати яке аз сарчашмаи даромад ва зиндагонии аҳолии кишвар ба ҳисоб рафта истодааст. Шумораи зиёди муҳочирони меҳнати кишвар бештар дар ФР ва Ҷумҳурии Қазоқистон мебошад. Аз таҳлили ин нишондиҳандаҳо бармеояд, ки муҳочирони меҳнати кишвар бештар дар соҳаи сохтмон фаъолияти меҳнати менамоянд, ки фаъолият намудан дар ин соҳа бештар меҳнати

ҷисмониро талаб менамояд. Ин раванд водор ба он менамояд, ки нисбати касбу таҳассуси муҳочирони меҳнатӣ ва шарту шароитҳои онҳо чораҳо андешида шавад. Инчунин таъсиси ширкатҳои миёнарав дар хусуси бо ҷойҳои муносиб ва қонунӣ таъмин намудани муҳочирон дар хориҷи кишвар.

5. Таҳсилоти бефосилаи касбӣ ва ташаккули кластерҳои таълимӣ афзалиятнокии таълимро дар оянда нишон дода, доим ба омӯзиш қарор гирифтани инсонро нишон медиҳад. Таҳсилоти бефосила, ки маънои раванди таълим дар тӯли ҳаётро дорад, ки дар он ҳамгироии ҷанбаҳои инфиродӣ ва иҷтимоии инсон ва фаъолияти он нақши муҳим мебозад. Кластерҳои таълимӣ, асосан навъи инноватсионии такмили ихтисос доништа шуда, ҳамкориҳои самараноки се омили муҳим: рушди сармояи инсонӣ, таъмини шуғли самаранок, ташаккули рақобатпазирии истеҳсолотро таъмин менамояд.

6. Дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ доштани мутахассиси ҳирфай барои ҳар як ширкату корхона боиси рақобатпазирии он доништа мешавад ва дар баробари ин дарёфти мутахассиси кордон барои корфармо яке аз мушкилотҳои мубрами иқтисодӣ доништа мешавад. Бинобар ин корфармоён кушиш менамоянд, ки беҳтарин мутахассисонро бо роҳҳои ба худ хос ба ширкату корхонаҳо ҷалб намоянд. Истифода аз механизмҳои мотиватсионӣ мо метавонем, ки беҳтарин мутахассисонро ба ширкату корхонаҳо ҷалб намуда, рақобатпазирии маҳсулоти истеҳсолии худро таъмин намоем.

7. Рушд ва инкишофҳои иқтисоди рақамӣ ва таҳаввулоти тамоми ҷомеа, аз ҷумла дороиҳо ва арзишҳои зеҳнӣ, эҷодӣ, ахлоқӣ, шакли навро гирифта, дониши замонавии муосирро талаб менамояд. Иқтисоди рақамӣ дар асоси муносибатҳои доимии тарафҳо ҳамеша ба донишҳои муосир такя намуда, зеҳнияти баланди истифодабариро аз истеҳсолкунанда ва ҳам аз истеъмолкунанда талаб менамояд. Яъне

тағйирёбии назарияи сармояи инсонӣ вобаста ба шароити муосир водор ба он менамояд, ки беҳтарин моделҳои муосири тарбияи насли навро дар донишкадаю донишгоҳҳои олиро пешкаш намоем.

8. Аз омӯзиши таҷриба ва самтҳои асосии 5 донишгоҳи бонуфузи ҷаҳон ба хулосае омадан мумкин аст, ки аввалан онҳо мутахассисонро дар асоси фармоишҳои ширкату корхонаҳо ва омӯзиши ҷиддии бозори меҳнат омода менамояд. Озодии раванди таълим, интихоби фанҳо дар асоси муаррифӣ ва ҷиддӣ будани навоариҳо, ихтироъкориҳо ва дастовардҳои навини илмӣ. Дар ин донишгоҳҳо раванди таълим, бештар хусусияти амалӣ дошта, аллакай стандартҳои таълимии онҳо аз рӯйи модели дугонаи муосир 60-40, ташкил намуда истодааст. Дувуман самти таълим дар ин донишгоҳҳо бештар ба илмҳои гуманитарӣ, илмҳои ҷамъиятӣ, табиатшиносӣ, тиббӣ, технологӣ, нанотехнологӣ, биологӣ ва дигар илмҳои ба инҳо наздик.

## ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДОТ

### А) Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия:

1. Дар диссертатсия назария ва концепсияи омӯзиши сармояи инсонӣ бо ба низом даровардани сохтори он, нишон додани унсурҳои асосӣ ва такмилдиҳандаи сармояи инсонӣ пурра асоснок карда шуд. Мафҳуми «сармояи инсонӣ» ҳамчониба таҳлил карда шуда, моҳияти он мувофиқ ба дарк ва фаҳмиши муаллиф чунин шарҳ дода шудааст: «Сармояи инсонӣ маҷмуи қобилиятҳо, донишҳо, таҷрибаҳо, иқтидорҳо, сармояҳо, саломатӣ, ҳаракатҳо, ҳавасмандиҳо, кӯшишҳо ва ояндабиниҳо ба фаъолият мебошад, ки дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт аз ҳар як инсонӣ комил талаб карда мешаванд. Ин сармояи бузург ояндаи шахс, оила ва ҷамъиятро вобаста ба талаботҳои имрӯзаи иқтисодиёт нишон медиҳад». Инчунин, нисбати нақш ва аҳаммияти сармояи инсонӣ дар рушд ва ташаккулёбии иқтисодиёти инноватсионии муосир, роҳҳои замонавии такмилдиҳии сармояи инсонӣ, мақсаднокии равандҳои муосири такмилдиҳии сармояи инсонӣ, механизмҳои иҷтимоӣ-иқтисодии рушду ташаккулдиҳии сармояи инсонӣ ва ғайра баррасӣ шудаанд [2-М; 3-М; 9-М; 10-М].

2. Мавқеъгирии нақши сармояи инсонӣ дар иқтисодиёти муосир ҷорабиниҳои ҳамчонибаро нисбат ба омодамоии мутахассисони имрӯза ва оянда дигар намуда, талаботҳои ҷадиди ҳудро пеш гузоштааст. Рушду такомули сармояи инсониро дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт усулҳо ва воситаҳои ба он таъсиррасон дигаргун намуда, дарёфти роҳҳои муосири такмилдиҳии онро тақозо менамоянд. Рушди сармояи инсонӣ бо ниҳодҳои ташаккулдиҳандаи он иртиботи ногусастанӣ дорад. Инчунин, раванди ташаккулёбӣ ва рушди он ба доираҳои асосии фаъолияти сармояи инсонӣ, ҷараёнҳои ташкилу таъминамоии иқтидори кадрӣ, талаботҳои иҷтимоӣ ва аз ҳама муҳим, ба талаботҳои инноватсионии иқтисодиёти муосир вобаста мебошад [2-М; 3-М; 8-М; 9-М; 14-М; 15-М; 39-М].

3. Рақобатпазирии кормандро талаботи асосии бозори меҳнат муайян намуда, аз корманд донишҳои муосир, ихтироӣкорӣ, эҷодкорӣ ва умуман фаъолиятҳои навоаронаро талаб менамояд. Таълиму тарбия ёфтани корманд дар як муҳити солим боиси ба рақобатҳои бозори меҳнат тоб овардани онро нишон дода, аз ҳама муҳим сарчашмаи асосии даромад ва воситаи пешбурди зиндагонӣ доништа мешавад. Тарбияи ҳамачонибаи кормандро ба инобат гирифта, онро мувофиқ ба дигаргуншавии меъёрҳои ташаккулёбӣ, мутобиқшавӣ ба шароитҳои нави иқтисодӣ, аз худ кардани донишҳо ва таҷрибаҳои замонавӣ омода намудан лозим меояд. Ин омодамоиҳо боис ба он мегардад, ки мутахассис дар як сатҳи хуб омода гардида, рақобатпазирии худро дар раванди тезутунд шудани муносибатҳои муосири иқтисодӣ-меҳнатӣ таъмин намояд. [10-М; 14-М; 22-М; 30-М].

4. Равишҳои методологии арзёбии арзишҳои сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ тағйир ёфта, шаклҳои зеринро гирифтаанд: зарурати омода намудани мутахассисони дорои дараҷаи баланди сармояи инсонӣ, ки дар хурди ҷомеа бошад, зарурати нигоҳ доштани анъанаҳои муваффақи таҳсилоти олиии касбӣ ва эҳтиром ба неруи мавҷудаи илмӣ, таълимӣ ва зеҳние, ки сармояи инсониро тавлид, такмил ва густариш мебахшанд. Сармояи инсонӣ ҳамчун яке аз омилҳои асосии таъмини рақобатпазирии ширкатҳо ва соҳаҳои гуногуни ҷамъиятӣ доништа шуда, муаррифғари илму дониш ва аз ҳама муҳим ба ҳайси даромади миллӣ баромад мекунад, инчунин сармояи инсонӣ ҳамчун манбаи асосии даромаднокии аҳоли доништа шуда, таъминкунандаи талаботҳои инсонӣ доништа мешавад. Яъне маълумотнокии инсон боиси болоравии сатҳи хуби зиндагӣ мегардад [3-М; 8-М; 26-М; 29-М].

5. Донишмандӣ ва доим такмил додани он дороест, ки инсонро неруманд ва мутахассиси арзишманди соҳаи фаъолият нишон медиҳад. Маълумотнокии инсон, давраҳои муайяни ташаккулёбии худро дошта, риояи онҳо барои ҳар як иштирокчии раванди иқтисодиёт шартӣ зарурӣ

дониста мешавад. Таълимоти бефосилаи касбии инсон, мувофиқ ба талаботҳои имрӯзаи бозори меҳнат, ба роҳ монда шуда, ҳамкориҳои доимии муассисаҳои таълимӣ ва кордихандагонро тақозо менамояд. Ҳамкориҳои Мутақобилаи ин муассисаҳо ва иштироки онҳо дар раванди таълим боиси он мегардад, ки мутахассиси омодашаванда, дорои донишҳои назариявӣ ва амалӣ омода карда шаванд ва сахмашонро дар ҷомеа гузоранд [2-М; 3-М; 10-М; 25-М; 31-М].

6. Иқтисодии муосир тақозои онро дорад, ки мутахассисони омодашаванда, бештар бо дарназардошти талаботҳои асосии имрӯзаи иқтисодӣ омода карда шуда, заковатмандӣ, бомаърифатӣ, донишмандӣ эҷодкорӣ, одоби ҳамидаи инсонӣ, хулқу рафтори неки инсонӣ ва дигар хислатҳои инсониро дошта бошанд. Зеҳнияти баланди касбии инсон, дар асоси офаридани молу маҳсулотҳои ҷамъиятӣ баҳои мусбии худро соҳибгардида, натиҷаи худро дар офаридани молу маҳсулотҳо ва хизматрасониҳои муайян нишон медиҳад. Идоракунии самараноки иқтисодии муосир ва мақсаднок истифодабарии захираҳои нодири иқтисодӣ талаби аз худ намудани донишҳои муосири замонавиро намуда, тавлиди камхарҷтарин молу маҳсулотҳо ва хизматрасониҳоро дорад. Вобаста ба ин гуфтаҳо, дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ донишазхудкунӣ ва маълумотнокунии инсон тавре ба роҳ монда шавад, ки ӯ тавонад бо ин дониши азхудкарда, ба зиндагии худ сару сомон бубахшад ва саҳме дар ҷамъият дошта бошад [14-М; 24-М; 32-М; 39-М].

7. Рушду тавсеаи иқтисоди рақамӣ ва таҳаввулоти тамоми ҷомеа, аз ҷумла дороиҳо ва арзишҳои зеҳнӣ, эҷодӣ, ахлоқӣ, шакли навро гирифта, дониши замонавии муосирро талаб менамояд. Иқтисоди рақамӣ дар асоси муносибатҳои доимии тарафҳо ҳамеша ба донишҳои муосир такя намуда, зеҳнияти баланди истифодабариро ҳам аз истехсолкунанда ва ҳам аз истеъмолкунанда талаб менамояд. Яъне, тағйирёбии назарияи сармояи инсонӣ вобаста ба шароити муосир тақозо

менамояд, ки беҳтарин моделҳои муосири таълиму тарбияро дар донишкадаю донишгоҳҳои олии истифода барем [3-М; 10-М; 15-М; 38-М].

8. Дар аксари давлатҳои тараққикардаи ҷаҳон, дар шароити муосири иқтисодӣ, сармояи инсонӣ яке аз қисматҳои бузурги боигарии онҳо ба ҳисоб меравад. Таҷрибаи кишварҳои пешрафта нишон медиҳад, ки рушду тавсеаи ин сармояи муҳимми иқтисодӣ, аз ниҳодҳои вобаста аст, дар он ҷо сармояи инсонӣ ташаккул меёбад. Сармояи инсонӣ дар иқтисодиёти ин давлатҳо омили асосии истеҳсолот, рушддиҳандаи иқтисодиёт ва рақобатпазир шудани ширкату корхонаҳо доништа мешавад. Аз ин нуқтаи назар, истифодаи таҷрибаи ин давлатҳо метавонад барои баланд бардоштани сатҳи зиндагӣ, инчунин, ҳавасманд кардани одамон барои истифодаи бештари донишҳо кумак расонад [15-М; 22-М; 25-М; 40-М].

9. Тибқи маълумотҳои мавҷуда, риштаҳои муосири дар бештари муассисаҳои таълимии кишварҳои тараққикардаи ҷаҳон дар солҳои 2022-2023-юм ба роҳ мондашуда, мавриди омӯзиш қарор гирифтааст. Инчунин, он касбҳои, ки серталабтарин шуморида шудаанд: менечерони фурӯш, духтурон ва коркунони тиб, муҳандисон, конструкторҳо, сметачиён, муҳандисони таҷҳизоти техникӣ ва дигар мутахассисони техникӣ, мутахассисони ИТ, дизайнерон, маркетингологҳо, муаллимон, равоншиносон, таҳлилгарони молиявӣ ва тарҷумонон. Бо дарназардошти ин, омодамоии мутахассисонро мувофиқ ба талаботҳои бозори меҳнати байналмилалӣ ва дохилӣ ба роҳ мондан ба мақсад мувофиқ аст [2-М; 22-М; 26-М; 49-М].

10. Маълумоти олии касбӣ ва аз худ намудани он яке аз паҳлуҳои асосии сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт доништа шуда, такмилдиҳанда ва рушддиҳандаи ин сармояи муҳимми ҷамъиятӣ ба ҳисоб меравад. Аз таҳлилҳои гузаронидашуда, дар муқоиса бо таҷрибаи дигар кишварҳо ва ҳолати имрӯзаи иқтисодиёт, бармеояд, ки мутахассисони омоданамудаи донишгоҳҳои кишвар мувофиқ ба

талаботи бозори меҳнат омода карда шаванд. Инчунин, рафти омоданамоеи мутахассисони дорои маълумоти олии касбӣ бояд аз рӯи стандартҳои нави таълимӣ, ки дар донишгоҳҳои бонуфузи кишварҳои ҷаҳон истифода мешавад, омода карда шаванд [3-М; 10-М; 14-М; 15-М].

11. Дониш ҳамчун нури инсонӣ бояд доимо сайқал дода шавад, чунки донишҳои муосири замонавӣ идеяҳои нав ба навро эҷод менамоянд. Танҳо маблағгузориҳои давлатӣ наметавонад, ки сайқалдиҳандаи тамоми донишҳои донишомӯзон бошад, бинобар ин, барои омода кардани мутахассисони дараҷаи маълумоти олии касбӣ, сараввал, кӯшишу заҳмати худи донишомӯзон, баъдан, оилаи онҳо ва бо кор таъминкунандагон бояд саҳми худро гузоранд. Инчунин, донишқадаю донишгоҳҳои кишвар фаъолияти таълимии худро бо чараҳои истеҳсолӣ якҷо карда, худашон мустақилона истеҳсолоти хизматрасониҳои ниёзи мардумро қонеъ намоянд [7-М; 14-М; 21-М; 22-М].

12. Вобаста ба шароит ва ҳама он тағйиротҳои ҷидии баамаломатаи ҷаҳонӣ, сармояи инсонӣ ягона сармояе доништа мешавад, ки рушди устувори иқтисодиётро таъмин менамояд. Аз ин нуқтаи назар, рушду инкишофдиҳии ин сармояи инсонӣ боиси мутобиқ гаштани инсонро ба иқтисодиёти муосир, ки бештар донишҳои комили касбиро талаб менамояд, доништа мешавад. Иқтисодиёти муосир, ки бештар хусусияти рақамиро ба худ гирифтааст ва ин вазъият талаби онро дорад, ки донишҳои касбӣ бояд ҷавобгӯи талаботҳои ин иқтисодиёти муосир нигаронида шуда бошанд [3-М; 10-М; 14-М; 15-М].

### **Б) Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо:**

1. Ба ақидаи муаллиф, вобаста ба тағйирёбиҳо ва ҳолатҳои бавучудомада, зарурати он ба миён омадааст, ки дар идоракунии сармояи инсонӣ бахусус дар рушду ташаккулдиҳии унсурҳои асосии он: иқтидори инсонӣ, дараҷаи маълумотнокӣ, сатҳи саломатӣ, қувваи



чисмонӣ, қобилиятҳои модарзодӣ, донишҳои касбӣ-тахассусӣ, иқтисодии соҳибкорӣ, сатҳи ҳавасмандӣ, моликияти зехнӣ, сармояи оилавӣ, таҷрибаи истехсолӣ ва маҳорати ташкилӣ диққати ҷиддӣ додан лозим аст. Дар сурати хуб рушд намудани ин унсурҳо, ташаккулёбии сармояи инсонӣ мушоҳида гардида, боиси вусъат ёфтани рушди иқтисодиёти кишвар мегардад [2-М; 14-М; 19-М; 21-М].

2. Дар диссертатсия воситаҳо, усулҳо, ниҳодҳо, сарчашмаҳо ва доираҳои асосии рушду ташаккулёбии сармояи инсонӣ бо дарназардошти талаботҳои иҷтимоии он вобаста ба шароити рушди инноватсионии иқтисодӣ мушаххас гардида, роҳҳои боз ҳам муосиртар ва самараноки истифодабарии онҳо пешниҳод карда шудаанд [2-М; 3-М; 12-М; 19-М; 37-М].

3. Дигаргунӣ, ки имрӯз дар саросари ҷаҳон мушоҳида мешавад, талаботҳои муосирро нисбат ба назария ва методологияи сармояи инсонӣ тағйир дода, барои муайян кардани равишҳои муосири он бояд воситаҳо ва принципҳо ҳамчун асос дар идоракунии самараноки сармояи инсонӣ ҳам аз ҷиҳати назариявӣ ва ҳам аз ҷиҳати амалӣ бояд ба инобат гирифта шавад. Имрӯзҳо воситаҳо ва принципҳои асосии идоракунии сармояи инсонӣ мавриди тағйиротҳои ҷиддӣ қарор доранд, ки ғояи марказии онро омилҳои ба он таъсиррасон: маълумотгирии бефосилаи касбӣ ва такмили инкишофи доимии он, ташкил намуда истодаанд [3-М; 5-М; 16-М; 23-М].

4. Мувофиқ ба таҳқиқотҳои гузаронидашуда, идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ, муҳим арзёбӣ гардида, рушду ташаккулёбии он яке аз талаботҳои асосии иқтисодиёти инноватсионӣ доништа мешавад. Ин муҳимият ҳар як ниҳоди ҷамъиятиро водор ба он намуда истодааст, ки оид ба самаранок идора намудан ва рушду инкишоф додани ин сармояи муҳими ҷамъиятӣ ҷаҳду талошҳои зиёд дошта бошанд. Дар баробари ин омода кардани мутахассисон мувофиқ

ба талаботҳои имрӯзаи иқтисодӣ вазифаи асосии ҳар як узви ҷомеа ба ҳисоб меравад [2-М; 5-М; 17-М; 47-М].

5. Дар диссертатсия зикр шудааст, ки иқтисоди рақамӣ дар самаранок истифодабарии захираҳои маҳдуди иқтисодӣ нақши бағоят муҳим дошта, барои омода кардани мутахассисон барнома ва стратегияҳои муайяни худро дорад. Он зарурати тағйироти сохтори низоми таълиму тарбияи кадрҳоро возеҳ ба донишкадаю донишгоҳҳо нишон медиҳад. Дар ин ҷо ба муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ, ҳамкориҳои доимиро бо корхонаҳои истеҳсоли хуб наздик намуда, аз рӯйи барномаҳои муосири таълимӣ ба омодамоии мутахассисон бипардозад [8-М; 14-М; 22-М; 24-М].

6. Роҳандозӣ намудани ҳар ҷи зудтари ҷорабиниҳо оид ба татбиқи лоиҳаи сармоягузори давлатӣ ва мучаҳҳазгардони муҳити таълим бо шароитҳои муосири таълимӣ яке аз роҳҳои асосии омодамоии мутахассисони соҳибкасб ва дорони донишҳои муосири касбӣ доништа мешавад. Дар баробари ин, таваҷҷуҳ ба соҳаи илм ва инноватсия яке аз роҳҳои асосии расидан ба мақсадҳои ниҳои дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ доништа мешавад. Таваҷҷуҳ зоҳир намудан ба соҳаи илму маориф боиси рушду ташаккули қобилиятҳои эҷодии инсонҳо гардида, тавлидкунандаи молу маҳсулотҳои муосир мегардад [3-М; 9-М; 10-М; 25-М].

7. Мувофиқ ба пешгӯиҳои таҳқиқоти олимони соҳа ва биржаҳои байналмилалӣ меҳнат, то соли 2030-юм силсилаи нави технологӣ, иқтисодӣ ва сиёсии хоҷагии ҷаҳонӣ оғоз меёбад, ки он суръати афзоиши иқтисодии ҷаҳониро то солҳои 2050-ум тадричан коҳиш дода, самаранок истифодабарии захираҳои иқтисодиро талаб менамояд. Инчунин, мувофиқи ин пешбиниҳо, то соли 2050-ум тамоми касбҳо қариб ки шакли навро мегиранд. Ин пайомадҳо бори дигар водор ба он менамоянд, ки рушду ташаккули сармояи инсонӣ ва самаранок идора намудани он дар сатҳи зарурӣ ба роҳ монда шавад [5-М; 12-М; 18-М; 24-М].

8. Масъалаи муҳочирати меҳнати шахрвандони ҷумҳурӣ яке аз масъалаҳои муҳим дар марҳилаи кунунии рушди ҷомеа ба ҳисоб меравад. Ба муҳочирати меҳнатӣ рафтани аҳоли, аз як тараф, барои корманд хуб аст, ки даромад ба даст оварда, зиндагиашро сару сомон мебахшад, аз тарафи дигар бошад, аз даст додани мутахассисони касбӣ-ҳирфӣ боиси аз рушд ва инкишоф мондани соҳаҳои мухталифи иқтисодӣ мегардад. Маблағи интиқолдодаи муҳочирони меҳнатӣ яке аз сарчашмаҳои даромад ва зиндагонии аҳолии кишвар ба ҳисоб рафта истодааст. Шумораи зиёди муҳочирони меҳнати кишвар бештар ба ФР ва Ҷумҳурии Қазоқистон мераванд. Аз таҳлили ин нишондиҳандаҳо бармеояд, ки муҳочирони меҳнати кишвар бештар дар соҳаи сохтмон фаъолияти меҳнатӣ менамоянд, ки фаъолият намудан дар ин соҳа бештар меҳнати ҷисмониро талаб менамояд. Ин раванд водор менамояд, ки нисбат ба касбу тахассуси муҳочирони меҳнатӣ ва шарту шароитҳои онҳо чораандешӣ намоем. Инчунин, таъсиси ширкатҳои миёнарав ҷиҳати бо ҷойҳои муносиб ва қонунӣ таъмин намудани муҳочирон дар хориҷи кишвар ба мақсад мувофиқ аст [27-М; 28-М; 42-М; 56-М].

9. Таҳсилоти бефосилаи касбӣ ва ташаккули кластерҳои таълимӣ яке аз самтҳои афзалиятнок дар соҳа махсуб меёбат. Таҳсилоти бефосила маънои раванди таълим дар тури ҳаётро дорад, ки дар омода намудани мутахассисони ҳирфӣ нақши муасир дорад. Кластерҳои таълимӣ, асосан навъи инноватсионии тақмили ихтисос доништа шуда, ҳамкориҳои самараноки се омили муҳим: рушди сармояи инсонӣ, таъмини шуғли самаранок, ташаккули рақобатпазирии истеҳсолотро таъмин менамоянд. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон низ бо сабаби вазъи кунунӣ таъсиси кластерҳои таълимӣ, ки кӯшишҳои ҳамаи ҷонибҳо (илм, маориф, тиҷорат)-ро бо мақсади таъмини рушди иҷтимоӣ иқтисодии соҳаҳои алоҳида муттаҳид мекунанд, талаб карда мешавад [3-М; 9-М; 20-М; 21-М; 26-М].

10. Хусусиятҳои хоси идоранамоии стратегии кормандон дар менечменти муосир мавриди баррасӣ ва таҳқиқи ҳамачониба қарор гирифта, вобаста ба суръати баланди навоариҳо ва тағйирёбии талаботҳои истеъмолии аҳоли, корхонаҳои хурду бузурги истеҳсоли хар замон ба мушкилоти норасоии сармояи инсонӣ ва зеҳнияти баланди онҳо гирифта мегарданд. Бинобар ин, шароити баамаломата, водор ба он менамояд, ки мутахассисонро мувофиқ ба талаботҳои бозори меҳнат ва талаботҳои истеъмолии аҳоли омода намоем [10-М; 22-М; 31-М; 52-М].

11. Дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт доштани мутахассисони хирфай боиси рақобатпазир шудани ширкату корхонаҳо мегардад. Дарёфти мутахассиси кордон барои корфармо яке аз мушкилотҳои мубрами иқтисодиёт доништа мешавад. Бинобар ин, корфармоён кӯшиш менамоянд, ки беҳтарин мутахассисонро бо роҳҳои ба худ хос ба ширкату корхонаҳо ҷалб намоянд. Истифода аз механизмҳои мотиватсионӣ мо метавонем, ки беҳтарин мутахассисонро ба ширкату корхонаҳо ҷалб намуда, рақобатпазирии маҳсулоти истеҳсолии худро таъмин намоем [17-М; 47-М; 49-М; 54-М].

12. Аз омӯзиши таҷриба ва самтҳои асосии 5 донишгоҳи бонуфузи ҷаҳон ба хулосае омадан мумкин аст, ки аввалан, онҳо мутахассисонро дар асоси фармоишҳои ширкату корхонаҳо ва омӯзиши ҷиддии бозори меҳнат омода менамояд. Озодии раванди таълим, интихоби фанҳо дар асоси муаррифӣ ва ҷиддӣ будани навоариҳо, ихтироъкориҳо ва дастовардҳои навини илмӣ. Дар ин донишгоҳҳо раванди таълим бештар хусусияти амалӣ дошта, аллакай стандартҳои таълимии онҳо аз рӯйи модели дугонаи муосир 60-40 фисадро ташкил намуда истодааст. Дувум, самти таълим дар ин донишгоҳҳо бештар ба илмҳои гуманитарӣ, илмҳои ҷамъиятӣ, табиатшиносӣ, тиббӣ, технологӣ, нанотехнологӣ, биологӣ ва дигар илмҳои ба инҳо наздик равона карда шудааст [9-М; 10-М; 31-М; 40-М].

## РҶҶҲАТИ АДАБИЁТ

### Қонунҳо ва санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ:

1. Закон Республики Таджикистан «О высшем и послевузовском высшем профессиональном образовании». Действующий закон. Дата принятия: 19.05.2009 // Аxbори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2009 г., №5, ст. 338; 2014 г., №7, ч.; Закон РТ от 26.07.2014 г., № 1126.
2. Закон Республики Таджикистан «О начальном профессиональном образовании». Действующий закон. Дата принятия: 05.03.2003 // Аxbори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2003., №12, ст.676; 2009 год, № 3, ст.83
3. Закон Республики Таджикистан «Об образовании». Действующий закон. Дата принятия: 17.05.2004 // Аxbори Маджлиси Оли Республики Таджикистан 2004 год, №5, ст. 345; 2005 год, №12, ст. 655; 2006 год, №12, ст.546, 2008 год, №6, ст. 465; 2009 год, №3, ст.81; № 5, ст. 336; №7-8, ст. 500.
4. Закон Республики Таджикистан «Об образовании». Действующий закон. Дата принятия: // Аxbори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2013 г., №7, ст. 532; 2014 год, №3, ст.156; №7 ч.2, ст.422. 2016 год, №3, ст.148, 2016 год, №7, ст.624; 2017 год, №7-9, ст.581; 2018 год, №5, ст.278; 2020 год, №12, ст. 912; 2021 год, №12, ч.2, ст.706; Закон Республики Таджикистан от 19 июля 2022г., №1905.
5. Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 6 ноябри соли 1994. Бо тағйирот ва иловаҳо аз 22 майи соли 2016. – Душанбе: “Ганс”, 126 с.
6. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи масъулияти падару модар дар таълиму тарбияи фарзанд» [Захираи электронӣ: речаи дастрасӣ: <http://majmilli.tj>].
7. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи танзими анъана ва ҷашну маросимҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ дар самти танзими анъана ва ҷашну маросимҳо. [Захираи электронӣ: речаи дастрасӣ: <http://majmilli.tj>].

8. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ”, аз 28.12.2024 // [Захираи электронӣ: рӯзи дастрасӣ: <http://www.president.tj>] (санаи муроҷиат 06.01.2025).
9. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ”, аз 28.12.2023 // [Захираи электронӣ: рӯзи дастрасӣ: <http://www.president.tj>] (санаи муроҷиат 05.01.2024).
10. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ”, аз 22.12.2017 // [Захираи электронӣ: рӯзи дастрасӣ: <http://www.president.tj>] (санаи муроҷиат 28.12.2017).
11. Постановление Правительства Республики Таджикистан «О Концепции инклюзивного образования для учащихся с ограниченными возможностями в Республике Таджикистан» от 30 апреля 2011 года.
12. Постановление Правительства Республики Таджикистан «О национальной образовательной концепции Республики Таджикистан» от 3 мая 2002 года.
13. Постановление Правительства Республики Таджикистан «Об утверждении общеобразовательного государственного стандарта Республики Таджикистан» от 23 апреля 2009 года.
14. Постановление Правительства Республики Таджикистан «Об утверждении типового Положения о среднем общеобразовательном учреждении Республики Таджикистан» от 03.07.2007.
15. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 // Бо Қарори Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 декабри соли 2016, № 636 тасдиқ шудааст. – Душанбе: «Контраст», 2016 – 127с.

16. Стратегияи миллии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 // Бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 29 сентябри соли 2016, № 526 тасдиқ шудааст.

17. Стратегияи миллии рушди маорифи Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2020 // Бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2012, № 334 тасдиқ шудааст. – Душанбе, 2012 – 114с.

#### **Диссертатсия ва авторефератҳо:**

18. Абашкин В.Л. Процессы кластеризации экономики региона и оценка условий их реализации: автореф. дисс. ... канд.экон. наук : 08.00.05 / Василий Львович Абашкин. –М., 2009. –25 с.

19. Абдулло-заде Н.Р. Особенности развития человеческого капитала в транзитивной экономике (на примере Республики Таджикистан): дисс...канд. экон. наук: 08.00.01 / Н.Р. Абдулло-заде. – Душанбе, 2018. – 155 с.

20. Абдурахманов У.М. Формирование и развитие рынка образовательных услуг (на примере вузов Республики Таджикистан): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / У.М. Абдурахманов. – Душанбе, 2012. – 182с.

21. Акрамова З.Б. Формирование и развитие человеческого капитала в трудоизбыточной экономике: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / З.Б. Акрамова. – Худжанд, 2012. – 22 с.

22. Артемьев А.В. Человеческий капитал как фактор экономического роста: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Артемьев Андрей Вячеславович. – Казань, 2007. – 24 с.

23. Артемьев А.В. Человеческий капитал как фактор экономического роста: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Артемьев А.В. – Казань, 2007. – 24 с.

24. Базарова С.Ш. Теоретические основы становления и развития высшего педагогического образования в Таджикистане: дис. ... канд. пед. наук: 13.00.01 / С.Ш. Базарова. – Душанбе, 2006. – 256 с.
25. Белая Н.В. Особенности формирования и использования человеческого капитала в аграрном секторе экономики (на материалах Алтайского края): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05/Белая Наталья Владимировна. – Барнаул, 2015 – 191с.
26. Габдуллин Н.М. Человеческий капитал как фактор роста постиндустриальной экономики: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Габдуллин Наиль Маратович. – Казань, 2009. – 24 с.
27. Гнатюк М. А. Трансформация трудовых ценностей российской молодежи в условиях глобализации/Автор. дисс. на соиск. учен. степ. канд. социол. наук. – Ростов-на-Дону, 2016. – 25с.
28. Давлатов С.Н. Идоракунии сармои инсонӣ дар шароити зудтағйирёбандаи ҷаҳонишавии иқтисодӣ (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон) // дисс. ... номз. илм. иқт: 08.00.10-Давлатов Сорбон Назримадович. – Душанбе: Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2022. – 171с.
29. Згора И.П. Организационно-методическое обеспечение формирования кластера образовательных услуг// Автореферат дисс. на.соиск. уч. степ. к.э.н./Загора Ирина Петровна. – Красноярск, 2016. – 24с.
30. Зотов В.Н. Разработка стратегии и тактики маркетинговой деятельности вузов на рынке образовательных услуг и научно-технической продукции: автореф: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / В.Н. Зотов. – М.: РЭА им. Г.В. Плеханова, 1997. – 23с.
31. Ибодова З.Х. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития вуза на рынке образовательных услуг: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / З.Х Ибодова. – Душанбе, 2017. – 159 с.



32. Иванченко Л.А. Система управления человеческим капиталом промышленного предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Л.А. Иванченко. – Красноярск, 1998. – 23 с.
33. Искандаров Х.Х. Совершенствование мотивационного механизма кадрового обеспечения аграрного сектора экономики (на материалах Республики Таджикистан)// дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05-Искандаров Хофиз Хакимович. – Душанбе: ТНУ, 2017. – 183 с.
34. Исмаилов Ш.М. Организационно-экономический механизм инновационного развития сферы образования (на примере Республики Таджикистан): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Ш.М. Исмаилов. – Душанбе, 2017. – 24 с.
35. Катаева З.Х. Организационно-экономические основы формирования и развития рынка образовательных услуг в Республике Таджикистан: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / З.Х. Катаева. – Душанбе, 2006. – 200 с.
36. Комилов А.К. Совершенствование механизма государственного регулирования демографических процессов в условиях глобализации: дисс... док. экон. наук: 08.00.11 – Комилов Абубакр Косимович. – Душанбе, ТНУ, 2022. – 343с.
37. Леонтьева А.Н. Управление развитием человеческого капитала как фактор реализации социально-экономического потенциала региона): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А.Н. Леонтьева. – СПб, 2016. – 24 с.
38. Лолаева Б.Х. Функционирование содержание и структурные уровни воспроизводства человеческого капитала: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Б.Х. Лолаева. – Владикавказ, 2009. – 24 с.
39. Мавлонов Р.А. Высшее образование в системе факторов развития экономики знаний Республики Таджикистан: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Р.А. Мавлонов. – Худжанд, 2014. – 32 с.
40. Марушков Р.В. Оценка использования экономического потенциала предприятия (на примере предприятия отрасли печати):

автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Р.В. Марушков. – М., 2000. – 18 с.

41. Мирзоалиев А.А. Идоракунии рушди иқтидори кадрӣ савдои чакана дар шароити ташаккули иқтисоди рақамӣ: назария, методология ва амалия // дисс. ... докт. илм. иқт: 08.00.12-Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич. – Душанбе: Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, 2023. – 400с.

42. Николаев А.В. Функционирование человеческого капитала в условиях модернизации системы высшего профессионального образования: дис. д-ра экон. наук: 08.00.01 / А.В. Николаев. – Орел, 2011. – 284 с.

43. Новолядская С.И. Воспроизводство конкурентоспособного человеческого капитала: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.01 / С.И. Новолядская. – Иркутск, 2002. – 420 с.

44. Пулотов М.М. Формирование и развитие человеческого капитала молодежи в условиях перехода к рыночным отношениям (на материалах Республики Таджикистан): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / М.М. Пулотов. – Душанбе, 2001. – 136 с.

45. Садиқова Ш.К. Ташаккули миҳити институтсионалӣ-инноватсионӣ рушди сармояи инсонӣ: дисс. ... номз. илм. иқт: 08.00.06.12/Садиқова Шукрона Карчаевна. – Душанбе, 2024. – 192 с.

46. Садриддинов М.И. Интеграционные процессы по эффективному использованию водных ресурсов в странах Центрально-азиатского региона: методология, анализ и методика прогнозирования: диссертация на соискание учёной степени доктора экономических наук: 08.00.13 – Мировая экономика / Садриддинов М.И.. – Душанбе, 2023. – 366 с.

47. Саидмурадов Дж.Л. Развитие человеческого капитала в регионах с высоким уровнем внешней трудовой миграции: афтореф. дис.

... канд. экон. наук: 08.00.05 / Дж.Л. Саидмурадов. – Душанбе, 2014. – 22 с.

48. Саидмурадов Дж.Л. Развитие человеческого капитала в регионе с высоким уровнем внешней трудовой миграции (на материалах Республики Таджикистан): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Саидмурадов Дж.Л. – Душанбе, 2014. – 159 с.

49. Саломахина Ю.А. Экономические отношения воспроизводства человеческого капитала и механизм его регулирования: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Ю.А. Саломахина. – Воронеж, 2015. – 24 с.

50. Святодух Е.А. Воспроизводство человеческого капитала и повышение его эффективности в российской экономике: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / Е.А. Святодух. – Воронеж, 2008. – 23 с.

51. Табаров О.С. Проблемы обеспечения экономической безопасности рынка образовательных услуг: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / О.С. Табаров. – Душанбе, 2010. – 16 с.

52. Тугускина Г.Н. Человеческий капитал предприятия: теория, методология, оценка: дис. ... докт. экон. наук: 08.00.05 / Тугускина Галина Николаевна. – Москва, 2011. – 339 с.

53. Устинова К.А. Управление человеческим капиталом как фактор инновационного развития региона: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / К.А. Устинова. – Санкт Петербург, 2014. – 215 с.

54. Хамидова С.Х. Роль компетентностного образования в развитии человеческого капитала: теория, методология, практика: дисс. на соискание ученой степени д.э.н.: 08.00.01.01-С.Х. Хамидова. – Худжанд, 2023. – 405 с.

55. Ходиев Д.А. Особенности развития человеческого капитала в условиях переходного периода (на примере Республики Таджикистан) // дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05–Ходиев Дадахон Абдуллоевич. – Душанбе: Таджикский государственный университет коммерции, 2011. – 159с.

56. Ходиев Д.А. Особенности развития человеческого капитала в условиях переходного периода (на примере Республики Таджикистан): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Д.А. Ходиев. – Душанбе, 2011. – 22 с.

57. Хоркашов И.С. Региональные особенности экономической безопасности развития человеческого капитала (на примере Республики Таджикистан): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / И.С. Хоркашов. – Душанбе, 2009. – 23 с.

58. Цзян С. Основные тенденции модернизации систем профессионального образования в Китае и России: автореф. ... канд. пед. наук. 2009. 20с.

59. Ченцова М.В. Особенности формирования экономики знаний региона в современных условиях: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.01 / М.В. Ченцова. – М., 2008. – 27 с.

60. Шамсов И.С. Совершенствование механизма взаимосвязи рынка труда и системы подготовки кадров при переходе к цифровой экономике: теория, методология и практика: дисс...док. экон. наук: 08.00.05 – Шамсов Илёсджон Сафарович. – Душанбе, ТНУ, 2020. – 298с.

#### **Мақолаҳо, монографияҳо ва китобҳо:**

61. Абдурахманов К.Х. Тенденции развития человеческого капитала Узбекистана // Вестник российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2013. – С.80-83.

62. Акрамов А.А. Некоторые аспекты развития и совершенствования человеческого капитала в Республике Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2019. – № 3-1. – С.159-164.

63. Акрамов Ш.Ю., Ризокулов Т.Р., Мухитдинова Ш.С. Взаимосвязь развития интеграционных процессов и занятости населения

в экономике Таджикистана // Вестник ВЭГУ. – 2018. – № 6(98). – С.109-115.

64. Алиджанов, Д.А. Взаимосвязь занятости трудовых ресурсов и стимулирование импортозамещающего роста в Республике Таджикистан // Экономический журнал. – 2015. – № 3 (39). – С.18- 30.

65. Амонова Д.С., Ананченкова П.И. Особенности занятости населения «Серебряного возраста» // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2024. - № 4. - С.110-119. ISSN: 2310-3957.

66. Амонова Д.С., Шарифзода С.С. Мировой опыт использования цифровых технологий в управлении образованием // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2023. - №2(80). - С.35-46. ISSN: 2077-8325.

67. Ананченкова П.И., Амонова Д. С. Роль работников старших возрастных групп в формировании и развитии человеческого капитала компании: теоретический аспект // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). - 2024. - №3(64). - С.77–83. <https://doi.org/10.47598/2078-9025-2024-3-64-77-83>. ISSN: 2078-9025

68. Антология экономической классики. – М.: 1993. - Т. 1. - 476с.

69. Атлас новых профессий. Профессии-пенсионеры [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://atlas100.ru/future/articles/professii-pensionery/>.

70. Ашурова Т.А., Бадалов М.Т. Идоракунии тағйирот дар ташаккул ва рушди мутахассисони касбӣ барои кадрҳои иқтисодиёти рақамӣ. [Электронный ресурс]: <https://www.hgu.tj/ru/news/media/item/192.html> (Вақти даромад 22.01.2020).

71. Беккер Г. Человеческий капитал. Воздействие на заработки инвестиций в человеческий капитал // США: ЭПИ. – 1993. – № 11.

72. Беккер Г. Экономический взгляд на жизнь. Лекция лауреата Нобелевской премии в области экономических наук за 1992 г. // Вестник С.-Петербургского университета. – 1993. – Серия 5. – Вып. 3.

73. Беккер Гэри С. Человеческое поведение: экономический подход/ Беккер Гэри С – М: ГУ–ВШЭ, 2013. – 305с.

74. Божечкова А. В., Клячко Т. Л., Кнобель А. Ю., Лощенкова А. Н., Любимов И. Л., Синельников-Мурылев С. Г. Образование и экономический рост. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. – 120с.
75. Бондаренко В.М. Мировоззренческий подход к формированию, развитию и реализации «Цифровой экономики» // Современные информационные технологии и ИТ – образование. – М.: «Лига интернет-медиа», 2017. – Т. 13. – № 1. – С.237-251.
76. Быченко, Ю.Г. Важнейший показатель человеческого капитала // Человеческие ресурсы. – 2001. – № 3.
77. Варнеке Х.Ю. Революция в предпринимательской культуре. Фрактальное предприятие. – М.:МАИК,1999. – 260с.
78. Васиев Ф.М. Исследование взаимосвязи демографических процессов с занятостью населения Таджикистана // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. – 2020. – №1. – С.266-278.
79. Вахабов А.В., Закирова Ш.А. Мировые модели системы образования // Экономика и финансы. – 2013. – № 5. – С.2–6.
80. Винник А.Е. Оценка эффективности управления системой высшего образования // Вестник Астраханского государственного технического университета. Сер.: Экономика. 2020. № 1.– С. 101–107.
81. Всемирный индекс счастья. Гуманитарная энциклопедия // Центр гуманитарных технологий. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://gtmarket.ru/ratings/happy-planet-index/info> (дата обращения 14.01.2022).
82. Всемирный экономический форум [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.weforum.org/issues/global-competitiveness> (дата обращения: 05.10.2023).
83. Ганиев Т.Б Менечмент: Пешвой дар роҳбарӣ. – Душанбе: «Ирфон», 2008. – 450с.
84. Ганиев Т.Б. Глобализация и бедность // Материалы Республиканской научно-практической конференции «Экономические

проблемы сокращения уровня бедности в Республике Таджикистан». – Душанбе, 2004. – С.4-12.

85. Ганиев Т.Б. Инновационные модели непрерывного дистанционного профессионального образования лидера в современной школе менеджмента // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических общественных наук. – Душанбе, 2018. – С.33-39.

86. Ганиев Т.Б. Масоили идоракунии давлатӣ ва таъмини рушди босуботи башарӣ дар менеҷменти Тоҷикистони асри XXI // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалии «Самтҳои афзалиятноки рушди шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» (28-уми феввали соли 2017). – Душанбе, 2017. – С.12-19.

87. Ганиев Т.Б. Менеҷмент: Муносибатҳои иқтисодии байналмиллалӣ. – Душанбе: «Ирфон», 2018. – 450с.

88. Ганиев Т.Б. Менеҷмент: Рушди нерӯи инсонӣ. – Душанбе, «Ирфон», 2010. – 520с.

89. Ганиев Т.Б. Менеҷмент: Таълимотгирии бефосилаи касбӣ-электронӣ. – Душанбе: «Ирфон», 2016. – 450с.

90. Ганиев Т.Б. Повышение эффективности управления формированием устойчивого человеческого развития и создание профессиональных рабочих мест // Вестник Таджикского национального университета серия экономических наук. – Душанбе, 2017. – №2/5(1). – С.28-34.

91. Ганиев Т.Б. Пути повышения эффективности непрерывного профессионально-электронного образования и формирование инновационной творческой среды на рынке труда // Учёные записки. – 2018. – № 4(28). – С.14-18.

92. Ганиев Т.Б. Самтҳои асосии идоракунии захираҳои инсонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маводҳои конференсияи байналмилалӣ илмӣ-амалии «Масоили мубрами ташаккулдиҳии ҷомеаи иттиоллотӣ дар

Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамои инкишоф» (Душанбе, 15 майи соли 2018). – Душанбе, 2018. – С.65-68.

93. Ғаниев Т.Б. Сармояи инсонӣ ҳамчун омили асосии рушди инноватсионии менеҷменти ширкатҳои байналмилалӣ // Маводи конференси ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Масоили иҷтимоӣ иқтисодии модернизатсиякунонии (навкунии) инноватсионии механизмҳои иқтисодӣ ва тағйирёбии парадигмаҳои рушди сармояи инсонии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (26-27 октябри соли 2018). – Душанбе, 2018. - С.24-29.

94. Ғаниев Т.Б. Системы непрерывного профессионального образования как механизм повышения эффективности устойчивого человеческого ресурса в современном менеджменте Таджикистана // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2016. – № 2/11(220). – С.29-35.

95. Ғаниев Т.Б. Тавонмандии неруи зеҳнии инсон ҳамчун сарчашмаи захираҳои амнияти миллӣ ва байналмилалӣ // Вестник. Маркази татқиқоти стратегии назди Президенти ҶТ. Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯза. – № 6 (49). – Душанбе, 2015. – С.101-110.

96. Ғаниев Т.Б., Абдулов Д.Н. Равишҳои назариявӣ ва истифодаи захираҳои табиӣ дар шароити муосир // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – №3. – С.50-55.

97. Ғаниев Т.Б., Давлатов С.Н. Таҳсилоти бефосилаи касбӣ ҳамчун асоси рушди сармояи инсонӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2022. – № 1. – С.28-34.

98. Ғаниев Т.Б., Хоҷаалиев Ф.А. Асосҳои назариявӣ - методии идоракунии фарҳанги созандагӣ дар менеҷменти муосири касбӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – Душанбе, 2020. – №8. – С.190-193.



99. Ганиев, Т.Б. Теоретические основы управления эффективности развития человека в современном менеджменте организации // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет. – Душанбе, 2016. – № 3(54). – С.36-43.

100. Ганиев, Т.Б. Угрозы кризиса мировой экономики и проблемы обеспечения безопасности развития национальной экономики // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2014. – № 2/11(155). – С. 25-29.

101. Гойло В.С. Интеллектуальный капитал // Мировая экономика и международные отношения. – 1998. – № 11. – С. 68–77.

102. Грядунова А.В. Инновационные специальности как приоритеты молодежи и способ расширения профессиональных границ // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2019. – №14-2. – С. 414–418.

103. Гурезов С.И. Управление качеством образования и оценки человеческого капитала в общеобразовательных учреждениях // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – Душанбе, 2018. – С.151-156.

104. Давлатов С.Н. Сармояи инсонӣ ва нақши он дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «СИНО», 2015. - №2/6(175). – С.94-97.

105. Джумаева А.Д. Влияние человеческого капитала на инновационное развитие организации // В сборнике: современные аспекты информационно-правового и инфраструктурного обеспечения устойчивого социально-экономического развития северо-кавказского региона. Преподавательская секция: «Современные аспекты управления в агропромышленном комплексе». Сборник научных статей по материалам международной научно-практической конференции. – Ставрополь, 2020. – С.239-243.

106. Джурабаев Г., Нематова М.Х. Анализ трансформации промышленного производства Республики Таджикистан к условиям цифровой экономики // Вестник ТГУК. Сери социально – экономических наук. – Душанбе, 2020. – № 4 / 1(33). – С.163-170.

107. Джураева А. Цифровая образовательная среда в Республике Таджикистан: дистанционное обучение // В сборнике: VI-технологии и корпоративные информационные системы в оптимизации бизнес-процессов цифровой экономики. Материалы VI Международной научно-практической очно-заочной конференции. – 2019. – С.48-51.

108. Добрынин А.И., Дятлов С.А., Коннов В.А., Курганский С.А. Производительные силы человека: структура и формы проявления. – СПб.: Изд-во СПб. ГУЭФ, 1993. – 163с.

109. Добрынин А.И., Дятлов С.А., Цыренова Е.Д. Человеческий капитал в транзитивной экономике: формирование, оценка, эффективность использования. - Санкт-Петербург, Наука, 1999. - 309с.

110. Доклад «О развитии человека ООН 2010» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.un.org/ru/development/hdr/2010/hdr\\_2010\\_complete.pdf](http://www.un.org/ru/development/hdr/2010/hdr_2010_complete.pdf) (дата обращения: 02.06.2023).

111. Доклад «О состоянии делового климата в России в 2014 году» [Электронный ресурс] // Российский союз промышленников и предпринимателей: инф. портал. – Режим доступа: [http://media.rspp.ru/document/1/a/e/aeef84d30097f6e457871\\_ae66f34ab7f.pdf](http://media.rspp.ru/document/1/a/e/aeef84d30097f6e457871_ae66f34ab7f.pdf) (дата обращения: 16.12.2022).

112. Донник И.М. О подготовке инженерных и технических кадров для агропромышленного комплекса // Аграрный вестник Урала. – 2014. – № 8 (126). – С.50-53.

113. Друкер П. Менеджмент: Вызовы XXI века. – М.: «Вильямс», 2007. – 240с.

114. Друкер П. Петер Ф. Управление в общество будущего. – М.: «Вильямс», 2007. - 450с.

115. Дятлов С.А. Основы теории человеческого капитала. Санкт-Петербург. ун-т экономики и финансов. – СПб.: Изд-во Санкт-Петербург. ун-та экономики и финансов, 1994. – 160с.
116. Дятлов С.А. Структурная трансформация социальной сферы в информационной экономике // Экономика образования. – 2015. – № 2. – С. 27–35.
117. Журавлев М.В. Управление человеческим капиталом в интересах инновационного развития: новый подход к определению // Теория и практика общественного развития. – 2011. – № 2. – С. 285–290.
118. Иванов Н. Человеческий потенциал и глобализация // Мировая экономика и международные отношения. – 2004. – № 9. – С.25–41.
119. Казначеева С.Н., Репина Р.В. Проблемы адаптации персонала в кадровом менеджменте//Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». – 2015. – Том 7. - №5. – С.4-10.
120. Кандыярова Д.О. Интеграционные процессы в странах с переходной экономики: теория, методология, практика. - Душанбе: «Ирфон».- 2006.- 178с.
121. Капелюшников Р.И. Экономический подход Гэри Беккера к человеческому поведению. США: экономика, политика, идеология. – 1993. - № 11. – С.17–32.
122. Капелюшников Р.И. Теория человеческого капитала. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.libertarium.ru/10624> (дата обращения: 28.08.2017).
123. Каюмов Н., Умаров Х.У., Мухаббатов Х. Первая конференция и развитие производительных сил Таджикистана // Бизнес и политика. – 2003. - №12(521). – С.25-33.
124. Каюмов Н.К. и др. Глобализационные процессы и экономические проблемы Таджикистана // Экономика Таджикистана: стратегия развития. – 2003. – №4. – С.36-38.
125. Кендрик Дж. Совокупный капитал США и его формирование. – Москва: Прогресс, 1978. – 275с.

126. Кибанов А.Я. Управление персоналом организации. –М.: Изд. ИНФРА, 2003. – 560с.
127. Клаверов В. Б. Повышение эффективности трудовых ресурсов в условиях становления экономики знаний // Известия регионального финансово-экономического института. – М.: 2014. – № 2. – С.66-72.
128. Классификация и виды человеческого капитала в инновационной экономике. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://creativeconomy.ru/library/prd165.php> (дата обращения: 02.06.2023).
129. Кодирзода Д.Б. Организационно-финансовые основы функционирования рынка труда в условиях инновационного развития экономики // Актуальные направления фундаментальных и прикладных исследований: материалы XXX международной научно-практической конференции, Bengaluru, 07–08 ноября 2022 года. – Bengaluru: Pothi.com, 2022. – С.115-121.
130. Кодирзода Д.Б. Стратегия устойчивого экономического роста и благосостояние населения Таджикистана // Устойчивое развитие: анализ тенденций российской и мировой экономики: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Махачкала, 04–05 апреля 2023 года. – Махачкала: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство АЛЕФ". – 2023. – С.142-146.
131. Кодирзода Д.Б., Исломидинзода А.А. Зарубежный опыт совершенствования структуры отраслевой занятости население в условиях членство в ВТО // Государственное управление. – Душанбе, 2022. – № 4-1(58). – С.23-36.
132. Кодирзода Д.Б., Шамсов И.С. Рынок труда и система подготовки кадров при переходе к цифровой экономике: теория, методология и механизм взаимосвязи. – Душанбе: Ирфон, 2021. – 248с.
133. Кодиров Д.Б., Раджабов Х.Х. Благосостояние населения: теория и пути повышения: монография.-Душанбе: «Сохибкор», 2015.- 178с.

134. Кодиров Ш.Ш. Реаллокация человеческого капитала в условиях Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2020. – № 1. – С.159-168.
135. Комарова А.В., Пешков О.В. Оценка вклада человеческого капитала в экономический рост регионов России (на основе модели Мэнкью-Ромера-Уэйла) // Вестник НГУ – Сер.: Социально-экономические науки. – 2007. – Т. 7. – Вып. 3. – С.45-56.
136. Комилов А.К. Демографическая безопасность и проблемы воспроизводства населения /Монография. – Душанбе: Типография ТНУ, 2021. – 316с.
137. Комилов А.К. Демографические и экономические аспекты миграции населения // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2022. – № 2. – С.20-26.
138. Комилов А.К., Низомов С.Ф., Шамсов И.С. Особенности трудовой миграции на современном этапе развития // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – № 3. – С. 5-11.
139. Комилов А.К., Одинаев К.С. Равандҳои муосири муҳоҷирати меҳнатӣ: назария ва амалия / Монография – Душанбе: Контраст, 2019. – 162 с.
140. Комилов С.Дж. Вопросы кадрового обеспечения инновационного развития в условиях евразийской интеграции // Интеграционный и модернизационный потенциал Евразии: состояние, проекты и форматы реализации: сборник трудов VIII Казанского Евразийского научно-практического форума, Казань, 10–11 июня 2019 года. – Казань: Медицина, 2019. – С.147-154.
141. Комилов С.Дж. Особенности регулирования рынка труда/Проблемы человеческого развития Республики Таджикистан в контексте реформирования социально-трудовых отношений. Материалы

республиканской научно-практической конференции. - Душанбе, 2014. – С.44-54.

142. Комилов С.Дж. Особенности формирования экономики знаний на современном этапе // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: «СИНО», 2013. – № 2/8 (125). – С.14-25.

143. Комилов С.Дж. Система кадрового обеспечения инновационной деятельности: Социально-экономические достижения Республики Таджикистан за годы государственной независимости (Материалы республиканской конференции, посвященной 25-летию независимости Республики Таджикистан и 20-летию Российско–Таджикского (славянского) университета, 28 апреля 2016года, Душанбе). - Душанбе: РТСУ, 2016. – С.34-38.

144. Комилов С.Дж. Экосистемные услуги и природный капитал в системе общественного производства // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: «СИНО», 2016. – № 2/11(220). – С.14-22.

145. Комилов С.Ч. Теория инновационного развития /С.Дж. Комилов. Монография. – Душанбе: «Шарки озод», 2019. – 250с.

146. Комилов С.Дж. Формирование человеческого капитала и развитие интеллектуальной собственности в условиях перехода к инновационной экономике // Таджикистан и современный мир. – Душанбе, 2015. – № 4.– С.17-25.

147. Корчагин Ю.А. Человеческий капитал – интенсивный социально-экономический фактор развития личности, экономики, общества и государственности. материалы научного семинара «человеческий капитал как междисциплинарная область исследований». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.hse.ru/data/2011/04/29/1210692190/doklad.doc>.

148. Корчагин Ю.А. Широкое понятие человеческого капитала. – Воронеж: ЦИРЭ, 2005. – 295с.

149. Котлова А.С., Попова О.А. Адаптация персонала на предприятии в современных условиях // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2014. – № 6 [Электронный ресурс] URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2014/06/5092> (дата обращения: 10.10.2014).
150. Коулман Дж. Капитал социальный и человеческий // Общественные науки и современность. – М., 2001. – № 3. – 126с.
151. Кризис образования в современном мире: Системный анализ / пер. с англ.– С.Л. Володиной [и др.]; под ред. д-ра экон. Наук Г.Е. Скорова; послесл. д-ра экон. наук, проф. В.А. Жамина. – М.: Прогресс, 1970. – 261с.
152. Критский М.М. Развитие человеческого капитала. – М.: Кнорус, 2014. – 314с.
153. Критский М.М. Человеческий капитал в информационной рыночной экономике // Человеческий капитал в условиях современной трансформации экономики: сб. науч. тр. – СПб.: СПбГИЭУ, 2000. – С.6-46.
154. Кузьмицкая Т.В. Факторы эволюции трудовых отношений в сетевой экономике // Вестник Полоцкого государственного университета. Серия D. Экономические и юридические науки. – 2018. – № 6. – С.27–34.
155. Кушлин В.И. Государственное управление научно-инновационным развитием. Новое в мировой практике/ монография. отв. ред. В. И. Кушлин. – Москва: Проспект, 2019. - 272с.
156. Қодиров Ш.Ш., Орипов А.С. Масъалаҳои ташаккули сармои инсонӣ дар синни барвақтии кӯдакон // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2020. – С.47-51.
157. Қурбонов А.Ҷ. Рушди сармои инсонӣ дар асоси ҳамкориҳои бозори меҳнат ва хизматрасониҳои маориф: ҷанбаҳои илмию назариявӣ // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – Душанбе, 2022. – С.141-148.

158. Курбонов А.Ч. Ташаккул ва истифодаи оқилонаи сармояи инсонӣ: асосҳои назариявӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2021. – С.65-75.
159. Курбонов А.Ч., Каримов М.И. Равишҳои назариявии таҳлили саломатӣ дар сохтори сармояи инсонӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2019. – С.89-95.
160. Лобачева Е.Н., Борисенкова Л.Н. Роль человеческого капитала в инновационной экономике // Гуманитарный вестник. - 2013, вып. 8. – С. 1-12.
161. Лосева О.В. Оценка состояния и динамики развития человеческого капитала региона на основе индексного анализа // Социально-экономическая и финансовая политика России в процессе перехода на инновационный путь развития: материалы междунар. научно-практич. конф. – М.: Изд-во ВЗФЭИ, 2008. – 226с.
162. Лукьянова Т.В. Инновационная восприимчивость персонала организации // Управление корпоративной культурой. – 2011. – № 1. – С. 72–78.
163. Лукьянчикова Т.Л. Человеческий капитал: основа и источник достойных доходов населения: монография. – Орел: Издатель А. Воробьев, 2011. – 356с.
164. Манкив Н.Г. Макроэкономика: пособие для Украины / Н.Г. Манкив. – К.: Основи, 2000. – 244с.
165. Маориф дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ // Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021. – 138 с.
166. Маркс К., Энгельс Ф. Капитал. – Соч. 2. – е изд. – Т-2,3. – 907с.
167. Маршалл А. Принципы политической экономии. – Т. 1. – М.: Прогресс, 1993. – 124с.



168. Маслов В.И. Стратегическое управление персоналом. – М.: Макс Пресс, 2017. – 452с.
169. Менеджмент в профессиональном образовании. Эффективное управление финансовыми ресурсами. Учебно-консультационное пособие. Европейский фонд образования. – Люксембург, 2004. – 112 с.
170. Метляхин А.И., Никитина Н.А., Ярыгина Л.В., Орлова Э.О. Анализ влияния цифровизации экономики на производительность труда в России // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. - 2020. - Т. 13, Вып. 2. - С.7-17. doi: 10.18721/je.13201.
171. Минаев В.А. Мониторинг вузов: работа над ошибками // Высшее образование сегодня. – 2013. – № 1. – С.5–10.
172. Мирзоалиев А.А. Рушди иқтисодии кадрӣ савдои чакана дар шароити иқтисодӣ рақамӣ /Монография. – Душанбе: «Ирфон», 2023. – 240с.
173. Мирзоалиев А.А. Равишҳои методологии идоракунии рушди рақамӣ сармояи инсонӣ // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе, 2022. – № 4-1 (43). – С.200-210.
174. Мирзоалиев А.А. Санъати роҳбарӣ. – Душанбе. Нашриёти ФАЙЗИ БОРОН, 2021. – С.4-5.
175. Мирзоалиев А.А., Кабутов Қ.М. Рақамикунонии корхонаҳо ва вазъи рушди иқтисодии сармояи инсонӣ // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. Бахши илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ. – Бохтар, 2023. – № 1-1 (107). – С.246-250.
176. Мирзоалиев А.А., Нурмахмадов М. Социально-трудовые отношения: вопросы мониторинга / Монография – Душанбе: «Ирфон», 2005. – 104с.
177. Мирзоалиев А.А., Саидова М.Х. Масоили инсонӣ муосир дар шароити иқтисодӣ рақамӣ // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – Душанбе, 2023. – № 2-1 (46). – С.87-93.

178. Морозенская Е.В. Миграция и региональная экономическая интеграция в субсахарской Африке // Африка в глобальных миграционных потоках: история и современность. – Москва: Институт Африки РАН, 2022. – С.203-212.

179. Муминзода Н.И. Нақши сармоџи инсонӣ дар иқтисодиёт // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – Душанбе, 2023. – №1 (45). – С.171-180.

180. Муминова Ф.М., Раҷабов М.А. Вазъи рушди сармоџи инсонӣ дар низоми хизмати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – Душанбе, 2023. – № 1. – С.140-147.

181. Набиева Ҳ.Н. Маълумотноки ҳамчун омили рушди сармоџи инсонӣ дар иқтисодиёти минтақа // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2022. – №10. – С.107-111.

182. Нардина С.А. Факторы, определяющие конкурентоспособность рабочих кадров сельскохозяйственного профиля на рынке аграрного труда. [Электронный ресурс], URL: <http://www.science-bgita.ru>

183. Низомова Т.Д. Оптимизация соотношения подготовки специалистов высшего и среднего образования: отраслевые и региональные аспекты // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2017. – №2-5. – Ч.1. – С.70-75.

184. Низомова Т.Д., Қосимзода М.Ф. Омилҳои таъсиррасонанда ба ташаккули иқтисоди рақамӣ дар низоми идоракунии давлатӣ // Идоракунии давлатӣ. – Душанбе, 2021. – №4-2(54). – С.15-22.

185. Николаев Б.В. Современные тенденции развития системы высшего образования в Великобритании: монография. – Пенза: Изд-во ПГУ. – 2018. 130с.

186. Нурмахмадов М. Проблемы занятости населения и внешняя трудовая миграция // Экономика Таджикистана: стратегия развития. – Душанбе, 2001. - №1. – С.56-65.

187. Ҳодиев Д.А., Садиқова Ш.К. Инкишофи сармояи инсонӣ дар шароити иқтисодиёти инноватсионӣ // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – Душанбе, 2023. – № 4. – С.32-38.

188. Ҳодиев Д.А. Мавонеи ниҳодии рушди сармояи инсонӣ дар шароити густариши иқтисоди рақамӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2022. – № 1. – С.18-27.

189. Обзоры инновационной политики ОЭСР: Нидерланды. [Электронный ресурс] URL: <https://doi.org/10.1787/9789264213159-en> (дата обращения 20.11.23).

190. Овчинникова О.П., Овчинникова, Н.Э. Этапы развития человеческого капитала в экономической истории // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. – 2018. – № 3. – С. 338–349.

191. Окунькова Е. А. Роль человеческого капитала в инновационном развитии экономических систем // Глобальный научный потенциал. – 2018. – № 11 (92). – С.120–123.

192. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. – 420с.

193. Осипов И. Эндаументы в России: что мешает развитию вузовских фондов целевого капитала? Forbes: электронный журнал. 2017 // [Электрон. ресурс] – Режим доступа: URL: <http://www.forbes.ru/kompanii/340629-endaumenty-v-rossii-chto-meshaet-razvitiyuvuzovskihfondov-celevogo-kapitala>.

194. П. Друкер, Ф. Петер. Управление в обществе будущего. – М: «Вильямс», 2007. – 350с.

195. Петти В. Экономические и статистические работы. – М.: Соцэкгиз, 1940. – 324с.
196. Пироженко Л.В., Синьсин В. Высшее образование в Китае: современное состояние и основные направления развития до 2035г. // Университетский педагогический журнал. – 2022. – № 1. – С.43–49.
197. Плаксий С. И. Инвестиции в образование // Знание. Понимание. Умение. – 2015. – №3. – С.18–29.
198. Программа развития ООН: Индекс человеческого развития в странах мира в 2013 году // Центр гуманитарных технологий. – URL: <https://gtmarket.ru/news/2013/03/14/5622> (дата обращения: 14.01.2022).
199. Пряжникова О.Н. Тенденции развития высшего образования в странах восточной и юго-восточной Азии // Экономические и социальные проблемы России. - 2018. - № 2 (38). – С.133–155.
200. Пустуев А.Л. и др. Зарубежные модели формирования человеческого капитала аграрной сферы и их использование / А.Л. Пустуев, О.С. Горбунова, В.И. Набоков, С.В. Петрякова, В.В. Калицкая, И.М. Перминова // Аграрный вестник Урала. – 2017. – № 04 (158). – С.92-96.
201. Раҳимов Р.К. Некоторые вопросы политика внешней трудовой миграции Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. Стратегия развития. - Душанбе, 2001. - №1.– С.50-65.
202. Рахимов Р.К. Некоторые вопросы инвестирования экономического роста // Экономика Таджикистана. Стратегия развития. – Душанбе, 2003. – №1. – С.24-40.
203. Рахимов Р.К. Производительная сила труда и проблемы ее повышения в Республике Таджикистан // Экономика Таджикистан. - Душанбе, 2014. – №1. – С.40-48.
204. Рахимов Р.К. Теоретические вопросы стратегии развития экономики РТ в переходный период // Экономика Таджикистана. Стратегия развития. – Душанбе, 2001. – №2. – С.55-75.

205. Рейтинг стран по продолжительности жизни 2023 // [Электрон. ресурс] – Режим доступа: / <https://basetop.ru/rejting-stran-po-prodolzhitelnosti-zhizni>
206. Ризокулов Т.Р., Акрамов Ш.Ю., Абдуллоева А.Т. Роль трудовой эмиграции в развитии рынка труда согдийской области Таджикистана // ДЕМИС. Демографические исследования. – 2021. – Т.1, №1. – С.79-86.
207. Саидмуратов Л.Х. Стратегические цели Республики Таджикистан и устойчивое развитие регионов страны // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Серия экономических наук. – Душанбе, РТСУ, 2016. – № 3(54). - Ч.1. – С.147-156.
208. Саидмуратов Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных связей: модель малой открытой экономики.-Душанбе.: Дониш, 2021.- 414 с.
209. Саидмуратов Л.Х. Экономика развития: Исторические условия дуализма рынка (научная монография). Душанбе,: Ирфон, 2001-128с.
210. Семенов И.Н. Творчество и человеческий капитал: рефлексивно-психологические аспекты взаимодействия и развития // Мир психологии. – 2010. – № 2. – С.1-12.
211. Семенова С.С. Образование в Китае: история и современность // Вестник Томского государственного педагогического университета. - 2012. - № 5(120). – С.120–130.
212. Смирнов В.Т. Классификация и виды человеческого капитала в инновационной экономике, креативная экономика // [Электрон. ресурс] – Режим доступа: URL:<http://creativeconomy.ru/library/prd165.php> . Дата обращения: 14.11.2023.
213. Смирнов В.Т., Сошников И.В., Романчин В.И., Скоблякова И.В. Человеческий капитал: содержание и виды, оценка и стимулирование/ монография, под ред. профессора В. Т. Смирнова. – М.: Машиностроение-1; Орел; ОрелГТУ, 2005. – 513с.

214. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. – М.: Соцэкгиз, 1956. – 490с.
215. Собирзода Н.М., Кодирзода Д.Б. Особенности государственного регулирования аграрного сектора Республики Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – № 5. – С.177-185.
216. Собирзода Н.М., Қодирзода Д.Б. Самтҳои асосии таҳияи стратегияи рушди инноватсионии баҳши кишоварзии Тоҷикистон // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2022. – №4. – С.11-17.
217. Собиров Н.М., Барфиев К.Х. Система управления конкурентоспособностью организации // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2014. – № 2/5(141). – С.294-298.
218. Соболева И.В. Парадоксы измерения человеческого капитала. Научный доклад. – М.: Институт экономики РАН, 2009. – 50с.
219. Стивен Кова. Восьмой навык: от эффективности к величию. – М.: Альпа бизнес Бук, 2007. – 383с.
220. Стукач В.Ф. Человеческий капитал отрасли животноводства в сельскохозяйственных организациях. - Омск: Ом.гос. аграр. ун-т им. П.А. Столыпина, 2014. – 184с.
221. Султанов З.С. Рынок труда и внешняя трудовая миграция // Актуальные проблемы экономики и образования (Материалы четвертой международной научно-практической конференции (г.Душанбе,2016)) – Душанбе: Таджикский Государственный университет коммерции, 2016 – С.131-134.
222. Султанов З.С. Султанова Д.З. Трудовые миграционные процессы: их истоки, тенденции развития и структурные изменения в

Республике Таджикистан // Вестник Университета. Вестник Российско-Таджикского (славянского) университета. – 2017 – №2(58). – С.52-61.

223. Тарасенко Л.В. Специфика профессиональной социализации личности в условиях обострения социальных противоречий современного российского общества (на примере г. Таганрога) // Власть, 2009. – № 8. – С.116-125.

224. Теория человеческого капитала. Труд, занятость, безработица / под.ред. А.И. Добрынина, Л.С. Тарасевича. – СПб., 1997. – 870с.

225. Тоҷикистон: 30-соли Истиқлолияти давлатӣ. Маҷмуи оморӣ/Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021 – 702с.

226. Трудовая миграция в структуре социально-трудовых отношений в Республике Таджикистан / Коллективная монография. Ответственные редакторы – Мутиева С.Дж., к.э.н., доцент Юсуфбеков Ю.Р. – Душанбе, 2016. - С.11-37.

227. Туроу Л. Будущее капитализма. Как сегодняшние экономические силы формируют завтрашний мир. – Новосибирск: Сибирский хронограф, 1999. – 432с.

228. Тюлькина Ю.С. Сущность и принципы адаптации персонала // Вестник ВГУ, серия: Экономика и управление. – Воронеж, 2008. - № 1 – С.113-124.

229. Ульмасов Р.У. XXI век - формирование новых подходов к управлению миграцией: новое понимание роли миграции и ее влияние на безопасность страны // Международная научно-практическая конференция «Государственная независимость и возрождение культурно-исторического и педагогического наследия таджикского народа». – Душанбе, 2020. – С.93-100.

230. Ульмасов Р.У. Миграционная ситуация в Таджикистане: проблемы и пути решения. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://culturedip.interaf-fairs.ru/index.php/analitika-/item/1034-1034>.

231. Ульмасов Р.У. Начало процесса миграционной трансформации // Международная научно – практическая конференция «Использование современных методов управления в социально – экономическом развитии Республики Таджикистан». – Душанбе, 2020. – С.15-23.

232. Ульмасов Р.У. Формирование инновационных подходов к управлению миграцией: новое понимание роли миграции и ее влияние на безопасность страны // Экономика Таджикистана. – Душанбе: Инст-т экономики НАН РТ, 2021. – № 1. – С.196-202.

233. Ульмасов Р.У., Влияние внешней миграции на брачность и разводимость мигрантов//Материалы международной научно-практической конференций. Интернаука. – 2017. – №3. –С.33-46.

234. Ульмасов Р.У., Исломов С.И. Репродуктивное поведение и потребность семей в детях // Вестник университета. –2021. - №1(73). – С.20-27.

235. Умаров Х.У. Нужны неотложные решение. Народная газета. – 2003. - № 35-36 (1930) 7 мая 2003.

236. Управление персоналом/ учеб. подред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. –М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998. – 484с.

237. Усиление поддержки трудовой мигарции в Таджикистане // [Электронный ресурс]: Режим доступа: [www.adb.org](http://www.adb.org). дата обращения: 20.04.2023с.

238. Усманова Т. Дж. Формирование и развитие рынка труда в переходной эконоимке Таджикистана. - Душанбе: «Ирфон», 2005. - 120с.

239. Усманова Т. Дж., Сандалов Х.А. Участие в интеграционных процессах как фактор обеспечения внешнеэкономической безопасности Республики Таджикистан // Финансово-экономический вестник. – Душанбе, 2019. – № 3(19). – С.45-54.

240. Усманова Т.Дж. Азимова М.Т. Интернационализация рынка труда в условиях рыночной экономики Республики Таджикистан // Социально-экономические явления и процессы. – Душанбе, 2017. – Т.12. – № 3. – С.177-182.



241. Усманова Т.Дж., Азимова М.Т. Роль экономической науки в социально-экономическом развитии современного общества // Вестник Филиала Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе. – Душанбе, 2020. – № 4(16). – С.29-34.

242. Усманова Т.Дж., Джабборов Ф.А. Теоретико-методологические аспекты формирования системы управления маркетингом предприятия // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2016. – № 2/4(204). – С.10-16.

243. Усманова Т.Ч., Одиназода К.С. Таҳаввулоти концепсияҳои алоқамандии усулҳои давлатӣ ва бозорӣ танзими бозори меҳнат // Паёми Донишгоҳи технологии Тоҷикистон. – Душанбе, 2021. – №3(46). – С.230-238.

244. Устинова К.А. Губанова Е.С., Леонидова Г.В. Человеческий капитал в инновационной экономике/монография. – Вологда: Институт социально-экономического развития территорий РАН, 2015. – 195с.

245. Ушачев И.Г. Экономический рост и конкурентоспособность сельского хозяйства России. [Электронный ресурс]: Режим доступа: URL: <http://www.vniiech.ru>

246. Федченко А.А. Проектное образования: сущностные подходы к реализации //Вестник ВГУ. Серия: проблемы высшего образования. – 2009. – №1. – С.58-67.

247. Федченко А.А. Современная модель развития образования // Инновационные доминанты социальной сферы/сб. науч. трудов. – Воронеж, 2014. – С.160-172.

248. Федченко А.А., Маслова Е.В. Роль неустойчивой занятости в кластеризации общества // Уровень жизни населения регионов России. – 2014. - № 4(194). – С.52-61.

249. Федченко А.А., Полухина С.М. Оценка влияния человеческого капитала на уровень средней заработной платы в регионе // Современные

проблемы экономики и менеджмента/матер. межд. науч. прак. конфер. (г. Воронеж 28. 10. 2016 г.). – Воронеж, 2016. – С.309-318.

250. Фишер С., Дорнбуш Р. и др. Экономическая теория. – Москва, ЮНИТИ, 2002. – 864с.

251. Харламов А.В. Модернизация российской системы образования и проблема формирования человеческого капитала // Экономика и управление. – 2014. – № 10(108). – С.63-66.

252. Хлопова Т. Конкурентоспособный персонал предприятий // Служба кадров и персонал. – 2006. – № 12. – С.26-31.

253. Ходиев Д.А. Големризо Фатахи-Баят. Человеческий капитал как фактор конкурентоспособности региона/Монография. – Душанбе, 2013. – 104с.

254. Ходиев Д.А. Основы формирования образовательных кластеров // Вестник Таджикского национального университета. – Душанбе: «Сино», 2013. – № 2/8(125). – С.19-25.

255. Ходиев Д.А. Институциональная среда формирования и развития человеческого капитала // Вестник ВГУ. Сер.: Экономика и управление. – 2009. – № 2. – С.101-105.

256. Хрипунова М.Л., Соболева Е.Н. Формирование человеческого капитала предприятия // Энергия молодых - экономике России. [Электронный ресурс]: Режим доступа: [www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2012/C23/V1/096](http://www.lib.tpu.ru/fulltext/c/2012/C23/V1/096).

257. Хушвахтзода К.Х., Махмадизода Ф.Б. Механизм формирования и функционирования аграрных кластеров в регионе // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2022. – № 3. – С.5-12.

258. Хушвахтзода Қ.Х., Ҳамидова С.Ҳ. Мақоми таҳсилот ҳамчун чузъи асосӣ дар ташаккулёбии сармоияи инсонӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2022. – № 10. – С.112-117.

259. Хушвахтзода Қ.Х., Набиев Б.А. Таҳқиқи масоили назариявии фаъолияти сармоягузорӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2021. – №3-2. – С. 5-15.

260. Хушвахтзода, Қ.Х., Ҳамидова С.Ҳ. Муқаррароти методологӣ ва концептуалии идоракунии стратегии сармояи инсонӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – № 1. – С.5-10.

261. Цапенко И. Человеческие ресурсы в сфере науки и технологий: состояние и эффективность использования // Мировая экономика и международные отношения. – 2014. – № 4. – С. 3–15.

262. Человеческого капитала теория // [Электронный ресурс]: Режим доступа: Словарь.ru. – Режим доступа: <http://tfile.ru/forum/viewtopic.php?t=161538>.

263. Чигоряев К.Н., Скопинцева Н.А., Ульященко В.В. Оценка стоимости человеческого капитала на основе произведенных затрат // Известия ТПУ – 2008 – № 6. – С.54-56.

264. Читаева А.Ю. Формирование профессиональной компетентности выпускников учреждений профессионального образования./А.Ю. Читаева. – [Электронный ресурс] // Научные исследования в образовании. –2012. – № 11.- Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-professionalnoy-kompetentnosti-vypusknikov-uchrezhdeniy-professionalnogo-obrazovaniya>.

265. Шайдулина А.Р. Кластер как механизм интеграции образовательных учреждений и предприятий // Известия Волгоградского государственного педагогического университета. – Волгоград, 2009. – №4. – С.50-55.

266. Шамсов И.С. Взаимодействия рынка труда и системы подготовки кадров в условиях цифровизации экономики // Таджикистан: экономика и управление. – Душанбе, 2020. – № 1. – С.67-75.

267. Шамсов И.С. Взаимосвязь информационных технологий и рынка труда в условиях перехода к цифровой экономике // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2020. – № 1. – С.24-28.

268. Шамсов И.С. Моделирование потребности в кадрах с высшим образованием на национальном рынке труда: векторы развития и перспективы // Экономика и предпринимательство. – Душанбе, 2019. – № 7(108). – С.98-101.

269. Шамсов И.С. Направления становления цифровой экономики и их влияние на формирование новых профессий на рынке труда // Финансовая экономика. – 2019. – № 9. – С.305-307.

270. Шамсов И.С. Развитие механизма взаимодействия учреждений высшего профессионального образования с потенциальными работодателями // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2020. – № 2. – С.26-31.

271. Шамсов И.С. Развитие рынка телекоммуникационных услуг в Республике Таджикистан: организационно-правовые аспекты // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2017. – № 2/5-2. – С.9-14.

272. Шамсов И.С. Современное состояние и проблемы развития цифровой экономики в Таджикистане // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2019. – № 5-1. – С.5-10.

273. Шамсов И.С. Факторы, влияющие на рынок труда и систему профессионального образования в условиях цифровой экономики // Таджикистан: экономика и управление. – Душанбе, 2021. – №1. – С.15-26.

274. Шамсов И.С., Ризокулов Т.Р. Предпосылки цифровизации экономики и их влияние на отечественный рынок труда // Таджикистан и современный мир. – Душанбе, 2019. – № 3(66). – С.33-44.

275. Шарипов Б. Роль денежных переводов мигрантов в обеспечении макроэкономической стабильности Республики Таджикистан // Журнал Центральная Азия и Кавказ. – 2014. - Том 17, Выпуск 4. – С.103-117.

276. Шерова Н.Д. Новые образовательные парадигмы в системе непрерывного образования: развитие человеческого капитала // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2017. – № 2/2. – С.16-19.

277. Шерова Н.Д. Образование в условиях глобализации // Наука и инновация. – Душанбе, 2014. – №1. – С.287-289.

278. Шерова Н.Д. Роль экономической науки в Таджикистане // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2017. – № 3(59). – С.75-79.

279. Эдвинсон Л., Мэлоун М. Интеллектуальный капитал. Определение истинной стоимости компании. - М.: Harper Business, 1997. - 240 с.

280. Энциклопедия мудрости/К. Андриевская и др..- Можайск: Изд-во «РООССА», 2007. – 816с.

#### **Маводҳои илмӣ бо забони хориҷӣ:**

281. 2017 Deloitte Global Human Capital Trends. – P. 4. – [Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://www2.deloitte.com/insights/us/en/focus/human-capital-trends/2017/introduction.html>

282. Bdeir A. Littlebits Ted Talk [Электронный ресурс] / 2017. – Режим доступа: <https://littlebits.com/education>.

283. Becker G. S. Investment in Human Capital: A. Theoretical Analysis // Journal of Political Economy. Supplement. Oct., 1962.

284. Becker G.S. Human capital: A Theoretical and Empirical Analysis with Special Reference to Education. – Third edition. – Chicago: The University of Chicago Press, 1993. 412 p.
285. Becker, G. S. Investment in Human Capital: A Theoretical Analysis // Journal of Political Economy. – 1962. – Vol. 70. – N 5. – Part 2. – P. 9–49.
286. Bell D. The coming of post-industrial society: A venture of social forecasting. – N. Y.: Basic Books, 1973.
287. Ben-Porath Y. The Production of Human Capital over Time // Education, Income, and Human Capital. – NBER, 1970. – P. 129–154.
288. Citibank. Technology at Work v 2.0 [Электронный ресурс] / Citibank. – 2016. – Режим доступа: <https://www.citivelocity.com/citigps/ReportSeries.action>.
289. Deneulin S., Townsend N. Public Goods, Global Public Goods and the Common Good // International journal of Social Economics. – 2007. – N 34 (1/2). – P. 19–36.
290. Education at a Glance. OECD, 2021. URL: [https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/b35a14e5-en.pdf?expires=1638618664&id=id&ac\\_name=guest&checksum=1A48CBFAD0E7D0960638DC7150BF4143](https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/b35a14e5-en.pdf?expires=1638618664&id=id&ac_name=guest&checksum=1A48CBFAD0E7D0960638DC7150BF4143).
291. Edvinsson L. Intellectual Capital: Realizing Your Company's True Value by Finding Its Hidden Roots. – New York: Harper Collins Publishers, 1997.
292. Etudes economie politique appliquee, ou Theorie de la production agricole ... Losanne, 1898.
293. Frei, B., Osborn, M. The future of employment: how susceptible are jobs to computerization [Электронный ресурс] / Oxfordmartin. – 2013. Режим доступа: [https://www.oxfordmartin.ox.ac.uk/downloads/academic/The\\_Future\\_of\\_Employment.pdf](https://www.oxfordmartin.ox.ac.uk/downloads/academic/The_Future_of_Employment.pdf).
294. Ganina E.V., Matveenko V.E., Malugina N.M. Modern world educational models: foreign experience of educational management. Vestnik of Kostroma State University. Series: Pedagogy. Psychology. Sociokinetics,

2023, vol. 29, № 2, pp. 12–17. <https://doi.org/10.34216/2073-1426-2023-29-2-12-17>.

295. Goksu A., Goksu G.G. A Comparative Analysis of Higher Education Financing in Different Countries. *Procedia Economics and Finance*, 2015, vol. 26, pp. 1152–1158. URL: [https://doi.org/10.1016/S2212-5671\(15\)00945-4](https://doi.org/10.1016/S2212-5671(15)00945-4)

296. Hanushek, Eric A., Kimko, D. Schooling, Labor Force Quality, and the Growth of Nations. *American Economic Review* / Eric A. Hanushek, D. Kimko. – 2000. – N 90(5). – P. 1184–208.

297. Hanushek, Eric A., Woessmann, L. The Role of Cognitive Skills in Economic Development // *Journal of Economic Literature*. – 2008. – N 46 (3). – P. 607–68.

298. Human Development Statistical Tables [Electronic resource]. – URL: <http://hdr.undp.org/en/data> (accessed 06.11.2023).

299. Jorgenson D.W., Fraumeni B.M. The Output of the Education Sector // *Output Measurement in the Services Sector, Studies in Income and Wealth* / ed. by Z. Griliches. – Chicago: University of Chicago Press, 1992. – Vol. 55. – P. 303–341.

300. Kivela A. From Immanuel Kant to Johann Gottlieb Fichte – Concept education and German idealism // *Theories of Bildung and Growth: Connections and Controversies Between Continental Educational Thinking and American Pragmatism*. Rotterdam: Sense Publishers, 2012. – P. 59-86.

301. Marginson S. *Higher\_Education\_and\_Inequality\_in\_Anglo-American\_Societies*. – Режим доступа: [https://www.researchgate.net/publication/305554529\\_Higher\\_Education\\_and\\_Inequality\\_in\\_Anglo-American\\_Societies](https://www.researchgate.net/publication/305554529_Higher_Education_and_Inequality_in_Anglo-American_Societies).

302. Mincer J. Wage Structures and Labor Turnover the United States and Japan / J. Mincer, Y. Higuchi // *Jornal of the Japanese and Internation Economics*. – 1988. – № 2.

303. Nordhoug O. *Human Capital in Organizations: Competence, Training and Learning*. Oslo: Scandinavian University Press, 1993.

304. Okunkova E.A., Karpunina E.K., Konovalova M.E., Ermolaev K.N., Yakovleva E. A. The Social Dimension of the Digital Economy // Proceedings of the 34th International Business Information Management Association Conference (IBIMA). Vision 2025: Education Excellence and Management of Innovations through Sustainable Economic Competitive Advantage. – 2019. – P. 3688–3697.

305. Schultz T. Capital Formation by Education// Journal of Political Economy. – 1960. – Vol. 68.

306. Schultz T. Human Capital in the International Encyclopedia of the Social Sciences. – N. Y., 1968. – Vol. 6.

307. Schultz T. Investment in human capital: the Role of education and of research. – Los Angeles: Free Press, 1971. – 272 p.

308. Schultz T.W. Investment in human capital: The role of education and of research. N. Y.: Free Press, 1971. 545 p.

309. Schultz T. W. Investment in Human Beings. – Chicago: University of Chicago Press, 1962.

310. Schultz Theodor W. Economic value of education. – N. Y., 1963.

311. Schultz T. W. Investment in Human Capital: The Role of Education and of Research. – New York: Free Press, 1971.

312. Schulz T. Investment in Human Capital // American Economic Review.– 1961, March – № 2.

313. Sedash T . N . Financing of higher education as a factor of human capital development. Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law. 2022;15(6):112-121. (In Russ.), DOI : 10.26794/1999-849X- 2022-15-6-112-121

314. Shultz T. Capital Formation by Education / T. Shultz // Journal of Political Economy. – 1960. – Vol. 68. – № 6. – P. 571–583.

315. Siddiqui A.W., Raza S.A., Tariq Z.M. A web-based group decision support system for academic term preparation // Decision Support Systems. 2018. Vol. 114. P. 1–17. doi: 10.1016/j.dss.2018.08.005.

316. Social Security and Public Health: Annual Report of the Public Health Society. – New York, 2004. – P. 126-127.



317. Thirou L. Investment in Human Capital. Belmont, 1970. – С. 116-117.

318. Weller, C. 5 strange jobs that could exist by 2030 [Электронный ресурс]:Businessinsider.– 2016. – Режим доступа: <http://www.businessinsider.com/strange-jobs2030-2016-8>.

## **ИНТИШОРОТ АЗ РҶҶИ МАВЗУИ ДИССЕРТАТСИЯ**

### **А) Монографияҳо:**

[1-М]. Искандаров Х.Х. Формирование и развитие мотивационного механизма кадрового обеспечения аграрного сектора экономики [Матн]: монография / Т.Б. Ганиев, Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров. – Душанбе, 2018. – 186с. ISBN: 987-99975-54-96-6.

[2-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташаккулёбӣ ва инкишофи идоракунии сармои инсонӣ дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодӣ [Матн]: монография / Т.Б. Ганиев, Ҳ.Ҳ. Искандаров, С.Н. Давлатов. – Душанбе, 2023. – 164с. ISBN: 978-99985-41-02-3.

### **Б) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудааст:**

[3-М]. Искандарзода Ҳ.Ҳ. Такмилдиҳии сармои инсонӣ ҳамчун омилҳои асосии идоракунии иқтисодӣ муосир [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандарзода, С.Н. Давлатов // Паёми политехникӣ. Бахши интеллект, инноватсия, инвестиция. – Душанбе, 2024. – №3(67). – С.80-85. ISSN 2520-2235.

[4-М]. Искандарзода Ҳ.Ҳ. Масоили идоракунии муҳоҷирати байналмилалӣ ва таъмини рушди иҷтимоии кормандон дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандарзода, Н.С. Саъдуллозода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 12. – С.272-279. ISSN 2413-5151.

[5-М]. Искандарзода Ҳ.Ҳ. Нишондиҳандаҳои самаранокии стратегии муҳоҷирати қувваи корӣ дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодӣ [Матн] / Н.С. Саъдуллозода, Ҳ.Ҳ. Искандарзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 11. – С.224-229. ISSN 2413-5151.

[6-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Инфрасохтори иҷтимоии минтақа ва аҳаммияти он дар истифодабарии самараноки иқтисодии меҳнатӣ [Матн] / Д.М. Маҷидзода, Ҳ.Ҳ. Искандаров, Р.А. Муродова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – №8. – С.24-33. ISSN 2413-5151.

[7-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Нақши инфрасохтори иҷтимоии минтақа дар ташаккулёбӣ ва рушди сармояи инсонӣ [Матн] / Д.М. Маҷидзода, Ҳ.Ҳ. Искандаров, М.З. Иноятова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – №6. - Қ.1. – С.75-82. ISSN 2413-5151.

[8-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Раёишҳои методии баҳогузори арзишҳои сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – №5.– С.29-37. ISSN 2413-5151.

[9-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон. – Душанбе, 2024. – №1(51). – С.103-112. ISSN 2308-054X.

[10-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташаккулёбӣ ва инкишофи сармояи инсонии ташкилотҳо дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – №2.– С.202-209. ISSN 2413-5151.

[11-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Иқтисодии меҳнати аҳоли: моҳият, таркиб ва сохтори он [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Р.А. Муродова // Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон. – Душанбе, 2023. – №4/2 (50). – С.176-186. ISSN 2308-054X.

[12-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Принсипҳо ва хусусиятҳои функционалии инкишофёбии бозори меҳнат дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ.

Искандаров // Тоҷикистон: иқтисод ва идора. – Душанбе, 2023. – № 2 - С.71-77. ISSN 2709-7250.

[13-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Муҳоҷирати байналмилалӣ меҳнатӣ ҳамчун раванди мураккаби иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва таъсири он ба сатҳи зисти аҳоли [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Н.С. Саъдуллозода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – №10.- ҷ.2 - С.122-129. ISSN 2413-5151.

[14-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Хусусиятҳои тавсифии ҷараёни омода намоеии кадрҳо дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт [Матн] / Т.Б. Ғаниев, Ҳ.Ҳ. Искандаров, Р.М. Саломова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – №10.- ҷ.2 - С.12-20. ISSN 2413-5151.

[15-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Талаботҳои навини омодакунии кадрҳо дар шароити иқтисодиёти рақамӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Тоҷикистон: иқтисод ва идора. – Душанбе, 2021. – №2 - С.93-103. ISSN 2709-7250.

[16-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Сифати ҳайёт ва моҳияти иҷтимоӣ-иқтисодии он дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Ш.А. Амиров // Тоҷикистон: иқтисод ва идора. – Душанбе, 2020. – № 3 - С.109-118. ISSN 2709-7250.

[17-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ҳавасмандгардонии кормандон ва таъсири он ба системаҳои идоракунандаи захираҳои меҳнатӣ [Матн] / Т.Б., Ғаниев, Ҳ.Ҳ. Искандаров, М.Д. Эсанов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2020. – №10.- ҷ.1 - С.105-111. ISSN 2413-5151.

[18-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Муҳоҷирати меҳнатии шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ва танзимнамоии он дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Н.С. Саъдуллозода // Тоҷикистон: иқтисод ва идора. – Душанбе, 2020. – №2 - С.117-124. ISSN 2709-7250.

[19-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Танзими давлатии шуғли аҳоли ва бозори меҳнат дар бахшҳои афзалиятноки иқтисоди миллӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Д.М. Маҷидзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2020. – №9 - С.295-300. ISSN 2413-5151.

[20-М]. Искандаров Х.Х. Роль экономических кластеров в развитии региональной экономики [Текст] / Р.П. Музафаров, Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2019. – №2. – С.23-28. ISSN 2413-5151.

[21-М]. Искандаров Х.Х. Формирования образовательных кластеров аграрного профиля [Текст] / Х.Х. Искандаров, М.Н. Неккадамова // Известия академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – Душанбе, «Дониш», 2018. – №4, (253). – С.108-115. ISSN 2076- 2569.

[22-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Сармояи инсонӣ ҳамчун омили асосии рушд дар раванди иқтисоди донишҳо ва менеҷменти муосири байналмилалӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, В.У. Ҳошимов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2018. – №7. – С.106-111. ISSN 2413-5151.

[23-М]. Искандаров Х.Х. Развитие системы социальной защиты населения в сельской местности Республики Таджикистан [Текст] / Д.М. Набиева, Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2018. – №7. – С.17-22. ISSN 2413-5151.

[24-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Хусусиятҳои омодакунии кадрҳо дар шароити иқтисодиёти рақамӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Р.А. Абдуллозода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2018. – № 5. – С.44-50. ISSN 2413-5151.

[25-М]. Искандаров Х.Х. Мировой опыт формирования и развития конкурентоспособности работников [Текст] / Х.Х. Искандаров, С.Н. Давлатов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «СИНО», 2017. – №2/5. – Ч.2. – С.53-58. ISSN 2413-5151.

[26-М]. Искандаров Х.Х. Анализ системы подготовки кадров аграрного профиля в Республике Таджикистан [Текст] / Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «СИНО», 2017. – № 2/4. – Ч.2. – С.13-20. ISSN 2413-5151.

[27-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Муҳоҷирати аҳоли ва оқибатҳои иҷтимоию иқтисодии он [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Д.Т. Ғаниев // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «СИНО», 2017. – №2/5. – Қ.2. – С.57-62. ISSN 2413-5151.

[28-М]. Искандаров Х.Х. Стратегия борьбы с явлением «Утечка мозгов» в Республике Таджикистан [Текст] / Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «СИНО», 2017. – № 2/1. - С.3-7. ISSN 2413-5151.

[29-М]. Искандаров Х.Х. Методологические основы обеспечения конкурентоспособности работников на рынке труда [Текст] / Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: «СИНО», 2016. – №2/4 (204). – С.16-21. ISSN 2413-5151.

[30-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Асосҳои институтсионалии таъмини рақобатпазирии кормандон [Матн] /Ҳ.Ҳ. Искандаров, К.Р. Абдулҳақова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «СИНО», 2016. – №2/2. (197). – С.129-132. ISSN 2413-5151.

[31-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Тавонмандии нерӯи зеҳнии инсон ҳамчун сарчашмаи захираҳои амнияти миллӣ ва байналмилалӣ [Матн] / Т.Б. Ганиев, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Паёми Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯза. – Душанбе, 2015. – №6 (49) - С.101-110. ISSN 2075 – 9584.

[32-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Сармояи инсонӣ ва нақши он дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / С.Н. Давлатов, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе: «СИНО», 2015. – №2/6. (175). – С.94-97. ISSN 2413-5151.

[33-М]. Искандаров Х.Х. Возрастание роли кадровых служб и технологий в условиях переходной экономики Республики Таджикистан [Текст] / Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. – Душанбе, 2011. – № 7 (71). – С.144-148. ISSN 2074-1847.

[34-М]. Искандаров Х.Х. Прогнозирование и планирование кадрового резерва в сельскохозяйственных предприятиях Таджикистана на современном этапе [Текст] / Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. – Душанбе, 2011. – №5 (69). – С.38-42. ISSN 2074-1847.

[35-М]. Искандаров Х.Х. Проблемы подготовки руководителей и специалистов для АПК Республики Таджикистан [Текст] / Х.Х. Искандаров // Вестник Таджикского национального университета. – Душанбе, 2011. – №4 (68). – С.96-99. ISSN 2074-1847.

[36-М]. Искандаров Х.Х. Эффективность системы подготовки кадров и развития потенциала трудовых ресурсов [Текст] / Х.Х. Искандаров, Р.Ф. Неъматов // Вестник Таджикского государственного национального университета. – Душанбе, 2007. – № 1 (33). – С.219-225. ISSN 2074-1847.

**В) Мақолаҳо дар дигар маҷаллаҳо ва маҷмуи маводҳои конференсия:**

[37-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Принципиҳои асосии ташаккулёбӣ ва хусусиятҳои функционалии инкишофёбии бозори меҳнат дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Р.М. Саломова, У. Шерова // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Стратегияи тамадунӣ пешвоӣ дар асри XXI» (Душанбе, 20-уми феввали соли 2024) - Душанбе, 2024. – С.92-97.

[38-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, С.Н. Давлатов // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Стратегияи тамадунӣ пешвоӣ дар асри XXI» (Душанбе, 20-уми феввали соли 2024). – Душанбе, 2024. – С.78-91.

[39-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Нақш ва аҳаммияти сармояи инсонӣ дар инкишофи иқтисодиёти муосир [Матн] / С.Н. Давлатов, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Стратегияи тамадунӣ пешвоӣ дар асри XXI» (Душанбе, 20-уми феввали соли 2024). – Душанбе, 2024. – С.67-77.

[40-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Таҷрибаи хориҷии идоракунии сармояи инсонӣ дар шароити муосир [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Ташаккулёбӣ ва рушди низоми шуғли пурмаҳсул дар иқтисодиёти Тоҷикистон» (Душанбе, 15 ноябри соли 2023). – Душанбе, 2023. – С.233-243.

[41-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Моҳияти иқтисодии иқтисодии меҳнати аҳоли ва сохтори он [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Р.А. Муродова // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Ҷанбаҳои молиявӣ иқтисодии тараққиёти сайёҳӣ ва соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Хуҷанд, 6-7 декабри соли 2023). – Хуҷанд, 2023.– С.146-154.

[42-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Муҳочирати одамон ва масоили рушди сармояи инсонӣ [Матн] / Т.Б. Ғаниев, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Масъалаҳои мубрами сиёсати дохилӣ ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон (маҷмуи



маърузаҳои конфронс ва мизи гирд). – Душанбе, 2023. «Аржанг». – С.168-179.

[43-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Иқтисодии меҳнати инсон ҳамчун сарчашмаи захираҳои бехатарии миллӣ ва байналхалқӣ [Матн] / Т.Б. Ғаниев, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ-назариявӣ дар мавзӯи «Масоили муҳимми таъмини амнияти иқтисодии Тоҷикистон ва кишварҳои ҷаҳон дар шароити муосир» (Кӯлоб, 9-10 июни соли 2023). - Душанбе: ҶДММ «Офсет». – С.31-40.

[44-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Нақши сармояи инсонӣ дар инкишофи иқтисодии муосир [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, С.Н. Давлатов // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Бехатарии иқтисоди миллӣ: имкониятҳои рушд ва масоили иқтисоди рақамӣ» (Душанбе, 31 - уми октябри соли 2023). - Душанбе, 2023. – С.263-272.

[45-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Рақобатпазирии кормандон ва асосҳои институтсионалии он [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Н.С. Саъдуллозода // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунонии босуръат ва масоили амалигардонии он дар Тоҷикистон» (Душанбе, 17 феввали соли 2023). - Душанбе, 2023. – С.235-239.

[46-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Сармояи инсонӣ ва нақши он дар рушди идоранамоии иқтисодии муосир [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, С.Н. Давлатов // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунонии босуръат ва масоили амалигардонии он дар Тоҷикистон» (Душанбе, 17 феввали соли 2023). - Душанбе, 2023. – С.156-163.

[47-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Системаи идоракунии иқтисодии меҳнати кормандон дар асоси воситаҳои ҳавасмандсозӣ [Матн] / Т.Б. Ғаниев, Ҳ.Ҳ. Искандаров, М.Д. Эсанов // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунонии босуръат ва масоили

амалигардонии он дар Тоҷикистон» (Душанбе, 17 феввали соли 2023). - Душанбе, 2023. –С.11-18.

[48-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Принципҳо ва хусусиятҳои функционалии инкишофёбии бозори меҳнат дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Дурнамои рушди менеҷмент ва маркетинг дар шароити иқтисодии рақамӣ» (Душанбе, 22- уми ноябри соли 2022). - Душанбе, 2022. – С.128-133.

[49-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Омоданамоии кадрҳо дар шароити иқтисодии рақамӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров //Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзӯи «Муаммоҳои ташаккулёбӣ ва рушди иқтисоди рақамӣ дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе, 18- уми ноябри соли 2022). - Душанбе, 2022. – С.69-75.

[50-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Бозори меҳнат ва танзими давлатии шуғли аҳоли дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, А. Пиров // Маводи семинари ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Стратегияи рушди устувори деҳоти Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе, 25 сентябри соли 2021). - Душанбе, 2021. - С.49-57.

[51-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Танзими давлатии шуғли аҳоли ва бозори меҳнат дар шароити имрӯзаи иқтисодӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, А. Пиров, Л.З. Бобокалонова // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзӯи «Таълимоти бефосилаи касбӣ-электронӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ» (Душанбе, 22- юми октябри соли 2021). - Душанбе, 2021. – С.43-53.

[52-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Системаи идоракунандаи захираҳои меҳнатӣ ва ҳавасмандгардонии онҳо дар шароити муосир [Матн] / Т.Б. Ғаниев, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Илм ва технологияи асри XXI. – Кӯлоб, 2020. – №1 (1). – С.119-130.

[53-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Захираҳои инсонӣ ва роҳҳои навини идоранамоии он дар шароити муосир [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, М.Д.

Эсанов // Маҷмуаи маводи онлайн видеоконференсияи илмию амалии байналмилалӣ дар мавзуи «Нақши муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ дар таъмини рушди устувори минтақа дар ҳошияи саноатикунони босуръати кишвар» (Кӯлоб, 13-уми ноябри соли 2020). – Кӯлоб. – С.129-134.

[54-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Инкишофёбии механизмҳои навини таъминамоии кадрҳо дар соҳаи иқтисодиёт [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию назариявии ҳайати устодону кормандони ДМТ бахшида ба «5500-солагии Саразми бостонӣ», «700-солагии шоири барҷастаи тоҷик Камоли Хуҷандӣ» ва «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (солҳои 2020-2040)» (Душанбе, 18-25-уми апрели соли 2020).– Душанбе, 2020. – ҷ 1. – С. 242-243.

[55-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Омоданамоии кадрҳо дар шароити иқтисодиёти рақамӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Ш.А. Сафаров // Маводи конференсияи байналмилалии илмию амалӣ дар мавзуи «Амалисозии ҳадафҳои рушди устувор: таҷрибаи хориҷӣ ва миллӣ» (Душанбе, 13-уми октябри соли 2020). –Душанбе, 2020. – С.127-134.

[56-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Муҳочирати меҳнати шахвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ва танзимнамоии он дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Н.С. Саъдуллозода // Маводи конференсияи байналмилалии илмию амалӣ дар мавзуи «Саноатикунони кишвар ва таъмини рушди босуботи иқтисодиёт» (Душанбе, 27-уми феввали соли 2020). - Душанбе, 2020. – С.146-151.

[57-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташаккулёби ва рушди сармои инсонӣ дар шароити имрӯзаи иқтисодиёт [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Б.А. Сафарова, Ш.А. Сафаров // Маводи мизи гирди умуми донишгоҳии илмию назарявӣ дар мавзуи «Масоили мубрами менечмент дар шароити муосир» (Душанбе, 20-уми декабри соли 2019). – Душанбе, 2020. – С.94-97.

[58-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Омодакунии кадрҳо асоси пешрафти иқтисодиёти имрӯза дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конференсия ҷумҳуриявии илмию назарявии ҳайати устодони кормандони ДМТ бахшида ба «Солҳои рушди деҳот, сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ (солҳои 2019-2021)» ва «400-солагии Миробид Сайиди Насафӣ» (Душанбе, 20-27-уми апрели соли 2019). – Душанбе, 2019. – Ҷ1. – С.221.

[59-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Навгониҳо дар сатҳи омӯзиши фосолавӣ: методҳо ва технологияҳо [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, А. Абдуллоев // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзӯи «Муаммоҳои гузариш ба системаҳои ҳисобҳои миллӣ ва амалисозии методологияҳои ҳисобкунии нишондиҳандаҳои оморӣ» (Душанбе, 10-уми апрели соли 2019). – Душанбе, 2019. – С.134-140.

[60-М]. Искандаров Х.Х. Проблемы кадрового обеспечения и утечка мозгов в условиях глобализации [Текст] / Х.Х. Искандаров, Н.С. Саъдуллозода // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства: сборник научных трудов: в 2-х томах / под общей редакцией д.э.н., профессора З. О. Адамановой. – Симферополь: ИТ «АРИАЛ», 2019. - Т. 1. - С.676-680.

[61-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Принципиҳои асосии ташаккулёбӣ ва хусусиятҳои функционалии инкишофёбии бозори меҳнат дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, А.Э. Ҳайдарова // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ «Рашиҳои стратегии идоракунии давлатӣ ва маҳалӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ» (Душанбе, 5-уми апрели соли 2019). – Душанбе, 2019. – С.102-106.

[62-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Захираҳои инсонӣ ҳамчун омили рушди босубот дар замони муосир [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, В.У. Ҳошимов // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Масоили иҷтимоӣ-иқтисодии модернизатсиякунонии (навкунии) инноватсионии механизмҳои иқтисодӣ ва тағйирёбииҳои парадигмаи рушди сармоия

инсонии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе, 26-27 октябри соли 2018). – Душанбе, 2018. – С.351-360.

[63-М]. Искандаров Х.Х. Развитие системы социальной защиты населения в сельской местности [Текст] / Х.Х. Искандаров, Д.М. Набиева // Материалы VI международной научно-практической конференции «Состояние и перспективы развития АПК» (Пенза, 22-23 ноября 2018г.). – Пенза, 2018. – С.79-89.

[64-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Таҳлили системаи тайёрнамоии кадрҳои равияи аграрӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Р.Н. Исайнов, Х.Д. Қурбонмуродов // Маводи конференсияи IV-уми байналмилалӣ илмию амалӣ «Муаммоҳои рушди босуботи иқтисодию иҷтимоӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ: ҷанбаҳои миллӣ ва минтақавӣ» (Душанбе, 27-28 ноябри соли 2018). – Душанбе, 2018. – С.142-147.

[65-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Асосҳои назарияи рушд ва ташаккули сармояи инсонӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, В.У. Ҳошимов // Маводи конференсияи IV-уми байналмилалӣ илмию амалӣ «Муаммоҳои рушди босуботи иқтисодию иҷтимоӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ: ҷанбаҳои миллӣ ва минтақавӣ» (Душанбе, 27-28 ноябри соли 2018). – Душанбе, 2018. – С.137-142.

[66-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Иқтисодӣ рақамӣ ҳамчун тамоюлотӣ роҳнамо дар омодакунии кадрҳо [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-назариявӣ ҳайати устодону кормандони ДМТ баҳшида ба Даҳсолаи байналмилалӣ амал «Об барои рушди устувор, солҳои 2018-2028», «Соли рушди сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ», «140-солагии Қаҳрамони Тоҷикистон Садриддин Айни» ва «70-солагии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон» (Душанбе, 23-28 апрели соли 2018). – Душанбе, 2018. – С.179.

[67-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Мақоми нерӯи инсонӣ дар рушди идоракунии шуғли касбӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, С.Н. Давлатов, Ҷ. Бахтовари // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ-амалӣ дар

мавзуи «Масоили мубрами ташаккулдиҳии ҷомеаи иттилоотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамои инкишоф» (Душанбе, 15 майи соли 2018). – Душанбе: «Дониш», 2018. – С.98-104.

[68-М]. Искандаров Х.Х. Методологические основы обеспечения конкурентоспособности работников на рынке труда [Текст] / Х.Х. Искандаров // Сборник научных трудов IV международной научно-практической конференции «Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства». – Симферополь: ИТ «АРИАЛ». – 2018. – С.335-338.

[69-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Роҳҳои навини ташаккулдиҳии иқтисодии кадрӣ корхонаҳои КАС дар шароити ҷаҳонишавӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маҷмаи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-назариявӣ ҳаёти устодону кормандони ДМТ баҳшида ба «20-солагии Рӯзи ваҳдати миллӣ» ва «Соли ҷавонон» (Душанбе, 21-28 апрели соли 2017). – Душанбе, 2017. – С.212.

[70-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Омилҳои таъсиррасон ба кормандони соҳаи кишоварзӣ дар бозори меҳнати ҷумҳурӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маҷмаи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ амалии «Самтҳои афзалиятноки рушди шарикӣ давлат ба баҳши хусусӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» (Душанбе, 28-феврели соли 2017). – Душанбе, 2017. – С.178-183.

[71-М]. Искандаров Х.Х. Развитие социально-трудовых отношений в аграрном секторе экономики Таджикистана [Текст] / Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров // В сборнике: Инновационные доминанты социально-трудовой сферы: экономика и управление. Материалы ежегодной международной научно-практической конференции по проблемам социально-трудовых отношений (17 заседание). ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»; Академия труда и занятости (Воронежское региональное отделение). – Воронеж, 2017. – С.361-367.

[72-М]. Искандаров Х.Х. Основы формирования образовательных кластеров аграрного профиля [Текст] / Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров // Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики / сборник материалов международной научно-практической дистанционной конференции/ под общ. ред. Факерова Х.Н., Раджабова Р.К. – Душанбе: «Сумани Кудрат», 2017. – С. 233- 239.

[73-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Муаммоҳои «Фирори мағзҳо» дар хоҷагии қишлоқи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва роҳҳои бартарафнамоии он [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфренсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзуи «Идоракунии рушди захираҳои инсонӣ дар шароити муосир: концепсияҳо, тамоюлҳо ва таҳдидҳо» (Душанбе, соли 2017). – Душанбе, 2017. – С.191-198.

[74-М]. Искандаров Х.Х. Актуализация проблем «утечка мозгов» в Республике Таджикистан [Текст] / Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров // Материалы международной научно-практической конференции «Современные проблемы экономики и менеджмента» (Воронеж, 28 октября 2016 г.). – Воронеж: «Новопресс», 2016. – С.319-324.

[75-М]. Искандаров Х.Х. Новые требования подготовки кадров в условиях рыночной экономики [Текст] / Х.Х. Искандаров // Сборник материалов международной научно-практической конференции Актуальные проблемы развития экономики и образования / Под общ. Ред. Шарифзода М.М. Раджабова Р.К. – Душанбе, «Ирфон», 2016. – С.497-500.

[76-М]. Искандаров Х.Х. Человеческий капитал и кадровое обеспечение в сельском хозяйстве [Текст] / Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров // Инновационные доминанты социально-трудовой сферы: экономика и управление/Материалы ежегод. межд. науч. прак. конф. (г. Воронеж). – Воронеж, 2016. – С.246-251.

[77-М]. Искандаров Х.Х. Состояние, проблемы и перспективы развития кадрового обеспечения в сельском хозяйстве [Текст] / Х.Х.

Искандаров // Материалы республиканской научно-теоретической конференции «Роль и значение инвестиции в развитии национальной экономики». – Кулоб, 2016. – С.372-377.

[78-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташаккулёбӣ ва инкишофи механизмҳои таъминамоии кадрҳо дар КАС [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводҳои мизи гирди ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи «Ташаккул ва инкишофи низоми муносири идоракунии давлатӣ ва маҳалӣ». – Душанбе, 2016. – С.116-119.

[79-М]. Нақши фановариҳои иртиботию иттилоотӣ дар таъмини рақобатпазирии кормандони соҳаи кишоварзӣ [Матн] / Д.А. Ходиев, Х.Х. Искандаров // Маводи конфренсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии «Ҳукумати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолатҳо ва дурнамои инкишоф» (Душанбе, 10-11 ноябри соли 2015). – Душанбе – 2015. – С.286-294.

[80-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Рақобатпазирии кормандони соҳаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфренсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии «Ҳукумати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолатҳо ва дурнамои инкишоф» (Душанбе, 10-11 ноябри соли 2015). – Душанбе, 2015. – С.146-152.

[81-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташаккулёби ва таъминамоии кадрҳои идоракунандаи хоҷагии халқ дар шароити имрӯза [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-назарявии ҳайати устодону кормандони ДМТ баҳшида ба ҷашнҳои «700-солагии Мир Саид Алии Ҳамадонӣ», «Соли оила» ва даҳсолаи байналмилалии амалиёти «Об барои ҳаёт, солҳои 2005-2015» (Душанбе, 20-27 апрели соли 2015). – Душанбе, 2015. – С.180.

[82-М]. Искандаров Х.Х. Механизм влияния демографических процессов на рынке труда [Текст] / Х.А. Абдуллоев, Х.Х. Искандаров // Материалы республиканской научно-практической конференции на тему «Государственное регулирование развития аграрного сектора



Таджикистана: тенденции, проблемы и пути решения». – Душанбе, 2015. – С.87-95.

[83-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Зарурият ва моҳияти рушди нерӯи инсонӣ дар шароити иқтисодии имрӯзаи ҚТ [Матн] / Т.Б. Ғаниев, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявии «Амалигардонии концепсияи рушди инсонӣ дар ҚТ ва арзёбии натиҷаҳои он» (30 апрели соли 2015). – Душанбе: «Ирфон», 2015.– С.101-109.

[84-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташакулёбии системаи таъминамоии кадрҳои идоракунандаи КАС дар шароити имрӯза [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров, Ш.О. Яҳёев // Маводи конфронси илмӣ-амалии байналхалқии «Муаммоҳои рушди босуботи иқтисодию иҷтимоӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ». – Душанбе: «Ирфон», 2015.– С.127-130.

[85-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташакулёбии системаи таъминамоии кадрҳо ҳамчун элементи сиёсати кадрӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронси илмӣ-назарявӣ «Нақши Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи А. Рудакӣ дар тайёр намудани мутахассисон». – Кӯлоб, 2015. – С.260-264.

[86-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Ташакулёбии ва таъминамоии самараноки кадрҳо дар хоҷагии халқи ҚТ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-амалии «Афкори иқтисодӣ дар андешаҳои насли ҷавонон». – Душанбе, 2014.– С.85-91.

[87-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Таҳлили мукоисавии таҷрибаи ватанӣ ва хориҷии таъминамоии фаъолияти кадрҳои идоракунандаи корхонаҳои хоҷагии халқ [Матн] / О.З. Яҳёев, Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ «Масоили мубрами иқтисод ва менеҷмент дар Тоҷикистони муосир». – Душанбе: «Ирфон», 2012.– С.342-347.

[88-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Рушди навҷорисозӣ ва нақши он дар соҳаи хоҷагии қишлоқ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронси илмӣ-

амалии ҷумҳуриявӣ «Муаммоҳои идоракунии рушди инсонӣ ва ҷавонон». – Душанбе: «Ирфон», 2012. – С.88-89.

[89-М]. Искандаров Х.Х. Кадровое обеспечение аграрного сектора Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы развития [Текст] / Х.Х. Искандаров // Материалы республиканской научно-практической конференции «Направление формирования профессиональной занятости и лидерства в современном менеджменте». (Душанбе, 9-10 декабря 2011г.). – Душанбе, 2012.– С.115-124.

[90-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Роҳҳои беҳтаргардонии истифодаи захираҳои меҳнати дар кишоварзӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронсияи умумидонишгоҳӣ бахшида ба рӯзи «Ваҳдати миллӣ»: «Ваҳдати дилҳои мо поянда аст: истиқлолият ва андешаҳои миллӣ» (30-юми март соли 2010). – Душанбе, 2010. – С.120-124.

[91-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Омодасозии мутахассисони соҳаи КАС чун яке аз роҳҳои асосии баландбардории сатҳи иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронсияи илмӣ-назариявии ҳайати устодону кормандону донишҷуён. – Душанбе, 2009. – С.204-207.

[92-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Самтҳои афзалиятноки сиёсати навҷорикунӣ дар КАС [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронсияи илмӣ-назариявии ҳайати устодону кормандону донишҷуён. Бахшида ба 17-умин солгарди истиқлолияти ҶТ, 1150-солагии сардафтари адабиёти классикии тоҷику форс Абуабдуллои Рӯдакӣ ва соли бузургдошти забони тоҷикӣ. – Душанбе, 2008.– С.211-212.

[93-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Хусусияти хоси ташакулёбии бозори меҳнат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронси илмӣ бахшида ба 50-солагии факултетҳои иқтисодии Донишгоҳи давлатии миллии Тоҷикистон. – Душанбе, 2008.– С.150-153.

[94-М]. Искандаров Х.Х. Пути совершенствования системы подготовки рабочих кадров в условиях рынка [Текст] / Х.Х. Искандаров

// Материалы международной конференции «Наука и современное образование: проблемы и перспективы» / посвященной 60-летию ТГНУ (24-25 октября 2008 г.). – Душанбе, 2008.– С.291-293.

[95-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Баъзе масоили дастгирии давлатии соҳаи кишоварзӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронсияи илмӣ-назариявӣ «Сиёсати аграрӣ дар Тоҷикистон: мушкилот ва дурнамои пешрафт» бахшида ба 70-солагии зодрӯзи устод Н.Гадоев, (28-29-уми феввали соли 2008). – С.150-152.

[96-М]. Искандаров Ҳ.Ҳ. Зарурияти таъминоти кадрӣ ва иҷтимоии фаъолияти идоракунӣ дар комплекси агросаноатӣ [Матн] / Ҳ.Ҳ. Искандаров // Маводи конфронсияи илмӣ – назариявии ҳайати устодону кормандон ва донишҷӯён, бахшида ба «800-солагии шоир ва мутафакри барҷаста Мавлоно Ҷалолиддини Балхӣ» ва «16-умин солгарди Истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» - Душанбе, 2007. – Қ 1. – С.252-254.