

**В объединенный диссертационный совет БД.КОА-004  
на базе Гаджикского национального университета  
по адресу: (734025, г. Душанбе, пр-т Рудаки, 17).**

**ОТЗЫВ**

официального оппонента кандидата экономических наук Ибодзода Зарины Хабибулло на диссертационную работу Джураевой Азизы Муминовны на тему «Совершенствование системы управления детских дошкольных образовательных учреждений (на примере Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Дошкольное образование является фундаментом всей системы управления образованием страны и имеет большое социально-экономическое значение, поэтому развитие данной сферы является приоритетным направлением государственной политики. Дети, охваченные дошкольным образованием, являются важнейшим интеллектуальным ресурсом, которые способствуют формированию качественного потенциала государства. Сегодня большое социально-экономическое значение имеет дошкольное образование, так как именно охват детей детским дошкольным образованием определяет становление и развитие всей системы образования страны, именно дошкольное образование является базой формирования человеческого капитала. Сказанное подтверждает, то, что в системе управления образованием необходимо обратить внимание на следующую важнейшую проблему: обеспечение профессиональными кадрами, что влечет за собой повышение качества обучения во всех образовательных учреждениях страны.

Повышение качества детского дошкольного образования позволит укрепить научный потенциал страны, повысит качество обучения на всех звеньях образования, внедрить современные инновационные технологии, как в системе образования, так и для процесса производства. В этой связи возникает необходимость исследования всех уровней системы управления образованием, особенно ДДОУ и совершенствование существующей системы управления, путем выработки механизма и подбора инструментария его совершенствования. В связи с этим, становится очевидным, что диссертант выполнил опережающего характера исследовательскую работу, выбрав довольно смелую тему, которую непросто решить в условиях ограниченности бюджетных средств.

## **2. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертационное исследование логично структурировано, имеет внутреннее единство и научную новизну. А.М. Джураева достаточно корректно использует методы формальной логики для обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций. Выводы диссертационного исследования согласуются с основным содержанием работы и с результатами, представленными в экономической литературе. Автором тщательно изучены и критически проанализированы существующие отечественные и зарубежные, теоретические положения и разработки, использованы исследования авторитетных отечественных и зарубежных ученых. Список использованной в работе литературы насчитывает 133 наименования. В работе достаточно корректно использованы как традиционные общенаучные методы научного познания: анализ, синтез, индукция, дедукция, так и специальные методы статистической обработки данных. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается: соответствием полученных теоретических результатов основным положениям теории управления и теоретической инновациями; использованием при оценке существующего состояния развития ДДОУ фактических показателей.

Основные результаты проведенного научного исследования отражены в 12-ти научных публикациях, общим объемом 7,2 п.л., в том числе 5,1 п.л. в рецензируемых изданиях ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Теоретические положения и практические результаты исследования докладывались на международных научно-практических конференциях, а также на ежегодных научно- 18 практических конференциях профессорско-преподавательского состава. Выводы и результаты диссертационного исследования использовались при составлении учебных программ, чтении курсов лекций по менеджменту и экономике образования.

## **3. Основные положения, выносимые на защиту и разработанные лично автором:**

- определены концептуальные основы формирования системы управления детских дошкольных образовательных учреждений, а также предложен понятийный аппарат, включающий основные понятия;
- разработана логическая модель теоретического исследования системы управления детским дошкольным образованием;
- разработана теоретическая основа исследования механизма управления детским дошкольным образовательным учреждением;
- проведен анализ существующей системы управления детским дошкольным образовательным учреждением в Республике Таджикистан;
- предложена методика расчета охвата детей детским дошкольным образовательным учреждением;
- разработаны предложения по совершенствованию существующей системы управления детским дошкольным образованием;

- определены факторы, обеспечивающие процесс совершенствования системы управления детским дошкольным образовательным учреждением.

#### **4.Содержание работы**

Цель исследования заключается в разработке теоретико-методологических положений по совершенствованию существующей системы управления детских дошкольных образовательных учреждений, путём оказания качественных образовательных услуг на основе разработанной методики расчета охвата детей дошкольным образованием.

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 133 наименования, 5 приложений, изложенных на 177 страницах, включает 27 таблиц, 13 рисунков и 4 диаграммы.

**Во введении** обоснована актуальность темы, теоретическая и методологическая база, определена научная новизна, практическая значимость диссертационной работы. Сформулированы положения относительно необходимости изучения тенденций и закономерностей развития дошкольного образования в Республике Таджикистан (с. 3-19).

**В первой главе** «Теоретические основы формирования и развития рынка образовательных услуг в системе управления детским дошкольным образовательным учреждением» рассмотрены концептуальные основы формирования системы управления детским дошкольным образованием. Предложен понятийный аппарат, включающий авторское представление «дошкольная образовательная услуга», «организационная структура управления детским дошкольным образовательным учреждением и «механизм управления детским дошкольным образованием», позволяющие определить стратегию развития детского дошкольного образовательного учреждения (с.19-75).

**Во второй главе** «Исследование и анализ оказания услуг в системе управления детскими дошкольными образовательными учреждениями Республики Таджикистан» анализируется состояние детских дошкольных образовательных учреждений, предложена методика расчета охвата детей детскими дошкольными образовательными учреждениями. Дана оценка охвата детей детскими дошкольными образовательными учреждениями (с.75-112).

**В третьей главе** «Совершенствование системы управления детскими дошкольными образовательными учреждениями» определены пути преобразования организационной структуры управления детских дошкольных образовательных учреждений, даны количественные показатели определения их состояния, выявлены факторы, обеспечивающие совершенствование системы управления детскими дошкольными образовательными учреждениями и даны прогнозные характеристики до 2030 года (с.112-151).

**В заключении** (с. 151-160) автором сформулированы выводы и предложения по совершенствованию системы управления ДДОУ в Республике Таджикистан.

В исследовании получены полезные эмпирические данные об особенностях развития детских дошкольных образовательных учреждений.

**Рекомендации по использованию материалов, результатов и выводов исследования.** Основные результаты диссертации могут использоваться в системах менеджмента ДДОУ республики, а также в деятельности исполнительных органов государственной власти, обеспечивающих реализацию государственной политики в сфере дошкольного образования. Кроме того, разработки А.М. Джураевой могут быть полезны образовательным организациям, осуществляющим подготовку кадров для ДДОУ.

#### **5. Замечания и вопросы по диссертации.**

Признавая актуальность темы исследования, научную новизну и практическую значимость его основных результатов, следует отметить ряд недостатков и дискуссионных вопросов к некоторым результатам работы.

1. В работе недостаточно четко отражены вопросы управления детских дошкольных образовательных учреждений.
2. Исследование выглядело бы более убедительным, если бы автор уделил внимание охвату дошкольным образованием детей с ограниченными возможностями.
3. В диссертации имеются незначительные ошибки технического характера не влияющие на качество работы.

В целом отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки рассматриваемой диссертации.

**6. Автореферат и опубликованные работы** полностью отражают содержание диссертации.

**7. Основные материалы диссертации опубликованы** в научных изданиях.

**8. Соответствие работы к требованиям предъявляемыми ВАК при Президенте РТ**

Диссертационная работа Джураевой Азизы Маноновны на тему «Совершенствование системы управления детских дошкольных образовательных учреждений (на примере Республики Таджикистан)» выполнена автором самостоятельно, содержит результаты, обладающие признаками научной новизны, в конце каждой главы сформулированы выводы, обобщающие отдельные положения, выносимые на защиту. Все это свидетельствует о личном вкладе автора в приращение знаний в области совершенствования управления детских дошкольных образовательных учреждений. Таким образом, диссертационная работа Джураевой Азизы Маноновны представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан к аналогичным работам по специальности 08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством (менеджмент), а её автор заслуживает присуждения  
искомой ученой степени кандидата экономических наук по вышеуказанной  
специальности.

Официальный оппонент

кандидат экономических наук Ибодзода Зарина Хабибулло

«02» 02 2021 г.

Адрес института: 634061, г. Душанбе,  
ул. Клара Цеткина, 2.  
Тел. (992) 907 86 86 30  
e-mail: [11zarr@mail.ru](mailto:11zarr@mail.ru)

Начальник отдела кадров  
Медико - социального  
института Таджикистана

Муминзода С.Р.

