

УДК: 339.9 (575.3)

ВВК: 65.5 (2 Т)

М - 63

*На правах рукописи*

**МИРБОБОВ РАХМАТУЛО МАДАЮБОВИЧ**

**УЧАСТИЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В РЕГИОНАЛЬНЫХ  
ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ В ИНТЕРЕСАХ ДИНАМИЧНОГО  
РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ**

**ДИССЕРТАЦИЯ**

по соисканию ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.13 – Мировая экономика

**ДУШАНБЕ-2024**

## СОДЕРЖАНИЕ

Перечень сокращений и (или) обозначений.....	4
<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>7</b>
<b>ГЛАВА 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ.....</b>	<b>28</b>
1.1. Развитие теории и модели интеграционного взаимодействия государств в современных условиях: от однополярного к многополярному миру.....	28
1.2. Закономерности и современные тенденции развития торгово- экономических блоков в мировом хозяйстве.....	57
1.3. Особенности развития торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и Центральной Азии.....	83
<b>ГЛАВА 2. СТЕПЕНЬ ИНТЕГРИРОВАННОСТИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В МИРОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РЫНКИ: ОЦЕНКА И ВОЗМОЖНОСТИ.....</b>	<b>105</b>
2.1. Экономические интересы Таджикистана в интеграционных торгово- экономических блоках.....	105
2.2. Гармонизация национальной финансовой инфраструктуры как современная закономерность региональных интеграционных процессов.....	127
2.3. Формы участия иностранного капитала стран - региональных торгово- экономических партнеров в экономическом развитии Республики Таджикистан.....	147
<b>ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ БЛОКИ: ПЕРСПЕКТИВЫ И СОПРЯЖЕНИЕ С НАЦИОНАЛЬНЫМИ ЦЕЛЯМИ РАЗВИТИЯ.....</b>	<b>165</b>
3.1 Динамичное развитие национальной экономики Республики Таджикистан как материальная основа обеспечения интересов страны в интеграционных группировках.....	165

3.2. Сопряжение стратегических документов развития интеграционных объединений и интересов Республики Таджикистан в обеспечении продовольственной и энергетической безопасности .....	195
3.3. Участие Республики Таджикистан в расширении транспортно-коммуникационных возможностей интеграционных объединений.....	213
<b>ГЛАВА 4. РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННОСТИ ТАДЖИКИСТАНА В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ БЛОКОВ.....</b>	<b>234</b>
4.1. Анализ отраслевых приоритетов экспортного потенциала промышленности.....	234
4.2. Оценка конкурентных факторов развития экспортного потенциала в условиях ускоренной индустриализации страны.....	259
4.3. Оценка мер внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками.....	276
<b>ГЛАВА 5. СОПРЯЖЕНИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ И ДИНАМИЧНОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА.....</b>	<b>293</b>
5.1. Реализация модели «динамичной открытой экономики» и дальнейшего развития интеграционных процессов Республики Таджикистан.....	293
5.2. Перспективы, организационно-экономические условия и принципы создания торгово-логистических кластеров в условиях региональной экономической интеграции.....	311
5.3. Роль интеграционных процессов в формировании индустриально-инновационного сценария динамичного развития экономики Таджикистана.....	335
<b>ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>352</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>	<b>367</b>

## **Перечень сокращений и (или) условных обозначений**

- ТНК – Транснациональные корпорации;
- ЕС – Европейский Союз;
- ЕЭК – Европейская экономическая комиссия;
- ФРГ – Федеративная республика Германии;
- ANZCERTA – Зона свободной торговли между Австралией и Новой Зеландией;
- ВТО - Всемирная торговая организация;
- РТ – Республика Таджикистан;
- МЕРКОСУР – Общий рынок стран Южной Америки;
- НАФТА - Североамериканское соглашение о свободной торговле;
- США - Соединенные Штаты Америки;
- USMCA - Соглашение о свободной торговле США, Мексика и Канада;
- АСЕАН - Ассоциация государств Юго-Восточной Азии;
- ЕАЭС - Евразийский экономический союз;
- БРИКС - Межгосударственное объединение, союз девяти государств Бразилия, Россия, Индия, Китай, Южная Африка, Иран, Египет, ОАЭ и Эфиопия;
- ОАЭ - Объединённые Арабские Эмираты;
- ВВП – Валовый внутренний продукт;
- ЕАС - Восточноафриканское сообщество
- COMESA – Общий рынок Восточной и Южной Африки;
- ШОС - Шанхайской организации сотрудничества;
- ЮНАКТАД - Конференция ООН по торговле и развитию;
- АТЭС - Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество;
- МЭИ – Международная экономическая интеграция;

- TRASECA - Программа международного сотрудничества между Европейским союзом и странами партнерами по организации транспортного коридора «Европа – Кавказ – Азия»;
- ЭКОВАС - Экономическое сообщество западноафриканских государств;
- САДК - Сообщество развития Юга Африки;
- СААРК - Южно-Азиатская ассоциация регионального сотрудничества;
- ОЭС - Организация экономического сотрудничества;
- ЦАРЭС - Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества;
- СПЕС - Китайско-пакистанский экономический коридор;
- SAFTA - Южно-Азиатская зона свободной торговли;
- ПИИ – Прямые иностранные инвестиции;
- АБР - Азиатского банка развития;
- ЕБРР - Европейский банк реконструкции и развития;
- ЦАЭС - Центрально-Азиатское Экономическое Сообщества;
- ОЦАС - Организация Центрально-Азиатское сотрудничество;
- ЕврАзЭС - Евразийское экономическое сообщество;
- МВФ - Международный валютный фонд;
- ОЭСР - Организация экономического сотрудничества и развития;
- СПЕКА - Специальная программа ООН для стран Центральной Азии;
- ИБР - Исламский банк развития;
- ЕБРР - Европейский банк реконструкции и развития;
- ООН - Организация Объединенных Наций;
- МБРР - Международный банк реконструкции и развития;
- ЕФСР - Евразийский фонд стабилизации и развития;

- CASA-1000 – Международный энергетический проект, связывающий энергетические системы Центральной Азии с Южной Азией – Кыргызстан, Таджикистан с Афганистаном и Пакистаном;
- ИЭЛ - Индекс эффективности логистики;
- ВБ – Всемирный банк.

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Участие Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах имеет важное значение для динамичного развития национальной экономики.

Прежде всего, это открывает новые возможности для обмена товарами, услугами, инвестициями и технологиями с другими странами региона, позволяет расширять экономическое сотрудничество и увеличивать объемы внешней торговли, что способствует росту национальной экономики. В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года в качестве одной из стратегических задач поставлен также вопрос дальнейшего увеличения экспортного производства за счет его страновой диверсификации. Во-вторых, интеграция в региональные интеграционные структуры позволяет Таджикистану привлекать больше иностранных инвестиций. Членство в региональных интеграционных организациях создает благоприятные условия для иностранных инвесторов, таких как стабильность, надежность и предсказуемость правового режима, что может стимулировать приток капитала в страну. И, наконец, в-третьих, участие в региональных интеграционных процессах способствует повышению эффективности и конкурентоспособности отечественных предприятий, которые за счет эффекта масштаба получают доступ к новым рынкам сбыта и расширяют возможности сотрудничества с иностранными партнерами.

Вместе с тем, целенаправленное участие Таджикистана в региональных интеграционных процессах направлено на реализацию региональных и национальных инфраструктурных проектов, что способствует модернизации дорожной сети, энергетической и телекоммуникационных систем и других сфер, которые выступают базовыми отраслями современных международных интеграционных процессов, и, в свою очередь, становятся привлекательными для дополнительных инвестиций, создают рабочие места, улучшают условия жизни населения и укрепляют международный статус и роль страны в интеграционном регионе.

Сегодня теория и практика региональной экономической интеграции предлагают большой выбор новых форматов и приоритетов взаимовыгодного экономического сотрудничества на базе принципа разновекторности, что во многом связано с переходом от однополярного к многополярному порядку в рамках современного мирового хозяйства. В частности, на пространстве Евразии новые форматы регионального сотрудничества включают в себя, прежде всего, развитие в регионе транспортно-коммуникационной и энергетической инфраструктуры, логистики и торгово-финансовых отношений, направленных на устойчивый и динамичный рост национальных экономик.

Для реализации четвертой национальной цели развития – ускоренной индустриализации и динамичного развития экономики в целом, Республике Таджикистан необходим значительный объем инвестиций, которые возможно привлечь посредством участия в проектах региональной интеграции. Включение страны в экономически выгодное сотрудничество позволит решать многие вопросы, одними из которых является реализация гидроэнергетического потенциала и повышение экспортного потенциала отраслей экономики страны.

Технически эксплуатируемый гидроэнергетический потенциал стран Центральной Азии сегодня оценивается в 510,1 ТВтч/год, из которых 61,1% приходится на Республику Таджикистан, однако используется он всего лишь на 10%. Исследования показывают, что использование этого потенциала в рамках интеграционных связей, может способствовать росту ВВП региона на 1,5% в год и привлечению новых инвестиций в размере 22 млрд долл. В то же время, исследования ЕАБР отмечают, что в современных условиях во взаимных инвестициях стран Евразии наблюдается рост интеграционных проектов в отраслях с высокой добавленной стоимостью, в частности в обрабатывающей промышленности. Также отмечается высокий интерес к развитию транспортно-логистического сектора, в частности, инфраструктуры сухих портов и логически-распределительных центров.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> <https://eabr.org/press/releases/19.12.2023>



В целом, участие Республики Таджикистана в региональных интеграционных процессах имеет большую актуальность для динамичного развития национальной экономики. Оно открывает новые возможности для расширения внешней торговли, привлечения инвестиций, повышения конкурентоспособности и сближения правовых режимов с другими странами региона.

**Степень изученности проблемы.** Проблемы глобализации мировой экономики, которая осуществляется через международную торговлю, инвестиции, передачу технологий, финансовые потоки и международную миграцию рассматривались в трудах зарубежных ученых, таких как Б. Баласса, И. Ямазавы, М. Мехара и др.

Вопросы глобализации мировой экономики и ее влияния на развитие торгово-интеграционных блоков и международной торговли рассматривали в своих работах следующие ученые: К. Уолш, Н. Тянь, С. Фэй, М. Мехар, С.Э. Акопов, Е.В. Волкодавова, В.В. Гордеев, А.М. Либман, Р.А. Умаралиева, В.Ш. Хетагурова, Г.А. Брюханова, И.П. Фаминский, Т.П. Черкасова, Д.А. Айрапетян и другими.

Современные тенденции развития региональных интеграционных процессов, включая модели интеграционного взаимодействия государств в современных условиях, тенденции формирования торгово-экономических блоков в современном мировом хозяйстве, особенности развития торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и Центральной Азии рассмотрены в трудах отечественных ученых: Т.Н. Назарова, Н.К. Каюмова, М.И. Илолова, Х.У. Умарова, Л.Х. Саидмуродова, С.Дж., Комилова, А.Д. Ахроровой, А.М. Либман, Т.Дж. Усмановой, Д.О. Кандиеровой, Д.Б. Кодирзода, Х.А. Одинаева, М.Т. Каримовой, У.С. Асрорзода, Т.Т. Набиева, М.И. Садриддинова, Б.Г. Сафарова, М.А. Имомназарова, У.М. Гулакова, Я.П. Довгялло, Р.Р. Алиевой, Н.Ш. Салиевой, А.А. Баикова, А.А. Бойченко, Н.Р. Мукимовой, Ш.Т. Хитбаевой и многими другими.

Оценка интегрированности экономики Республики Таджикистан в мировые и региональные рынки, в том числе анализ уровня доступности финансовых услуг и финансовой интеграции, экономические интересы Таджикистана в интеграционных торгово-экономических блоках, а также формы участия иностранного капитала стран - региональных торгово-экономических партнеров в экономическом развитии Республики Таджикистан рассмотрены в работах следующих ученых: Т.Б. Ганиева, А.А. Солиева, Х.Р. Исайнова, А.А. Урунова, А.М. Рахимова, Ф.А. Кодирзода, Е.М. Кузьминой, З.А. Дадабаевой, И.А. Сафранчук, М.С. Содикова, Х.Ш. Салиева, Н.А. Хайитбоевой, Т.Е. Рамазанова, Ф.И. Аминова, Х.А. Ходжаева и другими.

Направления интеграции Республики Таджикистан в торгово-экономические блоки, включая вопросы участия Республики Таджикистан в расширении транспортно-коммуникационных возможностей интеграционных объединений нашли свое отражение в трудах К.Х. Хушвахтзода, Д.А. Алиджанова, В.В. Вахидова, Х.Г. Гафурова, Х.У. Умарова, А.Б. Мирсаидова, Ф.Б. Махмадизода, А.М. Голициной, Л.В. Эйхлера и другими.

Влияние интеграционных процессов на динамичное развитие национальной экономики Таджикистана, их сильные и слабые стороны, необходимые, чтобы максимизировать выгоды от участия в интеграционных организациях и минимизировать потенциальные риски, рассматривались в работах следующих ученых: Н.К. Каюмова, Л.Х. Саидмуродова, Х.У. Умарова, Х.А. Одинаева, Ф.С. Обидова, И.Р. Иброхимзода, З.К. Раджаповой, Ш.Ш. Шоякубова, М.Ф. Хакимовой, У.М. Гулакова и другими.

Особенности внешнеторговой политики Республики Таджикистан при взаимодействии с торгово-экономическими блоками, с которыми для увеличения экспорта Таджикистан развивает производство конкурентоспособных товаров, содействует развитию предпринимательства и обеспечивает поддержку экспортным компаниям, рассмотрены в трудах М.М. Авезовой, С.А. Гусарова, Д.А. Гайнанова, З.У. Юмагузина и др.

Вопросы развития экспортного потенциала промышленности Таджикистана, отраслевые приоритеты экспорта страны, рассмотрены в трудах Т.Н. Назарова, П.Х. Азимова, А.Д. Ахроровой, Н.Х. Хоналиева, А.Б. Мирсаидова, С.А. Баходуровой, С.М. Джабарова, Г.А. Каландаршоева, Р.В. Кашбразиева, А.Д. Рузиева, Х.М. Хакбердиева.

Несмотря на широкое освещение рассмотренных выше вопросов в научной литературе, недостаточно глубоко исследовано участие Республики Таджикистана в региональных интеграционных процессах в интересах динамичного развития национальной экономики, что и обусловило актуальность и выбор темы данной диссертационной работы. Необходимы целенаправленные и глубокие исследования современных тенденций и перспектив формирования интеграционных процессов в формировании инновационной экономики в Таджикистане, определение перспектив создания торгово-логистических кластеров для активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан.

#### **Связь исследования с программами или научными темами.**

Диссертационное исследование основано на положениях Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Среднесрочных программ развития Республики Таджикистан на 2016-2020 и 2021-2025 годы, Стратегии Республики Таджикистан в сферах науки, технологии и инновации на период до 2030 года, Программы поддержки экспорта и импорта в Республике Таджикистан на период 2021-2025 годы, а также Стратегии экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2030 года, Стратегии развития ШОС до 2025 года, Программ ЦАРЭС 2020 и ЦАРЭС 2030. Работа выполнена в соответствии основных направлений фундаментальных и прикладных исследований, определенных в постановлениях Правительства Республики Таджикистан «О приоритетных направлениях научных и научно-технических исследований в Республике Таджикистан на 2016-2020 и 2021-2025 годы», а также в рамках научной темы кафедры мировой экономики финансово-экономического факультета Таджикского национального

университета «Механизм обеспечения национальных интересов Республики Таджикистан в условиях развития глобализационных процессов» (2016-2020 годы) и «Механизм обеспечения внешнеэкономических интересов Республики Таджикистан в условиях глобализации и экономической интеграции» (2021-2025 годы)

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Целью диссертационного исследования** является теоретическое обоснование расширения участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах в интересах динамичного развития национальной экономики.

**Задачи исследования.** Для достижения цели исследования необходимо решение следующих задач:

- выявить особенности развития региональных экономических интеграционных объединений в условиях современного перехода от однополярного к многополярному миру;
- выявить тенденции и преимущества линейной и нелинейной моделей региональной экономической интеграции на примере ШОС, ЦАРЕС, ЕАЭС и других региональных интеграционных объединений;
- раскрыть понятие «динамичная открытая экономика» в контексте воспроизводственных процессов в рамках региональной экономической интеграции;
- показать модели интеграционного взаимодействия государств в рамках ЕЭК, НАФТА, СНГ, ШОС, ЕАЭС и др.;
- выявить взаимосвязь региональных интеграционных процессов и их сопряженность с вопросами реализации национальных целей развития страны;
- показать значимость стран - региональных торгово-экономических партнеров в динамичном экономическом развитии Таджикистана;
- определить эконометрическую зависимость между привлечением иностранных инвестиций и реализацией экспортного потенциала отраслей страны, и экономическим ростом в Республике Таджикистан;

- показать роль ШОС и ЦАРЭС в развитии транспортной инфраструктуры, транзита электроэнергии и формирования транспортных и экономических коридоров между интегрирующимися странами;

- разработать механизм взаимного влияния индустриализации на экспортный потенциал Республики Таджикистан в аспекте участия страны в региональных интеграционных объединениях;

- обосновать региональное сотрудничество в научной сфере как одного из элементов нелинейной региональной экономической интеграции;

- разработать методические подходы к созданию торгово-логистических кластеров и их индикаторов в рамках региональных интеграционных объединений:

- обосновать методы и инструменты сопряжения региональных интеграционных процессов и индустриально-инновационного сценария динамичного развития экономики Республики Таджикистан.

**Объектом диссертационного исследования** выступают формы международных и региональных интеграционных объединений в контексте их взаимодействия с национальными экономическими системами в интересах динамичного развития последних.

**Предметом диссертационного исследования** являются социально-экономические отношения, характеризующие интересы Республики Таджикистан в процессе развития и углубления региональной экономической интеграции.

**Гипотеза научного исследования** заключается в следующем: современные теоретические концепции региональной экономической интеграции в большинстве случаев отражают линейный (последовательный) характер интеграционных процессов в рамках мирового хозяйства. Вместе с тем, всё большее включение в эти процессы стран с развивающимися рынками, показывает формирование и развитие интеграционных моделей нелинейного характера, в основе которых лежит формирование и развитие, прежде всего, производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры

интеграционного региона. В диссертационном исследовании нелинейная модель региональной интеграции рассматривается в контексте современного перехода от однополярного к многополярному мировому хозяйству, в рамках которого формируются экономические центры власти, играющие ключевую роль в мировой экономике. Такая постановка теоретической проблемы, в отличие от теории международной экономической интеграции Б.Балласа, структурной концепции интеграции Г. Мюрдаля и А. Маршалла, либерального подхода В. Репке и Ж. Рюэффа, теории разноскоростной интеграции постсоветского периода (В. Абалкина, Н.К. Каюмова, Р.К. Рахимова, Д.О. Кандиёровой и др.) и концепции единой торговой, валютной, факторной и институциональной интеграции малой открытой экономики (Саидмуродзода Л.Х.), расширяет теорию международной (региональной) экономической интеграции, посредством введения в научный оборот категории «динамичная открытая экономика», которая раскрывает региональную экономическую интеграцию с позиции воспроизводственных процессов в условиях сложных геополитических и геоэкономических процессов в рамках перехода от однополярного к многополярному мировому хозяйству. Рассмотрение с указанных позиций вопроса участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах позволяет выявить возможности и потенциал формирования производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры интеграционного региона в интересах динамичного развития национальной экономики.

**Теоретические основы исследования.** Теоретическую основу диссертационного исследования составили фундаментальные теории и концепции, представленные в классических и современных трудах вышеназванных отечественных и зарубежных ученых-экономистов в области изучения вопросов участия страны в интеграционных процессах в интересах динамичного развития национальной экономики.

**Методологические основы исследования.** При написании данного диссертационного исследования применены методы системного подхода,

анализа, синтеза, дедукции, индукции, позволяющих комплексно и разносторонне изучать существующие связи между отдельными компонентами изучаемой системы. При работе над диссертацией были использованы специализированные методы исследования: диалектический, структурно-функциональный метод анализа, статистический анализ, методы эконометрического моделирования, корреляционного анализа, а также системно-функциональный подход, рассчитанный на перспективу практического применения результатов исследования.

В процессе данного исследования использован следующий методологический аппарат: определена методология различия линейной и нелинейной моделей интеграции государств и интеграционных блоков в современных условиях, уточнены методические подходы к созданию торгово-логистических кластеров и их индикаторов в рамках региональных интеграционных объединений и разработаны методы взаимодействия региональных интеграционных процессов с инновационной средой в Республике Таджикистан.

**Информационную базу исследования составили:** Указы Президента Республики Таджикистан, законы Республики Таджикистан (РТ), постановления и распоряжения Правительства РТ, аналитические и оперативные данные министерств и ведомств Таджикистана, статданные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, сборники статистического комитета СНГ, аналитические обзоры ШОС, ЦАРЭС, МВФ, ЕАБР, Всемирного банка, опубликованные данные в отечественных и зарубежных научных журналах, которые представлены в официальных источниках и в интернет-ресурсах, а также материалы, собранные и обобщенные автором в ходе аналитической работы.

**Исследовательская база.** Диссертационная работа выполнена на кафедре мировой экономики финансово-экономического факультета Таджикского национального университета в 2012-2023 гг.

Период работы над диссертацией включает 2012-2023 годы в рамках научно-исследовательской работы Таджикского национального университета по направлению «Внешекономические интересы Республики Таджикистан и проблемы их обеспечения в условиях глобализации и экономической интеграции», а также в рамках научной тематики отраженной в «Приоритетных направлениях научных и научно-технических исследований в Республике Таджикистан на 2021-2025 годы», утвержденной Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26 сентября 2020 года за №503 по вопросам ускоренной индустриализации, расширенной и ускоренной реорганизации экономики с целью перехода из аграрной республики в индустриальную, формирования и использования новых производственных технологий, усиление использования разных видов энергии, эффективной реорганизации и развития существующей промышленной инфраструктуры и путей перемещения ресурсов в промышленный сектор, рациональное использование ресурсов, транспортно-логистических систем, инновационные технологии и их разработка, укрепление транзитного потенциала страны и развитие внешнеполитического курса.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в обосновании закономерностей интернационализации и регионализации экономических отношений и механизмов, а также вопросов их регулирования в процессе участия Республики Таджикистан в формировании и развитии интеграционных объединений и блоков на региональном уровне в интересах динамичного развития национальной экономики.

К наиболее значимым результатам исследования, определяющие научную новизну, в соответствии с поставленными задачами, относятся следующие:

1. Выявлены особенности развития региональных экономических интеграционных процессов в условиях современного перехода от однополярного к многополярному мировому хозяйству. Показано, что региональная интеграция выступает инструментом для укрепления позиции государств в многополярной системе и одновременно приводит к разнообразию и многообразию



политических и экономических центров власти, играющих ключевую роль в мировой политике и экономике.

2. На основе общеметодологического принципа единства общего, особенного и единичного в познании экономических явлений, впервые в экономической литературе показаны различия линейной и нелинейной моделей интеграции государств и интеграционных блоков в современных условиях. На примере ШОС, ЦАРЕС, ЕАЭС определены тенденции и преимущества нелинейной модели региональной интеграции и показана значимость этих региональных интеграционных объединений для развития производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры Республики Таджикистан в интересах динамичного развития ее экономики.

3. В отличие от существующих в отечественной экономической литературе подходов к категории «открытая экономика», в научный оборот введено понятие «динамичная открытая экономика», раскрывающая воспроизводственные процессы в рамках региональной экономической интеграции, которые направлены на развитие производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры для долгосрочного и устойчивого развития национальной экономики.

4. Раскрыты модели интеграционного взаимодействия государств в рамках ЕС, НАФТА, СНГ, ШОС, ЕАЭС и др., каждая из которых находит применение среди мировых интеграционных объединений в соответствии с их целями и особенностями интеграционного взаимодействия. Выявлено, что современная тенденция формирования торгово-экономических блоков в условиях перехода к многополярному мировому хозяйству, включает в себя различные модели и формы региональной интеграции, усиление роли транснациональных блоков в мировой экономике и активизацию, наряду с многосторонними, двусторонних отношений между странами.

5. Уточнено, что участие Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах отвечает интересам стабильного, безопасного и динамичного развития национальной экономики в рамках ее

внешнеполитических и экономических взаимоотношений со странами партнерами, и сопряжено с вопросами реализации национальных целей развития страны, таких как энергетическая и продовольственная безопасность, выход из коммуникационного тупика и ускоренная индустриализация.

6. Автором выявлено, что участие стран - региональных торгово-экономических партнеров в экономическом развитии Таджикистана способствует росту национальной экономики, созданию новых рабочих мест, улучшению инфраструктуры и повышению уровня жизни населения. Это также способствует развитию внешней торговли и привлечению иностранных инвестиций, что является ключевыми факторами для динамичного экономического развития Республики Таджикистан.

7. На основе эконометрического моделирования процессов, происходящих в рамках региональной экономической интеграции, показана положительная зависимость между:

- объемом инвестируемого в Республику Таджикистан иностранного капитала и увеличением экономического роста;
- объемом иностранных инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры и положительным индексом эффективности логистики страны, увеличивающий привлекательность международной торговли и транзитных операций;
- реализацией экспортного потенциала отраслей, в которых страна имеет сравнительные преимущества в рамках региональной экономической интеграции и экономического роста Таджикистана.

8. Обосновано, что участие Республики Таджикистан в таких проектах, как интеграционные объединения ШОС и ЦАРЭС, способствует развитию транспортной инфраструктуры в охватываемых ими регионах, транзиту электроэнергии в рамках CASA-1000 и формированию транспортных и экономических коридоров между интегрирующимися странами.

9. Разработан механизм взаимного влияния индустриализации на экспортный потенциал Республики Таджикистан в аспекте участия страны в

региональных интеграционных объединениях. Уточнено, что реализация экспортного потенциала страны должна быть подкреплена эффективной транспортно-коммуникационной инфраструктурой и международной логистической поддержкой, которые обеспечивают доставку товаров на международные рынки и способствуют повышению конкурентоспособности развивающейся промышленности Таджикистана.

10. Выявлено, что в рамках региональных интеграционных процессов сотрудничество в научной сфере, как одного из элементов нелинейной экономической интеграции, способствует коммерциализации разработок в данных отраслях и играет ключевую роль в стимулировании инновационного экономического роста и структурных изменений в национальном хозяйстве Таджикистана, что позволит стране быть конкурентоспособной на мировом и региональном рынках и создавать условия для устойчивого и динамичного развития национальной экономики в долгосрочной перспективе.

11. Обоснованы методические подходы к созданию торгово-логистических кластеров и индикаторов оценки их эффективности в динамичной открытой экономике, а также разработан алгоритм организации торгово-логистического кластера для активизации внешнеэкономической деятельности в Республике Таджикистан в рамках интеграционных объединений.

12. Определены методы и инструменты сопряжения региональных интеграционных процессов и индустриально-инновационного сценария динамичного развития экономики Республики Таджикистан, которые способствуют расширению рынков сбыта, привлечению инвестиций и передаче технологий и знаний и, в конечном счете, повышают конкурентоспособность национальной экономики.

**Основные положения, выносимые на защиту.** На защиту выносятся следующие научные положения и результаты исследования, полученные автором:

- развитие региональных экономических интеграционных процессов в условиях современного перехода от однополярного к многополярному

мировому хозяйству связано с такими особенностями, как стремление государств с формирующимися рынками к укреплению своих позиций на мировой арене; создание более сильных и конкурентоспособных региональных блоков для защиты интересов и расширение возможностей в мировой торговле и инвестиций; объединение ресурсов, технологий, инвестиций в целях укрепления политических отношений между странами-участниками интеграционных объединений и снижение их зависимости от внешних факторов, в частности, от колебания на мировых рынках или политических кризисов.

- к преимуществам линейной региональной экономической интеграции относятся: доступ к более широкому региональному рынку, увеличение объема производства и доходов национальной экономики, упрощение торговых процедур и создание единых правил для региональной торговли. В свою очередь, примеры функционирования ШОС, ЦАРЕС, ЕАЭС, как нелинейной модели региональной экономической интеграции, показывают такие преимущества, как рост взаимного инвестирования, инвестиционная активность в области производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры стран, техническая поддержка сельского хозяйства и других важных секторов экономики, а также инновационную модернизацию производственных процессов, которые отражают сопряжение интересов динамичного развития экономики Республики Таджикистан и интеграционных группировок;

- категория «динамичная открытая экономика» раскрывает воспроизводственные процессы в рамках региональной экономической интеграции посредством развития производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры для долгосрочного и устойчивого роста национальной экономики. Показателем оценки динамичной открытой экономики выступает коэффициент воспроизводственной открытости, который позволяет оценить зависимость национальной экономики от внешних факторов и готовность интегрирующейся страны к взаимодействию с другими странами в интересах увеличения производства и улучшения качества жизни населения;

- уникальные модели интеграционного взаимодействия в рамках ЕС, НАФТА, СНГ, ШОС, ЕАЭС и др., показывают различные подходы к интеграции в современном мировом хозяйстве. Их уникальность в условиях перехода к многополярному мировому хозяйству состоит в следующем: а) выбор системообразующих отраслей экономики для интеграции; б) развитие взаимодополняемых отраслей национальных экономик; в) преимущественное развитие и специализация отраслей на основе конкурентных преимуществ в целях импортозамещения; г) активное развитие базовой инфраструктуры для расширения взаимной и внешней торговли; В то же время, формирование многополярного мирового хозяйства провоцирует сложности в достижении целей единой экономической интеграции и приводит к усилению роли транснациональных блоков в мировой экономике и активизации двусторонних отношений между странами.

- участие Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах направлено на обеспечение стабильного, безопасного и динамичного развития национальной экономики рамках ее внешнеполитических и внешнеэкономических интересов, что выступает одним из ключевых факторов в достижении национальных целей развития страны - энергетическая и продовольственная безопасность, выход из коммуникационного тупика и ускоренная индустриализация;

- ключевыми факторами динамичного экономического развития Республики Таджикистан в условиях участия страны в региональных интеграционных процессах выступают: а) формирование механизма взаимовыгодного сотрудничества, который стимулирует обмен опытом, технологий, капитала, ресурсов и улучшение производственных процессов в стране; б) стимуляция экономического роста через интенсификацию международной торговли и инвестиций, что приводит к созданию новых рабочих мест; в) модернизация транспортно-коммуникационной, энергетической и логистической инфраструктуры, что обеспечивает доступ населения к ключевым жизненным услугам; г) формирование дополнительных источников

финансирования для реализации национальных стратегических проектов по модернизации и развитию экономики страны;

- эконометрическое моделирование процессов, происходящих в рамках участия Таджикистана в региональной экономической интеграции, показывает, что: при росте прямых иностранных инвестиций на 1 процентный пункт, экспорта электроэнергии, минеральных продуктов и текстильных материалов и изделий на 1 млн долл., ВВП страны возрастает, соответственно, на 0,04% и на 8,74, 3,34 и 0,42 млн. долларов при неизменности других факторов (при сохранении уровня экспорта остальных товаров), что показывает необходимость улучшения инвестиционного климата в стране; рост объема иностранных инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры Таджикистана и увеличение ИЭЛ (индекса эффективности логистики) страны показывают, что при возрастании объема иностранных инвестиций на 1 млн. сомони, объем внешнеторгового оборота страны возрастет на 0,3421 млн. долл., а росте ИЭЛ на 1 пункт, объем внешнеторгового оборота страны возрастает на 34,7602 млн. долл.;

- участие Республики Таджикистан в ШОС и ЦАРЭС направлено на: а) реализацию интегрированных проектов в таких сферах, как строительство, модернизация транспортной инфраструктуры и эффективные логистические транспортные сети; б) создание межгосударственных систем передачи электроэнергии (CASA-1000), что обеспечивает расширение и диверсификацию экспорта электроэнергии, и обеспечивает ряд преимуществ для экономического развития в регионе; в) формирование сети мультимодальных транспортных и экономических коридоров между странами, что способствует улучшению и развитию торговых связей на основе упрощения и снижения таможенных и административных барьеров на границах между государствами-членами, интеграции рынков и развитие внутри - и межрегиональной торговли; г) выход к мировым и региональным рынкам, развитию экономического сотрудничества между государствами-членами интеграционных группировок;

- реализация четвертой стратегической цели страны - ускоренной индустриализации, обеспечивает создание новых продуктов и услуг с высокой добавленной стоимостью и развитие более сложных цепочек производства и сбыта товаров в экспортных отраслях национальной экономики, за счет новых возможностей меж/внутри регионального сотрудничества и реализации совместных проектов в рамках региональных интеграционных объединений, в частности, в таких направлениях, как зеленая энергетика, горнодобывающая и текстильная промышленность, производство строительных материалов, цветная металлургия, СЭЗ и технополисы;

- сотрудничество в научной сфере стран, входящих в интеграционные объединения, выступает одним из важных элементов нелинейной модели экономической интеграции, при которой происходит объединение знаний и ресурсов различных стран для решения сложных современных проблем мировой экономики, что ведет к активизации такой формы международных экономических отношений, как трансферт новых технологий и коммерциализация НИОКР, что обеспечивает возможность оценки глобальной конкурентоспособности интегрирующихся стран не только на основе эффективного использования природных ресурсов, но и, прежде всего, на основе повышения производительности труда в процессе устойчивого и динамичного развития национальной экономики в долгосрочной перспективе;

- выделены методические подходы к созданию торгово-логистических кластеров, которые включают в себя элементы кооперации, масштабирования, синергии, инноваций и государственной поддержки. Создание торгово-логистических кластеров способствует активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан, и они могут стать специализированными зонами для таких отраслей, как текстильная, пищевая, строительная и т. д., что поможет привлечь специалистов и технологии в эти сектора;

- методы и инструменты сопряжения региональных интеграционных процессов и индустриально-инновационного сценария динамичного развития

экономики Республики Таджикистан включают в себя такие инструменты управления, как анализ, планирование, организация и контроль, что способствует визуализации размещения и взаимодействия агентов в инновационной среде и созданию организационно-экономических и правовых регламентов, определяющих параметры договорных отношений между интегрирующимися странами.

**Теоретическая значимость исследования** заключается в обосновании участие страны в региональные интеграционные процессы как инструмента укрепления ее позиции в условиях перехода к многополярной системе мирового хозяйства, отвечающего интересам стабильного, безопасного и динамичного развития национальной экономики. Работа способствует обогащению системы знаний о линейных и нелинейных моделях интеграции государств и механизмов взаимодействия между региональной интеграцией и динамичным развитием национальной экономики. В научный оборот введено понятие «динамичная открытая экономика» с показателем коэффициента воспроизводственной открытости, который может применяться в качестве методологической основы исследования состояния взаимодействия страны в рамках интеграционных объединений. Эмпирические результаты регрессивных моделей в рамках участие страны в региональных интеграционных процессах расширяют представление о влиянии роста прямых иностранных инвестиций на рост ВВП и увеличение экспорта товаров отечественных производителей.

**Практическая значимость** выполненной диссертационной работы заключается в научной аргументации возможности использования полученных результатов для оценки реализации интересов страны в целях динамичного развития национальной экономики в рамках интеграционных объединений и могут найти применение в работе государственных органов управления в выработке рекомендаций и новых механизмов по повышению эффективности её участия в региональных интеграционных блоках, а также при разработке национальной стратегии развития интеграционных процессов. Материалы диссертационного исследования могут найти применение в учебном процессе



ВУЗ-ах при преподавании и изучение дисциплин «Экономическая теория», «Мировая экономика», «Международные экономические отношения», «Интеграционные процессы в мировой экономике», «Международная торговля», «Международные инвестиции» и др.

**Степень достоверности результатов исследования** обеспечивается отбором, осмыслением и анализом аналитических материалов (сбор, структурирование, обработку и анализ статистических и информационных ресурсов) и публикаций как функционирующих региональных интеграционных объединений в современном мировом хозяйстве, так и на пространстве СНГ и Центральной Азии, прежде всего с участием Республики Таджикистан. Выводы и рекомендации сделаны на основе научного анализа значительного количества разнообразных научных источников и экспериментально-аналитических исследований, связанных с развитием региональных интеграционных процессов и динамичного развития национальной экономики.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Научные положения диссертации соответствуют следующим пунктам области исследования Паспорта специальностей области экономических наук по специальности 08.00.13 – Мировая экономика, п.4. Интернационализация хозяйственной жизни. Глобализация экономической деятельности, ее факторы, этапы, направления и формы. Взаимодействие региональной интеграции и экономической глобализации; п.5. Интеграционные процессы в развитых и развивающихся регионах мирового хозяйства, закономерности развития этих процессов, оценка интеграционных перспектив различных торгово-экономических блоков и объединений; п.7. Международная экономическая взаимозависимость. Обеспечение устойчивого развития национальной и мировой экономики. Стратегии национального экономического развития; п.25. Национальная экономика отдельных стран в системе мирохозяйственных связей: проблемы оптимизации взаимодействия и обеспечения национальных экономических интересов. Международные экономические противоречия, их причины и способы разрешения; п.26. Внешнеэкономические интересы

Таджикистана на мировом рынке и в отношениях с отдельными странами и группами стран. Геоэкономические проблемы Республики Таджикистан, ее стратегические приоритеты и внешнеэкономические перспективы; п. 28. Пути и формы интеграции Таджикистана в систему мирохозяйственных связей. Особенности внешнеэкономической деятельности на уровне предприятий, отраслей и регионов; п.29. Участие Республики Таджикистан в международном разделении труда. Формирование и перспективы развития экспортного потенциала и импортных потребностей экономики Таджикистана. Возможности улучшения международной производственной специализации Таджикистана.

**Личный вклад соискателя в исследование.** Личный вклад автора заключается в его непосредственном участии на каждом этапе исследования: от обоснование актуальности, постановки целей и задач, формулировки теоретических и методических положений, рекомендации и выводы диссертационного исследования до отражения его результатов в научных публикациях и докладах на конференции. Личный вклад автора подтверждает введение в научный оборот понятие «динамичная открытая экономика», который раскрывает воспроизводственные процессы и реализации экономических интересов страны в рамках региональной экономической интеграции. Личное участие автора в получении результатов исследования заключается в системном исследовании линейной и нелинейной модели интеграции в условиях перехода от однополярного к многополярному мировому хозяйству и сопряжение интересов динамичного развития экономики Республики Таджикистан и интеграционных группировок, а также в разработке механизма взаимного влияния индустриализации на экспортный потенциал Республики Таджикистан в аспекте участия страны в региональных интеграционных объединениях в целях динамичного развития национальной экономики.

**Апробация работы и реализация результатов исследования.** Результаты исследования и основные положения диссертационной работы представлялись и получили положительную оценку на ряде международных, республиканских и

вузовских научно-теоретических и научно-практических конференциях, и семинарах (2012-2024 гг.) в Республике Таджикистан.

**Публикации по теме диссертации.** По исследовательским материалам диссертации автором опубликовано 62 научных работ, в том числе 5 монография объёмом 61,25 п.л. (из них авторский 25,72 п.л.), 1 статья в SCOPUS и 24 статьи в изданиях, рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан, общим объёмом 16,1 п.л.

**Структура и объем диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, пять глав, содержащие 15 параграфов, заключение и библиографический список. Работа изложена на 417 страницах, 42 таблицы, 37 диаграмм и 62 рисунка. Библиографический список включает 368 наименований.

# ГЛАВА 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ

## 1.1. Развитие теории и модели интеграционного взаимодействия государств в современных условиях: от однополярного к многополярному миру

Вопросы наиболее эффективного интеграционного взаимодействия стран на протяжении долгого времени занимали умы отечественных и зарубежных ученых. Однако современная особенность интеграционных объединений в мире состоит в том, что они начиная формироваться в относительно однополярном мире, постепенно изменяют свои виды и формы в процессе формирования многополярного мира.

В конце XX века в западной экономической теории четко обозначились два основных подхода к изучению интеграции: традиционный технологический и современный экономический.

Представители традиционного технологического направления Р. Борк, Р. Блэйр, Д. Казерман объясняли международную экономическую интеграцию как экономию на масштабе, снижение барьеров входа на рынок, наличие технического и технологического единства стран.

Голландский ученый Я. Тинберген определял экономическую интеграцию «как процесс создания наиболее желательной структуры мировой экономики с одновременным введением внутри нее элементов координации и унификации, а также исключением искусственных барьеров в ее функционировании»<sup>2</sup>

Ученые, представляющие современное экономическое направление, Р. Коуз, Д. Норт, К. Эрроу, как сторонники институционального подхода, разработали транзакционную концепцию интеграции, согласно которой интеграция есть система отношений, возникающих, когда направление ресурсов начинает зависеть от предпринимателя.

---

<sup>2</sup> Tinbergen, J. On the Theory of Centralization and Decentralization in Economic Policy [Text] / J. Tinbergen. – Amsterdam: North-Holland, 1952. – PP.80.

Представители либеральной школы (В. Репке, Ж. Рюэфф) полагали недопустимостью государственное регулирование процесса международной экономической интеграции. Они, отстаивая идеи либерализма подчеркивали важность открытости и прозрачности рынков и считали, что только рыночные инструменты создают необходимые условия для развития интеграционных процессов между странами, который приведут к усилению конкуренции, стимулированию инновации и повышению качества товаров и услуг.

По мнению Б. Балассы, механизм международной экономической интеграции должен гармонично сочетать в себе два взаимодополняющих подхода - и государственное, и рыночное регулирование. Основой интеграции, по мнению этой школы, также была торговля, а сама интеграция рассматривалась одновременно и как отмена протекционизма во взаимной торговле стран-участниц<sup>3</sup>

Г. Мюрдаль и А. Маршалл предложили структурную концепцию международной экономической интеграции, рассматривая ее как процесс глубоких структурных преобразований в экономике интегрирующихся стран на основе транснационализации.

На современном этапе интеграция рассматривается как сложный, многоаспектный, саморазвивающийся исторический феномен, который поначалу зарождается в наиболее развитых регионах мира, к которым, по мере достижения более высокого уровня развития, присоединяются и другие регионы.

По мнению российского ученого П.Д. Шимко, в процессе объединения национальных экономик в рамках общего регионального или международного рынка, экономическая интеграция может включать в себя создание единого рынка, унификацию тарифных и таможенных ставок, согласование правил и нормативов ведения бизнеса, свободное движение капитала, товаров, услуг и рабочей силы, а также совместную экономическую политику и координацию макроэкономических показателей<sup>4</sup>.

---

<sup>3</sup> Balassa, B.A. The Theory of Economic Integration [Text] / B.A. Balassa. – London: R.D. Irwin, 1961. – PP.65.

<sup>4</sup> Шимко, П.Д. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебник / П.Д. Шимко. – М.: КноРус. 2020. – С.98.

Отечественный ученый Л.Х. Саидмуродов отмечает, что «... широкое понимание интеграции национальной экономической системы в мировое хозяйство можно представить как институциональный процесс, который включает в себя движение от простых к более сложным формам институциональной интеграции, как процесса движения от формальной к реальной интернационализации национальной экономической системы»<sup>5</sup>.

Х.А. Ходжаев определяет интеграцию как «экономический процесс, в узком смысле слова представляющий собой форму интернационализации хозяйственной жизни, сводящуюся к переплетению национальных хозяйств и предполагающую проведение согласованной межгосударственной экономической политики»<sup>6</sup>.

Мы согласны с мнением Х.А. Ходжаева, однако многообразие определений международной экономической интеграции связано с многообразием моделей интеграционного взаимодействия стран. Для осуществления каждой конкретной модели необходим набор различных условий, связанных с либерализацией отечественного законодательства, в различных отраслях и сферах экономики, отмена или смягчение таможенных барьеров и ограничений, препятствующих реализации выбранной модели, и согласование других механизмов и форм взаимодействия в рассматриваемых секторах. Однако, на наш взгляд, это особенности формирования интеграции в рамках однополярного мира. Рассмотрим их подробнее.

Процесс экономической интеграции имеет свои преимущества и недостатки. С одной стороны, он может способствовать увеличению объема торговли за счет снижения тарифных и нетарифных барьеров, улучшить доступ к новым рынкам и позволить потребителям получать товары по более низким ценам, способствует передаче технологий и опыта между странами, что может ускорять развитию инноваций и модернизации экономики, повысить

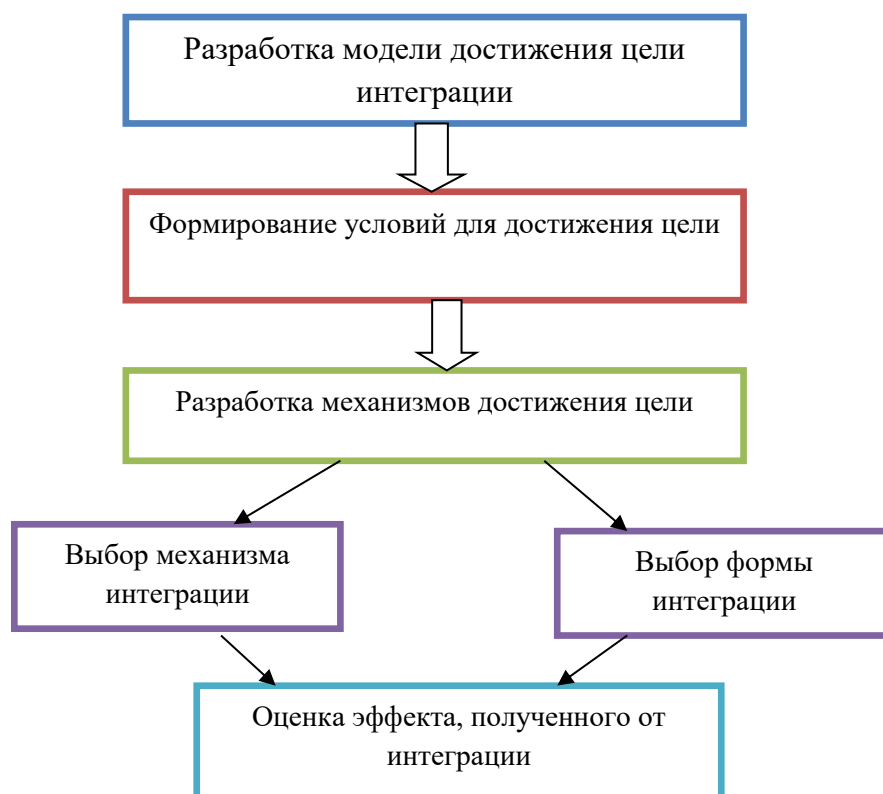
---

<sup>5</sup> Саидмуродов, Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе, 2022. – С.197.

<sup>6</sup> Ходжаев, Х.А. Особенности развития интеграционных процессов республики Таджикистан со странами СНГ [Текст]: автореф. канд. эконом. наук: 08.00.01 / Ходжаев Хасан Ашурович. – Худжанд, 2011. – 22 с.

конкурентоспособность страны и позволяет странам использовать свои компаративные преимущества более эффективно, что способствует росту производства, занятости и доходов. С другой стороны, интеграция может также создать некоторые проблемы, такие как потеря части национального суверенитета, особенно в вопросах торговой политики, дисбаланс в выгодах между участниками, угрозы для местных отраслей в виде потери рабочих мест, особенно если они не конкурентоспособны на мировом рынке, риски финансовой нестабильности, проблемы координации в процессе реализации интеграционных соглашений между участниками и др. Эти преимущества и недостатки международной экономической интеграции варьируются в зависимости от конкретных условий и стратегий участвующих стран.

Схематично процесс экономической интеграции можно представить следующим образом (рис.1.1.1).



**Рисунок 1.1.1. – Процесс экономической интеграции**

**Источник:** составлено автором

В экономической теории, мировой экономике и смежных отраслях исследований имеется множество подходов к классификации региональных интеграционных проектов и способов интегрирования регионального

экономического пространства, такие как географические, трансконтинентальные, экономические, политические и функциональные, которые могут учитывать различные аспекты и характеристики этих проектов. Эти подходы могут использоваться как самостоятельно, так и в комбинации друг с другом, чтобы более полно охарактеризовать и классифицировать региональные интеграционные проекты в мире.

С учетом особенностей развития и противоречий между странами, российский ученый А.М. Либман выделил в своих исследованиях следующую классификацию моделей международной интеграции (таблица 1.1.1).

**Таблица 1.1.1. – Классификация моделей интеграции А.М. Либмана**

Наименование модели	Описание модели
Модель общего центра	Наличие специализированной юрисдикции для интеграционных процессов в виде надгосударственного органа, не связанного ни с одной конкретной территорией
Модель межправительственных договоров	Торговые барьеры устраняются отдельными территориальными органами власти на основе договоренностей по взаимному соглашению
Модель доминирующего участника	В данной модели функцию устранения барьеров принимает на себя один конкретный территориальный орган власти (например, правительство ведущей страны или территории), обладающий правом принуждения в отношении всех остальных игроков
Модель корпоративного взаимодействия	Основным «интегратором» выступают ТНК, формирующие охватывающие весь регион производственные сети, как за счет прямых инвестиций, так и в рамках межфирменных альянсов
Модель неформальной торговли	В данной модели место крупных корпоративных структур занимают неформальные сети, объединяющие предпринимателей и торговцев и нередко хотя бы частично оперирующие в теневой экономике
Модель негосударственного права	Основу для интеграции составляют общие правила игры, сознательно генерируемые конкретным внегосударственным игроком для организации экономического взаимодействия между отдельными территориями.

\***Источник:** составлено автором на основании Либман, А.М. Модели экономической интеграции: мировой и постсоветский опыт: диссертация доктора экономических наук: 08.00.14 Ин-т экономики РАН. – Москва, 2009. – С.69.

Классификация моделей интеграции, рассмотренная А.М. Либманом, преобладала в конце XX – начале XXI. Однако, развитие международных отношений, борьба с теневой экономикой, развитие информационных и инновационных технологий, развитие глобализационных процессов, и процесс



перехода от однополярного к многополярному миру способствовали коренному изменению моделей международной интеграции.

Переход к многополярному миру означает увеличение числа государств и региональных блоков, которые играют активную роль на международной арене. Это приводит к увеличению разнообразия экономических систем, правил и норм, что отражается на процессе международной экономической интеграции.

Создание и развитие интеграционных объединений способствовали возникновению различных подходов к их изучению. С середины XX века широко использовались следующие подходы: неофункционалистский подход, который опирался на политические факторы интеграции (Э. Хаас, Д. Митрани); межправительственный подход, рассматривающий интеграцию как результат взаимодействия государств с учетом соблюдения национальных интересов (С. Хоффман). Однако, в процессе глобализации заметно ослабла тенденция к доминированию в исследованиях интеграции какого-то одного теоретико-методологического подхода, и усилилось стремление к использованию разнообразного теоретического арсенала и к сближению различных подходов. Наметилась тенденция к конкретизации тем и направлений анализа, к ориентации на эмпирический анализ.

Успешная международная экономическая интеграция требует тщательного анализа и исследования интеграционных процессов. Исследования помогают выявить проблемы и препятствия на пути интеграции, предложить эффективные инструменты и механизмы для их преодоления, а также определить оптимальные стратегии и политики для развития интеграционных процессов.

Методология исследования интеграционных процессов предполагает использование различных методов и подходов для анализа и изучения процессов интеграции. В ее основе лежит комплексный подход, который объединяет знания из различных областей, таких как экономика, политика, социология, культурология.

Основные методы исследования интеграционных процессов включают:

1. Институциональный анализ: изучение институциональных изменений, возникающих в рамках интеграционных процессов, и их влияния на экономику, политику и социум. Институциональный анализ интеграционных процессов включает в себя исследование взаимодействия институций в рамках интеграционных объединений, например ШОС, ЕАЭС, СНГ и других. Этот анализ направлен на выявление роли и влияния институтов на процессы интеграции, а также на изучение их взаимодействия, структуры и функционирования.

2. Эмпирические исследования, включающие сбор и анализ данных о реальных процессах интеграции на основе опросов, статистических данных и других методов исследования.

3. Сравнительный анализ в виде сопоставления объемов взаимной торговой, производственной, финансовой интеграции в различных интеграционных объединениях для выявления общих закономерностей и различий.

4. Использование математических и экономических моделей для прогнозирования и анализа возможных последствий интеграционных процессов. Использование цифровых платформ, новых технологий, обеспечивающих трансформацию производственных технологий, устраняют географические, культурные границы между участниками интеграционных объединений.

Н.М. Омаров отмечает, что «в современных условиях невозможно применять методы исследования, характерные только для одной науки. Поэтому необходимо использовать комбинации методов политологии, экономики, статистики, социологии и математики»<sup>7</sup>.

Одним из основных последствий многополярного мира для развития международной экономической интеграции является увеличение конкуренции между различными экономическими блоками. Государства и региональные объединения стремятся привлечь к себе инвестиции, расширить рынки сбыта и

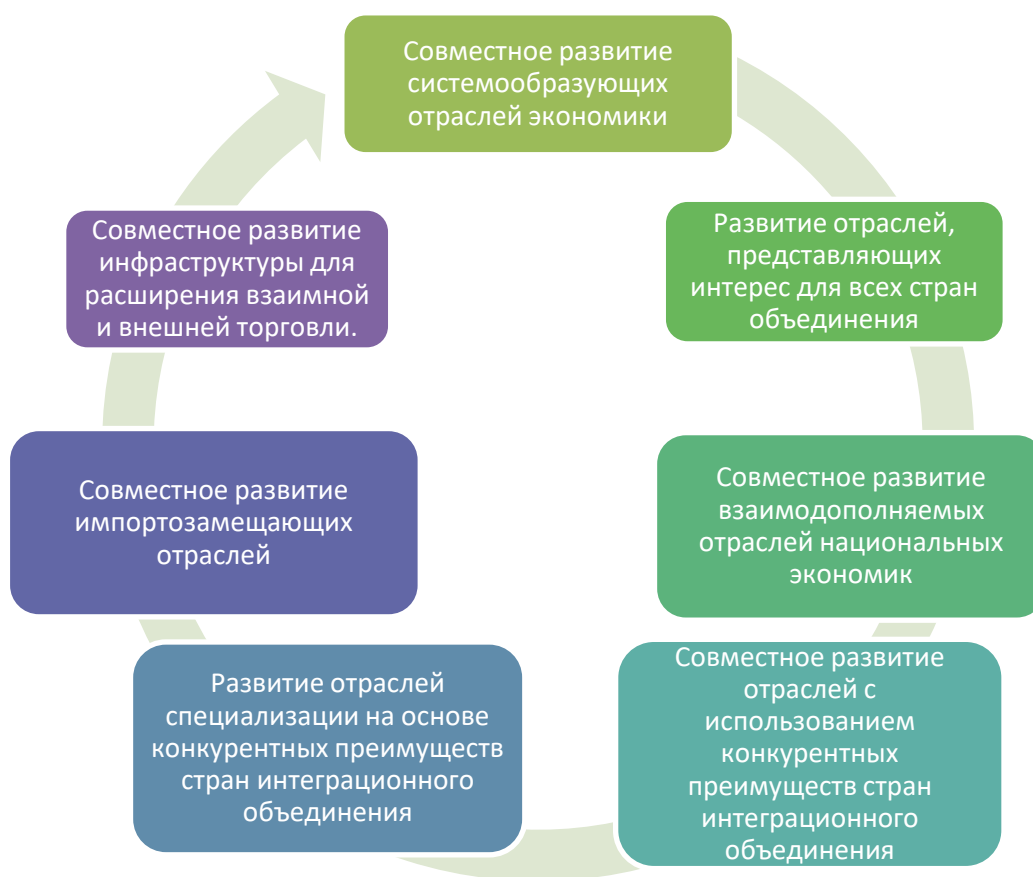
---

<sup>7</sup> Омаров Н.М. Современные международные отношения и мировая интеграция. - Бишкек, «Раритет Инфо», 2009, с.104

получить доступ к новым технологиям. Это стимулирует рост международной торговли, инвестиций и объединения экономических блоков.

В то же время, многополярный мир также означает увеличение сложности ведения переговоров и достижения соглашений между различными игроками на мировой арене. Разнообразие интересов, ценностей и политических позиций усложняет процесс принятия общих решений и создания единой экономической интеграции.

Несмотря на многообразие отраслей и секторов экономики, на взаимодействии в которых построены модели реализации интеграционного потенциала интеграционных объединений мира, их можно сгруппировать в следующие модели, что и было осуществлено в рамках Евразийской экономической комиссии (ЕАЭК) (рис.1.1.2)



**Рисунок 1.1.2. – Модели реализации интеграционного потенциала интеграционных объединений мира<sup>8</sup>**

<sup>8</sup> Классификация принята в рамках ЕЭК. См.: Анализ стратегий интеграционного сотрудничества (моделей реализации интеграционного потенциала) наиболее известных интеграционных объединений мира [Текст]. – М., 2014. – С.9.

Рассмотрим наиболее подробно каждую из этих моделей, характерных для системы однополярного мира, для определения целей, задач каждой модели интеграции и получение преимуществ для страны от их реализации.

1. *Совместное развитие системообразующих для всех стран объединения отраслей экономики.* Совместное развитие системообразующих отраслей экономики для всех стран объединения имеет ряд преимуществ и может быть осуществлено через сотрудничество и интеграцию. При использовании данной модели основной задачей каждой страны для развития интеграционного сотрудничества является согласование выбора системообразующих секторов экономики, совместное развитие которых может дать дополнительный экономический эффект.

Так, с совместного развития угольной и сталелитейной отраслей промышленности таких стран, как Франция, ФРГ, Италия, Бельгия, Нидерланды и Люксембург взяло начало интеграционное объединение под названием Европейский Союз.

В настоящее время Евросоюз стал одним из мировых центров развития цифровизации: цифровая экономика стала катализатором торговли в ЕС и обеспечила в последние годы около трети роста промышленного производства. В таблице 1.1.2 рассмотрены изменения эффективности ведущих отраслей ЕС в 2018-2021 гг.

**Таблица 1.1.2. – Изменения эффективности ведущих отраслей ЕС в 2018-2021 гг.**

Отрасль экономики	Изменение занятости	Изменение производительности	Итого
Высокотехнологичная промышленность	-0,62	+0,95	+0,33
Средне-и высокотехнологичная промышленность	-0,87	+1,75	+0,88
Средне-и низкотехнологичная промышленность	-3,01	+2,55	-0,45
Наукоёмкие услуги	+5,37	+2,53	+7,9
Высокотехнологичные наукоёмкие услуги	+0,97	-0,12	+0,86
Остальные отрасли	-5,4	+4,92	-0,48

**Источник:** составлено автором по данным Science, Research and Innovation Performance of the EU 2021 <https://www.researchgate.net/topic/Innovation-Management/publications>

Из таблицы видно, что потенциал эффективности роста в ведущих отраслях ЕС использован недостаточно. Наибольший приток трудовых ресурсов наблюдается в отрасли наукоемких услуг, тогда как рост производительности был ниже, чем в средне-и низко технологичной отрасли. Проблемой ЕС при оптимизации отраслевой структуры является недостаточный приток рабочей силы в высокотехнологичные сектора промышленности и недостаточный рост высокотехнологических отраслей<sup>9</sup>.

В условиях однополярного мира, когда мировой порядок определяется доминированием небольшого числа крупных держав, интеграционные процессы сталкиваются с давлением и вызовами со стороны этих держав. Для некоторых стран-членов ЕС, таких как Великобритания, это может означать, что они предпочитают сохранить большую степень независимости и контроля над своими делами, тем самым активизируя внутренние противоречия интеграционной группировки. Рассмотрим этот процесс на примере Brexit.

Brexit – это явление, которое отражает внутреннее противоречие интеграции в условиях однополярного мира. С одной стороны, Европейский союз является символом интеграции и сотрудничества между странами, основанным на общих ценностях и интересах. Однако, с другой стороны, сами страны-члены ЕС сохраняют свою национальную идентичность, интересы и суверенитет.

Brexit стал примером того, как внутренние противоречия могут привести к отделению от интеграционного процесса. В результате выхода Великобритании из ЕС были выявлены глубокие разногласия между ними относительно суверенитета, безопасности, миграции, трудоустройства, в торговле, финансовой сфере, инвестициях и в других важных вопросов.

Следовательно, Brexit является примером внутреннего противоречия интеграции в условиях однополярного мира, когда национальные интересы и суверенитет часто конфликтуют с идеалами и практиками интеграции.

---

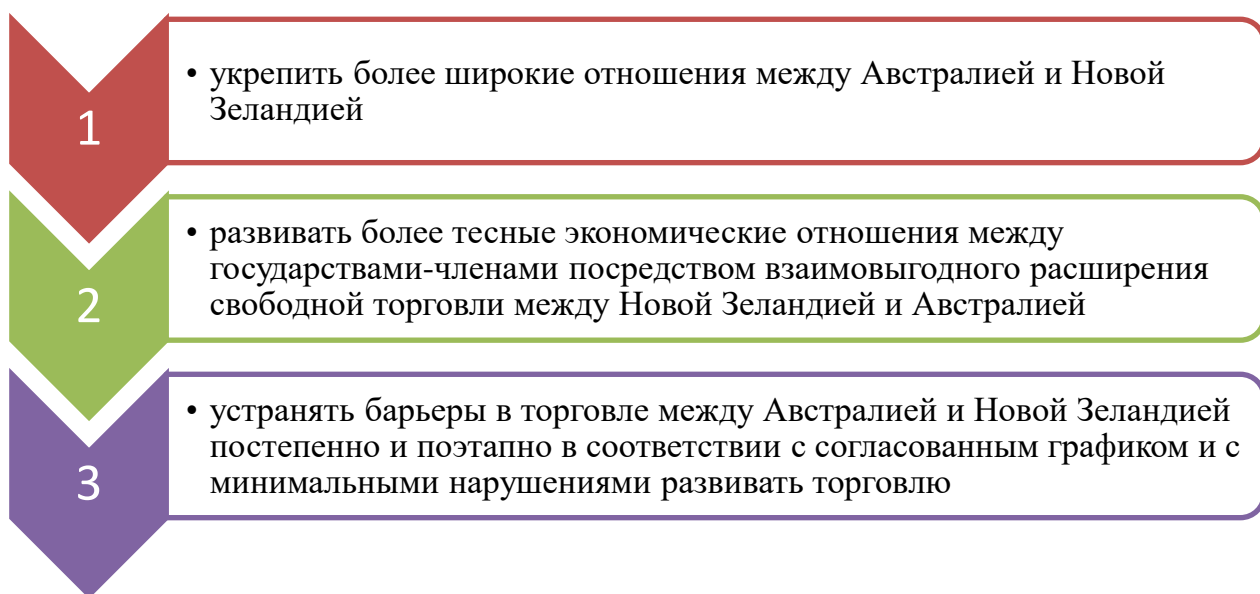
<sup>9</sup> Гуляков, А.Д. Судьба Евросоюза и уроки для России [Текст]: монография / А.Д. Гуляков, А.Ю. Саломатин, А.В. Малько. – М.: ИЦ РИОР, 2019. – С.67.

Новое переходное состояние международной экономической интеграции можно рассмотреть на примере ANZCERTA.

2. Развитие отраслей, представляющих интерес для всех стран интеграционного объединения (не таких крупных, как системообразующие). Для развития этих отраслей необходимо обеспечить прозрачность и взаимовыгодное сотрудничество между странами, создать условия для инвестиций и технологического обмена, а также содействовать обмену опытом и знаниями. Это позволит странам интеграционного объединения развиваться совместно и достичь новых уровней экономического роста и благополучия.

Примером развития таких отраслей, можно назвать развитие в странах ANZCERTA отраслей животноводства (скотоводства и овцеводства), которое предотвратило «торговую войну» между производителями Австралии и Новой Зеландии. Наоборот, интеграция помогла разработке мер поддержки животноводов в обеих странах, координации экспорта их продукции в третьи страны, что привело к уверенному росту мяса, шерсти, молочной продукции.

Цели создания ANZCERTA заключались в следующем (рис.1.1.3).



**Рисунок 1.1.3. – Цели создания ANZCERTA**

Источник: составлено автором

В целом, ANZCERTA содействует углублению экономических связей между Австралией и Новой Зеландией и способствует увеличению объемов торговли и инвестиций между этими двумя странами. Это состояние

международной экономической интеграции имеет положительное воздействие на экономику и процветание обеих стран.

ANZCERTA была признана Всемирной торговой организацией (ВТО) модельным соглашением о свободной торговле, так как рассматривала широкий круг вопросов международной торговли между Австралией и Новой Зеландией, особенно в сфере сельскохозяйственной продукции и услуг.

*3. Совместное развитие взаимодополняемых отраслей национальных экономик.* Взаимодополняемыми являются отрасли, в которых имеется производственная кооперация или имеется возможность для создания производственных цепочек. Совместное развитие взаимодополняемых отраслей национальных экономик имеет ряд преимуществ и может способствовать ускоренному экономическому росту. Взаимодополняемые отрасли - это отрасли, которые обладают синергетическим эффектом и могут обеспечить взаимную поддержку и развитие.

По мнению М.Н. Омарова, «взаимодополняемость может проявляться и в виде межстрановой кооперации различных сфер хозяйственной деятельности – научных разработок, опытно-конструкторских работ, материально-технического обеспечения производства»<sup>10</sup>.

Совместное развитие взаимодополняемых отраслей национальных экономик является одной из важных стратегий для повышения производительности и конкурентоспособности страны. Взаимодополняемые отрасли – это такие отрасли, которые имеют взаимосвязанные процессы производства и спроса, их развитие взаимно усиливает друг друга.

Одним из примеров взаимодополняемых отраслей может быть сельское хозяйство и пищевая промышленность. Развитие сельского хозяйства позволяет увеличить объемы производства сельскохозяйственной продукции, которая в свою очередь используется в пищевой промышленности для производства пищевых товаров. «В рамках совместного развития этих отраслей можно

---

<sup>10</sup> Омаров, Н.М. Современные международные отношения и мировая интеграция [Текст] / Н.М. Омаров. – Бишкек: «Раритет Инфо», 2009. – С.72.

создавать совместные инфраструктурные проекты, разрабатывать совместные программы поддержки и инвестиции, обмениваться технологиями и знаниями»<sup>11</sup>.

Другим примером взаимодополняемых отраслей являются производство электроэнергии и нефтехимическая промышленность. Развитие производства электроэнергии позволяет обеспечивать нефтехимическую промышленность энергией, необходимой для производства нефтепродуктов. В рамках совместного развития этих отраслей можно осуществлять совместные проекты по строительству энергетических объектов, проводить совместные исследования и разработки в области энергетики и нефтехимии<sup>12</sup>.

Совместное развитие взаимодополняемых отраслей имеет ряд преимуществ. Во-первых, оно позволяет создать сильную внутреннюю экономическую связь между отраслями, что способствует формированию устойчивого экономического роста. Во-вторых, оно позволяет использовать синергетический эффект, при котором развитие одной отрасли стимулирует развитие другой. В-третьих, оно способствует укреплению комплексных производств, что позволяет снизить зависимость от импорта и улучшить торговый баланс страны.

Однако для успешного совместного развития взаимодополняемых отраслей необходима наличие соответствующей инфраструктуры, правильной политики поддержки, а также развитие человеческого капитала и инновационной сферы. Также важно обеспечить открытость рынка и правовую защиту для привлечения инвестиций, а также создать условия для эффективного обмена знаниями и технологиями между отраслями<sup>13</sup>.

В целом, совместное развитие взаимодополняемых отраслей является эффективным способом для повышения производительности и конкурентоспособности национальной экономики. Оно позволяет усилить

---

<sup>11</sup> Омаров, Н.М. Современные международные отношения и мировая интеграция [Текст] / Н.М. Омаров. – Бишкек: «Раритет Инфо», 2009. – С.85.

<sup>12</sup> Поморина, М.А. Мировая экономика. Международные экономические отношения. Глобалистика [Текст] / М.А. Поморина. – М.: КноРус, 2013. – С.97.

<sup>13</sup> Там же. – С.100.



синергетический эффект, создать устойчивый рост и улучшить торговый баланс страны<sup>14</sup>.

Примером взаимодополняемых отраслей национальных экономик является сотрудничество Бразилии и Аргентины в рамках MERCOSUR в области автомобилестроения.

Автомобилестроение является одной из основных отраслей обеих стран и имеет стратегическое значение для экономики региона. Бразилия и Аргентина являются крупнейшими производителями автомобилей и автокомпонентов в Южной Америке. Одной из ключевых инструментов сотрудничества в области автомобилестроения являются взаимные соглашения о торговле и инвестициях между странами-членами MERCOSUR. Эти соглашения направлены на снижение торговых барьеров и стимулирование торговли и инвестиций между Бразилией, Аргентиной и другими странами региона.

Бразилия и Аргентина также активно сотрудничают в области разработки и производства автомобилей и автокомпонентов. По поводу сотрудничества Бразилии и Аргентины, В. К. Ломакин отмечает: «обе страны имеют развитую автомобильную промышленность, которая включает в себя таких крупных производителей, как Volkswagen, General Motors, Fiat, Ford и другие. Многие из этих компаний имеют заводы и совместные предприятия как в Бразилии, так и в Аргентине»<sup>15</sup>. Оба государства работают над развитием новых технологий и инноваций, например, в области электромобилей и автономной езды.

Сотрудничество Бразилии и Аргентины в рамках MERCOSUR в области автомобилестроения является важным и взаимовыгодным для обеих стран. Оно способствует развитию автомобильной промышленности, созданию рабочих мест, торговле и инвестициям, а также развитию новых технологий и инноваций.

Готовые автомобили продаются как на рынке стран, входящих в МЕРКОСУР, так и внешнем рынке (например, в странах ЕС). Однако, стоит отметить, что МЕРКОСУР также сталкивается с некоторыми проблемами в

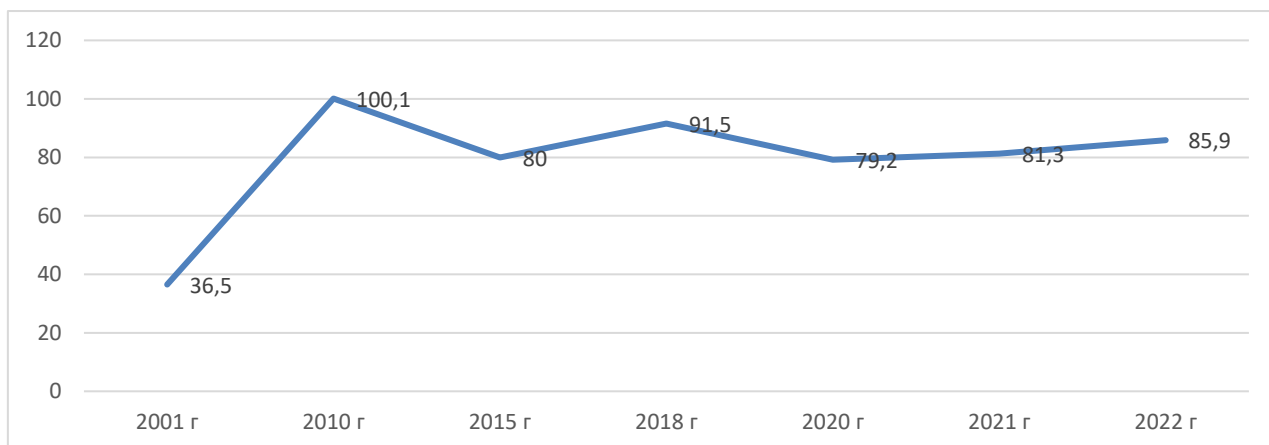
---

<sup>14</sup> Максимов, М.А. Государственная внешнеторговая политика как фактор экономического развития России [Текст] / М.А. Максимов. – Волгоград: Полет, 2013. – С.84.

<sup>15</sup> Ломакин, В.К. Мировая экономика [Текст]: учебник / В.К. Ломакин. – М.: Юнити, 2016. С.125.

автомобильной индустрии. Некоторые участники союза, такие как Аргентина и Бразилия, стремятся защитить свою национальную промышленность, введя таможенные пошлины и ограничения на импорт автомобилей из других стран. Это создает некоторые торговые споры и ограничивает доступ к иностранным автомобилям.

**Диаграмма 1.1.1. – Объем торговли автомобилями внутри МЕРКОСУР, млрд. долл.\***



**\*Источник:** составлено автором на основании данных UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

В целом, выпуск автомобилей в рамках МЕРКОСУР является значительной частью автомобильной индустрии региона и играет важную роль в экономическом развитии участников союза.

*4. Совместное развитие отраслей с использованием конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения.*

Совместное развитие отраслей с использованием конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения имеет ряд преимуществ и пользы для каждой из стран.

Первое преимущество заключается в возможности совместного использования ресурсов и технологий. К примеру, одна страна может обладать большими запасами природных ресурсов, а другая страна - передовыми технологиями для их добычи и использования. В результате совместного развития отрасли на основе конкурентных преимуществ этих стран, можно достичь большей эффективности и экономии ресурсов.

Второе преимущество состоит в возможности создания сильного и единого конкурентного предложения на мировом рынке. Объединенная область будет иметь большой рыночный потенциал и сможет предложить более конкурентоспособный продукт или услугу, чем каждая страна по отдельности. Это позволит более эффективно конкурировать с другими странами и проникать на новые рынки.

Третье преимущество заключается в возможности разработки и внедрения инноваций. Когда страны объединяют свое интеллектуальное и научно-исследовательское потенциалы, это способствует созданию новых и более совершенных продуктов и технологий. В результате общего развития отрасли с использованием конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения, будет стимулироваться инновационная активность и развитие экономики.

По мнению В.П. Оболенского, при помощи совместного развития отраслей с использованием конкурентных преимуществ стран, участники могут сократить затраты на производство и улучшить качество и эффективность своих товаров и услуг<sup>16</sup>. Например, одна страна может быть экспортером сырья, а другая - иметь сильное производственное предложение. Совместное использование этих преимуществ позволяет участникам интеграционного объединения увеличить объем производства и повысить качество своих товаров.

Другим примером может быть объединение стран-экспортеров высокотехнологичной продукции. В этом случае страны могут объединить свои ресурсы и экспертизу, чтобы увеличить объемы экспорта, улучшить технологии и расширить рынки сбыта. Совместное развитие отраслей также может помочь снизить риски, связанные с внешней конкуренцией и изменениями на мировых рынках.

Однако, В.И. Путылин отмечает, что для успешного совместного развития отраслей необходимо обеспечить согласованность и взаимодействие между

---

<sup>16</sup> Оболенский, В.П. Открытость национальных экономик: мир и Россия [Текст] / В.П. Оболенский // Мировая экономика и международные отношения. – 2017. – Т.61. – №10. – С.5.

странами участниками. Необходимо разработать согласованные стратегии развития, обменяться опытом и знаниями, а также создать соответствующие инструменты и инфраструктуру для реализации совместных проектов<sup>17</sup>.

В целом, совместное развитие отраслей с использованием конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения может стать сильным катализатором развития экономики, повышения производительности и конкурентоспособности участников. Это позволяет странам объединить свои усилия и ресурсы для достижения общих целей и увеличения своего влияния на мировой арене.

Совместное развитие отраслей с использованием конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения может принести множество пользы для каждой из стран, включая эффективное использование ресурсов, создание сильного конкурентного предложения, развитие инноваций и укрепление экономических и политических связей.<sup>18</sup> Однако, на наш взгляд, развитие конкурентных преимуществ в данном случае происходит в интересах однополярного мира, что приводит к формированию элементов модели характерной для такого мира. К сожалению, такой подход сегодня не прослеживается в экономической литературе, посвященной вопросам международной экономической интеграции.

Примером такой модели в интересах однополярного мира является NAFTA, которая реализует многочисленные проекты в сферах машиностроения, производства строительных материалов, энергетике, сельском хозяйстве, где инвестиции и технологии поставляют в основном США и Канада, а рабочую силу предоставляет Мексика.

NAFTA предоставляет свободу торговли между трех стран и создает благоприятные условия для инвестиций. Соглашение устанавливает правила, снижающие торговые барьеры, такие как пошлины и нетарифные меры, что

---

<sup>17</sup> Путьлин, В.И. Повышение эффективности международного разделения труда и конкурентоспособности национальных экономик через региональную интеграцию [Текст] / В.И. Путьлин // Экономика и управление. – СПб., 2012. – №10 (84). – С.24.

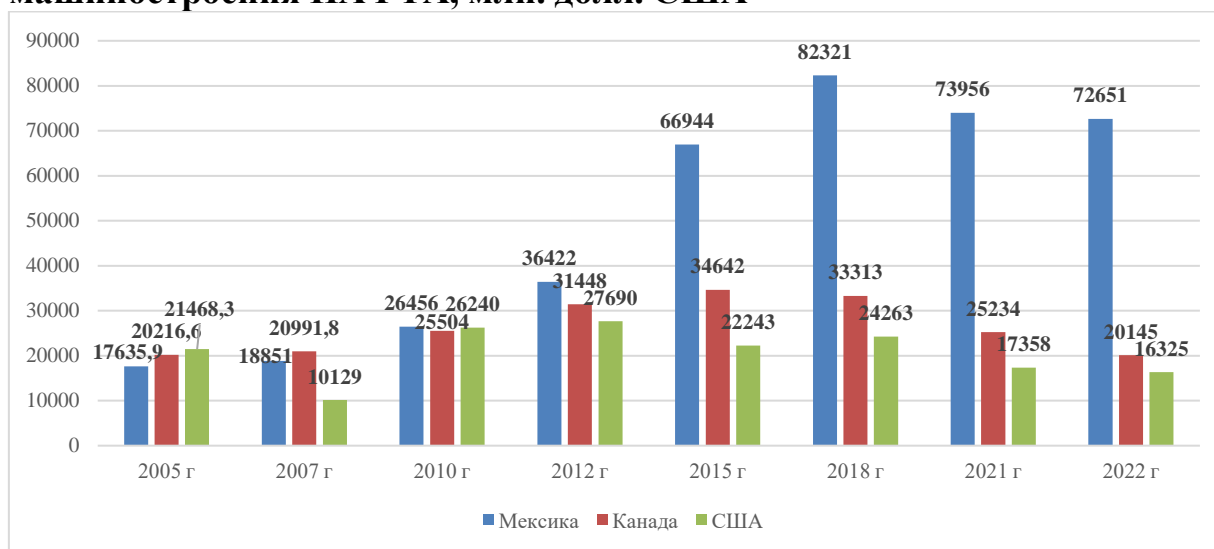
<sup>18</sup> Раджапова, З.К. Международная экономическая интеграция-фактор устойчивого развития мирового хозяйства [Текст]: монография / З.К. Раджапова. – М.: Экономика, 2005. – С.106.

позволяет компаниям свободно перемещаться, торговать и инвестировать между странами.

Кроме торговли, NAFTA также регулирует сотрудничество в области интеллектуальной собственности, защиты окружающей среды и трудовых стандартов. Каждая из стран имеет свои обязательства в этих областях и регулярно проводит консультации и сотрудничает, чтобы обеспечить их соблюдение. С помощью NAFTA страны-участницы могут сокращать таможенные пошлины и другие торговые барьеры, что способствует расширению торговли и увеличению объемов инвестиций между ними. Это важно для укрепления экономической интеграции и повышения конкурентоспособности стран-участниц на мировой арене.

Со временем соглашение было несколько пересмотрено и модернизировано. В 2020 году NAFTA было заменено на Соглашение США, Мексики и Канады (USMCA), которое вносит изменения в такие области, как автомобильная промышленность, цифровая торговля и права работников.

**Диаграмма 1.1.2. – Объем экспорта конечного продукта транспортного машиностроения НАФТА, млн. долл. США\***



\***Источник:** составлено автором на основании Trade in Value Added Database. OECD official website. URL: <https://www.oecd.org/sti/ind/measuring-trade-in-value-added.htm>

Из диаграммы 1.1.2 видно, что наибольший объем экспорта конечного продукта транспортного машиностроения принадлежит Мексике, которая, получив от взаимодействия с США и Канадой производственный опыт и освоив

передовые технологии, создала собственный комплекс автомобилестроения и наладила взаимоотношения с крупнейшими европейскими автомобильными корпорациями, как внутри НАФТА, так и вне интеграционного объединения.

Данная модель интеграционного взаимодействия используется также в таких интеграционных объединениях, как MERCOSUR, ASEAN.

*5. Развитие отраслей специализации на основе конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения.*

Важным аспектом развития отраслей специализации является обмен технологиями и знаниями между странами интеграционного объединения. Это позволяет странам использовать лучшие практики и инновации друг друга, что способствует росту конкурентоспособности отраслей специализации внутри объединения.

Развитие отраслей специализации на основе конкурентных преимуществ стран интеграционного объединения является одним из ключевых факторов успеха такого объединения. Конкурентные преимущества могут быть различными для каждой страны в объединении и могут включать в себя доступ к ресурсам, технологиям, квалифицированной рабочей силе. По мнению Д.Ш. Сариевой, данный вид интеграции обеспечивает следующие преимущества:

- эффективное использование ресурсов: каждая страна может использовать свои конкурентные преимущества для производства товаров и услуг более эффективно, что способствует экономическому росту и увеличению производительности;

- повышение конкурентоспособности: развитие отраслей специализации на основе конкурентных преимуществ позволяет каждой стране стать лидером в определенной отрасли и улучшить свою конкурентоспособность на мировом рынке;

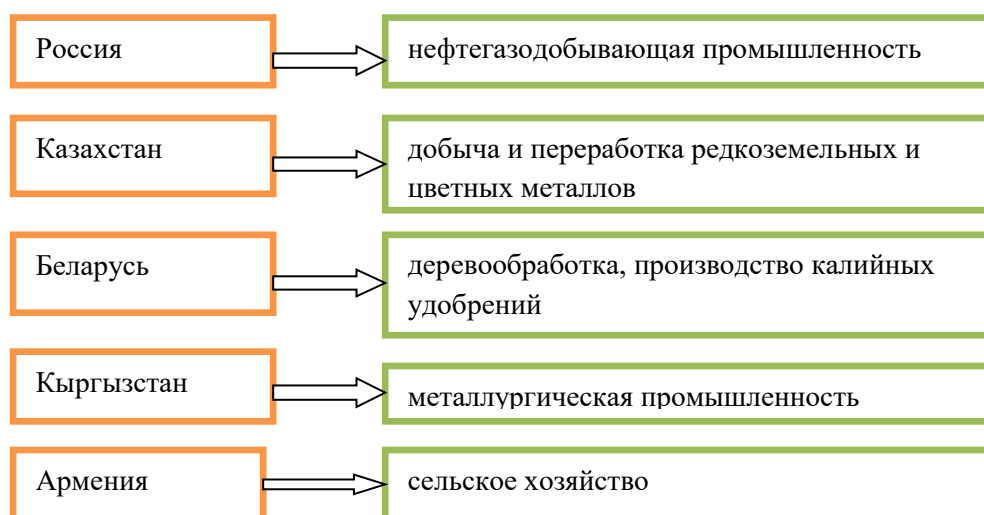
- развитие отраслей специализации может привести к созданию новых рабочих мест и увеличению уровня занятости в странах интеграционного объединения;

- развитие отраслей специализации на основе конкурентных преимуществ способствует укреплению экономической стабильности в странах интеграционного объединения, так как разнообразие отраслей специализации уменьшает зависимость от отдельных секторов и увеличивает устойчивость экономики;

- увеличение экспортного потенциала стран интеграционного объединения, что способствует увеличению внешней торговли и притоку иностранных инвестиций<sup>19</sup>.

Для успешного развития отраслей специализации также необходимо создавать благоприятную инвестиционную и предпринимательскую среду, что становится характерным для механизма международной экономической интеграции в условиях формирования многополярного мира. Это включает в себя не только устранение таможенных барьеров, но и сокращение бюрократии, улучшение правовой системы и защиты интеллектуальной собственности в интегрирующихся странах. Только такие меры могут привлечь инвестиции и способствовать развитию отраслей специализации в условиях многополярного мира.

Примером данной интеграционной модели является ЕАЭС (рис.1.1.4).



**Рисунок 1.1.4. – Отраслевая специализация стран ЕАЭС**  
Источник: составлено автором

<sup>19</sup> Сариева, Д.Ш. К вопросу о сущности международной экономической интеграции [Текст] / Д.Ш. Сариева // Кронос. – 2019. – №10 (37). – С.38.

ЕАЭС - это международная организация региональной экономической интеграции, основанная с целью установление общего экономического пространства, создание условий для свободного движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы между странами-членами, а также согласование экономической политики в различных областях. Договор о создании ЕАЭС вступил в силу 1 января 2015 года. В состав ЕАЭС входят Армения, Беларусь, Казахстан, Киргизия и Россия.

Недавнее усиление специализации позволяет предположить, что результатом торговой и финансовой открытости стала переориентация большинства экономик на более концентрированную отраслевую структуру. Например, финансовая открытость может способствовать промышленной специализации, поскольку фирмы могут заимствовать средства из-за рубежа для дифференциации своего производства, но она также способствует лучшему распределению рисков, поскольку риск заимствования распределяется между разными странами<sup>20</sup>.

В странах ЕАЭС бюджетобразующими отраслями являются добыча нефти и газа, металлургия, энергетика. Добыча и переработка нефти и газа: Россия, Казахстан и Беларусь являются одними из крупнейших производителей нефти и газа в мире. Эта отрасль играет важную роль в экономике этих стран.

Россия и Казахстан также имеют значительную металлургическую промышленность, включающую добычу и переработку металлических руд.

Энергетика в странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) является важным сектором экономики и играет ключевую роль в обеспечении энергетической безопасности и устойчивого развития региона<sup>21</sup>. Развитие и модернизация энергетической инфраструктуры, повышение энергоэффективности и увеличение доли возобновляемых источников энергии являются главными задачами для обеспечения энергетической безопасности и

---

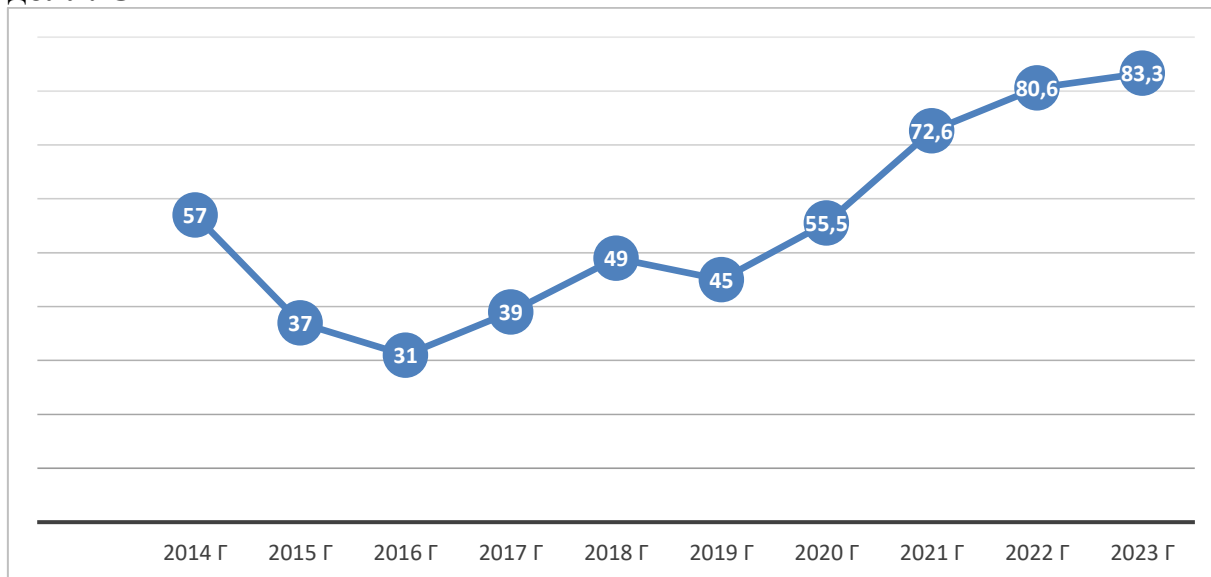
<sup>20</sup> Гуляков, А.Д. Судьба Евросоюза и уроки для России [Текст]: монография / А.Д. Гуляков, А.Ю. Саломатин, А.В. Малько. – М.: ИЦ РИОР, 2019. – С.97.

<sup>21</sup> Чеканова, Т.Е. Особенности стратегии интеграционного развития Евразийского экономического союза [Текст] / Т.Е. Чеканова // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2019. – Т.10. – №4. – С.530.



устойчивого развития стран ЕАЭС. Одной из стратегий стран ЕАЭС для развития энергетического сектора является увеличение доли возобновляемых источников энергии. Такие страны, как Казахстан и Армения, активно развивают солнечную и ветровую энергию.

**Диаграмма 1.1.3. – Динамика взаимной торговли стран ЕАЭС, млрд. долл. США**



**Источник:** Годовой доклад Европейской экономической комиссии за 2023 год <https://eec.eaeunion.org/?ysclid=15yzzqjfmw725184480>

По сравнению с другими интеграционными объединениями, в ЕАЭС кризисные явления, вызванные пандемией коронавирусной инфекции, в меньшей степени отразились на объёме взаимной торговли товарами, чем на внешней торговле, что подтверждает эффективность данной модели сотрудничества.

#### *6. Совместное развитие импортозамещающих отраслей.*

Такой тип интеграции характерен для интеграционных объединений развивающихся стран. Совместное развитие импортозамещающих отраслей - это процесс, в рамках которого государственные органы, бизнес-сектор и общество активно сотрудничают для развития и поддержки отраслей, способных заменить импортные товары на собственное производство.

Для достижения этой цели необходимо создать благоприятные условия для развития импортозамещающих отраслей, такие как снижение налогового и

административного бремени, упрощение процедуры регистрации и получения лицензий, а также предоставление финансовой поддержки и субсидий.

Для развития данного вида интеграции, по мнению Ш.Г. Сеидова, следует:

- активно привлекать инвестиции в эти отрасли. Для этого государство может предлагать инвесторам налоговые льготы, создавать специальные индустриальные парки или зоны свободной торговли;

- осуществлять меры по развитию кадрового потенциала в импортозамещающих отраслях. Необходима разработка качественных программ обучения и переквалификации, а также улучшение условий труда и социальных гарантий для работников в этих отраслях;

- улучшать инфраструктуру и логистическую базу в этих отраслях, чтобы обеспечить эффективную производственную деятельность и доставку товаров;

- создавать благоприятные условия для экспорта продукции из импортозамещающих отраслей. Для этого государство может предоставлять государственную поддержку в виде продвижения на внешние рынки, участия в выставках и ярмарках, а также предоставления государственных гарантий<sup>22</sup>.

Наряду с преимуществами, необходимо учитывать риски, связанные со снижением конкурентоспособности продукции, высокими затратами на развитие отраслей и возможной необходимостью продолжать импортировать товары в случае несостоятельности импортозамещающих отраслей. Поэтому важно проводить анализ рынка и разрабатывать стратегии развития с учетом этих рисков.

Проблемы развития экономики усугубляет также растущая безработица и отток капитала. Такое развитие позволяет снизить зависимость стран от импорта и укрепить экономическую независимость.

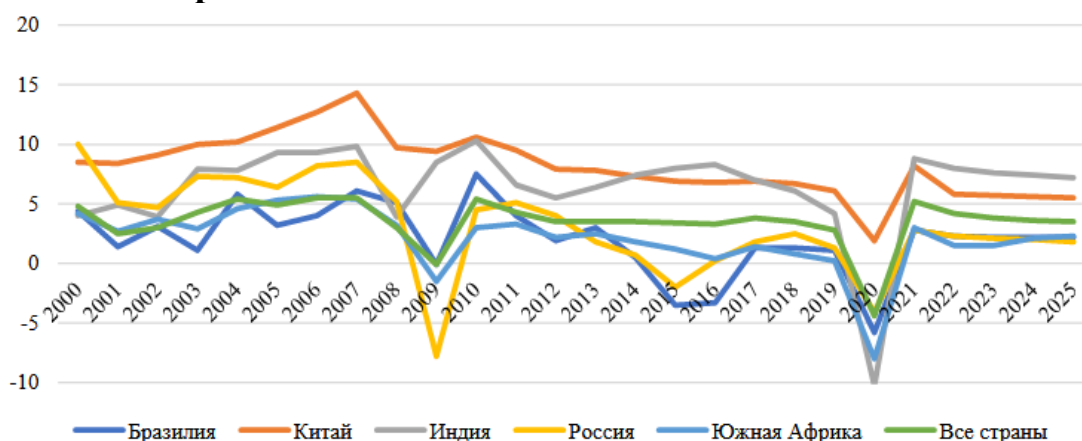
Вопрос экономической независимости является важным не только в условиях глобализации, когда мировые рынки могут быть подвержены внезапным изменениям и кризисам, но и в условиях формирования нового

---

<sup>22</sup> Сеидов, Ш.Г. Теоретические и правовые основы функционирования конституционного принципа единства экономического пространства [Текст] / Ш.Г. Сеидов, И.В. Зернов // Современное право. – 2017. – №4. – С.19.

многополярного мира. Так, например, данная модель успешно реализуется в интеграционном объединении БРИКС. В настоящее время импортозамещение в странах БРИКС реализуется в области национальных систем цифровой идентификации, больших данных для государственной политики, национальных систем управления данными.

**Диаграмма 1.1.4. – Реальный ВВП стран БРИКС в % к предыдущему году, включая прогноз до 2025 г.\***



\***Источник:** составлено автором по данным Всемирного банка. Официальный сайт Группы Всемирного банка <http://info.worldbank.org/governance/wgi/#home>

Позиции стран БРИКС в международных экономических отношениях укрепляются: за последние 5 лет ВВП стран БРИКС рос быстрее мирового ВВП (среднегодовые темпы роста составили 5,31% и 3,45% соответственно). В результате доля БРИКС в мировом ВВП увеличилась с 30,7% в 2016 году и 33,4% в 2021 году до 35% по итогам 2023 года. За счет расширения доля БРИКС в мировом объеме производства выросла до 37%. На долю этого объединения приходится 17% мирового золотого запаса<sup>23</sup>.

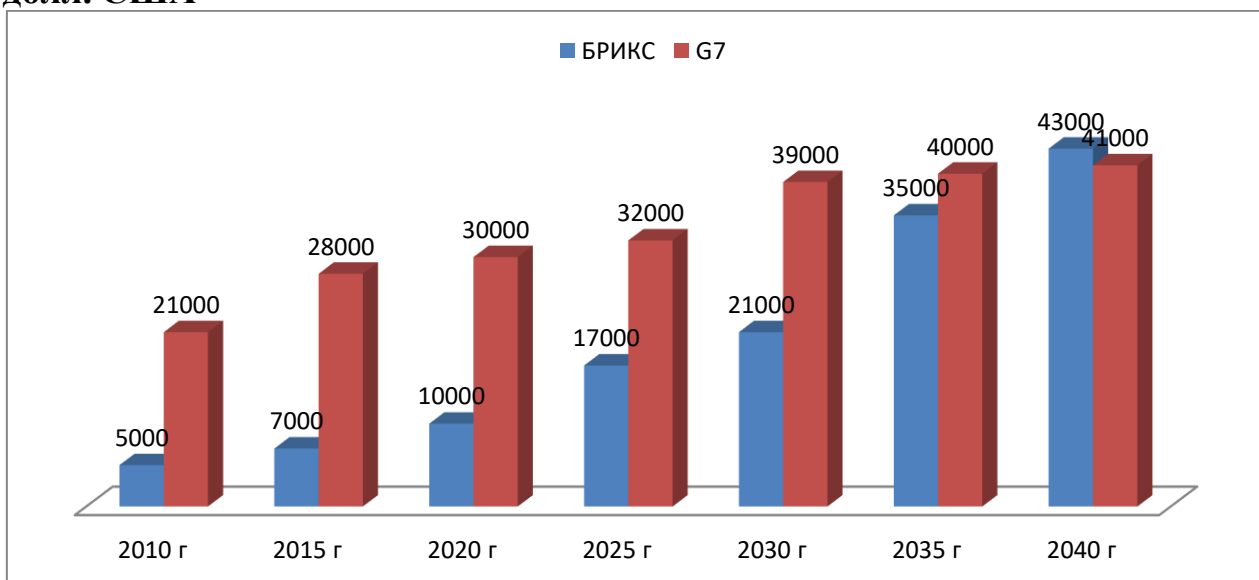
Страны БРИКС обладают достаточно высоким потенциалом для дальнейшего экономического развития: в первую очередь, это обусловлено наличием мощной ресурсной базы и стремлением этих стран развивать сотрудничество. Общая площадь стран БРИКС составляет 45 726 508 км<sup>2</sup>, а общая численность населения оценивается примерно в 3,41 млрд человек, что

<sup>23</sup> Страны БРИКС и G7 в мировой экономике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/infographics/9519>

составляет около 26,7 % мировой поверхности суши и 41,6 % мирового населения<sup>24</sup>.

По прогнозам экспертов банка Goldman Sachs, рост ВВП стран БРИКС в перспективе превысит суммарный ВВП стран G7 (диаграмма 1.1.5).

**Диаграмма 1.1.5. – Прогноз роста ВВП стран БРИКС и стран G7, млрд. долл. США\***



\***Источник:** Прогноз экспертов банка Goldman Sachs

[https://ru.pandaforecast.com/stock\\_forecasts/forecast\\_gs/?ysclid=I5z3mo2jo416017628](https://ru.pandaforecast.com/stock_forecasts/forecast_gs/?ysclid=I5z3mo2jo416017628)

Вопрос импортозамещения также остро стоит перед странами-участницами ЕАЭС. Стремясь преодолеть несбалансированность внешней торговли, правительства Киргизии, Казахстана и Беларуси уже в начале XXI века начали осуществлять политику сокращения импорта на основе импортозамещения. Несмотря на необходимость импортозамещения во всех странах ЕАЭС, национальные программы по импортозамещению носят автономный характер, не учитывая возможности евразийской интеграции<sup>25</sup>.

*7. Совместное развитие инфраструктуры для расширения взаимной и внешней торговли.*

В контексте современной мировой экономики совместное развитие инфраструктуры для расширения взаимной и внешней торговли имеет ключевое

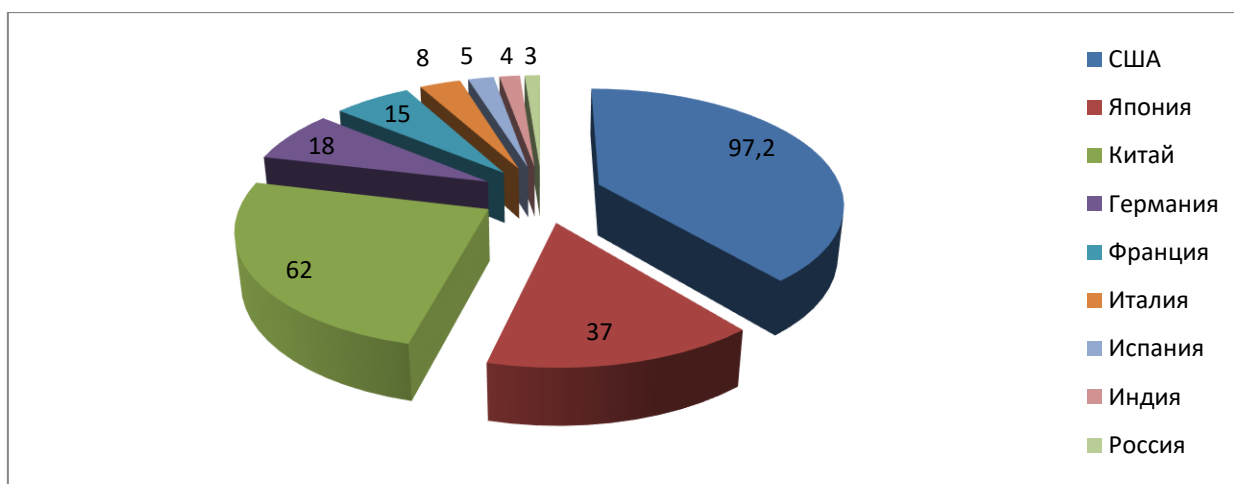
<sup>24</sup> БРИКС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%91%D0%A0%D0%98%D0%9A%D0%A1>

<sup>25</sup> Гурова И.П. Импортозамещение в странах Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mgimo.ru/upload/iblock/be5/gurova.pdf?ysclid=I5z2h1uqbg725606>

значение для увеличения объемов торговли между странами и укрепления экономических связей. Важным аспектом совместного развития инфраструктуры является создание совместных логистических центров и складов. Это позволяет оптимизировать цепочки поставок и сократить затраты на хранение и перевозку товаров. Это особенно важно для товаров с высокой добавленной стоимостью. Совместные логистические центры и склады могут быть установлены на территории третьих стран или на границе между двумя странами, что облегчает перевозку товаров и ускоряет сроки поставки.

Важными аспектами такого сотрудничества является развитие транспортной, энергетической и цифровой инфраструктуры. Для того, чтобы инфраструктура обеспечивала растущие объемы международных грузопотоков, необходимо обеспечить значительные инвестиционные вложения.

На рисунке 1.1.5 приведены объемы инвестиций в транспортную инфраструктуру развитых и развивающихся стран.



**Рисунок 1.1.5. – Объемы инвестиций в транспортную инфраструктуру развитых и развивающихся стран, млрд. долл.**

**Источник:** составлено автором по данным Total Inland Transport Infrastructure Investment per GDP. OECD.Stat. Available at: <https://stats.oecd.org/>

Создание новых международных транспортных коридоров, модернизация и развитие существующих дорог, железных дорог, морских и речных портов и аэропортов способствует улучшению доступности и эффективности транспортировки товаров между государствами-участниками интеграции. «Развитие транспортной инфраструктуры позволяет сократить время и

стоимость доставки товаров, что способствует росту торговли»<sup>26</sup>. Страны, не имеющие выхода к морю, заинтересованы в совместной реализации таких проектов, например, Восточноафриканское сообщество (ЕАС), создавшее 5 транспортных коридоров, проходящих через все страны, входящие в ЕАС.

Таким образом, совместное развитие инфраструктуры для расширения взаимной и внешней торговли способствуют укреплению доверия между странами-участниками и снижению потенциальных конфликтов, что делает совместное развитие инфраструктуры важным инструментом для интеграции государств. Данная модель интеграции используется также в интеграционных объединениях: COMESA, MERCOSUR, ASEAN.

Рассмотренные нами интеграционные модели взаимодействия государств имеют в основе четыре ключевые составляющие: рыночной, политической, культурной и социальной интеграции (рис. 1.1.6).



**Рисунок 1.1.6 - Основы интеграционного взаимодействия государств**  
 Источник: разработано автором

<sup>26</sup> Галицына, А.М. Объекты, субъекты, функции транспортной инфраструктуры как основного элемента в системе международных перевозок [Текст] / А.М. Галицына // Сборник статей VII Международной научно-практической конференции: в 2 ч. – 2021. – Ч.2. – С.50.

По результатам проведенного анализа можно сделать вывод о том, что исторически интеграционное взаимодействие между государствами основывалось на экономической и политической видах интеграции, культурном сотрудничестве, социальном взаимодействии.

В настоящее время важным направлением интеграционного взаимодействия государств является сочетание различных видов интеграции: экономической, политической, культурной, социальной, то есть создание полной интеграционной модели, объединяющей все аспекты сотрудничества между государствами и направленной на укрепление их взаимодействия в различных сферах.

Теоретический подход к анализу моделей интеграционного взаимодействия включает в себя системный подход, что позволяет рассматривать интеграцию как сложную систему с взаимосвязанными компонентами. Для анализа моделей интеграционного взаимодействия также был использован междисциплинарный подход, который включает элементы теории международных отношений, экономики, политологии и других наук.

Анализ моделей интеграционного взаимодействия государств содержит критическую оценку и анализ общепринятых концепций и подходов к интеграции, что позволяет углубить понимание процессов интеграции и их эффективности.

Обобщая мнения ученых о международной экономической интеграции государств и ее влиянием на перспективы создания многополярного мира, можно сделать следующие выводы.

В современных условиях многополярный мир характеризуется наличием нескольких сильных и влиятельных государств и их группировок, которые имеют значительные политические, экономические и военные ресурсы. В таком мире нет явного господства одной суперсилы, а власть распределена между различными участниками. М. Головнин отмечает, что «международная интеграция государств включает различные формы сотрудничества, такие как экономические интеграционные блоки, политические и военные альянсы,

культурные обмены, совместное решение социальных вопросов стран, входящих в интеграционное объединение»<sup>27</sup>. Подобные интеграционные процессы служат укреплению взаимовыгодных отношений между государствами и повышению их экономической, политической и военной мощи.

Многополярный мир создает необходимость для государств развивать сотрудничество и интеграцию, чтобы усилить свое положение на мировой арене. Интеграция позволяет государствам объединять свои ресурсы и силы для получения преимуществ в конкуренции с другими полюсами мира.

С другой стороны, и сама международная интеграция государств способствует становлению многополярного мира. Интеграционные блоки, такие как Европейский союз, ШОС или БРИКС, вынужденно создают альтернативные полюса в мировой политике и экономике, выступают сообща в решении глобальных проблем и противостоят гегемонии одного государства.

Таким образом, связь между международной интеграцией государств и многополярным миром заключается в том, что интеграция может быть инструментом для укрепления позиции государств в многополярной системе и одновременно приводить к разнообразию и многообразию политических и экономических центров власти.

Нами рассмотрены семь моделей интеграционного взаимодействия государств, принятых в рамках ЕЭК. Каждая из моделей находит применение среди мировых интеграционных объединений, в соответствии с их целями и особенностями интеграционного взаимодействия.

Международные статистические данные свидетельствуют о том, что все рассмотренные модели повышают интеграционный потенциал стран-участниц, способствуют созданию эффективных производственных цепочек, передаче или продаже инновационных технологий странам-участницам, помогают вовлекать в производственный процесс наиболее квалифицированную или дешевую рабочую силу из стран-участниц, создавать проекты совместного

---

<sup>27</sup> Головин, М. Экономическая интеграция: уроки для постсоветского пространства [Текст] / М. Головин, А. Захаров, Д. Ушкалова // Мировая экономика и международные отношения. – 2016. – Т.60. – №4. – С.61.



финансирования с использованием как финансово-банковских организаций, так и государственно-частного партнерства.

Исследование данных форм интеграции помогает выявить преимущества и недостатки сотрудничества между странами в условиях формирования многополярного мира, а также определить потенциальные направления для углубления интеграции и укрепления экономических, политических и культурных связей в рамках интеграционных объединений для обеспечения динамичного развития экономики страны.

## **1.2. Закономерности и современные тенденции развития торгово-экономических блоков в мировом хозяйстве**

В эпоху глобализации быстрое распространение информации, технологических инноваций и финансовых потоков усиливает взаимосвязи между странами и регионами, способствуя развитию интеграционных процессов на мировом уровне. Интеграционные процессы, возникнув как экономический феномен, затем охватывает и другие сферы. Таким образом, процесс интеграции, развивается системно, его нельзя отделять от социальных явлений, политики, культуры, духовной сферы, идеологии, религии, которые их питают. Интеграционные процессы представляет собой множество потоков, связанных между собой во времени.

Закономерности развития интеграционных процессов зависят от многих факторов, включая политическую волю стран-участниц, экономическую выгоду от интеграции, идеологическую схожесть стран, географическую близость и культурные сходства.

Одной из основных закономерностей является постепенное углубление интеграционных отношений с течением времени. Как правило, процесс международной экономической интеграции начинается с договоренностей о таможенном сотрудничестве и постепенно прогрессирует к созданию общего рынка, общих правил и нормативных актов.

Важной закономерностью является увеличение количества участников интеграционного процесса. Чем больше стран включено в интеграцию, тем более сложными становятся отношения между ними, но и тем больше возможностей по сотрудничеству и развитию.

Устойчивость политической обстановки в странах-участниках интеграционных объединений играет важную роль в успешном развитии интеграционных процессов. Уровень доверия между участниками, а также поддержка со стороны правительства, необходимы для эффективной работы интеграционных структур.

К закономерностям интеграционных процессов следует отнести стимулирование культурного обмена, уважение к разнообразию и формирование общих ценностей способствуют укреплению связей между участниками интеграционных объединений.

К закономерностям развития интеграционных процессов Д.О. Кандиярова относит их динамичность, необходимость постоянной адаптации к новым вызовам и изменениям в мировой экономике, требующей от участников интеграционных структур постоянного развития и совершенствования механизмов сотрудничества<sup>28</sup>.

Одной из основных закономерностей развития интеграционных процессов является формирование экономических союзов и блоков на региональном уровне. Экономические союзы объединяют страны с целью улучшения торговых и экономических отношений между ними, сокращения барьеров для торговли и инвестиций, а также укрепления политического сотрудничества.

Формирования торгово-экономических блоков довольно сложный и многогранный процесс. Поэтому будет логичнее изучение торгово-экономических блоков начать с рассмотрения мирового рынка и особенностей его функционирования, так как мировой рынок стимулирует страны и регионы к формированию торгово-экономических блоков для увеличения объемов

---

<sup>28</sup> Кандиярова, Д.О. Интеграционные процессы в странах с переходной экономикой: теория, методология, практика [Текст] / Д.О. Кандиярова. – Душанбе: Ирфон, 2006. - С.44.

торговли и интеграции их экономик, укрепления конкурентоспособности, диверсификации и защиты их экономик от негативных последствий непредвиденных событий.

Мировой рынок - это экономическая система, в рамках которой товары, услуги, капитал, информация и люди перемещаются и обмениваются между разными странами. Он представляет собой глобальную сеть торговых и экономических отношений между различными национальными рынками и предприятиями<sup>29</sup>.

«Мировой рынок является формой организации и функционирования международной торговли и характеризуется масштабностью, разнообразием участников и сложностью взаимодействий. Глобализация и развитие технологий в последние десятилетия существенно расширили мировой рынок и увеличили объем и сложность международной торговли»<sup>30</sup>. В настоящее время мировой рынок включает в себя не только традиционные товары и услуги, такие как продукты питания, транспортные средства и финансовые услуги, но и цифровые товары, электронику, информационные технологии и другие сферы деятельности.

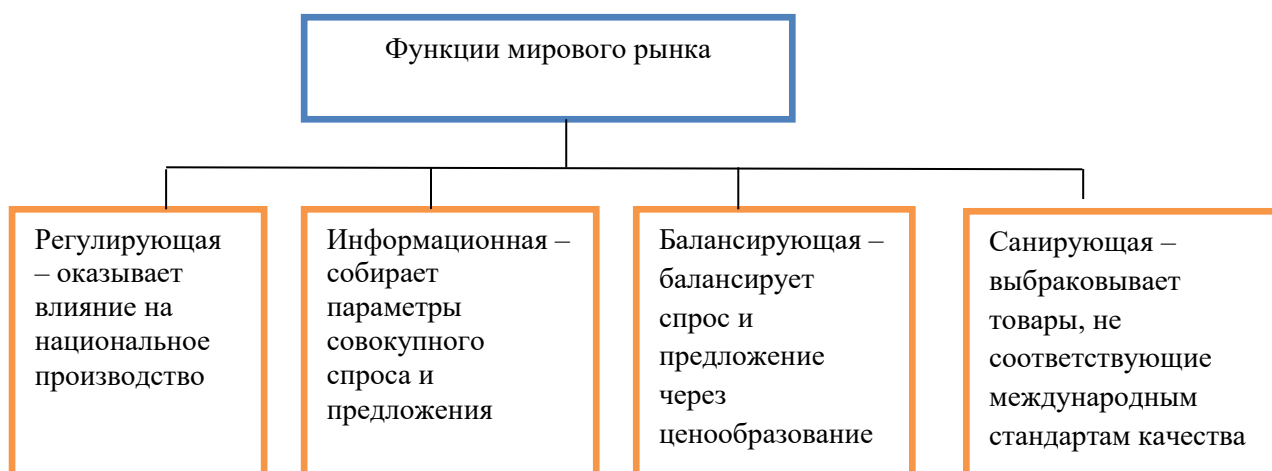
Мировой рынок обладает огромным потенциалом для роста и развития, а также может стать источником благосостояния и культурного обмена для всех участников. Однако он также представляет и сталкивается с вызовами и проблемами, такие как сбои в цепочках поставок товаров и услуг, торговые войны и протекционизм, экономическое неравенство, геополитические напряжения, быстрые технологические изменения, экологические проблемы, политическая нестабильность и проблемы социальной справедливости. Поэтому важно иметь баланс между свободной торговлей и защитой интересов разных стран и народов.

---

<sup>29</sup> Донюш, Е.В. Становление и развитие мирового рынка потребительских товаров [Текст] / Е.В. Донюш // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Москва, июнь 2015 г.). – М.: Буки-Веди, 2015. – С.30.

<sup>30</sup> Ковтун, Е.Н. Мировой рынок: сущность, специфика и особенности на современном этапе [Текст] / Е.Н. Ковтун, Т.А. Толмачева, Е.А. Лобзева // Цифровая наука. – 2020. – №4 (4). – С.30.

Мировой рынок выполняет ряд ключевых функций, которые оказывают значительное влияние на глобальную экономику и международные торговые отношения (рис.1.2.1).



**Рисунок 1.2.1. – Основные функции мирового рынка**

**Источник:** составлено автором

Ученые характеризуют мировой рынок как конфликтную сферу, что обусловлено наличием противоречий между хозяйствующими субъектами, ведущими борьбу за рынки сбыта и достижение больших конкурентных преимуществ. Среди конфликтов имеют место конфликты за ресурсы: мировой рынок зависит от ресурсов, таких как природные и финансовые ресурсы, энергия, рабочая сила и др. Неравномерное распределение этих ресурсов может вызвать конфликты между странами, а также споры о торговых договоренностях и ценах.

По мнению В.В. Гордеева, рынок часто является игровым полем для геополитических конфликтов между различными странами и регионами. Такие конфликты могут вызывать политическую нестабильность, войны и санкции, которые влияют на экономическую деятельность<sup>31</sup>.

Следовательно, мировой рынок является сферой конфликтов, которые могут быть вызваны конкуренцией, ресурсными проблемами, геополитическими трудностями, торговыми барьерами и культурными различиями. Однако, рынок также является местом для решения конфликтов через дипломатию,

<sup>31</sup> Гордеев, В.В. Мировая экономика и проблемы глобализации [Текст] / В.В. Гордеев. – М.: Высшая школа, 2008. – С.105.

международное сотрудничество и торговые соглашения. Таким образом мировой рынок обеспечивает платформу для международной торговли товарами и услугами между различными странами. Это позволяет странам специализироваться в производстве тех товаров, в которых они имеют конкурентные преимущества, и импортировать другие товары, повышая эффективность использования внутренних ресурсов. Исходя из этого страны, участвующие в мировой торговле, устанавливают свою внешнеторговую политику.

Согласно данным ЮНКТАД, объем мировой торговли сократился в 2023 году по сравнению с 2022 годом на 5%, то есть до 30,7 трлн долл. по сравнению с прошлогодним уровнем в 32,2 трлн долл<sup>32</sup>. Важное место в международной торговле занимает торговля промежуточными продуктами, который по данным ВТО составляет около 40% объема мировой торговли товарами. Процесс специализации и кооперации на основе международного разделения труда приводит к тому, что при изготовлении какой-либо продукции, все большее количество стран участвует в процессе сборки на разных этапах. Это приводит к тому, что детали и компоненты пересекают множество границ, прежде чем быть включенными в конечный продукт.

**Таблица 1.2.1. – Объем экспорта промежуточных продуктов для групп и регионов для стран с переходной экономикой, млрд долл. США**

Регион	2009 г.	2015 г.	2022 г.	Темпы роста, %	
				2022 г. к 2009 г.	2022 г. к 2015 г.
Восточная и Юго-Восточная Азия	1343,1	1762,1	2150,4	+60	+22
Восточная Европа	372,3	514,3	462,2	+24	-11
Латинская Америка	279,0	395,4	441,2	+58	+12
Средняя, Восточная и Северная Африка	37,2	46,7	52,3	+40	+12
Южная Африка	74,2	79,3	97,1	+31	+22
Страны Африки к югу от Сахары	67,0	61,0	51,1	-23	-17

**Источник:** Составлено автором по данным ЮНАКТАД [https://unctad.org/system/files/official-document/itcdtab56\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/itcdtab56_en.pdf)

<sup>32</sup> В ООН прогнозируют сокращение мировой торговли в 2023 году на 5% [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/19506615>

Развивающиеся страны Восточной Европы и Латинской Америки участвуют в мировой торговле с равнонаправленными тенденциями. В период 2009-2022 гг. более высокий тем роста внешнеторгового оборота принадлежал странам Латинской Америки.

Участие развивающихся стран в мировой торговле по-прежнему в основном связано с поставками на рынки развитых стран. Несмотря на рост, производственные сети стран Африки относительно менее развиты и в основном ограничены Восточной и Юго-Восточной Азией.

В современных условиях глобализация мировой экономики стимулирует международную торговлю путем снижения преград и ограничений для свободного обмена товарами и услугами. Это достигается через соглашения о торговле, такие как Всемирная торговая организация (ВТО), которые снижают таможенные пошлины, упрощают процедуры импорта и экспорта, и защищают права интеллектуальной собственности. Сегодня глобализация предстает и в виде взаимодействия крупных региональных блоков. Взаимодействие в рамках региональных группировок становится более тесным, синтезируются культурные потенциалы, возникает самостоятельный гуманистический феномен, как основа дальнейшего развития интеграционных процессов. Вместе с тем для стран входящих в региональные торгово-экономические блоки возникает необходимость согласования и координация торговой политики.

Торговая политика страны - это набор мер и стратегий, которые она принимает для регулирования и развития внешней торговли. Торговая политика может включать в себя различные меры, такие как таможенные пошлины, квоты на импорт, санитарные и фитосанитарные нормы, соглашения о свободной торговле и другие меры. Цель торговой политики может быть разнообразной, такой как защита от дешевых импортных товаров, поддержка отечественных производителей, стимулирование экспорта и повышение конкурентоспособности на мировом рынке. Торговая политика непосредственно влияет на интеграцию национальных предприятий в мировое экономическое пространство двумя основными способами. «Во-первых, торговая политика

может увеличить стоимость ресурсов. Чрезмерные тарифы на промежуточные продукты делают страны менее привлекательными для глобальных инвестиций и наносят ущерб локализации производственных процессов. Во-вторых, неблагоприятные условия доступа на рынок поставят сборщиков в относительно невыгодное положение при распределении готовой продукции среди потребителей»<sup>33</sup>.

Чтобы минимизировать эти затраты, ведущие компании обычно предпочитают изменить местоположение производственных мощностей предприятия, перемещая их в страны с беспоплатным или льготным доступом к конечным рынкам. Это одна из причин, по которой преференциальные торговые соглашения, улучшающие доступ к рынкам развитых стран, являются важными факторами, определяющими локализацию.

Преимуществами политики свободы торговли являются увеличение выбора и доступности товаров для потребителей, стимулирование экономического роста, создание рабочих мест и увеличение доходов. Свободная торговля позволяет каждой стране специализироваться в производстве тех товаров и услуг, в которых она имеет конкурентные преимущества. Это позволяет странам использовать свои ресурсы более эффективно и повышает производительность.

Х.А. Одинаев отмечает, что «свободная торговля также способствует укреплению международных отношений и сотрудничеству между странами, что снижает вероятность вооруженных конфликтов»<sup>34</sup>. Развитие свободной торговли позволяет странам получать доступ к новейшим технологиям и инновациям, способствующим повышению их конкурентоспособности и развитию.

Однако, неконтролируемая свободная торговля может также привести к неравенству, уязвимости экономик и потере рабочих мест, поэтому важно сбалансированный подход к этой политике.

---

<sup>33</sup> Путьлин, В.И. Повышение эффективности международного разделения труда и конкурентоспособности национальных экономик через региональную интеграцию [Текст] / В.И. Путьлин // Экономика и управление. – СПб., 2012. – №10 (84). – С.24.

<sup>34</sup> Одинаев, Х.А. Развитие свободных экономических зон и проблемы расширения межрегиональной торговли [Текст] / Х.А. Одинаев, У.М. Гулаков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических наук. -Душанбе, 2018. – №2/10. – С.5.

Мировой опыт развитых стран свидетельствует, что их успешное развитие обусловлено не только успешным развитием национальной экономики, но и интенсивности интеграционного процесса с другими странами. Процессы глобализации в условиях формирования многополярного мира способствовали таким формам развития международной экономической интеграции, как торгово-экономические блоки. Их понятие и содержание рассматривается учеными следующим образом.

Так, Д.О. Кандиёрова характеризует международные торгово-экономические блоки как «экономические блоки, образованные объединением разных стран, возникли с учетом глобализации торговли с целью укрепления собственной экономики в торговых отношениях между собой и с другими странами мира»<sup>35</sup>.

Т.Н. Назаров характеризует международный торгово-экономический блок как «объединение нескольких стран с целью формирования общего регионального рынка посредством тарифных льгот между участниками»<sup>36</sup>.

Характеризуя преимущества взаимодействия государств в составе международных торгово-экономических блоков, У.М. Гулаков характеризует эти преимущества следующим образом: «в экономическом плане - это преимущества в привлечении инвестиций, расширение и укрепление производственных зон, стимулирование торговли, свободное перемещение ресурсов производства. Также, интеграционные процессы способствуют снижению риска появления различного рода конфликтов»<sup>37</sup>.

Рассматривая особенности создания и функционирования международных торгово-экономических блоков, М.И. Илолов отмечает, что «страны, входящие в

---

<sup>35</sup> Кандиёрова, Д.О. Интеграционные процессы в странах с переходной экономикой [Текст]: теория, методология, практика / Д.О. Кандиёрова. – Душанбе: Ирфон, 2006. – С.93.

<sup>36</sup> Назаров, Т.Н. Таджикистан: экономический рост, интеграция и региональное сотрудничество [Текст] / Т.Н. Назаров. – Душанбе: УИ МИД РТ, 2004. – С.106.

<sup>37</sup> Гулаков, У.М. Развитие межрегиональной торговли в условиях углубления интеграционных процессов (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Гулаков Умеджон Махмадович. – Душанбе, 2019. – С.46.



торгово-экономический блок, не всегда являются соседями, и могут располагаться на разных континентах»<sup>38</sup>.

Характеризуя причины и цели интеграции государств, имеющих разный уровень экономического развития, Д.Ш. Шариева отмечает, что «экономически более развитые страны получают преимущества за счет менее развитых стран-членов. В целях минимизации потерь менее развитыми странами более развитые государства оказывают им содействие в повышении конкурентоспособности экспортноориентированных производств и компаний, облегчении доступа товаров и услуг на свои рынки, проводят асимметричную по срокам либерализацию»<sup>39</sup>.

А.М. Мансурова отмечает, что торгово-экономические блоки – это форма международного сотрудничества в глобальной мировой экономике, при которой несколько стран объединяют свои экономики для достижения общих целей в области торговли, инвестиций, финансов и других аспектов экономической деятельности, с целью увеличения взаимной выгоды для участников путем совместных действий и сотрудничества<sup>40</sup>.

По мнению А.А. Бойченко, деятельность торгово-экономических блоков включает в себя не только торговые аспекты, но и более широкие экономические и политические мероприятия, направленные на укрепление сотрудничества и устойчивого развития участвующих стран или регионов<sup>41</sup>.

В современных условиях можно выделить различные формы и масштабы торгово-экономических блоков. Например, это могут быть региональные блоки, такие как ЕС или ЕАЭС, которые объединяют несколько стран в конкретном регионе или в виде многосторонних соглашений, как ВТО, которая регулирует торговлю на мировом уровне. Вместе с тем, следует отметить, что группировка

---

<sup>38</sup> Илолов, М.И. Реальная экономическая интеграция - путь к успеху [Текст] / М.И. Илолов // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – М., 2012. – №12. – С.25.

<sup>39</sup> Сариева, Д.Ш. К вопросу о сущности международной экономической интеграции [Текст] / Д.Ш. Сариева // Кронос. – 2019. – №10 (37). – С.38.

<sup>40</sup> Мансурова, А.Ф. Интеграция как категория экономической науки [Текст] / А.Ф. Мансурова // Экономика. Инновации. Управление качеством. – 2018. – №4 (9). – С.165.

<sup>41</sup> Бойченко, А.А. Региональная интеграция в условиях глобализации мирового хозяйства [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / А.А. Бойченко. – М., 2007. – С.95.

стран в торгово-экономические блоки не означает безусловного прогресса в реализации идей свободной торговли.

Обобщая мнения ученых о международных торгово-экономических блоках, отметим основные принципы их функционирования (рис. 1.2.2).



**Рисунок 1.2.2. – Основные принципы функционирования торгово-экономических блоков**

Источник: составлено автором

В экономической литературе общепризнано, что создание торгово-экономических блоков и международная экономическая интеграция государств может происходить через различные формы сотрудничества и соглашений между странами и включает следующие формы: зона свободной торговли, таможенный союз, общий рынок, экономический союз, полная интеграция. Эти формы интеграции могут существовать параллельно или комбинироваться в различных вариантах, в зависимости от конкретных целей и потребностей участвующих стран. Данный процесс фактически характеризует так называемую линейную международную интеграцию государств, которая обычно происходит поэтапно и может иметь различные стадии. Можно выделить следующие основные этапы:

1. Зона свободной торговли (ЗСТ). Это первый уровень интеграции, когда государства сокращают или устраняют торговые барьеры между собой. На этом этапе государства обычно снижают пошлины и таможенные сборы на импортные товары из других участников ЗСТ.

2. Таможенный союз. На этом этапе участники создают общую торговую политику и устанавливают общие пошлины и таможенные сборы на товары из третьих стран. На этой стадии часто устанавливаются единые нормы и стандарты продукции, что способствует снижению количества технических барьеров.

3. Общий рынок. Это более высокий уровень интеграции, который предполагает свободное перемещение товаров, услуг, капитала и людей между участниками. На этом этапе участники устанавливают единые правила и стандарты в таких областях, как закупки, рынки труда и конкуренция. Участники общего рынка обычно создают единую валюту.

4. Экономический союз. На этом этапе участники еще больше гармонизируют свои экономические политики и координируют макроэкономические параметры, такие как инфляция и процентные ставки. Участники союза часто создают единые регулирующие органы и координируют свои политики в области социальной защиты и образования.

5. Полная интеграция. Это конечный этап интеграции, когда государства фактически становятся единым государственным образованием, объединенным общими политическими, экономическими и правовыми институтами. Причем каждая стадия включает все больше мер, стирающих торговые барьеры между странами, входящими в состав торгово-экономического интеграционного блока. Примером такой интеграции может быть Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии и Ирландская республика, которые объединились в единое государственное образование - Ирландию, в начале XX века.

Эти формы торгово-экономических блоков могут быть реализованы на разных уровнях глубины интеграции, от поверхностной координации политик до более глубокого слияния экономических систем.

**Таблица 1.2.2. – Формы современных международных интеграционных объединений**

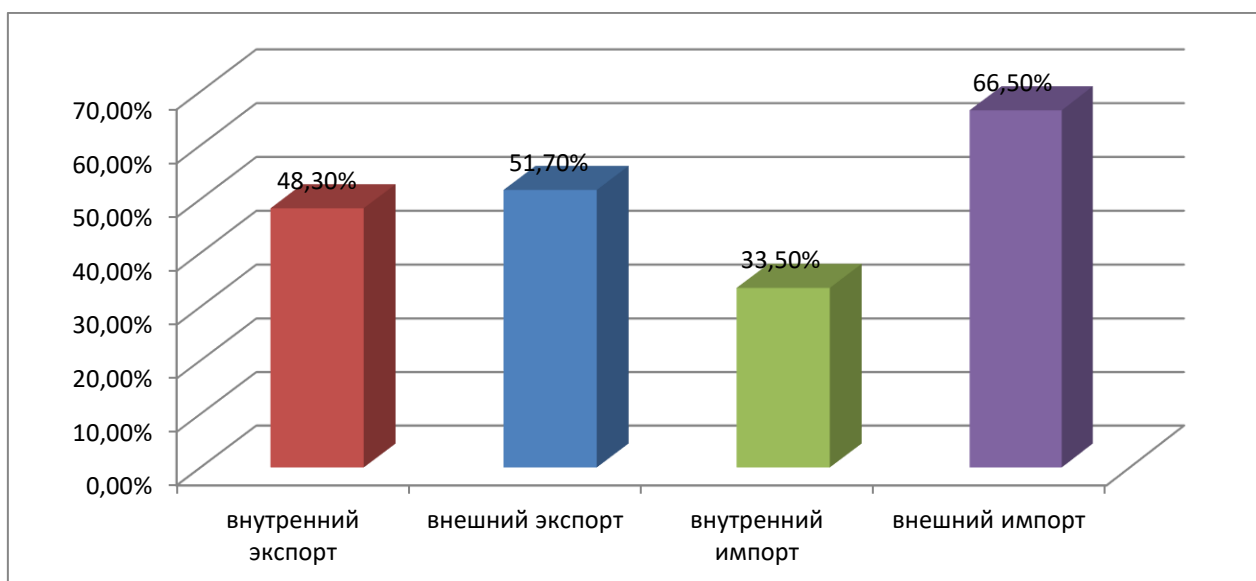
Тип интеграционного объединения	Название	Страны, входящие в объединение
Зона свободной торговли	НАФТА	США, Канада, Мексика.
Зона свободной торговли	АТЭС	Австралия, Бруней, Вьетнам, Гонконг, Индонезия, Канада, Китай, Республика Корея, Малайзия, Мексика, Новая Зеландия, Папуа – Новая Гвинея, Перу, Россия, Сингапур, США, Таиланд, Тайвань, Филиппины, Чили, Япония.
Зона свободной торговли	АСЕАН	Индонезия, Малайзия, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Бруней, Вьетнам, Лаос, Мьянма, Камбоджа.
Таможенный союз	ЕАЭС	Россия, Беларусь, Армения, Казахстан, Кыргызстан
Общий рынок	МЕРКОСУР	Аргентина, Бразилия, Парагвай и Уругвай.
Экономический союз	ЕС	Австрия, Бельгия, Болгария, Венгрия, Германия, Греция, Дания, Ирландия, Испания, Италия, Кипр, Латвия, Литва, Люксембург, Мальта, Нидерланды, Польша, Португалия, Румыния, Словакия, Словения, Финляндия. Франция, Хорватия, Чехия, Швеция. Эстония.
Экономический союз	СНГ	Азербайджан, Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, Россия.

**Источник:** разработано автором

Интеграционное объединение НАФТА, созданное в 80-е годы XX века, создало крупнейшую в регионе зону свободной торговли с точки зрения валового внутреннего продукта. Это также привело к увеличению иностранных инвестиций во все страны, входящие в объединение (США, Канада, Мексика). Соглашение о НАФТА привело к значительному увеличению объема торговли между Канадой, США и Мексикой и способствовало росту экономической интеграции между этими странами.

Соглашение установило правила определения происхождения товаров, чтобы исключить использование транзитных стран для обхода правил НАФТА и получения преимуществ при торговле. Кроме того, НАФТА снизила или отменила тарифы между тремя странами и позволила торговле утроиться к моменту вступления в силу последнего из ее изменений в 2008 году. Это повысило конкурентоспособность трех стран на мировом рынке. В конце концов, НАФТА создала основу для торговли во всех странах Северной Америки.

**Диаграмма 1.2.1. – Соотношение внешнего и внутреннего импорта и экспорта НАФТА в 2022 г.**

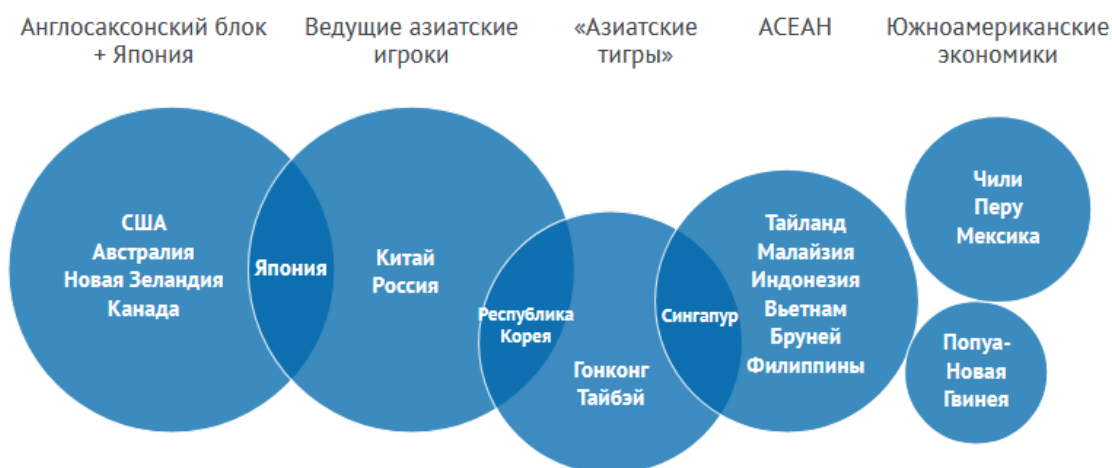


**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

Канада является экспортером топлива и минеральной продукции, поставляемых на рынок США. Мексика увеличила объемы экспорта как внутреннего, так и внешнего, за счет перевода в эту страну большого количества американских ТНК. В качестве основных торговых партнеров НАФТА выступают страны Европейского Союза.

Рассмотрим интеграционное объединение АТЭС, который создан для усиления экономической взаимосвязи между странами Азиатско-Тихоокеанского региона. С момента своего создания в 1989 году, АТЭС рассматривало себя не как политически сплоченную группу стран, а как свободную совокупность экономик. Анализ показывает поддающуюся проверке тенденцию в Азиатско-Тихоокеанском регионе к сближению принципов и норм внутреннего регулирования. Цель АТЭС – создание системы свободной и открытой торговли, либерального инвестиционного режима и благоприятных условий для экономического роста и развития в странах-членах.

АТЭС – это уникальная площадка для дискуссии между развитыми и развивающимися экономиками, англосаксонским и азиатским блоками (рис.1.1.3).



**Рисунок 1.2.3. – Коалиции в составе АТЭС**

**Источник:** разработано автором

За годы своего существования АТЭС показал себя эффективной площадкой и инструментом для укрепления сотрудничества экономик-участниц по широкому кругу вопросов экономической повестки.

АТЭС стремится к укреплению экономического сотрудничества, снижению торговых барьеров и стимулированию свободной и открытой торговли в регионе. Это включает разработку соглашений о свободной торговле и ускорение инвестиций.

АТЭС является платформой для диалога и сотрудничества между государствами, несмотря на их различия в политической системе или экономической модели. Он способствует мирному и устойчивому развитию в регионе. Исторически сложилось так, что сфера услуг является основным фактором экономического роста и производительности, генерируя более двух третей мирового ВВП, привлекая более трех четвертей прямых иностранных инвестиций в страны с развитой экономикой, обеспечивая занятость значительной части работников и создавая большинство новых рабочих мест во всем мире. Например, столкнувшись с экономическими последствиями пандемии COVID-19, освоение экономиками услуг в области информационно-коммуникационных технологий сыграло жизненно важную роль в содействии глобальному переходу к расширению удаленной работы, телемедицины,

цифровых финансовых услуг и электронной коммерции, которые позволили экономике работать в условиях карантина.

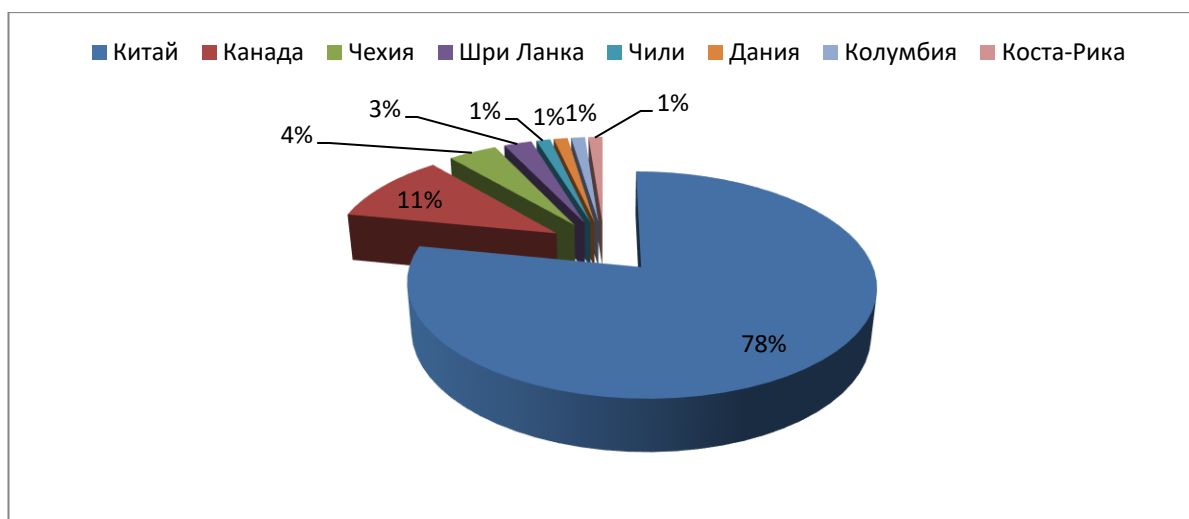
Либерализация рынков услуг и облегчение торговли услугами, помогает странам АТЭС использовать рынки услуг для достижения более высоких экономических показателей, несмотря на критику за продвижение торговых соглашений, которые ущемляют национальные и местные законы, обеспечивающие трудовые права, охрану окружающей среды.

Крупным внешнеторговым блоком является АСЕАН. Одной из главных задач внешнеторгового блока АСЕАН является установление и развитие международных договоренностей и соглашений с торговыми партнерами. Организация также стремится к улучшению доступа к рынкам и взаимной торговли, сокращению торговых барьеров и стимулированию экономического роста, и развитию в регионе. Внешняя торговля является одной из основных сфер деятельности АСЕАН. Он зависит от торговых партнеров в других регионах и странах. Внешнеторговый блок АСЕАН активно развивает торговые отношения с государствами Европейского союза, Китаем, США, Японией и другими странами.

В 1992 году страны АСЕАН подписали соглашение о свободной торговле, предусматривающее поэтапное снижение взаимных таможенных тарифов. Члены АСЕАН договорились ввести нулевые тарифные ставки для большинства товаров. Исключения относятся к продуктам, которые член АСЕАН считает необходимыми для защиты национальной безопасности, общественной морали, жизни и здоровья людей, экологии, а также предметов, представляющих художественную или историческую ценность.

Среди стран-экспортеров уверенно лидирует Китай. Значительно меньший объем экспорта обеспечивают Канада, Чехия, Шри Ланка. В составе товаров, направляемых на экспорт – электронные интегральные микросхемы, звукозаписывающая аппаратура, диоды, транзисторы и другие полупроводниковые приборы, электрические машины и оборудование,

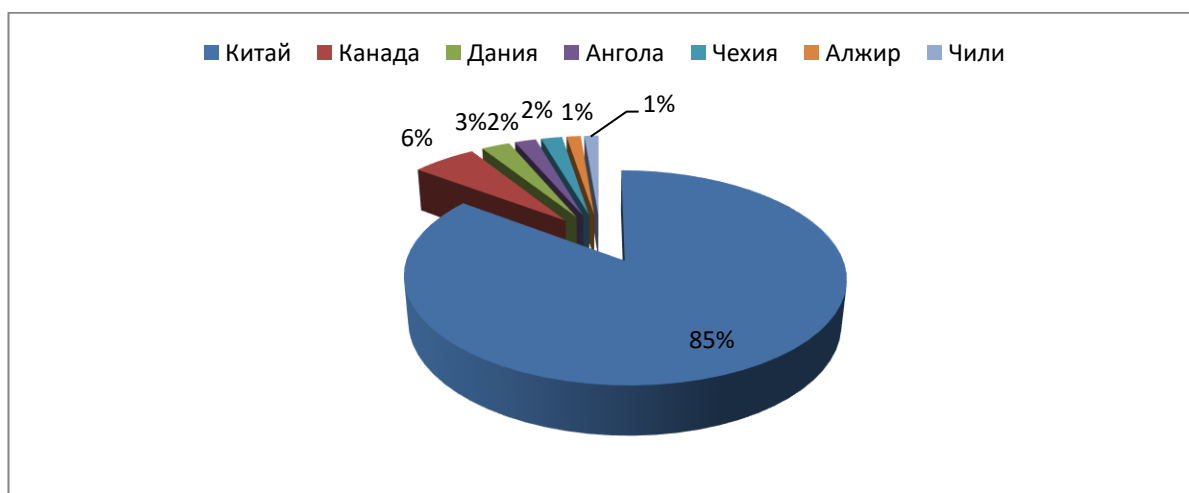
минеральное топливо, нефть, медицинские инструменты, жемчуг, драгоценные металлы, жиры и масла (в том числе пальмовое).



**Рисунок 1.2.4. – Структура экспорта товаров из АСЕАН по странам в 2022 г.**

**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

Из рисунков 1.2.4 и 1.2.5 видно, что крупнейшими торговыми партнерами АСЕАН, не входящими в объединение, являются Китай, Канада, Чехия, Дания, причем Китай занимает значительную долю и в экспорте, и в импорте товаров. В составе импорта – сырая нефть, электронные интегральные микросхемы, двигатели турбореактивные и турбовинтовые, газовые турбины.



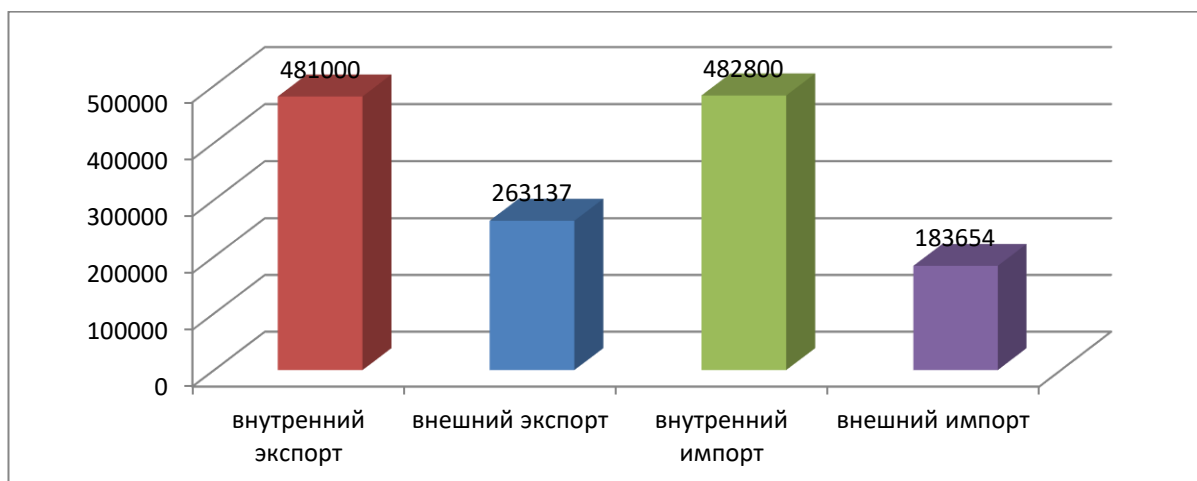
**Рисунок 1.2.5. – Структура импорта товаров в АСЕАН по странам в 2022 г.**

**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>



ЕАЭС является не линейной модели региональной интеграционной организации. Целью ее создания являлась свобода движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Данное интеграционное объединение применяет меры тарифного и нетарифного регулирования для защиты экономик стран-участниц.

**Диаграмма 1.2.2. – Соотношение внешнего и внутреннего импорта и экспорта ЕАЭС в 2022 г.**



1. **Источник:** разработано автором на основании статистических данных ЕАЭС [https://eaeu.economy.gov.ru/trade\\_in\\_goods](https://eaeu.economy.gov.ru/trade_in_goods)

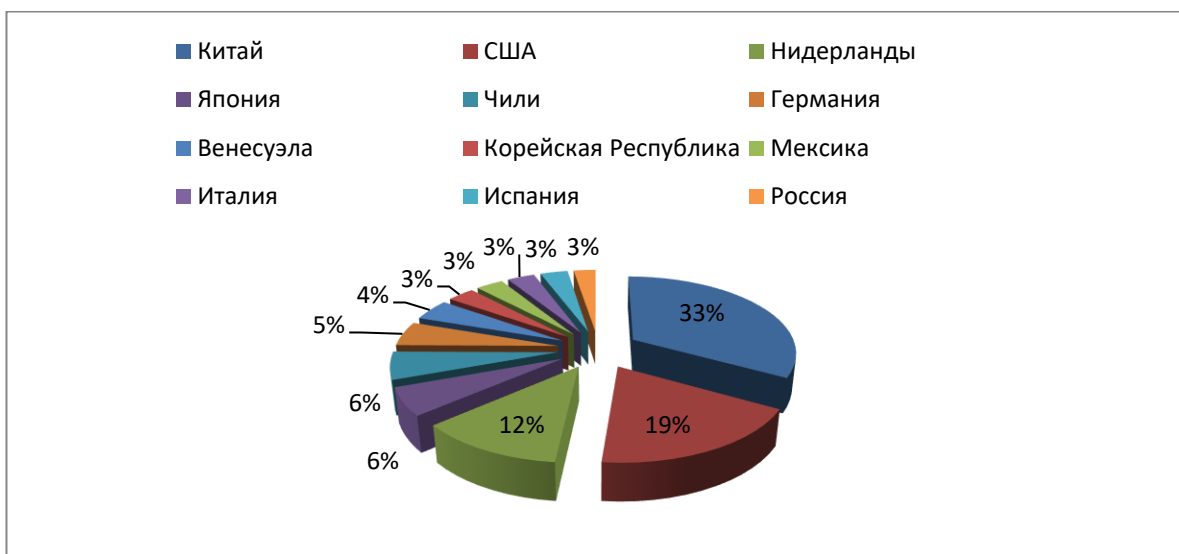
Практически половину рынка услуг в ЕАЭС занимает Россия, чей удельный вес, однако, снизился с 50,7 до 48,1%. Беларусь и Казахстан разделяют вторую и третью строчки соответственно, при этом за 2015–2018 гг. доля Беларуси увеличилась с 20,7 до 24,4%, доля Казахстана снизилась с 25,4 до 19,6%.

Интеграционное объединение МЕРКОСУР, также известное как Южный Общий Рынок, включает пять южноамериканских стран: Аргентину, Бразилию, Парагвай, Уругвай и Боливию (в статусе ассоциированного члена). МЕРКОСУР был создан с целью создания общего рынка, снижения торговых барьеров, стимулирования экономического роста и обеспечения социального развития региона.

Члены МЕРКОСУР стремятся к снижению торговых таможенных пошлин, стандартизации правил и норм торговли, свободе передвижения товаров, услуг, капиталов и людей, а также к координации внешнеторговой политики.

Данное интеграционное объединение направлено не только на экономическую интеграцию стран-участниц, путем создания единого

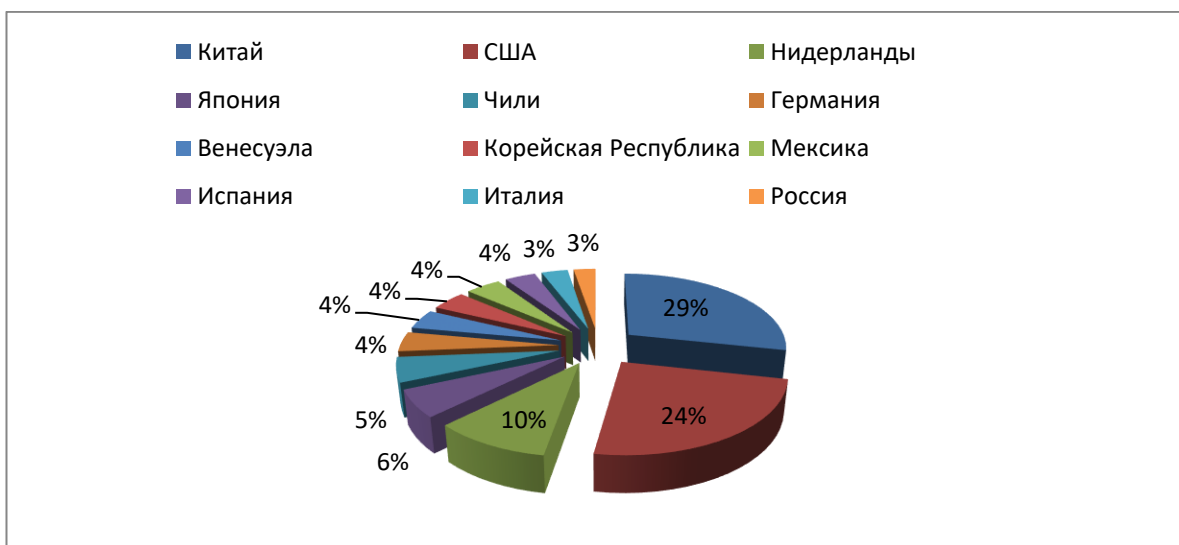
таможенного пространства, но и поддерживает демократические режимы. В связи с отказом от демократических принципов управления страной, из МЕРКОСУР были исключены Венесуэла и Парагвай.



**Рисунок 1.2.6. – Структура экспорта товаров из МЕРКОСУР по странам в 2022 г.**

**Источник:** составлено автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

В числе торговых партнеров-экспортеров МЕРКОСУР уверенно лидируют Китай и США. В составе экспорта преобладают руды, минеральное топливо, зерновые, сахар, мясо, котлы и оборудование, автомобили, тракторы, мотоциклы.

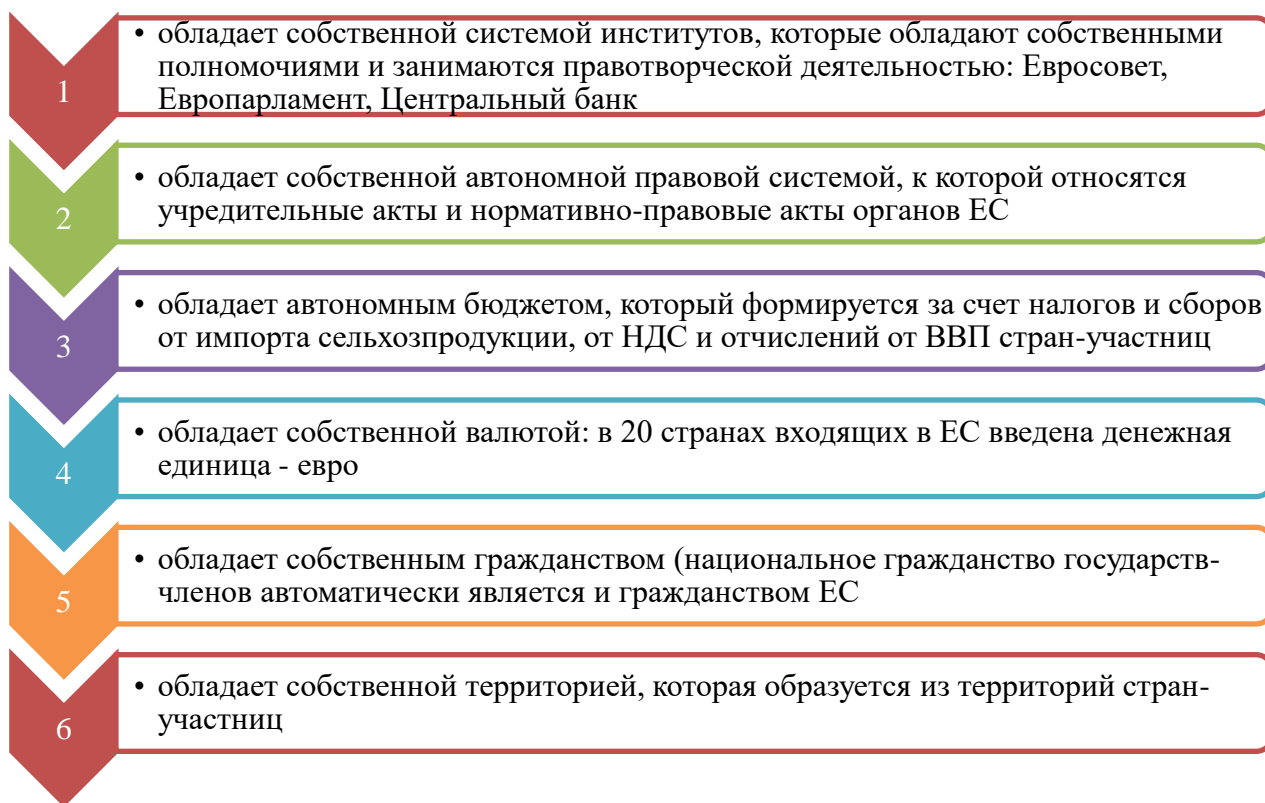


**Рисунок 1.2.7. – Структура импорта товаров в МЕРКОСУР по странам в 2022 г.**

**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

В структуре странового импорта также лидируют Китай и США, значительный объем импорта обеспечивают Нидерланды, Япония, Чили. К импортируемым товарам относятся минеральное топливо, машины и ядерные реакторы, удобрения, фармацевтические продукты, каучук, железо и сталь. В 2019 г. МЕРКОСУР подписал соглашение о свободной торговле с ЕС, что свидетельствует об усилении интеграции между интеграционными блоками разных континентов.

Европейский союз (ЕС) имеет ряд особенностей, которые коренным образом отличают его от других международных интеграционных объединений (рис.1.2.8).



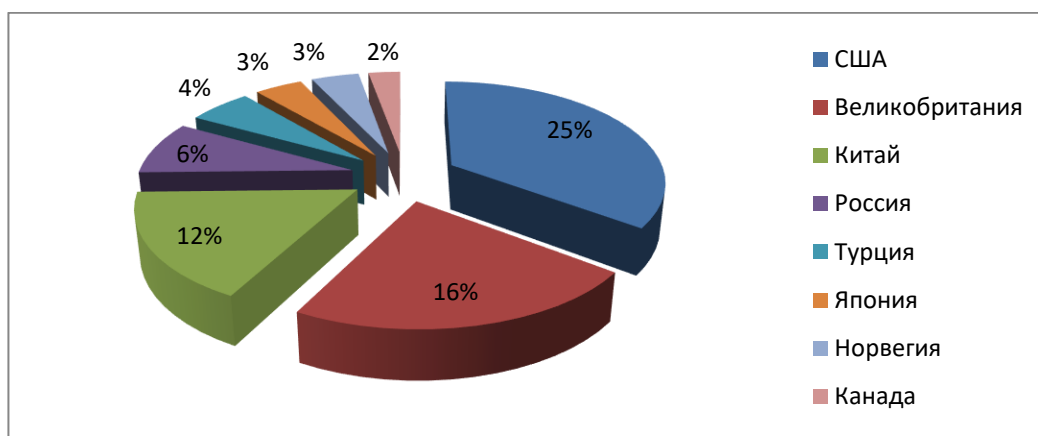
**Рисунок 1.2.8. – Особенности Европейского союза, как международного интеграционного объединения**

Источник: составлено автором

ЕС был создан с целью установления общих правил торговли и экономического сотрудничества между своими членами, содействия экономическому росту и процветанию. Предприятия стран ЕС получают выгоду не только от эффекта масштаба, который влечет за собой принадлежность к

крупнейшему в мире единому рынку, но и от торговых соглашений, которые позволяют предприятиям ЕС экспортировать многие из своих услуг и товаров.

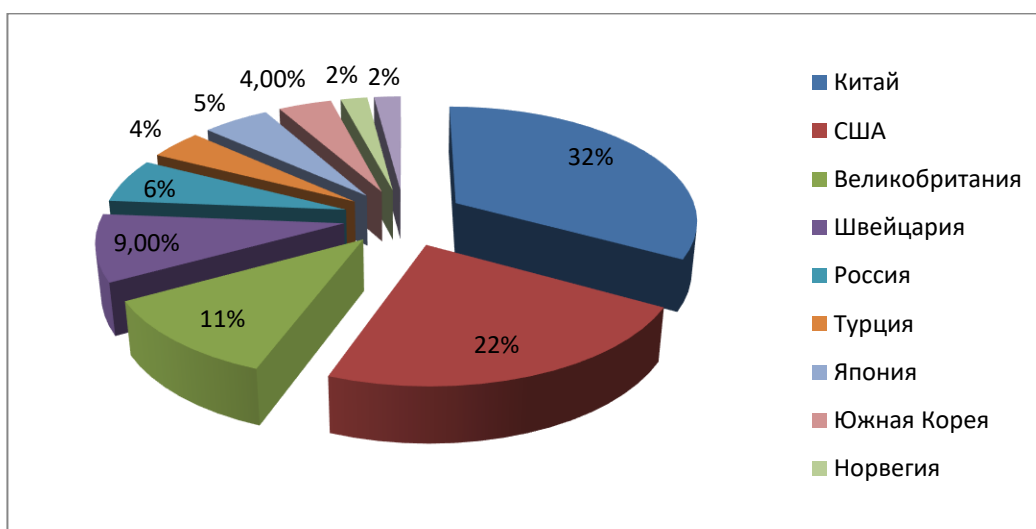
В структуре экспорта ЕС преобладают лекарственные средства, вакцины и культуры микроорганизмов, удобрения, станки, легковые автомобили, автозапчасти, летательные аппараты, медицинские приборы, двигатели, вычислительные машины и их блоки.



**Рисунок 1.2.9. – Структура экспорта ЕС по странам в 2022 г.**

**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

Среди импортных товаров преобладают сырая нефть, газ, промышленное оборудование и машины, химическая продукция, железо, алюминий, драгоценные металлы, древесина, текстиль и одежда, продукты питания и другие сырьевые материалы.



**Рисунок 1.2.10. – Структура импорта ЕС в 2022 г.**

**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

Европейский союз является наиболее развитым интеграционным объединением в мире. На долю его экономики приходится 22% мирового ВВП. ЕС ведет общую торговую политику от имени своих членов. Он заключает торговые соглашения с другими странами и блоками для содействия свободной и честной торговле, устранения торговых барьеров и защиты интересов своих членов.

Международная экономическая интеграция в рамках ЕС имеет множество преимуществ, таких как увеличение масштабов производства, доступ к новым рынкам и распределение производства с учетом специализации членов интеграционного объединения. Однако она также может столкнуться с некоторыми вызовами, такими как согласование разных экономических политик, учет различий в уровнях развития членов и управление конкуренцией на внутреннем рынке.

СНГ первоначально был создан для региональной интеграции государств, входящих ранее в состав СССР. Целью создания СНГ было обеспечение сотрудничества и взаимодействия между странами-участницами в различных сферах, включая политику, экономику, культуру и безопасность. Однако, страны, входящие в СНГ, являются очень разными и по темпам экономического развития, и по политическому развитию, и этот разрыв усиливается с течением времени. Поэтому некоторые страны (Грузия и Украина) вышли из состава СНГ, а Латвия, Литва и Эстония не вошли в его состав изначально. Органы управления СНГ не получили реальных властных полномочий, без которых невозможно построение не только экономических союзов, но и менее продвинутых интеграционных объединений.

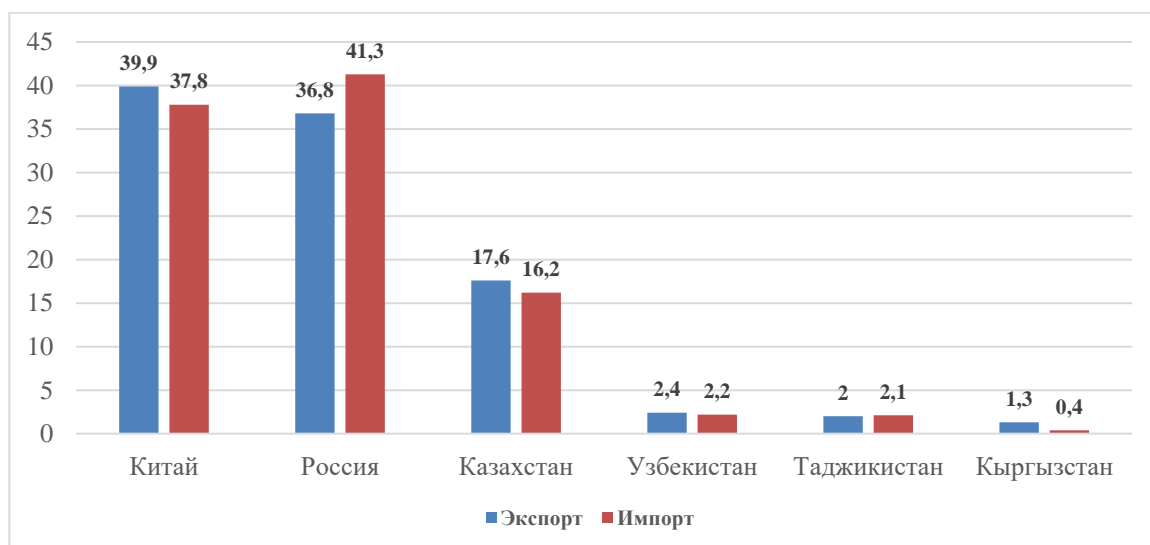
Поэтому страны, входящие в СНГ, попутно являются участниками различных других международных интеграционных блоков.

Интеграционные процессы в рамках СНГ имеют переменный характер и зависят от политической ситуации, экономического развития и внешних факторов. Кроме того, интеграция в СНГ является добровольной для каждой

страны-участницы, и они могут выбирать свой уровень участия в различных инициативах.

Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) включает Казахстан, Китай, Киргизию, Россию, Таджикистан и Узбекистан. Отличие ШОС от других региональных образований на территории бывшего СССР состоит в том, что помимо стран СНГ в неё входит Китай. Помимо того, ШОС имеет соглашения о партнёрстве с ООН, СНГ, ОДКБ, ЕврАзЭС и АСЕАН.

ШОС - это наднациональная организация, имеющая свою структуру, нормативно-правовую базу. Основными документами, в соответствии с которыми ШОС ведет свою интеграционную деятельность, являются Шанхайская конвенция и Хартия ШОС. Все остальные договоры, соглашения, меморандумы и декларации подписываются странами только в случае соответствия их нормам данных документов.



**Рисунок 1.2.11. – Доля стран-участниц во внутренней торговле ШОС**

**Источник:** составлено автором на основании информации официального сайта Шанхайской организации сотрудничества <https://rus.sectSCO.org/>

Особенности ШОС как нелинейной модели интеграции заключается в следующем: а) включает в себя несколько крупных стран, как Китай, Россия, Индия, и другие интересы, которых значительно отличается; б) различные уровни экономического развития и политических приоритетов среди стран-членов; в) многовекторность взаимосвязанных отношений с другими странами и региональными блоками; г) гибкость в рамках сотрудничества, включая

безопасность, оборону, экономику, социальные сферы, инфраструктуру и др; д) отсутствие явной иерархии, ШОС стремится к консенсусу и избегает явных иерархий среди участников; е) нелинейные вызовы, в рамках ШОС активно обсуждаются нелинейные угрозы, такие как терроризм, кибербезопасность и трансграничные преступления.

В целом, необходимо отметить, что экономическое и интеграционное взаимодействие стран-членов ШОС, это современный пример нелинейной интеграции в направлении реализации их экономической стратегии и экономической независимости. В этой модели интеграции занимает главное место вопросы создания экономической основы не только для реализации интеграционного потенциала самого объединения, но и сглаживанию разногласий среди стран-участниц, а в перспективе - превращению его в мощный мировой политический и экономический центр.

Так, например, в принятой в рамках ШОС, по инициативе Республики Таджикистан на заседании СГГ ШОС 16 сентября 2022 в г. Самарканде Стратегии экономического развития Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) на период до 2030 года, первым принципом, который заложен в рамках реализации данной стратегии является принцип превентивности. Этот принцип, на наш взгляд, становится характерным моментом нелинейного процесса международной экономической интеграции в условиях многополярного мира.

В целом, в современных условиях стремление ШОС к развитию общего понимания и взаимного уважения между различными культурами и цивилизациями отражает его нелинейную природу как платформы для диалога и взаимодействия. Сегодня ШОС относится к сложной системе не линейной модели региональной интеграционной группировки, которая не претендует на единственное лидерство в условиях усиления глобализационных процессов и стремится к альтернативные формы сотрудничества, координации и интеграции на множестве уровней и в различных сферах, что показывает подходу к концу эпохи однополярного мира и построение более гибкого и разнообразного многополярного мира.

**Таблица 1.2.3. – Объемы внешнеторговой деятельности основных международных интеграционных объединений (млн. долларов США)**

Интеграционные объединения		2000	2005	2015	2018	2022
линейные	нелинейные					
АСЕАН		810486	1259015	2003187	2472363	2096304
МЕРКОСУР		226948	362901	666738	841686	855781
НАФТА		2908445	3759121	4646360	5562264	5766145
ЕС		4955907	8198880	10467879	11645162	2193093
	ЕАЭС	-	-	8600	9700	699400
СНГ		212800	525600	129640	216400	903400
	ШОС	-	37700	124560	152000	500000

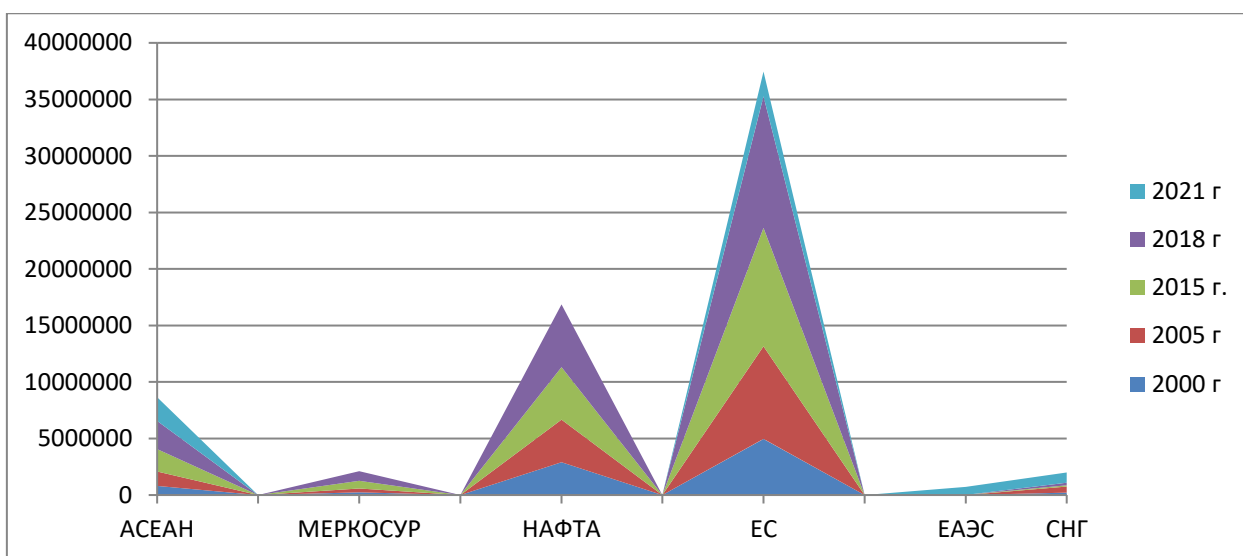
**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

Из таблицы 1.2.3 можно сделать вывод, что линейная форма интеграции и созданные на ее основе интеграционные объединения были созданы раньше, чем интеграционные объединения на основе нелинейной интеграции. Несмотря на динамику роста внешней торговли в рамках линейной интеграции АСЕАН, МЕРКОСУР, НАФТА, ЕС и СНГ интеграционные объединения ЕАЭС и ШОС на основе нелинейной интеграции за короткий срок своего функционирования увеличили объемы внешнеторговой деятельности в 81,3 и 13,3 раз соответственно, то есть нелинейная модель интеграции является более эффективной.

При качественной характеристике внешнеторговой деятельности основных международных интеграционных объединений важно учитывать ряд основных параметров на основе, которых можно определить различия между ними. К ним относится уровень интеграции, состав участников, торгово-экономическая мощь объединения, стандарты качества и безопасности, торговая интеграция (устранение тарифов), масштаб объединения, диверсификация торговых отношений, региональное сотрудничество, торговые преференции, интеграционные усилия и географический фокус, что и определяют их торговые приоритеты и стратегии.

Динамика внешнеторговой деятельности основных международных интеграционных объединений приведена на рис. 1.2.12.





**Рисунок 1.2.12. – Динамика внешнеторговой деятельности основных международных интеграционных объединений мира**

**Источник:** разработано автором на основании информации официального сайта UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

Анализ рис. 1.2.12 свидетельствует о том, что в течение всего анализируемого периода наибольший объем внешней торговли наблюдался у НАФТА и ЕС.

По мнению А.Б. Полуэктова, «региональные торговые соглашения в своем большинстве являются весьма динамичными образованиями, особенно если их члены приветствуют развитие отношений с третьими странами. Образование свободного от торговых и административных барьеров рынка внутри таких соглашений создает для соседних стран, прежде всего для экономически более слабых, своего рода центр экономического, а зачастую и политического притяжения»<sup>42</sup>.

А.И. Асламов пишет: «современное мировое хозяйство характеризуется формированием и развитием торгово-экономических блоков, которые объединяют группы стран с целью улучшения торговых отношений и развитие сотрудничества в сфере экономики»<sup>43</sup>.

<sup>42</sup> Полуэктов, А.Б. Трансатлантическое торговое и инвестиционное партнерство между ЕС и США: прообраз обновленной ВТО [Текст] / А.Б. Полуэктов // Торговая политика. – 2016. – №2/6. – С.23.

<sup>43</sup> Асламов, А.И. Оценка степени интегрированности Республики Таджикистан в мировое хозяйство [Текст] / А.И. Асламов // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2014. – №1. – С.107.

Одной из главных тенденций формирования таких блоков является регионализация мировой экономики. В рамках этого процесса страны, находящиеся в одном регионе, объединяются для совместного решения проблем и достижения взаимных экономических выгод. Такие региональные блоки, например, Европейский союз или Ассоциация государств Юго-Восточной Азии, создаются для свободной торговли и обмена товарами, услугами и капиталом между своими членами.

Еще одной тенденцией является формирование транснациональных блоков. Это блоки объединяют страны из разных регионов мира с целью укрепления их экономических отношений. Примеры таких блоков включают в себя Трансатлантическое торговое и инвестиционное партнерство между США и ЕС (которое приостановлено с 2017 года), а также общий рынок МЕРКОСУР, который включает в себя страны Южной Америки.

Следует отметить, что некоторые страны предпочитают создавать двусторонние соглашения и блоки, основанные на культурной общности или исторических связях. Например, Китай активно развивает двусторонние отношения с различными странами Африки и Латинской Америки, а также активно продвигает свою инициативу «Один пояс, один путь», в рамках которой Китай стремится наладить и укрепить экономические связи с странами Евразии.

Имеющаяся тенденция формирования торгово-экономических блоков включает в себя такие инструменты, как региональная интеграция, создание транснациональных блоков, развитие двусторонних отношений между странами. Эти процессы направлены на усиление экономического сотрудничества и взаимовыгодных отношений между странами.

Обобщая результаты проведенного анализа, отметим социально-экономическую значимость развития торгово-экономических блоков, как для мировой экономики в целом, так и для стран-участниц:

- увеличение объемов торговли между странами-участниками, создают благоприятные условия для инвестиций, способствуют сокращению торговых барьеров и улучшению условий для экономического роста стран-участниц;

- благодаря интеграции в торгово-экономические блоки страны получают доступ к новым рынкам сбыта товаров и услуг, технологиям, инновациям и знаниям, что способствует увеличению производства и росту их экономики в целом;

- развитие торгово-экономических блоков способствует повышению уровня жизни населения за счет увеличения объемов торговли и притока инвестиций, что способствует созданию новых рабочих мест, развитию малого и среднего бизнеса, повышению доходов населения и улучшению социальных условий.

Тенденции формирования торгово-экономических блоков включают в себя укрепление торговых и экономических связей между странами, совместное решение проблем и вопросов экономического развития, а также защита экономики от негативных внешних воздействий.

Таким образом, международные интеграционные блоки стран направлены на объединение нескольких стран, входящих в данное объединение, в общий рынок с постепенной отменой тарифных и нетарифных ограничений.

Статистика мирового рынка свидетельствует, что наибольшего экономического эффекта добиваются страны в форме полной интеграции, примером которой является Европейский Союз (ЕС), имеющий собственную систему институтов, денежную единицу, автономную правовую систему.

В отличие от ЕС, интеграция стран, входящих в СНГ, не является примером столь успешной интеграции, так как у органов управления СНГ имеются больше декларативные, а не реальные властные полномочия, в связи с чем страны, входящие в СНГ, входят или пытаются войти в другие международные блоки.

### **1.3. Особенности развития торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и Центральной Азии**

При изучении развития торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и Центральной Азии автором использован следующий методологический подход: исследование внутренних факторов, влияющих на процессы экономической интеграции в регионе. К таким факторам

относятся политическая стабильность, уровень экономического развития, наличие инфраструктуры, торговые отношения между странами.

Страны постсоветского пространства имеют общую историю, что создает основу для тесных экономических отношений. Эти связи могут быть как позитивными (наличие общих инфраструктурных проектов, трудовых ресурсов), так и негативными (зависимость от ресурсов, сложности в решении исторических конфликтов). Многие страны постсоветского пространства имеют богатые энергетические ресурсы (например, нефть, газ). Это создает сильную взаимозависимость между экономиками этих стран и стимулирует формирование различных экономических союзов и интеграционных проектов. Что касается стран Центральной Азии, то они расположены между Китаем, Россией, Ираном и Южной Азией и это дает возможность региону стать ключевым пунктом для транзита товаров и энергоносителей между различными рынками.

Существует большие различия в уровне экономического развития между разными странами постсоветского пространства, который создает вызовы при создании общих экономических правил и стандартов, а также при согласовании торговых отношений, а страны Центральной Азии стремятся развивать не только отрасли с цепочкой добавленной стоимости, но и другие сектора экономики, такие как энергетика, транспорт, логистика, туризм, информационные технологии.

Кроме того, на процесс развитие интеграции в регионе оказывают влияние внешние игроки, такие как Европейский союз, Китай, США поддерживая или тормозя интеграционные проекты в зависимости от своих интересов.

Развитие международной торговли является одним из основных аспектов экономической интеграции и глобализации. Оно означает увеличение объема товаров и услуг, которые перемещаются через границы различных стран. Это происходит благодаря снижению торговых барьеров, таких как таможенные пошлины и квоты на импорт на основе интеграционных соглашений, а также развитию технологий, которые облегчают международную торговлю.

Международной торговли также может привести к неравенству и социальным разрывам, поскольку некоторые страны или компании могут получить большую выгоду от этого процесса, чем другие. В некоторых случаях это может вызывать напряжение и конфликты между странами.

Развитие внешней торговли в постсоветской Центральной Азии имеет несколько особенностей:

1. Главным экспортным товаром для некоторых стран Центральной Азии являются энергоносители, в основном нефть и газ. Например, Туркменистан является одним из крупнейших производителей и экспортеров природного газа в мире. Другие страны также имеют значительные запасы нефти и газа.

2. Регион Центральной Азии имеет географически выгодное положение в центре Евразии, что открывает ему возможности для развития транзитных торговых маршрутов. Один из примеров такого маршрута - Международный транзитный коридор «Европа-Кавказ-Азия» (TRASECA), который проходит через Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

3. Внешняя торговля Центральной Азии хорошо развита с Россией и Китаем. Россия является крупнейшим торговым партнером для всех стран региона, а Китай активно увеличивает свои инвестиции и торговые связи с Центральной Азией в рамках своей инициативы «Один пояс, один путь».

Вместе с тем, внешняя торговля в Центральной Азии ограничена неразвитостью инфраструктуры и низким уровнем диверсификации экспорта. В основном экспортируется сырье, в том числе текстиль, металлы, а также сельскохозяйственные продукты. Это ограничивает экономическое разнообразие и устойчивость региона.

Развитие внешней торговли сталкивается с проблемами бюрократии, коррупции и нестабильности политического и экономического климата. По мнению Р.Р. Алиевой, «Опыт развитых стран доказывает, что решение проблем, сопряженных с ростом уровня жизни населения и хозяйственного развития многих стран в экономической степени зависит не столько от внутренней организованности, сколько от характера и степени интенсивности связей с

другими странами или регионами. Решение внешнеполитических и внешнеэкономических проблем приобретает первостепенное значение»<sup>44</sup>.

Несмотря на то, что конечной целью режима свободной торговли является глобальное участие, он также поощряет региональную интеграцию. Региональная интеграция - это процесс объединения нескольких государств в рамках региональной организации с целью облегчения экономического сотрудничества и интеграции между ними. Это может включать создание регионального рынка, свободного движения товаров, услуг, капитала и людей, а также развитие общих институтов и органов управления для координации политик и правил.

Однако, режим свободной торговли и региональная интеграция не всегда являются безусловно положительными. Их реализация может сталкиваться с препятствиями, такими как протекционистские интересы отдельных стран, социальные и экономические неравенства, проблемы взаимной адаптации правил и норм, и потеря национального контроля над отдельными сферами экономики. Поэтому, успешная реализация режима свободной торговли и региональной интеграции требует широкого согласия и сотрудничества между странами-участниками.

А.В. Цой отмечает, что в «XXI в. процессы международной экономической интеграции (МЭИ) обретают новые, особенные формы. Этот процесс характеризуется тем, что за последнее двадцатилетие увеличилось количество интеграционных объединений разного типа, отношения которых развиваются независимо от географической близости государств, исторической ментальности и политических мотивов»<sup>45</sup>.

Соглашаясь с ним, И.Н. Политов и М.А. Севодин отмечают, что «экономическая интеграция не означает экономических связей между странами. На самом деле экономическая интеграция - это нечто большее, чем просто

---

<sup>44</sup> Алиева, Р.Р. Интеграция - фактор устойчивого развития и стабильности государств Центральной Азии [Текст] / Р.Р. Алиева // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – Худжанд, 2015. – №2 (63). – С.187.

<sup>45</sup> Цой, А.В. Евразийский экономический союз как специфическая форма международной экономической интеграции [Текст] / А.В. Цой // Региональная экономика: теория и практика. – 2018. – №5 (452). – С.805.

экономические связи. Экономическая интеграция считается вторым лучшим вариантом для глобальной торговли, где барьеры для свободной торговли не могут быть устранены по ряду политических, экономических и социальных причин»<sup>46</sup>.

Именно поэтому в экономической литературе можно обозначить подход к нелинейной интеграции, который учитывает более сложные и динамичные взаимосвязи между участниками интеграции на основе совместного формирования и использования материальной инфраструктуры, в отличие от линейной, где динамика основана на расширении эффекта масштаба торговли.

Линейная международная экономическая интеграция представляет собой процесс сотрудничества и объединения стран на международном уровне с целью обеспечения более эффективного функционирования экономики. Этот процесс может проходить через несколько этапов (таблица 1.3.1).

**Таблица 1.3.1. – Этапы экономической интеграции\***

Степень интеграции	Сфера охвата интеграции
Преференциальная торговля	Частичная отмена таможенных тарифов на внутренних границах государств-членов
Зона свободной торговли	Полная отмена таможенных тарифов на внутренних границах государств-членов
Таможенный союз	Единые (общие внешние) тарифы на внешних границах союза
Общий рынок	Включение движения услуг, капитала и рабочей силы в соглашение о свободной торговле
Экономический союз	Сочетание таможенного союза и общего рынка
Финансовый союз	Внедрение общей налогово-бюджетной политики
Валютный союз	Введение общей валюты
Полная экономическая интеграция	Унификация экономической политики (налоги, социальные пособия и т.д.), снижение остальных торговых барьеров, введение наднациональных органов и постепенное продвижение к заключительному этапу - «политическому союзу».

\***Источник:** составлено автором

Рассматриваемая таблица основана на теории экономической интеграции Б. Балассы<sup>47</sup>. Согласно этой теории, интеграция приводит к созданию общих

<sup>46</sup> Политов, И.Н. О влиянии межрегиональной торговли на характер издержек производства [Текст] / И.Н. Политов, М.А. Севодин // Перспективы науки. – Тамбов, 2014. – №8 (59). – С.103.

<sup>47</sup> Balassa, B.A. The Theory of Economic Integration [Text] / B.A. Balassa. – London: R.D. Irwin, 1961. – 304 p.

рынков, увеличению объема торговли, сокращению издержек производства и стимулированию экономического роста. Б. Баласса утверждал, что экономическая интеграция может быть выгодна для всех участников, так как она способствует более эффективному использованию ресурсов и специализации производства. Он также отмечал, что участие в интеграционных процессах может помочь странам с развивающейся экономикой учиться от более развитых партнеров и повышать свою конкурентоспособность.

Теория Балассы была широко использована для объяснения и анализа процессов экономической интеграции, таких как Европейский союз и Меркосур. Она предоставляет основу для понимания преимуществ и рисков экономической интеграции и может быть использована для разработки стратегий интеграции и прогнозирования возможных последствий.

В разных частях мира были проведены эксперименты с различными уровнями экономической интеграции. Североамериканская зона свободной торговли (НАФТА), которая относится ко второму этапу (свободная торговля), представила успешную модель распределения ресурсов.

Европейский союз (ЕС) принял продвинутую версию интеграции после прохождения более ранних этапов. Еврозона приняла единую валюту (евро), что устранило валютный риск. Было предпринято несколько попыток интеграции, в том числе АСЕАН в Азии, Меркосур в Латинской Америке, Эковас и САДК в странах Африки к югу от Сахары и СААРК в Южной Азии.

Организация экономического сотрудничества (ОЭС) - это международная организация, основанная в 1961 году, с целью содействия экономическому развитию своих членов-государств и улучшению их жизненного уровня.

Основные направления регионального сотрудничества в рамках ОЭС являются транспорт и коммуникации, торговля и инвестиции, энергетика, минеральные ресурсы и окружающая среда, сельское хозяйство и промышленность, здравоохранение, образование и культура и др.

Организация экономического сотрудничества ориентирована на развитие, продвижение и координацию экономического сотрудничества между своими



членами. Она занимается анализом экономических тенденций, разработкой политических рекомендаций и оказанием технической помощи своим членам.

ОЭС стремится к прозрачности в экономической политике своих членов, а также поддерживает обмен информацией и опытом. ОЭС играет значительную роль в форуме экономического сотрудничества, обеспечивая платформу для обсуждения и решения экономических вопросов и проблем между своими членами.

Почти ту же роль, но по-другому, играет Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) как классический пример нелинейной интеграции. Программа Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) – программа, объединяющая восемь стран Центральной Азии и шесть многосторонних институтов, с секретариатом, управляемым Азиатским банком развития (АБР), – разработала региональную транспортную стратегию, которая определяет оптимальные маршруты для транспортировки и транзита. Хотя в трансграничной торговле между членами ЦАРЭС преобладают железнодорожные перевозки, автомобильные перевозки увеличиваются и имеют потенциал для дальнейшего быстрого роста.

ЦАРЭС - это программа, объединяющая страны Центральной Азии с целью развития экономических отношений и интеграции региона. Она является хорошим примером нелинейной экономической интеграции, поскольку страны участницы могут выбирать конкретные области сотрудничества, не присоединяясь к общему региональному объединению.

Программа ЦАРЭС особенно ориентирована на развивающиеся страны, которые могут получить доступ к новейшим технологиям и передовым научным исследованиям. Это помогает развивающимся странам преодолевать отставание и развиваться быстрее.

Программа ЦАРЭС также помогает странам-участницам решать международные проблемы, такие как изменение климата, энергетическая безопасность, борьба с болезнями и другие вызовы. Благодаря сотрудничеству

различных стран, можно найти более эффективные решения и справиться с глобальными вызовами.

Страны, входящие в Организацию экономического сотрудничества (ОЭС) и (ЦАРЭС) приведены в таблице 1.3.2.

**Таблица 1.3.2. – Членство стран в ЦАРЭС и ОЭС\***

Страна	Членство ЦАРЭС	Членство ОЭС
Афганистан	+	+
Азербайджан	+	+
Китай	+	
Грузия	+	
Иран		+
Казахстан	+	+
Кыргызстан	+	+
Монголия	+	
Пакистан	+	+
Таджикистан	+	+
Туркменистан	+	+
Турция		+
Узбекистан	+	+

\***Источник:** составлено автором

Интеграция стран в рамках ЦАРЭС включает в себя следующие аспекты, охватывающие различные сферы экономики и сотрудничества:

1. Заключение международных торговых соглашений: страны, объединенные в рамках ЦАРЭС, подписывают соглашения о свободной торговле, которые устраняют или снижают тарифные и нетарифные барьеры для товаров и услуг между ними. Это позволяет увеличить объемы торговли и создать благоприятные условия для предпринимательства.

2. Создание общей экономической платформы: страны-члены ЦАРЭС усиливают экономическое сотрудничество, создавая общие правила и нормы, связанные с внешней торговлей, инвестициями, защитой прав интеллектуальной собственности и другими вопросами. Это способствует стабильности и предсказуемости экономического окружения в регионе.

3. Интеграция производственных и инфраструктурных систем: ЦАРЭС способствует развитию интегрированных производственных цепочек и инфраструктуры в регионе. Это означает, что страны могут специализироваться в различных областях производства, сотрудничать в цепочке поставок и

использовать общие энергетические, транспортные и коммуникационные сети, чтобы улучшить эффективность своих операций.

4. Развитие человеческого капитала: ЦАРЭС предлагает программы образования и обучения, которые помогают развивать человеческий капитал в регионе. Это включает обмен студентами и учеными, развитие профессиональных навыков и поощрение научных исследований. Развитие человеческого капитала способствует улучшению конкурентоспособности региона и поддерживает инновации и технологический прогресс.

Интеграция стран в рамках ЦАРЭС предлагает возможности для создания более стабильную и процветающую экономическую среду в Центральноазиатском регионе, способствует развитию его потенциала и укрепления экономического сотрудничества между странами-участниками, повышения конкурентоспособности региона и устойчивого развития стран-членов.

Китайско-пакистанский экономический коридор (СРЕС) - это проект сотрудничества между Китаем и Пакистаном, направленный на развитие инфраструктуры и расширение экономических связей между двумя странами. Данный проект охватывает период до 2030 года и включает в себя разные проекты в различных сферах, таких как сельское хозяйство, отрасли энергетики, транспорта и телекоммуникации, а также торговли и инвестиции. Коридор включает строительство дорог, железных дорог, энергетических инфраструктур, промышленных зон и портов. Он связывает Китай с глубиной Пакистана и предполагает создание удобной транспортной артерии для перемещения товаров и услуг.

Это основной компонент стратегии развития, инициированной Китайской Народной Республикой (КНР), ранее известной как «Один пояс - один путь». Эта инициатива направлена на создание новых торговых маршрутов и повышение уровня экономической интеграции региона. В эти коридоры и проекты включены следующие (рис.1.3.1).



**Рисунок 1.3.1. – Строительство транспортных коридоров в рамках сотрудничества ОЭС и ЦАРЭС**

Источник: составлено автором

Несколько других планов по соединению различных стран Азии и обеспечению связи между Европой и Азией находятся в стадии разработки или активно рассматриваются. Однако, важно отметить, что успех этого глобального мегаплана зависит от участия стран-членов ОЭС и ЦАРЭС.

Все эти проекты по эффективному соединению в области транспорта и энергетики отражают направление торговли и мобилизации ресурсов в будущем.

Примечательно, что различные соглашения о региональной интеграции потерпели неудачу в различных частях мира из-за отсутствия необходимой торговой и транспортной инфраструктуры. Одним из примеров этого является SAFTA (Южно-Азиатская зона свободной торговли), которая не смогла добиться значительного улучшения взаимной торговли стран Южной Азии. Помимо политической напряженности, отсутствие торговой и транспортной инфраструктуры является основной причиной провала региональной интеграции в Южной Азии.

Финансирование развития международной транспортной инфраструктуры может осуществляться различными способами, включая государственные инвестиции, частные инвестиции и международное финансирование. Некоторые из наиболее распространенных методов финансирования включают:

1. Государственные инвестиции: многие государства выделяют значительные средства на развитие транспортной инфраструктуры, так как она считается ключевым фактором экономического роста и улучшения жизненного уровня. Это может включать в себя строительство новых дорог, железных дорог, аэропортов и портов, а также модернизацию существующих.

2. Частные инвестиции: в ряде случаев частные компании могут финансировать развитие транспортной инфраструктуры, особенно если они видят возможность получения прибыли от этого. Например, частные компании могут инвестировать в строительство или ремонт портов, аэропортов или автомагистралей, ожидая роста товарооборота или пассажиропотока.

3. Международное финансирование: различные международные организации, такие как Всемирный банк, Международный валютный фонд и Европейский банк реконструкции и развития, также могут предоставлять финансирование для развития транспортной инфраструктуры. Это может быть в виде кредитов, грантов или технической помощи.

4. Партнерство общественно-частного сектора: возможно сотрудничество государственных организаций с частными компаниями для финансирования и реализации проектов транспортной инфраструктуры. Партнерство может предусматривать разделение рисков и прибылей между партнерами.

Вместе с тем, неспособность налогово-бюджетной политики удовлетворить современные требования к инфраструктуре в различных развивающихся странах подчеркивает важность частного сектора для инвестиций в инфраструктурные проекты.

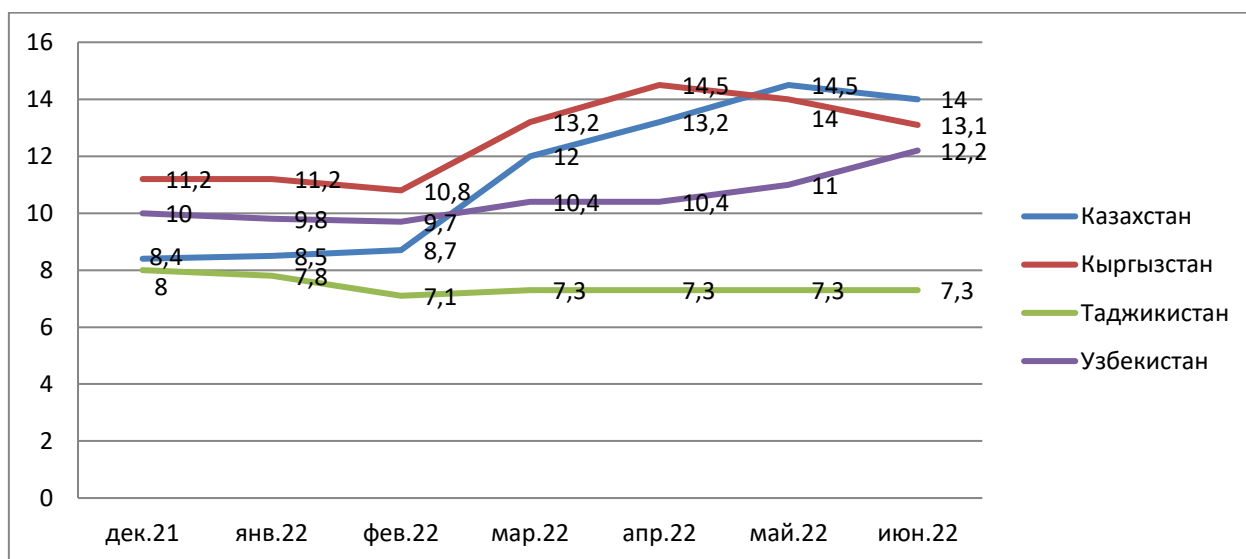
В целом, финансирование развития международной транспортной инфраструктуры требует согласования и сотрудничества между различными

заинтересованными сторонами, включая правительства, частные компании и международные финансирующие организации.

Преимущество «нелинейной» модели интеграции на практике заключается в том, что она создает благоприятные предпосылки для углубления интеграции производства, учитывают нелинейные зависимости и взаимодействия между различными переменными или участниками, могут лучше адаптироваться к изменяющимся условиям и динамике процесса интеграции, улавливают нестандартные тренды и позволяют более гибко реагировать на неожиданные ситуации, помогут выявить скрытые зависимости и факторы, имеющие стратегическое значение для развития интеграции, за счет учета более сложных взаимосвязей и факторов нелинейные модели могут обеспечивать более точные прогнозы и оценки, а также учитывают неоднородность в данных и среде, что позволяет более точно оценивать влияние различных факторов на процесс интеграции в различных контекстах и условиях. На «нелинейный» вектор интеграции указывают документы, координирующие политику в отношении конкуренции, в охране прав интеллектуальной собственности, в обмене инвестициями.

Инвестирование в данные мегапроекты осложняется высоким уровнем инфляции в странах Центральной Азии (диаграмма 1.3.1).

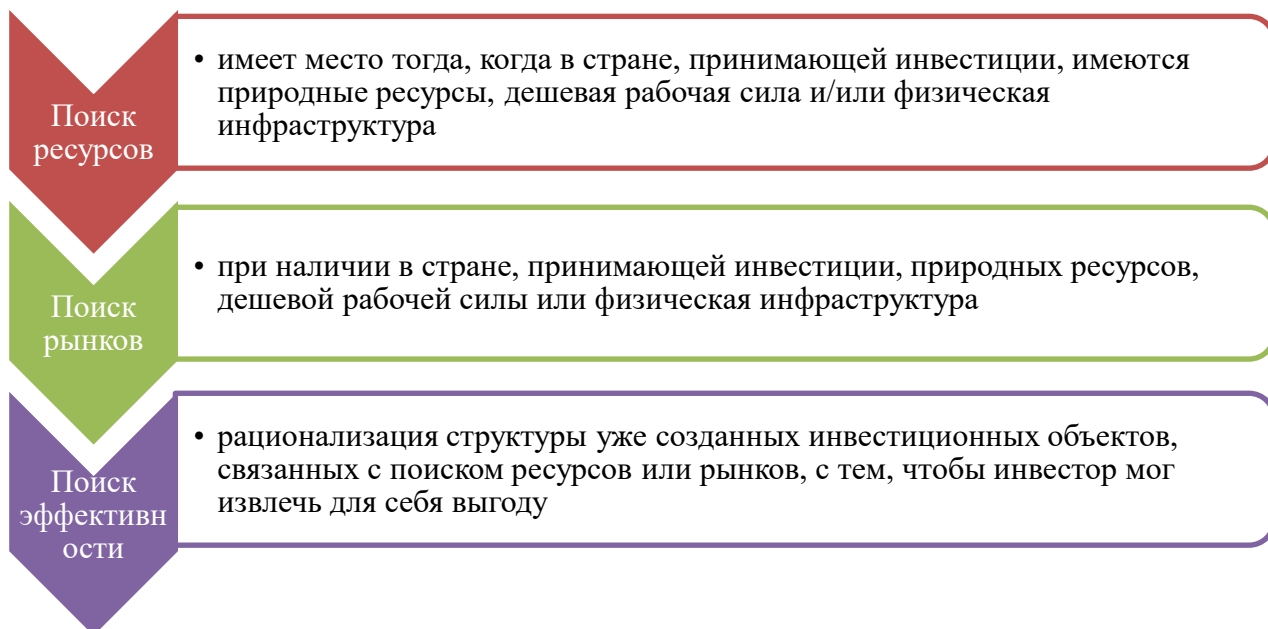
**Диаграмма 1.3.1. – Уровень инфляции в странах Центральной Азии\***



\***Источник:** составлено автором на основании данных Азиатского банка развития <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/811076/ado-supplement-july-2022.pdf>

Прогнозы инфляции АБР для региона Центральной Азии повышены с 8,8% до 11,3% на 2022 год и с 7,1% до 8,1% на 2023 год и до 8,4% с 8,0% на 2024 год<sup>48</sup>.

Мотивы иностранных инвесторов по привлечению ПИИ в государства Центральной Азии можно характеризовать следующим образом (рис.1.3.2).



**Рисунок 1.3.2. – Мотивы иностранных инвесторов по привлечению ПИИ в государства Центральной Азии**

**Источник:** составлено автором

По мнению экспертов ВБ и МВФ, страны Центральной Азии должны работать над улучшением инвестиционного климата. С этой целью в 2021 году Центральная Азия осуществила в общей сложности 13 реформ в рамках исследования Всемирного банка «Ведение бизнеса 2021». Казахстан стабильно занимал первое место в регионе, занимая 25-е место в мире. Узбекистан и Таджикистан занимают 69 и 106-е места в мире, что на семь и 20 позиций выше их соответствующего рейтинга 2020 года. Кыргызская Республика, тем временем, опустилась со своего места с 70 до 80 в 2021 году.

В докладе Всемирного Банка о ведении бизнеса в 2022 г. подчеркиваются успехи Республики Таджикистан. «Осмотрительная денежно-кредитная политика Таджикистана и повышение обменного курса способствовали

<sup>48</sup> Азиатский банк развития несколько повысил прогнозы роста для экономик Кавказа и Центральной Азии на 2023 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.newscentralasia.net/2023/12/14/aziatskiy-bank-razvitiya-neskolko-povyсил-prognozy-rosta-dlya-ekonomik-kavkaza-i-tsentralnoy-azii-na-2023-god/>

достижению самого низкого уровня инфляции в регионе, при этом инфляция потребительских цен снизилась до 4,2%»<sup>49</sup>. Это значительно ниже по сравнению с двузначными темпами инфляции, наблюдаемыми в других странах региона. В докладе также указывается, что «несмотря на ожидания роста экономики Таджикистана в 2023 году на уровне 6,5% и 4,5-5% в среднесрочной перспективе, страна остается весьма чувствительной к внешним и внутренним потрясениям, таким как геополитическая неопределенность в регионе и медленное осуществление структурных реформ, особенно в отношении эффективности государственных предприятий и динамизма частного сектора»<sup>50</sup>.

Проводимые в странах Центральной Азии реформы, способствуют экономическому росту, облегчают доступ к кредитам; способствуют расширению прав миноритарных акционеров; обеспечению соблюдения контрактов; упрощению трансграничной торговли, налоговых режимов и платежных систем. Реализация данных реформ привела, в основном, к положительным результатам во всем регионе Центральной Азии<sup>51</sup>.

Такие страны Центральной Азии, как Казахстан и Кыргызстан, являясь членами ЕАЭС, принимают участие во взаимных инвестициях этого интеграционного объединения, что является одной из особенностей нелинейной интеграции. Рост взаимных ПИИ внутри ЕАЭС идет поступательно — с 20,5 млрд. долл. в конце 2016 г. он возрос до 25,4 млрд. долл. по итогам 2021 г.<sup>52</sup>

В качестве получателя ПИИ лидирует Казахстан, на втором месте находится Узбекистан, что связано с вложением инвесторов в добычу нефти и газа, связанных с российскими проектами в Узбекистане.

Рассматривая деятельность инвесторов в рамках ЕАЭС, следует отметить следующие тенденции, характеризующие направления инвестиций (рис.1.3.3)

---

<sup>49</sup> World investment report 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2022>

<sup>50</sup> Там же.

<sup>51</sup> Foreign Investment in Central Asia: Actors and Drivers [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://static1.squarespace.com/static/5a789b2a1f318da5a590af4a/t/5fd24cee155b0544238e2482/1607617776581/Foreign+Investment+in+Central+Asia-Actors+and+Drivers.pdf>

<sup>52</sup> Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eabr.org/analytics/integration-research/cii-reports/monitoring-vzaimnykh-investitsiy-eabr-/?ysclid=l6lyhnaey5938473336>





**Рисунок 1.3.3. – Направления потоков инвестиций внутри ЕАЭС**

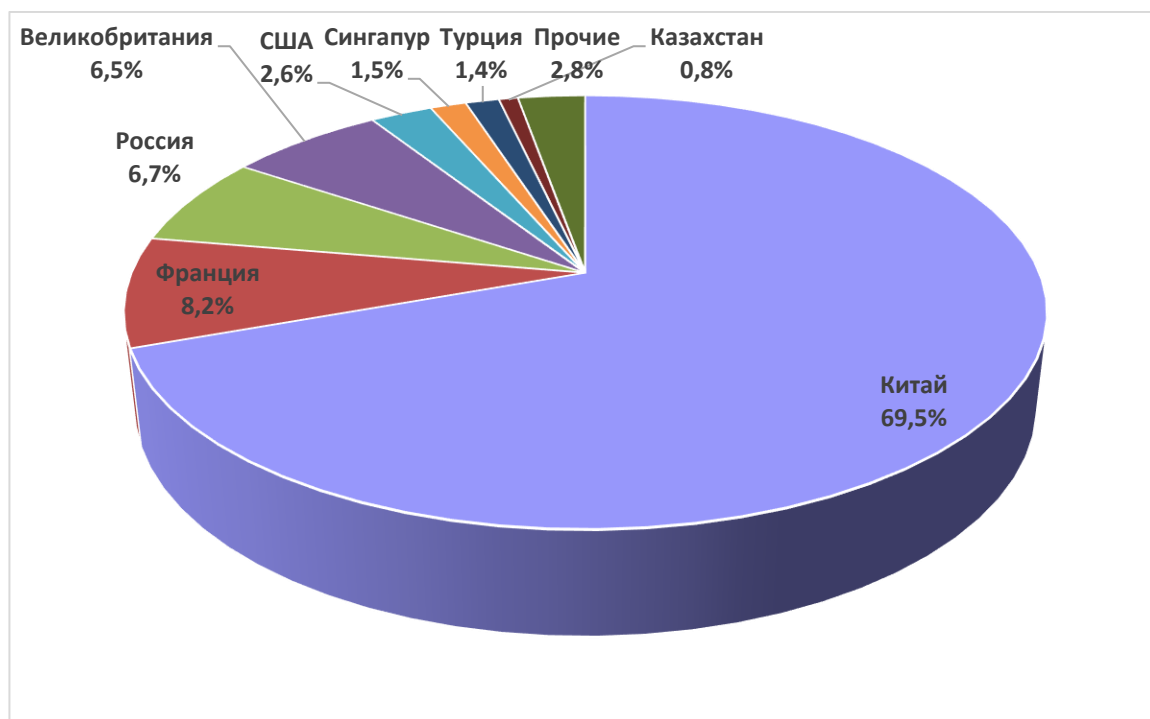
**Источник:** составлено автором

Объем инвестиций внутри ЕАЭС без участия России имеет пока небольшие величины, за исключением ПИИ Казахстана в Кыргызстане. Стремление к региональной экономической, транспортной, энергетической, культурно-образовательной интеграции продолжает играть ключевую роль в странах Центральной Азии. Сегодня в Центральноазиатском регионе интеграция развивается как на двустороннем, так и на многостороннем уровнях через участие в региональных организациях, таких как ШОС, ЕАЭС, ОДКБ и др. Важным обстоятельством для дальнейшего усиления интеграционных процессов является учет особенностей каждой страны и уделение внимания балансу интересов для достижения согласия и взаимовыгодного сотрудничества между странами региона.

Р.А. Солиев отмечал, что «тримя основными стратегическими целями Таджикистана являются энергетическая независимость, транспортная доступность и продовольственная безопасность»<sup>53</sup>. Правительство Таджикистана добилось определенного прогресса в этих областях, в основном

<sup>53</sup> Солиев, Р.А. Таджикистан - Европейский Союз: становление, динамика развития и приоритеты сотрудничества [Текст] / Р.А. Солиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических наук. – Душанбе: Сино, 2015. – №3-10. – С.190.

благодаря грантовой поддержке со стороны АБР и ЕБРР. Таджикистан получил значительную выгоду от инфраструктурных проектов, поддерживаемых правительством Китая. На рис.1.3.4 приведена структура ПИИ, поступающих в Таджикистан, в разрезе стран в 2022 г.



**Рисунок 1.3.4. – Структура ПИИ Республики Таджикистан в 2022 г.**

**Источник:** составлено автором на основе Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.574.

Очевидно, что Китай способствует торгово-экономической интеграции стран Центральной Азии, опираясь на транспортное и торговое сотрудничество между странами в рамках доктрины «Один пояс - один путь». Однако, КНР взаимодействует индивидуально с каждой из стран Центральной Азии, не ставя задачу интегрировать эти страны между собой, что также является особенностью нелинейной интеграции.

Экономический потенциал стран Центральной Азии можно рассматривать с различных точек зрения, включая природные ресурсы, географическое положение и человеческий капитал.

Одним из самых важных аспектов экономического потенциала Центральной Азии являются ее природные ресурсы. Регион располагает значительными запасами нефти, газа, урана, золота, редких металлов и других полезных

ископаемых. Например, Казахстан является крупным производителем нефти и газа, Туркменистан - одним из крупнейших мировых экспортеров природного газа, Таджикистан – обладает значительными запасами электроэнергии, которая вырабатывается многочисленными ГЭС.

Географическое положение региона также имеет значительное значение для его экономического потенциала. Центральная Азия является перекрестком различных транспортных маршрутов, включая транспортные пути между Европой и Азией. Крупные международные инфраструктурные проекты направлены на развитие транспортной инфраструктуры региона и создание новых возможностей для торговли.

Человеческий капитал также является важным элементом экономического потенциала Центральной Азии. Регион обладает грамотным и образованным населением, и низкой стоимостью трудовых ресурсов. Такое соотношение создает возможности для развития различных отраслей экономики, включая производство, информационные технологии и другие.

Вместе с тем, реализация экономического потенциала Центральной Азии также сталкивается с рядом вызовов и проблем. Некоторые из них включают слабость инфраструктуры, ограниченный доступ к морским портам, недостаточность инвестиций и сложности в торговле через границы.

В целом, страны Центральной Азии имеют значительный экономический потенциал благодаря своим природным ресурсам, географическому положению и человеческому капиталу. Однако полное осуществление этого потенциала требует дальнейшего развития инфраструктуры, стимулирования инвестиций и улучшения условий для торговли и экономического сотрудничества с другими регионами, что связано с особенностью нелинейной интеграции.

В то же время, элементы линейной экономической интеграции в Центральной Азии связаны с развитием торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и имеет свои особенности, связанные с историческими, географическими и экономическими факторами:

- постсоветское пространство продолжает испытывать последствия распада Советского Союза и перехода к рыночной экономике. Это создает различия в экономическом развитии и институциональной структуре стран, что затрудняет процесс торговой интеграции;

- Центральная Азия находится в центре Евразии и является пересечением различных культурных и экономических зон, что создает потенциал для развития трансграничной торговли и интеграции между странами региона. Однако географическая изоляция и отсутствие выхода к морю ограничивают возможности экспорта и импорта товаров;

Страны, которые борются за влияние в регионе, например, Россия, Китай, Европейский союз, США и другие страны, играют значительную роль в торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и в Центральной Азии. Они предоставляют финансовую помощь, инвестиции и техническую поддержку для развития экономики региона.

Основные вызовы для торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и в Центральной Азии включают различия в экономическом развитии стран, политическую нестабильность, слабую интеграцию транспортной инфраструктуры и ограничения в доступе к морю. Однако развитие торгово-экономической интеграции может иметь положительное влияние на экономический рост, повышение благосостояния и сокращение бедности в регионе.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что страны Центральной Азии имеют исторически сложившиеся культурные и торговые связи. Однако, пространство постсоветского региона и Центральной Азии характеризуется большими расстояниями и необеспеченной инфраструктурой. Это создает сложности в обеспечении эффективной торговой связи между странами и требует инвестиций в развитие транспортных и коммуникационных сетей.

Финансирование развития международной транспортной инфраструктуры требует согласования и сотрудничества между различными заинтересованными

сторонами, включая правительства, частные компании и международные финансирующие организации.

Правительство Таджикистана добилось улучшения инвестиционного климата в стране, благодаря чему страна получила грантовую поддержку со стороны АБР, ЕБРР и Азиатского Банка инфраструктурных инвестиций, который находится в Китае. В частности, инвестиции со стороны последнего в форме I4T (infrastructure for tomorrow) имеют важное значение для сопровождения нелинейной интеграции и финансового сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Для Республики Таджикистан этот вид инвестиций важен для строительства дорог и реабилитации действующих гидроэлектростанций. В целом, Таджикистан эффективно осуществляет реализацию инфраструктурных проектов, поддерживаемых инвестициями из Китая.

### **Выводы по первой главе**

Связь между международной интеграцией государств и многополярным миром заключается в том, что интеграция может быть инструментом для укрепления позиции государств в многополярной системе и одновременно приводить к разнообразию и многообразию политических и экономических центров власти.

Исторически интеграционное взаимодействие между государствами основывалось на экономической и политической видах интеграции, культурном сотрудничестве, социальном взаимодействии.

В настоящее время важным направлением интеграционного взаимодействия государств является сочетание различных видов интеграции: экономической, политической, культурной, социальной, то есть создание полной интеграционной модели, объединяющей все аспекты сотрудничества между государствами и направленной на укрепление их взаимодействия в различных сферах.

Отметим социально-экономическую значимость развития торгово-экономических блоков, как для мировой экономики в целом, так и для стран-участниц:

- увеличение объемов торговли между странами-участниками, создают благоприятные условия для инвестиций, способствуют сокращению торговых барьеров и улучшению условий для экономического роста стран-участниц;

- благодаря интеграции в торгово-экономические блоки страны получают доступ к новым рынкам сбыта, технологиям и инновациям, что способствует увеличению производства и росту экономики в целом;

- развитие торгово-экономических блоков способствует повышению уровня жизни населения за счет увеличения объемов торговли и притока инвестиций, что способствует созданию новых рабочих мест, развитию малого и среднего бизнеса, повышению доходов населения и улучшению социальных условий.

Имеющаяся тенденция формирования торгово-экономических блоков включает в себя такие инструменты, как региональная интеграция, создание транснациональных блоков, развитие двусторонних отношений между странами. Эти процессы направлены на усиление экономического сотрудничества и взаимовыгодных отношений между странами.

Страны Центральной Азии имеют давние торговые и экономические связи. Однако, пространство постсоветского региона и Центральной Азии характеризуется большими расстояниями и необеспеченной инфраструктурой. Это создает сложности в обеспечении эффективной торговой связи между странами и требует инвестиций, в том числе иностранных, в развитие транспортных и коммуникационных сетей.

Особенности развития торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве Центральной Азии можно характеризовать следующим образом,

1. Высокая степень взаимозависимости экономик стран региона, что связано с историческими, культурными и экономическими связями между этими странами.

2. Одной из основных особенностей развития торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и в Центральной Азии является создание различных интеграционных организаций, таких как СНГ, Евразийский экономический союз, Шанхайская Организация Сотрудничества и др. Эти организации способствуют укреплению экономических связей между странами региона и содействуют развитию торговли и инвестиций.

3. Важным аспектом торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и в Центральной Азии является участие стран региона в международных торговых блоках и организациях, таких как Всемирная торговая организация (ВТО). Это позволяет странам региона активно участвовать в мировой экономике и повышать свою конкурентоспособность.

4. Процесс торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и в Центральной Азии также включает в себя усиление торговых связей с другими регионами мира, в том числе с Европой, Азией, Ближним Востоком и Африкой. Это способствует расширению рынков сбыта для продукции стран региона и обеспечивает доступ к новым технологиям и инновациям.

Несмотря на ряд положительных тенденций, процесс торгово-экономической интеграции на постсоветском пространстве и в Центральной Азии сталкивается с рядом проблем и вызовов, таких как зависимость от ограниченного числа экспортных товаров, дисбалансы во внешнеторговых отношениях, торговые барьеры, недостаточно развитая инфраструктура, низкий уровень экономической диверсификации, влияние внешних игроков и др. Для успешного развития торгово-экономической интеграции в регионе необходимо принятие совместных усилий со стороны стран-участниц и укрепление взаимовыгодного сотрудничества. Таким образом, эффективная торгово-экономическая интеграция может стать ключевым фактором для устойчивого и равномерного развития постсоветского пространства и Центральной Азии

Для повышения привлекательности для иностранных инвесторов Правительство Таджикистана добилось улучшения инвестиционного климата в

стране, благодаря чему страна получила грантовую поддержку со стороны АБР, ЕБРР и Азиатского Банка инфраструктурных инвестиций, который находится в Китае. Таджикистан также осуществляет реализацию инфраструктурных проектов, с помощью прямых иностранных инвестиций из Китая.



## **ГЛАВА 2. СТЕПЕНЬ ИНТЕГРИРОВАННОСТИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В МИРОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РЫНКИ: ОЦЕНКА И ВОЗМОЖНОСТИ**

### **2.1. Экономические интересы Таджикистана в интеграционных торгово-экономических блоках**

Международная экономическая интеграция способствует возникновению специальных хозяйственных связей, отвечающих за формирование специальных систем, которые оказывают влияние на регулирование политических, экономических и правовых объединений государств, являющихся членами интеграционного объединения, базируясь на международных нормах.

А.А. Урунов рассматривает международную экономическую интеграцию «как полученную в процессе государственного регулирования взаимной экономической зависимости между странами, подверженными интеграционному процессу. В процессе региональной интеграции наблюдается создание единого хозяйственного комплекса с учетом потребностей всех стран региона, в том числе единый внутренний рынок, в рамках которого осуществляют экономическую деятельность страны региона»<sup>54</sup>.

А.М. Рахимов, отмечает, что «создание региональных объединений является иллюстрацией противостояния ряда стран разных регионов глобализации в области соотношения национальных и наднациональных интересов»<sup>55</sup>.

По мнению Х.А. Ходжаева, «экономической интеграции присуще сотрудничество между экономиками стран–участников; частичная или полная ликвидация барьеров для движения различных экономических ресурсов; сближение рынков разных стран и создание единого рынка; равенство партнеров и отсутствие дискриминации»<sup>56</sup>.

Спрос на международное региональное сотрудничество зависит от

---

<sup>54</sup> Урунов, А.А. Интеграция и экономический рост [Текст]: монография / А.А. Урунов. – М.: Издательский дом «Грааль», 2003. – С.97.

<sup>55</sup> Рахимов, А.М. Внешнеэкономические и монополистические аспекты повышения конкурентоспособности национальной экономики [Текст] / А.М Рахимов. – Худжанд, 2005. – С.50.

<sup>56</sup> Ходжаев, Х.А. Таджикистан в интеграционных процессах на экономическом пространстве СНГ [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Ходжаев Хасан Ашурович. – Худжанд, 2011. – С.68.

различных факторов, таких как политическая стабильность в регионе, экономическая ситуация, социальные и культурные связи, а также наличие общих интересов и вызовов.

Международная экономическая интеграция и региональное сотрудничество - это «процессы, направленные на создание и развитие тесных экономических отношений и сотрудничества между странами и регионами с целью повышения эффективности и конкурентоспособности экономики, улучшения доступа к рынкам и ресурсам, а также снижения торговых и экономических барьеров»<sup>57</sup>.

Региональное сотрудничество может быть стимулировано стремлением стран к укреплению торговых и экономических связей в рамках определенного региона. Создание зон свободной торговли, таможенных союзов или экономических союзов позволяет участникам этих региональных объединений сокращать торговые барьеры, улучшать доступ к рынкам и совместно решать экономические проблемы<sup>58</sup>.

«Региональное сотрудничество может быть обусловлено необходимостью совместного решения общих проблем и вызовов, таких как политические разногласия, экономические неравенства, изменение климата, экологические проблемы, трансграничные проблемы, энергетическая безопасность, финансовой устойчивости, миграция, торговля людьми и международная преступность»<sup>59</sup>. Сотрудничество на региональном уровне позволяет странам обмениваться опытом, координировать свои действия, совместно разрабатывать программы и решения, которые лучше отвечают интересам всех участников и благополучия региона.

---

<sup>57</sup> Урунов, А.А. Интеграция и экономический рост [Текст]: монография / А.А. Урунов. – М.: Издательский дом «Грааль», 2003. – С.97.

<sup>57</sup> Рахимов, А.М. Внешнеэкономические и монополистические аспекты повышения конкурентоспособности национальной экономики [Текст] / А.М. Рахимов. – Худжанд, 2005. – С.52.

<sup>58</sup> Гулаков, У.М. Анализ основных форм и тенденции углубления региональной экономической интеграции [Текст] / У.М. Гулаков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. – Душанбе: Сино, 2017. – №2/3. – С.20.

<sup>59</sup> Мирбобоев, Р.М. Интеграционные процессы как предпосылки устойчивого развития национальной экономики Таджикистана [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Финансово-экономический вестник (научно-практический журнал). – Душанбе, 2023. – №2 (36). – С.63.

Сотрудничество на региональном уровне может быть стимулировано желанием стран развивать культурные и образовательные связи. Обмен студентами и профессорами, совместные научные исследования, культурные программы и фестивали способствуют углублению понимания, уважения и доверия между странами<sup>60</sup>.

Региональное сотрудничество, в свою очередь, ориентировано на укрепление экономических связей и кооперации между странами, принадлежащими к одной географической области или региону. Оно может включать в себя создание региональных организаций, межправительственных форумов, региональных торговых соглашений и других механизмов сотрудничества. Примерами регионального сотрудничества являются Ассоциация наций Юго-Восточной Азии (ASEAN), Пакистанско-Иранская экономическая комиссия (ЕСО), Африканский союз и др.

Международная экономическая интеграция и региональное сотрудничество имеют ряд преимуществ, таких как увеличение объемов торговли и инвестиций, усиление конкуренции и стимулирование экономического роста, повышение уровня жизни населения, снижение рисков и повышение экономической стабильности. Они также способствуют укреплению политической и дипломатической устойчивости, установлению доверия и улучшению отношений между странами и регионами.

«В целом, международная экономическая интеграция и региональное сотрудничество играют важную роль в современной глобальной экономике, способствуя укреплению международных связей и сотрудничества, развитию торговли и инвестиций, а также достижению устойчивого экономического роста и развития»<sup>61</sup>.

Эти факторы и их комбинации могут стимулировать спрос на международное региональное сотрудничество и становиться основой для

---

<sup>60</sup> Дадабаева, З.А. Процессы регионализации в Центральной Азии: проблемы и противоречия [Текст] / З.А. Дадабаева, Е.М. Кузьмина // Проблемы национальной стратегии. – М.: «Институт экономики РАН», 2014. – №4 (49). – С.22.

<sup>61</sup> Раджапова, З.К. Международная экономическая интеграция-фактор устойчивого развития мирового хозяйства [Текст]: монография / З.К. Раджапова. – М.: Экономика, 2005. - С.96.

создания и развития региональных организаций и инициатив.

Использование сравнительных стоимостных преимуществ и эффекта масштаба создает меньший спрос на сотрудничество в развивающихся, чем в экономически диверсифицированных регионах.

Б.Г. Сафаров рассматривает следующие особенности интеграционных преимуществ стран: «интеграционные преимущества для стран с открытой экономикой достигаются при выполнении таких условий, как: совместная (коллективная) реализация международных инфраструктурных проектов, таких как международные транспортные, энергетические и коммуникационные коридоры, совместное использование общих экономических ресурсов приграничных регионов соседних стран, а также совместный компенсационный механизм сбалансирования спроса и предложения на торгуемые товары»<sup>62</sup>.

Развивающиеся страны обычно зависят от инвестиций и торговли с более развитыми странами за пределами своего региона. Интеграция между развитыми и развивающимися странами олицетворяет поиск способов сотрудничества и взаимодействия между ними с целью достижения общих интересов и устойчивого экономического развития. Она помогает обмену технологиями, знаниями, инвестициями и опытом в различных сферах, таких как торговля, инфраструктура, образование, здравоохранение и окружающая среда<sup>63</sup>.

Одной из форм линейной интеграции является торговля и экономическое сотрудничество между развитыми и развивающимися странами. В рамках таких соглашений развитые страны предоставляют доступ к своему рынку для товаров и услуг развивающихся стран, сокращают таможенные пошлины и препятствия для экспорта, а также оказывают финансовую и техническую поддержку для укрепления экономик развивающихся стран.

В рамках нелинейной интеграции развитые страны могут оказывать

---

<sup>62</sup> Сафаров, Б.Г. Теоретические вопросы развития открытой экономики в условиях усиления региональных интеграционных экономических отношений (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Сафаров Бахром Гулматович – Душанбе, 2023. – С.54.

<sup>63</sup> Илолов, М.И. Реальная экономическая интеграция - путь к успеху [Текст] / М.И. Илолов // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – М., 2012. – №12. – С.28.

помощь развивающимся странам в области инфраструктуры, включая строительство дорог, мостов, аэропортов и энергетических систем. Такие инвестиции способствуют развитию и росту экономики, создают новые возможности для бизнеса и туризма, а также содействуют улучшению условий жизни населения.

Развитые страны обладают необходимым капиталом и технологиями для производительных инвестиций и могут предоставлять значительные суммы помощи в целях развития.

После распада СССР, Россия использовала региональную интеграцию как инструмент сохранения своего влияния в бывших советских республиках. Примером этого является создание Содружества Независимых Государств (СНГ) в 1991 г. Однако, по мнению Т.Н. Назарова, «СНГ оказалось довольно нефункциональным, и экономическая интеграция не смогла одолеть стремление бывших советских республик к независимости»<sup>64</sup>.

В настоящее время Республика Таджикистан входит в следующие экономические интеграционные блоки: СНГ, ШОС, ОЭС.

Страны СНГ имеют естественную обоюдную заинтересованность друг в друге в разных сферах. СНГ является рамочной организацией, направленной на развитие экономического и торгового сотрудничества между странами-участницами. Страны участницы тесно сотрудничают друг с другом, осуществляют взаимные поставки товаров и услуг, реализуют совместные проекты по строительству и модернизации инфраструктуры, а также в области охраны окружающей среды, управления природными ресурсами и в области безопасности и др. В рамках СНГ существует также свобода передвижения граждан и трудовая миграция. Это означает, что граждане одной страны могут свободно работать в другой стране-участнице, получать образование и получать другие выгоды. Кроме того, по причине общности исторических связей, сходстве в экономических моделях развития, специализации в определенных

---

<sup>64</sup> Назаров, Т.Н. Таджикистан: экономический рост, интеграция и региональное сотрудничество [Текст] / Т.Н. Назаров. – Душанбе: УИ МИД РТ, 2004. – С.103.

отраслях для стран-участниц рынок СНГ является не только привлекательным, но и иногда безальтернативным с экономической точки зрения.

**Таблица 2.1.1. – Основные показатели промышленности стран СНГ в 2022 г., в % к 2021 году\***

Страна	Индексы в постоянных ценах		Индексы цен производителей	Темп роста численности занятых в промышленности
	Продукции промышленности	Инвестиций в основной капитал		
Азербайджан	96,0	97,7	75,2	97,9
Армения	100,6	107,5	102,4	105,2
Беларусь	99,3	92,2	105,6	98,9
Казахстан	99,5	78,5	95,0	99,5
Кыргызстан	93,4	79,8	121,3	100
Молдова	94,5	80,5	102,6	94,8
Россия	97,9	99,6	97,1	98,3
Таджикистан	108,8	92,9	103,1	105,8
Узбекистан	100,9	84,3	114,9	98,3

\***Источник:** составлено автором на основе данных Межгосударственного статистического комитета СНГ <http://new.cisstat.org/ru/web/guest/543>

Из таблицы 2.1.1 видно, что экономика Таджикистана в 2022 г. демонстрирует рост продукции промышленности и имеет высокие показатели инвестиций в основной капитал, по сравнению с другими странами СНГ. Объем промышленной продукции в Таджикистане по итогам 2021 г. составил 3,4 млрд. долларов. Таджикистан добился прорывных результатов в горнодобывающей отрасли. Здесь объем продукции повысился на более чем 32%. Уровень электроэнергии поднялся на 20% и на столько же - пищевая промышленность.

Экономика Таджикистана в 2022 году догнала и перегнала по темпам экономического развития допандемийный период. Объем ВВП страны по итогам 2021 года составил 101,1 млрд сомони (9,1 млрд. долл.), в 2022 г. составил более 115,7 млрд сомони (10,5 млрд долл.), в 2023 году 130,8 миллиарда сомони (11,9 млрд долл.), а реальный темп роста экономики страны в 2021 составил 9,4%, в 2022 году – 8,0% и в 2023 году 8,3 %<sup>65</sup>. По данным Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан в 2023 году рост экономики

<sup>65</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан [Текст]. – Душанбе, 2023. – С.214; Объем ВВП в Таджикистане составил 130,8 миллиарда сомони, а реальный темп роста равен 8,3 % [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://khovar.tj/rus/2024/02/obyom-vvp-v-tadzhikistane-sostavil-130-8-milliarda-somoni-a-realnyj-temp-rosta-raven-8-3/>

республики связан с увеличением производства в промышленности на 12%, в сельском хозяйстве на 9%, увеличением капитальных вложений на 22,5%, объема товарооборота на 13,4%, оказания платных услуг на 14,1% и пассажирских перевозок на 9,8%.

Рост промышленного производства Таджикистана не связан с интеграцией в СНГ, так как из статистических данных видно, что Россия, как экономика которой является наиболее мощной, испытывает стагнацию в связи с последствиями пандемии и санкционным давлением. В составе СНГ Таджикистан участвует в обмене товаров и услуг с другими государствами-членами, что способствует развитию внешней торговли страны. Кроме того, в рамках СНГ проводятся консультации и взаимопомощь по различным вопросам, таким как транспорт, энергетика, сельское хозяйство и др.

Интересы Таджикистана в СНГ включают в себя укрепление экономических связей, обеспечение безопасности и стабильности в регионе, развитие гуманитарного сотрудничества и активное участие в политическом диалоге с другими странами-членами.

Л.Х. Саидмуродов отмечает, что «стратегическими целями Таджикистана является повышение уровня жизни населения страны на основе обеспечения устойчивого экономического развития, которая характеризует следующие стратегические цели развития: обеспечение энергетической безопасности; развитие коммуникационных возможностей страны; обеспечение продовольственной безопасности и питания; ускоренная индустриализация страны»<sup>66</sup>.

Экономическое сотрудничество в рамках СНГ не всегда способствует достижению стратегических целей Таджикистана, так как СНГ не имеет единого рынка и, кроме того, страны СНГ сталкиваются с замедлением роста, высокой инфляцией, дефицитом бюджета, долговым кризисом, недостаточным развитием частного сектора, инноваций и инфраструктуры, зависимостью от сырьевого

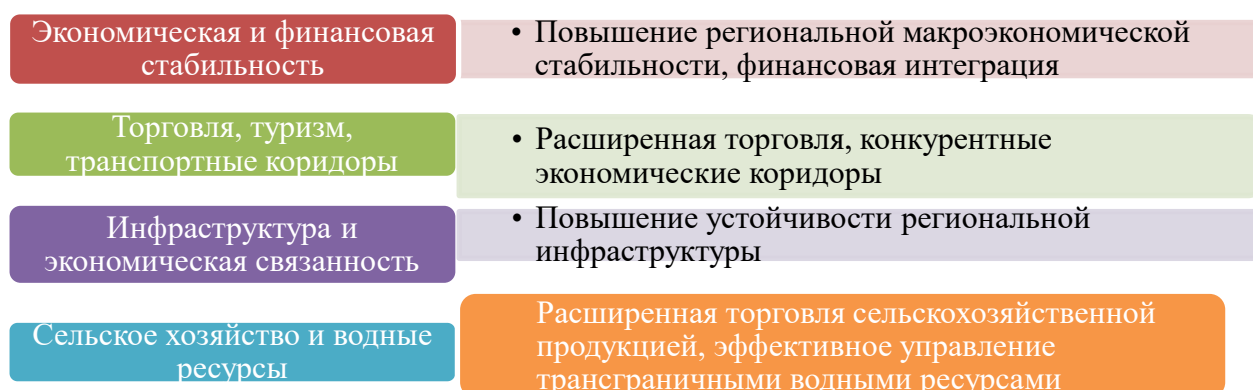
---

<sup>66</sup> Саидмуродов, Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Дониш, 2022. - С.117.

экспорта и внешних шоков. Эти проблемы мешают повышению конкурентоспособности, диверсификации экономики и обеспечению устойчивого развития. Поэтому Таджикистан стремится реализовать свои цели в таких, интеграционных объединениях, как ШОС и ЦАРЭС, где осуществляется нелинейная интеграция на основе развития инфраструктуры.

В 1997 г. Азиатский банк развития (АБР) инициировал программу центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС). Эта программа заложила основу для многих региональных проектов, которые в последующие годы стали осуществляться в других форматах и под эгидой разных международных организаций. Благодаря этой программе появилась цель - обеспечение странам региона доступ к мировым транспортным коммуникациям, что очень важно для Центральной Азии»<sup>67</sup>

Программа «ЦАРЭС 2030» определяет программу экономического сотрудничества стран-участниц в перспективе до 2030 года. Целью программы является укрепление экономического развития стран Центральной Азии, увеличение объемов торговли и инвестиций, содействие созданию новых рабочих мест, улучшение транспортных и коммуникационных связей, снижение бедности и уровня безработицы. Ожидается, что благодаря программе ЦАРЭС 2030 страны-участницы смогут повысить свою конкурентоспособность на международном уровне и привлечь больше инвестиций и технологий.



**Рисунок 2.1.1. – Планируемые результаты выполнения программы ЦАРЭС 2030**

**Источник:** составлено автором

<sup>67</sup> Сафранчук, И.А. Глобализация в головах. Центральная Азия и Евразийская интеграция [Текст] / И.А. Сафранчук // Россия глобальной политике. – 2015. – Т.13. – №1. – С.11.



Важной отличительной особенностью интеграционного проекта ЦАРЭС является «привязка» международных финансовых организаций к его реализации, в отличие от других существующих интеграционных объединений в Центральной Азии (СНГ, ЕАЭС, ШОС), взаимодействие в рамках которых осуществляется преимущественно на правительственном уровне.

В 2002 году для интеграции стран Центральной Азии путём преобразования из созданного в 1994 году Центрально-Азиатского Экономического Сообщества (ЦАЭС) была образована Организация Центрально-Азиатского сотрудничества (ОЦАС), в которую вошли Таджикистан, Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан. Проблемой функционирования данной организации было «различные достижения среди республик региона в проведении экономических реформ, различия во внешнеторговом и таможенном законодательстве»<sup>68</sup>.

Организация была ориентирована на развитие экономического, политического, научно-технического, природоохранного, культурного сотрудничества в регионе, а также на проведение согласованной политики в области таможенного контроля и осуществление согласованных усилий в поэтапном формировании единого экономического пространства. В 2005 году на саммите ОЦАС было принято решение объединить с ЕврАзЭС, а Казахстан и Кыргызстан присоединились к Евразийскому экономическому сообществу (ЕврАзЭС), в котором доминирует Россия, а затем к Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС).

«Центральная Азия является субъектом «Второй большой игры», в которой внерегиональные державы, в первую очередь Китай и Россия, конкурируют за доступ к ископаемым ресурсам Центральной Азии»<sup>69</sup>.

Россия использует ЕАЭС для укрепления своего влияния в Центральной Азии, включая страны-члены ЕАЭС (Казахстан, Кыргызстан) и другие страны региона, такие как Таджикистан и Узбекистан, которые рассматривают

---

<sup>68</sup> Рамазанов, Т.Е. Региональное сотрудничество стран Центральной Азии: взгляд из Казахстана [Текст] / Т.Е. Рамазанов // Молодой ученый. – 2018. – №18 (204). – С.285.

<sup>69</sup> Сафранчук, И.А. Глобализация в головах. Центральная Азия и Евразийская интеграция [Текст] / И.А. Сафранчук // Россия глобальной политике. – 2015. – Т.13. – №1. – С.15.

возможность присоединения к ЕАЭС. Польза для России заключается в том, что ЕАЭС позволяет ей закрепить свои экономические, политические и военные интересы в Центральной Азии. Это может быть достигнуто при помощи укрепления экономической связи через внедрение единого рынка и создания благоприятных условий для торговли и инвестиций между странами-членами.

По мнению европейских аналитиков, «это создает проблему для Центральной Азии, где Казахстан и Узбекистан соперничают за региональное лидерство. В то время как Казахстан экономически намного сильнее Узбекистана, последний имеет больше население и большую военную мощь. Конструктивисты подчеркивают важность региональной идентичности, которые они считают необходимыми для региональной интеграции»<sup>70</sup>.

СНГ не имеет единого рынка и таможенного союза, поэтому экономическое сотрудничество между государствами-участниками ограничено. «ЕАЭС, напротив, имеет совместный рынок и таможенный союз, что позволяет свободно перемещать товары и услуги между странами-членами, а также принимать общие решения в сфере экономики»<sup>71</sup>. В отличие от СНГ, ЕАЭС опирается на серьезные финансовые обязательства. СНГ является преимущественно политической организацией и направлена на разрешение конфликтов и поддержание стабильности в регионе. ЕАЭС, хотя и имеет экономическую основу, также имеет политический аспект, включая координацию политики внешней торговли и международных отношений.

На страны Центральной Азии значительное влияние оказывает Китай. КНР является крупнейшей экономикой в мире и имеет огромный спрос на продукты и ресурсы. Центральная Азия, находясь в непосредственной близости от Китая, предлагает доступ к ресурсам и возможности для развития торговли и экономического сотрудничества.

---

<sup>70</sup> Stronski, P. Cooperation and Competition: Russia and China in Central Asia, the Russian Far East, and the Arctic [Text] / P. Stronski, Ng. Nicole. – Washington: Carnegie Endowment for International Peace, 2018. – 49 p.

<sup>71</sup> Мирбобоев, Р.М. Роль торгово-экономической интеграции в развитии Центральной Азии [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник ТГУПБП. Серия общественных наук. – Худжанд, 2023. – №2 (95). – С.94.

Китай стремится снизить свою зависимость от импорта ресурсов из других регионов мира, как часть своей стратегии по достижению самодостаточности. Ресурсы Центральной Азии могут служить важным источником сырья для Китая и помочь ему диверсифицировать свои поставки. Кроме того, КНР рассматривает страны Центральной Азии как важный транзитный коридор для экспорта в Европу.

Несмотря на то, что Китай является потенциальным конкурентом, Китай разделяет общий интерес с Россией в сохранении политического равновесия в регионе и сведении к минимуму влияния западных стран в регионе. Поэтому Китай развивает совместное с Россией экономическое сотрудничество в Центральной Азии при помощи Шанхайской организации сотрудничества (ШОС).

В настоящее время полноправными членами ШОС являются восемь стран: Китайская Народная Республика, Российская Федерация, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Республика Таджикистан, Республика Узбекистан, Исламская Республика Пакистан, Индия и Исламская Республика Иран.

Взаимодействие между странами ШОС осуществляется на базе Программы торгово-экономического сотрудничества государств-членов ШОС. Программа сотрудничества стран Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) до 2035 года предлагает развивать и укреплять взаимодействие между государствами-членами во всех сферах сотрудничества, в частности создания благоприятных условий для постепенного осуществления свободного передвижения товаров, капитала, услуг и технологий.

В Стратегии экономического развития ШОС на период до 2030 г. рассмотрены принципы интеграции стран-участниц. Государства-члены будут оказывать взаимную помощь для поддержки своей интеграции в мировую экономику и минимизации негативных последствий глобализации и международного экономического кризиса для национальных экономик.

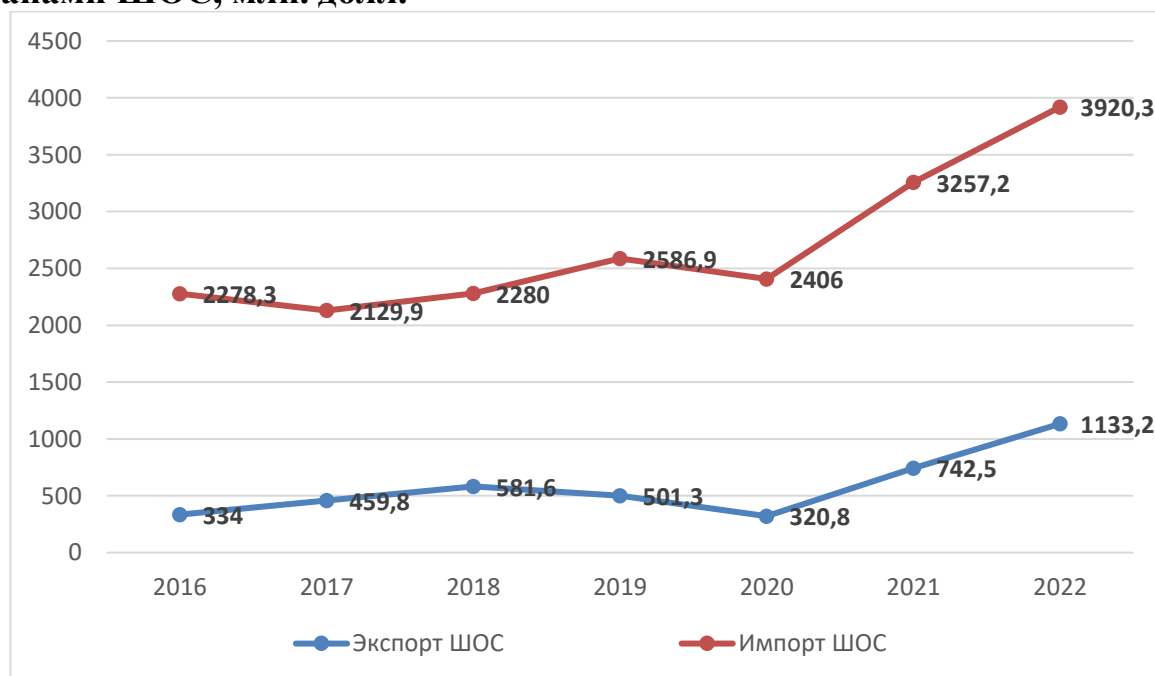
Государства-члены будут развивать сотрудничество в сфере передовых природоохранных технологий, возобновляемых и экологически чистых источников энергии, энергоэффективности в интересах устойчивого развития

Реализация Стратегии экономического развития ШОС на период до 2030 г. и Программы торгово-экономического сотрудничества государств-членов ШОС будет содействовать устойчивому инклюзивному экономическому росту региона и способствовать достижению целей устойчивого развития на период до 2035 года.

Цель программы состоит в укреплении сотрудничества между странами ШОС, развитии их экономики, сокращении разрыва в развитии между разными регионами, а также обеспечение мира, стабильности и процветания в регионе на протяжении следующих 15 лет. Основными торговыми партнерами Таджикистана в ШОС являются Россия, Казахстан, Китай и Узбекистан.

Объем внешней торговли между Таджикистаном и странами ШОС имеет устойчивую динамику роста (диаграмма 2.1.1).

**Диаграмма 2.1.1. – Объем внешней торговли Таджикистана со странами ШОС, млн. долл.\***

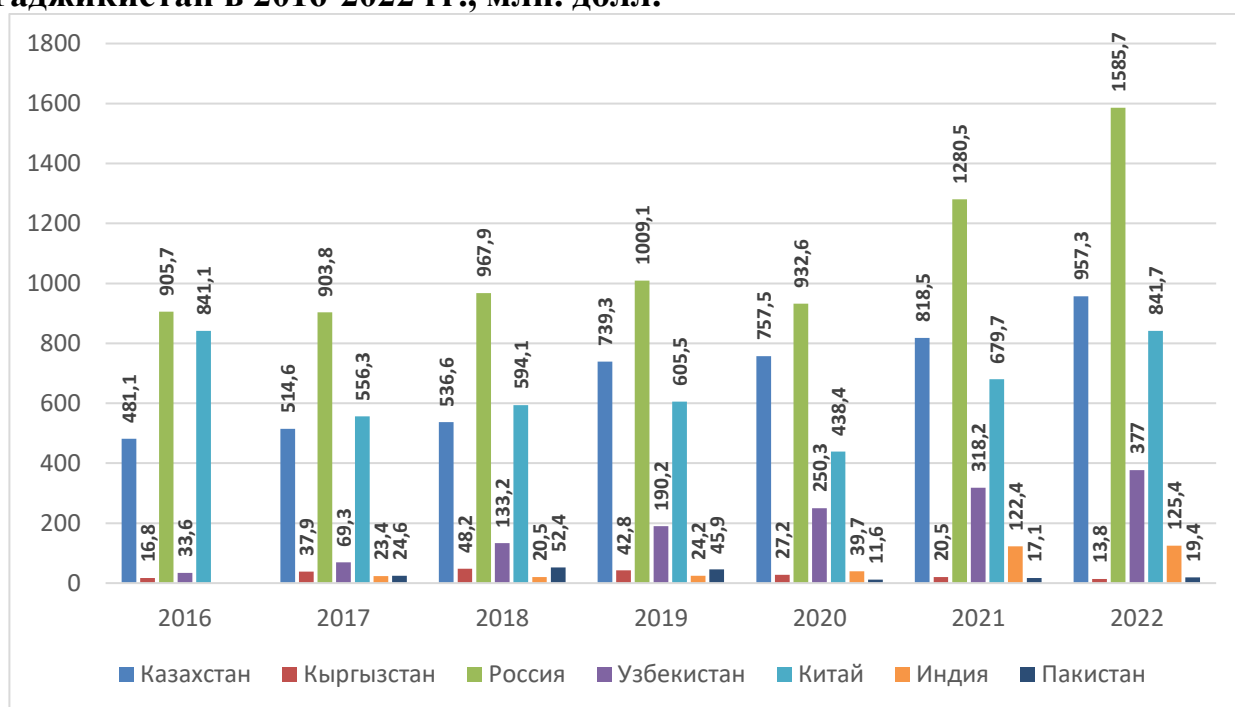


\***Источник:** составлено автором на основании Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.314, 316, 319, 322. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.18 – 21, 23.

Из диаграммы 2.1.1 видно, что тенденцию к росту имеет как импорт в страны ШОС, так и экспорт. Объем экспорта пока значительно отстает от объема импорта. Среди товаров, экспортируемых Таджикистаном в страны ШОС, преобладающими являются: электроэнергия, черные и драгоценные металлы, алюминий, хлопок, одежда, овощи, фрукты и корнеплоды. В состав товаров, импортируемых из стран ШОС, входят: пшеница и зерно, растительное масло, сахар, нефтепродукты, лекарства, бытовая химия, бытовая техника, транспорт.

На диаграммы 2.1.2 приведена динамика экспорта продукции в Таджикистан из стран ШОС в 2016-2023 гг.

**Диаграмма 2.1.2. – Динамика импорта продукции из стран ШОС в Таджикистан в 2016-2022 гг., млн. долл.\***



\***Источник:** составлено автором на основании Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.319, 321, 322.

Из диаграммы 2.1.2 видно, что наибольший объем товаров Таджикистан импортирует из таких стран, как Россия, Казахстан, Китай и Узбекистан.

В рамках ШОС Таджикистан импортирует различные категории товаров, такие как продукты питания, медицинские товары, электроника, автотранспортные средства, строительные материалы и другие товары.

Китай является главным торговым партнером Таджикистана среди стран ШОС. Таджикистан импортирует из Китая широкий спектр товаров, включая электронику, строительные материалы, текстиль, автотранспортные средства.

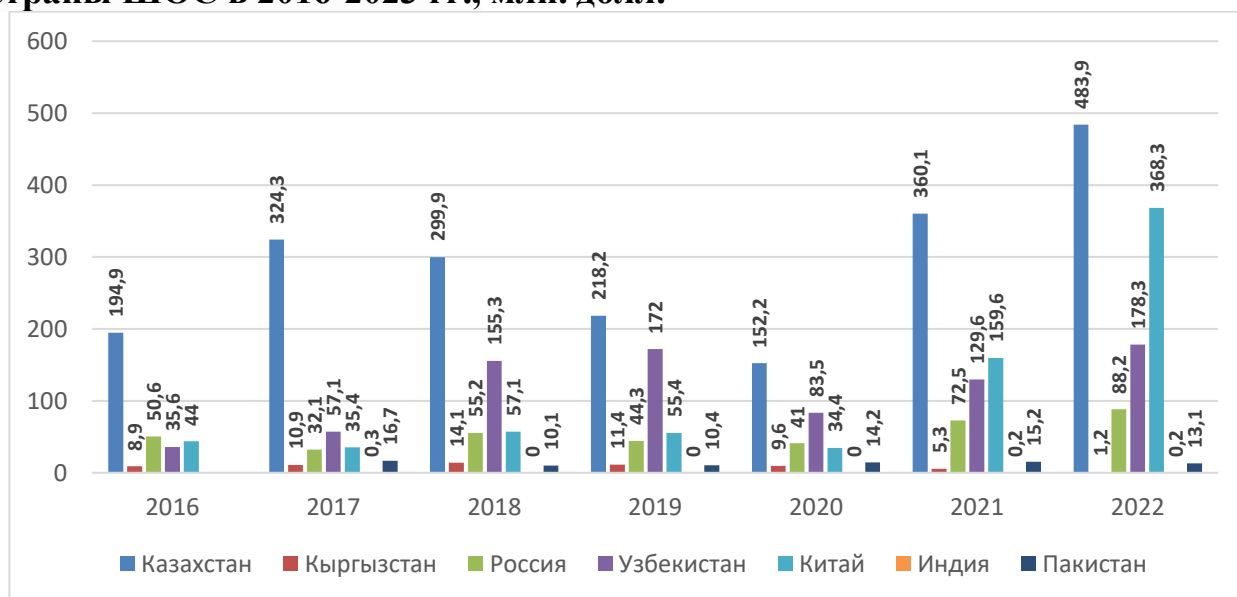
Россия также играет важную роль в импорте в Таджикистан. Главными товарами, импортируемыми из России, являются нефтепродукты, газ, продукты питания, строительные материалы.

Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Пакистан и Индия также являются важными партнерами Таджикистана в импорте товаров.

В целом, Таджикистан импортирует разнообразные товары из стран ШОС и продолжает развивать торговые отношения с этими странами для достижения экономического роста и благосостояния своего населения.

На диаграмме 2.1.3 приведена динамика импорта продукции в страны ШОС из Таджикистана в 2016-2022 гг.

**Диаграмма 2.1.3. – Динамика экспорта продукции Таджикистана в страны ШОС в 2016-2023 гг., млн. долл.\***



\***Источник:** составлено автором на основании Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.314, 316.

В структуре экспорта продукции Таджикистана в страны ШОС преобладают такие страны, как Казахстан, Китай, Узбекистан и Россия. В 2022 г. объем импорта в Казахстан, значительно увеличился.

Несмотря на достаточно высокий экспортный потенциал некоторых отраслей Таджикистана, экспорт в страны ШОС ограничен различными факторами, такими как инфраструктурные проблемы, транспортные расходы и таможенные барьеры. Таджикистан стремится улучшить свои торговые отношения с другими странами ШОС в рамках своей экономической стратегии развития на основе активного участия в процессах формирования и ратификации многосторонних соглашений, направленных на снижение тарифных и нетарифных барьеров в торговле, создание более привлекательной инвестиционной среды, облегчение процедур регистрации бизнеса и предоставление льгот с целью привлечение инвестиций из стран участниц, диверсификации экспорта, развитие транзитных маршрутов через страны, участие в мероприятиях и проектах, организуемых ШОС по обмену опытом и знаниями в области торговли.

Страны ШОС сосредоточены на развитии торговли, инвестиций и экономической интеграции в рамках региональных лидерских инициатив, таких как Единый экономический пояс Шелкового пути и Программа по развитию Трансафганистанской железной дороги.

В таблице 2.1.2 приведены направления сотрудничества между странами ШОС.

**Таблица 2.1.2. – Направления сотрудничества между странами ШОС\***

Сфера взаимодействия	Направления сотрудничества
Торговая	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выявление барьеров и ограничений в торговле;</li> <li>- последовательное упрощение процедур взаимной торговли и осуществления инвестиций;</li> <li>- налаживание сотрудничества в сфере электронной торговли, обмен информацией о развитии отрасли, лучшими практиками и опытом;</li> <li>- создание благоприятных условий для обмена в рамках ШОС данными и документами о взаимной торговле в электронной форме, а также взаимного их признания.</li> </ul>
Инвестиционная	<ul style="list-style-type: none"> <li>- совместное улучшение деловой среды и инвестиционного климата;</li> <li>- поддержка предприятий в реализации совместных инвестиционных проектов, развитии их экспортно-ориентированного потенциала;</li> <li>- создание условий для расширения и диверсификации торгового и инвестиционного сотрудничества в целях повышения доли товаров и услуг с высокой добавленной стоимостью.</li> </ul>

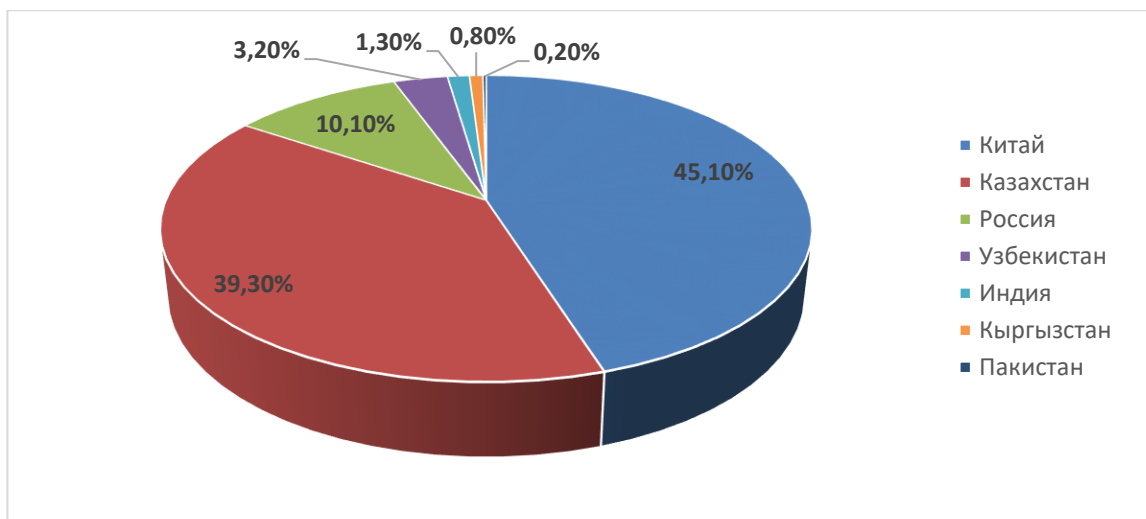
Банковская и финансовая	<ul style="list-style-type: none"> <li>- рассмотрение возможности обеспечения проведения расчетов в рамках прямых межбанковских отношений и расширения практики использования национальных валют во взаиморасчетах между государствами-членами ШОС, а также обмен опытом по функционированию национальных систем платежных карт;</li> <li>- активизация работы по определению взаимоприемлемых подходов о выработке финансового механизма в рамках ШОС, включая рассмотрение вопроса о создании Банка развития ШОС и Фонда развития;</li> <li>- развитие взаимодействия с международными финансовыми институтами и институтами развития.</li> </ul>
Транспортная и логистическая	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование новых и модернизация действующих международных маршрутов для автомобильного и железнодорожного транспорта;</li> <li>- поощрение создания мультимодальных транспортных коридоров;</li> <li>- расширение применения цифровых технологий и интеллектуальных систем на транспорте;</li> <li>- повышение уровня транспортной безопасности на пространстве ШОС;</li> <li>- содействие в реализации проектов по строительству и улучшению железнодорожной инфраструктуры на пространстве ШОС.</li> </ul>
Промышленная	<ul style="list-style-type: none"> <li>- наращивание взаимодействия государств-членов ШОС в интересах промышленного развития;</li> <li>- привлечение инвесторов и поиск возможностей для реализации проектов в данной сфере;</li> <li>- сотрудничество и обмен опытом по созданию индустриальных парков и торгово-промышленных кластеров.</li> </ul>
Аграрная	<ul style="list-style-type: none"> <li>- активизация сотрудничества в области ветеринарно-санитарной, фитосанитарной и продовольственной безопасности;</li> <li>- содействие развитию сотрудничества между сельскохозяйственными предприятиями;</li> <li>- обмен опытом в сфере растениеводства, семеноводства и животноводства;</li> <li>- развитие сотрудничества в области «умного» сельского хозяйства и внедрения агроинноваций.</li> </ul>
Энергетика	<ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие диалога по реализации проектов строительства новой и модернизации существующей энергетической инфраструктуры;</li> <li>- взаимодействие по внедрению и использованию возобновляемых источников энергии, разработке и внедрению инновационных технологий в этой сфере;</li> <li>- обмен информацией в области энергетики, в том числе по генерирующим мощностям и объемам выработки электроэнергии;</li> <li>- обмен опытом и лучшими практиками в области повышения уровня энергоэффективности, в том числе по энергоэффективным и чистым энерготехнологиям.</li> </ul>
Таможенная	<ul style="list-style-type: none"> <li>- упрощение таможенных операций;</li> <li>- содействие по вопросам таможенного декларирования;</li> <li>- проведение совместных мероприятий по вопросам организации таможенного контроля с применением системы управления рисками;</li> <li>- содействие организации и проведению специальных мероприятий по противодействию правонарушениям в таможенной сфере;</li> <li>- укрепление сотрудничества между учебными заведениями таможенных служб по вопросам подготовки и переподготовки кадров;</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- организация обучения, проведение семинаров, консультаций, и конференций;</li> <li>- обмен сведениями об изменениях в таможенном законодательстве, опытом и информацией по вопросам таможенного регулирования.</li> </ul>
Цифровизация и инновации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- содействие сотрудничеству инновационных кластеров и высокотехнологичных компаний;</li> <li>- содействие реализации совместных проектов на территории инновационных кластеров и технопарков с использованием высокотехнологичных, наукоемких решений и цифровых технологий, развитию предпринимательства в сфере инновационной деятельности;</li> <li>- обмен опытом по инкубации и акселерации стартапов, применению новых информационных технологий в государственном управлении и бизнесе (B2G и B2B), а также в общественных отношениях.</li> </ul>
Экология	<ul style="list-style-type: none"> <li>- налаживание информационного и научно-технического обмена в области охраны окружающей среды;</li> <li>- расширение международного сотрудничества и обмен наилучшими практиками по вопросам экологии и охраны окружающей среды;</li> <li>- содействие сотрудничеству и дальнейший обмен информацией и опытом в области адаптации и смягчения последствий изменения климата;</li> <li>- реализация совместных проектов по сохранению биологического разнообразия, адаптации к изменению климата, управлению отходами и экологической защите;</li> <li>- активизация взаимодействия с ООН, заинтересованными странами и структурами в решении проблем, связанных с высыханием Аральского моря.</li> </ul>
Туризм	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в создание и совершенствование туристской инфраструктуры;</li> <li>- принятие мер по повышению качества предоставляемых туристских услуг, формированию комфортной среды пребывания для туристов;</li> <li>- развитие сотрудничества в вопросах защиты законных прав и интересов туристов, обеспечения безопасности туризма;</li> <li>- развитие между заинтересованными государствами-членами ШОС приграничного и межрегионального сотрудничества в сфере туризма.</li> </ul>

**Источник:** составлено автором

Таким образом, направления сотрудничества между странами ШОС осуществляются в различных сферах деятельности, актуальных для каждой из стран-участниц. Вместе с тем, следует отметить, что конкретные сферы сотрудничества в программе интеграционного взаимодействия стран-участниц ШОС могут варьироваться в зависимости от интересов и приоритетов участвующих стран. Особенно часто в программе взаимодействия стран-участниц рассматривается вопрос инвестиционного сотрудничества, который также является очень актуальным для развития экономики Таджикистана.



**Рисунок 2.1.2. – Объем инвестиций в Таджикистан из стран ШОС в 2022 Г., тыс. долл.**

**Источник:** составлено автором на основании Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.574.

Таджикистан ищет иностранных инвесторов для ускорения своего экономического развития и финансирования внутренних инфраструктурных проектов. Среди республик Центральной Азии Таджикистан в финансовом отношении больше зависит от китайских инвестиций, что позволяет Китаю использовать эту экономическую зависимость для подтверждения своего присутствия и влияния.

Таджикистан с 1992 года является также участником ОЭС (региональной межгосударственной экономической организации, образованной в 1985 году странами Средней Азии и Ближнего Востока). В состав ОЭС входят страны: Иран, Пакистан, Турция, Казахстан, Азербайджан, Афганистан, Кыргызстан, Узбекистан, Туркменистан.

Во взаимоотношениях стран ОЭС преобладают экономические составляющие. Однако, возможности для торговли между странами-членами ОЭС не используются в достаточной степени. Например, ОЭС предоставляет преимущества по таможенным пошлинам и квотам на товары, происходящие из других стран-членов. Таджикистан может воспользоваться этим для увеличения экспорта в страны ОЭС и укрепления своих позиций на этих рынках.

Но существуют ограничения линейной интеграции, которые сдерживают процессы интеграции:

- усложнение содержания интеграционных соглашений, которые включают вопросы не только либерализации торговли товарами, но и услугами, движения инвестиций, трудовой миграции, экологии, доступа к госзакупкам, защиты интеллектуальной собственности, гармонизацией правовых норм и стандартов, а также социальной адаптацией и восприятием интеграции;

- жесткая конкурентная борьба между действующими группами за новых членов, в связи с чем наблюдается обострение противоречия между экономическим содержанием, политической формой и методами интегрирования ведущих интеграционных объединений и стран.

Эти ограничения могут влиять на интеграционные процессы, создавая дополнительные вызовы и требуя разработки стратегий для их преодоления.

Поэтому активизируются процессы нелинейной интеграции, которые в современных условиях определяют процессы региональной интеграции.

Для активизации торговли между странами-участницами, ОЭС активно работает над развитием и совершенствованием транспортной инфраструктуры в регионе, в том числе развитием транспортных коридоров. Это может стать преимуществом для Таджикистана в торговле с другими странами ОЭС, облегчая и ускоряя доставку товаров. Следовательно, принадлежность Таджикистана к ОЭС предоставляет стране ряд преимуществ и возможностей для развития торговых отношений с другими членами организации.

Лидер нации, Президент Таджикистана Эмомали Рахмон заявил, что «товарооборот между странами ОЭС составляет только 8% их общего товарооборота, что говорит о малом использовании возможностей, которые имеются в рамках ОЭС, из-за наличия тарифных и нетарифных барьеров в торговле»<sup>72</sup>.

Участие Таджикистана в региональных интеграционных блоках создает следующие преимущества для экономики страны (таблица 2.1.2).

---

<sup>72</sup> Выступление Президента Таджикистана Эмомали Рахмона на 15-м саммите ОЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://khover.tj/rus/2021/11/vystuplenie-prezidenta-respubliki-tadzhikistan-emomali-rahmona-na-15-om-sammite-organizatsii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-oes/?ysclid=17evs8r5dr747953007>

**Таблица 2.1.3 – Преимущества линейной и нелинейной экономической интеграции для развития экономики Таджикистана\***

Преимущества линейной интеграции	Преимущества нелинейной интеграции
Региональная интеграция позволяет таджикским компаниям получить доступ к более широкому региональному рынку, что увеличивает возможности для экспорта товаров и услуг, что способствует увеличению объема производства и доходов таджикской экономики.	Участие в интеграционных проектах и создание благоприятной экономической среды способствуют привлечению иностранных инвестиций в Таджикистан. Рост инвестиционной активности способствует развитию новых отраслей и модернизации инфраструктуры страны.
Участие страны в интеграционных блоках способствует снижению таможенных пошлин, упрощению торговых процедур и созданию единых правил для международной торговли.	Участие в интеграционных блоках предоставляет стране доступ к технической поддержке и развитию со стороны других стран-членов и международных организаций. Международная техническая поддержка способствует развитию сельского хозяйства, энергетики, транспорта и других важных секторов экономики Таджикистана.
	Интеграция Таджикистана в региональные блоки повышает конкурентоспособность отдельных отраслей экономики, стимулируя инновации и модернизацию производства.

\***Источник:** составлено автором

В целом, участие Таджикистана в региональных интеграционных блоках способствует экономическому развитию страны, привлечению инвестиций, развитию торговли и повышению конкурентоспособности на международном рынке.

На основе проведенного анализа экономические интересы Таджикистана от участия в международных интеграционных блоках можно классифицировать следующим образом:

1. Интеграция в рамках ШОС:

- доступ к крупному рынку стран-членов ШОС, что способствует увеличению объемов экспорта и импорта товаров;

- привлечению иностранных инвестиций в экономику Таджикистана, так как ШОС представляет собой платформу для развития инвестиционных проектов;

- развитие транспортной и энергетической инфраструктуры в регионе;

- банковская и финансовая интеграция, развитие взаимодействия с международными финансовыми институтами

- реализация совместных проектов на территории инновационных кластеров и технопарков с использованием инноваций цифровых технологий

## 2. Интеграция в рамках ОЭС:

- участие в проектах по развитию транспортной инфраструктуры;

- снижение таможенных пошлин и квот на товары.

## 3. Интеграция в рамках ЦАРЭС:

- финансирование проектов ЦАРЭС международными финансовыми организациями

- расширение сбыта сельскохозяйственной продукции, эффективное управление трансграничными водными ресурсами.

## Интеграция в рамках СНГ:

- развитие международной торговли и возможность трудовой миграции.

Таким образом, анализируя участие Таджикистана в международных интеграционных блоках в настоящее время, следует отметить, что наиболее продуктивным является участие в ШОС, которое опирается на широкую программу сотрудничества в торгово-инвестиционной, промышленной, банковско-финансовой, аграрной, энергетической, таможенной и различных других важных сферах. Участие в СНГ и ОЭС является менее плодотворным, особенно по сравнению с ШОС, однако у интеграционного блока ОЭС имеется потенциал для развития.

Участие Таджикистана в региональных интеграционных блоках способствует экономическому развитию страны, привлечению инвестиций,

развитию торговли и повышению конкурентоспособности на международном рынке.

Оценка степени интегрированности экономики страны проводится на основе ряда показателей, таких как объем международной торговли, прямые иностранные инвестиции, уровень открытости экономики, уровень зависимости от внешних рынков и т.д. Чем выше уровень интегрированности экономики, тем более важная роль у внешней торговли и инвестиций, и экономика более подвержена воздействию внешних факторов.

По мнению Б.Г. Сафарова, «поскольку нелинейная экономическая интеграция представляет собой многоэтапный и многоуровневый процесс интеграции (микро, мезо и макро), для мониторинга интеграционного процесса и его эффективности используются разные индексы. Разнообразие набора показателей является выражением того, что каждый интегрированный регион имеет свои особенности (уникальность) и имеет свои цели, задачи и стратегии»<sup>73</sup>.

Для проведения оценки степени интегрированности экономики С.А. Баходурова предлагает использовать «различные методы и инструменты, такие как индексы международной конкурентоспособности, индекс открытости экономики, коэффициент мировой торговли и другие»<sup>74</sup>.

Взаимосвязь национальной экономики с интеграцией может быть оценена через показатель воспроизводственного процесса, который отражает способность экономики обеспечивать устойчивый и продолжительный рост. Интеграция экономики с другими экономическими системами может повлиять на различные аспекты воспроизводственного процесса, включая доступ к новым рынкам, технологиям, ресурсам и капиталу.

Именно поэтому, предлагаемый в диссертационной работе коэффициент воспроизводственной открытости – это «показатель, который характеризует

---

<sup>73</sup> Сафаров, Б.Г. Теоретические вопросы развития открытой экономики в условиях усиления региональных интеграционных экономических отношений (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Сафаров Бахром Гулматович – Душанбе, 2023. – С.58.

<sup>74</sup> Баходурова, С.А. Особенности макроэкономического равновесия в открытой экономике Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Баходурова Сулхия Азизходжаевна. – Худжанд, 2011. – С.114.

отношение открытости экономики страны через объем торговли (экспорт и импорт) к общему размеру экономики»<sup>75</sup>. Он позволяет оценить, насколько экономика зависит от внешнего рынка и готова взаимодействовать с другими странами. В большей степени открытые экономики обычно имеют большие возможности для роста и развития, так как они могут получать доступ к новым технологиям, ресурсам и рынкам.

Однако, только экономическая интеграция является недостаточно эффективной, так как недостаток инвестиций может замедлить реализации экономических проектов и развитие инфраструктуры, необходимых для успешной интеграции. Следовательно, необходима финансовая интеграция, которая облегчает проведение торговых операций, повышает уровень финансовой устойчивости и способствует экономическому росту.

## **2.2 Гармонизация национальной финансовой инфраструктуры как современная закономерность региональных интеграционных процессов**

Финансовая интеграция стран - это процесс, в результате которого страны совместно разрабатывают и внедряют финансовые политики и меры, направленные на укрепление сотрудничества и взаимодействия в финансовой сфере. Такая интеграция может включать в себя такие аспекты, как общая валюта, свободное движение капитала, гармонизацию правил и нормативных актов и законодательства, установление общих финансовых институтов и инфраструктур, а также свободное движение капитала и финансовых услуг между участниками интеграции. Основная цель финансовой интеграции - создание благоприятной среды для экономического роста и развития через улучшение эффективности финансовой системы.

Финансовая интеграция стран имеет ряд преимуществ. Во-первых, она «способствует повышению эффективности использования ресурсов и

---

<sup>75</sup> Мирбобоев, Р.М. Анализ участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных блоках [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – №4. – Ч.1. – С.147.

улучшению финансовой стабильности, так как страны могут совместно решать проблемы и риски, во-вторых, она создает больше возможностей для инвестиций и торговли, стимулируя экономический рост и, в-третьих, она способствует развитию финансовых рынков и институтов, что повышает конкурентоспособность страны»<sup>76</sup>. Кроме того, финансовая интеграция имеет и другие преимущества, которые могут положительно сказаться на экономике и финансовой системе страны: а) интеграция способствует развитию новых финансовых продуктов и услуг; б) также способствует улучшению финансовой стабильности и устойчивости к финансовым кризисам и внешним шокам благодаря более гибким механизмам адаптации и поддержки.

«Финансовая интеграция банковских систем стран - это процесс объединения и согласования банковских систем разных стран для облегчения международных финансовых операций, установления более тесных и эффективных финансовых отношений между ними»<sup>77</sup>. Её целью является увеличение эффективности и удобства банковских услуг для клиентов, сокращение затрат на проведение международных переводов и повышение прозрачности и стабильности международных финансовых рынков.

Роль банковских систем разных стран в процессе глобализации может быть различной, но в общих чертах она заключается в следующем:

- банки предоставляют услуги по финансированию международной торговли, такие как переводы, кредиты, гарантии и т.д. Они обеспечивают более удобный и эффективный способ финансирования международных сделок;

- банки играют ключевую роль в привлечении и распределении иностранных капиталовложений. Они предоставляют услуги по инвестированию, управлению активами и портфолио, обслуживанию корпоративных клиентов и инвестированию в различные регионы и секторы;

---

<sup>76</sup> Кашбразиев. Р.В. Открытость экономики как условие развития международной кооперации [Текст] / Р.В. Кашбразиев // Финансы: теория и практика. Вестник финансового университета. – 2015. – №4. – С.122.

<sup>77</sup> Мирбобоев, Р.М. Формы участия иностранного капитала региональных партнеров в экономическом развитии республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник академии Москва. – 2024. – №3. – С.82.



- банки обеспечивают инфраструктуру для глобальных платежных систем. Они предоставляют услуги по международным переводам, обработке платежей, расчетам и учету. Благодаря этому, банки способствуют безопасному и эффективному осуществлению международных финансовых транзакций;

- банки осуществляют операции с различными валютами и предоставляют услуги по обмену валюты и защите от валютных колебаний. Это особенно важно в условиях глобализации, когда международная торговля ведется в разных валютах;

- банки оказывают консультационные услуги по финансовому планированию, инвестициям, риску и управлению активами. Они также выполняют роль в регулировании и надзоре за финансовой системой страны, обеспечивая ее стабильность и эффективность.

В целом, банковские системы стран играют важную роль в обеспечении финансовой интеграции и сотрудничества между странами в условиях глобализации. Они способствуют развитию международной торговли, инвестиций и переводов, облегчают их процесс и обеспечивают безопасность и надежность финансовых операций.

Финансовая интеграция банковских систем стран может осуществляться при помощи различных мер:

- согласование и стандартизация правил и нормативов, регулирующих деятельность банков и финансовых учреждений, что позволяет упростить проведение международных транзакций и снизить риски для участников рынка;

- создание единой платежной инфраструктуры, позволяющей осуществлять международные переводы с минимальными затратами и задержками. Примером такой инфраструктуры являются системы международных расчетов, такие как SWIFT;

- установление международных стандартов и протоколов для обмена информацией между банками. Это включает разработку и использование единых форматов сообщений для переводов, запросов на баланс и других операций;

- совместное использование и разработка технологических инноваций в сфере банковской деятельности, таких как цифровые платежные системы, блокчейн, искусственный интеллект. Использование инновационных технологий позволяет ускорить и автоматизировать процессы, упростить взаимодействие между банками и снизить возможность мошенничества;

- развитие международного сотрудничества и обмена опытом между регуляторами и наблюдателями, что способствует улучшению надзора за банковской системой в целом.

Финансовая интеграция банковских систем стран имеет ряд преимуществ, включая более низкие затраты на транзакции, увеличение доступности финансовых услуг для клиентов, повышение конкуренции между банками и улучшение стабильности и надежности международных финансовых рынков. Однако она также может создать риски в виде увеличенных возможностей для мошенничества и необходимости согласования и соблюдения различных правил и нормативов между разными странами и юрисдикциями<sup>78</sup>.

Для Республики Таджикистан участие в процессе финансовой интеграции является одним из необходимых условий для будущего развития страны, улучшения экономической стабильности, развития финансового сектора, привлечения инвестиций, улучшения доступа к финансовым услугам и др.

В процессе финансовой интеграции Таджикистан может столкнуться с несколькими проблемами, в частности ограниченности экономических ресурсов и зависимости от внешней помощи, недостаточности финансовых ресурсов для осуществления масштабных инвестиций в финансовые проекты и программы, отсутствие развитой финансовой и банковской инфраструктуры, затрудняющий участие Таджикистана в более сложных финансовых операциях и проектах, низкий уровень финансовой грамотности препятствующий успешной реализации финансовых проектов и программ и эффективному управлению

---

<sup>78</sup> Прогноз экспертов банка Goldman Sachs [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ru.pandaforecast.com/stock\\_forecasts/forecast\\_gs/?ysclid=15z3mo2jo416017628](https://ru.pandaforecast.com/stock_forecasts/forecast_gs/?ysclid=15z3mo2jo416017628)

финансовыми рисками, которые могут затруднить или замедлить интеграции страны.

По данным Всемирного банка, «доступ к финансовым услугам остается проблемой и является одним из основных препятствий на пути развития частного сектора в Таджикистане»<sup>79</sup>.

Уровень доступности финансовых услуг относится к тому, насколько легко граждане могут получить доступ к различным финансовым продуктам и услугам, таким как открытие банковского счета, получение кредита или страхования.

Он оценивается по разным критериям, включая наличие финансовых учреждений и услуг в определенном регионе, доступность финансовых услуг для низкодоходных семей и отдаленных территорий, степень развития финансовой инфраструктуры, наличие программ и мер поддержки для неравных слоев населения, таких как молодежь, малые и средние предприятия или микро-предприятия.

Уровень доступности финансовых услуг играет важную роль в развитии экономики и обеспечении финансовой инклюзии для всех граждан. Он также помогает сократить неравенство и бедность путем предоставления доступа к финансовым ресурсам и возможностям.

Во многих небольших населенных пунктах Таджикистана отмечается недостаток банковской инфраструктуры. Ф.И. Аминова отмечает, что «в регионах страны доступ к банковским услугам в основном возможен через подразделения банков (центры банковского обслуживания, пункты перевода денег, пункты обмена валют и др.), что вызвано недостаточным уровнем развития информационной инфраструктуры страны»<sup>80</sup>.

Главная задача Национального банка Таджикистана заключается в регулировании кредитно-денежной политики для наиболее оптимального экономического развития страны. Каналами для осуществления денежно-

---

<sup>79</sup> Официальный сайт Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www5.worldbank.org/eca/russian/data/>

<sup>80</sup> Аминова, Ф.И. Основные направления повышения доступности банковских услуг в Республике Таджикистан [Текст] / Ф.И. Аминова // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2014. – №3. – С.97.

кредитной политики страны, являются коммерческие банки. Национальный банк Таджикистана определяет для них правила проведения и регулирования кредитных операций и денежного обращения.

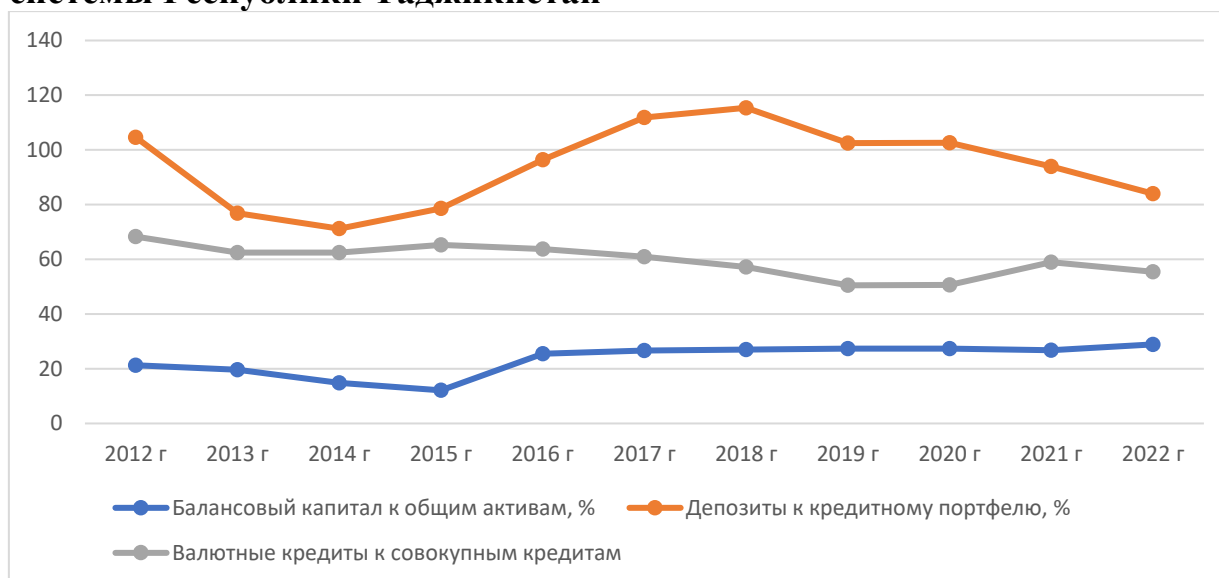
К задачам Национального банка Таджикистана относится также обеспечение стабильности национальной валюты – сомони, поддержание финансовой устойчивости страны и обеспечении эффективного функционирования банковской системы.

Кроме того, Национальный банк Таджикистана также занимается регулированием и контролем деятельности коммерческих банков, проведением монетарной политики, а также разработкой и внедрением новых финансовых инструментов и систем. В целом, основная цель Национального банка Таджикистана – способствовать развитию и совершенствованию банковской системы страны, а также обеспечение экономической стабильности и благоприятного инвестиционного климата в Таджикистане.

Постановлением правления Национального банка Таджикистана определены системообразующие кредитные организации республики на 2023 год. В список системообразующих кредитных организаций вошли: ГСБ РТ «Амонатбанк», ОАО «Ориёнбанк», ОАО «Банк Эсхата». Также определена потенциально системообразующая кредитная организация – ЗАО МДО «Имон Интернешнл».

Центральный банк Таджикистана предпринимает шаги для улучшения финансовой устойчивости банковской системы, включая внедрение международных стандартов и финансовой отчетности, более строгих нормативов капитала и регулирование активов, повышение качества управления и контроля за кредитными, рыночными, операционными рисками и введение инструментов для избежания системных рисков, осуществление диверсификации кредитного портфеля на основе использования различных источников финансирования с учетом привлечения долгосрочных инвестиций, поддержание ликвидности и создание ликвидных буферов, а также улучшение механизмов мониторинга и усиление регулирования и надзора.

**Диаграмма 2.2.1. – Показатели финансовой устойчивости банковской системы Республики Таджикистан\***



\***Источник:** составлено автором на основании данных официального сайта Национального банка Таджикистана <https://nbt.tj/ru/>

Из диаграммы 2.2.1 видно, что не все показатели финансовой системы Таджикистана, имеют устойчивую тенденцию роста. Например, если соотношении балансового капитала к общим активам начиная с 2016 года имеет устойчивую тенденции роста, то две другие показатели, то есть соотношение валютных кредитов к совокупным кредитам и депозиты к кредитному портфелю характерно периодический рост и падения. Данное соотношение связано с состоянием экономики страны. Ф.А. Кодирзода называет следующие факторы в экономике, препятствующие развитию банковской системы:

- «-ограниченность финансового рынка;
- недостаточная эффективность денежно-кредитной политики;
- недостаточный объем привлеченных средств банков»<sup>81</sup>.

По мнению Л.В. Кох и Ф.И. Аминова, «отсутствие долгосрочного кредитования может ограничить доступность разнообразных финансовых услуг, таких как ипотеки, кредиты на развитие МСП и долгосрочное инвестирование.

<sup>81</sup> Кодирзода Ф.А. Роль банковской системы в процессе глобализации и регулирования инвестиционной безопасности Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.rtsu.tj/ru/scientific-work/vestnik-rtsu/index.php?element=16509&clear\\_cache=Y](https://www.rtsu.tj/ru/scientific-work/vestnik-rtsu/index.php?element=16509&clear_cache=Y)

Это может замедлить развитие банковской системы и создание предпосылок для разнообразия экономики»<sup>82</sup>.

По мнению автора, высокий уровень неплатежей и проблем с качеством активов также оказывает негативное влияние на капитализацию банков в Таджикистане. Недостаточная эффективность и управление в банковской системе также могут привести к недостаточной капитализации.

Для улучшения капитализации банковской системы Таджикистана необходимо привлекать больше инвестиций, как внутри страны, так и из-за рубежа. Реформы, направленные на снижение неплатежей и улучшение качества активов, также могут помочь укрепить капитализацию банков. Также важно повысить эффективность и улучшить управление в банковской системе страны.

Сбережения населения могут быть значительным источником инвестиций для различных проектов и компаний. Когда люди откладывают деньги на счет или инвестируют их в финансовые инструменты, такие как облигации или акции, они становятся доступными для использования в качестве инвестиций.

По мнению Г.М. Узаковой, накопления граждан могут быть использованы для финансирования предприятий малого и среднего бизнеса, инфраструктурных проектов, а также для развития секторов, таких как сельское хозяйство, туризм, образование и здравоохранение<sup>83</sup>.

Для превращения сбережений населения в инвестиции необходимо создать соответствующие инструменты и условия. Например, коммерческие банки страны могут предлагать гражданам различные инвестиционные продукты, такие как депозиты, облигации и инвестиционные фонды. Правительство также может создать специальные налоговые стимулы и льготы для инвесторов, чтобы привлечь больше сбережений.

---

<sup>82</sup> Кох, Л.В. Проблемы функционирования и развития сети банковских филиалов в Республике Таджикистан [Текст] / Л.В. Кох, Ф.И. Аминова // Вестник Забайкальского государственного университета (Вестник ЗабГУ). – Чита, 2013. – №05 (96). – С.133.

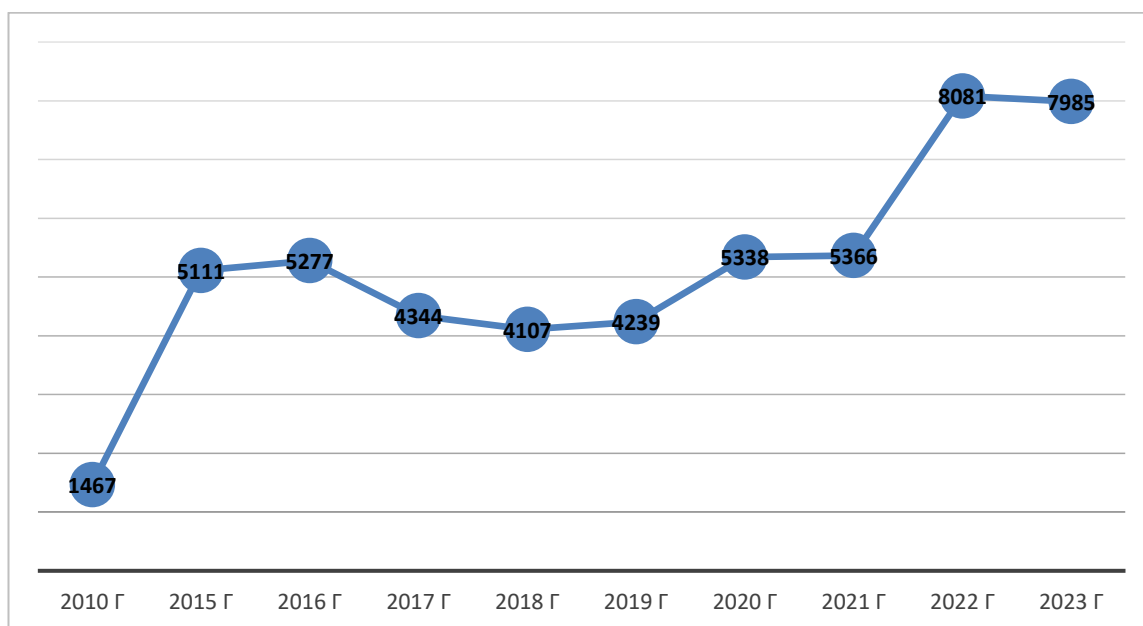
<sup>83</sup> Узакова, Г.М. Формирование источников инвестиций в национальной экономике Таджикистана в переходный период [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Узакова Гулнора Маноновна. – Худжанд, 2011. – С.88.

Ф.А. Кодирзода отмечает, что разработка эффективной системы социального обеспечения и пенсионных программ также может способствовать увеличению сбережений населения<sup>84</sup>.

В целом, использование сбережений населения Таджикистана как источника инвестиций может способствовать развитию страны, созданию новых рабочих мест, улучшению уровня жизни населения и сокращению зависимости от внешних источников финансирования.

Сбережения населения представляют собой стабильный и доступный источник финансирования. Однако, привлечение депозитов населения в настоящее время замедляется, из-за отрицательных внутренних сбережений и периодической турбулентности, наблюдаемой в финансовом секторе.

**Диаграмма 2.2.2. – Динамика вкладов и депозитов населения Республики Таджикистан в 2010-2023 гг., млн. сомони\***



**Источник:** составлено автором на основании данных официального сайта Национального банка Таджикистана <https://nbt.tj/ru/>

Из диаграммы 2.2.2 видно, что уровень депозитов населения возрос в 2015 г. по сравнению с 2010 г. и до 2021 г. находился примерно на одном уровне. В 2022-2023 гг. наблюдается увеличение данного показателя. В целом, депозиты населения в Таджикистане продолжают играть значительную роль в развитии

<sup>84</sup> Кодирзода Ф.А. Роль банковской системы в процессе глобализации и регулирования инвестиционной безопасности Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.rtsu.tj/ru/scientific-work/vestnik-rtsu/index.php?element=16509&clear\\_cache=Y](https://www.rtsu.tj/ru/scientific-work/vestnik-rtsu/index.php?element=16509&clear_cache=Y)

финансовой системы и содействуют укреплению банковской сферы. В последующие годы можно ожидать дальнейшего роста вкладов населения в банках страны.

Для вовлечения сбережений населения в инвестиционный процесс необходимо осуществить следующие меры:

- обеспечить доступность инвестиционных инструментов: создать разнообразные инвестиционные продукты, которые будут соответствовать различным потребностям и предпочтениям населения;

- повысить финансовую грамотность населения: проводить образовательные программы и кампании, направленные на обучение людей основам инвестиций, риски и возможности, связанные с инвестированием;

- поддерживать стабильность и рост экономики: обеспечить благоприятные условия для инвестирования, поддерживать макроэкономическую стабильность и инвестиционный климат в стране;

- создать инфраструктуру для инвестиций: развитие банковской и финансовой системы, создание платформ и сервисов, которые упростят и сделают доступным процесс инвестирования для населения;

- предоставить населению возможность диверсификации инвестиций: предложить различные виды инвестиций с разными уровнями риска и доходности, чтобы каждый инвестор мог выбрать оптимальный портфель.

Б.М. Шарипов отмечает, что «поступающие и имеющие характер возрастания в динамике мощные потоки денежных переводов мигрантов, хотя и имеют внешний характер, при поступлении на территорию Таджикистан, они трансформируются в различные целевые потоки денежных средств, которыми оказывается комплексное воздействие на экономическое и социальное развитие Таджикистан»<sup>85</sup>.

Роль денежных переводов в динамике сбережений Таджикистана является значительной. Таджикистан является одной из стран, где миграция является

---

<sup>85</sup> Шарипов, Б.М. Роль денежных переводов в обеспечении макроэкономической стабильности экономики Республики Таджикистан [Текст] / Б.М. Шарипов // Актуальные вопросы экономических наук: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Уфа, июнь 2014 г.). – Уфа: Лето, 2014. – С.84.



важным источником дохода населения, а в основном трудовые мигранты работают в странах СНГ, таких как Россия и Казахстан.

Денежные переводы, отправляемые мигрантами в Таджикистан, составляют значительную часть сбережений населения страны. Эти средства, полученные от родственников в других странах, играют важную роль в улучшении материального положения семей и вкладываются в различные секторы экономики, такие как строительство, образование и здравоохранение.

Денежные переводы также имеют несколько положительных эффектов на экономику Таджикистана. Они способствуют увеличению потребления, что стимулирует рост внутреннего рынка и в целом содействует экономическому развитию. Кроме того, эти средства снижают уровень бедности и неравенства, улучшая социальное положение большого числа людей.

Однако, недостатком денежных переводов граждан, работающих за рубежом, является их нестабильность как источника дохода. Это свойство денежных переводов создает неопределенность и неуверенность в планировании долгосрочных сбережений. Эта нестабильность может быть связана с экономической ситуацией в странах-отправителях денежных переводов, изменениями в миграционной политике или финансовыми трудностями у работающих за рубежом таджикских граждан.

В Таджикистане на протяжении последнего десятилетия наличные деньги были главным способом оплаты. Данная ситуация связана с высоким уровнем транзакционных издержек для банков и предприятий. Принципиальные платежные системы требуют значительных инвестиций в инфраструктуру, обучение персонала и соблюдение регулирующих требований. Низкая популярность электронных платежей ограничивает инвестиции в развитие безналичных платежных систем.

Предприниматели и владельцы торговых точек неохотно устанавливали электронные терминалы для безналичных расчетов. По данным Всемирного Банка, «в настоящее время около 90% операций с платежными картами связаны

со снятием наличных денег<sup>86</sup>. Вместе с тем, следует отметить, что начиная с января 2024 года ситуация с использованием безналичных расчетов коренным образом изменился в сторону улучшения.

В таблице 2.2.1 рассмотрим динамику основных индикаторов доступности платежных карт.

**Таблица 2.2.1 - Динамика основных индикаторов доступности платежных карт в Республике Таджикистан\***

Общее количество платежных карт	2010 г	2017 г	2022 г	Темп роста 2022 г. к 2010 г.
Общее количество платежных карт (шт.)	155585	1694157	2255047	В 14,5 раз
Количество владельцев платежных карт (чел.)	147685	1672434	2199631	В 14,9 раз
Снятие наличных, млн. сомони	904100	7941000	7852160	В 8,7 раз
Оплата товаров и услуг, млн. сомони	76800	387600	698544	В 9,1 раз
Количество банкоматов, шт.	220	685	1189	В 5,4 раз
Количество пунктов снятия наличных, шт.	231	1381	1889	В 8,2 раз
Количество терминалов в точках продаж, шт.	94	1944	2987	В 31,8 раз

\***Источник:** составлено автором на основании данных Всемирного банка <https://www5.worldbank.org/eca/russian/data>

Правительством страны были предприняты шаги для улучшения доступности банковских услуг, разработаны программы повышения финансовой грамотности и проведены кампании по пропаганде электронных платежных систем. Эти меры направлены на увеличение доли безналичных платежей в платежной инфраструктуре Таджикистана.

Таким образом, из таблицы 2.2.1 видно, что уровень платежной инфраструктуры в Республике Таджикистан значительно вырос в 2022 г. по сравнению с 2010 г.: в 14,5 раз возросло количество платежных карт у населения, в 9,1 раз возрос объем безналичного расчета за товары и услуги, в 5,4 раза возросло количество банкоматов, в 31,8 раз – количество терминалов безналичной оплаты в точках продаж.

<sup>86</sup> Официальный сайт Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www5.worldbank.org/eca/russian/data/>

Сотрудничество Республики Таджикистан с международными финансовыми организациями, такими как Всемирный банк и Международный валютный фонд, способствует получению финансовой и технической поддержки по развитию платежной инфраструктуры. Такое сотрудничество способствует привлечению инвестиций и технологическому обновлению платежной инфраструктуры.

Улучшение платежной инфраструктуры в Таджикистане требует комплексного подхода и сотрудничества государства, частного сектора и международных партнеров. Эти меры могут помочь создать более устойчивую и эффективную платежную систему, которая способствует экономическому развитию и благосостоянию населения.

Совершенствование платежной инфраструктуры в Таджикистане является важной задачей для развития экономики страны. Несовершенство платежной системы может ограничивать возможности бизнеса, замедлять экономический рост и усложнять повседневную жизнь граждан.

Ф.И. Аминова отмечает, что одно из основных направлений улучшения платежной инфраструктуры - это совершенствование электронных платежных систем. Введение и развитие электронных платежей позволит снизить использование наличных денег, улучшить доступность услуг банков и повысить уровень безопасности платежей<sup>87</sup>.

Ключевыми мерами в этом направлении могут быть:

- развитие инфраструктуры электронных платежей. Необходимо создание надежной и доступной системы для проведения электронных транзакций. Включение в неё банков, финансовых организаций и мобильных операторов, а также разработка специальных технологических решений для проведения безопасных платежей;

- упрощение процесса открытия и обслуживания банковских счетов. Для улучшения доступности и используемости электронных платежей необходимо упростить процедуру открытия и обслуживания банковских счетов. Следует

---

<sup>87</sup> Аминова, Ф.И. Основные направления повышения доступности банковских услуг в Республике Таджикистан [Текст] / Ф.И. Аминова // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2014. – №3. – С.98.

убрать избыточную бюрократию и создать специальные программы для поддержки малого и среднего бизнеса, которые могут стать активными участниками электронной платежной системы;

- необходимо внедрение современных технологий для защиты от мошенничества, внедрение двухфакторной аутентификации, использование современных методов шифрования, а также регулярное обновление и аудит безопасности платежной системы.

Улучшение платежной инфраструктуры в Таджикистане будет способствовать росту экономики страны, привлечению инвестиций и повышению уровня жизни населения. Реализация вышеуказанных мер поможет создать эффективную и безопасную систему электронных платежей, что будет способствовать развитию бизнеса и повышению комфорта повседневной жизни граждан.

Банковская система играет важную роль в международной финансовой интеграции. Она предоставляет инструменты и услуги, которые позволяют бизнесам и индивидуальным лицам проводить финансовые операции на международном уровне.

Одним из основных элементов международной финансовой интеграции являются международные банки. Они предоставляют услуги по международным переводам, обменивая различные валюты и финансируя глобальную торговлю. Международные банки также предоставляют кредиты и финансируют проекты в разных странах<sup>88</sup>.

Кроме того, банковская система участвует в международной платежной системе, которая позволяет осуществлять безопасные и эффективные платежи между различными странами. Это включает в себя использование международных платежных систем, таких как SWIFT, которая обеспечивает передачу информации о банковских операциях между разными банками.

---

<sup>88</sup> Аминова, Ф.И. Основные направления повышения доступности банковских услуг в Республике Таджикистан [Текст] / Ф.И. Аминова // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2014. – №3. – С.99.

Участие в международной платежной системе позволяет стране участвовать в мировой экономике, «улучшает условия для осуществления финансовых операций и снижает риски, безопасно и эффективно проводить международные платежи и операции, делает экономику страны более привлекательной для иностранных инвесторов, обеспечивает доступ к мировым финансовым ресурсам, способствует поддержанию стабильности финансовой системы и развитию финансовых услуг и повышает международное признание страны как важного участника мировой экономики»<sup>89</sup>.

Чем больше страна интегрирована в международные платежные системы, тем больше возможностей для ее финансового развития, роста торговли и инвестиций. Участие в международных платежных системах также способствует повышению прозрачности и эффективности финансовой системы страны. В целом, участие в международной платежной системе имеет ключевое значение для экономического развития и интеграции страны в мировую экономику.

Международная финансовая интеграция также представляет собой интеграцию финансовых рынков разных стран. Банки осуществляют торговлю различными финансовыми инструментами, такими как акции, облигации и валюты, на международных рынках. Это позволяет инвесторам и компаниям из разных стран получать доступ к разнообразным инвестиционным возможностям и источникам финансирования. Кроме того, интеграция финансовых рынков стимулирует развитие технологий в финансовой сфере, таких как электронная торговля, блокчейн, аналитика данных и другие, что улучшает эффективность и прозрачность операций.

«Финансовые рынки стран Центральной Азии в настоящее время не очень глубоко интегрированы в мировые финансовые рынки, но усиленно стремятся к такой интеграции»<sup>90</sup>.

---

<sup>89</sup> Мирбобоев, Р.М. Формы участия иностранного капитала региональных партнеров в экономическом развитии республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник академии Москва. – 2024. – №3. – С.85.

<sup>90</sup> Черкасова, Т.П. Внешнеполитические интересы и интеграционные тренды современных держав [Текст] / Т.П. Черкасова, Д.А. Айрапетян // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2020. – №4. – С.216.

Несмотря на небольшой объем финансового регионального сотрудничества между странами Центральной Азии, международные организации способствуют развитию такого сотрудничества. В рамках ЦАРЭС для финансирования стран-участниц объединены АБР, Европейский банк реконструкции и развития, Международный валютный фонд (МВФ), Исламский банк развития, Всемирный банк. Имеется также Специальная программа ООН для стран Центральной Азии (СПЕКА), которая координируется другими региональными комиссиями ООН для реализации следующих мероприятий (таблица 2.2.2)

**Таблица 2.2.2. – Меры ЦАРЭС для развития финансовой интеграции стран Центральной Азии\***

Наименование мер	Содержание мер
Формирование единого экономического пространства	ЦАРЭС ведет работу по созданию единого регионального экономического пространства, что способствует увеличению торговли и инвестиций между странами
Повышение финансовой устойчивости	ЦАРЭС содействует разработке и улучшению финансового регулирования и надзора в регионе, что помогает предотвращать финансовые кризисы и обеспечивать устойчивость финансовой системы.
Укрепление регионального сотрудничества	ЦАРЭС создает платформу для регулярных встреч и консультаций между странами Центральной Азии, что способствует укреплению их взаимодействия в финансовой области и обмену информацией и опытом.
Привлечение инвестиций	ЦАРЭС помогает странам Центральной Азии привлекать иностранные инвестиции путем предоставления доступа к рынкам в регионе, облегчения ведения бизнеса и улучшения инвестиционного климата.

**Источник:** составлено автором

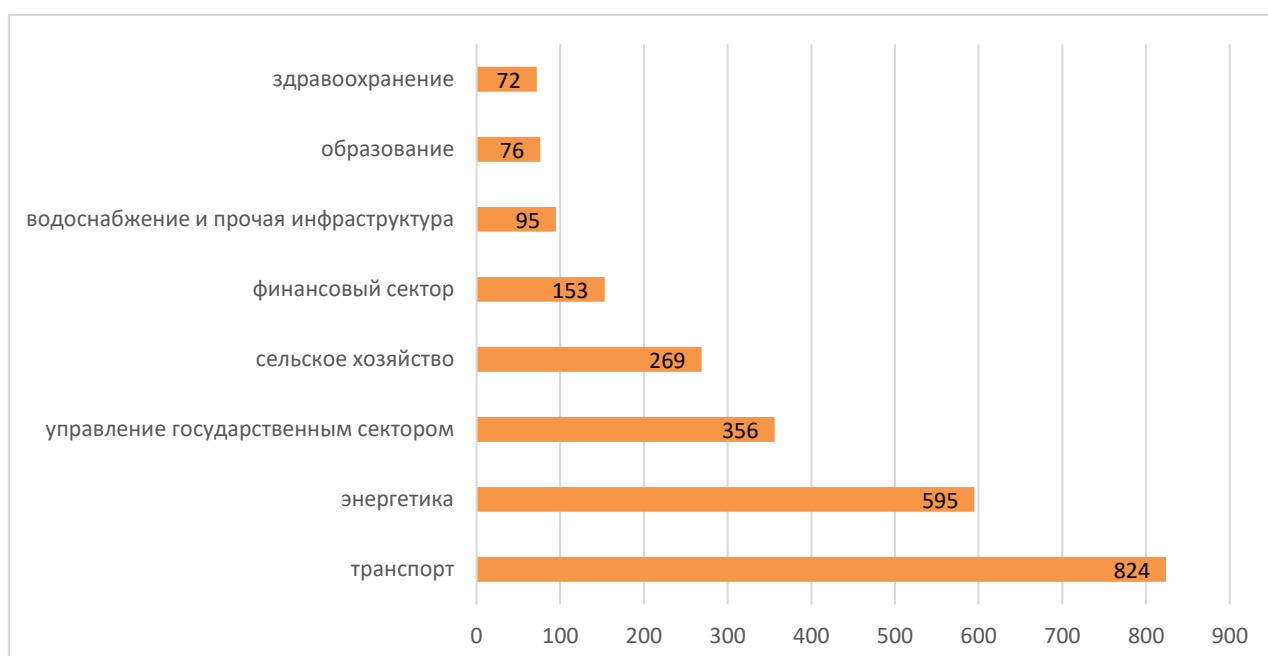
Эти меры, предпринимаемые ЦАРЭС, имеют целью укрепить финансовую интеграцию стран Центральной Азии и стимулировать их экономический рост и развитие.

Рассматривая региональное финансовое партнерство, особое внимание необходимо уделить деятельности Азиатского банка развития (АБР) на развитие отечественной экономики. АБР играет значительную роль в содействии устойчивому экономическому росту и социальному развитию Таджикистана через финансирование ключевых отраслей и проектов. Банк предоставляет финансовую поддержку для реализации энергетических и инфраструктурных проектов, развития сельского хозяйства, повышения уровня образования и здравоохранения, финансовый сектор и других сфер экономики страны.

АБР сотрудничает с Таджикистаном с 1998 года и является крупнейшим многосторонним партнером по развитию, общий объем помощи которого составил свыше 2,5 млрд долларов, в том числе свыше 1,9 млрд долларов в виде грантов<sup>91</sup>. Портфель АБР в Таджикистане преимущественно состоит из грантов, занимающих более 70% объема финансирования, льготных кредитов и технической помощи.

Сотрудничество Республики Таджикистан с Азиатским банком развития свидетельствует о том, что сотрудничество расширяется и постепенно ощущается эффективность этих взаимоотношений. Целью данного сотрудничества является создание надежной, эффективной, действенной и экономически интегрированной инфраструктуры для содействия экономическому развитию страны.

За годы сотрудничества Таджикистана и АБР значительный объем финансовых ресурсов Азиатского банка развития был направлен на развитие транспортной инфраструктуры, наращивание человеческого потенциала, и достижение надлежащего уровня управления (рис.2.2.1).



**Рисунок 2.2.1. – Объем инвестиций АБР в экономику Таджикистана за 1998-2022 гг., млн долларов**

**Источник:** составлено автором на основании Таджикистан и АБР: 25 лет сотрудничества. <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/857536/tajikistan-adb-25-years-partnership-ru.pdf>

<sup>91</sup> Asian Development Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adb.org/>

Стратегия партнерства АБР с Таджикистаном на 2021-2025 годы направлена на повышение качества экономического роста страны за счет поддержки усилий правительства по повышению производительности и мобилизации частных инвестиций. Деятельность АБР в Таджикистане будет фокусироваться на трех стратегических приоритетах: а) поддержка структурных реформ для улучшения распределения и мобилизации ресурсов; б) повышение производительности труда за счет развития человеческого капитала; в) содействие повышению уровня жизни за счет инвестиций в наземную экономику<sup>92</sup>.

Республика Таджикистан, как и другие страны Центральной Азии, является членом Исламского Банка Развития (ИБР), за счет средств которого профинансировано 94 проекта по строительству объектов дорожной и транспортной инфраструктуры, энергетике, ирригации, аграрной сферы, образования, здравоохранения и других приоритетных социально-экономических сферах республики, 68 из которых завершены. По данным Министерства экономического развития и торговли общая сумма инвестиций ИБР в Таджикистане составляет более 641 млн доллара. Инвестиционный портфель ИБР содержит 36 проекта на сумму более 285 млн долларов.

ЕБРР финансирует проекты в Таджикистане по льготным ставкам, поддерживая энергетический сектор и коммунальную инфраструктуру. На 31 декабря 2022 года кредитный портфель проектов Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) в Таджикистане оценивался в 524 миллиона евро и включает 68 проектов<sup>93</sup>.

Евразийский банк развития (ЕАБР) активно участвует в различных проектах в Таджикистане, направленных на поддержку устойчивого экономического развития и социальной стабильности страны. Среди основных направлений деятельности ЕАБР в Таджикистане можно выделить следующие:

---

<sup>92</sup> Таджикистан и АБР: 25 лет сотрудничества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/857536/tajikistan-adb-25-years-partnership-ru.pdf>

<sup>93</sup> Экономические эффекты вступления Таджикистана в Евразийский Экономический Союз [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://eabr.org/upload/iblock/97a/EABR\\_Analytical\\_Report\\_RT\\_11\\_2020\\_RU\\_1.pdf?ysclid=I9zppi50u732714779](https://eabr.org/upload/iblock/97a/EABR_Analytical_Report_RT_11_2020_RU_1.pdf?ysclid=I9zppi50u732714779)



1. Финансирование инфраструктурных проектов. ЕАБР предоставляет финансовую поддержку для реализации различных инфраструктурных проектов в Таджикистане, таких как строительство дорог, мостов, аэропортов, объектов энергетики и водоснабжение и других объектов для выхода из коммуникационной изоляции и превращения Таджикистана в транзитную страну.

2. Поддержка сельского хозяйства. ЕАБР поддерживает проекты по развитию сельского хозяйства в Таджикистане, предоставляя финансовую поддержку для модернизации агропромышленных предприятий, сельскохозяйственных кооперативов и других участников аграрного сектора, с целью увеличения производства продуктов питания и обеспечения продовольственной безопасности, а также доступа населения к качественному питанию.

3. ЕАБР помогает привлечению иностранных инвестиций в Таджикистан, содействуя реализации инвестиционных проектов для ускоренной индустриализации страны и развития «зеленых» технологий.

4. ЕАБР поддерживает развитие финансовой инфраструктуры Таджикистана, предоставляя кредиты и инвестиции в банковский сектор, страхование и другие финансовые учреждения.

5. ЕАБР также фокусируется на реализации экологически чистых проектов, например, по очистке водоёмов, снижению выбросов вредных веществ и поддержке экологически устойчивых технологий в различных отраслях экономики.

6. Поддержка ЕАБР реализации цифровой повестки Таджикистана с целью укрепления интеграционных взаимосвязей со странами евразийского пространства и цифрового развития страны.

Совокупный импакт от деятельности ЕАБР в Таджикистане в три раза превысит объем инвестиций Банка в стране за период реализации страновой стратегии. Инвестиции ЕАБР в экономику Таджикистана составят в период до 2026 г. до 150 млн. долларов США. По прогнозам экспертов ЕАБР, при

среднегодовом темпе роста ВВП на 6,6%, совокупный темп роста инвестиций составит 44,8%.<sup>94</sup>

Кредиты и займы от международных банков предоставляют поддержку предпринимательству и развитию малого и среднего бизнеса в Таджикистане. Это позволяет стимулировать экономику, создавать новые рабочие места и повышать уровень жизни населения.

Международные банки также оказывают помощь в развитии финансового сектора Таджикистана. Они предоставляют кредитные линии и обучают местный персонал в области банковского дела и финансового управления. Это способствует повышению уровня профессионализма и качества услуг банковской системы.

«Кредиты и займы международных банковских организаций предназначены для реализации различных проектов в Таджикистане в области туризма, сельского хозяйства, производства и других отраслей экономики»<sup>95</sup>. Это позволяет улучшить экономическую конкурентоспособность страны, привлечь иностранные инвестиции и стимулировать экономический рост.

Следовательно, участие иностранного капитала через кредиты и займы открывает новые возможности для развития экономики, включая финансирование проектов, развитие предприятий и стимулирование экономического роста.

Таким образом, подводя итоги анализа уровня доступности финансовых услуг и финансовой интеграции, отметим, что банковская система страны играет ключевую роль в международной финансовой интеграции, облегчая передачу средств, обмен валют и финансирование разнообразных проектов. Она способствует развитию глобальной экономики и обеспечивает ее стабильность.

По данным Национального банка Таджикистана уровень платежной инфраструктуры в стране значительно вырос в 2022 г. по сравнению с 2010 г.: в

---

<sup>94</sup> Страновая стратегия ЕАБР по Республике Таджикистан на 2022-2026 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://eabr.org/upload/230222\\_A4\\_blok\\_Tajikistan\\_RGB.pdf](https://eabr.org/upload/230222_A4_blok_Tajikistan_RGB.pdf)

<sup>95</sup> Асрорзода, У.С. Структурные аспекты региональных интеграционных процессов [Текст] / У.С. Асрорзода // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ (Научный журнал), 2020. – №1 (21). – С.39.

14,5 раз возросло количество платежных карт у населения, в 9,1 раз возрос объем безналичного расчета за товары и услуги, в 5,4 раза возросло количество банкоматов, в 31,8 раз – количество терминалов безналичной оплаты в точках продаж.

Банковская система Таджикистана стремится к интеграции в международную финансовую систему. Сотрудничество Республики Таджикистан с международными финансовыми организациями, такими как Всемирный банк и МВФ, способствует получению финансовой и технической поддержки по развитию платежной инфраструктуры. Меры, предпринимаемые ЦАРЭС, имеют целью укрепить финансовую интеграцию стран Центральной Азии и стимулировать их экономический рост и развитие.

Кредиты и займы иностранных финансовых организаций представляют собой одну из форм привлечения иностранного капитала и могут способствовать развитию экономики Республики Таджикистан. Международные банки предоставляют финансирование для развития инфраструктуры в Таджикистане, таких как строительство дорог, железных дорог, мостов, энергетических и водохозяйственных проектов, то есть усиление тенденций нелинейной интеграции.

### **2.3. Формы участия иностранного капитала стран - региональных торгово-экономических партнеров в экономическом развитии Республики Таджикистан**

Экономике Таджикистана необходима модернизация основных фондов, преодоление технологического отставания, применение современного, более эффективного и производительного оборудования, развитие производственных мощностей, качественное улучшение структуры экономики, применение инвестиционного типа воспроизводства. Все эти цели невозможно осуществить без достаточного объема инвестиционного обеспечения.

По мнению М.И. Садриддинова, в современных условиях иностранных инвесторов может привлекать на рынок Республики Таджикистан нижеследующие факторы:

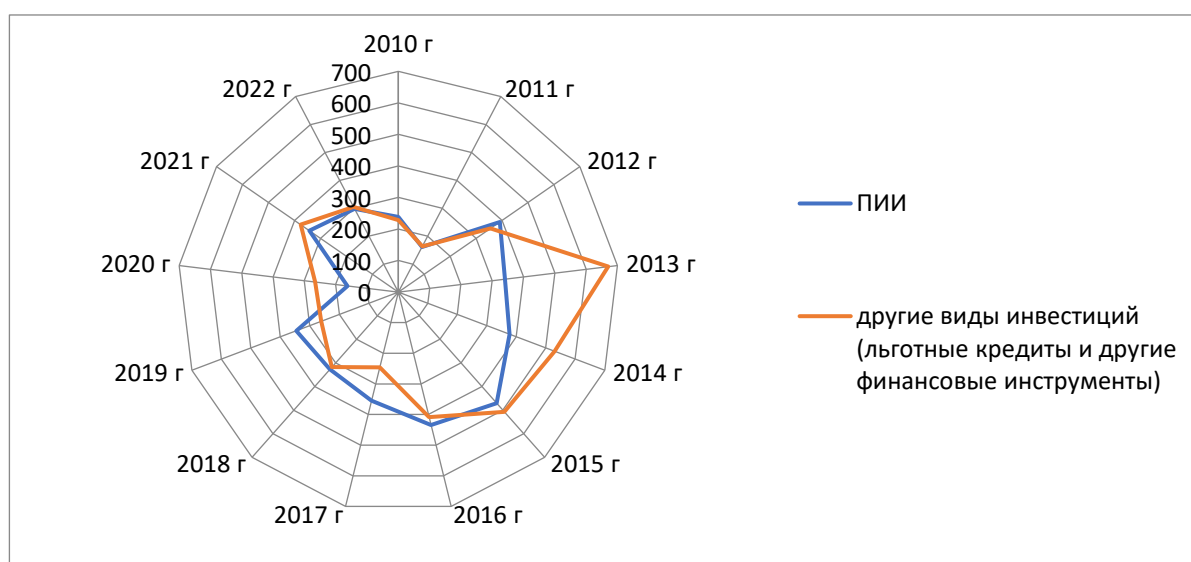
- потенциал экономического роста: сегодня Таджикистан отличается высоким темпом экономического роста, что может обещать инвесторам значительные возможности для получения высокой доходности;

- страна обладает богатыми природными ресурсами, такими как минеральные руды и прочие, что делает его привлекательным для инвесторов, заинтересованных в секторе сырьевых товаров;

- значительный региональный рынок сбыта продукции: большое количества население стран региона предоставляет возможность для продажи продукции и услуг на большом рынке, обеспечивая тем самым потенциал для роста;

- стимулирующая правительственная политика: в законодательстве республики для иностранных инвесторов предусмотрены инвестиционные стимулы, такие как налоговые льготы и другие преференции, чтобы привлечь иностранный капитал и технологии<sup>96</sup>.

В последние годы Таджикистан достиг стабильного экономического роста. Политическая стабильность и улучшение бизнес-климата привлекают иностранных инвесторов.



**Рисунок 2.3.1. – Объем привлечения иностранных инвестиций в экономику Таджикистана в 2010-2022 гг. (млн доллар ШМА)**

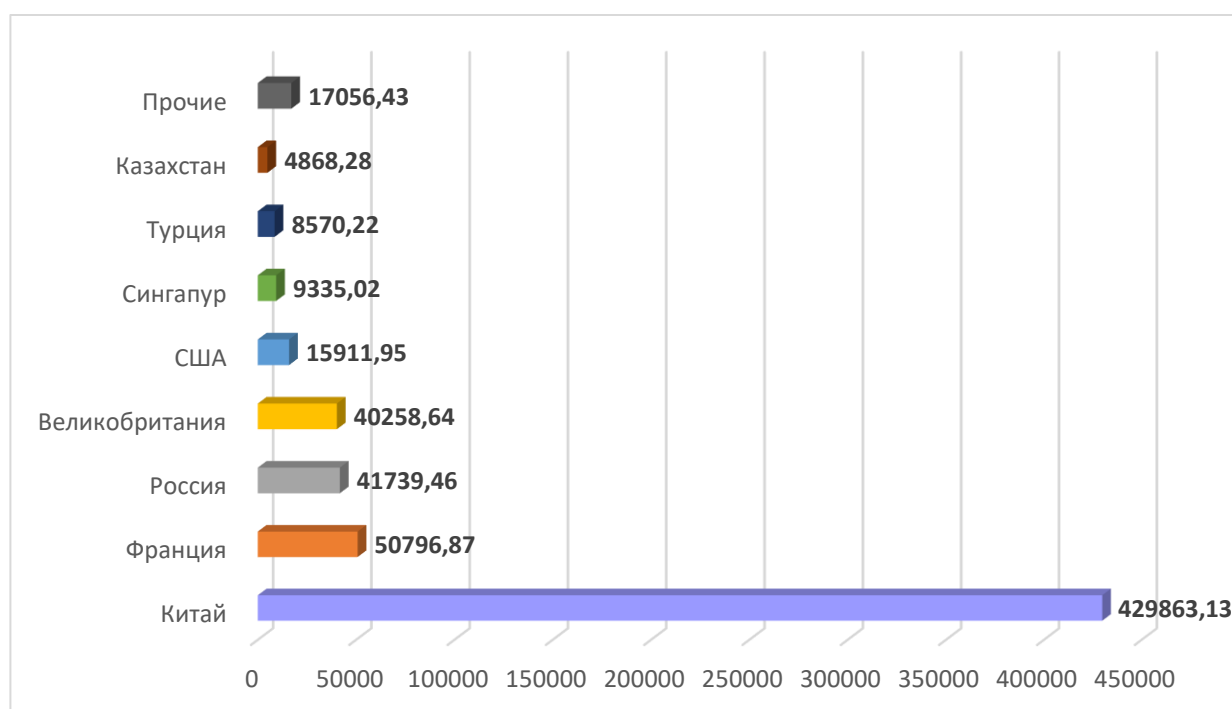
**Источник:** Составлено автором на основании данных Агентства по статистике Республики Таджикистан <https://nbt.tj/ru/statistics/tavozuni-pardokhti-jt/sarmoyaguzori-oi-mustakimi-khorii/sarmoyaguzorihoi-mustakimi-khoriji-ba-jt-az-r-kishvarho.php>

<sup>96</sup> Садриддинов, М.И. Интеграционные процессы по эффективному использованию водных ресурсов в странах центрально-азиатского региона: методология, анализ и методика прогнозирования [Текст]: дисс. ... д-ра эконом. наук: 08.00.14 / Садриддинов Манучехр Исломиддинович. – Душанбе, 2023, с.58

Из рис. 2.3.1 видно, что соотношение ПИИ и других видов инвестиций экономику Таджикистана в анализируемый период являлось неравномерным: в 2010-2012 гг. поступление ПИИ и других финансовых инструментов был примерно сопоставимым, в 2013-2015 гг. объем ПИИ был значительно ниже, чем других финансовых инструментов, в 2015-2019 гг. объем ПИИ значительно возрос, а в 2020-2022 гг. уровень ПИИ опять снизился по сравнению с объемом льготных кредитов и других финансовых инструментов.

Правительство Таджикистана активно продвигает программу по развитию промышленности и привлечению иностранных инвестиций. Это включает создание свободных экономических зон и предоставление налоговых льгот для инвесторов. Закон о гарантиях иностранных инвестиций определяет правовой режим для иностранных инвестиций и предоставляет инвесторам право собственности, свободу передвижения капитала и доходов, а также право на компенсацию в случае национализации или конфискации.

В 2022 г. прямые иностранные инвестиции в экономику Таджикистана осуществляли следующие страны (рис.2.3.2).



**Рисунок 2.3.2. – Приток прямых иностранных инвестиций по странам в 2022 г. (тыс. долларов)**

**Источник:** составлено автором на основании Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.574.

Из рис.2.3.2 видно, что среди стран-инвесторов лидирует Китай. Прямые китайские инвестиции в экономику Таджикистана направлены на развитие таких отраслей экономики, как разработка месторождений цветных металлов, выпуск строительных материалов, товаров народного потребления. В стране действуют десятки совместных таджикско-китайских предприятий, которые занимаются добычей различных минеральных ресурсов: свинцово-цинковая руда, медь, сурьма, золото и серебро.

Китай на сегодняшний день является основным источником прямых иностранных инвестиций для Таджикистана. В 2022 году предприятия из Китая инвестировали более 211 миллионов долларов США в Таджикистан, что составляет почти 62% от общего объема ПИИ Таджикистана. Эти инвестиции в основном были направлены на добычу и переработку свинцовых, цинковых и оловянных руд, а также на добычу драгоценных и полудрагоценных камней и металлов.

Большая часть китайских инвестиций в 2022 году была связана с открытием нового завода по переработке золота, построенного китайской Talco Gold, стоимостью около 136 миллионов долларов США. Talco Gold является совместным предприятием Talco Aluminium Company, местной таджикской компании, и китайской Tibet Huayu Mining. Будет производиться до 2,2 тонны золота и 21 000 тонн сурьмы ежегодно, на нем будут работать около 1500 человек<sup>97</sup>. Сурьма представляет собой металлический кристалл, обычно используемый в производстве полупроводников, поэтому имеет высокий спрос на мировом рынке.

Вторым по величине источником ПИИ в 2021 году стал Иран (32,6 млн. долл.), за ним следуют Турция (25,1 млн. долл.) и Швейцария (21,5 млн. долл.).

Китайские инвестиции значительно превысили российские, удельный вес которых в настоящее время не превышает 4% от общего объема привлекаемых

---

<sup>97</sup> Официальный сайт Группы Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://info.worldbank.org/governance/wgi/#home>

ПИИ. Отрасли принимающих российских инвестиций являются связь, энергетика, строительство.

Законодательство Таджикистана, запрещает дискриминацию иностранных инвесторов. Однако, Ф.А. Кодиров отмечает, что «для получения разрешения и лицензии на эксплуатацию, иностранный инвестор должен ориентироваться в сложной, громоздкой и часто коррумпированной бюрократической системе»<sup>98</sup>.

Все секторы экономики Таджикистана открыты для иностранного участия, за исключением авиации, обороны, безопасности и правоохранительных органов, которые требуют специального разрешения правительства для функционирования таких видов бизнеса или услуг.

Инвестиционные соглашения Таджикистана включают: Евразийское инвестиционное соглашение; Соглашение о партнерстве Европейского сообщества и Таджикистана с Европейским Союзом; Конвенцию о правах инвесторов Содружества Независимых Государств; Договор к Энергетической хартии; и Инвестиционное соглашение Организации Исламского сотрудничества.

Несмотря на то, что Таджикистан не является членом Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и, следовательно, не является участником его торговых соглашений, в 1992 году страна обязалась соблюдать некоторые договорные обязательства СССР, включая Соглашение о подоходном налоге, вступившее в силу в 1976 году.

Прямые иностранные инвестиции, поступающие в Таджикистан из Турции, направлены на производство машин и оборудования общего назначения, а также выпуск безалкогольных напитков. Инвестиции из Швейцарии направлены на обогащение руд и оказание гостиничных услуг.

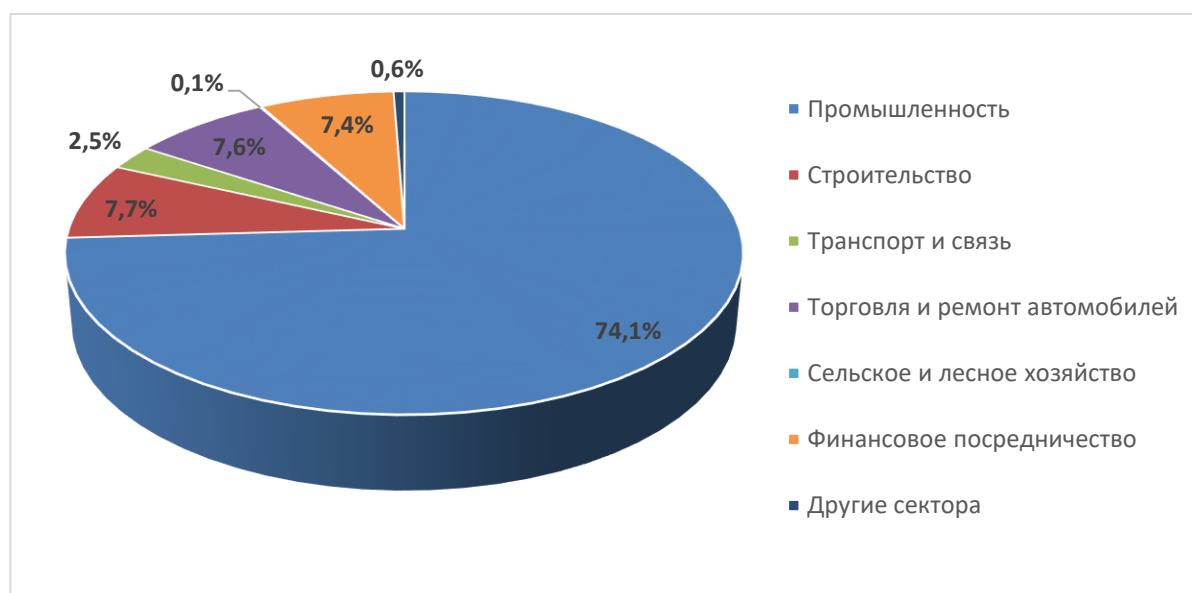
Начиная с 2019 г. по настоящее время драйвером экономического роста Таджикистана, по данным статистики, послужила промышленность. Добывающие отрасли часто требуют значительных инфраструктурных инвестиций.

---

<sup>98</sup> Кодиров, Ф.А. Приоритетные направления инвестиционной политики Республики Таджикистан [Текст] / Ф.А. Кодиров // Вестник Московской академии предпринимательства. – 2021. – №1. – С.67.

Правительство должно вкладывать средства в развитие дорог, портов, железных дорог и энергетической инфраструктуры, чтобы облегчить работу иностранных инвесторов. Иностранные инвестиции также могут принести с собой передовые технологии и знания, которые помогут современному развитию и повышению эффективности производства в добывающих отраслях. Привлечение прямых иностранных инвестиций в добывающие отрасли экономики требует комбинации различных стратегий и усилий со стороны государства, но при успешной реализации может существенно способствовать развитию экономики и созданию новых рабочих мест.

Рассмотрим объем прямых иностранных инвестиций в различные отрасли экономики Республики Таджикистан в 2022 г. (рис.2.3.3).



**Рисунок 2.3.3. – Объем прямых иностранных инвестиций в различные отрасли экономики Республики Таджикистан в 2022 г.**

**Источник:** составлено автором на основании Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.575.

В 2022 году от общего объема поступивших иностранных инвестиций в Таджикистан из стран СНГ и других стран-партнеров основная часть пришелась на сектор финансовых услуг - 52,7%, обрабатывающей и горнодобывающей отраслей промышленности – 33,2%, строительства - 7,1%, транспорта и связи – 1,5% и на долю других отраслей 5,5%<sup>99</sup>.

<sup>99</sup> Рассчитано автором на основании Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан [Текст]. – Душанбе, 2023. – С. 575.



Привлечение иностранных инвесторов в экономику Таджикистана обусловлено несколькими ключевыми факторами, которые создают благоприятную инвестиционную среду для притока иностранного капитала. К ним относятся:

- устойчивая макроэкономическая ситуация, низкая инфляция;
- стабильность политической обстановки и устойчивость правительства способствуют привлечению инвесторов, так как это уменьшает политические риски;
- прозрачная и инвестиционно-ориентированная экономическая политика, так как иностранные инвесторы ценят прозрачность в налоговой и регуляторной среде, а также предсказуемость изменений в экономической политике;
- развитая транспортная сеть, коммуникационная инфраструктура, энергетическая инфраструктура и прочие основные виды инфраструктуры являются привлекательными для инвесторов;
- наличие природных ресурсов, таких как руды и водные ресурсы, а также конкурентные отрасли может привлечь инвестиции в добывающую промышленность или секторы, связанные с энергетикой и пищевой промышленностью;
- благоприятные торговые условия, свободная торговля с другими странами, наличие договоров о свободной торговле и доступ к рынкам других стран могут привлечь инвестиции;
- наличие квалифицированной и образованной рабочей силы является ключевым фактором для инвесторов, особенно в отраслях с высокими технологиями и специализированными знаниями, поскольку они требуют профессионалов, способных эффективно выполнять работу<sup>100</sup>.

По данным ЮНКТАД, многие страны мира снижают барьеры для доступа на отечественные рынки иностранных инвесторов, причем, данный процесс реализуется как в одностороннем порядке (путем упрощения инвестиционного законодательства страны), так и в многостороннем порядке (путем подписания

---

<sup>100</sup> Сафаров, Б.Г. Теоретические вопросы развития открытой экономики в условиях усиления региональных интеграционных экономических отношений (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Сафаров Бахром Гулматович – Душанбе, 2023. - С.12.

пакетов международных инвестиционных соглашений), а также соглашений, запрещающих двойное налогообложение.

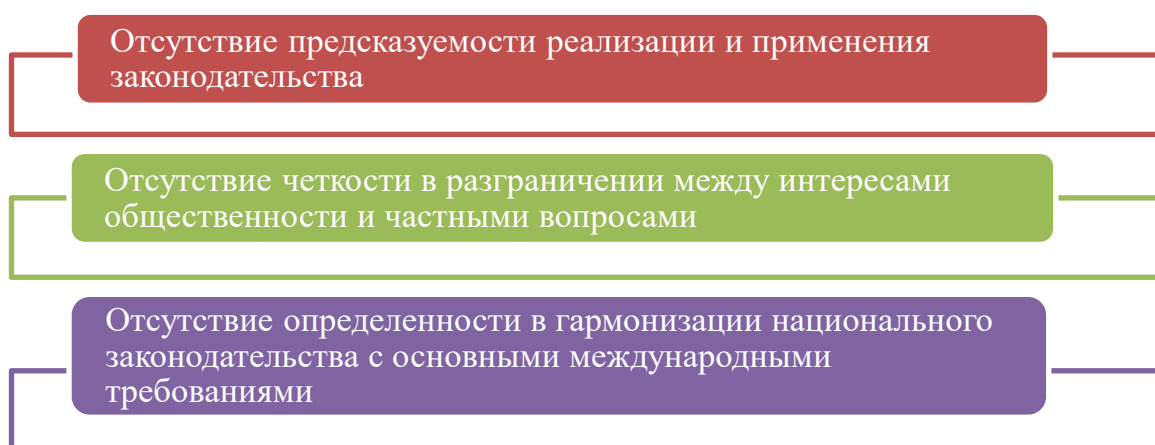
По мнению российских ученых М.А. Николаева и М.Ю. Махотаевой, иностранные инвесторы, проводящие операции в развивающихся странах, могут столкнуться с рядом рисков, включая:

- политический риск: нестабильность политической ситуации может привести к изменению правил и законов, национализации собственности иностранного инвестора, ограничению перемещения капитала, коррупции и другим непредсказуемым событиям;

- экономический риск: нестабильность макроэкономической ситуации, включая валютные колебания, инфляцию, дефицит бюджета и неправильную финансовую политику;

- юридический риск: отсутствие надлежащего законодательства и системы правоприменения, что может привести к проблемам с защитой собственности, обеспечению качественных контрактов и решению споров.

Иностранные инвесторы должны учитывать все указанные риски при принятии решения о вложении капитала в развивающиеся страны. Эти риски могут быть снижены с помощью грамотного анализа, диверсификации портфеля инвестиций и применения соответствующих стратегий риск-менеджмента.



**Рисунок 2.3.4. – Проблемы и риски для инвесторов в Республике Таджикистан**

**Источник:** составлено автором.

Инвестиционная политика, разработанная правительством Республики Таджикистан, осуществляется с учетом современных экономических условий и

возможностей страны, стратегических направлений развития национальной экономики<sup>101</sup>.

Однако в Таджикистане законодательство не определяет, какая степень иностранного участия требуется для того, чтобы инвестиции квалифицировались как ПИИ (например, с точки зрения процента владения акциями, стоимости сделок или активов). Законопроект об инвестициях решает некоторые из этих проблем. Например, он определяет ПИИ через минимальный порог в 10% иностранной собственности на фирмы.

Таджикистан в принципе открыт для иностранных инвесторов, и никаких барьеров для входа юридически не существует, хотя некоторые виды деятельности фактически закрыты для ПИИ. За исключением финансового сектора, где существуют некоторые требования к иностранным инвесторам, формальных ограничений владения для иностранцев не существует. Однако отсутствие полностью функционирующей системы «единого окна» для регистрации и обширные требования к лицензированию могут выступать в качестве неофициального ограничения для фирм, принадлежащих иностранцам.

По мнению автора, данная тенденция «характеризует поступление прямых иностранных инвестиций как институциональный катализатор-мультипликатор. Принятие правительством Таджикистана комплекса мер по усилению открытости экономики страны, направленных на стимулирование экспорта, на развитие транспортной доступности и социальной инфраструктуры, являются факторами, повышающими инвестиционную привлекательность Таджикистана»<sup>102</sup>.

Портфельные иностранные инвестиции играют важную роль в развивающихся странах, поскольку они предоставляют доступ к необходимым капиталовложениям и технологиям. Они могут принести целый ряд преимуществ развивающимся странам, таких как:

---

<sup>101</sup> Хайитбоева, Н.А. Развитие инвестиционной активности - фактор роста экономики региона [Текст] / Н.А. Хайитбоева // Вестник Таджикского национального университета. Серия: Экономика. – 2018. – №5 (53). – С.192.

<sup>102</sup> Мирбобоев, Р.М. Экспортный потенциал и его отраслевые приоритеты для формирования устойчивой экономики Таджикистана [Текст] / Р.М.Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.4. – №1 (133). – С.71.

- способствуют росту экономики развивающихся стран через инвестиции в новые предприятия, развитие инфраструктуры и создание новых рабочих мест;
- способствуют внедрению новых технологий, знаний и навыков в развивающиеся страны, что помогает совершенствовать производственные процессы и повышает эффективность производства;
- помогают развитию финансового сектора страны, включая банковскую систему и фондовый рынок, что улучшает доступ к капиталу и финансовым услугам для местных предприятий и населения;
- иностранные портфельные инвестиции могут помочь в привлечении долгосрочных инвестиций в развивающиеся страны, поскольку они предоставляют возможность для инвесторов получить высокую доходность на свои инвестиции;
- взаимодействие с иностранными инвесторами помогает развивающимся странам установить более прочные международные связи и расширить свой экономический и политический статус на международной арене<sup>103</sup>.

Однако портфельные иностранные инвестиции также могут представлять некоторые риски для развивающихся стран, включая возможность вывода капитала из страны, зависимости от внешних инвесторов и неравное распределение выгод между различными слоями общества. Поэтому Правительство Таджикистана разрабатывает политику, обеспечивающую сбалансированное и устойчивое управление портфельными иностранными инвестициями.

Сегодня иностранные портфельные инвестиции не являются приоритетом для Таджикистана, так как в стране отсутствует рынок ценных бумаг. Согласно правительственной статистике, портфельные инвестиции в Таджикистане на конец 2022 года составили 502,5 миллиона долларов, включая еврооблигации на 500 миллионов долларов, выпущенные Национальным банком Таджикистана

---

<sup>103</sup> Содиков, М.С. Реализация интересов Республики Таджикистан в условиях формирования новой модели экономической интеграции (на примере ШОС) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.14 / Содиков Метархон Сокибекович. – Душанбе, 2023. - С.85.

(НБТ) в 2017 году<sup>104</sup>. Помимо этих первоначальных шагов, в Таджикистане не разработана политика привлечения портфельных инвестиций.

Иностранные инвесторы могут инвестировать в Республику Таджикистан следующими способами:

- заключение долгосрочных контрактов с таджикскими компаниями, создание совместных предприятий или филиалов, приобретение акций или долей компаний;

- покупка ценных бумаг, таких как акции, облигации, фонды или депозитные сертификаты, через финансовые институты в Таджикистане;

- участие в развитии транспортной, коммунальной инфраструктуры или энергетическом секторе Таджикистана.

- инвестиции в отельные комплексы, рестораны, туристические агентства и другие смежные отрасли;

- поддержка различных малых и средних предприятий в Таджикистане, включая стартапы и инновационные компании;

- развитие экспортных операций, импорт сырья и товаров, заключение долгосрочных контрактов с таджикскими производителями;

- создание образовательных учреждений, финансирование научных исследований и технологического развития в Таджикистане<sup>105</sup>.

Правовые процедуры для иностранных инвестиций на территории Республики Таджикистан должны быть аналогичны соответствующим процедурам, установленным для приобретения имущества и имущественных прав, а также для инвестиционной деятельности предприятий, организаций и граждан Республики Таджикистан.

Одна из основных сфер, в которых иностранный капитал активно инвестируется в Таджикистане, - это энергетика. Иностранные инвесторы вкладывают средства в строительство гидроэлектростанций, что способствует развитию

---

<sup>104</sup> Данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stat.tj/ru?ysclid=17eubppjqz676345690>

<sup>105</sup> Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mmk.tj/system/files/ArticleAttachments/>

энергетического сектора и повышению энергетической независимости страны. Например, Германский банк развития принял решение о выделении гранта в размере 10 млн евро для строительства гидроэлектростанции «Себзор» в Таджикистане, которая также будет поставлять электроэнергию в соседний Афганистан.

Также иностранный капитал в Таджикистане инвестируется в сельское хозяйство, транспортную инфраструктуру, туризм, связь и другие секторы экономики. Иностранный капитал стимулирует экономический рост и динамичного развития национальной экономики посредством, создания новых рабочих мест, повышения производительности и технологического развития. Кроме того, иностранные инвестиции могут принести новые знания и опыт, что способствует модернизации отраслей и повышению конкурентоспособности страны на мировом рынке, а также улучшению качества жизни населения.

Для выявления роли иностранного капитала в динамичном развитии Республики Таджикистан автором разработана эконометрическая модель, определяющая зависимость между объемом ПИИ и экономическим ростом страны. Исходные данные для модели приведены в таблице 2.3.1.

**Таблица 2.3.1. – Статистические данные для эконометрической модели**

<b>Период</b>	<b>ВВП, в млн. сомони</b>	<b>ПИИ, в млн. сомони</b>
<b>2010</b>	24707,1	1011,111
<b>2011</b>	30071,1	706,7706
<b>2012</b>	36163,1	1864,121
<b>2013</b>	40525,5	1625,069
<b>2014</b>	45606,6	1862,431
<b>2015</b>	50977,8	2902,863
<b>2016</b>	54790,3	3402,218
<b>2017</b>	64434,3	3030,869
<b>2018</b>	71059,2	2990,612
<b>2019</b>	79109,8	3296,462
<b>2020</b>	83958,3	1778,758
<b>2021</b>	101076,3	3869,906
<b>2022</b>	115739,4	6818,355

**Источник:** Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. - Душанбе, 2021, - С.15, 37. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. С.12, 241.

Используя статистические данные была построена регрессионная модель, в результате которой было выявлено, что доля влияния прямых иностранных инвестиций меньше, чем доля других факторов (см. таблицу 2.3.2).

**Таблица 2.3.2. – Оценочная таблица регрессионной модели в программе Eviews**

Зависимая переменная: ВВП  
Метод: Наименьших квадратов  
Период: 2010 - 2022

Факторы	Коэффициенты	Станд. ошибка	t-Статистика	Вероятность
ПИИ	13.50671	0.481755	28.03649	0.0000
DUMMY	23074.61	1007.011	22.91397	0.0000
R-квадрат	0.987679	Инф. критерии Акаики		18.47532
Скорректированный R-квадрат	0.986310	Критерии Шварца		18.54767
Статистика Дарбина - Уотсона	1.885961			

**Источник:** составлено автором по результатам регрессионной модели

При проведении различных тестов на адекватность модели было выявлено, что выбранные временные ряды не являются стационарными<sup>106</sup>. Исходя из этого, чтобы временные ряды стали стационарными были использовали темпы роста временных рядов по используемым показателям (см. таблицу 3.)

**Таблица 2.3.3. – Статистические данные для эконометрической модели**

Период	ВВП, в % к предыдущему году	ПИИ, в % к предыдущему году
2011	121,71	69,90
2012	120,26	263,75
2013	112,06	87,18
2014	112,54	114,61
2015	111,78	155,86
2016	107,48	117,20
2017	117,60	89,09
2018	110,28	98,67
2019	111,33	110,23
2020	106,13	53,96
2021	120,39	217,56
2022	114,51	176,19

**Источник:** рассчитано автором на основании Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. - Душанбе, 2021, - С.15, 37. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. С.12, 241.

<sup>106</sup> Стационарность – это свойство временного ряда, которое означает, что его средние и стандартные отклонения не меняются со временем.

По данным таблицы 3 был проверен тест на стационарность (тест Дикки Фуллера) и было выявлено, что они приняли стационарный вид. В результате используя эти данные была построена регрессионная модель (см. таблицу 4.).

**Таблица 2.3.4. – Оценочная таблица регрессионной модели в программе Eviews.**

Зависимая переменная: ВВП в %

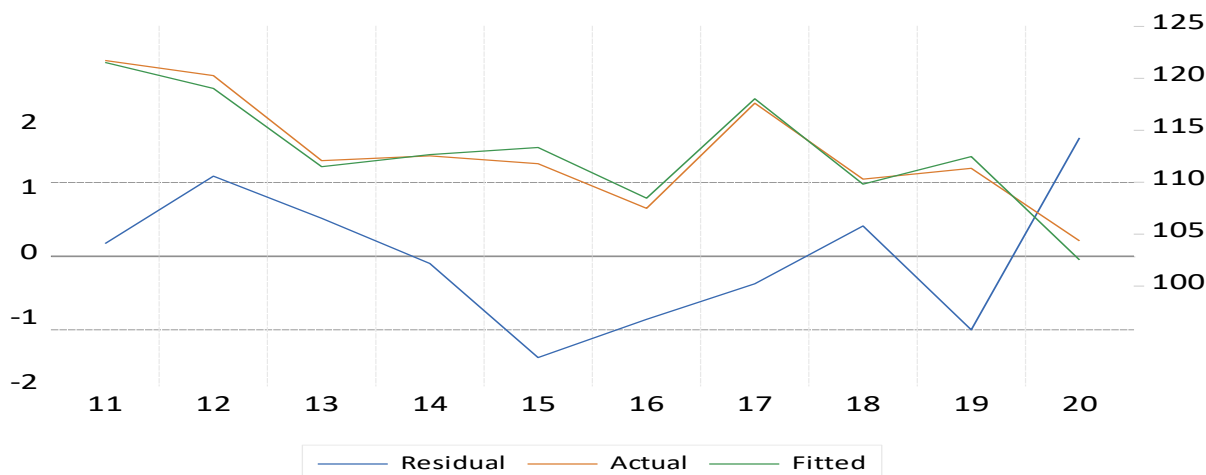
Метод: Наименьших квадратов

Период: 2011 - 2022

Факторы	Коэффициенты	Станд. ошибка	t-Статистика	Вероятность
ПИИ в %	107.7532	0.814511	132.2919	0.0000
DUMMY	0.042745	0.006342	6.740142	0.0001
R-квадрат	0.961549	Инф. критерии Акаики		3.267683
Скорректированный R-квадрат	0.956743	Критерии Шварца		3.328200
Статистика Дарбина Уотсона	1.633686			

**Источник:** составлено автором по результатам регрессионной модели

В этой модели выполнены все правила, связанные с моделированием. Как мы видим,  $R^2=96$ , а это значит, что разницы между расчетными и статистическими цифрами нет (см. рисунок 1.).



**Рисунок 2.3.5. – График сравнительного анализа между статистическими и расчётными данными.**

**Источник:** составлено автором по результатам регрессионной модели

В рисунке красным цветом обозначены статистические данные, зелёным цветом расчётные (по итогам уравнения), а синим - отклонения между расчётными и статистическими данными. Анализ показывает, что между



расчётными и статистическими данными разница небольшая и исходя из этого данную модель можно считать адекватной. Также все коэффициенты уравнения статистически значимы, так как значения показатели вероятности ниже 0,05 уровня значимости.

Вместе с тем, необходимо отметить, что в модели используется один фактор и дополнительный DUMMY <sup>107</sup> фактор. Так как целью моделирования является определение влияния только прямых иностранных инвестиций на развитие экономики, в модели не были учтены другие факторы (другие влияющие факторы отражаются в показателе DUMMY). В результате было рассчитано следующее регрессионное уравнение:

$$\text{ВВП}_{\% \text{ к пр. год}} = 0,04 * \text{ПИИ}_{\% \text{ к пр. год}} + 107,75 * \text{DUMMY}$$

Как показывает уравнение модели, если прямые иностранные инвестиции увеличиваются на 1 процент к предыдущему году, ВВП страны возрастает всего лишь на 0,04 процента к предыдущему году, при неизменности других влияющих факторов. Вместе с тем, значение и влияние коэффициента DUMMY достаточно велико, что еще раз доказывает представленное в диссертации положение о том, что привлечение прямых иностранных инвестиций неизбежно должно сопровождаться улучшением инвестиционного климата в стране, которое, в свою очередь, будет способствовать снижению значимости коэффициента показателя DUMMY и возрастанию коэффициента показателя прямых иностранных инвестиций.

Правительством Таджикистана приняты соответствующие решения по ответственному ведению бизнеса для компаний, в частности, с целью продвижения рекомендаций ОЭСР и ООН по этим вопросам. В стране функционирует Консультативный совет при Президенте Республики

---

<sup>107</sup> В основном показатель DUMMY используется в следующих случаях:

- Когда в модели на результативный показатель кроме количественных факторов влияют еще и качественные факторы;
- Когда временные ряды под влиянием внешних и внутренних факторов (в кризисные года), резко возрастают или снижаются показатели, для их сглаживания используется DUMMY;
- Когда в модели необходимо выявить только влияние одного фактора на зависимую переменную. В данном случае все другие влияющие факторы будут отражены в показателе DUMMY.

Таджикистан, государственного унитарного предприятия Государственный промышленно-экспортный банк «Саноатсодиротбанк» и другие, которые поощряют ответственное ведение бизнеса.

Таджикистан не устанавливает юридических ограничений на коммерческие или некоммерческие денежные переводы, но инвесторам на практике трудно проводить крупные валютные операции из-за ограниченного количества иностранной валюты на внутреннем финансовом рынке.

На основе проведенного анализа автором выявлены следующие формы участия иностранного капитала в развитии национальной экономики Таджикистана: прямые иностранные инвестиции (ПИИ), кредиты и займы международных финансовых организаций, создание совместных предприятий, предоставление грантов международных финансовых организаций для осуществления определенных проектов.

Таким образом, можно сделать вывод, что активное стимулирование инвестиционной активности в промышленности и внедрении новых технологий в Республике Таджикистан имеет прямое влияние на экономический рост страны.

Снятие ряда ограничений и упрощение доступа иностранных инвесторов и их капиталов в экономику Таджикистана объясняются необходимостью привлечения иностранных инвестиций для долгосрочного финансирования экономического развития страны.

В настоящее время продолжается реформирование налогового, таможенного, финансового законодательства, улучшение инвестиционного климата. В 2021-2022 гг. наибольший объем инвестиций в экономику Таджикистана обеспечила Китайская народная республика.

Участие стран - региональных торгово-экономических партнеров в экономическом развитии Таджикистана способствует динамичному росту национальной экономики, созданию новых рабочих мест, улучшению инфраструктуры и повышению уровня жизни населения. Это также способствует развитию внешней торговли и привлечению иностранных инвестиций, что

является ключевыми факторами для устойчивого экономического развития Республики Таджикистан.

### **Выводы по второй главе**

На основе проведенного анализа экономические интересы Таджикистана от участия в международных интеграционных блоках можно классифицировать следующим образом. Интеграция в рамках ШОС способствует реализации следующих национальных интересов: доступ к крупному рынку стран-членов ШОС, привлечение иностранных инвестиций; развитие транспортной и энергетической инфраструктуры в регионе; банковская и финансовая интеграция, развитие взаимодействия с международными финансовыми институтами; реализация совместных проектов на территории инновационных кластеров и технопарков с использованием инноваций цифровых технологий.

Интеграция в рамках ОЭС дает возможность участия в проектах по развитию транспортной инфраструктуры в регионе.

Интеграция в рамках ЦАРЭС способствует получению грантов международных финансовых организаций на различные проекты; расширению сбыта сельскохозяйственной продукции, более эффективному управлению трансграничными водными ресурсами.

Интеграция в рамках СНГ является более декларативной. Она дает возможность развития международной торговли и трудовой миграции.

Банковская система Таджикистана играет ключевую роль в международной финансовой интеграции, облегчая передачу средств, обмен валют и финансирование разнообразных проектов. Она способствует развитию глобальной экономики и обеспечивает ее стабильность.

Банковская система Таджикистана стремится к интеграции в международную финансовую систему. Сотрудничество Республики Таджикистан с международными финансовыми организациями, такими как Всемирный банк и МВФ, способствует получению финансовой и технической поддержки по развитию платежной инфраструктуры.

На основе проведенного анализа автором выявлены следующие формы участия иностранного капитала в развитии национальной экономики Таджикистана: прямые иностранные инвестиции (ПИИ), кредиты и займы международных финансовых организаций, создание совместных предприятий, предоставление грантов международных финансовых организаций для осуществления определенных проектов.

Автором разработана эконометрическая модель, определяющая зависимость между объемом ПИИ и экономическим ростом Республики Таджикистан. Проведенные расчеты подтверждают наличие прямой положительной зависимости между объемом инвестируемого в страну иностранного капитала и увеличением экономического роста. Очевидно, что для привлечения в страну иностранных инвесторов необходимо улучшать инвестиционный климат и отечественное законодательство.

## **ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН В ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ БЛОКИ: ПЕРСПЕКТИВЫ И СОПРЯЖЕНИЕ С НАЦИОНАЛЬНЫМИ ЦЕЛЯМИ РАЗВИТИЯ**

### **3.1. Динамичное развитие национальной экономики Республики Таджикистан как материальная основа обеспечения интересов страны в интеграционных группировках**

Особенности развития экономики Таджикистана в настоящее время берут начало в советский период, когда Таджикистан, в качестве советской республики, был интегрирован в экономику СССР.

В советскую эпоху Таджикистан был частично ориентирован на сельское хозяйство. Распределение земли между колхозами и совхозами было осуществлено, и сельское хозяйство стало одной из важнейших отраслей экономики страны.

Основными отраслями промышленности Таджикистана были текстильная, алюминиевая и электроэнергетика. Высокотехнологичные предприятия, такие как алюминиевые заводы в Турсунзаде и производственная база полуфабрикатов в Кулябе, были созданы в этот период<sup>108</sup>.

Однако, неэффективность процесса управления, бюрократический централизм, несбалансированность отраслей и ошибки в планировании явились главными причинами низкой эффективности и технологического отставания социалистической системы экономики. В отличие от рыночной экономики, в основе которой лежит стремление к равновесию, государственный социализм отмечен устойчивым превышением спроса над предложением.

Венгерский ученый Я. Корнай, подробно изучавший это явление, писал, что «социалистическим предприятиям не была присуща финансовая ответственность за результаты своей хозяйственной деятельности, они не

---

<sup>108</sup> Дереникьян, К.А. Институциональные основы развития экономики Таджикистана [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Дереникьян Каринэ Андраниковна. – Душанбе, 2009. – С.98.

стремились к достижению наилучших результатов с наименьшими затратами, что является главным критерием эффективности экономической деятельности, так как среди социалистических предприятий отсутствовали такие явления, как конкуренция и банкротство»<sup>109</sup>.

После распада СССР в связи с разрушением интеграционных связей между постсоветскими странами, многие предприятия не смогли ни сохранить свою специализацию, ни перепрофилировать свое производство, поэтому массово закрывались.

В 1994 году Республика Таджикистан сталкивалась с серьезными экономическими проблемами, связанными с последствиями гражданской войны. В этот период экономика страны находилась в кризисе, характеризующемся высоким уровнем инфляции, низким уровнем производства и распространенной безработицей.

Для выхода из этого кризиса в 1994 году была разработана концепция экономического развития Республики Таджикистан, которая ставила целью стабилизацию и восстановление экономики страны. Некоторые из основных принципов этой концепции включали либерализацию экономики, привлечение иностранных инвестиций, развитие государственной системы налогообложения, усиление поддержки и развития сельского хозяйства для улучшения продовольственной безопасности страны и повышения экспортного потенциала, а также модернизация и расширение возможностей в энергетическом секторе для повышения энергетической независимости и повышения экспортного потенциала<sup>110</sup>.

Реализация концепции экономического развития Республики Таджикистан началась после завершения гражданской войны в 1997 году и была поддержана международным сообществом и финансовыми организациями. Эти усилия

---

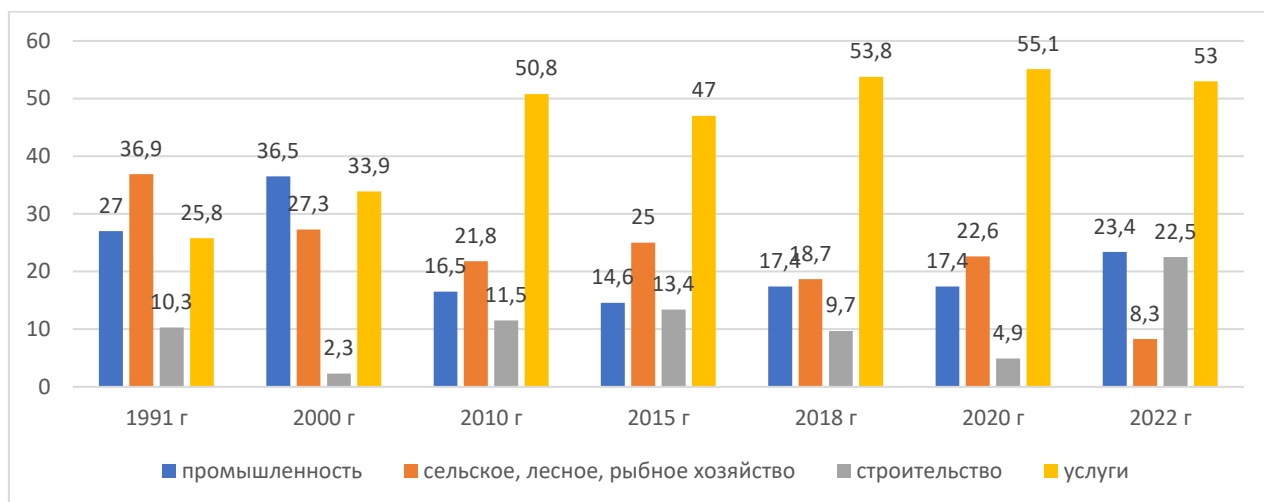
<sup>109</sup> Корнаи, Я. Социалистическая система. Политическая экономия коммунизма [Текст] / Я. Корнаи; пер. с англ.; под общ. ред. Р.Н. Евстигнеева. – М.: НП Журнал Вопросы экономики, 2000. – С.129.

<sup>110</sup> Саидмуродов, Л.Х. Экономическая теория открытого хозяйства и проблемы современного Таджикистана [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Ирфон, 2015. – С.80.

привели к постепенному восстановлению и росту экономики страны и, а также стабилизации ее финансового состояния.

На диаграмме 3.1.1 приведена отраслевая структура экономики Таджикистана в период с 1991 г. по 2022 г.

**Диаграмма 3.1.1. – Отраслевая структура экономики Таджикистана в 1991-2022 гг., % к ВВП\***



**\*Источник:** составлено автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, данных Всемирного банка, Комитета по статистике СНГ.

Из диаграммы 3.1.1 видно, что в 2022 году структура экономики Таджикистана значительно изменилась по сравнению с 1991 г. Например, доля промышленности в экономике Таджикистана менялась следующим образом: в 1991 г. удельный вес промышленности в общей структуре экономики составляет 27%, в 2000 г. он возрос до 36,5%, в период с 2010 г. до 2018 – снизился и находился в интервале 14-17%, а в 2022 г. доля промышленности в экономике возросла до 23,4% в общем объеме ВВП, благодаря усилиям правительства страны.

Начиная с 2010 года преобладает тенденция увеличения доли услуг в объеме ВВП: в 2010 г. он составил 50,8%, в 2018 г. – 53,8%, в 2020 г. – 55,1%.

Объем строительства в структуре ВВП имел максимальное значение в 2022 году 22,5%, против 4,9% в 2020 г., 9,7% в 2018 г., 13,4% в 2015., и 2,3% в 2000 году.

Значительный прирост ВВП, по данным МБРР, обеспечили следующие отрасли (диаграмма 3.1.1).



**Рисунок 3.1.1. – Доля произведенной продукции в Республике Таджикистан в 2022 г. в разрезе отраслей\***

\*Источник: составлено автором на основании Доклада о мировых инвестициях, 2022 год. Основные тезисы и обзоры.

[https://unctad.org/system/files/official-document/wir2022\\_overview\\_ru.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2022_overview_ru.pdf)

Наибольший прирост ВВП (26,8%) обеспечила горнодобывающая промышленность: добыча алюминия, золота, серебра и других полезных ископаемых.

Энергетика также обеспечивает прирост ВВП страны на 24,7%, играя важную роль в экономике Таджикистана, так как страна является одним из крупнейших производителей гидроэнергии в Центральной Азии. Развитие энергетического сектора Таджикистана имеет стратегическое значение для устойчивого динамичного экономического роста и социального развития страны. Поэтому правительство Таджикистана активно работает над модернизацией и расширением энергетической инфраструктуры.

В период независимости Таджикистана строительство гидроэлектростанций в стране стало важной частью индустриализации экономического развития, который зафиксирован в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан. В процессе реализации данной стратегии построены крупные гидроэлектростанции «Сангтуда-1», «Сангтуда-2», «Памир-



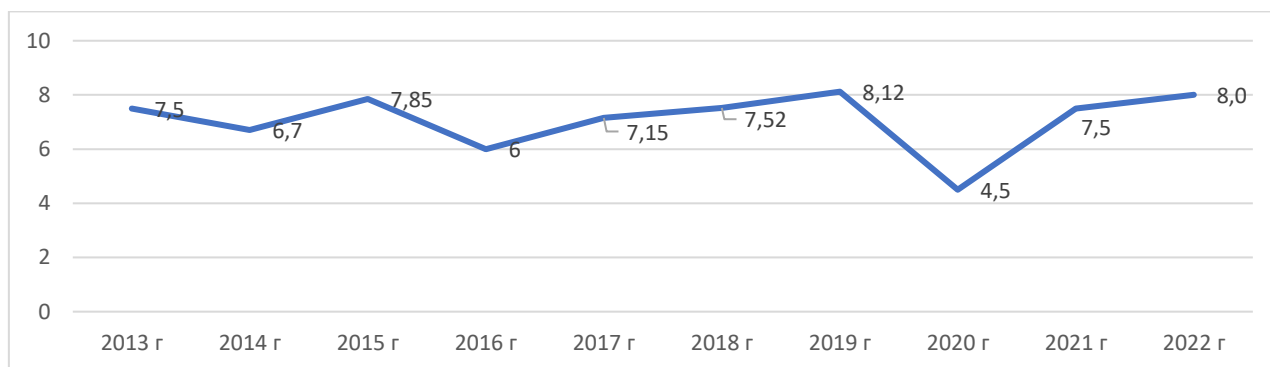
1», строится Рогунская ГЭС. Строительство гидроэлектростанций направлено на обеспечение энергетической независимости страны.

В период пандемии Covid-19 экономический рост Таджикистана замедлился. Таджикистан испытал замедление экономического роста в связи с пандемией. Многие отрасли, включая туризм, транспорт и строительство, сократили свою деятельность из-за ограничений и закрытия границ.

Меры, связанные с локдауном и ограничением деятельности отраслей, привели к увеличению безработицы в Таджикистане. Многие предприятия вынуждены были закрыться или сократить персонал, что привело к увеличению числа людей, ищущих работу.

Также в результате экстренных внешних заимствований для борьбы с эпидемией вырос государственный долг РТ. В январе – сентябре 2020 г. он увеличился на 275 млн долл. (с 2,93 до 3,2 млрд долл.), или более чем на 9%.<sup>111</sup>. Несмотря на замедление экономического роста Республики Таджикистан до 4,5% в 2020 г., его средний темп за последнее десятилетие составил около 6,8% (диаграмма 3.1.2).

**Диаграмма 3.1.2. – Рост реального ВВП в 2013-2022 гг.\*, в %**



\***Источник:** составлено автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://www.stat.tj/ru/analiticheskie-tabliczy/>

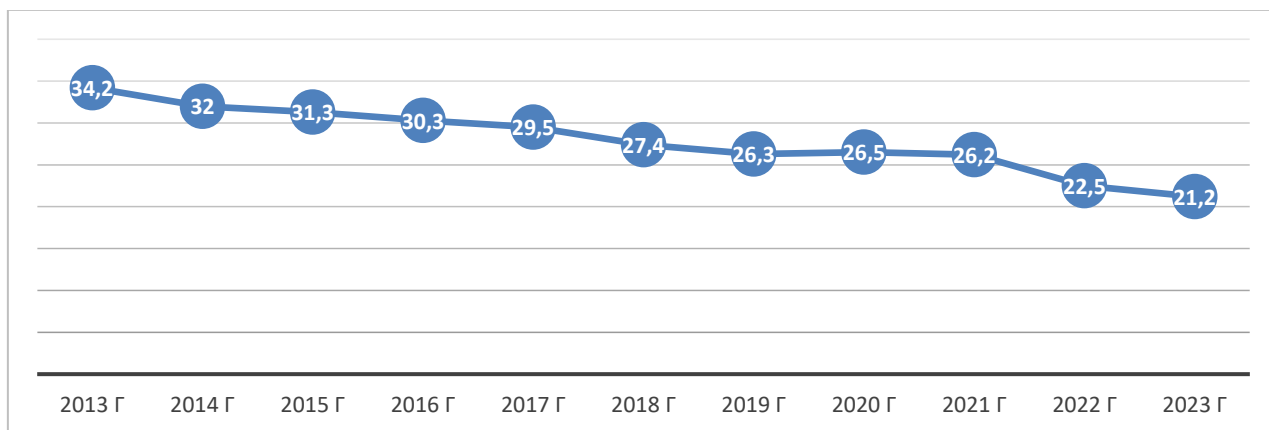
В связи с замедлением мировых инвестиционных, миграционных и товарных потоков рост ВВП Таджикистана в 2020 г. замедлился до 4,5%.

Однако, несмотря на рост реального ВВП, возобновившийся после пандемии, уровень дохода на душу населения остается низким, в том числе по

<sup>111</sup> Замедление экономики Таджикистана на фоне пандемии: доклад группы Всемирного Банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/285721608614>

причине высокого естественного прироста населения. Доля населения с доходами ниже прожиточного уровня, также остается на высоком уровне – (диаграмма 3.1.3).

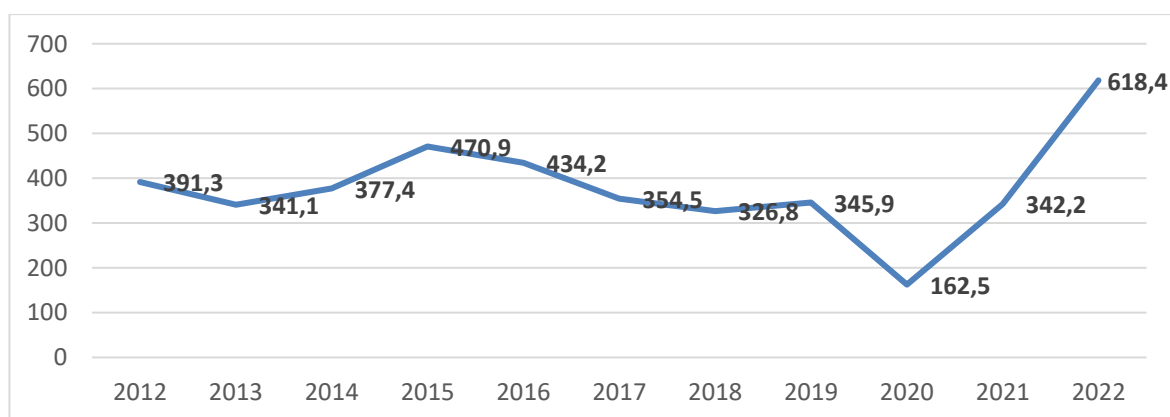
**Диаграмма 3.1.3. – Динамика уровня бедности в Таджикистане в 2013-2023 гг.\*, в %**



\***Источник:** составлено автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://www.stat.tj/ru/analiticheskie-tabliczy/>

Важно отметить, что устойчивость существующей модели роста экономики подвержена высоким рискам. Закрытие границ в период пандемии и введение протекционистских мер привели к снижению объема торговли, особенно с Китаем и другими странами. Это отразилось на экспорте и импорте Таджикистана, что в свою очередь повлияло на внутренний спрос и производство.

**Диаграмма 3.1.4. – Динамика привлечения ПИИ в экономику Таджикистана в 2012-2022 гг., млн. доллар\***



\***Источник:** Составлено автором на основании Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2020. – С.511. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.241. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.574.

В 2019 -2021 гг. объемы ПИИ снизились во всех отраслях экономики страны, особенно в добывающей и обрабатывающей промышленности и в секторе услуг.

Эксперты Европейского фонда стабилизации и развития называют одним из источником рисков в экономике «низкую эффективность сектора государственных предприятий. Эта проблема проявляется в неэффективном использовании ресурсов, низкой производительности, высокой степени коррупции и недостаточной конкуренции на рынке. «Государственные предприятия представлены в 21 из 28 секторов экономики, во многих, из которых занимают доминирующее положение, или являются монополистами»<sup>112</sup>.

Недостаточная конкуренция на рынке является еще одним фактором, влияющим на эффективность государственных предприятий. Монополия государственных предприятий ограничивает выбор потребителей и препятствует развитию конкуренции, что в свою очередь снижает мотивацию предприятий к повышению эффективности.

Примером таких рисков является национальный энергохолдинг «Барки Точик», чей совокупный долг перед кредиторами в 2019 году превысил 30% ВВП страны.

Для решения этой проблемы необходимо проводить реформы в секторе государственных предприятий. Реформу необходимо направлять на отделение политической деятельности от управления государственными предприятиями для предотвращения коррупции и политического влияния. Это включает развитие профессиональной системы управления и назначение руководителей на конкурсной основе. Проводимые реформы необходимо направлять на создание более эффективных и конкурентоспособных государственных предприятий, которые могут стать движущей силой экономического роста Таджикистана.

Международные эксперты выделяют несколько ключевых рисков для динамичного развития экономики Таджикистана:

---

<sup>112</sup> Стратегия Евразийского фонда стабилизации и развития в Республике Таджикистан 2022-2026 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD\\_strategy\\_Tajikistan\\_RU.pdf](https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD_strategy_Tajikistan_RU.pdf)

1. Экономика Таджикистана имеет высокую зависимость от международных платежей, поступающих от таджикской диаспоры, а также от экономической помощи от международных организаций, что создает риск, связанный с возможным снижением потоков этих средств в случае экономического спада или изменения приоритетов у диаспоры и международных доноров.

2. Таджикистан имеет недостаточно развитую финансовую систему, что создает риски в области банковского сектора, роста задолженности и управления финансовыми рисками. Неадекватное регулирование и надзор за финансовым сектором может привести к финансовым кризисам.

3. Экономика Таджикистана по-прежнему остается одной из самых бедных и менее развитых в регионе. Низкая продуктивность и ограниченные возможности для промышленного развития ограничивают потенциал экономического роста страны.

4. Экономика Таджикистана в значительной степени зависит от аграрного сектора, который подвержен воздействию изменений климата, природных катастроф, особенно засухи и наводнений, что создает риски для продовольственной безопасности страны<sup>113</sup>.

Помимо вышеперечисленного существует и другие риски для стабильного развития экономики страны.

Во-первых, зависимость развития экономики Таджикистана от сырьевого сектора. Цены на сырье могут колебаться в зависимости от конъюнктуры мировых товарных рынков и изменений в спросе, что может негативно влиять на развитие экономики страны.

Во-вторых, недостаточная диверсификация экономики, делает ее уязвимой к внешним шокам. Экономика Таджикистана пока остается однобокой сосредоточенной на нескольких отраслях. Для ее преодоления и уменьшение

---

<sup>113</sup> Прогноз экспертов банка Goldman Sachs [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ru.pandaforecast.com/stock\\_forecasts/forecast\\_gs/?ysclid=15z3mo2jo416017628](https://ru.pandaforecast.com/stock_forecasts/forecast_gs/?ysclid=15z3mo2jo416017628)

этого риска необходимо развивать и другие отрасли, таких как легкая промышленность, сельское хозяйство, туризм и др.

В-третьих, регион Центральной Азии может быть подвержен геополитическим напряжениям и конфликтам, которые могут негативно сказаться не только на инвестициях, торговле и общей экономической ситуации в Таджикистане, но и развитие интеграционных процессов в регионе.

В свете этих потенциальных рисков, важно отметить, что Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР) осуществляет поддержку Таджикистана (в том числе финансовую) для обеспечения макроэкономической стабильности и институциональных преобразований.

На фоне снятия ограничений для развития частного сектора финансовый сектор набирает оборот в своем развитии. Большинство банков Таджикистана имеют невысокую капитализацию и показатели эффективности. На конец 2022 г., несмотря на относительно быстрый рост кредитования за год (+12%), общий кредитный портфель банков составил 12,9% ВВП, а уровень кредитов физическим лицам – только 2,2% ВВП<sup>114</sup>.



**Рисунок 3.1.2. – Направления институциональных и структурных преобразований ЕФСР**

Источник: составлено автором

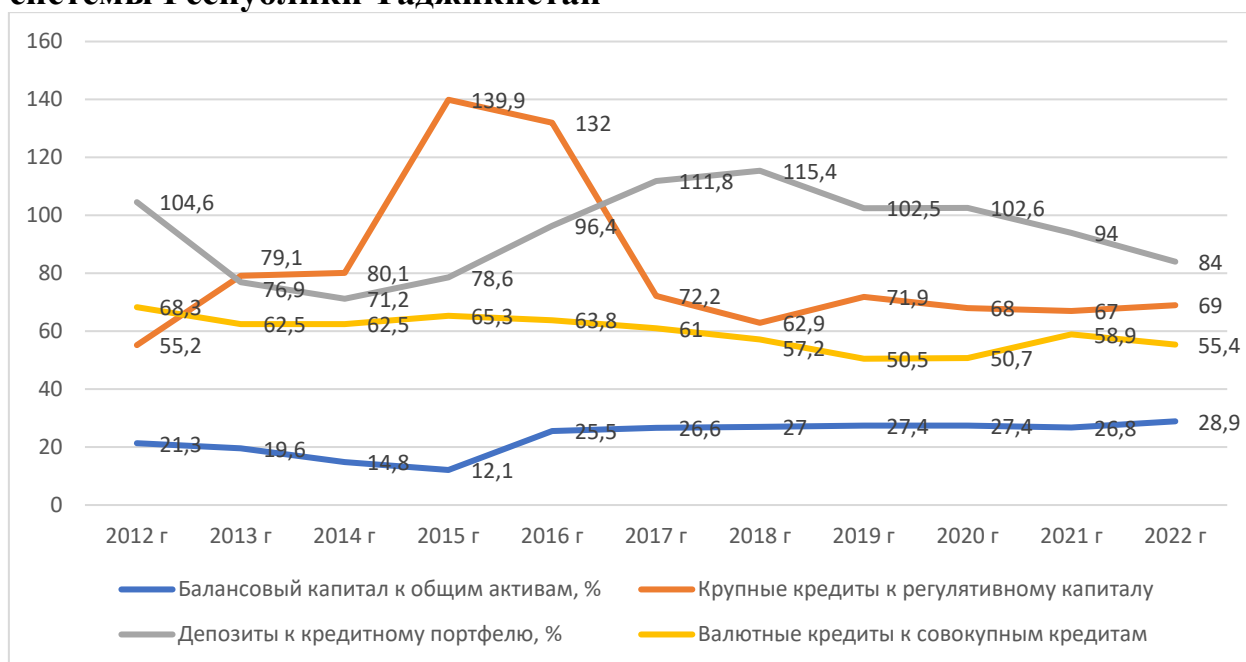
<sup>114</sup> Стратегия Евразийского фонда стабилизации и развития в Республике Таджикистан 2022-2026 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD\\_strategy\\_Tajikistan\\_RU.pdf](https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD_strategy_Tajikistan_RU.pdf)

Для устойчивого развития банковской системы Таджикистана необходимо предпринять ряд дополнительных мер, включая укрепление нормативного контроля, повышение финансовой грамотности, развитие сектора малого и среднего бизнеса, и совершенствование механизмов кредитования.

Международные финансовые организации, такие как Международный валютный фонд и Всемирный банк, играют важную роль в поддержке развития банковской системы Таджикистана. Они предоставляют финансовую и техническую помощь для улучшения нормативного регулирования, укрепления финансовой стабильности и развития инфраструктуры.

В целом, хотя банковская система Таджикистана имеет свои проблемы, она продолжает развиваться и улучшаться под воздействием внутренних и внешних факторов.

**Диаграмма 3.1.5. – Показатели финансовой устойчивости банковской системы Республики Таджикистан\***



\***Источник:** составлено автором на основании данных официального сайта Национального банка Таджикистана <https://nbt.tj/ru/>

В ближайшие годы перед правительством Таджикистана стоит важная задача: на основе идентифицированных потенциальных возможностей для инвестирования необходимо разработать инвестиционные инструменты, которые позволяют эффективно управлять рисками и достигать целей

инвестирования, которые должны соответствовать требованиям рыночной экономики. Это может включать создание фондов (инвестиционные и фонды с фиксированным паевым капиталом), облигаций, акций, деривативов (фьючерсы, опционы, свопы) и других инвестиционных инструментов.

Чтобы инвестиционный механизм был успешным, необходимо установить эффективное взаимодействие между отраслями экономики и банковским сектором. Это может включать создание партнерств и сотрудничества между компаниями, предоставление кредитов и финансирования проектов, а также содействие в привлечении инвесторов.

Для стимулирования инвестиций и развития экономики необходимо предусмотреть меры поощрения инвесторов. Это может включать налоговые льготы, субсидии, программы государственной поддержки и другие стимулы<sup>115</sup>.

Чтобы убедиться в эффективности и успешности инвестиционного механизма, необходимо проводить комплексный анализ, мониторинг и оценку его результатов. Это может включать анализ финансовых показателей, эффективности инвестиций, соответствие целям и задачам и другие по результатам, которых принять необходимые меры для достижения желаемых результатов.

В целом, создание инвестиционного механизма, соответствующего требованиям рыночной экономики на основе взаимодействия отраслей экономики и банковского сектора, требует комплексного подхода, сотрудничества различных стейкхолдеров и соответствующего регулирования для гарантирования эффективности и устойчивости этого механизма.

Таджикистан имеет молодое быстро растущее население, что является одним из факторов экономического роста страны. По мнению Д.А. Алиджанова, «увеличение трудовых ресурсов будет вносить свой вклад в развитие экономики при условии, что темпы прироста новых рабочих мест будет выше, чем темпы

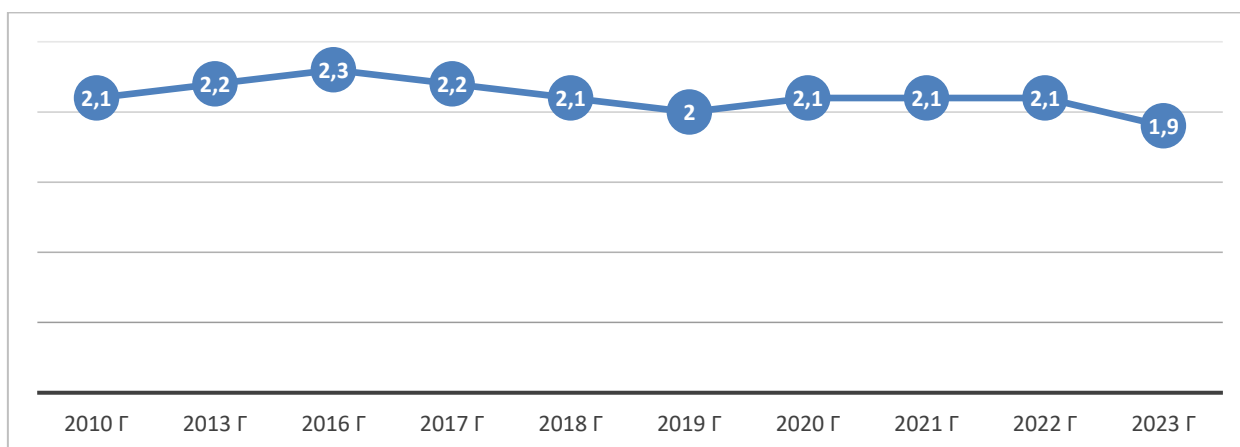
---

<sup>115</sup> Гулаков, У.М. Развитие межрегиональной торговли в условиях углубления интеграционных процессов (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Гулаков Умеджон Махмадович. – Душанбе, 2019. – С.81.

прироста трудовых ресурсов»<sup>116</sup>.

Динамика безработицы в Таджикистане демонстрирует циклический характер безработицы, которая связана как с объективными причинами, так и с неспособностью национального хозяйства обеспечить увеличивающиеся трудовые ресурсы рабочими местами, что отрицательно сказывается на динамике развития экономики<sup>117</sup>.

**Диаграмма 3.1.6. – Динамика уровня безработицы в Республике Таджикистан в 2010-2023 гг.\*, в %**



\***Источник:** составлено автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://www.stat.tj/ru/analiticheskie-tabliczy/>

Эксперты ЕФСР отмечают «дополнительные структурные дисбалансы на рынке труда – существующая структура экономики не способна обеспечить высокопроизводительными рабочими местами растущее молодое население страны»<sup>118</sup>.

Структурные дисбалансы на рынке труда Таджикистана - это неравновесие между спросом и предложением рабочей силы в определенных секторах экономики или на определенных уровнях квалификации, связанные со следующими факторами:

- в Таджикистане наблюдается значительный перенаселенность в сельском хозяйстве и недостаток рабочих сил в других отраслях экономики, таких как

<sup>116</sup> Алиджанов, Д.А. Взаимосвязь занятости трудовых ресурсов и стимулирования импортозамещающего роста в Республике Таджикистан [Текст] / Д.А. Алиджанов // Экономический журнал. – 2015. – №1. – С.18.

<sup>117</sup> Доклад о человеческом развитии в 2022 г. Следующий рубеж. Человеческое развитие и антропоген [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr\\_2022\\_overvi](https://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr_2022_overvi)

<sup>118</sup> Стратегия Евразийского фонда стабилизации и развития в Республике Таджикистан 2022-2026 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD\\_strategy\\_Tajikistan\\_RU.pdf](https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD_strategy_Tajikistan_RU.pdf)



промышленность или услуги. Это приводит к снижению производительности и экономическому замедлению в стране. В 2022 году 70% активного населения страны были заняты в аграрном секторе. Сектор орошаемого земледелия является одной из ключевых отраслей для устойчивого развития сельского хозяйства;

- существует недостаток высококвалифицированных специалистов в конкретных отраслях, особенно в области инженерии, информационных технологий и здравоохранения. Это приводит к неэффективности использования доступных ресурсов и затрудняет развитие инноваций и технологический прогресс;

- в Таджикистане высокий уровень миграции трудовых ресурсов, особенно в Российскую Федерацию. Это создает не только дисбаланс между спросом и предложением рабочей силы внутри страны, но также ухудшает условия жизни и социальное благополучие мигрантов и их семей;

- зарплаты работников в разных отраслях и регионах страны сильно различаются. В большинстве случаев зарплаты в сельском хозяйстве значительно ниже, чем в других отраслях, таких как финансы или ИТ. Это приводит к неравенству доходов и неравному доступу к качественным услугам и возможностям;

- недостаточное развитие рынка труда: существует нехватка эффективных механизмов и инструментов, таких как биржи труда, профессиональные ассоциации и программы реабилитации рабочей силы, которые помогли бы смягчить структурные дисбалансы на рынке труда Таджикистана. Это затрудняет подходящее трудоустройство и карьерное развитие для молодых людей и безработных.

Для преодоления этих дисбалансов необходимо сосредоточиться на повышении квалификации рабочей силы, развитии образования и создании новых рабочих мест на основе ускоренной индустриализации страны. Отдельное внимание необходимо уделить сельскохозяйственному сектору, развитию инфраструктуры и улучшению условий труда для сельских жителей. Кроме того,

необходимо разработать и реализовать политики, направленные на снижение неравенства в заработной плате и социальную поддержку населения.

Реформы в аграрном секторе Таджикистана могут оказывать влияние на структурные дисбалансы на рынке труда. Проведение реформ в аграрном секторе способствовало образованию многоукладности, созданию предприятий разных форм собственности. За годы независимости Таджикистана происходил процесс реорганизации крупных агропромышленных предприятий и формирование на их базе большого количества коллективных дехканских хозяйств, предприятий потребительской кооперации. В сельской местности получило развитие индивидуальное предпринимательство, возросло количество личных подсобных хозяйств, то есть стало успешно развиваться предпринимательство в аграрном секторе.

В аграрном секторе Таджикистана были проведены несколько реформ с целью повышения эффективности производства, развития сельской экономики и обеспечения продовольственной безопасности. Одной из основных мер было создание аграрных индустриальных комплексов с интегрированными структурами, объединяющими аграрные предприятия, перерабатывающие предприятия и поставщиков сырья.

В рамках реформ были проведены мероприятия по увеличению площадей орошаемых земель, совершенствование методы и технологии производства, повышения урожайности и качества сельскохозяйственной продукции, модернизации техники и оборудования, «устойчивого развития дехканских хозяйств через доступ к финансированию, а также обучение и консультации сельскохозяйственных работников современным методам ведения производства, с целью формирования и развитие стабильно динамичной зеленой экономики в масштабе страны»<sup>119</sup>.

Также были приняты меры по стимулированию инвестиций в аграрный сектор, включая предоставление налоговых льгот, субсидий и другие стимулы

---

<sup>119</sup> Ахророва, А.Д. Тенденции и диспропорции в социально-экономическом развитии стран Центральной Азии [Текст] / А.Д. Ахророва, Н.Р. Мукимова // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. – Новосибирск, 2013. – №2. – С.52.

сельским хозяйствам и фермерам, а также развитию микрофинансирования для сельских жителей.

Одной из главных задач реформ было увеличение производства высококачественных сельскохозяйственных продуктов для удовлетворения внутреннего спроса и экспорта. Это включало развитие мясной и молочной промышленности, переработку фруктов и овощей, а также производство экологически чистых продуктов.

В результате реформ в аграрном секторе Таджикистана было достигнуто улучшение доступа к современной инфраструктуре для сельскохозяйственных предприятий, повышение уровня производительности, улучшение качества продукции, снижение заболеваемости и смертности скота, а также увеличение доходов сельских жителей. Однако, имеется еще ряд проблем: недостаток доступного кредитования, низкий уровень механизации производства и отсутствие механизма для продвижения сельскохозяйственной продукции на внутренние и международные рынки, а также недоработки в вопросах рационализации земельных отношений и равного доступа к земле для всех заинтересованных сторон, которые требуют дальнейшего внимания и улучшения.

**Таблица 3.1.1. – Основные показатели развития сельского хозяйства Республики Таджикистан\***

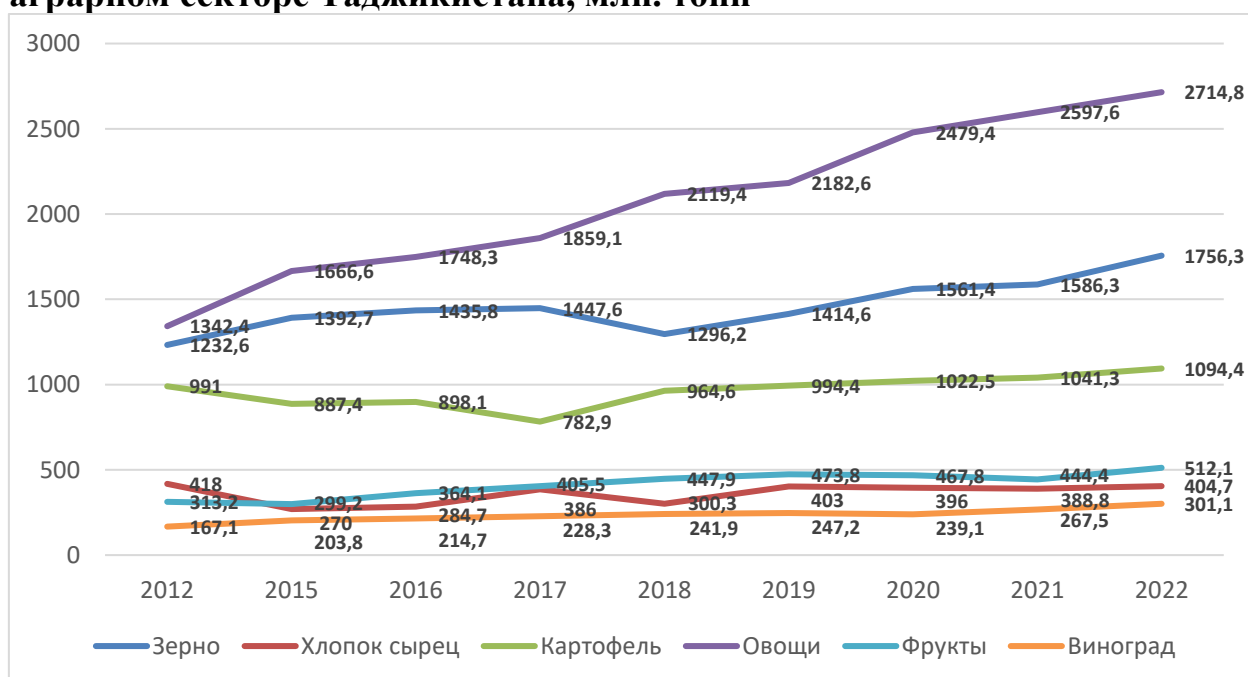
Показатели	2012 г	2015 г	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2022 г. в % к 2020 г.
Всего земли, тыс. га	14137,7	14137,7	14137,9	14137,9	14137,9	100,0
в том числе сельскохозяйственные угодья, тыс. га	3614,5	3611,9	3673,7	3666,4	3668,9	100,0
Валовая продукция сельского хозяйства, млн. сомони	23815,3	31368,4	42765,6	45633,1	49272,5	115,2
растениеводства	18090,6	21842,4	29719,6	31487,5	33902,1	114,1
животноводства	5724,7	9526,0	13046,0	14145,6	15370,4	117,8
Численность работающих в сельском хозяйстве, тыс. чел.	1520,3	1545,2	1525,6	1535,3	1608,8	105,4
Выработка на 1 человека, тыс. сомони/чел	15,7	20,3	28,0	29,7	30,6	103,0

\***Источник:** составлено автором на основании Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. – Душанбе, 2021. – С.437. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С. 85-86, 271.

Из таблицы 3.1.1 видно, что многие показатели развития сельского хозяйства в 2022 г. по сравнению с 2020 г. имеют тенденцию роста. Наибольшую долю в производстве продукции растениеводства занимают овощи и зерновые культуры, а овощи и фрукты экспортируются в соседние страны.

Повышение урожайности культур связано с улучшением доступа аграриев к материально-техническим ресурсам в результате политической и экономической стабильности. Так, в 2022 г. общий объем производства сельхозпродукции во всех категориях хозяйств страны достиг 33,6 млрд сомони, что по сравнению с 2021 г. больше на 8,7%.

**Диаграмма 3.1.7. – Производства продукции растениеводства в аграрном секторе Таджикистана, млн. тонн\***



\***Источник:** составлено автором на основании Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. – Душанбе, 2021. – С.447. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С. 275-276.

Наибольший объем продукции растениеводства принадлежит производству овощей. Овощное производство в Таджикистане осуществляется как с использованием современных технологий, так и традиционных методов выращивания. Таджикистан является крупным производителем овощей для внутреннего рынка и экспорта.

Значительный объем в производстве аграрной продукции занимает производство зерна. Увеличению производства зерна в Таджикистане

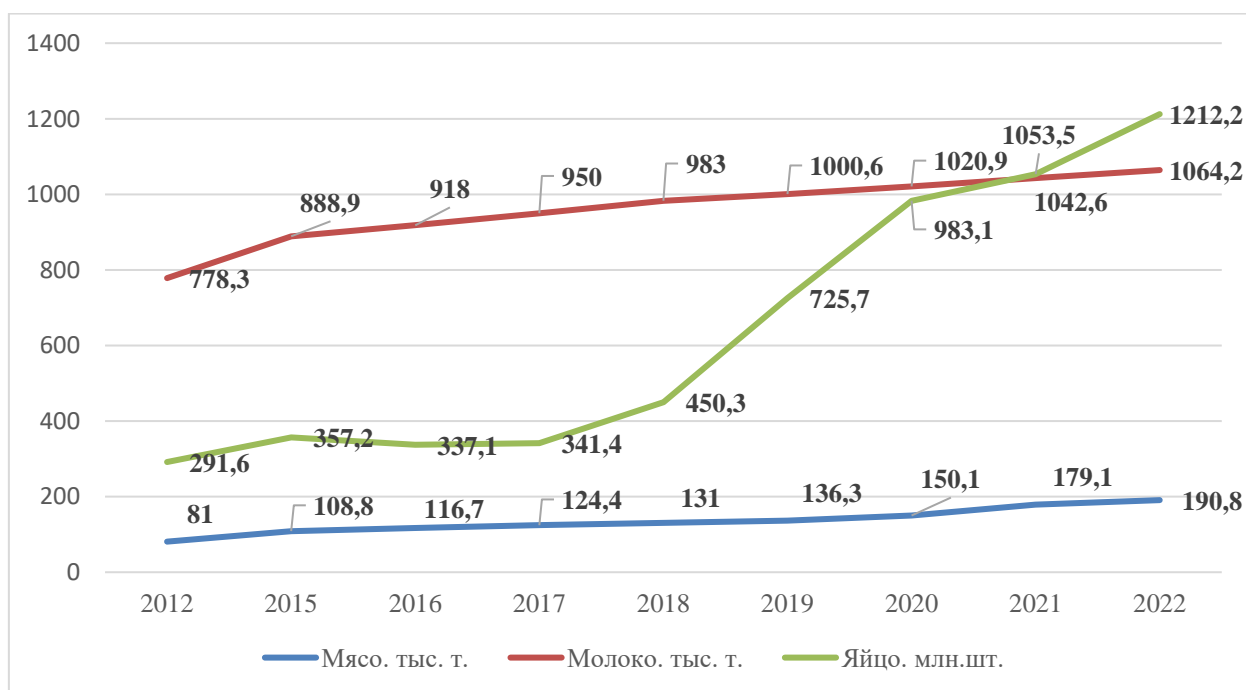
способствовали принятые Правительством страны меры по земельной реформе, приватизации сельскохозяйственных предприятий, а также Указ Президента о распределении 75 тыс. га земли сельским домохозяйствам.

В течение рассматриваемого периода наблюдается динамика стабильного роста продукции растениеводства, особенно овощей и зерна (кормовой и зерновой кукурузы, подсолнечника).

Развитие животноводства в Таджикистане эффективно в обеспечении населения мясом, молоком и яйцами. В 2020 г и 2022 г. в стране отмечен рост производства мяса, молока, яиц и других продуктов животного происхождения. Стабильная динамика роста свидетельствует об эффективности мер, реализуемых Правительством Таджикистана для развития аграрного сектора.

Товарные рынки внутри страны расширились в связи с либерализацией цен, приватизацией транспортного сектора, ростом внутреннего спроса на продукцию сельского хозяйства.

**Диаграмма 3.1.8. – Производство продукции животноводства тыс. тонн\***



**Источник:** Составлено автором на основании Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. – Душанбе, 2021. – С.451. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С. 277.

В развитии аграрного сектора Таджикистана имеется ряд проблем, связанных с мелиорацией. Водохозяйственная инфраструктура Таджикистана в

основном построена в середине прошлого века, около трети элементов самотечной ирригационной сети страны находятся на пределе своих возможностей и требуют срочных восстановительных работ.

Около 100 тыс. га орошаемых земель требуют повышения водообеспеченности. Для этого необходим ремонт и модернизация системы орошения, включая обновление насосных станций, каналов и трубопроводов, чтобы улучшить эффективность и надежность их работы. Разработка новых систем эффективного использования воды в сельском хозяйстве включает использование технологий капельного орошения, систем удобрения ирригационных полей и других инновационных методов для экономии воды при орошении.

Для реализации реформы водного сектора постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 декабря 2015 г. была принята Программа реформы водного сектора Республики Таджикистан на 2016–2025 гг.

Международное сотрудничество и поддержка для развития инфраструктуры и водного сектора в Таджикистане включает финансирование и экспертную помощь со стороны других стран или международных организаций, которые имеют опыт в области улучшения водообеспечения орошаемых земель.

В соответствии со стратегией ЕФСР данный процесс поддерживается Всемирным банком, Азиатским банком развития, ЕС, Швейцарским агентством по сотрудничеству и развитию, Исламским банком развития и другими международными организациями. С 2015 г. по 2022 годы в аграрной сфере были реализованы проекты международных организаций общим объемом 252,5 млн долл.<sup>120</sup>

Международное сотрудничество и поддержка для развития инфраструктуры и водного сектора в Таджикистане являются важными аспектами развития этой страны.

---

<sup>120</sup> Стратегия Евразийского фонда стабилизации и развития в Республике Таджикистан 2022-2026 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD\\_strategy\\_Tajikistan\\_RU.pdf](https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD_strategy_Tajikistan_RU.pdf)

Один из основных источников поддержки для Таджикистана - это МВФ, который предоставляет финансовую и экономическую помощь в виде кредитов и технической помощи. МВФ помогает Таджикистану улучшить управление финансами, стабилизировать экономику и сократить бедность.

Также Таджикистан получает поддержку от Мирового банка, который предоставляет финансирование для развития инфраструктуры и водного сектора. Благодаря этой поддержке Таджикистану удалось развить энергетику, транспортную инфраструктуру и водоснабжение.

Европейский союз также является важным партнером Таджикистана в области развития инфраструктуры и водного сектора. Он предоставляет техническую и финансовую помощь для развития дорожной инфраструктуры, энергетики и водных ресурсов.

Важно отметить, что поддержка и сотрудничество со стороны международных организаций и партнеров помогают Таджикистану повысить уровень жизни своих граждан, улучшить доступ к чистой воде, обеспечить надежную энергетику и развить транспортные связи с другими странами.

Еще одной проблемой аграрного производства является недостаточное кредитование сельского хозяйства, которое значительно ниже потребностей отрасли. По консервативной оценке, АБР потребности в инвестициях для сельского хозяйства в течение следующих 7 лет составляют 700 млн. дол. США<sup>121</sup>.

В современных условиях Таджикистан характеризуется стабильным экономическим ростом. За последние семь лет темпы развития национальной экономики в среднем составили 7,5 %, а объем валового внутреннего продукта увеличился в 1,5 раза<sup>122</sup>, благодаря развитию многих отраслей экономики, прежде всего горнодобывающей, текстильной, пищевой промышленности и сферы услуг. Вместе с тем, Таджикистан сталкивается с некоторыми вызовами в

---

<sup>121</sup> Азиатский банк развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://www.adb.org/sites/default/files/publication/811076/ado-supplement-july-2022.pdf>

<sup>122</sup> Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики», 28.12.2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.president.tj/ru/node/32195>

своем развитии, такими как неразвитая инфраструктура, слабое управление и коррупция, ограниченная доступность кредитов и инвестиций.

Правительство Таджикистана приняло ряд мер для стимулирования экономического роста и развития. Это включает в себя привлечение иностранных инвестиций, развитие сельского хозяйства и производства, модернизацию инфраструктуры, развитие туризма и диверсификацию экономики.

Другим важным аспектом развития экономики Таджикистана является интеграция в региональные и межрегиональные проекты, такие как строительство железнодорожных и дорожных магистралей, энергетических сетей и торговых коридоров. Например, Таджикистан является активным участником проекта «Один пояс-один путь», который способствует развитию транспортных коммуникаций и торговли между Китаем, Центральной Азией и Европой.

Общая динамика развития национальной экономики Таджикистана показывает позитивную тенденцию, но стране предстоит продолжать работу над решением многих экономических проблем и вызовов, чтобы достичь устойчивого и сбалансированного экономического роста.

Таким образом, анализируя современное состояние и динамика развития национальной экономики Таджикистана, можно сделать следующие выводы. В конце 90-х годов прошлого века экономика Таджикистана испытала резкое падение из-за многочисленных вызовов и угроз, среди которых распад СССР и разрыв интеграционных связей, гражданская война, отъезд из страны большого количества специалистов.

Усилиями Правительства Таджикистана, добившегося стабилизации политической ситуации, разработавшего многочисленные меры по проведению институциональных реформ, увеличению объема государственной поддержки, внешних и внутренних инвестиций, увеличению объемов международной помощи, в стране начался уверенный экономический рост, который в среднем составил более 6,8% за последние десять лет. Это самый высокий результат



среди стран Центральной Азии. Некоторое снижение экономического роста связано с пандемией Covid-19.

В настоящее время в Таджикистане в результате проводимых реформ в аграрном секторе и реализации «Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы», «Программа развития цветной и черной металлургии до 2025 года» и другие отраслевые программы, наблюдается положительная динамика развития промышленности, аграрного сектора и отрасли услуг, созданы соответствующие условия для динамичного роста национальной экономики и динамизма экономической системы как материальная основа обеспечения интересов Таджикистана в интеграционных группировках.

Рассматривая вопросы динамизма экономики следует отметить, что динамизм экономической системы представляет собой изменение качества системы, которое обнаруживается в каждом из ее элементов в силу их принадлежности к целому. В этом контексте особый интерес заслуживает работа Хакимовой М.Ф. и Саидмуродова Л.Х., которые рассматривают динамизм национальной экономики сквозь призму самоорганизационных процессов общества. По их мнению, «изучение самоорганизационных процессов общества дает глубинную информацию о совокупности процессов самоконструирования, саморегуляции, самовоспроизведения систем различной природы, описывающих созидательный потенциал, порождающий новые структуры»<sup>123</sup>. При этом, в рамках представленного авторами подхода, прикладной анализ динамизма национальной экономики РТ осуществлен с использованием интегрированного подхода, при котором оценка воздействия различных факторов (внутренних и внешних) на национальную экономику осуществлена на основе функций импульсных откликов монетарной политики<sup>124</sup>. Далее для обеспечения устойчивости динамизма национальной экономики, авторы разработали комплексную макросимуляционную модель Республики Таджикистан. Так, например, в рамках построенной комплексной

---

<sup>123</sup> Хакимова, М.Ф. Моделирование устойчивого развития национальной экономики Республики Таджикистан: нелинейная динамика [Текст] / М.Ф. Хакимов, Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: ТНУ, 2022. – С.26.

<sup>124</sup> Там же. – С.125-131.

макросимуляционной модели авторами были построены сценарии развития<sup>125</sup> национальной экономики с учетом микроданных, инкорпорированных в модель.

Их исследование показывает, что динамизм экономики страны подвержен влиянию таких различных условий и факторов, как изменение условий воспроизводства и экономической структуры, исторических условий развития, социальных отношений, интернационализации и экономической глобализации и др. Таким образом, развитие экономической системы происходит за счет ее дифференциации, обеспечивающей достижение максимальной устойчивости системы путем формирования дополнительных элементов, таких как экономическая интеграция.

Вместе с тем, следует отметить, что динамичность является важным приоритетом в рамках устойчивого развития экономики Республики Таджикистан, наравне как в рамках ее внешнеполитических и экономических взаимоотношений со странами партнерами.

Основатель мира и национального единства – Лидер нации, Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон отмечает, что «динамичное развитие Таджикистана зависит от прочного мира и единства, устойчивой стабильности в обществе, здорового национального самосознания и самопознания». Вместе с тем отметив важность развития внешнеэкономических отношений со стратегическими партнерами страны подчеркивает, что «динамичное развитие сотрудничества должна отвечать интересам не только взаимодействующих сторон, но и стабильности и безопасности, устойчивого развития региона». Наряду с этим, «будучи членом мирового сообщества, Таджикистан не может стоять в стороне от динамичных процессов глобализации, её положительных и негативных сторон и проявлений»<sup>126</sup>.

Правительство Республики Таджикистан взял курс на изменение модели от аграрно-индустриальной к индустриально-аграрной стране. Соответственно, «задачи, поставленные на будущее, направлены исключительно на динамичное

---

<sup>125</sup> Моделирование было реализовано с использованием эконометрического пакета Eviews 11.

<sup>126</sup> Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан 23.04.2014, город Душанбе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.president.tj/ru/node/6599>

социально-экономическое развитие страны, приумножение её экономических возможностей и, конечно, на дальнейшее улучшение уровня жизни нашего народа»<sup>127</sup>.

Поэтому в рамках Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года ставится задача превращения национальной экономики страны в 2030 году в динамичную конкурентоспособную систему, создающую благоприятные условия для ее стабильного развития и устойчивая к воздействию внешних шоков.

Из рассмотренных приоритетов страны мы сможем выделить две важные характеристики динамичной системы в рамках общества: первая, способная приумножать возможности и улучшать жизнь, вторая, устойчивая к воздействию внешних шоков.

На наш взгляд, эти характеристики уже более широко раскрывают сущность категории «динамичного развития».

Теперь рассмотрим концепции относительно исследования сущностной основы «динамичного развития» и «динамичной системы», в целом.

Динамичное развитие общества, экономики и страны, в целом, требуют развитой организованной системы и развитых институтов. В современном мире, где господствует рыночная экономика и куда интегрируется экономика Таджикистана, развитые общественные институты динамичны. Это объясняется переходом этих обществ от статичных критериев эффективности к динамичным. То есть такая характеристика соотносится с преумножением богатства и возможностей, нежели эффективным использованием имеющихся ресурсов.

Известные экономисты Людвиг фон Мизес, Ф.А. фон Хайек и Й. Шумпетер и ряд других сформулировали идеи относительно эффективности, близкие к концепции динамической. Эти идеи продолжили современные теоретики М. Ротбард, И.Кирцнер и Д.Норт, которые пытались выдвинуть новые критерии динамической эффективности. Эти суждения и ряд других выдвинуты

---

<sup>127</sup> Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан 23.04.2014, город Душанбе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.president.tj/ru/node/6599>

соратниками австрийской школы, в том числе в труде Уэрта де Сото Х. Автор книги исследует разные аспекты динамического процесса общественного сотрудничества, делая особый акцент на роли предпринимательства и институтов<sup>128</sup>.

Известно, что одним из факторов экономического роста является предпринимательские способности. Человечество в своем развитии стремится не только бережно использовать имеющиеся у него ресурсы, но и приумножать их. Только предприниматель, еще давно с точки зрения Ксенофонта, своим потенциалом и предприимчивостью может расширить сферу действий и интересов, используя творческие подходы, то есть путем заключения сделок и спекуляций. На современном уровне это рассматривается как предпринимательские инновационные подходы для повышения уровня капитализации бизнеса и приумножения финансовых и материальных ресурсов, которые будут использоваться в качестве будущих инвестиций.

Ряд отечественных авторов рассматривают динамичное развитие в рамках регионального и отраслевого уровня. «Регионы могут принять решение в преумножении собственных ресурсов, в разработке региональных программ, специально предназначенных данному региону, за счет собственных сил улучшать инфраструктуру региона, повышать уровень жизни населения и предоставить предпринимателям необходимые льготы для развития этой сферы. Авторы отмечают, что динамичное развитие региона играют важную роль в решении поставленных задач»<sup>129</sup>.

Поэтому роль государства в расширении деятельности предпринимателей и повышения эффективности их деятельности на уровне национальной и региональной экономики очень важна. Без предоставления таких условий в рамках стратегического планирования невозможно достижения задач достижения динамичного развития.

---

<sup>128</sup> Урта де Сото, Х. Социально-экономическая теория динамической эффективности [Текст] / Хесус Уэрта де Сото; пер. с англ. В. Кошкина; под ред. А. Куряева. – Челябинск: Социум, 2011. – XVI + 409 с.

<sup>129</sup> Саидмуродзода, Л.Х. Пространственно-отраслевой анализ структуры предпринимательства в Хатлонской области [Текст] / Л.Х. Саидмуродзода, Х.Х. Джураева // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2021. – №1-4-2 (92). – С.112-118.

Динамичное развитие любой системы требует планирования и организации. Как отмечает П. Савченко «стратегическое планирование – важное условие устойчивого и динамичного развития экономики России. Но для этого нужно, чтобы оно заняло достойное место в системе государственного управления и были созданы институты его функционирования. Реальная, сформированная Система становится фактором роста, дает большой мультипликативный эффект», что и способствует ее динамичному развитию<sup>130</sup>.

Как видно преимущественная роль отдается качественным институтам, которые, по сути, в развитом экономическом обществе становятся динамичной системой.

Наряду с этим, отечественные авторы, рассматривая динамичное развитие отраслевых структур отмечают, что «планирование определенных отраслей экономики региона является актуальным» и нужным для достижения намеченных целей<sup>131</sup>.

В рамках планирования отраслей ставится задача, во-первых, формирования благоприятных условий для развития предпринимательства во всех сферах национальной экономики и, во-вторых, повышения их потенциала и творчества.

Ряд исследователей рассматривая динамичное развитие через призму предпринимательства, под этой категорией понимают способность предпринимательства своевременно и постепенно, без значительных разнонаправленных колебаний и застоя в периоды трансформации переходить из одной стадии цикла в другую<sup>132</sup>.

Выделяется два подхода динамичного развития в рамках микроэкономики. Первый, количественный подход, который обычно измеряется ежегодным увеличением дохода предприятий (предпринимателя) более чем на 20-30 процентов. Второй – качественный, который ставить цель достижения более

---

<sup>130</sup> Савченко, П. Феномен системы как способ развития российской цивилизации [Текст] / П. Савченко // Общество и экономика. – 2020. – №7. – С.5-15.

<sup>131</sup> Джонмамадов, Ш.Б. Развитие отраслевых структур субъектов экономики Хатлонской области [Текст] / Ш.Б. Джонмамадов, Х.Х. Джураева // Экономика Таджикистана. – 2023. – №2. – С.166-173.

<sup>132</sup> Урумова, З.С. Устойчивое и динамичное развитие горных территорий в условиях инновационного развития российской экономики [Текст] / З.С. Урумова // Устойчивое развитие горных территорий. – 2013. – №2. – С.92-96.

высоких результатов за счет варьирования соотношениями факторов производства и использования новых технологий, инновационных подходов, научно-технических достижений, улучшения условий деятельности и качеств рабочей силы и других характеристик в долгосрочном периоде<sup>133</sup>.

В макроэкономическом анализе различают статическую и динамическую устойчивость. Как и в микроэкономике, в макроэкономике статическая динамика отражает внутренние способности национальной экономики восстанавливаться в краткосрочном периоде при небольших колебаниях. Это отражается в темпах экономического роста и других макроэкономических индикаторах в краткосрочном периоде. «В динамическом развитии важную роль играют рассмотренные нами характеристики статичной системы как, приумножать ресурсы, а также устойчивость к воздействию внешних шоков в долгосрочном периоде»<sup>134</sup>. Эти характеристики системы и отражают долгосрочные интересы динамичного развития национальной экономики. Такой аспект статики и динамики рассматривается в трудах Н.Д. Кондратьева, Д.С. Вахрушева и ряда отечественных ученых<sup>135</sup>.

Интеграция в мировое хозяйство любой экономической системы в долгосрочном периоде должна быть нацелена на достижение интересов и целей динамичного развития.

Отраслевые, финансовые, пространственные, структурные и другие аспекты достижения устойчивого развития в рамках открытой экономической системы и в условиях интеграции в мировое хозяйство рассмотрены в трудах отечественных ученых, таких как Назарова Т.Н., Каюмова Н.К., Саидмуродзода Л.Х., Умарова Х.У, Иброхимзода И.Р. и ряда других<sup>136</sup>.

---

<sup>133</sup> Шумик, Е.Г. Роль факторов в контексте динамичного развития предпринимательства в регионе [Текст] / Е.Г. Шумик, К.В. Смицких, Б.Е. Куприянов // Карельский научный журнал. – 2018. – Т.7. – №1 (22). – С.129-132.

<sup>134</sup> Мирбобоев, Р.М. Формы участия иностранного капитала региональных партнеров в экономическом развитии республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник академии Москва. – 2024. – №3. – С.81.

<sup>135</sup> Кондратьев, Н.Д. Основные проблемы экономической статики и динамики: Предварительный эскиз [Текст] / Н.Д. Кондратьев. – М.: Наука, 1991. – С.298.; Вахрушев, Д.С. Самоорганизация и динамическая устойчивость экономических систем: теоретико-методологические аспекты [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01, 08.00.05 / Вахрушев Дмитрий Станиславович. – Кострома, 2004. – 48 с.

<sup>136</sup> Назаров, Т.Н. Экономика Таджикистана: новое качество [Текст] / Т.Н. Назаров // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – 2020. – №1 (259). – С.7-21.; Каюмов, Н.К. Переходная экономика Таджикистана: концепции, цели и механизмы развития [Текст] / Н.К. Каюмов. – Душанбе,

Однако, теоретические и методологические аспекты динамичного развития национальной экономики, особенно в условиях участия в интеграционных объединениях остаются малоизученными в трудах отечественных исследователей и ученых.

Наиболее близко к объекту нашего анализа выделяется исследования и публикации Саидмуродзода Л.Х. и Хакимовой М.Ф. В ряде трудов Хакимовой М.Ф. внимание «придается рассмотрению динамической устойчивости национальной экономики как самостоятельной категории современной науки. Причиной обоснования динамической устойчивости в рамках экономического развития страны, как отмечает автор, послужили процессы изменения и усложнения взаимоотношений экономических агентов, механизмов и факторов, определяющих структурные изменения и динамику экономического роста в стране, а также рост неопределенности и усиление роли государственного регулирования макроэкономических процессов и внешних/внутренних шоков в формировании динамики и структуры национальной экономики»<sup>137</sup>.

Реально, Таджикистан еще является уязвимой к внешним шокам, что порой в период кризисов становится причиной неустойчивости экономики и низкой динамики роста отдельных отраслей, в особенности промышленности. Как отмечает ведущий отечественный ученый Саидмуродзода Л.Х. «снижение удельного веса промышленности в структуре валовой добавленной стоимости стало одной из причин существенного влияния внешних шоков на национальную экономику»<sup>138</sup>.

---

2013. – 882 с.; Саидмуродов, Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Дониш, 2022. – 414 с.; Умаров, Х.У. Регулирующая роль Национального банка Таджикистана в условиях неравновесного состояния денежного рынка [Текст] / Х.У. Умаров, М.Р. Обидова // Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства. Сборник научных трудов / Под общей редакцией З.О. Адамановой. Симферополь, 2022. – С.530-533.; Иброхимзода, И.Р. Макроэкономическое регулирование малой открытой периферийной экономики Таджикистана [Текст] / И.Р. Иброхимзода // Государство и рынок: механизмы и институты евразийской интеграции в условиях усиления глобальной нестабильности. – СПб., 2021. – С.295-319.

<sup>137</sup> Хакимова, М.Ф. Динамическая устойчивость как доминирующая парадигма современного развития национальной экономики Республики Таджикистан [Текст] / М.Ф. Хакимова // Вестник Таджикского национального университета. Серия соц.-экон. и общ. наук. – 2021. – №3-2. – С.152-157.

<sup>138</sup> Саидмуродов, Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Дониш, 2022. – С.294.

В этом плане «основанный на теории динамического развития экономики в условиях неопределенности и риска, процесс экономического роста в трансформационной и открытой экономике представляет собой совокупность непрерывных качественных и количественных изменений». В трансформационных и открытых экономиках важным является обеспечение и сохранение высоких темпов экономического роста на уровне 7-10%, как условие устойчивости системы<sup>139</sup>.

В Программе среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2021-2025 гг. (ПСР 2021-2025) в качестве интенсивного сценария развития намечено достижение среднегодового темпа экономического роста на уровне 7-10%. Доля частных инвестиций в ВВП прогнозируется на уровне 10%. В этот период среднегодовой рост промышленного производства будет обеспечен на уровне 15-17%.

Анализ реальной ситуации и имеющихся возможностей показывает, что для достижения стратегических целей, изложенных в ПСР 2021-2025, и поддержания макроэкономической стабильности, а также «для обеспечения достойной и спокойной жизни жителей страны из трех сценариев является приемлемым интенсивный сценарий, так как Таджикистан обладает дополнительным потенциалом развития, и его реализация заложит фундамент для достижения показателей в рамках этого сценария»<sup>140</sup>.

Это подтверждает, что Правительство страны выбрало курс на достижение динамичного развития и устойчивого экономического роста, а также широкого привлечения инвестиций и эффективной их реализации. Это условие, на наш взгляд, является одним из главных факторов перехода от статичного к динамичному равновесию. Что же является важным для динамичного развития национальной экономики в условиях трансформации, усиления открытости и интеграции в мирохозяйственный процесс?

---

<sup>139</sup> Саидмуродов, Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Дониш, 2022. – С.62.

<sup>140</sup> Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2021-2025 гг. [Текст]. – Душанбе, 2021. – С.48.



Анализ основных концептуальных подходов в исследовании теоретических и методологических аспектов категории динамичного развития приводит нас к истолкованию отличительных характеристик динамичного и динамического развития.

Как отмечают ряд ученых, динамическое развитие связано с процессом непрерывного развития. А в динамичном развитии возможны сломы старых экономических моделей, которые ведут к возникновению новых, более прогрессивных, то есть возможны периоды нестабильности.

Динамическое развитие основано на развитии с учетом имеющихся и появляющихся ресурсов, научных и технологических открытиях, инновациях, предпринимательском таланте. Динамичное развитие также основано на качественном и количественном развитии, но с учетом взаимодействия гражданского общества, предпринимательского сообщества, органов власти, оно включает в себя большее количество элементов»<sup>141</sup>.

Динамичная экономическая система характеризуется множеством элементов, которые взаимодействуют и влияют друг на друга, обеспечивая рост и развитие экономики. На наш взгляд, в качестве основного элемента динамичной системы выступают качественные и активные институты, а также стратегическое планирование в рамках этой системы, направленную на достижение цели повышения уровня и качества жизни населения.

Это и выступает долгосрочной стратегической целью Республики Таджикистан в соответствии с Национальной стратегией развития на период до 2030 года.

Необходимо также отметить, что динамичное развитие стремиться к расширению ресурсов и повышению их качества и этот процесс включает в себя не только увеличение объёма производства и развитие экономики, но и повышение эффективности использования ресурсов, внедрение новых технологий, улучшение качества продукции и услуг, а также развитие

---

<sup>141</sup> Шумик, Е.Г. Роль факторов в контексте динамичного развития предпринимательства в регионе [Текст] / Е.Г. Шумик, К.В. Смицких, Б.Е. Куприянов // Карельский научный журнал. – 2018. – Т.7. – №1 (22). – С.129-132.

человеческого капитала, результатом которого является устойчивый рост экономики и повышения уровня жизни населения.

Таким образом, в нашем исследовании в качестве целей динамичного развития национальной экономики в условиях интеграции (соответствующие именно условиям открытости трансформационного характера экономики страны) в мировое хозяйство, а также участия в интеграционных группировках можно выделить следующие.

1. Устойчивые и относительно высокие темпы экономического роста за счет ускоренной индустриализации с целью «догоняющего развития» в условиях усиления международной конкуренции.

2. Снижение зависимости от импорта стратегических и продовольственных товаров, а также от сырьевой ориентации экспорта путем реализации политики импортозамещения и экспортоориентирования. В этом контексте необходимо использовать инструменты умеренного протекционизма, который, конечно, не соответствует интересам стран участников интеграционной группировки.

3. Усиление мер реализации превентивной политики и повышение устойчивости экономики для снижения влияния внешних отрицательных факторов на национальную экономическую систему.

4. Широкое привлечение иностранных инвестиций, в том числе и в рамках интеграционных объединений с использованием преимуществ специализации и производственной кооперации. Внешние ресурсы для Таджикистана необходимы для реализации политики укоренной индустриализации и конечной переработки продукции, то есть получения высокой добавленной стоимости.

5. Вхождение в единую транспортную артерию на равных условиях с другими странами интеграционного объединения и создание единой цепочки поставок и логистики. Это требует направления больших ресурсов в транспортное строительство в рамках интеграционного объединения.

6. Расширение торговли и достижения показателей, характеризующие интенсификацию торговли не только внутри интеграционной группировки, а также экспортную ориентации единого экономического пространства.

7. Формирование активных и развитых институтов, направленных на повышения потенциала и мощи интеграционного объединения, способные предотвращать внешние шоки, усилить самоорганизацию системы, сбалансировать развитие.

Эти и другие цели должны быть достигаемы в рамках участия страны в интеграционной группировке, как цели динамичного развития национальной экономики.

Несмотря на положительную динамику развития экономики, имеется ряд проблем, препятствующих ее развитию: нехватка внешних и внутренних инвестиций, несовершенство финансового сектора страны, дисбаланс на рынке труда и связанный с ним высокий уровень безработицы, проблемы со строительством и восстановлением ирригационных систем для орошения сельскохозяйственных угодий, недостаточное кредитование предприятий аграрного сектора. Для преодоления данных проблем необходимо продолжать курс «открытой экономики» и развития интеграционных процессов.

### **3.2. Сопряжение стратегических документов развития интеграционных объединений и интересов Республики Таджикистан в обеспечении продовольственной и энергетической безопасности**

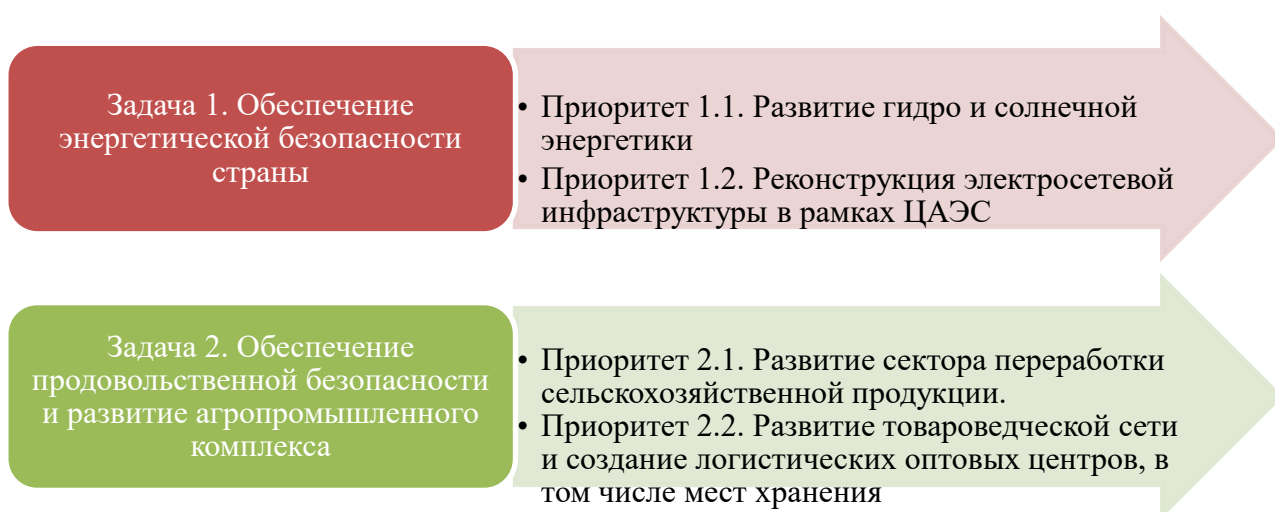
Интеграционные объединения играют важную роль в современном мире, влияя на обеспечении продовольственной и энергетической безопасности стран-участниц. Эти объединения представляют собой форму международного сотрудничества, направленного на улучшение доступа к ресурсам, обеспечение стабильности рынков и повышение эффективности производства, потребления продовольственных и энергетических ресурсов.

Рассмотрим роль интеграционных объединений в обеспечении продовольственной и энергетической безопасности Таджикистана. Наиболее

важными как для международной экономической интеграции, так и для национальной безопасности Таджикистана являются тенденции развития энергетики и сельскохозяйственного сектора, которым мы уделим особое внимание в настоящем исследовании.

Для содействия устойчивому развитию национальной экономики Республики Таджикистан важное значение имеет участие в международных интеграционных процессах. Интеграционные процессы способствует обмену сельскохозяйственными технологиями и передовым опытом между странами, что может улучшить производительность и устойчивость сельского хозяйства, а также совместным энергетическим проектам, таким как строительство транспортных магистралей, газопроводов или электростанций, что сокращает зависимости от поставок из определенных регионов. Интеграция укрепляет экономическую и технологическую базу и может играть положительную роль в обеспечении продовольственной и энергетической безопасности страны. Вместе с тем надо помнить, что успешность зависит от тщательного планирования, сотрудничества и управления рисками.

С целью обеспечения динамичного роста экономики Таджикистана и участие в международной экономической интеграции ЕАБР определены следующие стратегические задачи (рис.3.2.1).



**Рисунок 3.2.1. – Задачи содействия ЕАБР устойчивому развитию национальной экономики Республики Таджикистан и международной экономической интеграции**

Источник: составлено автором

В Национальной стратегии Республики Таджикистан на период до 2030 года определены задачи приоритетного развития сельскохозяйственного сектора и энергетики. Для финансовой поддержки данных задач Банк ЕАБР рассматривает применение различных финансовых инструментов для инвестиций, льготного кредитования и других инструментов финансового стимулирования.

В настоящее время на мировом рынке растет неудовлетворенный спрос на продукты питания, причем спрос на продовольствие значительно опережает темпы его производства. Защита национальных и государственных жизненно важных интересов в сфере продовольственной безопасности каждой страны входит в комплекс проблем национальной безопасности.

По прогнозу ученых, количество потребителей продовольствия к 2030 году увеличится примерно на треть, причем рост произойдет в основном в бедных странах. Известно, например, что в Азии, Индонезии, Африке, отличающейся чрезвычайно низким уровнем потребления продуктов питания на душу населения, население увеличивается очень быстрыми темпами. Для стран с быстро развивающейся экономикой, таких, как Китай, Индия и Бразилия, характерно быстрое повышение жизненного уровня населения. В результате спрос на продовольствие существенно обгоняет предложение, ввиду чего происходит рост цен на продукты питания.

Академик Н.К. Каюмов отмечает, что «...закон о продовольственной безопасности Таджикистана определяет, что национальная продовольственная безопасность считается достигнутой, если 80,0 % годовой потребности населения в продовольствии удовлетворяется за счет отечественного производства»<sup>142</sup>.

Профессор В.В. Вахидов, подчеркивает «...конъюнктура продовольственного рынка усугубляется также экономическими, энергетическими и продовольственными кризисами, воздействующими на многие регионы в республике масштабно и практически одновременно. В связи

---

<sup>142</sup> Каюмов, Н.К. Глобализация мировой экономики и обеспечение продовольственной безопасности Таджикистана [Текст] / Н.К. Каюмов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. – Душанбе, 2009. – №2 – С.26.

с действием кризисов решение проблем традиционными методами и механизмами малоэффективно»<sup>143</sup>.

Политикой продовольственной безопасности в Таджикистане занимается Правительство страны, уделяя внимание, главным образом, вопросам наличия продуктов питания и стабильным поставкам таковых, в частности, посредством местного аграрного рынка.

Вместе с тем, по мнению У.М. Гулакова, «аграрному рынку Республики Таджикистан, как и аграрным рынкам других стран, присущи следующие недостатки:

- сезонные колебания производства сельхозпродукции;
- импорт продукции, в связи с которым необходимо защищать внутреннее производство и отечественного товаропроизводителя»<sup>144</sup>.

Международный опыт государственного регулирования аграрного сектора включает в себя следующие программы (рис.3.2.2).



**Рисунок 3.2.2. – Международный опыт регулирования аграрного сектора для достижения продовольственной безопасности**

Источник: составлено автором

Международный опыт регулирования аграрного сектора для достижения продовольственной безопасности включает в себя комплекс следующих мер:

<sup>143</sup> Вахидов, В.В. Хлопководство – прошлое, настоящее и будущее [Текст] / В.В. Вахидов, Х.Г. Гафуров, Х.У. Умаров // Экономика Таджикистана: Стратегия развития. – 2003. – №1. – С.42.

<sup>144</sup> Гулаков, У.М. Региональная интеграция: водно-энергетический аспект интеграции стран Центральной Азии//Таджикистан и современный мир [Текст] / У.М. Гулаков // Вестник ЦСИ при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2016. – №3 (53). – с.292

контроль производства и поддержка цен; выдача льготных кредитов производителям; выдача экспортных субсидий.

Одним из основных принципов регулирования аграрного сектора является обеспечение доступности и доступности продовольствия для всех слоев населения. Для этого необходимо страхование сельскохозяйственных культур и программы социальной поддержки.

Регулирование аграрного сектора для достижения продовольственной безопасности является сложным и многогранным процессом, требующим комплексного подхода и учета различных аспектов, чтобы обеспечить стабильное и устойчивое развитие сельского хозяйства.

Важной характеристикой продовольственной безопасности стран мира является индекс продовольственной безопасности (The Global Food Security Index), составляемый аналитическим подразделением британского журнала Economist. Чем больше баллов по итогам каждого показателя, входящего в расчет уровня продовольственной безопасности получает страна, тем выше ее уровень продовольственной безопасности.

**Таблица 3.2.1. – Рейтинг стран, входящих в ЦАРЭС, по уровню продовольственной безопасности в 2022 г.**

Место в рейтинге	Страна	Ценовая доступность	Доступность ресурсов	Качество и безопасность	Природные ресурсы и устойчивость	Итого
32	Казахстан	65,4	78,0	67,2	76,3	72,1
66	Азербайджан	62,6	58,0	59,1	38,2	82,3
78	Узбекистан	53,8	51,3	65,1	55,4	49,3
71	Кыргызстан	64,1	66,6	60,5	71,3	57,9
75	Таджикистан	51,6	51,1	55,9	45,9	53,1
111	Афганистан	37,8	46,4	36,9	42,7	40,1
25	Китай	54,5	86,4	79,2	72,0	74,2
68	Грузия	57,2	66,8	57,3	54,7	59,5
54	Иран	61,8	62,0	63,4	59,7	64,8
60	Монголия	60,0	59,8	61,9	64,9	61,5
76	Пакистан	54,7	63,0	55,7	42,2	52,6
49	Турция	61,2	58,4	65,3	78,5	65,3

**Источник:** составлено автором на основании Глобального индекса продовольственной безопасности (GFSI) <https://impact.economist.com/sustainability/project/food-security-index/>

Показатель «ценовая доступность» характеризует способность населения страны приобретать продукты питания, их уязвимость к ценовым потрясениям и

наличие программ и политики для поддержки потребителей в случае возникновения потрясений. Наиболее высокие показатели по данному параметру среди стран ЦАРЭС имеют Казахстан, Кыргызстан, Турция, Иран; самые низкие – Афганистан, Пакистан.

Показатель «доступность ресурсов» измеряет сельскохозяйственное производство и производственные возможности сельскохозяйственных организаций, риск перебоев в поставках, национальный потенциал по распространению продовольствия и успешность мер по расширению сельскохозяйственного производства. По доступности ресурсов среди стран ЦАРЭС лидируют Китай и Казахстан, самый низкий показатель у Афганистана.

Показатель «качество и безопасность» характеризует разнообразие и питательное качество среднестатистических рационов питания населения страны, а также безопасность пищевых продуктов. По этому показателю также лидируют Китай, Турция, Казахстан. Самый низкий уровень качества и безопасности пищевых продуктов в Афганистане и Пакистане.

Показатель «природные ресурсы и устойчивость» характеризует подверженность страны последствиям изменения климата; ее восприимчивость к рискам, связанным с природными ресурсами; и то, как страна адаптируется к этим рискам. По этим показателям в рассматриваемой группе стран лидируют Казахстан и Кыргызстан; самые низкие показатели у Азербайджана и Афганистана. Многие ученые отмечают, что значимость природного фактора, занимающего в настоящее время значительную долю среди основных факторов, со временем может возрасти.

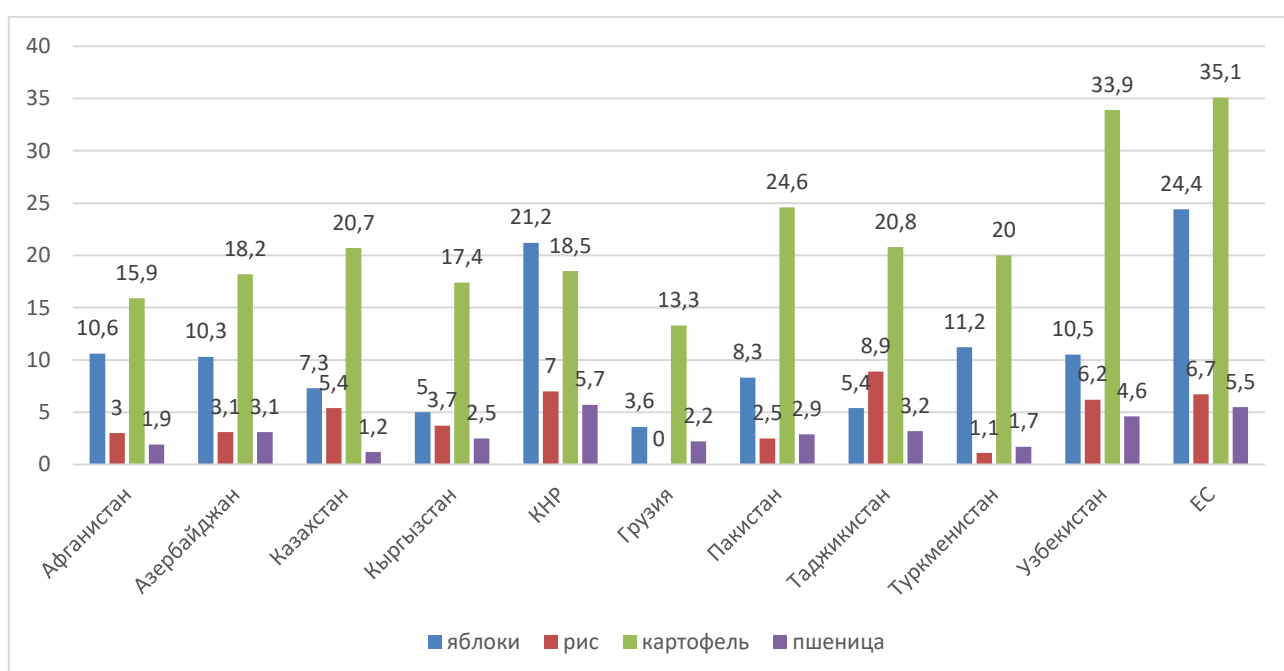
Республика Таджикистан имеет не самые высокие, но и не самые низкие показатели продовольственной безопасности. На развитие продовольственной безопасности Таджикистана, как и других стран региона, негативно повлияли следующие факторы: пандемия Covid 19, стихийные бедствия, геополитические вызовы, нарушение трансграничных цепочек поставок. Для снижения значимости этих факторов страны ЦАРЭС разработали и утвердили «Рамочную программу для развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности



в регионе Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества».

Причиной разработки программы совместных действий является наличие в сельском хозяйстве стран, входящих в ЦАРЭС, большого количества взаимосвязанных вопросов. В этом секторе отмечается значительная неэффективность, а производительность является относительно низкой по сравнению со странами ЕС. (диаграмма 3.2.1).

**Диаграмма 3.2.1. – Урожайность отдельных сельскохозяйственных культур в странах ЦАРЭС и ЕС в 2022 г., тонн на гектар\***



\***Источник:** разработано автором на основании Рамочной программы для развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности в пространстве Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества

[https://www.carecprogram.org/uploads/CAREC\\_MC\\_2022\\_2a\\_Agriculture-Food-Security-Framework-RU.pdf](https://www.carecprogram.org/uploads/CAREC_MC_2022_2a_Agriculture-Food-Security-Framework-RU.pdf)

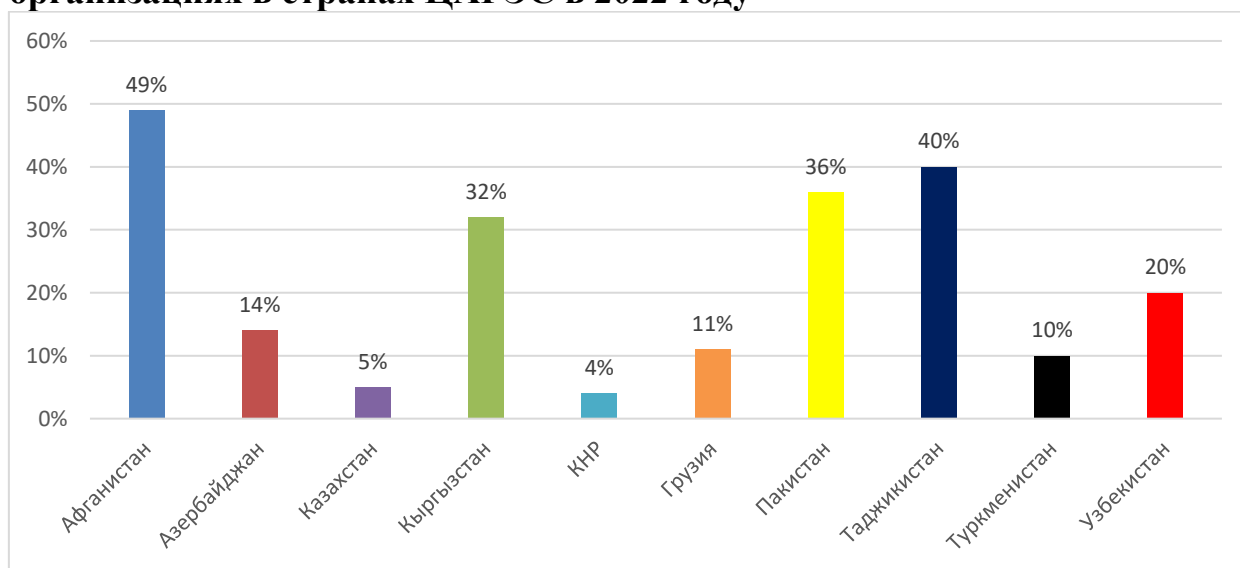
Важным аспектом развития сельского хозяйства в ЦАРЭС является совершенствование семеноводства и селекции, чтобы разработать сорта растений, адаптированные к климатическим условиям региона и более устойчивые к болезням и вредителям. Также важно развивать генетически модифицированные сорта, которые могут иметь высокую урожайность и быть устойчивыми к неблагоприятным условиям.

В большинстве стран ЦАРЭС сельское хозяйство преимущественно состоит из мелких ферм. Уровень механизации низкий, а использование современных и

устойчивых методов и технологий ведения сельского хозяйства ограничено. Из стран ЦАРЭС достаточно высокую урожайность пшеницы имеет КНР, Таджикистан имеет высокую урожайность риса, Узбекистан – картофеля. Страны ЕС имеет высокую урожайность практически по всем культурам.

Кроме того, сельскохозяйственное производство очень уязвимо к негативным шокам, таким как вспышки эпидемий болезней растений, болезней животных и стихийные бедствия, вызванные природными опасными явлениями. Все эти факторы оказывают значительное негативное воздействие на окружающую среду. Изменение климата, связанное с выбросом парниковых газов, также оказывает негативное влияние на сельское хозяйство. Выбросы с фермерских хозяйств и других сельскохозяйственных организаций составляют более 30% от общих выбросов парниковых газов во многих странах ЦАРЭС (диаграмма 3.2.2).

**Диаграмма 3.2.2. – Выбросы парниковых газов с сельскохозяйственных организациях в странах ЦАРЭС в 2022 году\***



**Источник:** составлено автором по данным FAO Объединенных Наций. FAOSTAT <https://www.fao.org/faostat/en/#home>

Наиболее высокий уровень выброса парниковых газов фермами и другими сельскохозяйственными организациями отмечен в Афганистане, Пакистане, Кыргызстане, Таджикистане.

Странам ЦАРЭС для достижения устойчивого экономического роста и решения проблем продовольственной безопасности необходимо продолжить

модернизацию сельского хозяйства, необходимо сделать сельское хозяйство более производительным, жизнестойким и экологически устойчивым.

С этой целью странам ЦАРЭС необходимо укреплять исследования в аграрном секторе, развивать отрасль семеноводства расширять использование современных методов ведения сельского хозяйства и «зеленых» и цифровых сельскохозяйственных технологий. При этом большинство стран ЦАРЭС могут воспользоваться достаточно высокими уровнями грамотности населения и проникновения интернета.

Повышение профессиональной квалификации и образования в сельскохозяйственном секторе стран ЦАРЭС также играет важную роль. «Обучение фермеров современным методам возделывания и управления, использованию новых технологий и механизмов может повысить эффективность и производительность сельскохозяйственных предприятий»<sup>145</sup>.

Улучшение доступа к финансированию и кредитам для сельскохозяйственных предприятий также способствует развитию сельского хозяйства в ЦАРЭС. Банки и микрофинансовые институты могут предоставлять заемные средства для закупки семян, удобрений и оборудования, а также для развития инфраструктуры.

Одной из основных тенденций является переход к более интенсивным методам сельского хозяйства. Фермеры вводят современные технологии и методы возделывания земли, используют усовершенствованные сорта культур, а также внедряют механизацию и автоматизацию процессов. Это позволяет повысить урожайность и качество сельскохозяйственной продукции.

Важным аспектом развития сельского хозяйства в ЦАРЭС является расширение площадей под посевы. Многие страны региона активно разрабатывают программы по увеличению земельных площадей путем освоения новых земель и ресурсов. Также проводятся работы по мелиорации и орошению сельскохозяйственных угодий.

---

<sup>145</sup> Хушвахтзода, К.Х. Создание регионального агропродовольственного кластера в условиях ВТО [Текст] / К.Х. Хушвахтзода, Ф.Б. Махмадизода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2022. – №2. – С.5.

Особое внимание в развитии сельского хозяйства уделяется развитию животноводства. В рамках этого направления проводятся мероприятия по совершенствованию генетики, улучшению кормовых баз и внедрению современных технологий содержания и выращивания животных. В результате этого увеличивается производство мяса, молока и других животноводческих продуктов.

Одной из важных задач в развитии сельского хозяйства в ЦАРЭС является поддержка сельского населения. Проводятся программы по обучению фермеров современным методам хозяйствования, предоставлению финансовой помощи для закупки сельскохозяйственной техники и семян, а также созданию доступных условий для получения земли и кредитов.

Развитие сельского хозяйства в странах ЦАРЭС призвано не только обеспечить продовольственную безопасность региона, но и создать новые рабочие места, возвращать сельскую инфраструктуру и способствовать экономическому росту. Однако, основными проблемами, которые ограничивают развитие сельского хозяйства, являются отсутствие инфраструктуры, недостаток финансирования и низкая конкурентоспособность сельскохозяйственных продуктов на мировом рынке.

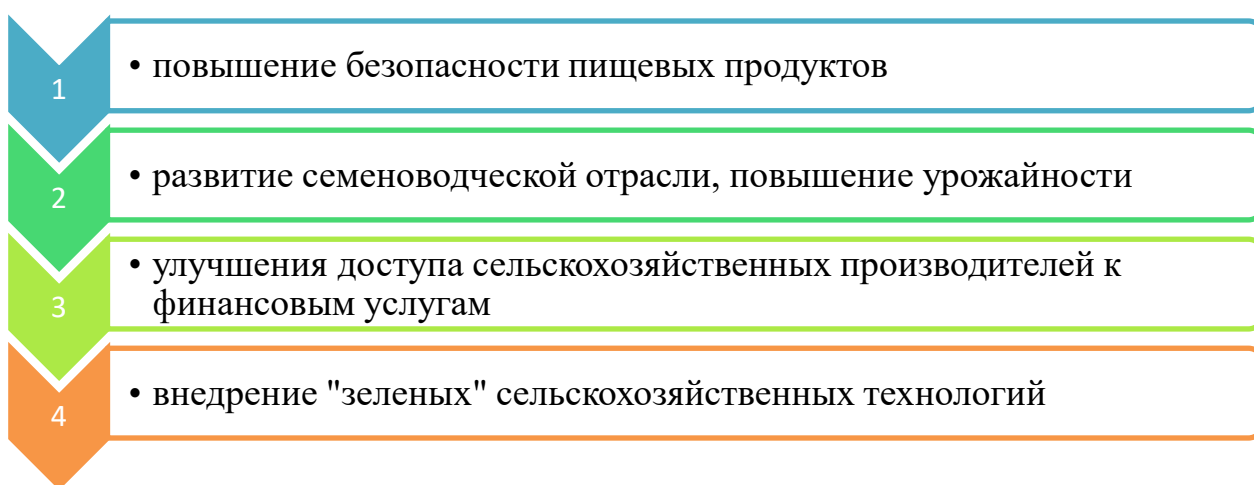
В целом, развитие сельского хозяйства в странах ЦАРЭС требует комплексного подхода, включающего улучшение инфраструктуры, разработку современных технологий, финансирование, образование и правильное регулирование. Это позволит повысить уровень жизни местного населения, снизить зависимость от импорта продуктов питания и сделать сельское хозяйство устойчивым и конкурентоспособным.

Региональное интеграционное сотрудничество может помочь странам ЦАРЭС ускорить модернизацию сельского хозяйства и повысить продовольственную безопасность.

Программа ЦАРЭС может служить эффективной платформой для такого сотрудничества. Один из операционных кластеров Стратегической рамочной программы ЦАРЭС до 2030 года (ЦАРЭС-2030) включает сельское хозяйство

наряду с управлением водными ресурсами. Несколько других операционных кластеров ЦАРЭС-2030 охватывают различные аспекты продовольственной безопасности. Для этой цели Банк Азиатского развития (АБР) готов финансировать техническую помощь и инвестиционные проекты, связанные с развитием сельского хозяйства или продовольственной безопасностью, которые уже начали осуществляться.

Модернизация сельского хозяйства ЦАРЭС предусматривает развитие следующих направлений (рис.3.2.3).



**Рисунок 3.2.3. – Направления модернизации сельского хозяйства стран ЦАРЭС**

**Источник:** составлено автором

Страны ЦАРЭС будут сотрудничать в укреплении рамок политики для развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности. Они будут обмениваться знаниями в области проведения земельных реформ, повышения эффективности и действенности программ сельскохозяйственных субсидий, а также продвижения горизонтального сотрудничества фермерских хозяйств (путем кооперации) и их вертикального сотрудничества и интеграции с перерабатывающими компаниями (например, через производственное партнерство и агропромышленные кластеры). Они также будут обмениваться знаниями и развивать потенциал по вопросам создания благоприятной политики и нормативно-правовой базы для развития пищевой промышленности.

Интересы Республики Таджикистан в процессе реализации Стратегической рамочной программы ЦАРЭС до 2030 года включает в себя обеспечение роста

объема производства сельскохозяйственной продукции, уменьшение недостаточности продовольственной самообеспеченности, обеспечение доступности ресурсов для внутреннего потребления и создание рабочих мест для населения страны и наращивание экономической выгоды от экспорта продукции аграрного сектора, итогом которого является создание условий для динамичного развития национальной экономики.

Таким образом, реализация стратегических документов развития интеграционных процессов в рамках ЦАРЭС, особенно в контексте обеспечения продовольственной безопасности, требует комплексного подхода, согласованных усилий, учет, продвижение и защите интересов всех участников в рамках достижения общих целей развития интеграционного объединения.

Важным аспектом национальной безопасности Республики Таджикистан является энергетическая безопасность, поскольку энергия, является одним из главных факторов производства и в целом функционирования общества.

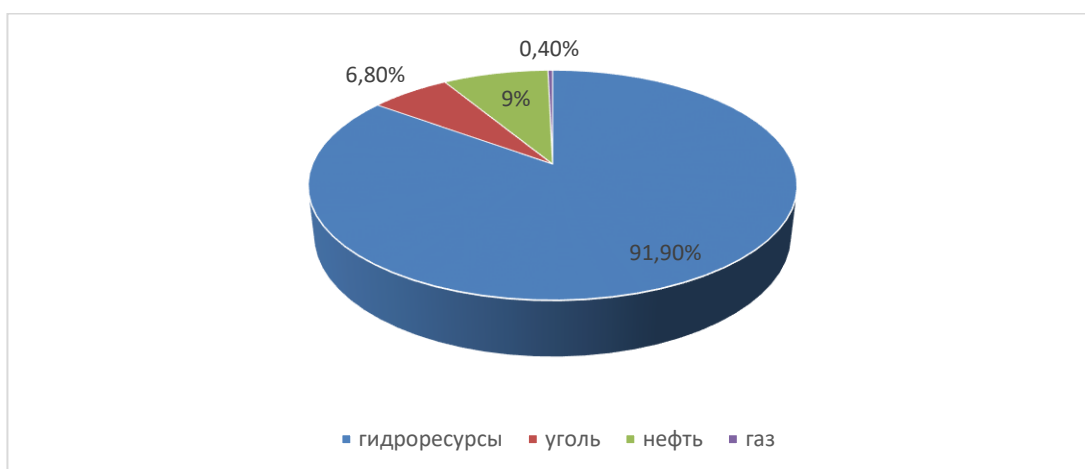
Энергетическая безопасность Таджикистана является одним из ключевых вопросов для развития страны. Таджикистан является одним из государств в Центральной Азии, развитие которой зависит от импорта энергоресурсов, особенно природного газа и нефти.

Основной источник энергии в Таджикистане - гидроэнергетика. Страна располагает значительными запасами водных ресурсов и множеством горных рек, что делает страну потенциальным производителем электроэнергии. Однако в последние годы Таджикистан столкнулся с проблемами энергетической безопасности, связанными с недостатком инфраструктуры для производства и распределения электроэнергии.

Для улучшения энергетической безопасности Таджикистана необходимо разработать и реализовать долгосрочную стратегию развития энергетического сектора, включающую в себя улучшение инфраструктуры, модернизацию энергетических систем, привлечение инвестиций, развитие возобновляемых источников энергии и активно участвовать в интеграционных проектах, таких

как CASA-1000, который направлен на создание энергетических коридоров и обмен энергией между странами региона.

На рис. 3.2.4 приведена структура энергоресурсов Таджикистана.



**Рисунок 3.2.4. – Структура энергоресурсов Таджикистана в 2022 г.**

**Источник:** составлено автором на основании данных Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан [https://www.mewr.tj/?page\\_id=552](https://www.mewr.tj/?page_id=552)

Гидроэнергия составляет около 92% всех энергетических ресурсов страны, мощность электроэнергетической системы Таджикистана составляет 5718 МВт.

Отечественные ученые А.Х. Авезов, А.А. Урунов, Ш. Рахими предложили классифицировать угрозы энергетической безопасности на экономические, социально-политические, внешнеэкономические и внешнеполитические, техногенные, природные и экологические угрозы, а также угрозы несовершенства управления<sup>146</sup>.

**Таблица 3.2.2. – Классификация угроз энергетической безопасности Республики Таджикистан**

Наименование угрозы	Содержание угрозы
Экономические угрозы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- нехватка инвестиций для обеспечения нормальной работы топливно-энергетического комплекса и его своевременной модернизации;</li> <li>- недостаток финансовых ресурсов для обеспечения нормального функционирования топливно-энергетического комплекса, его обеспечения топливом, материалами и запасными частями для поддержания технологических процессов;</li> <li>- сезонный дефицит энергетических мощностей и низкая пропускная способность линий электропередач.</li> </ul>

<sup>146</sup> Авезов, А.Х. Стратегическое управление промышленностью Республики Таджикистан [Текст] / А.Х. Авезов, А.А. Урунов, Ш. Рахими // Ученые записки Худжандского государственного университета имени академика Б. Гафурова. – 2017. – №2 (41). – С.159.

Социально-политические угрозы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- возможные негативные социальные или политические события и нестабильность в обществе;</li> <li>- конфликт между интересами частных собственников и общими целями в энергетике;</li> <li>- снижение уровня квалификации производственного персонала;</li> <li>- криминализация бизнеса в энергетике, особенно в сфере поставки и реализации горюче-смазочных материалов.</li> </ul>
Внешнеэкономические и внешнеполитические	<ul style="list-style-type: none"> <li>- чрезмерная зависимость страны от импортной поставки топливных ресурсов;</li> <li>- дискриминационные меры в отношении Таджикистана со стороны других стран;</li> <li>- угрожающая зависимость импорта энергоресурсов от транспортных путей на территории других стран.</li> </ul>
Техногенные угрозы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- высокий уровень технических и коммерческих потерь электроэнергии в связи с ухудшением состояния энергетического оборудования и электрических сетей, ненадлежащим учетом и контролем расходов,</li> <li>- ненадлежащий технический уровень, качество оборудования, строительно-монтажных и ремонтных работ, технической эксплуатации;</li> <li>- чрезмерный износ производственных фондов в энергетическом комплексе страны.</li> </ul>
Природные и экологические угрозы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- массовая вырубка высокоценных склоновых лесов, а также садов и кустарников, вызванную нехваткой бытового топлива в зимнее время;</li> <li>- массовое использование отходов животноводства в качестве бытового топлива и ухудшение органического баланса земельных угодий в стране;</li> <li>- частые стихийные бедствия, такие как землетрясения, наводнения, оползни, которые могут привести к разрушению или повреждению оборудования, провоцированию оползневых и обвальных масс и переливу воды через плотину ГЭС.</li> </ul>
Угрозы несовершенства управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>- несовершенство организационно-производственных структур, ненадлежащей квалификацией управленцев;</li> <li>- несогласованность взаимодействий подразделений энергетического комплекса;</li> <li>- ослабление государственного регулирования и контроля в электроэнергетической системе страны.</li> </ul>

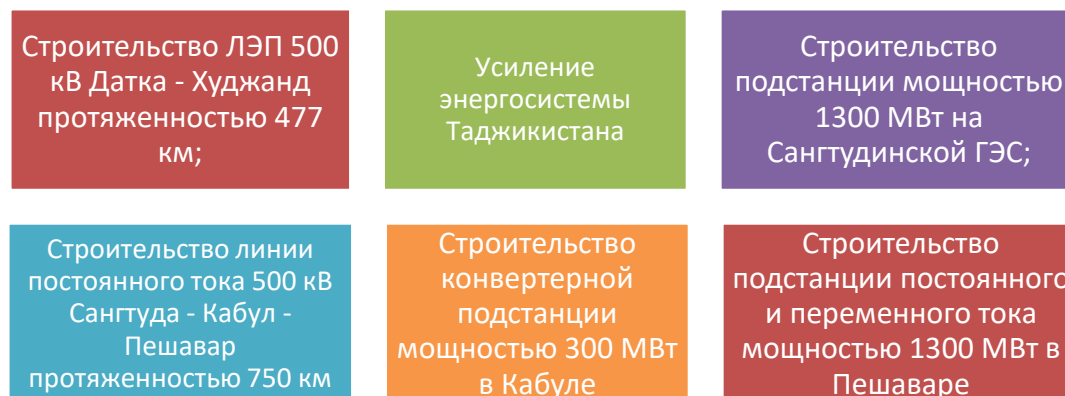
С целью увеличения объема экспорта электроэнергии из Таджикистана в страны Центральной и Южной Азии реализуется региональный проект по передаче электроэнергии CASA-1000, в котором участвуют Таджикистан, Кыргызстан, Афганистан, Пакистан. 24 апреля 2015 года в Стамбуле правительства стран CASA-1000 согласовали набор юридических документов,



называемых «Соглашениями по основному проекту» (CPAS), которые обеспечивают коммерческую и юридическую структуру Проекта и включают Генеральное соглашение, пять основополагающих соглашений о покупке электроэнергии, правительственные гарантии, соглашение о координации (между Кыргызстаном и Таджикистаном) и соглашения с правительством принимающей страны.

Таджикистан и Кыргызстан обладают одними из самых богатых в мире чистых гидроэнергетических ресурсов. Из-за летних осадков и значительного притока воды с гор обе страны летом производят избыточную электроэнергию. Вместе с тем, в соседних странах Южной Азии Афганистан и Пакистан сталкиваются с хронической нехваткой электроэнергии, особенно в жаркие летние месяцы. Это приводит к частым отключениям электроэнергии, которые вредят промышленному производству, закрывают малые предприятия и подвергают опасности граждан, у которых нет возможности охладиться во время аномальной жары. В рамках этого проекта ожидается довести экспорт электроэнергии из республики в объеме 3 млрд. кВт часов в год<sup>147</sup>.

Для Таджикистана в рамках проекта CASA-1000 с учетом ее интересов для обеспечения устойчивого развития энергетического сектора и повышения энергетической безопасности предполагается реализация следующих мероприятий (рис.3.2.5).



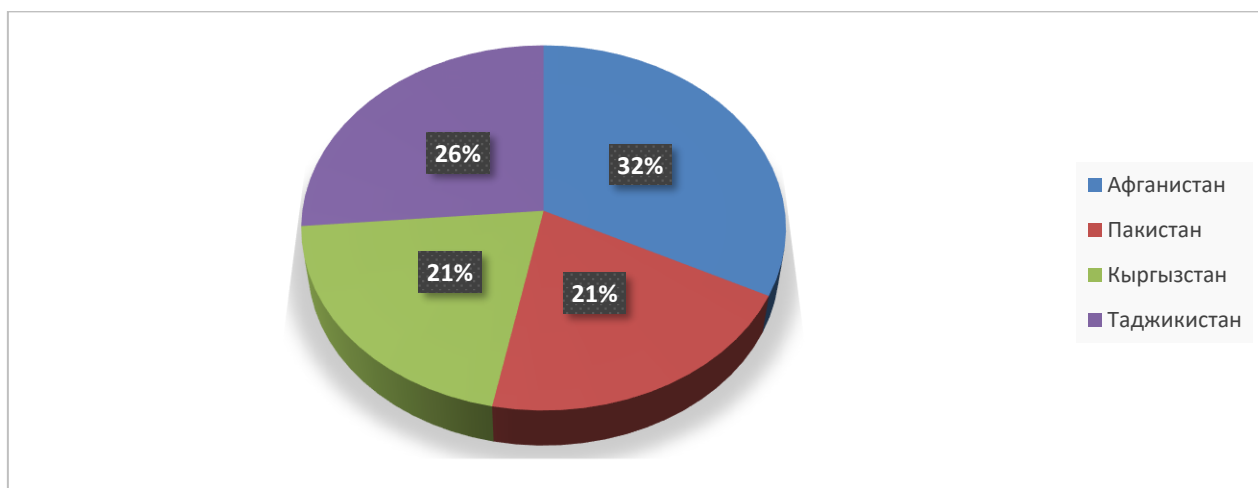
**Рисунок 3.2.5. – Реализация мероприятий в рамках проекта CASA-1000 с участием Таджикистана**

**Источник:** составлено автором на основании данных проекта CASA-1000 // <https://www.casa-1000.org/>

<sup>147</sup> Проект Casa – 1000 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.casa-1000.org/>

Государственными учреждениями, которые в настоящее время отвечают за реализацию проекта CASA-1000 в Таджикистане, являются Министерство энергетики и водных ресурсов, (которое решает политические и экономические вопросы, связанные с реализацией), Министерство финансов (ответственное за привлечение финансирования от международных доноров, оплату подрядчикам проекта и обслуживание долга, связанного с проектом), Таджикская национальная энергетическая компания «Барки Тоҷик», передающая компания АО «Шабакҳои интиқоли барқ» и агентство-исполнитель «Центр управления проектами электроэнергетического сектора».

CASA-1000 разработан для облегчения торговли электроэнергией между четырьмя участвующими странами – участницами путем развития инфраструктуры передачи, а также коммерческих и институциональных механизмов, необходимых для ведения этой торговли. Проект будет поддерживать непрерывное развитие регионального рынка электроэнергии в Центральной Азии. Предполагается, что каждая из стран-участниц самостоятельно привлечет финансирование проходящей по ее территории части линии электропередачи.



**Рисунок 3.2.6. – Долевое участие стран-участниц проекта CASA-1000**

Источник: составлено автором по данным Всемирного банка <http://info.worldbank.org/governance/wgi>

Преимущества данного проекта CASA-1000 для Таджикистана значительны, так как данный проект направлен на создание международной электроэнергетической сети, соединяющей Таджикистан, Киргизию,

Афганистан и Пакистан. Таджикистан производит один из самых чистых видов электроэнергии в мире, при этом гидроэнергетика составляет более 90% от общего объема выработки. Правительство Таджикистана планирует продолжать наращивать производство экологически чистой электроэнергии, а по прогнозам к 2030 году национальные электростанции доведут общую установленную мощность до 10000 МВт.

Благодаря реализации проекта CASA-1000, который дает возможность экспортировать электроэнергию по линии электропередачи Сангтуда – Пули-Хумри в Афганистан и новой линии электропередачи 500 кВ, соединяющей две страны, Таджикистан приобретает инфраструктурные возможности для расширения экспорта.

В таблице 3.2.3 нами выделены преимущества от реализации проекта CASA-1000 для экономики Таджикистана.

**Таблица 3.2.3. – Преимущества от реализации проекта CASA-1000 для экономики Таджикистана\***

Преимущества	Содержание преимущества
Диверсификация экспорта электроэнергии и увеличение дохода	Проект снизит зависимость от одного рынка при экспорте электроэнергии, позволит экспортировать ее избытки в соседние страны, увеличить доходы от продажи энергии за рубеж и укрепит национальной энергетической отрасли
Повышение инвестиционной привлекательности	Участие в проекте CASA-1000, может повысить инвестиционную привлекательность страны, привлечь новые инвестиции в различные секторы экономики и будет способствовать экономическому росту страны.
Развитие инфраструктуры	Реализация проекта требует развитие инфраструктуры, который повысит надежность энергоснабжения и содействует к стимулированию роста в смежных отраслях, таких как строительство и транспорт. Инфраструктура, помимо электроснабжения, включает и социальную сферу, водоснабжения и др.
Улучшение качества электроснабжения в сельской местности	Улучшение качества электроснабжения сосредоточено в двух районах страны, охватывающих 60 сельских поселений с населением около 130 000 человек вдоль коридора линии электропередачи в северном, центральном и южном сегментах, особенно в г. Исфара
Снижение безработицы среди молодежи	Целевая поддержка вовлечения молодежи в инфраструктурные проекты, создание новых рабочих мест.

\***Источник:** составлено автором на основании данных Проекта CASA-1000 // <https://www.casa-1000.org/>

Таким образом, анализ продовольственной безопасности стран ЦАРЭС выявил значительные проблемы с продовольственной безопасностью во многих странах региона. Поэтому была принята «Рамочная программа для развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности в пространстве Центральноазиатского регионального экономического содружества». Программа направлена на совместное развитие стран региона, в финансировании которой принимает участие и Азиатский банк развития.

Программа развития сельского хозяйства способствует реализации кооперации хозяйств сельских производителей, их интеграции с перерабатывающими компаниями (с использованием производственного партнерства и создания агропромышленных кластеров), развитию семеноводства для повышения урожайности культур, модернизацию инфраструктуры аграрного сектора совершенствованию торговых отношений и сотрудничеству в области инноваций в сельском хозяйстве, расширению использования современных методов ведения сельского хозяйства и «зеленых» и цифровых сельскохозяйственных технологий.

Таджикистан обладают значительными запасами гидроэнергетических ресурсов, тогда как члены ЦАРЭС Афганистан и Пакистан сталкиваются с хронической нехваткой электроэнергии, что отрицательно влияет на их энергетическую безопасность. Проект CASA-1000 разработан и начал реализовываться для решения данной проблемы.

Благодаря проекту CASA-1000 Таджикистан получит инфраструктурные возможности для расширения экспорта электроэнергии, а также ряд преимуществ для национальной экономики в виде развития социальной инфраструктуры и улучшения качества электроснабжения в сельской местности, снижения молодежной безработицы.

Следовательно, программные документы и реализуемые проекты ЦАРЭС и CASA-1000 направлены как на обеспечение продовольственной и энергетической безопасности стран региона, так и на достижение

многочисленных преимуществ для динамичного развития национальной экономики Республики Таджикистан.

Таджикистан активно участвует в международной экономической интеграции, вступая в различные торгово-экономические объединения. Это способствует развитию экономики страны и укреплению её позиций на мировом рынке.

Таким образом, в рамках участия Таджикистана в региональных интеграционных объединениях в контексте реализации ее интересов, на основе роста производства, развитие инфраструктуры, улучшение бизнес-климата и привлечение иностранных инвестиций создаются благоприятные условия для динамичного развития национальной экономики и улучшения жизни населения.

Для достижения целей продовольственной безопасности Таджикистана служит интеграция со странами ЦАРЭС, которая позволяет проводить исследования в аграрном секторе, развивать отрасль семеноводства, создавать новые рабочие места, расширять использование современных методов ведения сельского хозяйства при помощи «зеленых» и цифровых сельскохозяйственных технологий. В рамках программы интеграции ЦАРЭС международные финансовые институты предоставляют кредиты и займы для закупки семян, удобрений и оборудования, а также для развития инфраструктуры.

Укрепление энергетической безопасности Таджикистана опирается на долгосрочную стратегию развития энергетического сектора, реализация которой связана с участием в проекте региональной интеграции CASA-1000, направленном на создание энергетических коридоров и обмен энергией между странами региона.

### **3.3. Участие Республики Таджикистан в расширении транспортно-коммуникационных возможностей интеграционных объединений**

С усилением глобализации мирового хозяйства количество интеграционных группировок растет. Глобализация и развитие интеграционных группировок имеют тесную взаимосвязь и влияют друг на друга. Оба являются ключевыми тенденциями в современном мировом экономическом и политическом развитии.

Глобализация способствует свободному движению товаров, услуг и капитала между странами. Это создает условия для возникновения интеграционных объединений, так как страны осознают взаимную выгоду от совместного рынка и устранения торговых барьеров.

Глобализация способствует расширению мирового рынка, усиливая международную торговлю, инвестиции, потоки капитала и позволяет снизить издержки, связанные с международными транзакциями, такие как таможенные пошлины, налоги на импорт, торговые барьеры и бюрократические процедуры. Это облегчает процесс создания интеграционных объединений, поскольку участники видят возможность свободного перемещения товаров и услуг и сократить свои транзакционные издержки путем образования единого рынка и приводит к формированию глобальных цепочек поставок. Глобальные цепочки поставок становятся все более важными в условиях глобализации, и интеграционные объединения могут стимулировать их развитие. Эффективные трансграничные торговые отношения, созданные благодаря интеграционным группировкам, помогают компаниям легче встраиваться в глобальные цепочки поставок.

Глобализация предоставляет новые возможности и вызовы для экономики страны. «Чтобы оставаться конкурентоспособными на глобальном рынке, многие страны создают интеграционные объединения, чтобы укрепить свою экономическую позицию и повысить свою конкурентоспособность, а также помогает участникам интеграционных объединений улучшить свои производственные процессы, разработать новые продукты и услуги, а также повысить свою инновационную активность»<sup>148</sup>.

Глобализация приводит к более тесному сотрудничеству между странами. Создание интеграционных объединений часто основано на сотрудничестве в области экономики, политики, безопасности, социальных и культурных вопросов. Это помогает участникам снизить политические и экономические риски и

---

<sup>148</sup> Мирбобоев Р.М. Место торгово-логистических кластеров в активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.7. – №11. – С.71.

обеспечивает более стабильную и предсказуемую среду для бизнеса и инвестиций.

Глобальная экономика и обмен требуют эффективной и согласованной системы транспорта для обеспечения быстрой и надежной доставки товаров и услуг по всему миру. Единое транспортное пространство предполагает согласование и гармонизацию правил, стандартов и процедур в области транспорта между странами. Оно упрощает перевозку грузов и пассажиров, снижает издержки и уменьшает время доставки товаров.

Формирование единого транспортного пространства в интеграционных объединениях является одной из ключевых задач для обеспечения свободного перемещения товаров, услуг и людей внутри этих объединений.

А.М. Голицина отмечает, что «транспортные услуги занимают ключевое место в международном товарообмене, сокращая территориальный разрыв между районами изготовления и потребления товаров. Более того, не представляется возможным существование международного разделения труда без транспортных услуг»<sup>149</sup>.

Для формирования единого транспортного пространства необходимо разработать и согласовать единые нормативно-правовые акты, которые регулируют транспортную деятельность внутри объединения, которые должны обеспечивать свободный доступ к рынкам транспортных услуг, упрощенные процедуры таможенного оформления и перевозки грузов, а также облегченные миграционные процедуры для пассажиров.

В рамках формирования единого транспортного пространства могут проводиться такие меры, как унификация технических стандартов и правил дорожного движения, развитие инфраструктуры транспортной сети, создание

---

<sup>149</sup> Голицина, А.М. Объекты, субъекты, функции транспортной инфраструктуры как основного элемента в системе международных перевозок [Текст] / А.М. Голицина // Сборник статей VII Международной научно-практической конференции: в 2 ч. – 2021. – Ч.2. – С.50.

совместных транспортных предприятий и авиалиний, а также согласование тарифов на транспортные услуги внутри объединения<sup>150</sup>.

Такое единое транспортное пространство позволяет ускорить и упростить процесс перемещения товаров и услуг, снизить затраты на транспортировку и стимулировать развитие торговли и экономического сотрудничества внутри интеграционных объединений. Кроме того, оно способствует укреплению и углублению экономических связей между странами-членами объединения и способствует их политической интеграции.

Л.В. Эйхлер отмечает, что «единое транспортное пространство в интеграционных объединениях - агрегированная транспортная сеть, состоящая из единых национальных транспортных систем государств-членов интеграционного объединения, взаимодействующих благодаря единому транспортному обеспечению, внешнеэкономической деятельности, утвержденному решением органов власти интеграционного объединения. Формирование единого транспортного пространства в интеграционных объединениях возможно при комбинированном, грамотном использовании транспортных средств, построении логистической цепи поставок и эффективном регулировании транспортных процессов и операций»<sup>151</sup>.

У.М. Гулаков отмечает, что «во всех странах региона существуют трудности транспортного характера, негативно влияющие на товарооборот между отдельными регионами, городами и поселками. Можно смело отметить, что состояние транспортной инфраструктуры, как внутри отдельных государств, так и между разными странами не соответствует потенциалу тех интеграционных объединений, которые в дальнейшем планируются создать в регионе»<sup>152</sup>.

---

<sup>150</sup> Азимов, П.Х. Сеть транспортно-логистических центров в Республике Таджикистан как фактор развития национального и международного предпринимательства [Текст] / П.Х. Азимов // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2018. – №2 (18). – С.5.

<sup>151</sup> Эйхлер, Л.В. Теоретическое осмысление интеграционных процессов на транспорте (на примере автомобильного транспорта) [Текст] / Л.В. Эйхлер // Вестник Томского государственного университета. – 2019. – №365. – С.125.

<sup>152</sup> Гулаков, У.М. Развитие межрегиональной торговли в условиях углубления интеграционных процессов (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Гулаков Умеджон Махмадович. – Душанбе, 2019. – С.159.



Автор отмечает, что «единое транспортное пространство создается с целью упростить и ускорить потоки транспортных перевозок, облегчить таможенные процедуры и стандартизацию, а также снизить издержки и повысить конкурентоспособность транспортных услуг между странами»<sup>153</sup>.

В рамках единого транспортного пространства создается единое законодательство и правила, которые регулируют транспортные перевозки между странами-участницами интеграционных объединений. Это может включать в себя согласование вопросов автомобильных и железнодорожных перевозок, воздушного и морского транспорта, а также транзита грузов через территории стран-участниц.

В целом, создание единого транспортного пространства способствует развитию экономического сотрудничества между странами, упрощает процесс международных перевозок и способствует развитию транспортной инфраструктуры в регионе интеграционного объединения.

По данным Всемирного банка, «мировой спрос на грузовые перевозки, по прогнозам, утроится в период с 2022 по 2050 год, и поскольку спрос на них зависит в первую очередь от экономического роста и международной торговой активности, нестабильные перспективы глобальной экономики и торговые соглашения приведут к неопределенности в отношении спроса на грузовые перевозки. В Азии также необходимо будет увеличить инфраструктурный потенциал, чтобы удовлетворить будущий спрос на грузовые перевозки»<sup>154</sup>.

Развитие сети мультимодальных коридоров ЦАРЭС является одним из приоритетных направлений в расширении транспортно-коммуникационных возможностей интеграционных процессов стран Центральной Азии в работе организации. «Мультимодальные коридоры представляют собой интегрированные транспортные маршруты, которые объединяют несколько видов транспорта (например, железнодорожный, автомобильный, водный и

---

<sup>153</sup> Мирбобоев Р.М. Место торгово-логистических кластеров в активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.7. – №11. – С.73.

<sup>154</sup> Официальный сайт Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www5.worldbank.org/eca/russian/data/>

воздушный транспорт) в единый транспортный коридор для обеспечения эффективной и быстрой доставки грузов»<sup>155</sup>. Мультимодальность подразумевает использование нескольких видов транспорта в рамках одного транспортного маршрута для более эффективной и устойчивой транспортной системы.

Мультимодальные коридоры предоставляют возможность для перевозки грузов и пассажиров с использованием различных видов транспорта на протяжении всего маршрута. Это может включать в себя переход с одного вида транспорта на другой без проблем и задержек, что способствует более быстрой и эффективной доставке товаров и пассажиров.

Такие коридоры способствуют снижению транспортных заторов, улучшению экологической устойчивости и снижению издержек транспортировки. Развитие мультимодальных коридоров часто является частью стратегии современного транспортного планирования с целью повышения эффективности и устойчивости транспортной системы в целом.

Развитие сети мультимодальных коридоров ЦАРЭС является важным шагом в укреплении экономической интеграции и сотрудничества в регионе Центральной Азии. Это способствует развитию торговли, особенно транзитной, инфраструктуры и экономики стран, что в конечном итоге приведет к улучшению жизни населения региона и снижению уровня бедности.

Сотрудничество в области развития мультимодальных коридоров способствует укреплению связей между странами региона, что может способствовать более глубокой экономической и политической интеграции.

Планы по модернизации транспортных коридоров вошли в стратегический документ «CAREC 2030», одобренный всеми странами-участницами.

Необходимости транспортной модернизации шести коридоров ЦАРЭС обусловлена тем, что эти коридоры связывают между собой ключевые экономические «хабы» региона, а также не имеющие выхода к морю страны ЦАРЭС с другими евро-азиатскими и глобальными рынками (рис.3.3.1).

---

<sup>155</sup> Сафаров, Б.Г. Республика Таджикистан в системе международной транспортно-коммуникационной инфраструктуры региональных интеграционных группировок [Текст] / Б.Г. Сафаров // Финансово-экономический вестник. – 2022. – №1 (30). – С.104.



**Рисунок 3.3.1. – Коридоры ЦАРЭС, нуждающиеся в транспортной модернизации**

**Источник:** составлено автором по данным ЦАРЭС Транспортная стратегия 2030. <https://www.carecprogram.org/uploads/CAREC-Transport-Strategy-2030-NFP-ru.pdf>

Цель развития сети мультимодальных коридоров заключается в стимулировании экономического сотрудничества на основе создания устойчивой транспортной инфраструктуры для облегчения торговли и транзита через страны

Центральной Азии. Это поможет улучшить доступность региона к мировым рынкам и способствовать экономическому развитию стран.

Для достижения этих целей ЦАРЭС проводит различные мероприятия, включающие в себя:

- разработка и реализация проектов по строительству и модернизации транспортной инфраструктуры, включая дороги, железные дороги, порты и аэропорты;

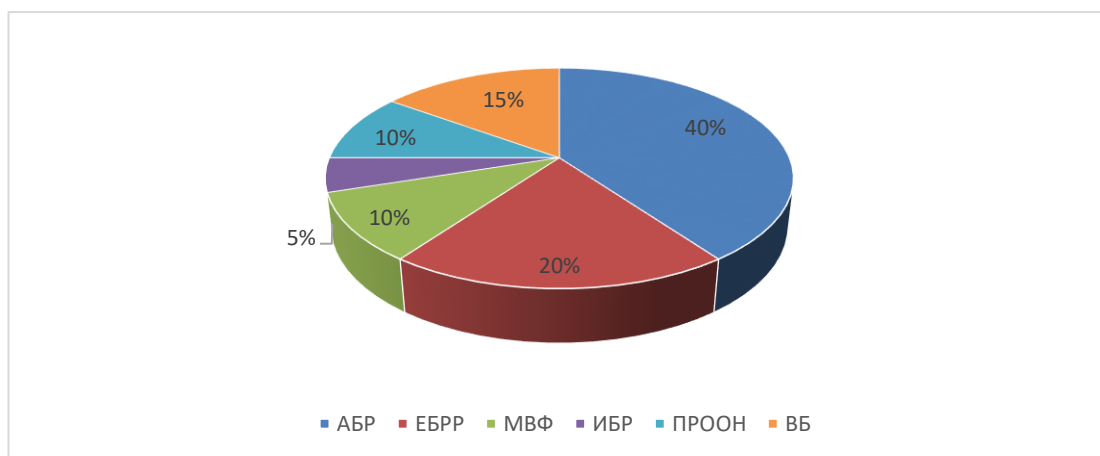
- усиление сотрудничества между странами по вопросам, связанным с развитием транспортных коридоров, включая обмен опытом и передачу технологий;

- привлечение инвестиций для финансирования развития транспортной инфраструктуры;

- облегчение и упрощение трансграничных процедур и таможенных процессов для снижения времени и затрат на перевозку грузов;

- развитие логистических центров и клиринговых систем для облегчения перевозки и хранения грузов.

Часть проектного финансирования предоставляется в виде грантов и кредитов. Другая часть проектов реализуется за счет финансирования Азиатского банка развития (АБР), Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР), Международного валютного фонда (МВФ), Исламского банка развития (ИБР), Всемирного банка (ВБ) в следующих соотношениях (рис.3.3.2)



**Рисунок 3.3.2. – Источники финансирования проектов ЦАРЭС**

Источник: составлено автором на основании данных Группы Всемирного банка <http://info.worldbank.org/governance/wgi/#home>

Проекты ЦАРЭС в основном преследуют экономические цели. Рассмотрим приоритетные инвестиционные проекты, реализуемые ЦАРЭС.

**Таблица 3.3.1. – Наиболее приоритетные инвестиционные проекты ЦАРЭС по строительству автомобильных дорог в Таджикистане\***

Название проекта	Ориентировочная стоимость, млн дол.	Период реализации
Автомобильная дорога Обигарм-Нуробод (с 72 по 158 километр)	484,0	2019-2025 гг.
Капитальный ремонт автомобильной дороги Гулистон-Фархар-Пяндж-Дусти	39,8	2022-2024 гг.
Капитальный ремонт автомобильной дороги Душанбе-Рудаки-Яван-Джоми-Сарбанд	50,4	2023-2025 гг.
Капитальный ремонт автомобильной дороги Курбоншахид-Темурмалик	24,0	2020-2023 гг.
Капитальный ремонт автомобильной дороги Кызыл Кала-Кабадиян-Шахритуз-Айвадж	51,7	2023-2025 гг.
Строительство моста через реку Кафирниган на 9,8 км дороги Душанбе-Рудаки	4,3	2023-2025 гг.
Строительство автомобильной дороги Лаби Джар-Калаихумб	335,0	2023-2025 гг.
Строительство железной дороги Таджикистан-Афганистан-Туркменистан	237,8	2023-2025 гг.
Строительство дополнительных противоланннх галерей вдоль дороги Душанбе-Чанак (5 665 м)	51,5	2022-2025 гг.
Строительство автомобильной дороги Муминабад-Чилдухтарон	44,2	2023-2025 гг.

**Источник:** составлено автором на основании Транспортной стратегии ЦАРЭС 2030

<https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/560421/carec-transport-strategy-2030-ru.pdf>

Особое внимание при реализации данных инвестиционных проектов уделяется использованию высоких технологий, а также «подготовке и реализации полномасштабных программ по обеспечению безопасности дорожного движения посредством применения альтернативных способов финансирования (например, таких как кредитование с учетом результатов эксплуатации)»<sup>156</sup>. Меры, направленные на содействие развитию транспорта, предпринимаемые членами ЦАРЭС позволили добиться значительных успехов в обеспечении принципа свободы перемещения.

<sup>156</sup> Содиков, М.С. Эффективность развития интеграционных процессов стран ЦА [Текст] / М.С. Содиков, Ф. Фародов // Вестник Таджикского национального университета. – 2018. – №7. – С.134.

Важным компонентом развития транспортной системы ЦАРЭС является развитие железнодорожного транспорта в Таджикистане и других странах, входящих в интеграционное объединение.

Таджикистан также участвует в расширении транспортных коммуникаций со странами ШОС, особенно в развитии транспортной инфраструктуры и создании международных транспортных коридоров. Это помогает стране расширять свои транспортные связи с другими странами-участницами и способствует развитию экономики и торговли.

Сотрудничество Таджикистана и ШОС в сфере международного транспорта является важной составляющей деятельности этой организации. ШОС стремится создать эффективную и устойчивую систему транспортной инфраструктуры, способствующую развитию торговли и экономическому сотрудничеству между государствами-членами.

Среди основных целей сотрудничества ШОС в сфере международного транспорта можно выделить:

1. Развитие транспортных коридоров: ШОС поддерживает создание и развитие транспортных коридоров, которые связывают государства-члены между собой и с другими регионами мира. Это включает строительство и модернизацию автомобильных дорог, железных дорог, портов, аэропортов и других элементов инфраструктуры, которые направлены на создание единого транспортного пространства.

2. Члены ШОС работают над гармонизацией, упрощением и снижением таможенных и административных барьеров на границах, а также введением единого транспортного документа между государствами-членами. Это способствует ускорению транзита грузов и пассажиров и облегчает торговлю и экономическое сотрудничество.

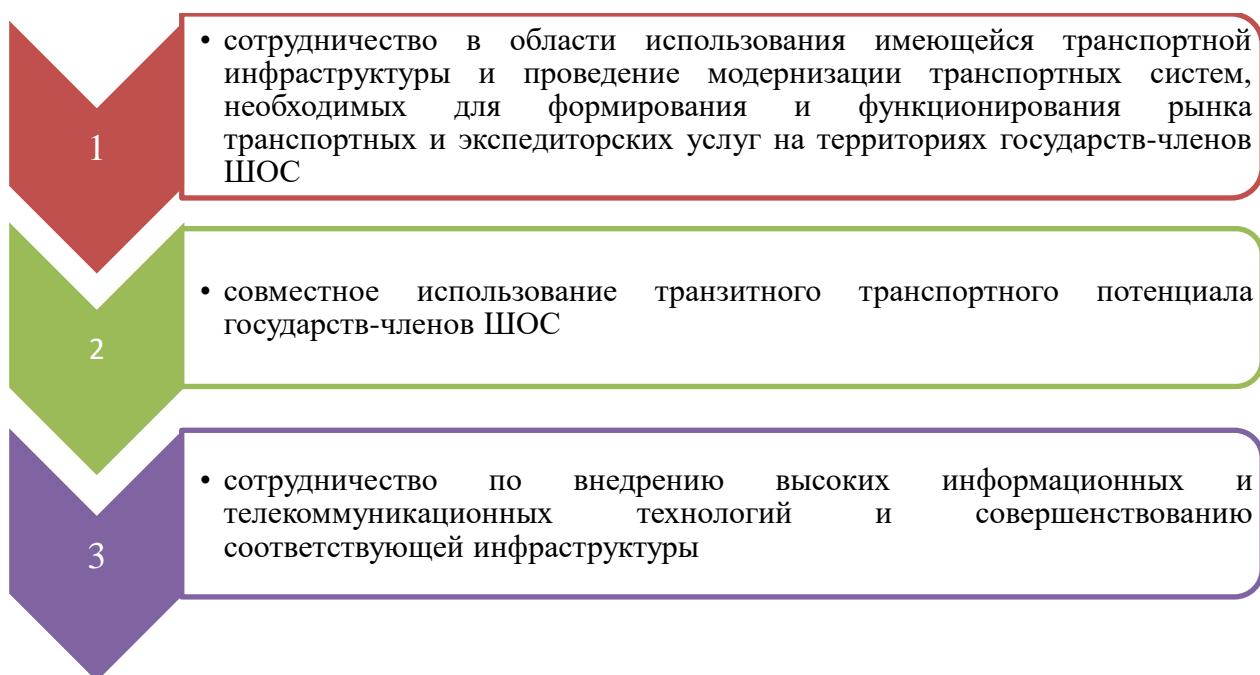
3. Сотрудничество в области технологий: Обмен опытом и совместные усилия в области инновационных технологий в транспортной сфере, таких как электромобили, автономные транспортные средства и т.д.

4. Поддержка транспортных проектов: ШОС финансирует и поддерживает реализацию транспортных проектов, направленных на укрепление транспортной инфраструктуры и улучшение транспортной доступности, а также привлечение инвестиций в транспортную инфраструктуру с целью ее модернизации и развития.

5. Безопасность транспорта и обеспечение экологической устойчивости: Сотрудничество в обеспечении безопасности на транспорте, включая совместные меры по предотвращению аварий, обеспечению безопасности грузов и пассажиров и внедрение мер по снижению негативного воздействия транспортной деятельности на окружающую среду.

Сотрудничество ШОС в сфере международного транспорта стимулирует развитию торговых и экономических связей между государствами-членами организации и способствует укреплению сотрудничества в регионе.

Таджикистан рассматривает следующие направления интеграции с ШОС по вопросам развития транспортной инфраструктуры (рис.3.3.3).



**Рисунок 3.3.3. – Направления интеграции Таджикистана со странами ШОС по вопросам развития транспортной инфраструктуры**

**Источник:** Составлено автором по данным China Belt and Road Initiative (BRI) Investment Report 2022 – Green Finance & Development Center <https://greenfdc.org/china-belt-and-road-initiative-bri-investment-report-2022/>

В вопросах развития транспортной инфраструктуры Таджикистана силами стран ШОС, следует отметить роль Китая, играющего роль ключевого транспортного игрока в регионе и ведущего наступательную внешнеэкономическую транспортную политику. Участие Китая в рамках финансовых инвестиций и контрактного сотрудничества на 2022 год в 147 странах Инициативы «Один пояс - один путь» составило около 67,8 млрд долларов США на основе более чем 200 сделок. Из этого участия около 32,5 миллиарда долларов было получено за счет инвестиций, а 35,3 миллиарда долларов - за счет строительных контрактов (частично финансируемых китайскими кредитами)<sup>157</sup>.

Географическое положение Таджикистана (на исторически сложившихся маршрутах между Китаем и странами Центральной Азии, на границе с Афганистаном, Пакистаном, Ираном) обуславливает необходимость развития транспортной инфраструктуры страны для транзита грузов.

Для оценки качества транспортной инфраструктуры в странах мира Всемирный Банк использует индекс эффективности логистики (ИЭЛ), составляемый для 160 стран мира на основе многофакторной оценки эффективности логистики и оценивает их по шкале от 1 (худший показатель) до 5 (лучший показатель).

Индекс ИЭЛ основывается на опросах, проводимых среди экспертов и представителей бизнес-сообщества в стране. Они оценивают такие показатели, как эффективность и простота таможенных процедур, качество торговой и транспортной инфраструктуры, простота организации поставок по конкурентоспособной цене, качество логистических услуг и компетентность, возможность отслеживания и сопровождения грузов и соблюдение ожидаемых сроков доставки. Общий рейтинг стран в индексе ИЭЛ основывается на средней оценке по каждому из этих показателей.

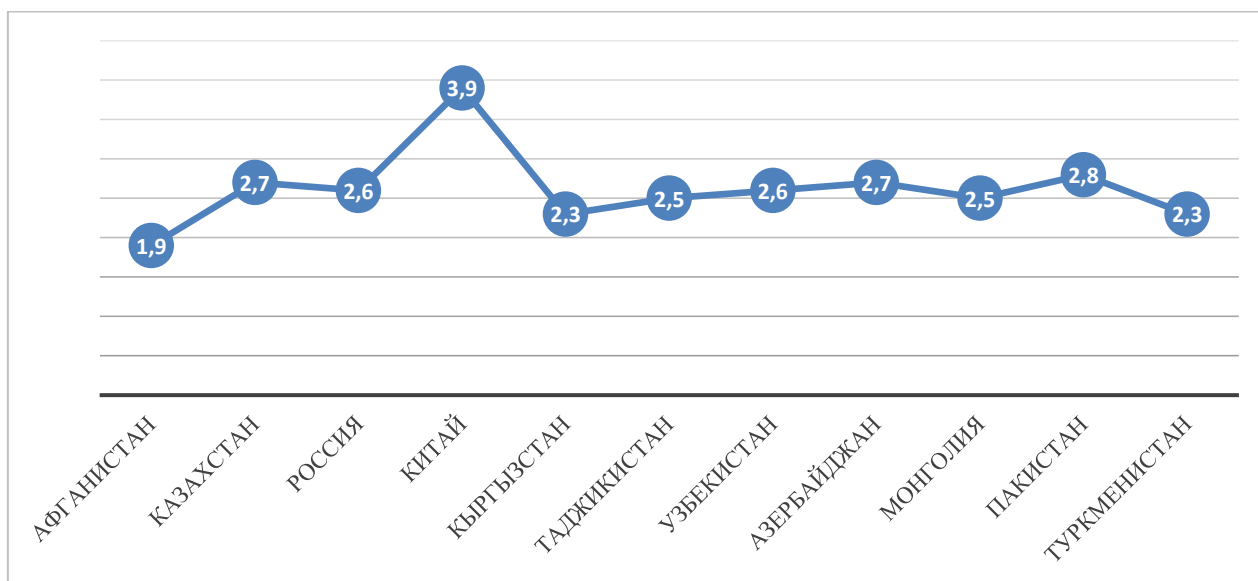
---

<sup>157</sup> China Belt and Road Initiative (BRI) Investment Report 2022 – Green Finance & Development Center <https://greenfdc.org/china-belt-and-road-initiative-bri-investment-report-2022/> [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [greenfdc.org/china-belt-and-road-initiative-bri-investment-report-2022/](https://greenfdc.org/china-belt-and-road-initiative-bri-investment-report-2022/)



Индекс ИЭЛ не только позволяет оценить отдельные страны, но и сравнить их с другими странами и средним уровнем развития в мире. Это помогает правительствам и международным организациям определить приоритеты развития в сфере логистики и принять меры для повышения эффективности логистических систем.

**Диаграмма 3.3.1. – Индекс эффективности логистики стран ШОС и ЦАРЭС в 2023 г.\***



\***Источник:** Составлено автором на основании 2023 | Logistics Performance Index (LPI) <https://lpi.worldbank.org/international/global>

Из диаграммы 3.3.1 видно, что наиболее развитые логистические показатели имеет Китай, самые низкие – Афганистан. Благодаря активному строительству автомобильных дорог и транспортных хабов, в 2023 г. Таджикистан вышел на третье место среди стран Центральной Азии после Казахстана и Узбекистана.

По нашему мнению, наиболее перспективным направлением развития транспортно-логистической инфраструктуры Таджикистана является объединение транспортно-логистического потенциала стран Центральной Азии, ШОС и ЦАРЭС. Это позволит Таджикистану иметь несколько значимых преимуществ в виде развитие транспортной инфраструктуры, который повысит эффективность и доступность маршрутов для страны, улучшение логистики и снижение транспортных издержек, что содействует увеличению объема внешней торговли, может повысить уровень безопасности как для грузов, так и для пассажиров, снизить негативное воздействие на окружающую среду и др. Кроме

того объединение транспортно-логистического потенциала содействует укреплению сотрудничества и интеграции Таджикистана со странами региона и в других областях, что в целом может способствовать динамичному росту национальной экономики.

Республике Таджикистан необходимо улучшить такие критерии развития транспортно-логистической инфраструктуры, как инфраструктуру международных перевозок, логистическую инфраструктуру (диаграммы 3.3.2).

**Диаграмма 3.3.2. – Оценка критериев эффективности логистики Таджикистана в 2023 г.\***



\***Источник:** составлено автором на основании 2023 | Logistics Performance Index (LPI) <https://lpi.worldbank.org/international/global>

Для улучшения отслеживания грузов в Республике Таджикистан начиная с 2021 года начата работы по цифровизации в транспортной отрасли.

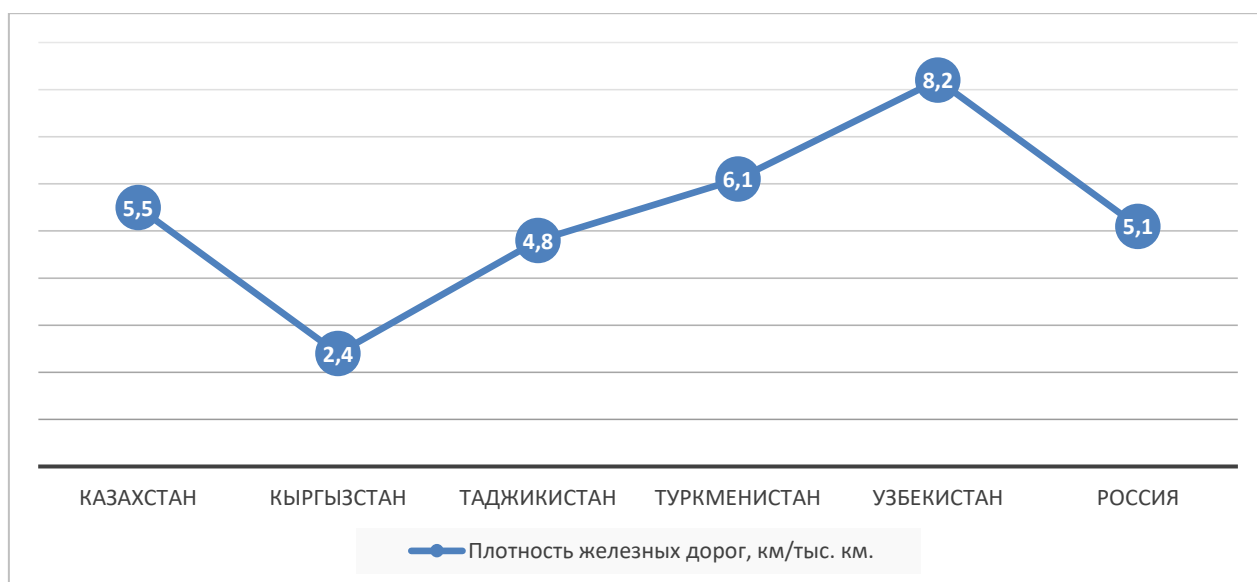
По мнению У.М. Гулакова, «интеграция транспортных систем стран Центральной Азии, создаст единую таможенную территорию, может обеспечить более удобный транзит грузов, и развитие сопутствующей инфраструктуре, создать новые рабочие места, технологически продвинуть эти страны»<sup>158</sup>.

Важное значение для развития транспортно-логистической инфраструктуры имеет также развитие железнодорожной сети Таджикистана со странами региона.

<sup>158</sup> Гулаков, У.М. Развитие межрегиональной торговли в условиях углубления интеграционных процессов (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Гулаков Умеджон Махмадович. – Душанбе, 2019. – С.145.

Из диаграммы 3.3.3 видно, что наименьшая плотность железных дорог имеет место в Таджикистане и Кыргызстане. Таджикистану необходимо расширить потенциал межрегиональной торговли посредством развития железной дороги.

**Диаграмма 3.3.3. – Плотность железных дорог в государствах Центральной Азии и России\***



\***Источник:** Составлено автором по данным Всемирного Банка. Официальный сайт Всемирного банка <https://www5.worldbank.org/eca/russian/data/>

В Таджикистане находятся труднодоступные горные районы, в которых строительство железных дорог невозможно. Наличие авиационного сообщения в виде небольших аэропортов улучшит транспортную доступность высокогорных районов страны и обеспечит население этих районов новыми рабочими местами.

«Проект «ЦАРЭС 2030» способствует увеличению потенциала железных дорог в превращении в ведущего перевозчика грузов и пассажиров в регионе. ЦАРЭС станет важной платформой для планирования инвестиций и содействия созданию операционных условий и связанного регулирования на основании лучшей практики. ... Повышенное внимание будет уделяться тем инвестициям, которые создают экономические кластеры и коридоры, комбинируя торговлю, промышленность, и логистические функции в рамках одного объекта»<sup>159</sup>.

<sup>159</sup> ЦАРЭС 2030. Соединяя регион для совместного и устойчивого развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/388801/carec-2030-ru.pdf>

Международное сотрудничество стран ЦАРЭС в области развития транспортно-логистической инфраструктуры направлено на достижение следующих целей (рис. 3.3.4)



**Рисунок 3.3.4. – Цели стран ЦАРЭС в области развития транспортно-логистической инфраструктуры**

**Источник:** Составлено автором по данным ЦАРЭС транспортная стратегия 2030 <https://www.carecprogram.org/uploads/CAREC-Transport-Strategy-2030-NFP-ru.pdf>

Финансирование развития транспортно-логистической инфраструктуры стран ЦАРЭС, в том числе Таджикистана, осуществляется в виде прямых иностранных инвестиций АБР, ЕБРР, МФФ, ИБР, ВБ. Финансирование деятельности по развитию транспортной и логистической инфраструктуры способствует созданию новых рабочих мест, увеличению потока транзитных грузов, что имеет суммарный эффект в виде экономического роста страны.

Для определения влияния объема иностранных инвестиций на развитие транспортно-логистической структуры Таджикистана, изменение индекса эффективности логистики и на темпы экономического роста страны нами разработана эконометрическая модель.

Таблица 3.3.2 - Статистические данные для эконометрической модели

Период	Накоплено ПИИ на начало отчетного года, млн. долл.	Объем внешнеторгового оборота, млн. долл.	Индекс эффективности логистики, ИЭЛ
2010	1502,6	3851,6	1,9
2011	1566,7	3247,1	2,0
2012	1755,2	4012,1	2,1
2013	2291,4	5133,7	2,1
2014	2580,2	4073,5	2,2
2015	2785,5	4326,2	2,2
2016	3245,7	3929,9	2,2
2017	3584,8	3972,9	2,2
2018	3631,7	4224,3	2,2
2019	3948,4	4523,7	2,3
2020	3760,5	4557,8	2,4
2021	3653,8	6359,1	2,4
2022	6184,0	7309,5	2,5

**Источник:** Таджикистан: 30 лет государственной независимости. Статистический сборник. – Душанбе, 2021. – С.373. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С. 13, 241. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. - Душанбе, 2023. – С.9, 574.

Используя статистические данные была построена регрессионная модель, расчет которой проведен при помощи программы Stata14 (рис.3.3.8).

```
. reg var1 var2 var3
```

Source	SS	df	MS	Number of obs	=	13
Model	15434299.8	2	7717149.91	F(2, 10)	=	20.26
Residual	3809863.69	10	380986.369	Prob > F	=	0.0003
Total	19244163.5	12	1603680.29	R-squared	=	0.9384
				Adj R-squared	=	0.7624
				Root MSE	=	617.24

var1	Coef.	Std. Err.	t	P> t	[95% Conf. Interval]
var2	.051171	.2129913	0.24	0.815	-.4234033 .5257452
var3	.191543	1719.049	3.79	0.004	2689.585 10350.15
_cons	-11499.68	3138.304	-3.66	0.004	-18492.26 -4507.107

Рисунок 3.3.8. - Расчеты с помощью программы Stata14

**Источник:** рассчитано автором

В этой модели выполнены все правила, связанные с моделированием.

Как мы видим,  $R^2=9384$ , а это значит, что разницы между расчетными и статистическими данными нет.

В результате расчетов было получено уравнение множественной регрессии:

$$Y = 0.5117 x_1 + 0.1915x_2$$

Проведем интерпретацию факторов, влияющих на результативный показатель:

- при увеличении объема накопленных иностранных инвестиций на развитие транспортно-логистической системы Таджикистана на 1 млн. долл., объем внешнеторгового оборота страны возрастет на 0,5117 млн. долл.;

- при увеличении объема накопленных иностранных инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры Таджикистана, на 1 млн. долл., индекс эффективности логистики Таджикистана возрастет на 0,1915 процентных пункта.

Следовательно, построенная нами модель свидетельствует о том, что рост объема иностранных инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры Таджикистана, способствует росту объема внешнеторгового оборота и увеличению ИЭЛ страны, увеличивая привлекательность международной торговли и транзитных операций.

Таким образом, рассматривая участие Республики Таджикистан в расширении транспортно-коммуникационных возможностей интеграционных объединений, можно сделать следующие выводы.

Таджикистан участвует в проектах интеграционных объединений ШОС и ЦАРЭС по развитию транспортной инфраструктуры региона, так как это способствует развитию международной торговли и транспортировку транзитных грузов, улучшает транспортную доступность различных районов страны, способствует созданию новых рабочих мест и экономическому росту страны.

В настоящее время в Таджикистане осуществляется ряд проектов ЦАРЭС по строительству и капитальному ремонту автомобильных дорог, строительству противолавинных галерей на горных дорогах, строительству железной дороги, соединяющей страну с Афганистаном и Туркменистаном. Благодаря активному строительству автомобильных дорог и транспортных хабов, в 2023 г.

Таджикистан вышел на третье место по уровню эффективности логистики среди стран Центральной Азии после Казахстана и Узбекистана.

По мнению автора, наиболее перспективным направлением развития транспортно-логистической инфраструктуры Таджикистана является объединение транспортно-логистического потенциала стран Центральной Азии, ШОС и ЦАРЭС. Объединение транспортно-логистического потенциала содействует укреплению сотрудничества и интеграции Таджикистана со странами региона и в других областях, что в целом может способствовать динамичному росту национальной экономики.

Финансирование развития транспортно-логистической инфраструктуры Таджикистана (в рамках ЦАРЭС) осуществляется в виде прямых иностранных инвестиций АБР, ЕБРР, МФФ, ИБР, ВБ.

Проведенный расчет эконометрической модели свидетельствует о том, что рост объема иностранных инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры Таджикистана, способствует росту реального ВВП и увеличению ИЭЛ страны, увеличивая привлекательность международной торговли и транзитных операций.

### **Выводы по третьей главе**

Динамическое развитие национальной экономики Таджикистана основано на развитии с учетом имеющихся и появляющихся ресурсов, научных и технологических открытиях, инновациях, предпринимательском таланте. Динамичное развитие стремится к расширению ресурсов и повышению их качества и этот процесс включает в себя не только увеличение объёма производства и развитие экономики, но и повышение эффективности использования ресурсов, внедрение новых технологий, улучшение качества продукции и услуг, а также развитие человеческого капитала, результатом которого является устойчивый рост экономики и повышения уровня жизни населения.

В качестве целей динамичного развития национальной экономики в условиях интеграции (соответствующие именно условиям открытости

трансформационного характера экономики страны) в мировое хозяйство, а также участия в интеграционных группировках можно выделить следующие: устойчивые и относительно высокие темпы экономического роста за счет ускоренной индустриализации; снижение зависимости от импорта стратегических и продовольственных товаров, а также от сырьевой ориентации экспорта; широкое привлечение иностранных инвестиций, в том числе и в рамках интеграционных объединений; вхождение в единую транспортную систему на равных условиях с другими странами интеграционного объединения; расширение торговли и достижения показателей, характеризующие интенсификацию торговли, а также экспортную ориентацию единого экономического пространства; формирование активных и развитых институтов, направленных на повышения потенциала и мощи интеграционного объединения.

Для достижения целей продовольственной безопасности Таджикистана служит интеграция со странами ЦАРЭС, которая позволяет проводить исследования в аграрном секторе, развивать отрасль семеноводства, создавать новые рабочие места, расширять использование современных методов ведения сельского хозяйства при помощи «зеленых» и цифровых сельскохозяйственных технологий. В рамках программы интеграции ЦАРЭС международные финансовые институты предоставляют кредиты и займы для закупки семян, удобрений и оборудования, а также для развития инфраструктуры.

Укрепление энергетической безопасности Таджикистана опирается на долгосрочную стратегию развития энергетического сектора, реализация которой связана с участием в проекте региональной интеграции CASA-1000, направленном на создание энергетических коридоров и обмен энергией между странами региона.

По нашему мнению, наиболее перспективным направлением развития транспортно-логистической инфраструктуры Таджикистана является объединение транспортно-логистического потенциала стран Центральной Азии, ШОС и ЦАРЭС. Объединение транспортно-логистического потенциала содействует укреплению сотрудничества и интеграции Таджикистана со



странами региона и в других областях, что в целом может способствовать динамичному росту национальной экономики.

Финансирование развития транспортно-логистической инфраструктуры Таджикистана (в рамках ЦАРЭС) осуществляется в виде прямых иностранных инвестиций АБР, ЕБРР, МВФ, ИБР, ВБ.

Проведенный расчет эконометрической модели свидетельствует о том, что рост объема иностранных инвестиций в развитие транспортной инфраструктуры Таджикистана, способствует росту реального ВВП и увеличению ИЭЛ страны, увеличивая привлекательность международной торговли и транзитных операций.

## **ГЛАВА 4. РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННОСТИ ТАДЖИКИСТАНА В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ БЛОКОВ**

### **4.1 Анализ отраслевых приоритетов экспортного потенциала промышленности**

Понятие экспортного потенциала страны, как фактора, влияющего на рост национальной экономики и успешного интегрирования в региональные торгово-экономические блоки, вызывает интерес ученых. Исследование отраслевых приоритетов экспортного потенциала Таджикистана является важной задачей для определения стратегии экономического развития и привлечения иностранных инвестиций и помогает определить, в каких сферах следует усилить и развивать производство, чтобы создать новые рабочие места. Это позволяет выявить секторы экономики, которые обладают высоким экспортным потенциалом, помогает правительству и бизнесу сосредоточить свои усилия на развитии и поддержке этих отраслей для стимулирования увеличения экспорта, сделать экономику страны более устойчивой, разнообразить ее и содействовать социально-экономическому развитию.

Вместе с тем, анализ отраслевых приоритетов позволяет определить сильные и слабые стороны отраслей, что способствует разработке и реализации мер для повышения конкурентоспособности отраслей на мировом рынке, включающих в себя улучшение качества продукции, снижение затрат или разработку новых инновационных продуктов.

На наш взгляд, интеграционный потенциал страны определяется ее готовностью и способностью к интеграции в международные структуры, обеспечивая таким образом динамично устойчивое развитие национальной экономики. Важными элементами интеграционного потенциала являются открытость экономики, готовность к взаимодействию и сотрудничеству, а также наличие необходимых ресурсов и квалифицированных кадров.

Связь между интеграционным и экспортным потенциалом страны заключается в том, что интеграционные процессы могут способствовать

развитию экспортного потенциала. Участие в международных соглашениях и организациях позволяет странам снизить тарифные и нетарифные барьеры к торговле, улучшить доступ к внешним рынкам, повысить конкурентоспособность своих товаров и услуг.

Кроме того, интеграция может способствовать улучшению инфраструктуры, снижению издержек производства, развитию технологий и повышению квалификации рабочей силы, что в конечном итоге может увеличить экспортный потенциал страны.

Экспортный потенциал, то есть способность страны производить и продавать товары и услуги на мировом рынке, играет важную роль в смягчении рисков, связанные с отдельными секторами экономики и ее экономическом росте. У стран с высоким экспортным потенциалом часто есть больше возможностей для диверсификации экономики и привлечения иностранных инвестиций. Инвесторы заинтересованы в перспективе роста продаж и прибыли на мировых рынках. Приобретение иностранными инвесторами акций, участия в стратегических проектах и развитии международных партнерств может привести к инфраструктурному развитию и другим позитивным воздействиям на экономику страны. Поэтому вопросы развития экспортного потенциала вызывает интерес научного сообщества<sup>160</sup>

По мнению Д.З. Икромов, «экспортный потенциал национальной экономики представляется индикатором ее конкурентоспособности на мировых рынках и отражает способность государства экспортировать на них существующие ресурсы или создаваемые товары и услуги»<sup>161</sup>.

Г.Я. Белякова и Д.А. Фокина отмечают, что «экспортный потенциал национальной экономики - это совокупность производственных ресурсов, технологий, квалификации и других факторов, которые позволяют стране

---

<sup>160</sup> Алиджанов, Дж.А. Импортзамещающий экономический рост в условиях переходной экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Алиджанов Джамшед Абдукаюмович. - Душанбе, 2021. – С.9.

<sup>161</sup> Икромов, Д.З. Экспортный потенциал Республики Таджикистан: проблемы и возможные пути их решения [Текст] / Д.З. Икромов // Вопросы инновационной экономики. – 2021. – Т.11. – №1. – С.392.

производить товары и услуги, способные конкурировать на международных рынках и привлекать иностранные инвестиции»<sup>162</sup>.

По нашему мнению, экспортный потенциал национальной экономики представляет собой совокупность ресурсов, возможностей и условий, которые способствуют успешному продвижению товаров, услуг и капитала страны на мировых рынках. Этот термин охватывает широкий спектр факторов, влияющих на способность страны эффективно конкурировать и развиваться в международной торговле.

Экспортный потенциал определяется производственными возможностями, наличием и качеством природных ресурсов, уровнем развития производительных сил, научно-технического потенциала, инновации и исследования, квалификацией рабочей силы, торгово-коммуникационной инфраструктурой, стабильностью макроэкономической ситуации и финансовой устойчивостью, уровнем институционального развития и другими факторами. Он является важным показателем экономического развития и конкурентоспособности страны на мировом рынке. Повышение экспортного потенциала способствует росту национальной экономики, привлечению внешних инвестиций, улучшению жизненного уровня населения и её интеграции в мировую экономику.

Выпускающие конкурентоспособный на мировом рынке товар отрасли, ориентированные на экспорт, конкурируют с промышленно развитыми странами, обладающими передовыми технологиями, квалифицированными рабочими, значительным основным и оборотным капиталом. По поводу такой международной конкуренции отечественные ученые С.Дж. Комилов и Д.Р. Рахмонов считают, что «страна должна найти определенные экспортноориентированные отрасли, которые могут производить конкурентоспособные на мировом рынке товары»<sup>163</sup>.

---

<sup>162</sup> Белякова, Г.Я. Инструменты управления экспортным потенциалом с учетом стратегии развития предприятия машиностроения [Текст] / Г.Я. Белякова, Д.А. Фокина // Вестник СибГАУ. – 2014. – №5 (57). – С.227.

<sup>163</sup> Комилов, С.Дж. Основы институционализации инновационного развития промышленности Республики Таджикистан [Текст] / С.Дж. Комилов, Д.Р. Рахмонов // Вестник университета. – 2013. – №2 (41). – С.49.

Приоритеты экспортного потенциала зависят от конкретной страны, её ресурсов, технологического развития и многих других факторов. Экспортный потенциал страны может быть высоким, если у страны есть конкурентные преимущества в определенных секторах экономики, такие как низкая себестоимость производства, высокое качество товаров, уникальные технологии или натуральные ресурсы, высокая квалификация рабочей силы и т.д. Это позволяет стране выигрывать в международной конкуренции и увеличивать свою долю экспорта на глобальном рынке<sup>164</sup>. Для Таджикистана экспортный потенциал имеет большое значение для экономики страны. Он может стать одним из ключевых факторов роста национальной экономики и улучшения уровня жизни населения.

Выбор отраслевых приоритетов экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан является в настоящее время приоритетной задачей. Определение приоритетов развития экспортного потенциала страны требует комплексного подхода и учета различных факторов.

Отраслевые приоритеты развития экспортного потенциала промышленности страны зависят от множества факторов, включая текущую экономическую ситуацию и имеющегося экспортного потенциала, конкурентной среды, потенциальные препятствия и возможности для страны, развитие инфраструктуры и логистики, инновации и технологические возможности, необходимые для улучшения качества и конкурентоспособности экспортной продукции, ресурсное обеспечение и мировые тенденции.

Однако, при определении приоритетов следует учитывать уникальные особенности экономики и ресурсов в стране, в том числе наличие квалифицированных кадров и специалистов, а также изменения в мировой экономике и торговле. Важно также обеспечить поддержку инноваций, образования и создание благоприятного инвестиционного климата для привлечения капитала и технологического развития.

---

<sup>164</sup> Гулаков, У.М. Развитие межрегиональной торговли в условиях углубления интеграционных процессов (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Гулаков Умеджон Махмадович. – Душанбе, 2019. – С.26.

Отечественный ученый Д.Г. Аминов, изучавший отраслевые приоритеты экспортного потенциала экономики страны, отмечает, что «отраслевыми приоритетами развития экспортного потенциала промышленности страны должны быть производство электроэнергии, продукция легкой и пищевой промышленности, продукция цветной металлургии, продукция химической и горнодобывающей промышленности»<sup>165</sup>.

Таджикистан располагает большими водными ресурсами, обусловленными горным рельефом и наличием рек, что обеспечивает потенциал для развития гидроэнергетики. Уникальный горный рельеф Таджикистана формирует 64 км<sup>3</sup> воды в год от общего объема стока бассейна Аральского моря, включая Амударью 62,9 км<sup>3</sup> и Сырдарью 1,1 км<sup>3</sup>. Более 64% водных ресурсов Центральной Азии формируется в Таджикистане, а 98% электроэнергии страны вырабатывается из возобновляемых источников энергии. Годовая производственная мощность Таджикистана составляет 527 млрд. квт/час гидроэлектроэнергии в год, из которых на сегодня используется только 6%<sup>166</sup>.

Следовательно, наиболее развитой экспортноориентированной отраслью экономики страны сегодня является гидроэнергетика. В республике действуют несколько крупных гидроэлектростанций, которые вырабатывают для нужд страны, а также для экспорта ее и в соседние страны.

Энергетический сектор в стране имеет огромные резервы роста. В настоящее время в Таджикистане функционируют 11 крупных и средних ГЭС, а также около 300 малых общая мощность которых составляет 132 МВт<sup>167</sup>. Таджикистан активно развивает эту отрасль, привлекая иностранные инвестиции и внедряя новые технологии, с целью увеличения производства и повышения эффективности использования водных ресурсов (см. диаграммы 4.1.1).

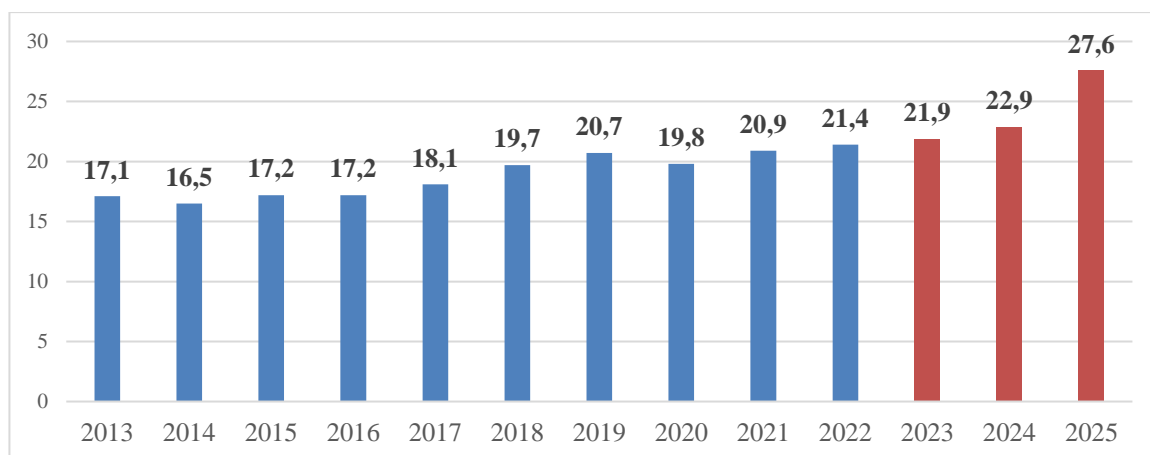
---

<sup>165</sup> Аминов, Д.Г. Механизм развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Аминов Дадохон Гайбуллоевич. – М., 2015. – С.98.

<sup>166</sup> Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы [Текст]. – Душанбе, 2021. – С.42.

<sup>167</sup> Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.stat.tj/ru>

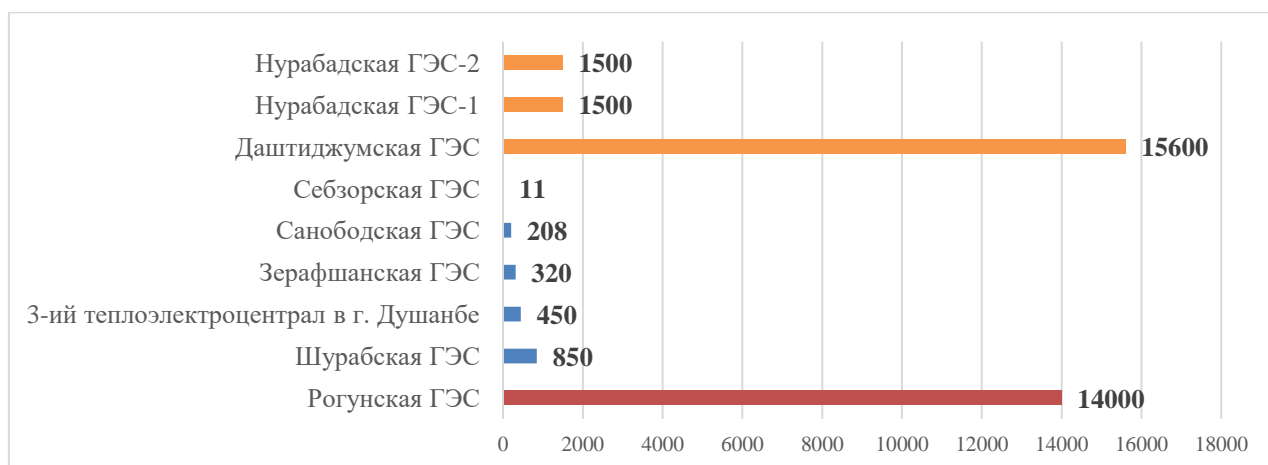
**Диаграмма 4.1.1. – Производства электроэнергии и прогнозируемые объемы в Республике Таджикистан за 2013 – 2025 годы, млрд кВт/ч.\***



**\*Источник:** составлено автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://www.stat.tj/ru>

Правительство Таджикистана планирует и далее наращивать производство экологически чистой электроэнергии, и к 2030 году установленная мощность электростанций в республике будет доведена до 10000 МВт. Участие в проекте CASA-1000 даст возможность Республике Таджикистан подключиться к Объединенной энергосистеме Центральной Азии и экспортировать электроэнергию в Афганистан. Благодаря экспорту электроэнергии Таджикистан получит инфраструктурные возможности для наращивания своего экспорта.

**Диаграмма 4.1.2. – Мощности строящихся, планируемые и прогнозируемые на перспективу энергетические проекты, млн. квт. ч./год\***



**\*Источник:** Составлено автором по: Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021–2025 годы. – Душанбе, 2021. С. 72-73 и материалам Министерства энергетики и промышленности Республики Таджикистан

Строительство новых и модернизация существующих линий передачи электроэнергии позволит обеспечить более эффективную и надежную транспортировку энергии. Это также позволит увеличить пропускную способность сети. Несмотря на очевидные успехи, экспорт электроэнергии из Таджикистана сталкивается с рядом проблем, таких как ограниченность инфраструктуры и недостаточная доступность электроэнергии для потребителей в соседних странах.

Рассмотрим организационные и технические мероприятия в энергетическом секторе Таджикистана (рис.4.1.1).



**Рисунок 4.1.1. – Организационные и технические мероприятия в энергетическом секторе Таджикистана**

Источник: разработано автором

Несмотря на очевидные успехи, экспорт электроэнергии из Таджикистана сталкивается с рядом проблем. Один из главных факторов, отрицательно влияющих на экспорт электроэнергии - это сезонные колебания потребления энергии внутри страны. Летом, когда ГЭС производят больше электроэнергии из-за высокого уровня воды, Таджикистан имеет возможность экспортировать

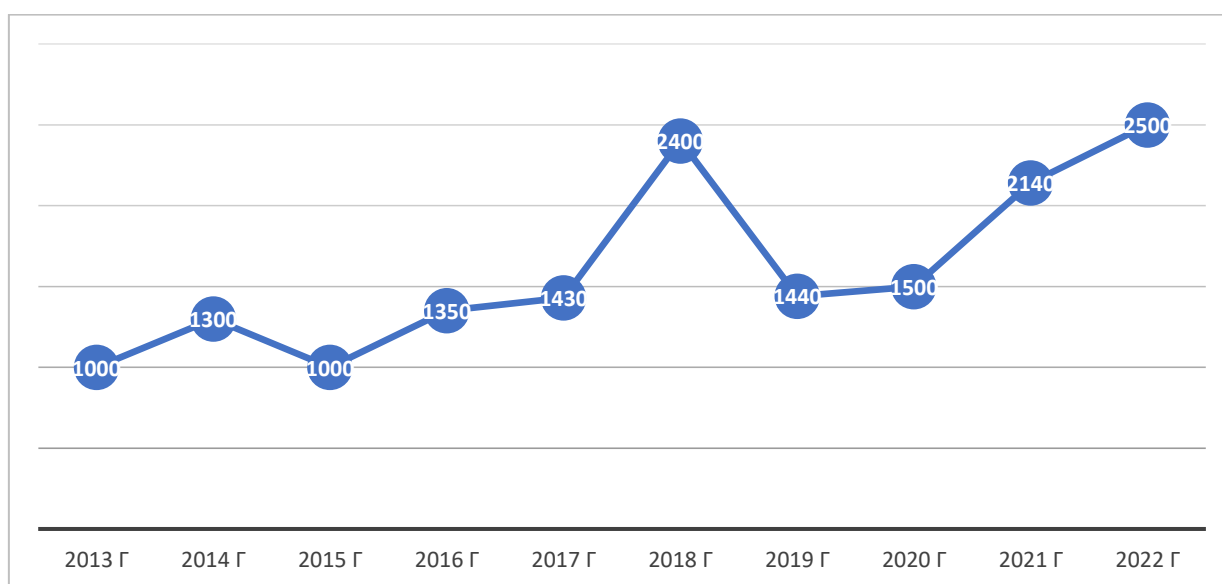


электроэнергию, но этот объем снижается зимой из-за низкого уровня воды в реках.

Кроме того, ограниченная инфраструктура и технические проблемы также способствуют ограничению экспорта электроэнергии из Таджикистана.

Отрасль энергетики Таджикистана демонстрирует положительную динамику экспорта электроэнергии в страны региона (диаграмма 4.1.3).

**Диаграмма 4.1.3. – Объем экспорта электроэнергии из Республики Таджикистан в 2013-2022 гг., млн. квт.ч.\***



\***Источник:** разработано автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://stat.tj/ru?ysclid=l7eubppjqz676345690>

В республике имеется проблема дефицита электроэнергии в зимний период. По мнению В.А. Низова и З.С. Назарова, «Таджикистан испытывает трудности в связи со значительной нехваткой электроэнергии в зимние месяцы, что обусловлено рядом факторов: высоким спросом на электроэнергию для отопления жилья зимой, и зависимостью от гидроэнергетической системы, мощность которой снижается в зимний период в связи с низким уровнем речного стока»<sup>168</sup>.

Существует проблема недостаточной доступности электроэнергии для потребления в соседних странах. Таджикистан не имеет достаточно развитой

<sup>168</sup> Низов, В.А. Анализ перспектив развития производства исходных солей для электролиза алюминия в Таджикистане [Текст] / В.А. Низов, З.С. Назаров // Молодой ученый. – 2016. – №20 (124). – С.179.

инфраструктуры для транспортировки электроэнергии на большие расстояния. Это ограничивает возможности экспорта электроэнергии в соседние страны. Данная проблема постепенно решается за счет мероприятий международного энергетического проекта CASA-1000.

Кроме того, Таджикистан может использовать свой потенциал для экспорта электроэнергии путем модернизации инфраструктуры и развития системы транспортировки электроэнергии.

В целом, перспективы экспорта электроэнергии из Таджикистана зависят от решения вышеперечисленных проблем и развития инфраструктуры. Однако, при правильной стратегии и инвестициях Таджикистан может стать ключевым игроком на мировом рынке электроэнергии и привлечь значительные инвестиции в свою экономику.

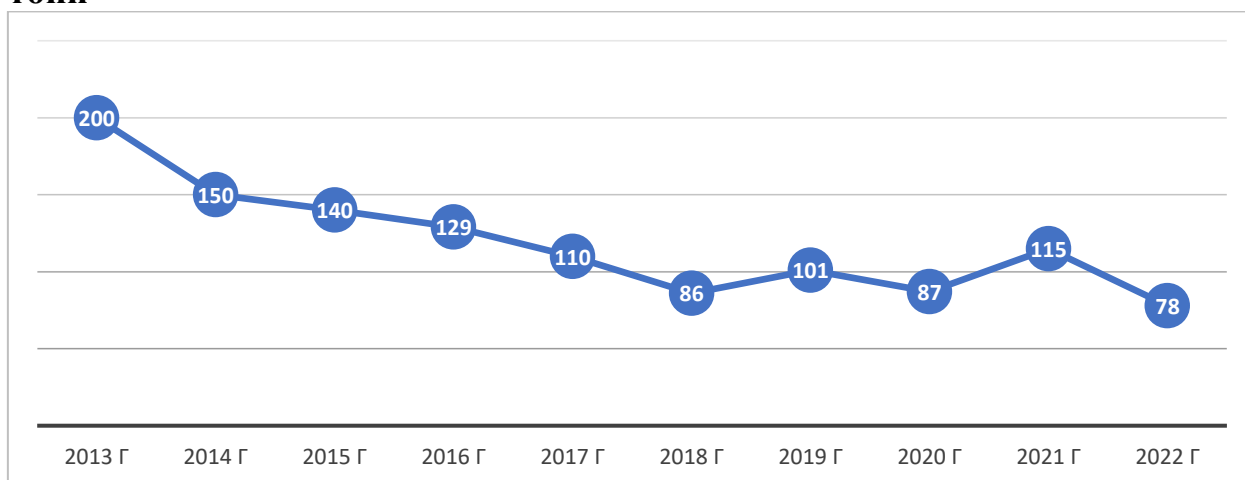
Значительным экспортным потенциалом в экономике Таджикистана обладает цветная металлургия, или производство алюминия, что связано с выработкой в республике электроэнергии, которая необходима для выплавки этого востребованного на внешнем и внутреннем рынках цветного металла. ГУП «Таджикская алюминиевая компания» (ГУП «ТАЛКО») осуществляет производство алюминия. В 2018 г. компания ТАЛКО была преобразована в акционерное общество со 100% государственным участием в связи с постоянно увеличивающимися конкурентными рисками на мировом рынке алюминия.

Около 90% производимого в Таджикистане первичного алюминия направляется на экспорт, что способствует развитию внешней торговли. Однако для нужд экономики Таджикистана необходимо организовать новые производства на базе первичного алюминия внутри страны: прокатных листов, проволоки, фольги, и других товаров, имеющих добавочную стоимость. Кроме насыщения внутреннего рынка, данная мера способствует созданию дополнительных рабочих мест для незанятого населения.

Из диаграммы 4.1.5 видно, что начиная с 2014 г. имеет место динамика снижения объема экспорта таджикского алюминия, что обусловлено снижением объема производства этого цветного металла в стране. Главной причиной этого

ученые называют нехватку сырья. В настоящее время перспективы развития алюминиевого производства полностью зависят от импорта сырья - дорогого глинозема.

**Диаграмма 4.1.4. – Динамика экспорта алюминия в 2013-2022 гг., тыс. тонн\***



\***Источник:** разработано автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://stat.tj/ru/?ysclid=l7eubppjqz676345690>

Правительство Таджикистана разработало проект по добыче и переработке отечественного сырья для производства алюминия в необходимых объемах для нужд компании ТАЛКО (рис. 4.1.2).



**Рисунок 4.1.2. – Подпроекты в рамках единого проекта для производства алюминиевого сырья**

**Источник:** составлено автором по данным официального сайта ТАЛКО <https://talco.com.tj/ru>

Для увеличения объемов производства алюминия необходимо техническое перевооружение компании ТАЛКО. На основе реализации комплексного проекта осуществляется внедрение высоких технологий производства алюминия, что позволит увеличить выпуск алюминия на 220 тыс. тонн в год. Компания ТАЛКО экспортирует свою продукцию в различные страны, включая Россию, Казахстан, Китай и другие. Добыча и переработка алюминия играет значительную роль в экономике Таджикистана и формирует значительную часть экспорта страны.

Производство алюминия в Таджикистане связано с определенными проблемами в связи с недостатком сырья. Поэтому, в последние годы, страна ищет способы развития новых месторождений и альтернативных источников бокситов. В целом, добыча алюминия в Таджикистане имеет значительную экономическую и промышленную значимость.

Легкая промышленность Таджикистана является одним из ключевых секторов национальной экономики страны. Она составляет значительную часть промышленного производства Таджикистана и играет важную роль в развитии экономики и содействии диверсификации.

Легкая промышленность Таджикистана включает в себя текстильное производство, производство одежды, обуви и других товаров, которые являются основными потребительскими товарами для населения. Она основывается на использовании локальных сырьевых материалов и трудовых ресурсов.

Предприятия легкой промышленности расположены в разных регионах страны, включая столицу Душанбе и другие крупные города, и города областного значения. Легкая промышленность является важным сектором экономики Таджикистана и вносит существенный вклад в его промышленное производство и экспортные доходы.

Однако сектор легкой промышленности Таджикистана также сталкивается с определенными проблемами и вызовами. Они включают недостаток современных технологий и оборудования, недостаточное качество производства, слабую конкурентоспособность на международном рынке и ограниченные

возможности финансирования и доступа к кредитам для предпринимателей этой отрасли.

Во времена СССР текстильная отрасль Таджикистана была высоко развитой. Компания «Нассочии Душанбе» являлась одной из крупнейших текстильных компаний в СССР, на фабрике работало свыше 10 000 человек. После распада СССР и гражданской войны в Таджикистане многие предприятия прекратили свою деятельность.

Основными экспортными партнерами Таджикистана в области легкой промышленности являются Россия, Казахстан, Туркменистан и Узбекистан. Таджикистан также экспортирует продукцию легкой промышленности в другие страны СНГ, а также в Европу и Ближний Восток.

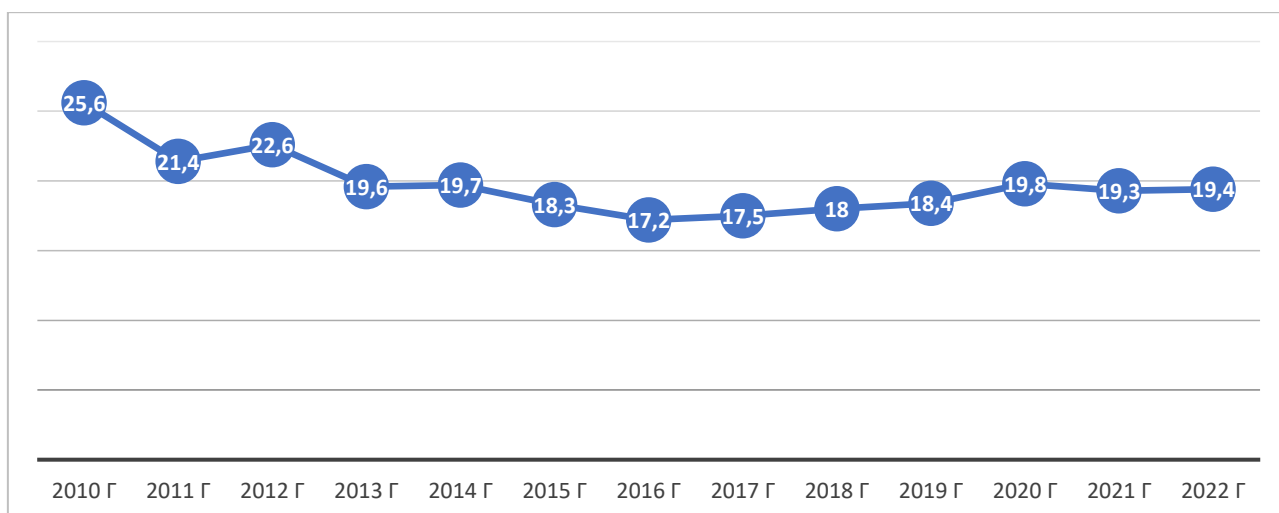
Главной основой развития экспорта легкой промышленности Таджикистана является доступность сырья, таких как хлопок и шерсть, которые являются основными материалами для производства текстильной продукции. Кроме того, низкая стоимость рабочей силы и наличие квалифицированных ресурсов способствуют развитию этой отрасли.

Производство хлопчатобумажной ткани на экспорт в Таджикистане имеет потенциал для развития и становится все более значимой отраслью в стране. Таджикистан обладает благоприятным климатом и почвенными условиями для выращивания хлопка. Наличие собственного сырья обеспечивает более выгодные условия для развития производства хлопчатобумажной ткани и конкурентоспособность на мировом рынке. Кроме того, важным условием, который может способствовать развитию и наращиванию экспорта является установление партнерских отношений с международными компаниями, участие в международных выставках и ярмарках, а также в интеграционных объединениях.

В 2006 году в партнерстве с польскими инвесторами было создано совместное предприятие «TajPolTex», которое производило различные виды серой и отбеленной хлопчатобумажной ткани и экспортировало её в Польшу и другие европейские страны. Однако в 2011 году польские инвесторы ушли из

Таджикистана и «TajPolTex» прекратило свою деятельность, в связи с чем наметилось снижение производства хлопчатобумажной ткани в стране (диаграмма 4.1.5).

**Диаграмма 4.1.5. – Производство хлопчатобумажной ткани в Таджикистане, млн м.\***



\***Источник:** разработано автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://stat.tj/ru/?ysclid=17eubppjqz676345690>

По мнению Д.Г. Аминова, «когда хлопок-сырье вывозится в «тутах» вместо готового изделия (пряжи, текстильных изделий, швейных изделий и т.п.), то упускается возможность получения дополнительных доходов»<sup>169</sup>.

Повышение экспортного потенциала текстильной отрасли Таджикистана может быть достигнуто с помощью следующих мер:

- необходимо улучшить логистическую инфраструктуру страны, включая дороги, железные дороги и порты, чтобы обеспечить быструю и эффективную доставку товаров на экспорт;

- создание кластеров и промышленных парков, которые объединяют производителей текстильной отрасли, помогает снизить издержки производства и повысить конкурентоспособность на международном рынке;

- использование современного оборудования и технологий в производстве текстильных изделий помогает улучшить производительность, сократить издержки и повысить качество продукции;

<sup>169</sup> Аминов, Д.Г. Механизм развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Аминов Дадохон Гайбуллоевич. – М., 2015. – С.107.

- улучшение качества текстильных товаров и одежды, производимых в Таджикистане, помогает увеличить долю экспорта и привлечь новых клиентов;
- поддержка и содействие производителям продукции: предоставление льготных кредитов, субсидий и грантов, а также консультационное и информационное сопровождение;
- обучение и переподготовка рабочей силы текстильной отрасли, чтобы повысить уровень знаний и навыков в области производства и дизайна текстиля;
- необходимо создать благоприятную бизнес-среду. В этом помогут упрощение процедур получения разрешений и лицензий, снижение бюрократической нагрузки, обеспечение защиты прав собственности и судебной защиты интересов предпринимателей<sup>170</sup>.

Для развития легкой промышленности Таджикистана важно предоставить поддержку и стимулы местным предпринимателям, «развивать и совершенствовать инфраструктуру и логистику, поддержать и поощрять исследования и разработки в области текстильной промышленности для создания новых материалов, дизайнов и технологий, повышать качество производства, обновлять и совершенствовать технологии, внедрять стандарты качества и сертификационные процедуры, чтобы повысить доверие к продукции Таджикистана на мировых рынках, а также привлекать иностранные инвестиции и создавать более благоприятные условия для экспорта своей продукции на международные рынки»<sup>171</sup>. Также важное значение для успешного развития легкой промышленности имеет успешное интегрирование в региональные процессы.

В связи с высокой значимостью данной отрасли, Правительство Таджикистана реализует Стратегию развития текстильной и швейной промышленности Таджикистана на 2016-2025 гг.

---

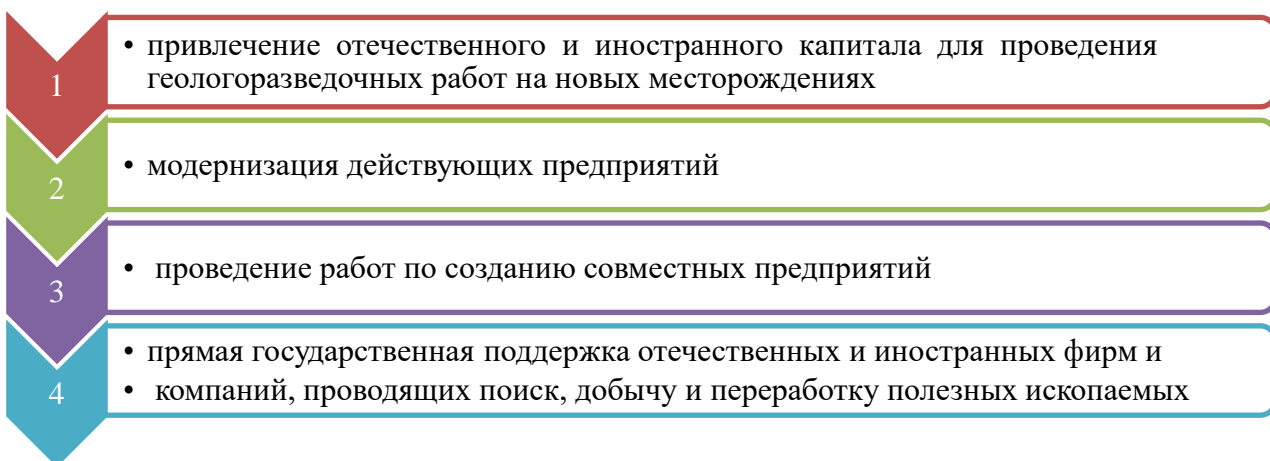
<sup>170</sup> Стратегия развития текстильной и швейной промышленности Таджикистана на 2016-2025 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [tajikistan-textile-and-clothing-ru-2\\_web.pdf](#)

<sup>171</sup> Мирбобоев Р.М. Отраслевые приоритеты экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – №10. – Ч.І. – С.13.

По мнению экспертов, объем торговли текстильных и швейных изделий на мировом рынке вырастет в 2025 г. до 2,1 триллиона долларов США, то есть почти вдвое. Такая тенденция обусловлена ростом потребления текстильных и швейных изделий в развивающихся странах<sup>172</sup>.

По мере увеличения объемов производства и повышения конкурентоспособности, предприятия Таджикистана смогут удовлетворять требования более придирчивых покупателей за счет расширения и укрепления ассортимента продукции на традиционных рынках. При условии реализации плана действий Стратегии, предприятия Таджикистана смогут нацелиться на освоение новых мировых рынков.

Основными направлениями ускоренного развития горнодобывающей промышленности Таджикистана являются следующие (рис. 4.1.3).



**Рисунок 4.1.3. – Направления ускоренного развития горнодобывающей отрасли**

**Источник:** разработано автором

Высокий экспортный потенциал имеет также горнодобывающая отрасль Таджикистана. На территории страны находятся месторождения свинца и цинка, меди и висмута, сурьмы и ртути, благородных металлов, молибдена и вольфрама, железа, олова, каменных солей, и драгоценных камней, строительного камня и множества других видов минерального сырья для стройиндустрии, каменных углей, нефти и газа<sup>173</sup>.

<sup>172</sup> Стратегия развития текстильной и швейной промышленности Таджикистана на 2016-2025 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [tajikistan-textile-and-clothing-ru-2\\_web.pdf](http://tajikistan-textile-and-clothing-ru-2_web.pdf)

<sup>173</sup> Хакбердиев, Х.М. Развитие угольной отрасли в Северном Таджикистане [Текст] / Х.М. Хакбердиев // Вестник педагогического университета (естественных наук). – 2019. – №1. – С.33.



В горнодобывающей отрасли к функционирующим крупным предприятиям относятся «... Анзобский ГОК, Такобский ГОК, Дарваз, Заравшан и Апрелевка. Продолжается разработка уникального богатого месторождения серебра «Большой Кони Мансур»»<sup>174</sup>.

В последние годы добыча золота в стране значительно выросла, что увеличило его экспортный потенциал. По мнению А.Д. Ахроровой и Н.Р. Мукимовой, «запасы золота играют роль стабилизирующего фактора национальной экономики и поэтому для Таджикистана добыча золота должна стать важным направлением его экономического развития и выхода на внешний рынок»<sup>175</sup>.

Таджикистан экспортировал драгметаллы в 2020 году согласно официальным статданным, на сумму около 690 млн долларов, который составил более половины экспорта из страны за этот период. В 2021 году драгоценные металлы были проданы на сумму свыше 896,6 млн долларов и рост по сравнению с 2020 годом составил почти 30%. Продажа драгметаллов в 2021 году составила 41,7% от общей суммы экспорта страны. В 2022 году драгоценные металлы были проданы на сумму свыше 717,4 млн долларов, который составила 30,7% от общей суммы экспорта страны<sup>176</sup>.

Однако, для реализации экспортного потенциала горнодобывающей отрасли Таджикистана необходимо усилить инфраструктуру для транспортировки ресурсов, улучшить инвестиционный климат и продвигать свою продукцию на международных рынках.

Таджикистан имеет большие реальные возможности экспорта угля на мировой рынок. На территории Таджикистана выделяются 4 района развития угленосных отложений, каждый из которых отличается целым рядом характерных особенностей по геологическому районированию: Зарафшано-

---

<sup>174</sup> Содиков, М.С. Экономические приоритеты Республики Таджикистан в контексте сотрудничества со странами ШОС [Текст] / М.С. Содиков // Государственное управление. – 2021. – №2 (51). – с.43

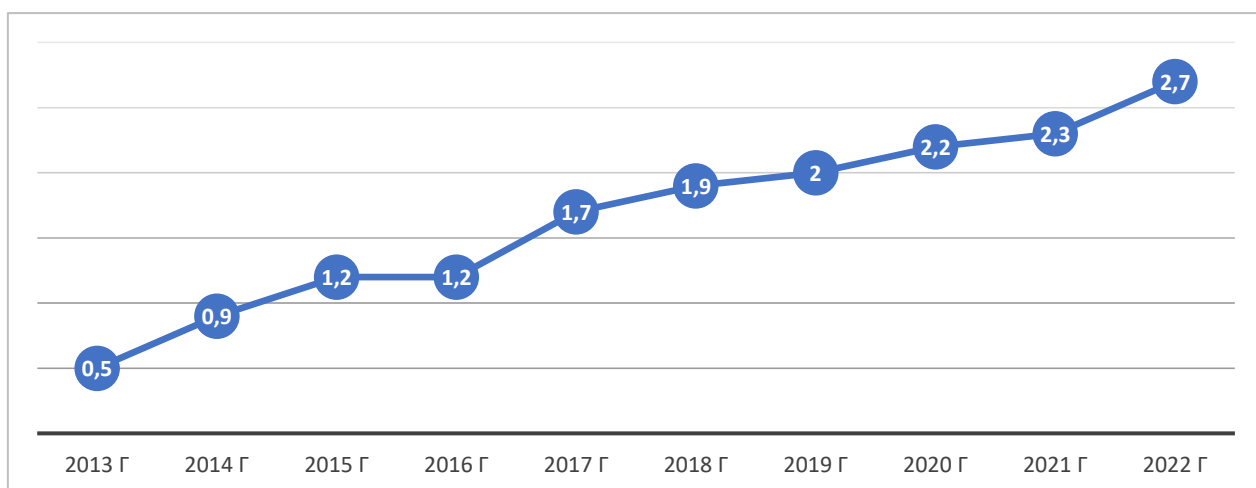
<sup>175</sup> Ахророва, А.Д. Тенденции и диспропорции в социально-экономическом развитии стран Центральной Азии [Текст] / А.Д. Ахророва, Н.Р. Мукимова // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. – Новосибирск, 2013. – №2. – С.52.

<sup>176</sup> Таджикистан перестал экспортировать золото [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://your.tj/tadzhikistan-perestal-jeksportirovat-zoloto/>

Гиссарский, Южно-Гиссарский, Памиро-Дарвазский, Южно-Ферганский. Наиболее крупным угленосным районом является Зарафшано-Гиссарский.

В угледобывающей отрасли Таджикистана эффективно работают такие предприятия, как «Фон-Ягноб», «Зидди», «Талко Ресурс», «Назар Айлок», «Ангишт» и др. Динамика добычи угля в стране показана в диаграмме 4.1.6.

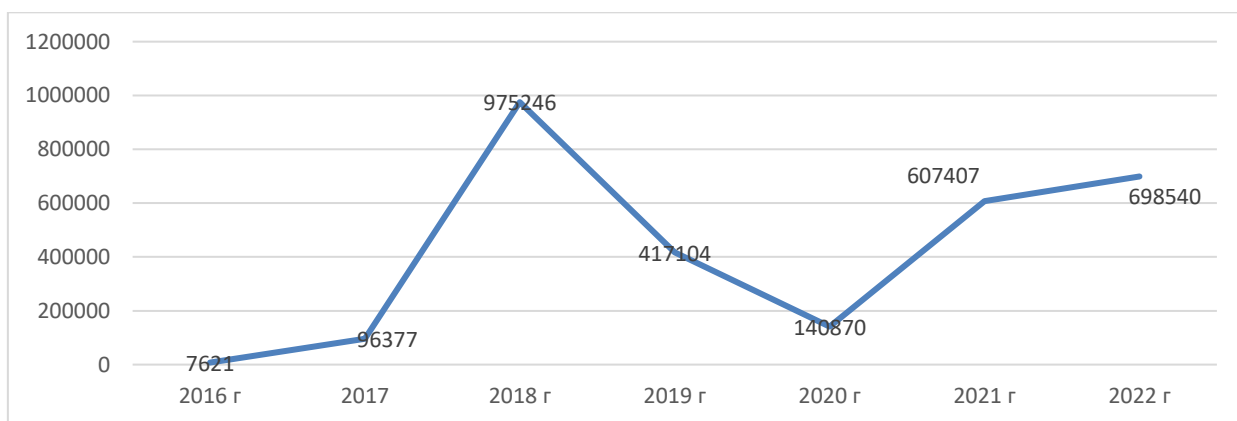
**Диаграмма 4.1.6. – Динамика добычи угля в 2013-2022 гг., млн тонн\***



**Источник:** разработано автором на основании данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://stat.tj/ru/?ysclid=17eubppjqz676345690>

Экспорт угля из Таджикистана характеризуется неравномерностью, который связана с различными факторами, включая падение спроса из-за пандемии ковида, инфраструктурных ограничений, изменение спроса и предложения на мировом рынке, и других внешних экономических факторов (диаграмма 1.4.7).

**Диаграмма 4.1.7. – Динамика экспорта угля из Таджикистана в 2016-2022 гг.**



**Источник:** составлено автором на основании данных [https://trendeconomy.ru/data/export\\_h2/Tajikistan](https://trendeconomy.ru/data/export_h2/Tajikistan)

Для развития угольной отрасли необходимо решить ряд проблем. Одна из главных проблем - это экологическая безопасность. Необходимо разработать меры по снижению выбросов вредных веществ в атмосферу и улучшению качества воздуха в городах. Кроме того, необходимо развивать технологии добычи и переработки угля, чтобы увеличить производительность и снизить затраты на производство.

По мнению ряда отечественных ученых, для развития угольной отрасли Таджикистана необходимо решить следующие проблемы отрасли:

- связанные со старением и износом угольных шахт: многие угольные шахты в Таджикистане были построены в советское время и требуют капитального ремонта и обновления оборудования;

- обусловленные недостатком инвестиций: угольная отрасль Таджикистана испытывает недостаток инвестиций для модернизации и развития, что приводит к низкой производительности и конкурентоспособности;

- связанные с ограниченным рынком сбыта: Таджикистан имеет ограниченные возможности для экспорта угля из-за своего географического положения и ограниченных транспортных маршрутов, что создает проблемы сбыта и приводит к нерентабельности угольных шахт;

- обусловленные отсутствием современных технологий: многие угольные шахты в Таджикистане не используют современные и эффективные технологии добычи и обработки угля, что приводит к низкой эффективности и большим потерям в процессе добычи.

- нехватка квалифицированных специалистов в угольной отрасли Таджикистана создает проблемы в обучении и развитии кадров, что затрудняет модернизацию отрасли<sup>177</sup>.

Решение этих проблем потребует совместных усилий правительства, инвесторов и международных партнеров, а также разработки и реализации долгосрочных стратегий развития угольной отрасли в Таджикистане.

---

<sup>177</sup> Авезов, А.Х. Стратегическое управление промышленностью Республики Таджикистан [Текст] / А.Х. Авезов, А.А. Урунов, Ш. Рахими // Ученые записки Худжандского государственного университета имени академика Б. Гафурова. – 2017. – №2 (41). – С.159.

Химическая промышленность Таджикистана также имеет достаточно высокий экспортный потенциал. Однако, несмотря на имеющиеся запасы химического сырья, в 2013-2022 гг. стали резко уменьшаться объемы производства химической продукции.

На рисунке 4.1.4 представлен ассортимент продукции, выпускаемой предприятиями химической промышленности Таджикистана.



**Рисунок 4.1.4. – Предприятия химической отрасли Таджикистана и ассортимент их продукции**

Источник: разработано автором

Химическая промышленность Таджикистана сталкивается с рядом проблем, которые негативно влияют на ее развитие, а именно:

1. Недостаточное финансирование. Химическая промышленность требует значительных инвестиций для развития и модернизации производственных мощностей. Однако, из-за недостатка финансирования, многие компании не могут инвестировать в новые технологии и оборудование, что ограничивает их возможности для роста и развития.

2. Неравномерное распределение ресурсов. Таджикистан имеет ограниченные ресурсы, такие как вода, земля и энергия, необходимые для производства химических продуктов. Это способствует неравномерному распределению ресурсов между различными регионами и отраслями экономики.

3. Экологические проблемы. Химические производства могут быть вредными для окружающей среды, особенно при неправильной утилизации

отходов. В Таджикистане нет системы контроля за выбросами и отходами, что может привести к загрязнению воздуха и воды.

4. Недостаточная квалификация персонала. Многие работники в химической промышленности не имеют достаточного опыта и знаний для работы на современных технологических линиях. Это может приводить к ошибкам в процессе производства и снижению качества продукции.

5. Конкуренция с другими странами. Таджикистан находится на границе с Китаем, который является одним из крупнейших производителей химической продукции в мире. Это может создавать конкуренцию для таджикских компаний и ограничивать их возможности для экспорта своей продукции<sup>178</sup>.

Значительный экспортный потенциал имеет пищевая промышленность Таджикистана. Таджикистан обладает значительным потенциалом в пищевой промышленности. Это связано с его уникальными природными ресурсами, такими как плодородные почвы, обильное пресное водоснабжение и высокогорные климатические условия, которые позволяют выращивать разнообразные сельскохозяйственные культуры.

Одним из основных направлений пищевой промышленности в Таджикистане является обработка фруктов и овощей. Страна производит большое количество фруктов, таких как гранаты, виноград, айва, яблоки, абрикосы и другие, которые широко используются в производстве соков, консервов, джемов и других пищевых продуктов. Таджикистан также известен своими безалкогольными напитками.

Кроме того, Таджикистан имеет высокий потенциал в производстве меда. В стране производят разнообразные виды меда, такие как горный, луговой, акациевый и многие другие. Местное пчеловодство развивается активно, и мед является одним из основных экспортных товаров Таджикистана.

Однако, несмотря на значительный потенциал, пищевая промышленность Таджикистана сталкивается с некоторыми вызовами, такими как ограниченный

---

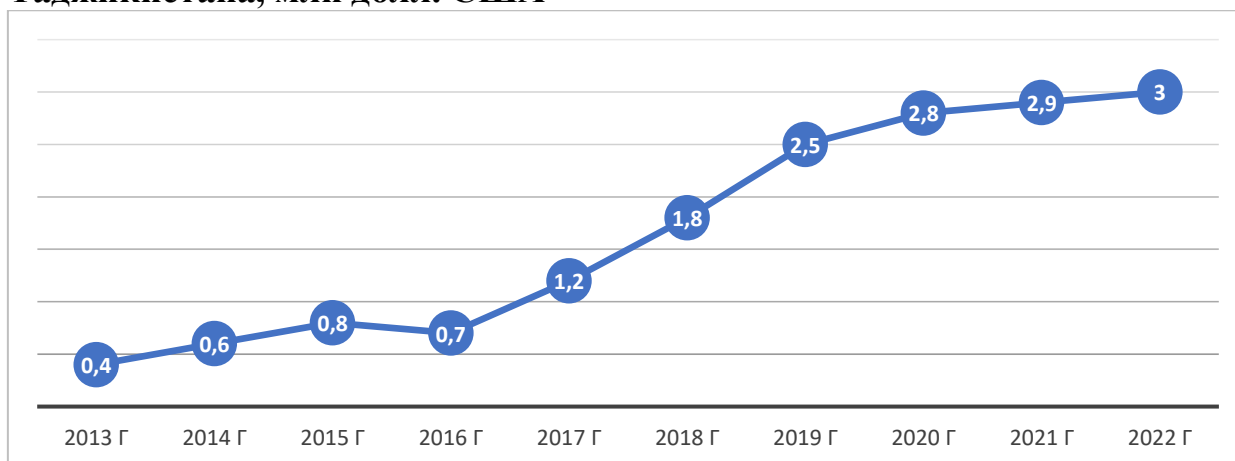
<sup>178</sup> Авезов, А.Х. Стратегическое управление промышленностью Республики Таджикистан [Текст] / А.Х. Авезов, А.А. Урунов, Ш. Рахими // Ученые записки Худжандского государственного университета имени академика Б. Гафурова. – 2017. – №2 (41). – С.159.

доступ к финансированию и современным технологиям, недостаток квалифицированной рабочей силы и проблемы с маркетингом и продажами продукции. Вместе с тем, правительство активно поддерживает развитие пищевой промышленности, создавая условия для привлечения инвестиций и развития экспорта пищевых товаров.

В целом, пищевая промышленность Таджикистана имеет хороший потенциал для развития и внешней торговли благодаря богатым природным ресурсам и традиционному ремесленному опыту в обработке пищевых продуктов. Это открывает возможности для развития новых предприятий и создания рабочих мест, а также для увеличения внутреннего потребления и экспорта пищевых товаров. Статистические данные свидетельствуют о том, что из наибольший удельный вес экспортируемой из Таджикистана пищевой продукции составляют сухофрукты, пищевая соль, этиловый спирт, безалкогольные напитки плодовоовощная консервированная продукция.

В связи с отсутствием в Таджикистане перерабатывающих предприятий полного технологического цикла была направлена на переработку в другие страны в виде полуфабрикатов (диаграмма 4.1.8).

**Диаграмма 4.1.8. – Динамика экспорта пищевой продукции Таджикистана, млн долл. США\***



\***Источник:** разработано автором на основании данных Торгового портала Таджикистана <https://tajtrade.tj/menu/28?l=ru>

Несмотря на наличие высокого экспортного потенциала пищевой промышленности Таджикистана, при экспорте пищевой продукции возникает ряд проблем, в числе которых нехватка оборудования для полного цикла

переработки пищевой продукции, проблемы с транспортировкой и хранением продуктов из-за отсутствия соответствующих условий, недостаточно развитая инфраструктура и логистические возможности для экспорта, недостаточное соответствие продукции международным стандартам качества и безопасности создают препятствия для экспорта, сложности в получении доступа к новым рынкам из-за торговых барьеров или недостаточной информации, нехватка финансовых ресурсов и ограниченная государственная поддержка для развития экспорта и др.

Д.Г. Аминов отмечает, что «для повышения экспортного потенциала пищевой промышленности Республики Таджикистан требуется развитие ее материально-технической базы, создание совместных пищевых предприятий, решающие вопросы инвестиционного обеспечения, новых технологий и качества продукции»<sup>179</sup>.

Для развития экспортного потенциала ряда отраслей Таджикистана необходимо решить некоторые проблемы, такие как повышение качества продукции и обеспечение ее соответствия международным стандартам качества и безопасности, улучшение логистической инфраструктуры и бизнес среды, развития инноваций и созданию высокотехнологичной продукции, расширение географии и диверсификация товарной структуры экспорта, подписание и активная поддержка торговых и инвестиционных соглашений с другими странами и региональными интеграционными блоками.

По мнению Е.В. Волкодавовой, страны с высоким экспортным потенциалом часто стремятся разнообразить свою экономику и уменьшить зависимость от отдельных отраслей или стран-партнеров. Это помогает устойчивее переносить глобальные экономические кризисы и обеспечивает устойчивый рост<sup>180</sup>.

Рассмотрев экспортный потенциал следующих отраслей: гидроэнергетики, горнодобывающей, химической, легкой и пищевой отраслей промышленности,

---

<sup>179</sup> Аминов, Д.Г. Механизм развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Аминов Дадохон Гайбуллоевич. – М., 2015. – С.110.

<sup>180</sup> Волкодавова, Е.В. Теоретические и методологические основы формирования и реализации экспортного потенциала промышленных предприятий [Текст]: дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.05 / Волкодавова Елена Викторовна. – Самара, 2007. – С.47.

нами составлена эконометрическая модель зависимости экономического роста Таджикистана от структуры экспорта страны (таблица 4.1.1).

**Таблица 4.1.1 - Данные для эконометрического анализа**

Показатель	ВВП в млн. долларах	Экспорт электроэнергии, млн. долларов	Экспорт минеральных продуктов, млн. долларов	Экспорт текстильных материалов и текстильных изделий, млн. долларов	ЭКСПОРТ недргоценных металлов и изделия из них, млн. долларов
2010	5642,179	3,592	54,401	233,222	757,157
2011	6867,116	4,269	152,084	237,725	686,254
2012	7592,983	21,3346	305,0046	265,34	556,225
2013	8506,255	33,2586	174,1336	227,218	388,643
2014	9241,646	43,692	222,757	166,009	243,023
2015	8269,576	48,362	204,141	171,028	231,895
2016	6992,483	51,665	307,197	153,324	225,437
2017	7536,44	53,4796	487,1806	181,81	229,155
2018	7765,014	76,9854	543,9414	226,452	235,413
2019	8301,046	93,1165	459,2325	211,126	217,222
2020	7670,086	56,4233	275,1123	196,232	50,578
2021	8937,766	96,322	488,459	279,326	266,037
2022	10497,14	106,166	895,508	277,929	318,344

**Источник:** Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан за соответствующие годы / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан

Используя данные статистики была построена регрессионная модель, и в результате было выявлено, что на рост ВВП влияет 3 фактора (см. таблицу 4.1.2).

**Таблица 4.1.2. – Оценочная таблица регрессионной модели в программе Eviews.**

Зависимая переменная: ВВП  
Метод: Наименьших квадратов  
Период: 2010 - 2022

Факторы	Коэффициенты	Станд. ошибка	t-Статистика	Вероятность
Экспорт электроэнергии	8.747776	2.519440	3.472111	0.0070
Экспорт Минеральные продукты	3.344266	0.409023	8.176239	0.0000
Экспорт Текстильные материалы и текстильные изделия	0.427774	0.954402	0.448212	0.6646
DUMMY	6270.482	188.4358	33.27650	0.0000
R-квадрат	0.989480	Инф. критерии Акаики	13.01022	
Скорректированный R-квадрат	0.985973	Критерии Шварца	13.18405	
Статистика Дарбина - Уотсона	1.506920			

**Источник:** составлено автором по результатам регрессионной модели



При проведении различных тестов на адекватность модели было выявлено, что экспорт недргоценных металлов и изделия из них не являются стационарными <sup>181</sup>, а остальные факторы стационарными. Исходя из этого из уравнения был исключен экспорт недргоценных металлов и изделия из них и на основе остальных факторов было построено уравнение (см. таблицу 2).

Также в этой модели выполнены все правила, связанные с моделированием. Как мы видим,  $R^2=98$ , а это значит, что разницы между расчетными и статистическими цифрами нет.

В результате расчетов было получено уравнение множественной регрессии:

$$Y = 8.74 * X_1 + 3.34 * X_2 + 0.42 * X_3 + 6270.48 * DUMMY \quad (1)$$

Где, Y - ВВП в млн долларах

X<sub>1</sub> - экспорт электроэнергии, млн долларов

X<sub>2</sub> - экспорт минеральных продуктов, млн долларов

X<sub>3</sub> - экспорт текстильных материалов и текстильных изделий, млн долларов

Полученные результаты можно интерпретировать следующим образом:

- при росте экспорта электроэнергии на 1 млн долларов, ВВП страны возрастает на 8,74 млн. долларов при неизменности других факторов (при сохранении уровня экспорта остальных товаров);

- при росте экспорта минеральных продуктов на 1 млн. долларов, ВВП страны возрастает на 3,34 млн. долларов при постоянстве других факторов;

- при росте экспорта текстильных материалов и текстильных изделий на 1 млн. долларов, ВВП страны возрастает на 0,42 млн. долларов при постоянстве других факторов. (Так как основную долю экспорта текстильных материалов и текстильных изделий составляет волокно хлопковое, поэтому коэффициент влияния ниже, чем у остальных);

- необходимо отметить, что в модели используется дополнительный фактор DUMMY. Так как целью работы является определение влияния структуры экспорта товаров на развитие экономики, поэтому мы анализировали

---

<sup>181</sup> Стационарность – это свойство временного ряда, которое означает, что его средние и стандартные отклонения не меняются со временем.

зависимость ВВП от экспортных товаров и не учитывали другие факторы, которые согласно правилу моделирования отражаются в показателе DUMMY<sup>182</sup>.

Конечно, экспортный потенциал не является единственным фактором, влияющим на экономический рост. Необходимо также учитывать факторы, такие как политическая стабильность, инфраструктура, доступ к рынкам и др. Однако, развитие экспортного потенциала обычно считается одним из ключевых факторов в процессе интеграции в торгово-экономические блоки для достижения динамичного экономического роста.

Таким образом, можно сделать вывод, что все рассмотренные отрасли (гидроэнергетика, производство алюминия, горнодобывающая, легкая и пищевая отрасли промышленности) обладают достаточно высоким экспортным потенциалом. Для реализации этого потенциала необходимо осуществить реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, строительство новых предприятий, оптимизировать распределение ресурсов между разными отраслями экономики, улучшить транспортную и производственную инфраструктуру, улучшить профессиональные компетенции персонала.

Анализ отраслевых приоритетов экспортного потенциала промышленности Таджикистана позволил определить наиболее перспективные секторы для развития экспорта и привлечения иностранных инвестиций. Были учтены следующие факторы: ресурсная база страны, спрос на мировом рынке, технические возможности и конкурентное преимущество Таджикистана в определенных отраслях.

Таким образом, развитие экспортного потенциала промышленности Таджикистана не только способствует росту экономики и внешней торговли страны, но и становятся одним из ключевых элементов её успешной интеграции

---

<sup>182</sup> В основном показатель DUMMY используется в следующих случаях:

- когда в модели кроме количественных факторов влияют еще и качественные факторы;
- когда временные ряды под влиянием внешних и внутренних факторов (в кризисные года), резко возрастают или снижаются показатели, используется DUMMY для сглаживания;
- когда в модели необходимо выявить только влияние одного фактора на зависимый переменный. В данном случае все другие влияющие факторы будут отражены в показателе DUMMY.

в региональную и мировую экономику. Поэтому в условиях ускоренной индустриализации страны оценки факторов развития экспортного потенциала имеет важное значение.

#### **4.2. Оценка конкурентных факторов развития экспортного потенциала в условиях ускоренной индустриализации страны**

В условиях стремительно развивающегося процессов глобализации и динамичных вызовов мирового экономического развития, ускоренная индустриализация является ключевым аспектом развития экономики страны, влияющий как фундаментальный катализатор для достижения динамично устойчивого экономического роста, социального прогресса и повышения качества жизни населения страны. Ускоренная индустриализация наряду с выходом из коммуникационного тупика, обеспечением энергетической независимости и продовольственной безопасности относится к стратегическим целям развития Таджикистана.

Необходимость проведения ускоренной индустриализации в Таджикистане обусловлена несколькими обстоятельствами: а) Таджикистан столкнулся с современными вызовами экономического развития; б) промышленность в стране впала в трансформационный кризис и резкий спад промышленного производства составил до 2000 года в 2,4 раза; в) основу экономику составляет сельское хозяйства и добывающие отрасли, прежде всего горнодобывающая промышленность; г) страна в значительной степени зависит от импорта различных товаров и услуг; д) развитие экономики страны в определенной степени зависит от денежных переводов трудовых мигрантов.

Ключевым этапом для осуществления промышленной политики Правительства Таджикистана станет реализация Программы ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы. Целью данной программы является обеспечение устойчивого развития и ускоренный рост промышленности посредством её диверсификации и повышения конкуренции<sup>183</sup>.

---

<sup>183</sup> Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы. Утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от 27 мая 2020 г. - №293.

Индустриализация - это процесс развития промышленности в стране или регионе. Он охватывает внедрение массового производства, механизации и автоматизации процессов, а также развитие сферы производства и услуг. Индустриализация имеет целью повышение производительности труда, увеличение производства товаров и услуг, рост экономики и уровня жизни населения.

Процесс индустриализации обычно сопровождается внедрением новых технологий и улучшением производственных процессов, который может привести к повышению качества товаров, что делает их более конкурентоспособными на мировых рынках и способствует росту экспортного потенциала. Индустриализация может создавать условия для разнообразия экспортных товаров и это важно для снижения зависимости развития страны от отдельных секторов экономики и увеличения устойчивости в условиях изменчивости мировых рынков.

С.М. Джабаров отмечает, что индустриализация влияет на социальные и политические процессы в обществе, приводя к изменениям в структуре занятости и формированию новых классов и социальных групп<sup>184</sup>.

К.К. Давлатзода, Д.С. Джумаев отмечают, что «в процессе проведения индустриализации производство товаров из сырья получает значительное преимущество над сельским хозяйством и добычей ресурсов»<sup>185</sup>.

По нашему мнению, индустриализация способствует расширению производственных возможностей и улучшению качеству продукции, что в свою очередь увеличивает экспортный потенциал страны и её конкурентоспособность на мировых рынках. Индустриализации содействует более эффективному использованию экспортного потенциала и диверсификацию структуры экспорта страны.

---

<sup>184</sup> Джабаров, С.М. Ускоренная индустриализация Республики Таджикистан и система управления корпорациями: задачи частноправового регулирования [Текст] / С.М. Джабаров // Право и государство: теория и практика. – 2022. – №6 (210). – С.37.

<sup>185</sup> Давлатзода, К.К. Технологические инновации и инвестиции: императивы ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан [Текст] / К.К. Давлатзода, Д.С. Джумаев // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2020. – №4 (52). – С.53.

Индустриализация и экспортный потенциал страны тесно связаны и оказывают взаимное воздействие на экономическое развитие. Индустриализация способствует созданию разветвленной и мощной производственной базы и приведут к росту национального дохода и улучшению жизненного уровня населения. Это, в свою очередь, стимулирует увеличение потребительского спроса и спроса на экспортные товары, что благоприятно влияет на экспортный потенциал страны.

Ускоренная индустриализация страны - это процесс активного развития и расширения промышленного сектора национальной экономики, который осуществляется более быстрыми темпами, чем в обычных условиях. Этот процесс включает в себя интенсивное строительство и развитие промышленных предприятий, повышение объемов производства товаров и услуг, повышение производительности труда, внедрение новых технологий и инноваций.

Ускоренная индустриализация является стратегическим шагом для стран, стремящихся улучшить свою экономическую производительность, создавать новые рабочие места и повысить уровень занятости, уменьшить зависимость от импорта, обеспечить экономический рост и развитие национальной экономики. Этот процесс включает в себя различные мероприятия, такие как инвестиции в новые технологии, создание специализированных промышленных зон, разработка образовательных программ для подготовки квалифицированных кадров и т. д.

Такой подход позволяет ускорить экономическое развитие страны и повысить ее конкурентоспособность на мировом рынке. Национальная стратегия развития Таджикистана на период до 2030 года предусматривает увеличение объема экспорта настолько, чтобы он превышал объем импортируемой продукции.

Д.М. Худойбердиев отмечает, что в настоящее время успешно реализуются программа ускоренной индустриализации республики и ряд других программ развития различных отраслей промышленности до 2025 года. Эти программы направлены на достижение четвертой национальной цели - ускоренной

индустриализации страны и снижение напряженности внешних факторов на экономику<sup>186</sup>.

Вместе с тем, ускоренная индустриализация может иметь и негативные последствия для страны. Она может привести к неравномерному развитию различных секторов экономики, ухудшению экологической ситуации, неравномерному распределению доходов и усилению социальных неравенств. Поэтому успешная реализация этого процесса требует комплексного подхода и эффективного управления и, следовательно, важно связывать индустриализацию с другими аспектами развития страны, такими как социальная справедливость, энергоэффективность, экологическая устойчивость и инновационное развитие.

Рассматривая мнения отечественных и зарубежных ученых о связи индустриализации и экспортного потенциала, можно сделать вывод, что индустриализация и развитие экспортного потенциала тесно взаимосвязаны и могут взаимодействовать в различных аспектах, поскольку они оба направлены на улучшение экономического развития страны и ее позиций на международном рынке.

С одной стороны, ускоренная индустриализация способствует как на развитие различных действующих производственных отраслей, что в свою очередь может увеличить разнообразие и объем продукции, предназначенной для экспорта, так и на появлении новых отраслей, которые могут стать источником экспортных товаров и услуг. Новые технологии и улучшенные производственные процессы, и развитие высокотехнологичные производства позволяют стране становиться более конкурентоспособными на мировом рынке.

С другой, развитие экспортного потенциала приводит к диверсификации экономики и улучшает внешнеэкономические отношения страны с другими государствами. Взаимовыгодные экспортные отношения способствует росту ВВП страны и увеличению поступлений иностранной валюты, а также укреплению политических и экономических связей между стран. (таблица 4.2.1).

---

<sup>186</sup> Худойбердиев, Д.М. Пути и проблемы индустриального развития Республики Таджикистан [Текст] / Д.М. Худойбердиев // Endless light in science. – 2023. – №3. – С.106.

**Таблица 4.2.1. – Мнения ученых о взаимосвязи индустриализации страны и экспортного потенциала\***

Мнение о связи индустриализации и экспортного потенциала	Авторы
Индустриализация способствует развитию производственной базы страны. При помощи создания и развития промышленных предприятий и инфраструктуры страна может увеличить производство товаров и услуг, что может привести к увеличению объемов экспорта	К. К. Давлатзода, Д. С. Джумаев Ш.Ш. Шоякубов
Индустриализация позволяет модернизировать и увеличить эффективность производства, что способствует повышению качества и конкурентоспособности продукции. Качественная продукция может быть конкурентоспособна на международном рынке и стать предметом экспорта.	М.И. Илолов, Ф.А. Кодиров
Индустриализация может позволить стране диверсифицировать свою экспортную структуру. Развитие различных отраслей промышленности позволяет стране экспортировать широкий спектр товаров, что уменьшает зависимость от одного или нескольких товаров.	С.Д. Комилов, Д.Р. Рахмонов, Т.Т. Набиев, Д.М. Худойбердиев
Развитие экспортного потенциала также требует создания эффективной системы логистики и международной торговли. Индустриализация может способствовать улучшению транспортной, коммуникационной и торговой инфраструктуры страны, что поддерживает экспорт товаров и услуг.	Х.А. Одинаев, У.М. Гулаков
Индустриализация и развитие экспортного потенциала могут привлечь иностранные инвестиции и технологии. Успешная индустриализация может привлечь внешние инвестиции и передовые технологии, что может способствовать дальнейшему развитию промышленности и экспортному потенциалу страны.	Х.А. Ходжаев, А.А. Орипов, С.М. Джабаров
Индустриализация способствует расширению производственных возможностей и улучшению качеству продукции, что в свою очередь увеличивает экспортный потенциал страны и её конкурентоспособность на мировых рынках. Индустриализации содействует более эффективному использованию экспортного потенциала и диверсификацию структуры экспорта страны.	Мнение автора

\***Источник:** разработано автором

Таким образом, индустриализация и развитие экспортного потенциала взаимосвязаны и являются важными элементами экономического развития страны.

Индустриализация страны может иметь значительное влияние на создание цепочек добавленной стоимости в рамках интеграционного объединения. Прежде всего, развитая промышленность обеспечивает возможности для создания новых продуктов и услуг с высокой добавленной стоимостью, что может стать основой для развития более сложных цепочек производства и сбыта товаров.

Кроме того, индустриализация способствует росту производительности труда и повышению квалификации рабочей силы, что позволяет странам внедрять более сложные технологии и увеличивать эффективность производства. Это позволяет не только снизить издержки производства, но и увеличить конкурентоспособность продукции на мировом рынке.

Таким образом, индустриализация страны может способствовать углублению интеграционных процессов в рамках объединения за счет создания новых возможностей для сотрудничества и развития совместных проектов. В результате этого повышается эффективность использования ресурсов и расширяются возможности для создания более сложных и высокотехнологичных цепочек добавленной стоимости.

Рассмотрим основные направления ускоренной индустриализации Республики Таджикистан, основанные на ее уникальных ресурсах, географическом положении и экономической среде.

1. Развитие энергетического сектора: строительство новых гидроэлектростанций и усовершенствование существующих энергетических систем может способствовать не только обеспечению внутренних потребностей в энергии, но и экспорту избытков энергии.

2. Развитие текстильной и легкой промышленности: наращивание производства текстильных материалов, одежды, обуви и других текстильных товаров для экспорта будут стимулировать экономический рост и создание новых рабочих мест. Для этого в рамках Программы среднесрочного развития Республики Таджикистана на 2021-2025 годы» осуществляется модернизация действующих текстильных предприятий и строительство новых.

3. Развитие сельского хозяйства: повышение урожайности сельскохозяйственных культур, внедрение современных методов орошения и сельскохозяйственного оборудования, развитие животноводства и птицеводства. Проводится работа «по созданию крупных агропромышленных кластеров в



регионах страны по обработке сельскохозяйственного сырья до конечной продукции»<sup>187</sup>.

Таджикистан обладает высоким качеством хлопка и недорогой рабочей силой, что делает его привлекательным местом для расположения производства текстильных изделий. Однако, необходимо провести реформы в области инфраструктуры и обучить рабочую силу, чтобы улучшить конкурентоспособность отрасли.

4. Развитие металлургии. Планируется повысить объем выпуска алюминия на 220 тыс. тонн в год., отказавшись от закупки дорогого импортного сырья и используя местное сырье.

5. Развитие инфраструктуры. Инфраструктура играет ключевую роль в ускоренной индустриализации, поскольку обеспечивает основные условия для развития промышленности. Так, хорошо развитая транспортная и коммуникационная инфраструктура, позволяет эффективно перемещать сырье, товары и людей между различными регионами. Это способствует развитию производства и торговли, увеличивая доступность рынков и снижая транспортные издержки для предприятий.



**Рисунок 4.2.1. – Влияние инфраструктуры на индустриализацию страны**

Источник: разработано автором

<sup>187</sup> Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы [Текст]. – Душанбе, 2021. – 308 с.

Надежная энергетическая инфраструктура, такая как электростанции и передача электроэнергии, необходима для обеспечения энергией промышленных предприятий. Развитие энергетики позволяет использовать мощности и осуществлять производственные процессы, такие как машины и оборудование.

С.М. Джабаров отмечает: «развитая сеть коммуникаций, включая телефоны, интернет и другие средства связи, позволяет быстро и эффективно передавать информацию между предприятиями, поставщиками, потребителями и государственными органами. Это способствует улучшению координации, управления и осуществлению бизнес-процессов, ускоряя развитие индустриальных процессов»<sup>188</sup>.

Инфраструктура услуг, такая как банки, страхование, логистика, техническая поддержка и образовательные учреждения, способствуют осуществлению промышленного процесса. Эти услуги обеспечивают доступность финансирования, защиту от рисков, управление цепями поставок и подготовку квалифицированных рабочих кадров.

Доступ к чистой воде и эффективная система сточных вод являются необходимыми условиями для промышленного производства. Разработка соответствующих систем позволяет использовать сырье и поддерживать гигиенические стандарты, способствуя развитию индустриального сектора.

Следовательно, развитая и надежная инфраструктура обеспечивает необходимые условия для роста индустриализации, улучшает эффективность производства, способствует инновациям и созданию рабочих мест, а также привлекает инвестиции и улучшает экономическое развитие.

Индустриализация относится к процессу развития и расширения промышленного сектора экономики. Она связана с увеличением и созданием новых производственных мощностей, внедрением новых технологий, и

---

<sup>188</sup> Джабаров, С.М. Ускоренная индустриализация Республики Таджикистан и система управления корпорациями: задачи частноправового регулирования [Текст] / С.М. Джабаров // Право и государство: теория и практика. – 2022. – №6 (210). – С.37.

повышением производительности труда. Целью индустриализации заключается в создании сильной и диверсифицированной экономики, способной обеспечить высокие темпы экономического роста и повышение уровня жизни населения посредством развития промышленного производства и повышение экспортного потенциала страны. Индустриализация также способствует развитию военно-промышленного комплекса и укреплению обороноспособности страны, и в целом укреплению национальной безопасности и снижению зависимости от импорта товаров и услуг.

Однако, индустриализация может иметь отрицательные последствия. К ним относятся:

- загрязнение окружающей среды из-за выбросов отходов и неочищенных сточных вод;
- изменение климата вследствие выбросов парниковых газов от расширения промышленных зон и возросшим количеством транспорта;
- истощение природных ресурсов и утрата биоразнообразия из-за их вовлечения и интенсивного использования в производственных процессах, а также нарушению экосистемы;
- увеличению зависимости от не возобновляемых источников энергии;
- неравномерное экономическое развитие регионах страны, рост социального неравенства вследствие сосредоточения индустриальных процессов в отдельных городах и районах;
- угрозы здоровью населения из-за загрязнения водных и воздушных бассейнов страны;
- изменение традиционного образа жизни сельского населения и их трудной адаптации к урбанизационным процессам.

Чтобы справиться с этими проблемами и двигаться в сторону равномерного и динамичного развития, необходимо комплексный подход со стороны правительства и принятие соответствующих мер по охране окружающей среды и снижению выбросов вредных веществ. Для этого в стране и разрабатываются сценарии устойчивого развития.

Сценарии устойчивого развития предлагают стратегии и меры, которые позволяют совмещать промышленный рост с охраной окружающей среды и социальной справедливостью. Они учитывают экологические, социальные и экономические факторы, чтобы создать устойчивую и равновесную систему развития (рис.4.2.2).



**Рисунок 4.2.2. – Экологические, социальные и экономические факторы как компоненты сценария устойчивого развития**

Источник: разработано автором

Сценарии устойчивого развития необходимы для балансирования экономического развития и природоохранной деятельности. Они помогают достигнуть устойчивого развития, сохраняя природные ресурсы и обеспечивая благополучие для населения.

В Программе среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы рассматриваются следующие вероятные сценарии устойчивого развития страны: кризисный, реалистичный, интенсивный (таблица 4.2.2).

**Таблица 4.2.2. – Прогнозируемые сценарии устойчивого развития Таджикистана**

Сценарий	Проявления	Воздействие внешних факторов на экономику	Последствия для инвестиционной активности	Последствия для национальной экономики
Кризисный	нестабильность мировых цен, сокращения внешних инвестиций в виде денежных переводов) и инвестиций, нехватка средств для стимулирования развития отраслей с экспортным потенциалом	объёмы внутренней торговли, услуг, транспортировки и инвестиций будут сокращаться, а экономическое развитие страны будет обеспечиваться за счёт увеличения производства в реальном секторе экономики.	объём инвестиций снизится на 5%, внутренней торговли на 2%, платных услуг на 3%, грузовых и пассажирских перевозок на 4%, а темпы роста промышленности составят 10–12%, сельского хозяйства – 5–7%.	доля чистых косвенных налогов в ВВП изменится с 9% до 8%, промышленности с 20% до 24%, сельского хозяйства с 21% до 19% и услуг с 42% до 39%
Реалистичный	постепенный рост реальных секторов экономики, рост денежных переводов, внутренней и внешней торговли, грузовых и пассажирских перевозок, повышение качества продукции экспортных отраслей, соответствие международным стандартам качества	среднегодовой рост инвестиций составит 4 – 9%, внутренней торговли – 2–8%, платных услуг – 1–2%, грузовых и пассажирских перевозок – 2–3%, темпы роста промышленности оставят 12–15%, сельского хозяйства до 6-7%.	доля чистых косвенных налогов в ВВП изменится с 9% до 10,5%, доля промышленности с 22% до 25%, сельского хозяйства с 20% до 19% и услуг с 36% до 33%.	Увеличение доли промышленности в ВВП обеспечивается за счёт роста и диверсификации её подсекторов: пищевой промышленности, металлургии, машиностроения и энергетики.
Интенсивный	ускоренная индустриализация страны, полное использование существующих и новых мощностей	доля частных инвестиций в ВВП прогнозируется на уровне 10%, среднегодовой рост промышленности на уровне 15–17%	номинальный ВВП увеличится в 1,8 раза, реальный – в 1,7 раза, а ВВП на душу населения - в 1,7 раза за 5 лет	доля промышленности возрастет с 22,5% до 26,3% сельского хозяйства с 18 до 20,9%, услуг с 30% до 35,6%.

Правительство страны стремится к реализации интенсивного сценария, так как страна обладает дополнительным потенциалом развития, и его реализация заложит фундамент для достижения показателей в рамках этого сценария.

В Таджикистане, перспективы индустриализации имеют большой потенциал и постепенно развиваются. В последние годы правительство страны активно осуществляет реформы и внедряет различные меры для стимулирования промышленности и привлечения иностранных инвестиций в эту сферу.

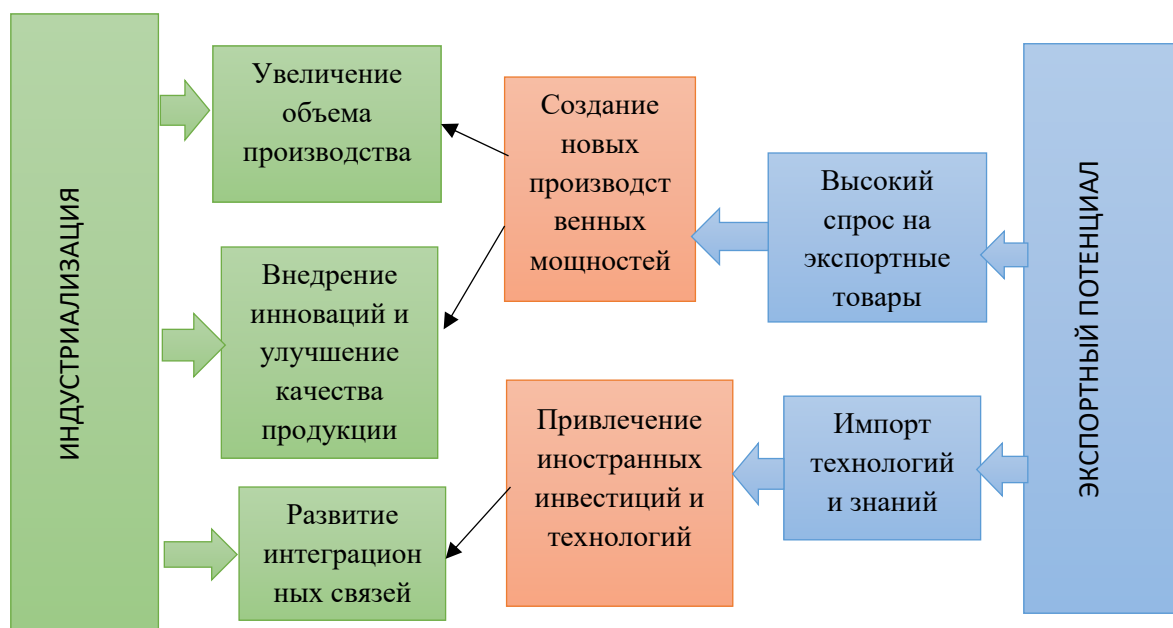
Однако, на пути к индустриализации Таджикистана существуют ряд проблем и вызовов, таких как недостаток капитала и технологий, слабые институты и бюрократические процессы, нестабильность и высокая зависимость от внешних рынков. Решение этих проблем требует устранения экономических и политических преград, проведения структурных и финансовых реформ, а также разработки и реализации эффективной индустриальной политики.

В целом, перспективы индустриализации в Таджикистане обещают положительные результаты, при условии внедрения соответствующих мер и реформ, а также привлечения внутренних и внешних инвестиций. Это позволит стране диверсифицировать свою экономику, создать новые рабочие места и повысить уровень жизни населения.

В рамках данного исследования нами уже рассматривалось понятие экспортного потенциала как способности страны эффективно и конкурентоспособно производить и экспортировать товары и услуги на мировой рынок. Экспортный потенциал зависит от различных факторов, таких как доступность сырья, технические возможности, квалификация рабочей силы, инновационный потенциал, доступ к международным рынкам и торговым соглашениям и т.д.

Рассматривая понятия и тенденции развития индустриализации и экспортного потенциала необходимо отметить, что они взаимосвязаны и являются важными факторами развития экономики страны. Успешное развитие одного из них способствует развитию другого, а неудача в одной области может ограничить развитие другой.

На рисунке 4.2.3 нами разработан механизм влияния индустриализации на экспортный потенциал Республики Таджикистан.



**Рисунок 4.2.3. – Механизм влияния индустриализации на экспортный потенциал Республики Таджикистан**

**Источник:** разработано автором

Рассмотрим подробнее рис. 4.2.3. Индустриализация влияет на экспортный потенциал следующим образом:

- происходит увеличение производства, и благодаря развитию промышленности и расширению производства страна может увеличить объем производимых товаров и услуг и тем самым увеличить свою экспортную активность;

- индустриализация способствует развитию технологий и повышению качества продукции, что делает страну более конкурентоспособной на мировом рынке и расширяет ее экспортный потенциал;

- происходит развитие интеграционных связей: индустриализация позволяет стране развивать торговые отношения с другими странами, заключать экспортные сделки и создавать внешнеэкономическую связь.

С другой стороны, экспортный потенциал также влияет на индустриализацию:

- растет спрос на экспортные товары, который стимулирует развитие промышленности и создание новых производственных мощностей, чтобы удовлетворить этот спрос;

- происходит импорт технологий и знаний. Развитие экспортного потенциала может привлечь иностранные инвестиции и технологии, которые способствуют развитию промышленности и повышению ее эффективности.

Конкурентные факторы экономики - это факторы, которые влияют на конкурентоспособность и успех экономики страны или региона. Они определяют ее способность создать уникальные продукты или услуги, привлекать инвестиции, создавать рабочие места, внедрять новые технологии, развивать инновации и увеличивать экономический рост.

В.И. Путьлин называет критерием конкурентоспособности национальной экономики «эффективность использования ресурсов и прежде всего рост общественной производительности труда, повышение экономической и социальной эффективности производства и уровня жизни населения»<sup>189</sup>.

Более расширенное определение конкурентоспособности национальной экономики дает А.М. Рахимов, рассматривая конкурентоспособность «как способность открытой для международной конкуренции страны создавать конкурентные преимущества отечественных товаров на мировых рынках, способность ее субъектов хозяйствования проектировать, производить и продавать свои товары более успешно, чем страны-конкуренты на основе высокой производительности общественного труда, эффективности использования ресурсов, повышения рентабельности активов, что обеспечивает инновационное развитие и расширенное воспроизводство, стабильно высокий относительно других стран уровень ВВП и доходов своих граждан»<sup>190</sup>.

По нашему мнению, конкурентоспособность экономики - это способность страны успешно соперничать и выступать на мировом рынке, обеспечивая

---

<sup>189</sup> Путьлин, В.И. Повышение эффективности международного разделения труда и конкурентоспособности национальных экономик через региональную интеграцию [Текст] / В.И. Путьлин // Экономика и управление. – СПб., 2012. – №10 (84). – С.25.

<sup>190</sup> Рахимов, А.М. Внешнеэкономические и монополистические аспекты повышения конкурентоспособности национальной экономики [Текст] / А.М Рахимов. – Худжанд, 2005. – С.95.



устойчивое экономическое развитие и высокий уровень жизни для своих граждан. К основным компонентам конкурентоспособности экономики относятся производительность труда и капитала, инновации и технологии, образование и квалификация трудовых ресурсов, инфраструктура, бизнес-среда, государственная поддержка, экономическое управление и др. Это понятие охватывает не только экономические но также социальные, экологические и политические факторы, которые влияют на общую конкурентоспособность. Каждый из этих компонентов имеет различное значение в зависимости от специфики конкретной страны или сложившейся экономической ситуации.

Конкурентные факторы национальной экономики включают следующие аспекты (таблица 4.2.3).

**Таблица 4.2.3. – Конкурентные факторы национальной экономики\***

Конкурентный фактор	Содержание конкурентного фактора
Размер и структура рынка	Конкурирующие страны отличаются по размеру своего рынка и доли в мировой экономике. Большой внутренний рынок может предоставлять больше возможностей для роста и развития
Доступ к ресурсам	Доступность и качество ресурсов, таких как природные ресурсы, трудовые ресурсы и инфраструктура, может существенно влиять на конкурентоспособность экономики
Инновации и научно-технический потенциал	Способность страны разрабатывать и внедрять новые технологии и инновации может быть ключевым фактором в конкурентной борьбе
Кадровый потенциал	Наличие квалифицированной рабочей силы с актуальными знаниями и навыками может повысить конкурентоспособность экономики
Уровень научных исследований	Наличие активной научной среды способствуют развитию интеллектуального потенциала и технологического прогресса
Политическая и правовая стабильность	Политическая стабильность и надежность правовой системы создают благоприятную среду для бизнеса и инвестиций
Налоговая политика и регулирование	Оказывают влияние на конкурентоспособность экономики, так как могут создавать или уменьшать препятствия для бизнеса
Уровень интеграции	Доступ к международным рынкам и способность конкурировать с другими странами на мировой арене являются важным фактором конкурентоспособности
Финансовая система	Эффективность финансового сектора влияют на способность экономики привлекать инвестиции и осуществлять экономическую активность

\*Источник: составлено автором

Факторы, рассмотренные в таблице 4.2.3 взаимосвязаны, и в зависимости от ситуации могут оказывать различное влияние на конкурентоспособность национальной экономики.

Поэтому для оценки развития экспортного потенциала страны нами разработана методика оценки конкурентных факторов его развития (таблица 4.2.4)

**Таблица 4.2.4. – Методика оценки конкурентных факторов развития экспортного потенциала страны\***

Наименование фактора	Описание фактора	Формула расчета
Качество продукции и услуг	Определяется, насколько продукт или услуга соответствует требованиям и ожиданиям покупателя: соответствует критериям надежности, функциональности, долговечности	$КПМ = (МП + ТДП + КДП) / ПР$ КПМ - Качество продукции и услуг на мировом рынке, - МП - Международное признание продукции, - ТДП - Техническое и дизайнерское совершенство продукции, - КДП - Качество и надежность процесса производства продукции ПР – прибыль от реализации продукции
Стоимость товара или услуги	Низкая стоимость может привлечь клиентов и помочь стране расширить свою долю на мировом рынке.	$С = СБ + ТН + ЛИ + ТП + ВК$ С – стоимость товара СБ – себестоимость продукции ТН – торговая наценка ЛИ – логистические издержки ТП – таможенные пошлины ВК – влияние курса валют
Доступность капитала	Наличие доступных финансовых ресурсов может помочь предприятиям страны расширить свою производственную мощность, улучшить качество продукции и услуг	$Кд = ОДС / ОТИ$ Кд – коэффициент доступности капитала ОДС – объем доступных средств ОТИ – Объем требуемых инвестиций

\*Источник: разработано автором

Рассмотренные факторы могут варьироваться в зависимости от отрасли и конкретных условий страны. Оценка конкурентных факторов позволяет выявить

сильные и слабые стороны и разработать стратегии для развития экспортного потенциала страны.

Оценка конкурентных факторов развития экспортного потенциала страны требует комплексного подхода и анализа различных аспектов. Каждый фактор имеет свою важность в зависимости от отрасли и типа продукции.

Таким образом, на основании изложенного, можно сделать вывод о том, что ускоренная индустриализация и развитие экспортного потенциала взаимосвязаны и являются важными элементами экономического развития страны.

В результате проведенного анализа автором выявлены следующие факторы взаимосвязи влияния индустриализации на экспортный потенциал:

- развитие производства: ускоренная индустриализация способствует увеличению производства товаров и услуг, что в свою очередь увеличивает объем экспорта;

- при ускоренной индустриализации предприятия совершенствуют качество своей продукции, сокращают издержки производства, продукция становится конкурентоспособной на мировом рынке;

- увеличение объема производства и расширение ассортимента товаров позволяют развивать новые рынки и увеличить объем экспорта;

- инвестирование в новые технологии повышает эффективность производства и способствует росту экспортного потенциала;

- совершенствование логистики и улучшение транспортной инфраструктуры также является важным фактором для увеличения экспортного потенциала.

Основными направлениями ускоренной индустриализации Республики Таджикистан являются: развитие энергетического сектора, текстильной и легкой промышленности, развитие аграрного сектора, металлургии. Важным фактором ускоренной индустриализации является развитие всех видов инфраструктуры: транспортной, энергетической, коммуникационной, обеспечение повсеместного

доступа населения и промышленности к чистой воде и качественным банковским и логистическим услугам.

Перспективы индустриализации в Таджикистане обещают положительные результаты, при условии внедрения соответствующих мер и реформ, а также привлечения внутренних и внешних инвестиций. Это позволит стране диверсифицировать свою экономику, создать новые рабочие места и повысить уровень жизни населения.

Экспортный потенциал страны зависит от различных факторов, таких как доступность сырья, технические возможности, квалификация рабочей силы, инновационный потенциал, доступ к международным рынкам и торговым соглашениям и т.д.

#### **4.3. Оценка мер внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками**

Внешнеторговая политика - это совокупность стратегий, мер и действий, которые государство принимает для оказания влияния и регулирования своих внешнеэкономических отношений с другими странами. Эта политика направлена на регулирование торговли, инвестиций, трудовой миграции, технологического обмена и других аспектов взаимодействия стран в мировой экономике. Целью внешнеторговой политики является обеспечение экономических интересов государства и его участия в международной торговле.

По мнению С.К. Капышевой, внешнеторговая политика может быть различной в зависимости от политических, экономических и социальных целей государства. Она является важным инструментом внешнеполитической деятельности государства и может быть использована для достижения различных стратегических целей, таких как укрепление национальной экономики, улучшение уровня жизни граждан, поддержание политических отношений с другими странами и др.<sup>191</sup>

---

<sup>191</sup> Капышева, С.К. Экономические теории, как методологическая основа развития внешней торговли [Текст] / С.К. Капышева // Материалы международной научно-практической конференций «Валихановские чтения - 9». – Кокшетау, 2004. – С.87.

Реализация внешнеторговой политики предполагает разнообразие экспортируемых и импортируемых товаров и постепенное расширение географии торговых партнеров. Важно не зависеть от одного основного товара или одного рынка, чтобы уменьшить риски потери доходов и диверсифицировать возможности для роста и развития.

Ученые рассматривают понятие «внешнеторговая политика» в разных аспектах и подходах.

**Экономический подход:** внешнеторговая политика рассматривается как совокупность стратегий и мер, направленных на регулирование внешней торговли страны с целью защиты национальных экономических интересов. Этот подход сосредоточен на экономических аспектах внешнеторговой политики, таких как тарифы, квоты, санкции и договоры о свободной торговле.

**Политический подход:** внешнеторговая политика рассматривается в контексте политической деятельности страны на международной арене. В этом случае внешнеторговая политика может быть использована для достижения политических целей, таких как укрепление дружественных отношений с другими странами, поддержка союзников или противодействие враждебным государствам.

**Социальный подход:** внешнеторговая политика рассматривается с точки зрения ее воздействия на общество. В этом случае основное внимание уделяется социальным аспектам, таким как создание рабочих мест, защита прав работников, сокращение неравенства и экологическая устойчивость.

**Геополитический подход:** внешнеторговая политика рассматривается в контексте геополитических интересов и стратегий страны. Учитывается положение государства на мировой арене, его отношения с другими государствами и влияние на соседние регионы. В этом случае внешнеторговая политика может быть использована для укрепления влияния на международной арене и обеспечения национальной безопасности.

**Мультидисциплинарный подход:** внешнеторговая политика рассматривается совместно с экономическими, политическими, социальными и

геополитическими аспектами. Этот подход позволяет рассмотреть все эти факторы в комплексе и понять, как они взаимодействуют и влияют на формирование стратегии внешнеторговой политики<sup>192</sup>.

Внешнеторговая политика Республики Таджикистан строится на основе Конституции Республики Таджикистан, законов и иных нормативных правовых актов Республики Таджикистан, соблюдения общепризнанных принципов и норм международного права, а также обязательств, вытекающих из международных договоров, признанных Республикой Таджикистан.

К инструментам торговой политики Республики Таджикистан относятся (рис.4.3.1).



**Рисунок 4.3.1. – Инструменты торговой политики Республики Таджикистан**

**Источник:** разработано автором

Целью внешнеторговой политики является создание благоприятных условий для национальных экспортеров, импортеров, производителей и потребителей товаров и услуг. Регулирование импорта, экспорта, регистрации, документации и таможенных процедур осуществляется в соответствии с положением, которое регламентируется подразделами, главами и статьями Таможенного кодекса, и другими нормативными правовыми актами Республики Таджикистан. Процесс

<sup>192</sup> Черкасова, Т.П. Внешнеполитические интересы и интеграционные тренды современных держав [Текст] / Т.П. Черкасова, Д.А. Айрапетян // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2020. – №4. – С.216.

регулирование внешнеторгового оборота включает в себя регулирование импорта и экспорта товаров и услуг, установление таможенных пошлин, квот и других торговых ограничений.

Цели внешнеторговой политики Республики Таджикистан приведены на рис. 4.3.2.



**Рисунок 4.3.2. – Цели внешнеторговой политики Республики Таджикистан**

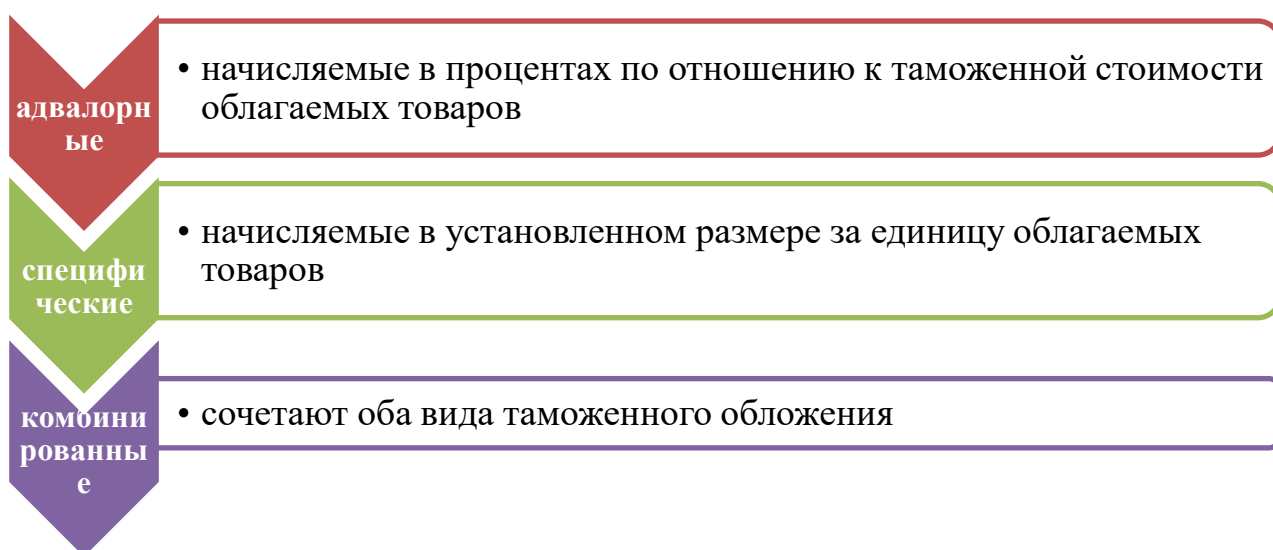
Источник: разработано автором

В соответствии с законодательством осуществляется экспортный контроль в отношении вооружений, военной техники и иной продукции военного назначения, ядерных материалов, оборудования, специальных неядерных материалов и соответствующих технологий, а также товаров и технологий двойного назначения.

Таможенный тариф Республики Таджикистан основан на Таможенном кодексе Республики Таджикистан и применяется в отношении ввоза товаров на таможенную территорию Республики Таджикистан и вывоза товаров с территории Республики Таджикистан.

Ставки таможенных пошлин являются едиными и не подлежат изменению в зависимости от лиц, перемещающих товары через таможенную границу Таджикистана, видов сделок и других факторов, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Республики Таджикистан.

Таможенным кодексом Республики Таджикистан установлены следующие виды ставок таможенных пошлин (рис.4.3.3).



**Рисунок 4.3.3. – Виды таможенных пошлин, применяемых во внешней торговле Республики Таджикистан**

Источник: разработано автором

В целях защиты экономических интересов Республики Таджикистан к ввозимым товарам могут временно применяться особые виды пошлин – специальные, антидемпинговые и компенсационные<sup>193</sup>.

<sup>193</sup> Обзор торговой политики Республики Таджикистан, Исполнительный комитет СНГ [Текст]. – М., 2019. – С.13.



В 1993 году был подписан Договор о создании Экономического союза для регулирования взаимоотношений государств СНГ. Целью Договора являлось установление свободной торговли, обеспечение взаимно выгодной экономической интеграции и сотрудничества между государствами СНГ. В рамках Экономического Союза были разработаны механизмы координации макроэкономической политики, совместного использования природных ресурсов, развития инфраструктуры, сотрудничества в сфере науки, образования и культуры.

Несмотря на подписание Договора о создании Экономического союза, реализация поставленных целей оказалась сложной. Некоторые государства не смогли достичь полной экономической интеграции и в конечном итоге выбрали путь независимости. В результате, Экономический союз был преобразован в более слабую и неформализованную Союзную экономическую общность (СЭО) в 1996 году.

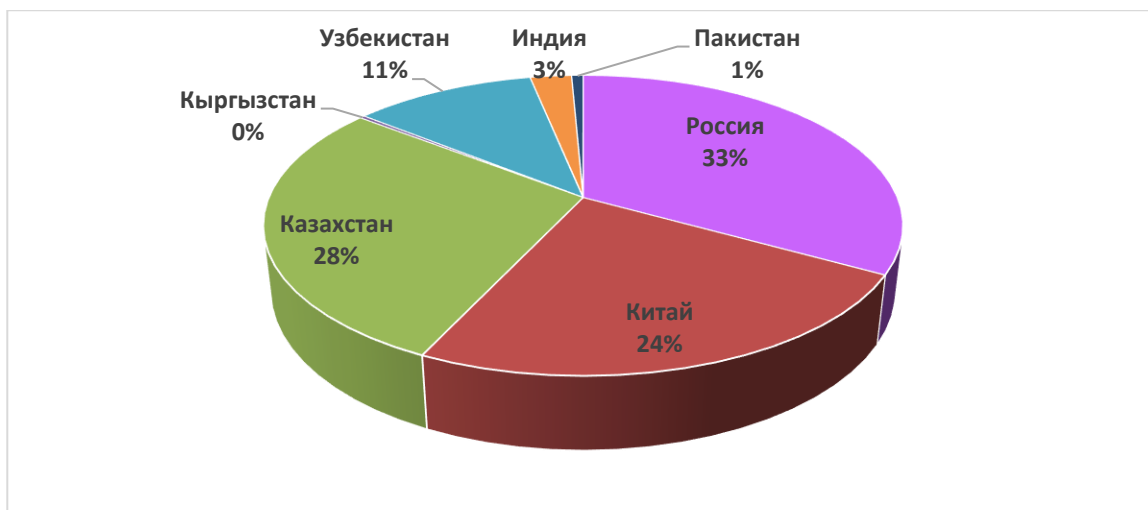
По мнению У.М. Гулакова, «соглашение и протокол к нему в пакете с другими документами, развивающими правовую базу по данной тематике, создавали достаточно эффективный инструмент последовательного формирования режима свободной торговли. В то же время соглашение содержало очень много исключений из правил»<sup>194</sup>. Республика Таджикистан строго соблюдает и выполняет торговое соглашение со странами СНГ.

Необходимо отметить необходимость реализации преимуществ транспортно-географического положения Таджикистана и потенциала ее приграничных территорий. Создание в ГБАО и Согдийской области широкой сети свободных экономических зон и зон приграничной торговли способствует увеличению объема товаров и инвестиций стран ШОС, которые в настоящий момент направляются в зарубежные страны.

Структура внешней торговли Таджикистана со странами ШОС в 2022 г. приведена на рис. 4.3.4.

---

<sup>194</sup> Гулаков, У.М. Анализ основных форм и тенденции углубления региональной экономической интеграции [Текст] / У.М. Гулаков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. – Душанбе: Сино, 2017. – №2/3. – С.19.



**Рисунок 4.3.4. – Структура внешней торговли Таджикистана со странами ШОС в 2022 г.**

**Источник:** разработано автором по: Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С. 277, 312.

В Таджикистане функционируют свободные экономические зоны (СЭЗ), в которых применяется льготные или нулевые тарифные ставки. Государство создает такие зоны для использования мирового разделения труда и другими экономическими целями. В.В. Асаул характеризует свободные экономические зоны как «часть экономической территории страны, где отсутствуют таможенные пошлины (или фиксируются на минимальном уровне) на ввоз и вывоз оборудования, исходных или промежуточных материалов и готовой продукции при максимальном упрощении всех процедур, связанных с экспортно-импортными операциями»<sup>195</sup>.

Х.С. Бабаев отмечает, что «участникам СЭЗ предоставляется льготный режим налогообложения, свободное обращение валюты в условиях общей свободы межстрановых финансовых транзакций и гарантии от конфискации иностранной собственности»<sup>196</sup>.

В настоящее время на территории Таджикистана действуют следующие свободные экономические зоны: «Сугд», «Панч», «Дангара», «Ишкашим»,

<sup>195</sup> Асаул, В.В. Научные основы инновационного развития территории на примере создания особых экономических зон [Текст] / В.В. Асаул. – СПб.: Наука, 2006. – С.104.

<sup>196</sup> Бабаев, Х.С. Свободные экономические зоны в системе факторов развития интеграционных процессов в национальной экономике Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Бабаев Хусейн Сайфидинович. – Худжанд, 2015. – С.10.

«Куляб». В таблице 4.3.1 приведены таможенные и налоговые режимы, действующие в СЭЗ.

**Таблица 4.3.1. – Таможенные и налоговые режимы, действующие в СЭЗ**

Наименование СЭЗ	Таможенный режим	Налоговый режим	Торгово-экономические партнеры
СЭЗ Сугд	Под таможенный режим свободной таможенной зоны иностранные и отечественные товары размещаются без взимания таможенных пошлин и налогов, а также без применения к товарам запретов и ограничений экономического характера	Подоходный налог: от 8% до 13% от зарплаты, социальный налог -25% от ФОТ	Страны ШОС, Страны СНГ, внутренний рынок
СЭЗ Панч	Режим свободной таможенной зоны иностранные и отечественные товары размещаются без взимания таможенных пошлин и налогов	Подоходный налог: от 8% до 13% от зарплаты, социальный налог -25% от ФОТ	Страны ШОС, внутренний рынок
СЭЗ «Дангара»	Ввоз товаров из-за рубежа без уплаты таможенной пошлины и НДС. При вывозе не взимаются налоги и таможенные пошлины, за исключением сборов за таможенное оформление, и не применяются запреты и ограничения экономического характера	Подоходный налог: от 8% до 13% от зарплаты, социальный налог -25% от ФОТ	Страны ШОС, внутренний рынок
СЭЗ «Ишкашим»	Режим свободной таможенной зоны иностранные и отечественные товары размещаются без взимания таможенных пошлин и налогов	Подоходный налог: от 8% до 13% от зарплаты, социальный налог -25% от ФОТ	Афганистан, внутренний рынок
СЭЗ «Куляб»	Режим свободной таможенной зоны иностранные и отечественные товары размещаются без взимания таможенных пошлин и налогов	Подоходный налог: от 8% до 13% от зарплаты, социальный налог -25% от ФОТ	Страны ШОС, внутренний рынок

**Источник:** Составлено автором по материалам бизнес-навигатора по свободных экономическим зонам Республики Таджикистан  
<https://akitrf.ru/upload/iblock/791/34cinpf4kc17i3h439gvbgjvp0jqie3d.pdf>

Анализ таблицы 4.3.1 свидетельствует, что во всех СЭЗ Республики Таджикистан применяется таможенный режим свободной экономической зоны, предусматривающий освобождение ввозимых и вывозимых товаров от

налоговых пошлин. Формирование СЭЗ с учётом местных условий с применением кластерного подхода может стать отправной точкой для повышения конкурентоспособности и развития всей территории страны.

В таблице 4.3.2 рассмотрим объем торговли с торгово-экономическими блоками: СНГ, ШОС и ОЭС

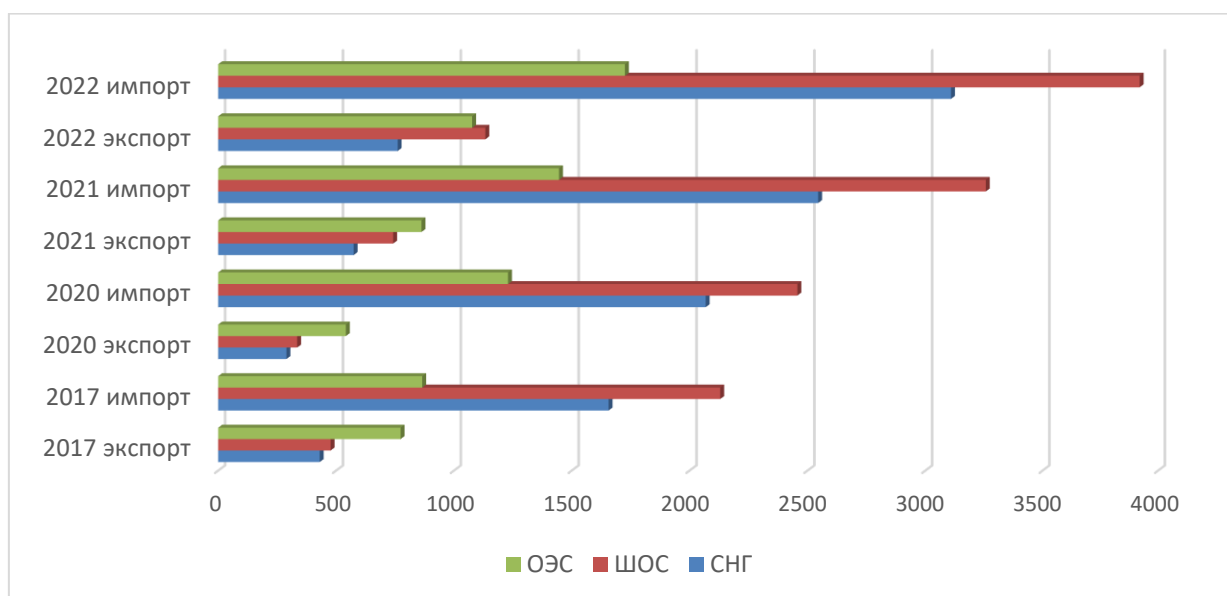
**Таблица 4.3.2. – Объем торговли Таджикистана с торгово-экономическими блоками СНГ, ШОС, ОЭС (млн доллар)\***

	2017		2020		2021		2022		Темп роста 2022 в % к 2017	
	экспорт	импорт	экспорт	импорт	экспорт	импорт	экспорт	импорт	экспорт	импорт
СНГ	430.7	1656.2	289.4	2068.4	574.6	2545.4	761.4	3109.0	176.8	187.7
ШОС	476.8	2129.9	334.9	2457.3	742.5	3256.9	1133.2	3920.3	237.7	184.1
ОЭС	773.7	865.4	541.7	1229.5	862.4	1445.8	1077.5	1725.8	139.3	199.4

\***Источник:** разработано автором на основании Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе, 2023. – С.314, 316, 319, 321, 322.

Из таблицы 4.3.2 видно, что объем внешней торговли Республики Таджикистан, как экспорта, так и импорта, имеет устойчивую тенденцию к росту. Самый высокий объем экспорта и импорта осуществляется Таджикистаном в страны ШОС, что проиллюстрировано на диаграмме 4.3.1.

**Диаграмма 4.3.1. – Объем торговли Таджикистана с торгово-экономическими блоками СНГ, ШОС и ОЭС млн доллар\***

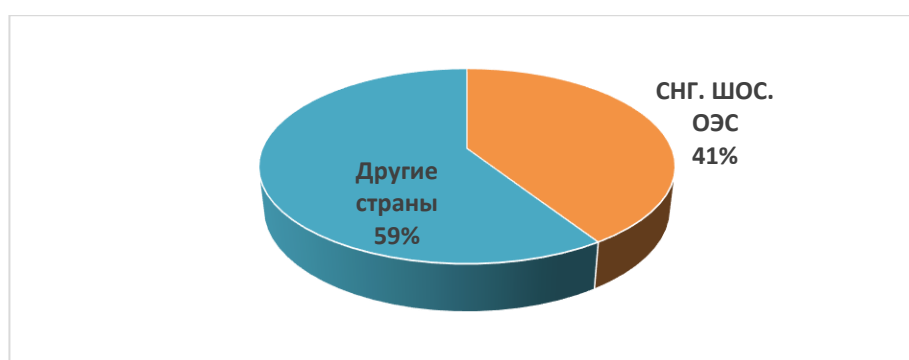


\***Источник:** разработано автором на основании Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.9 и официальный сайт UNCTAD <https://unctad.org/statistics>

Одной из мер внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками является формирование и развитие промышленных кластеров на базе СЭЗ. По мнению автора, «данная мера выгодна как государству, так и инвестору, так как создает условия для реконструкции действующих предприятий, способствует внедрению в производство технических новшеств, увеличению и разнообразию экспортного потенциала страны; усвоению новейших прогрессивных форм организации промышленного процесса и как следствие реализации произведенной продукции на экспорт»<sup>197</sup>.

Со стороны иностранных инвесторов повышается интерес к получению доступа к освоению полезных ископаемых страны, созданию на территории Таджикистана горнодобывающих предприятий, ориентированных на местную дешевую рабочую силу, внедрение и апробацию своих новейших разработок, позволяющих производить конкурентоспособную новую продукцию. Такое взаимовыгодное сотрудничество будет способствовать модернизации производственной, технологической, информационной и научно-исследовательской инфраструктуры.

Рассмотрим объем инвестирования, поступившего от стран СНГ, ШОС, ОЭС и других стран в экономику Республики Таджикистан в 2022 г.



**Рисунок 4.3.5. – Распределение инвестирования, поступившего от стран СНГ, ШОС, ОЭС и других стран в экономику Республики Таджикистан в 2022 г. в %**

**Источник:** составлено автором на основании статистических данных Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан. Душанбе, 2023. – С.574.

<sup>197</sup> Мирбобоев, Р.М. Свободные экономические зоны как форма развития интеграции Таджикистана в мировое хозяйство [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.2. – №4 (136). – С.31.

Крупными инвесторами в Республики Таджикистан из стран СНГ являются Казахстан - 403,0 млн дол. и Россия – 103,6 млн дол., а среди инвесторов стран ШОС значительная часть инвестиций принадлежит Китаю около 460,0 млн долларов. К категории другие страны относятся: Италия (167,3 млн дол.), Соединенное Королевство (61,3 млн дол.), США (58,8 млн дол.), Франция (53 1 млн дол.) и Люксембург (42,1 млн дол.).

В качестве мер внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками в Республике Таджикистан разработаны меры регулирования экспорта и валютного контроля.

В соответствии с законодательством Таджикистана осуществляется экспортный контроль в отношении вооружений, военной техники и иной продукции военного назначения, ядерных материалов, оборудования, а также товаров и технологий двойного назначения.

Резиденты имеют право при взаиморасчетах не зачислять на свои счета в банках все виды валюты в случаях, рассмотренных на рис. 4.3.6.



**Рисунок 4.3.6. – Случаи, при которых резиденты имеют право не зачислять на счета валюту**  
 Источник: разработано автором

Для сглаживания чрезмерных колебаний курса наличной иностранной валюты Национальный банк Таджикистана осуществляет наличные интервенции, которые непосредственно способствуют стабилизации курса национальной валюты. Например, если национальная валюта слишком быстро дешевеет, Национальный банк может продавать иностранную валюту и покупать сомони, чтобы укрепить его курс. Национальный банк может заключать сделки на обмен валюты с коммерческими банками, может регулировать процентные ставки, что может повлиять на спрос и предложение национальной валюты. Например, повышение процентных ставок может сделать национальную валюту более привлекательной для инвесторов, что может помочь укрепить ее курс.

Национальный банк Таджикистана уделяет особое внимание развитию платежной системы и несет ответственность за организацию стабильной и эффективной платежной, клиринговой, расчетной систем страны.

Национальный банк Республики Таджикистан является основным регулятором развития платежной системы страны. Он отвечает за создание и развитие инфраструктуры платежных систем, установление правил и нормативов, а также контроль за их соблюдением.

Цели развития платежной системы Таджикистана включают в себя:

- обеспечение безопасности и надежности платежных операций.

Национальный банк уделяет особое внимание мерам защиты от мошенничества и финансовым рискам. Он разрабатывает и внедряет современные технологии и стандарты, которые позволяют осуществлять безопасные электронные платежи;

- повышение доступности и удобства использования платежных систем.

Национальный банк поддерживает различные способы платежей: банковские карты, электронные кошельки, мобильные платежи и др. Он стимулирует развитие инновационных платежных технологий, чтобы облегчить жителям Таджикистана совершение платежей;

- Национальный банк поощряет использование безналичных платежей в стране. Он работает с банками и другими финансовыми учреждениями для расширения сети терминалов, банкоматов и платежных систем. Также он

проводит обучение и информационную кампанию для населения о преимуществах безналичных платежей;

- Национальный банк сотрудничает с международными организациями и другими странами для внедрения передовых практик и технологий в платежной системе Таджикистана. Это позволяет создать благоприятные условия для совершения международных платежей и привлечения иностранных инвестиций.

Следовательно, Национальный банк играет ключевую роль в развитии платежной системы Таджикистана, обеспечивая безопасность, доступность и эффективность платежных операций и способствуя интеграции страны в мировую платежную систему.

Оценка сильных и слабых сторон интеграции Таджикистана в различные интеграционные блоки при помощи SWOT – анализа играет важную роль в определении эффективности участия страны в таких объединениях.

В таблице 4.3.3 проведен SWOT- анализ участия Таджикистана в различных интеграционных блоках.

**Таблица 4.3.3 - SWOT- анализ участия Таджикистана в различных интеграционных блоках\***

<b>(S) сильные стороны</b>	<b>(O) возможности</b>
<p>Геополитическое положение: Таджикистан расположен в центре Центральной Азии и имеет стратегическое значение для международной торговли и транспортных маршрутов.</p> <p>Экономический потенциал: Таджикистан обладает значительными природными ресурсами, такими как водные ресурсы и драгоценные металлы. Участие в интеграционных блоках способствует увеличению объема торговли и инвестиций, что способствует экономическому росту и развитию страны. Участие в интеграционных блоках способствует повышению конкурентоспособности национальной экономики, развитию отраслей промышленности и сельского хозяйства, а также улучшению условий жизни населения.</p>	<p>Расширение рынков сбыта: Членство в интеграционных блоках может содействовать увеличению объемов экспорта товаров и услуг, предоставляя доступ к новым рынкам и возможностям для развития торговли.</p> <p>Привлечение инвестиций: Участие в интеграционных блоках может стимулировать приток иностранных инвестиций в страну, помогая развивать отрасли экономики и способствуя экономическому росту.</p> <p>Технологический обмен и совместные проекты: в рамках интеграционных блоков возможно сотрудничество с другими странами-участниками по обмену технологиями, запуску совместных проектов и развитию инновационных отраслей экономики.</p>



<b>(W) слабые стороны</b>	<b>(Т) угрозы</b>
<p>Таджикистан имеет недостаточно развитую инфраструктуру, что может затруднить полноценное участие в интеграционных блоках и эффективное функционирование в них.</p> <p>Недостаточное развитие национальной банковской системы, нестабильность курса национальной валюты</p> <p>Нехватка инвестиций для модернизации национальной экономики</p>	<p>Экономическая зависимость от других стран участников интеграционных блоков.</p> <p>Возможные экономические потери в случае выхода из интеграционного блока в будущем, если такое решение будет принято в связи с изменением обстоятельств и интересов страны.</p> <p>Слабые институты и бюрократические процессы, нестабильность и высокая зависимость от внешних рынков.</p>

**\*Источник:** составлен автором

В рамках взаимодействия с внешнеторговыми блоками Таджикистан проводит собственную внешнеторговую политику, направленную на развитие экспорта отечественных товаров и услуг, привлечение иностранных инвестиций и стимулирование экономического роста. Все эти усилия способствуют укреплению экономического потенциала Таджикистана и его интеграции в мировую экономику.

Автором систематизированы условия выбора приоритетных мер внешнеторговой политики Таджикистана:

- анализ объемов внешней торговли, структуры экспорта-импорта, основных партнеров и проблемных аспектов;
- учет особенностей интеграции страны во внешнеторговые блоки;
- оценка конкурентоспособности отечественного производства на внешних рынках и возможностей для его совершенствования;
- анализ потенциальных рынков сбыта и поиск новых торговых партнеров;
- разработка мер по стимулированию экспортно-импортных операций, включая льготные условия для экспортеров, развитие торговых связей и укрепление инвестиционного климата;
- анализ эффективности реализации приоритетных мер с целью корректировки политики в случае необходимости.

Таким образом, подводя итоги оценки мер внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками, можно сделать следующие выводы.

Целью внешнеторговой политики является создание благоприятных условий для таджикских экспортеров, импортеров, производителей и потребителей товаров и услуг. Для активизации внешнеторговой деятельности Таджикистана с торгово-экономическими блоками используются меры тарифного и нетарифного регулирования. Особенно явно данный процесс виден на примере создания свободных экономических зон.

Во всех СЭЗ Республики Таджикистан применяется таможенный режим свободной экономической зоны, предусматривающий освобождение ввозимых и вывозимых товаров от налоговых пошлин.

Эффективной мерой внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками является формирование и развитие промышленных кластеров на базе СЭЗ.

В качестве мер внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками в Республике Таджикистан разработаны меры регулирования экспорта и валютного контроля.

### **Выводы по четвертой главе**

Проведенный анализ, подтвержденный расчетом эконометрической модели, свидетельствует о том, что гидроэнергетика, производство алюминия, горнодобывающая, легкая и пищевая отрасли промышленности обладают достаточно высоким экспортным потенциалом. Для реализации этого потенциала необходимо осуществить реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, строительство новых предприятий, оптимизировать распределение ресурсов между разными отраслями экономики, улучшить транспортную и производственную инфраструктуру, улучшить профессиональные компетенции персонала.

Анализ отраслевых приоритетов экспортного потенциала промышленности Таджикистана позволил определить наиболее перспективные секторы для развития экспорта и привлечения иностранных инвестиций. Были учтены следующие факторы: ресурсная база страны, спрос на мировом рынке, технические возможности и конкурентное преимущество Таджикистана в определенных отраслях.

Развитие экспортного потенциала промышленности Таджикистана не только способствует росту экономики и внешней торговли страны, но и становится одним из ключевых элементов её успешной интеграции в региональную и мировую экономику. Поэтому в условиях ускоренной индустриализации страны оценки факторов развития экспортного потенциала имеет важное значение.

В результате проведенного анализа автором выявлены следующие факторы взаимосвязи влияния индустриализации на экспортный потенциал:

- развитие производства: ускоренная индустриализация способствует увеличению производства товаров и услуг, что в свою очередь увеличивает объем экспорта;

- при ускоренной индустриализации предприятия совершенствуют качество своей продукции, сокращают издержки производства, продукция становится конкурентоспособной на мировом рынке;

- увеличение объема производства и расширение ассортимента товаров позволяют развивать новые рынки и увеличить объем экспорта;

- инвестирование в новые технологии повышает эффективность производства и способствует росту экспортного потенциала;

- совершенствование логистики и улучшение транспортной инфраструктуры также является важным фактором для увеличения экспортного потенциала.

Целью внешнеторговой политики является создание благоприятных условий для таджикских экспортеров, импортеров, производителей и потребителей товаров и услуг. Для активизации внешнеторговой деятельности Таджикистана

с торгово-экономическими блоками используются меры тарифного и нетарифного регулирования. Особенно явно данный процесс виден на примере создания свободных экономических зон.

Автором систематизированы условия выбора приоритетных мер внешнеторговой политики Таджикистана:

- анализ объемов внешней торговли, структуры экспорта-импорта, основных партнеров и проблемных аспектов;
- учет особенностей интеграции страны во внешнеторговые блоки;
- оценка конкурентоспособности отечественного производства на внешних рынках и возможностей для его совершенствования;
- анализ потенциальных рынков сбыта и поиск новых торговых партнеров;
- разработка мер по стимулированию экспортно-импортных операций, включая льготные условия для экспортеров, развитие торговых связей и укрепление инвестиционного климата;
- анализ эффективности реализации приоритетных мер с целью корректировки политики в случае необходимости.

Эффективной мерой внешнеторговой политики Республики Таджикистан во взаимодействии с торгово-экономическими блоками является формирование и развитие промышленных кластеров на базе СЭЗ.

## ГЛАВА 5. СОПРЯЖЕНИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ И ДИНАМИЧНОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ ТАДЖИКИСТАНА

### 5.1. Реализация модели «динамичной открытой экономики» и дальнейшее развитие интеграционных процессов Республики Таджикистан

В отличие от существующих в литературе подходов к понятию «открытая экономика» в нашем исследовании предложено понятие «динамичной открытой экономики».

«Характерным признаком современной национальной экономики является ее открытость отмечает Р.В. Кашбразиев. Одна из ведущих тенденций экономической глобализации - последовательный переход многих стран от замкнутых национальных хозяйств к экономике открытого типа, обращенной к мировому рынку. Открытость в современном мире является важным признаком успешной и конкурентоспособной экономики»<sup>198</sup>. Открытость экономики является необходимым условием для успешного интегрированного и динамичного развития национальной экономики в региональном и глобальном масштабе.

По мнению Дж. Нэсбитта и П. Эбурдина, «для нормального функционирования мировой экономики необходимо достичь полной свободы торговли между странами, такой же, какая ныне характерна для торговых отношений внутри каждого государства»<sup>199</sup>.

По мнению Саидмуродова Л.Х. «... модель малой открытой экономики, характеризует экономику, которую находится под воздействием внешних шоков и не оказывает какого-либо существенного влияния на состояние мирового рынка. Это экономика, в которой мировая ставка процента задана состоянием

---

<sup>198</sup> Кашбразиев. Р.В. Открытость экономики как условие развития международной кооперации [Текст] / Р.В. Кашбразиев // Финансы: теория и практика. Вестник финансового университета. – 2015. – №4. – С.122

<sup>199</sup> Нэсбитт, Дж. Что нас ждет в 90-е годы. Мегатенденции. Год 2000 [Текст] / Дж. Нэсбитт, П. Эбурдин. – М.: Республика, 1992. – С.87.

мирового финансового рынка, а спрос и предложение на торгуемые товары во многом зависят от уровня мировых цен»<sup>200</sup>.

Открытая экономика – это система, в рамках которой страна участвует в международных экономических отношениях и торговле с другими странами. В такой экономике государство позволяет свободное перемещение товаров, услуг, капитала и рабочей силы через границы, а также участвует в международных финансовых и торговых договоренностях<sup>201</sup>.

Открытая экономика характеризуется притоком и оттоком иностранных инвестиций, международной торговлей, туризмом, а также свободным передвижением работников. Это позволяет стране использовать преимущества мирового рынка и предоставляет возможности для экономического роста и развития<sup>202</sup>.

Однако, открытая экономика также может стать уязвимой к воздействию внешних факторов, таких как экономические кризисы в других странах или изменение мировых цен на товары и услуги. Экономическая политика в открытой экономике должна учитывать как внутренние, так и внешние факторы, и стремиться к балансу между внутренними экономическими целями и глобальными экономическими трендами.

Модель открытой экономики – это модель макроэкономического анализа, которая рассматривает экономику не в изоляции, а в контексте ее взаимодействия с другими странами и мировым рынком.

В открытой экономике государство совершает торговлю и финансовые транзакции с другими странами, что позволяет импортировать и экспортировать товары, услуги и капитал. Дж. Сорос отмечал, что модель открытой экономики учитывает влияние международной торговли, курса валюты, международных

---

<sup>200</sup> Саидмуродов, Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Дониш, 2022. – С.84.

<sup>201</sup> Баходурова, С.А. Особенности макроэкономического равновесия в открытой экономике Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Баходурова Сулхия Азизходжаевна. – Худжанд, 2011. – С.102.

<sup>202</sup> Там же. – С.105.

инвестиций и других международных факторов на макроэкономическую активность и политику страны<sup>203</sup>.

По мнению Н.Н. Кауровой, «открытость экономики следует рассматривать в качестве неотъемлемой характеристики макроэкономической системы, обусловленной философией ее развития. С течением времени национальные экономики и мир в целом, в соответствии с общими тенденциями к открытости торговли, движению капитала, ресурсов (в том числе трудовых) становятся все более и более открытыми»<sup>204</sup>.

Обобщая мнения различных ученых, рассмотрим преимущества открытой экономики (рис.5.1.1).



**Рисунок 5.1.1. – Преимущества модели открытой экономики для Таджикистана**

**Источник:** составлено автором

Открытая экономика - это экономическая система, в которой страна поддерживает активные экономические отношения с другими странами и

<sup>203</sup> Сорос, Дж. Новая парадигма финансовых рынков [Текст] / Дж. Сорос; пер. с англ. Манн, Иванов и Фербер. – М.: 2008. – С.58.

<sup>204</sup> Каурова, Н.Н. Феномен открытости экономики с позиции угроз национальной безопасности страны [Текст] / Н.Н. Каурова // Финансы и кредит. – 2013. – №22. – С.41.

обеспечивает условия для более глубокой и широкой интеграции страны с мировым рынком и другими странами.

Открытая экономика и международная интеграции тесно взаимосвязаны и взаимозависимы. Открытая экономика предполагает, что страна открывает свои границы для торговли и инвестиций с другими странами. Это позволяет осуществлять обмен товарами, услугами, капиталом и технологиями с партнерами из различных стран. Благодаря этому увеличивается доступ к различным ресурсам, расширяются рынки сбыта и снижается стоимость производства благ и услуг. Открытая экономика также способствует увеличению конкуренции, что способствует повышению эффективности производства и качества товаров и услуг.

Региональная интеграция же является процессом объединения и сотрудничества различных стран, чтобы совместно решать общие проблемы, повышать взаимную заинтересованность и поддерживать обмен товарами, услугами, капиталом и технологиями. Открытая экономика стимулирует интеграционные процессы, так как предоставляет возможности для углубления сотрудничества и расширения международных связей.

Однако, открытость экономики – это не бесконтрольность. Открытость экономики требует «существенного и разумного вмешательства государства при формировании механизмов ее осуществления и должна быть построена на принципах эффективности, конкурентоспособности, национальной и региональной экономической безопасности»<sup>205</sup>.

Благодаря воспроизводственной открытости, глобальные процессы трансформируют геоэкономическое пространство, что создает возможности для повышения роли новых глобальных экономических участников.

Модель открытой экономики предполагает существование свободного обмена товарами и капиталом между странами, а также отсутствие ограничений

---

<sup>205</sup> Кашбразиев. Р.В. Открытость экономики как условие развития международной кооперации [Текст] / Р.В. Кашбразиев // Финансы: теория и практика. Вестник финансового университета. – 2015. – №4. – С.122.



на движение капитала и торговлю. При анализе открытой экономики учитывается влияние международных факторов на общий спрос, процентные ставки, уровень инфляции, доходы населения и другие макроэкономические показатели.

С точки зрения включенности национальной экономики в систему мирохозяйственных связей А.А. Афанасьев рассматривает различные модели интеграции по критерию степени открытости экономики страны:

«- открытой экономики, характеризующейся максимально глубоким включением экономики страны в систему мирохозяйственных связей;

- ограниченно открытой экономики, в рамках которой сочетаются, с одной стороны, черты глобальной открытости, а с другой – механизмы обеспечения национальной безопасности страны, и в первую очередь – ее технологического суверенитета;

- экономики закрытого типа, в основе которой – курс на достижение автаркии, т.е. наивысшей степени самообеспеченности и самодостаточности национальной экономической системы»<sup>206</sup>.

Экспорт и импорт являются ключевыми элементами открытой экономики, которые оказывают значительное влияние на ее развитие.

**Таблица 5.1.1. – Расчет открытости экономики Республики Таджикистан в 2010-2022 гг.\***

Показатель	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ВВП, млн. сомони	24707	50977	54790	64434	71059	79109	82543	90797	106232
Экспорт млн. сомони	5245	6105	7079	10567	10120	11368	15896	23844	28613
Импорт млн. сомони	11666	23553	23876	24036	29710	32421	35605	48971	56632
Коэффициент покрытия импорта экспортом	0,45	0,26	0,30	0,44	0,34	0,35	0,44	0,49	0,50
Коэффициент воспроизводственной открытости (КВО)	0,68	0,58	0,56	0,53	0,56	0,55	0,62	0,80	0,80
Экспортная квота, %	21,2	11,9	12,9	16,4	14,4	19,2	26,2	26,9	26,9
Импортная квота, %	47,2	46,2	43,5	37,3	41,8	40,9	43,1	53,9	53,3

\***Источник:** рассчитано автором на основании Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. – С.12-13.

<sup>206</sup> Афанасьев, А.А. Становление ограниченно открытой экономики суверенного типа в современной России: понятие, этапы, существенные характеристики [Текст] / А.А. Афанасьев // Экономические отношения. – 2022. – Т.12. – №3. – С.345.

Как было отмечено в первой главе, важно оценивать открытость экономики с позиции воспроизводственного процесса, что очень важно для обобщенной характеристики понятия открытости. К сожалению, в отечественной экономической литературе такой подход не прослеживается. На наш взгляд, именно такой подход позволяет более глубоко понять уровень вовлеченности национальной экономики в мировые процессы и ее готовность к международному сотрудничеству и дает возможность более глубоко дать характеристику понятию открытости экономики в условиях интеграционных процессов.

С.А. Баходурова отмечает, что «в открытой экономике национальные интересы могут выражать реально существующие экономические отношения лишь в условиях внутреннего и внешнего равновесия»<sup>207</sup>.

Открытость экономики, то есть свободный обмен товарами, услугами, капиталом и информацией с другими странами, может оказывать влияние на воспроизводственный процесс в стране.

Во-первых, открытость экономики позволяет фирмам импортировать более дешевую сырьевую продукцию и продукты, что позволяет снизить издержки производства и повысить конкурентоспособность продукции на мировом рынке. Это способствует увеличению объема производства и увеличению доходов предприятий.

Во-вторых, открытость экономики способствует трансферу технологий и знаний из-за рубежа, что позволяет улучшить качество и эффективность производственных процессов. Это повышает производительность труда и способствует росту экономики.

По нашему мнению, динамичная открытая экономика характеризуется высокой степенью конкуренции, свободным обменом товарами, услугами и капиталом на мировом рынке, свободным движением людей и предпринимательской активностью. Такая экономика обычно имеет низкие

---

<sup>207</sup> Баходурова, С.А. Особенности макроэкономического равновесия в открытой экономике Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Баходурова Сулхия Азизходжаевна. – Худжанд, 2011. – С.12.

тарифы на импорт и экспорт, а также открытые рынки для иностранных инвестиций. Это способствует сокращению бюрократических барьеров и стимулирует инновации, рост производства и экономический рост в целом.

Между динамичной открытой экономики и просто открытой экономики имеются некоторые отличия, которые связаны с их основными характеристиками и особенностями функционированием. Их различия можно обосновать на основе использования таких критерий, как экономический рост и инновации, гибкость и адаптивность, а также интеграции страны в мировую экономику.

Динамичная открытая экономика обычно означает более активную и инновационную экономическую деятельность, а также более глубокую интеграцию в мировую экономику по сравнению с просто открытой экономикой, которая может быть менее активной в отношении стимулирования роста и инноваций.

Динамичная открытая экономика имеет важное значение для процесса воспроизводства, так как она обеспечивает условия для эффективного функционирования рыночной системы и обмена товарами, услугами и капиталом с другими странами. Открытая экономика способствует росту экономики путем стимулирования конкуренции, инноваций и эффективного использования ресурсов.

Связь между динамичной открытой экономикой и процессом воспроизводства в условиях развития интеграционных процессов заключается в том, что такая экономика способствует развитию производства и расширению рынков сбыта, что в свою очередь повышает объем производства и оборот средств производства. Это способствует увеличению доходов, инвестиций и росту инфраструктуры, что в конечном итоге создает благоприятные условия для долгосрочного устойчивого развития экономики.

Связь между динамичной открытой экономикой и процессом воспроизводства в условиях развития интеграционных процессов является взаимообусловленной.

Динамичная открытая экономика, которая активно участвует в международной торговле и инвестициях, имеет значительное влияние на процесс воспроизводства в условиях развития интеграционных процессов.

Интеграционные процессы, такие как создание таможенного союза или зоны свободной торговли, позволяют странам ускорить обмен товарами и услугами, а также привлечь большие инвестиции из-за увеличения доступа к новым рынкам. Это способствует росту экономики и увеличению производства благ и услуг.

В свою очередь, динамичная открытая экономика предоставляет лучшие возможности для развития интеграционных процессов и приток новых инвестиций. Благодаря открытости рынка, страны могут эффективно использовать свои ресурсы, развивать новые технологии, увеличивать производство и создавать новые рабочие места.

Коэффициент воспроизводственной открытости является важным показателем для оценки эффективности и динамики развития открытой экономики, а его уровень отражает готовность и способность страны к интеграции в мировую экономическую систему. Коэффициент воспроизводственной открытости - показатель, который характеризует способность экономики обеспечивать население новыми возможностями для развития и роста. Он оценивается на основе открытости экономики для внешних воздействий, инноваций и инвестиций, а также способности обеспечивать доступ к ресурсам, знаниям и технологиям. Высокий коэффициент воспроизводственной открытости в экономике может способствовать увеличению производства и улучшению качества жизни населения.

Динамичная открытая экономика характеризуется высокой степенью коэффициента воспроизводственной открытости, так как она активно участвует в мировой экономической системе, осуществляет обмен товарами и услугами с другими странами, инвестирует за рубежом и привлекает иностранные инвестиции.

За анализируемый период коэффициент воспроизводственной открытости менялся от минимального значения 0,53 в 2017 до максимального 0,8 в 2021 и 2022 гг. Экономика Таджикистана имеет высокую степень открытости, но внешнеторговый оборот страны представлен по большей части импортом, а не экспортом. На протяжении всего анализируемого периода коэффициент покрытия импорта экспортом имел значения менее 0,5, что значительно меньше, чем в других странах СНГ (например, Казахстан 1,56, Беларусь 1,1).

**Диаграмма 5.1.1. – Динамика коэффициентов, характеризующих открытость экономики Таджикистана в 2010-2022 гг.\***



\***Источник:** составлено автором на основании UNCTAD Handbook of Statistics 2022. Geneva, UNCTAD, 2022: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41_en.pdf)

Если коэффициент покрытия импорта экспортом больше единицы, то говорят о положительном торговом балансе, который характеризуется преобладанием экспорта над импортом. Если коэффициент покрытия импорта экспортом меньше единицы, то говорят о отрицательном торговом балансе или дефиците, когда импорт преобладает над экспортом.

Экспортная квота показывает степень зависимости национальной экономики от сбыта отечественных товаров на рынке других стран (рассчитывается как отношение экспорта товаров к ВВП). Чем выше экспортная квота, тем больше ресурсов страны вовлечены в международное разделение труда и наоборот. Из таблицы 5.1.1 видно, что экспортная квота Таджикистана находится в пределах от 11,9% до 26,9%.

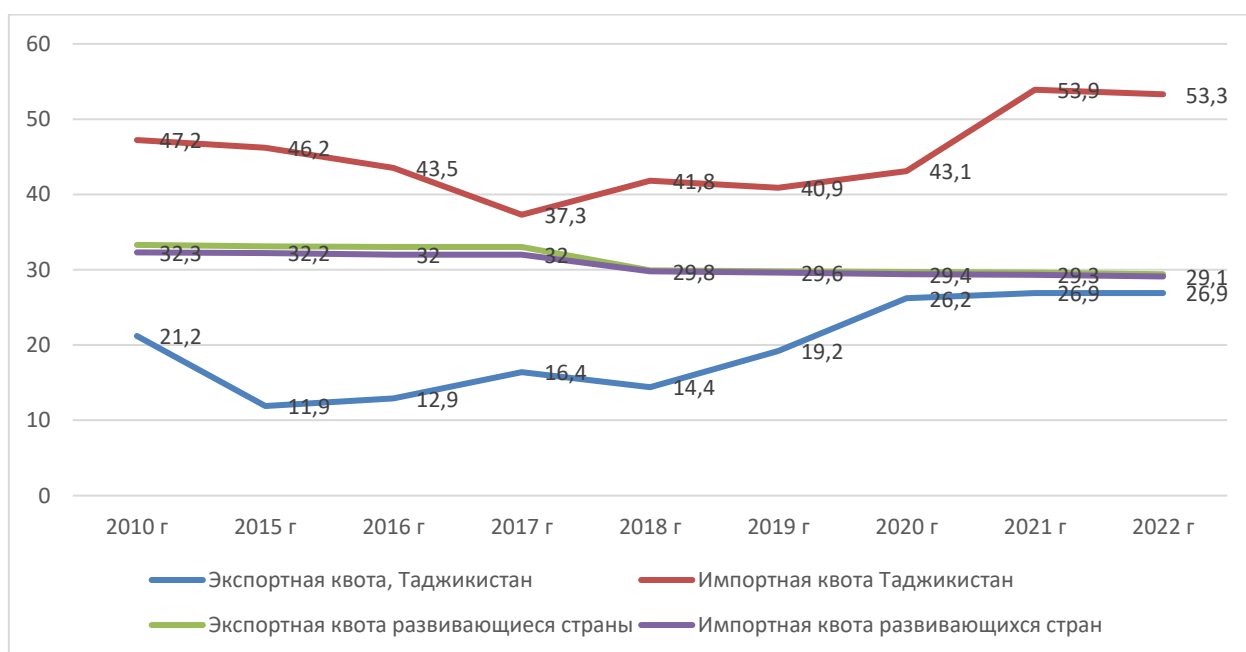
**Таблица 5.1.2. – Экспортная и импортная квоты в различных группах стран, в %\***

Страны	Экспортная квота		Импортная квота	
	2010 г	2022 г	2010 г	2022 г
Весь мир	23,9	28,6	24,5	28,5
Развитые страны	21,0	27,9	22,3	28,2
Развивающиеся страны	33,3	29,4	32,3	29,1
Страны с переходной экономикой	45,2	32,7	31,5	27,2

\***Источник:** составлено автором на основании UNCTAD Handbook of Statistics 2022. Geneva, NCTAD, 2022: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41_en.pdf)

М.М. Ахмедова пишет, что «об импортной зависимости страны можно судить по категории импортной квоты, которая показывает, какую часть импорт составляет от валового внутреннего продукта страны, а также ресурсную ограниченность страны в производстве необходимых товаров (рассчитывается как отношение импорта товаров к ВВП)»<sup>208</sup>. Для Таджикистана импортная квота в 2010-2022 гг. колеблется в пределах 37,3% - 53,3%.

**Диаграмма 5.1.2. – Динамика импортной и экспортной квоты Таджикистана и развивающихся стран\***



\***Источник:** составлено автором на основании UNCTAD Handbook of Statistics 2022. Geneva, UNCTAD, 2022: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41_en.pdf)

<sup>208</sup> Ахмедова, М.М. О проблеме инфляции и импортозависимости в условиях открытой экономики (на примере экономики Республики Таджикистан) [Текст] / М.М. Ахмедова // Статистика и экономика. – 2017. – Т.14. – №6. – С.4.

Сравнивая экспортные квоты Таджикистана и развивающихся стран, отметим, что размер экспортной квоты Таджикистана в 2010-2021 гг. был значительно ниже экспортной квоты развивающихся стран, лишь в 2022 г. несколько приблизившись к их уровню.

Повышение экспортной квоты может помочь увеличить экспорт и улучшить платежный баланс страны. Это означает, что экономика будет больше зарабатывать от экспорта, чем тратить на импорт, что может привести к укреплению национальной валюты и стабильности макроэкономических показателей.

Повышение экспортной квоты Таджикистана способствует развитию отраслей экономики, которые ориентированы на производство и экспорт товаров и услуг. Это может повысить конкурентоспособность страны, ее экономическое развитие и диверсификацию.

Динамика импортной квоты Таджикистана демонстрирует более высокие значения, чем у других развивающихся стран. Высокая импортная квота указывает на относительную открытость страны к внешней торговле, что может привести к большему разнообразию товаров для потребителей и возможностям выбора, но также может повлечь уменьшение спроса на местное производство и увеличение зависимости от импорта. В экономике Таджикистана, как и в большинстве открытых экономик, импортозависимость оказывает значительное влияние на уровень инфляции.

Импортозависимость – это состояние экономики, при котором большая часть потребляемых товаров и услуг внутри страны производится за ее пределами и импортируется. Такое положение дел может возникать из-за отсутствия или неэффективности отечественного производства, высокой зависимости от импортированных сырьевых ресурсов, низкой конкурентоспособности отечественных производителей, высоких издержек производства и других факторов<sup>209</sup>.

---

<sup>209</sup> Афанасьев, А.А. Становление ограниченно открытой экономики суверенного типа в современной России: понятие, этапы, сущностные характеристики [Текст] / А.А. Афанасьев // Экономические отношения. – 2022. – Т.12. – №3. – С.345-348.; Ахмедова, М.М. О проблеме инфляции и импортозависимости в условиях открытой экономики (на примере экономики Республики Таджикистан) [Текст] / М.М. Ахмедова // Статистика и экономика. – 2017. – Т.14. – №6. – С.4.

Наличие импортозависимости в экономике означает, что экономика Таджикистана уязвима к изменениям в мировой экономике, таким как изменение курсов валют, изменение мировых цен на нефть и другие товары. Это может привести к повышению стоимости импортируемых товаров и услуг, что, в свою очередь, может вызвать инфляцию и снижение покупательной способности населения.

По мнению Д.А. Алиджанова, импортозависимость негативно влияет на экономическую стабильность страны, увеличивая риски внешнеэкономических кризисов, ухудшение торгового баланса, потерю рабочих мест и прочие проблемы<sup>210</sup>. Для уменьшения импортозависимости применяются меры по развитию отечественного производства и снижению внешнеторговых издержек, созданию конкурентных условий для отечественных производителей, разнообразию экономической специализации, разработке и реализации инновационных программ и т.д.

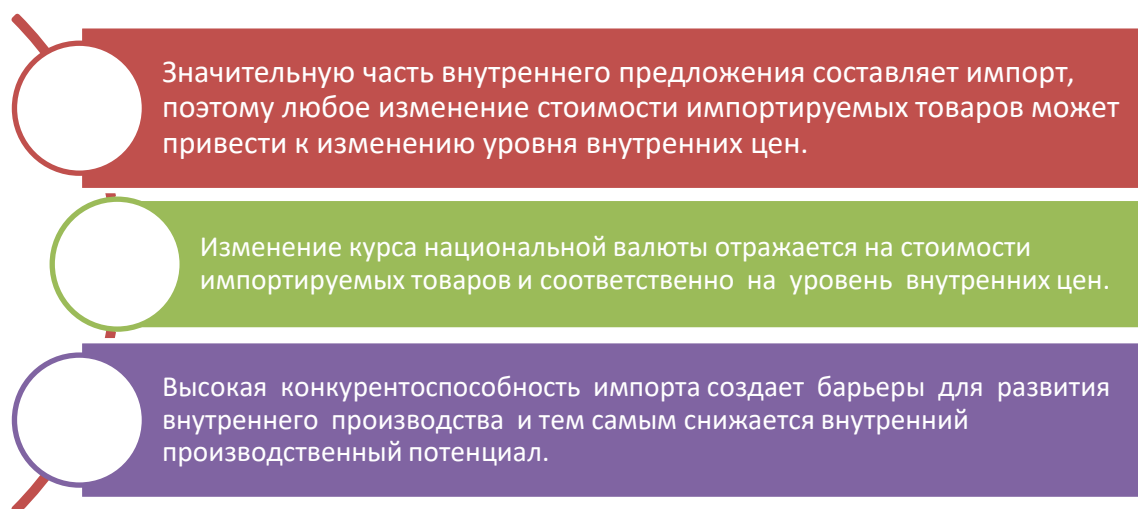
Международная торговля привносит конкуренцию в экономику и стимулирует повышение продуктивности и качества товаров и услуг, то есть создает конкурентное окружение, которое стимулирует отечественных производителей повышению качества своей продукции и услуг, росту производительности и применению передовых технологий и практик. Это может способствовать росту экономики и улучшению ее производительности. М.М. Ахмедова отмечает, что «импорт в целом положительно влияет на уровень инфляции в Таджикистане, но несмотря на то, что импорт покрывает товарный дефицит, и в условиях существенного увеличения платежеспособного спроса способствует снижению инфляции спроса, его рост может привести к очень негативным последствиям»<sup>211</sup>.

---

<sup>210</sup> Алиджанов, Дж.А. Импортозамещающий экономический рост в условиях переходной экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Алиджанов Джамшед Абдукаюмович. -Душанбе, 2021. – С.19.

<sup>211</sup> Ахмедова, М.М. О проблеме инфляции и импортозависимости в условиях открытой экономики (на примере экономики Республики Таджикистан) [Текст] / М.М. Ахмедова // Статистика и экономика. – 2017. – Т.14. – №6. – С.4.





### **Рисунок 5.1.2. – Негативные последствия импорта для экономики Таджикистана**

**Источник:** составлено автором

В таблице 5.1.4 рассмотрим динамику средней склонности к импорту в Республике Таджикистан.

**Таблица 5.1.3. – Динамика средней склонности к импорту в Республике Таджикистан за 2015-2022 гг.\***

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ВВП, млн. долл.	8270	6990	7540	7770	8300	8130	8940	10490
Импорт млн. долл.	3435,6	3031,2	2774,9	3151,0	3349,3	3150,9	4209,5	5167,5
Средняя склонность к импорту	0,42	0,43	0,37	0,41	0,40	0,39	0,47	0,49

**\*Источник:** Рассчитано автором на основании статистических данных Республики Таджикистан

Из таблицы 5.1.4 видно, что средняя склонность к импорту за рассматриваемый период находится в пределах от 0,37 до 0,49, данный показатель для Республики Таджикистан находится на среднем уровне.

Открытая экономика может привести к увеличению средней склонности к импорту по нескольким причинам:

- открытая экономика предоставляет потребителям доступ к широкому ассортименту товаров и услуг из разных стран. Это может привести к возрастанию спроса на импортные товары и услуги;

- конкуренция со стороны иностранных производителей: когда рынок открыт для импорта, отечественные производители сталкиваются с конкуренцией со стороны иностранных производителей. Если иностранные товары или услуги более качественны или дешевле, потребители могут предпочесть их, что повышает среднюю склонность к импорту;

- наличие специализации: открытая экономика позволяет странам сосредотачиваться на производстве товаров или услуг, в которых они имеют конкурентные преимущества. В результате могут возникать отрасли, где страна не является конкурентоспособной, и она будет импортировать эти товары и услуги из других стран;

- открытая экономика может привлекать иностранные инвестиции, которые могут стимулировать экономический рост. Иностранные компании могут вкладывать капитал в страну и создавать новые производственные мощности, что может повысить объем импорта.

В целом, связь между открытой экономикой и средней склонностью к импорту заключается в том, что открытая экономика обычно предоставляет больше возможностей для импорта товаров и услуг из других стран, что может приводить к увеличению средней склонности к импорту.

«Открытая экономика Таджикистана зависит от внешних экономических событий, которые могут повлиять на курс национальной валюты в отношении иностранных валют. Если национальная валюта девальвируется, то это может привести к увеличению цен на импортные товары и услуги и, как следствие, к инфляции»<sup>212</sup>.

Таким образом, в условиях большой импортозависимости намного увеличивается риск прямого и косвенного импорта инфляции. Рост импорта значительно увеличивает конкурентную среду, в условиях малой открытой экономики Таджикистана наличие такой конкурентной среды становится существенным барьером для развития внутреннего производства.

---

<sup>212</sup> Ахмедова, М.М. О проблеме инфляции и импортозависимости в условиях открытой экономики (на примере экономики Республики Таджикистан) [Текст] / М.М. Ахмедова // Статистика и экономика. – 2017. – Т.14. – №6. – С.6.

С.А. Баходурова отмечает, что «в развивающихся странах внешнеторговая открытость экономик усиливалась в большей степени, чем финансовая открытость, в то время как в промышленно развитых странах именно степень финансовой открытости увеличивалась особенно быстрыми темпами. Это объясняется более развитым в этих странах финансовым рынком»<sup>213</sup>.

Степень финансовой открытости экономики определяет уровень доступности и свободы движения капиталов на международном уровне. Это означает, насколько легко и без ограничений иностранным инвесторам вкладывать свои деньги в данную экономику и насколько легко местным инвесторам выводить свои деньги за пределы страны.

Степень финансовой открытости экономики может варьироваться от полной открытости, когда нет ограничений на перемещение капиталов, до полного закрытия, когда страна ограничивает или запрещает доступ иностранных инвесторов или ограничивает вывод местных инвесторов.

Финансовая открытость экономики имеет свои преимущества и недостатки. Она может способствовать притоку иностранных инвестиций, технологий, созданию новых рабочих мест и увеличению экономического роста. Однако она также может привести к экономической нестабильности, если страна не сможет контролировать иностранный капитал и столкнется с финансовыми кризисами. Степень финансовой открытости экономики зависит от политических решений и экономической политики страны.

Д.А. Алиджанов отмечает, что «бесперебойность обеспечения расширенного воспроизводства подразумевает реализацию такой экономической политики, при которой обеспечиваются пропорции между потреблением и накоплением, способствующие как росту потребления, так и увеличению накопления»<sup>214</sup>.

---

<sup>213</sup> Баходурова, С.А. Особенности макроэкономического равновесия в открытой экономике Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Баходурова Сулхия Азизходжаевна. – Худжанд, 2011. – С.67.

<sup>214</sup> Алиджанов, Дж.А. Импортзамещающий экономический рост в условиях переходной экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Алиджанов Джамшед Абдукаюмович. -Душанбе, 2021. – С.20.

По мнению автора, «участие страны в системе внешнего финансирования является фактором углубления в систему международных экономических связей, усиления открытости национальной экономики. Оно, несомненно, актуально для национальной экономики Республики Таджикистан и является фактором ее интеграции в мировую экономику»<sup>215</sup>.

Важнейшую роль в усилении процессов интернационализации и интеграции в рамках мирового хозяйства играют прямые иностранные инвестиции. В современных условиях они превратились в важнейший фактор глобализации мировой экономики. В предыдущих главах было показано, что одним из главных индикаторов интегрированности отдельных стран в мирохозяйственные связи и в глобальную инвестиционную систему является отношение притока ПИИ по отношению к ВВП.

Таджикистан открыт для иностранных инвесторов, и никаких барьеров для входа юридически не существует, хотя некоторые виды деятельности фактически закрыты для ПИИ. За исключением финансового сектора, где существуют некоторые требования к иностранным инвесторам, формальных ограничений владения для иностранцев не существует. Однако, отсутствие полностью функционирующей системы «единого окна» для регистрации и обширные требования к лицензированию могут выступать в качестве неофициального ограничения для фирм, принадлежащих иностранцам.

Финансовая открытость экономики относится к степени доступности и свободы перемещения финансовых ресурсов, инвестиций и капитала внутри страны и за ее пределами. Она обозначает, насколько легко и свободно можно инвестировать и переводить финансовые активы, а также осуществлять финансовые операции на рынках других стран.

Участие в международном движении капитала Республика Таджикистан рассматривает как одну из форм интеграции республики в мировое хозяйство и

---

<sup>215</sup> Мирбобоев, Р.М. Анализ участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных блоках [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – №4. – Ч.1. – С.149.

как важнейшее условие обеспечения национальной экономики финансовыми ресурсами в условиях отсутствия достаточных финансовых ресурсов.

Открытая экономика предоставляет возможность для притока иностранных инвестиций и развития экспорта. Это способствует росту производства и сокращению безработицы. Расширение международной торговли также может способствовать технологическим инновациям и увеличению эффективности производства, что, в свою очередь, способствует экономическому росту.

В целом, открытая экономика обеспечивает стимулы для развития и роста, способствует конкуренции, обмену технологиями и переносу знаний, а также увеличивает доступ к ресурсам и рынкам. Эти факторы влияют на экономический рост и развитие страны.

Ученые также рассматривают институциональную открытость экономики, которая оценивается степенью либерализации торгового и валютного режимов страны. По мнению В.П. Оболенского, «экономика считается более открытой, если национальные экономические субъекты сталкиваются с меньшим числом ограничений при выходе на внешний рынок, так же как зарубежные – при входе на национальный рынок»<sup>216</sup>.

Институциональная открытость экономики Таджикистана проявляется в следующих аспектах:

1. Таджикистан имеет свободную торговлю с другими странами и участвует во многих международных торговых соглашениях. Это позволяет коммерческим организациям свободно вносить и вывозить товары, без существенных торговых ограничений и бюрократических препятствий.

2. Таджикистан активно привлекает иностранные инвестиции. Для этого созданы специальные законы, прозрачные правила и условия для иностранных инвесторов, такие как налоговые льготы, освобождение от таможенных пошлин и прочие преференции.

---

<sup>216</sup> Оболенский, В.П. Открытость национальных экономик: мир и Россия [Текст] / В.П. Оболенский // Мировая экономика и международные отношения. – 2017. – Т.61. – №10. – С.5.

3. Экономика Таджикистана открыта для международных финансовых институтов и кредиторов. Таджикистан активно сотрудничает с такими организациями, как Международный валютный фонд, Всемирный банк и другие, получая кредиты, гранты и техническую помощь для развития экономики.

4. Таджикистан проводит реформы для либерализации рынков и снижения государственного вмешательства в экономику. В последние годы введены меры по приватизации государственных предприятий, отмене лицензирования некоторых отраслей, улучшению условий для предпринимательства.

5. Постоянно совершенствуется законодательство, которое защищает права собственности в Таджикистане. Это создает благоприятную среду для инвестиций и развития предпринимательства.

6. Прозрачность и отчетность: в последние годы правительство Таджикистана сделало значительные шаги в сторону повышения прозрачности и отчетности в экономике, включая публикацию бюджетной информации, регулярное проведение финансовой отчетности государственных органов и предприятий.

Институциональная открытость экономики Таджикистана позволяет создать благоприятную среду для инвестиций, развития предпринимательства укрепления экономической стабильности страны и участия в региональных интеграционных процессах.

Модель «открытой экономики» предполагает, что Республика Таджикистан интегрируется в мировую экономику и развивает внешнеэкономические связи с другими странами. Это подразумевает развитие торговли, привлечение иностранных инвестиций, развитие туризма, международного сотрудничества и других аспектов экономической деятельности.

Развитие «открытой экономики» и интеграционных процессов в Республике Таджикистан способствует увеличению экономического роста, снижению бедности, привлечению новых технологий и знаний, а также повышению уровня жизни населения. Однако для успешной реализации этой модели необходимо

проводить структурные реформы, развивать человеческий капитал и улучшать деловую среду<sup>217</sup>.

Следовательно, экономика Таджикистана обладает достаточно высокой степенью открытости, благодаря чему возникает возможность для притока иностранных инвестиций и развития экспорта.

Сравнение импортной и экспортной квот Таджикистана и других развивающихся стран свидетельствует о неоправданно высоком значении импортной квоты и недостаточном значении экспортной квоты. Высокое значение импортной квоты способствует усилению импортозависимости экономики Таджикистана.

Участие в международном движении капитала Республика Таджикистан рассматривает как одну из форм интеграции республики в мировое хозяйство и как важнейшее условие обеспечения национальной экономики финансовыми ресурсами в условиях отсутствия достаточных финансовых ресурсов.

Участие страны в системе внешнего финансирования является фактором углубления в систему международных экономических связей, усиления открытости национальной экономики. Оно, несомненно, актуально для национальной экономики Республики Таджикистан и является фактором ее интеграции в мировую экономику.

Институциональная открытость экономики Таджикистана находится на достаточном уровне и периодически совершенствуется.

Таким образом, в условиях развития интеграционных процессов динамичная открытая экономика оказывает положительное влияние на процесс воспроизводства, способствуя его ускорению и совершенствованию благодаря развитию международной торговли, привлечению иностранных инвестиций и технологий, а также расширению рынков и повышению уровня конкуренции.

---

<sup>217</sup> Алиджанов, Дж.А. Импортзамещающий экономический рост в условиях переходной экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Алиджанов Джамшед Абдукаюмович. -Душанбе, 2021. – С.10.

## **5.2. Перспективы, организационно-экономические условия и принципы создания торгово-логистических кластеров в условиях региональной экономической интеграции**

Формирование и развитие кластеров способствуют эффективной организации производственных и торговых процессов, обеспечивают оптимальное использование ресурсов и является эффективным механизмом в привлечении прямых иностранных инвестиций, а также активизации внешнеэкономической интеграции. Кластеры способствуют развитию отдельных регионов страны, делая их более конкурентоспособными на международном рынке. Развитие кластеров может привлечь иностранные инвестиции, улучшить инфраструктуру и повысить уровень жизни жителей региона.

Методологические подходы к созданию и механизмы функционирования торгово-логистических кластеров может меняться в зависимости от специфики отрасли и региона, в которых они действуют. Существует несколько методологических подходов к созданию торгово-логистического кластера, в зависимости от целей и задач его функционирования (см. таблица 5.2.1).

**Таблица 5.2.1 - Методологические подходы к созданию торгово-логистического кластера\***

Подход	Содержание подхода
Региональный подход	В этом случае создание кластера осуществляется на основе развития существующих или потенциальных преимуществ определенного региона. Региональные власти, бизнес-сообщество и образовательные учреждения могут объединить свои усилия для создания такого кластера, который будет способствовать развитию торговли и транспорта в регионе.
Секторный подход	При этом подходе создание кластера основывается на концентрации предприятий и организаций в определенной отрасли. Например, кластер может быть создан вокруг логистических компаний, торговых сетей, производителей товаров или услуг, связанных с торговлей и транспортом
Классический подход	В этом случае кластер создается на основе концентрации различных предприятий и учреждений в одном месте с



	целью увеличения эффективности производственных и торговых процессов. В такой модели кластера сосредоточены как торговые, так и транспортные компании, а также предприятия, предлагающие услуги, связанные с данными отраслями.
Инновационный подход	При таком подходе основным фокусом является использование инноваций и новых технологий для развития торгово-транспортного кластера. Создание кластера может включать в себя объединение стартапов, специализированных технопарков или инновационных центров, с целью совместного использования новых технологий и разработки инновационных решений в сфере торговли и транспорта.

\*Источник: разработано автором

Конкретный подход к созданию торгово-логистического кластера зависит от местных условий, целей и задач, которые стоят перед создателями кластера. Необходимо учитывать специфику внешней торговли, потребности рынка и возможности взаимодействия между участниками кластера.

При создании торгово-логистического кластера необходимо определение компаний, специализирующихся на торговле и логистике в Таджикистане, которые могут принять участие в кластере.

Основателем теории кластеров в экономике является М. Портер, который открыл этот феномен в ходе изучения конкурентоспособности предприятий различных отраслей различных стран. М. Портер писал: «чем сильнее развита конкуренция на внутреннем рынке страны и выше требования покупателей, тем больше вероятность успеха компаний из этой страны на международных рынках (и наоборот, ослабление конкуренции на национальном рынке приводит, как правило, к утрате конкурентных преимуществ)»<sup>218</sup>.

С.А. Розенфельд определял кластер как «географически ограниченную концентрация связанных или дополненных фирм, с активными каналами для

<sup>218</sup> Портер, М. Конкуренция [Текст] / М. Портер. – М.: Вильямс, 2005. – С.241.

деловых сделок, инфраструктурой, трудовым рынком и услугами, которая может получить, как выгоду от общих возможностей, так и общие риски»<sup>219</sup>.

«Включение отечественных кластеров в глобальные цепочки стоимости позволяет существенно поднять уровень национальной технологической базы, увеличить экономический рост за счет повышения международной конкурентоспособности предприятий путем внедрения критических технологий и новейшего оборудования, получения предприятиями кластера доступа к современным методам управления, специальным знаниям, а также выхода на международные рынки»<sup>220</sup>.

В целом, кластеры играют важную роль в развитии и содействии трансграничной торговли, позволяя компаниям выступать более конкурентоспособными на мировом рынке и создавать благоприятные условия для сотрудничества и совместного развития.

Участие Таджикистана в интеграционных объединениях ШОС и ЦАРЭС по развитию транспортной инфраструктуры региона, увеличивает привлекательность международной торговли и транзитных операций для соседних стран. Внешнеторговый оборот Таджикистана со странами Центральной Азии по итогам 2022 года вырос на 23%<sup>221</sup>.

Внешняя торговля отражает обмен товарами и услугами между различными странами или регионами. Она является важным механизмом экономического развития и роста, позволяя странам использовать свои преимущества в производстве и экспортировать излишки на международный рынок, а также импортировать товары и услуги, которые требуются на внутреннем рынке. Трансграничная торговля - это процесс купли-продажи товаров и услуг между разными странами, который осуществляется через границы, между экономическими субъектами разных государств. По мнению Х.А. Одинаева и

---

<sup>219</sup> Rosenfeld, S.A. Bringing Business Clusters into the Mainstream of Economic Development [Text] / S.A. Rosenfeld // European Planning Studies. – 1997. – №5. – PP.3-23.

<sup>220</sup> Мирбобоев Р.М. Место торгово-логистических кластеров в активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.7. – №11. – С.80.

<sup>221</sup> Данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stat.tj/ru?ysclid=17eubppjqz676345690>

У.М. Гулакова, трансграничная торговля является одним из главных элементов мировой экономической интеграции и способствует экономическому росту, развитию и обмену между странами<sup>222</sup>.

Активизация внешнеэкономической деятельности связана с изменением индикаторов трансграничной торговли следующим образом:

- при активизации внешнеэкономической деятельности обычно наблюдается увеличение объема трансграничной торговли. Большое количество компаний начинает экспортировать свою продукцию за рубеж, что ведет к увеличению объемов экспорта. Также возникает спрос на импортные товары и услуги, что приводит к увеличению объема импорта;

- увеличение объема внешней торговли способствует росту экономики, поскольку экспорт и импорт являются одним из основных источников доходов для страны. Активизация внешнеэкономической деятельности может увеличить производство и экспорт товаров и услуг, что в свою очередь может привести к росту ВВП страны;

- участие в международной торговле стимулирует компании к инновациям, улучшению качества товаров и услуг и снижению стоимости производства. Это позволяет компаниям стать более конкурентоспособными на международном рынке и увеличить объемы экспорта;

- улучшение технологического развития: активизация трансграничной торговли может способствовать передаче технологий и знаний между странами. Это позволяет стране импортировать новые технологии и инновации, что может улучшить ее производственные возможности и повысить эффективность экономики.

В целом, активизация внешнеэкономической деятельности и рост индикаторов трансграничной торговли обычно взаимосвязаны и могут способствовать экономическому росту, созданию рабочих мест и повышению конкурентоспособности.

---

<sup>222</sup> Одинаев, Х.А. Развитие свободных экономических зон и проблемы расширения межрегиональной торговли [Текст] / Х.А. Одинаев, У.М. Гулаков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических наук. - Душанбе, 2018. - №2/10. - С.8.

Индикаторы трансграничной торговли - это количественные или качественные показатели, используемые для измерения и анализа объема, структуры, динамики и характера международной торговли между странами или регионами. Они помогают оценить уровень интеграции экономики в мировую торговую систему и выявить основные тенденции в торговле.

Для оценки особенностей трансграничной торговли используется индикатор трансграничной торговли, назначение которого заключается в численной оценке, анализе, мониторинге и прогнозировании международной торговли между разными странами, которые осуществляют эксперты Всемирного Банка.

Индикатор трансграничной торговли представляет собой показатели объемов и структуры международной торговли. Он включает в себя данные о стоимости экспорта и импорта различных товаров и услуг, о балансе торговли (исключая транзитные поставки), а также долю торговли в ВВП, структуру товаров и услуг, торговых партнеров и т.д. Эти данные помогают правительству принимать решения о торговых стратегиях, оценить воздействие торговых политик и соглашений, конкурентоспособность и используются для анализа международной торговли и определения ее влияния на экономический рост и динамичное развитие страны.

Связь между внешней торговлей и индикатором трансграничной торговли заключается в том, что индикатор является инструментом для измерения и анализа внешней торговли, а также используется для оценки эффективности и уровня развития внешней торговли страны. Он позволяет определить, какие товары и услуги импортируются и экспортируются, в каких объемах, какая их структура и какова динамика международной торговли. Это важно для понимания влияния внешней торговли на экономику страны, оценки ее конкурентоспособности на международном рынке, определение области для улучшения внешней торговли, а также разработки торговой политики и принятия решений в сфере внешнеэкономической деятельности.

Рассмотрим индикаторы эффективности логистики стран, с которыми Таджикистан осуществляет трансграничную торговлю (индикаторы составлены Всемирным Банком).

**Таблица 5.2.2. – Индикаторы эффективности логистики стран, с которыми Таджикистан осуществляет приграничную торговлю (данные за 2023 г).\***

Страна	Оценка LPI	Таможенный рейтинг	Оценка инфраструктуры	Оценка международных перевозок	Оценка компетентности в логистике	Оценка отслеживания
Таджикистан	2,5	2,2	2,5	2,5	2,8	2,0
Узбекистан	2,6	2,6	2,4	2,6	2,6	2,4
Кыргызстан	2,3	2,2	2,4	2,4	2,2	2,3
Казахстан	2,7	2,6	2,5	2,6	2,7	2,8
Китай	3,7	3,3	4,0	3,6	3,8	3,8
Афганистан	1,9	2,1	1,7	1,8	2,0	1,6
Россия	2,6	2,4	2,7	2,3	2,6	2,5

\***Источник:** составлено автором на основании данных Всемирного Банка <https://lpi.worldbank.org/international/global>

Наибольшая эффективность логистических показателей в 2023 г. у Китая, наименьшая – у Афганистана. Таможенный рейтинг страны показывает, насколько эффективно и надежно функционирует ее таможенная система. Рейтинг определяется на основе нескольких факторов, включая прозрачность и предсказуемость таможенных процедур, уровень коррупции, доступность информации об импорте и экспорте, соблюдение таможенных законов и политик, эффективность и профессионализм таможенных служащих и т.д. Чем выше рейтинг, тем более благоприятные условия предоставляет страна для торговли и импорта-экспорта товаров. Наибольший таможенный рейтинг у Китая, наименьший – у Афганистана и Кыргызстана.

В целом, благоприятный таможенный режим обычно считается положительным фактором для деятельности инвесторов и экспортеров, в то время как высокие таможенные барьеры и неэффективные процедуры таможенного оформления могут создать трудности и сдерживать развитие международной торговли. Таможенный рейтинг помогает инвесторам и

экспортерам принимать более осознанные решения о торговле с определенной страной и позволяет оценить ее конкурентоспособность в международной сфере.

Эффективность логистических показателей играет важную роль в обеспечении успешной региональной экономической интеграции по ряду причин:

1. Улучшение транспортной инфраструктуры: региональная экономическая интеграция требует гладкого перемещения товаров и услуг внутри региона. Развитая логистическая сеть позволяет обеспечить быструю и эффективную доставку товаров и услуг, что может способствовать росту торговли и инвестиций.

2. Снижение издержек: логистическая эффективность может помочь региональным экономическим интеграциям снизить издержки транспортировки товаров и услуг, таких как расходы на топливо, хранение товаров и платежи за перевозку. Это может сделать товары и услуги более доступными и конкурентоспособными для потребителей в регионе.

3. Улучшение времени поставки: логистическая эффективность также может сократить время доставки товаров и услуг в региональной экономической интеграции. Быстрая доставка помогает сокращать время ожидания и улучшает общую эффективность поставок, что может способствовать более оперативной работе предприятий и повышению удовлетворенности клиентов.

4. Улучшение конкурентоспособности региона: высокая логистическая эффективность может помочь региональным экономическим интеграциям улучшить их конкурентоспособность на глобальном рынке. Сокращение времени поставки и снижение издержек могут повысить привлекательность региона для инвесторов и партнеров по торговле. Это может привести к увеличению инвестиций, созданию новых рабочих мест и стимулированию экономического роста.

5. Улучшение связей и сотрудничества: разработка и поддержка эффективных логистических систем может способствовать укреплению связей и сотрудничеству между региональными экономическими интеграциями.

Поскольку логистика является основой для перемещения товаров и услуг, эффективные логистические системы могут помочь упростить торговлю и сотрудничество между регионами, включая различные страны и рынки.



**Рисунок 5.2.1. – Показатели эффективности логистики стран, с которыми Таджикистан осуществляет приграничную торговлю**

Источник: составлено автором

Из рис.5.2.1 видно, что самыми низкими логистическими показателями обладают такие страны, как Афганистан и Кыргызстан. Китай и Индия, напротив, значительно опережают другие страны по набору логистических показателей. Таджикистан, Узбекистан и Казахстан имеют неплохие логистические показатели, но данным странам необходимо совершенствование логистической инфраструктуры для повышения объемов и эффективности приграничной торговли.

Таким образом, эффективность логистических показателей играет важную роль в обеспечении успешной региональной экономической интеграции, позволяя улучшить транспортную инфраструктуру, снизить издержки, улучшить

временные показатели доставки, повысить конкурентоспособность и укрепить связи между странами региона.

Для активизации внешней торговли наиболее эффективными являются не просто кластеры, а торгово-логистические кластеры. Торгово-логистический кластер – это форма организации производства и торговли, включающая в себя компании, занимающиеся производством, оптовой и розничной торговлей, логистикой и другими сопутствующими деятельностью.

Создание торгово-логистического кластера обычно является многомерным процессом, в котором участвуют различные институты и структуры, основными из которых являются: правительственные органы и ведомства (Министерства экономики, торговли, транспорта и др.), региональные органы власти, бизнес-ассоциации и торгово-промышленные палаты, университеты и научные институты, а также инвестиционные фонды и банки и др. Эти институты часто сотрудничают друг с другом и выступают в качестве ключевых стейкхолдеров в формировании и развитии торгово-логистических кластеров, обеспечивая необходимую поддержку и ресурсы для успешной реализации проектов.

Участники торгово-логистического кластера ориентированы на сотрудничество и взаимодействие, а не на конкуренцию. Они участвуют в совместных проектах, обмениваются опытом и знаниями, что способствует совместному развитию и повышению конкурентоспособности.

Торгово-логистический кластер – это объединение компаний и организаций, которые занимаются различными видами торговли и логистики, с целью повышения эффективности и конкурентоспособности каждого участника. Механизм функционирования торгово-логистических кластеров включает в себя следующие основные элементы:

- кластер является совокупностью взаимосвязанных компаний и организаций, которые взаимодействуют друг с другом. Взаимодействие может осуществляться через обмен информацией, координацию деятельности, совместные закупки и поставки товаров, общие маркетинговые и рекламные акции и т.д.;



- предприятия кластера интегрируют свои ресурсы и компетенции для достижения совместных целей и задач. Это может включать совместное использование складов, транспорта, информационных систем, оборудования и других ресурсов;

- компании кластера стремятся создать конкурентное преимущество путем совместного использования ресурсов, обмена опытом и знаниями, совместных исследований и разработок, а также взаимной поддержки и взаимовыгодной кооперации;

- предприятия кластера имеют возможность масштабирования своей деятельности благодаря расширению участников, а также внедрению новых видов деятельности и расширению географического охвата;

- кластеризация способствует развитию инноваций, поскольку взаимодействие и сотрудничество между компаниями и организациями способствуют обмену знаниями, обмену опытом, а также возможности совместного проведения исследований и разработки новых продуктов и услуг<sup>223</sup>.

Участники торгово-логистического кластера ориентированы на сотрудничество и взаимодействие, а не на конкуренцию. Они участвуют в совместных проектах, обмениваются опытом и знаниями, что способствует совместному развитию и повышению конкурентоспособности.

Особенностью функционирования торгово-логистических кластеров Таджикистана заключается в том, что они создаются на определенных территориях, где расположены участники кластера, что позволяет снизить издержки на логистику и взаимодействие между организациями, а также повысить оперативность поставок и обслуживания клиентов.

Участники кластера создают между собой различные виды сотрудничества, такие как совместные проекты, поставочные цепочки, совместное использование ресурсов и инфраструктуры. Это позволяет повысить эффективность и увеличить объемы продаж, а также снизить риски и затраты на развитие.

---

<sup>223</sup> Рузиев, А.Д. Кластеры как эффективный механизм управления свободными экономическими зонами в Таджикистане [Текст] / А.Д. Рузиев // Молодой ученый. – 2021. – №11 (353). – С.235.

Торгово-логистические кластеры способствуют развитию местного предпринимательства и созданию новых рабочих мест. Они привлекают инвестиции, способствуют развитию малого и среднего бизнеса, а также улучшению экономической обстановки на территории кластера.

Важной особенностью является взаимосвязь с другими кластерами, такими как производственные или научно-технические кластеры. Это позволяет создавать сложные цепочки производства и поставок и повысить уровень интеграции и конкурентоспособности на рынке.

Механизм функционирования торгово-логистических кластеров включает в себя несколько важных элементов (таблица 5.2.2)

**Таблица 5.2.3. – Элементы механизма функционирования торгово-логистических кластеров Таджикистана\***

Элементы	Описание элемента
Кооперация	Предприятия, объединенные в кластер, сотрудничают между собой, обмениваются информацией и ресурсами, чтобы повысить эффективность производственных и логистических процессов
Масштабирование	Объединение предприятий в кластер позволяет использовать экономию масштаба и повысить производственные возможности. Это позволяет снизить затраты на закупку и хранение товаров, улучшить услуги доставки и обеспечить более выгодные условия для клиентов.
Синергия	Взаимодействие предприятий в кластере способствует созданию синергии, то есть комбинации усилий, которая приводит к улучшению результатов деятельности всех участников. Например, логистические услуги кластера могут быть использованы множеством предприятий, что повышает их эффективность и снижает стоимость.
Инновации	Торгово-логистические кластеры часто становятся площадкой для разработки и внедрения инноваций. Участники кластера сотрудничают в области разработки новых товаров, технологий и методов работы, что способствует росту конкурентоспособности всего кластера.
Государственная поддержка	Для успешного функционирования торгово-логистических кластеров важна поддержка со стороны государства. Это может включать предоставление льгот и субсидий, создание инфраструктуры, обучение и развитие кадров, и другие меры, способствующие развитию кластера.

\*Источник: составлено автором

Итак, механизм функционирования торгово-логистических кластеров базируется на взаимодействии и сотрудничестве участников и основан на кооперации, масштабировании, синергии, инновациях и государственной поддержке. Взаимодействие между участниками кластера позволяет повысить эффективность использования совместных ресурсов, инфраструктуры и конкурентоспособность их деятельности, а также способствует развитию инноваций и созданию благоприятных условий для развития бизнеса.

Механизм взаимодействия различных институтов в рамках функционирования торгово-логистических кластеров определяется следующими элементами:

- создание координационных органов: в рамках торгово-логистического кластера могут создаваться специальные организации, которые будут координировать деятельность всех участников кластера. Например, это может быть ассоциация кластера, которая будет заниматься координацией между участниками, разработкой общих стратегий и согласованием действий;

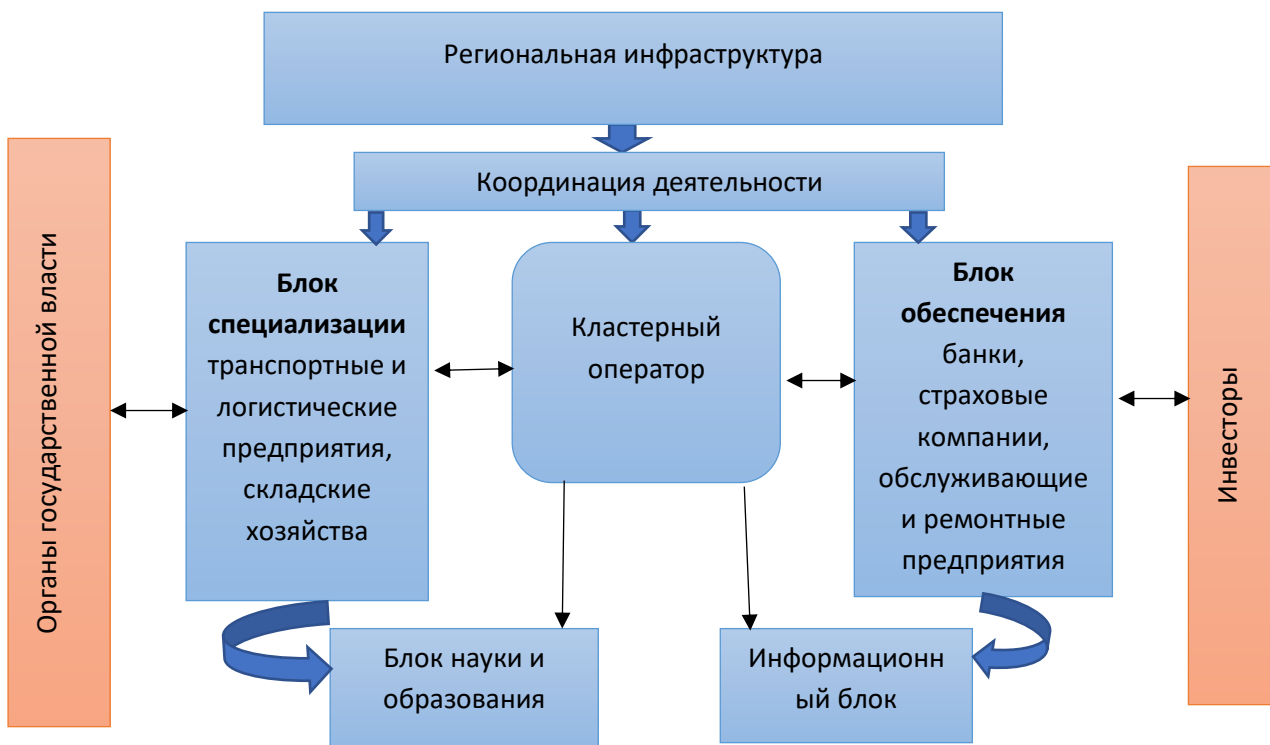
- обмен информацией и опытом: различные институты внутри торгово-логистического кластера могут сотрудничать в области обмена информацией и опытом. Это может включать обмен данными о поставках и закупках, текущей обстановке на рынке, новых технологиях и методах работы и т.д. Такой обмен поможет участникам кластера быть более эффективными и конкурентоспособными;

В целом, механизм взаимодействия различных институтов в рамках функционирования торгово-логистических кластеров строится на основе координации действий, обмена информацией и опытом, разработки общих стандартов и сотрудничества в проектах и исследованиях. Это помогает повысить эффективность и конкурентоспособность всего кластера, а также улучшить условия работы и взаимодействия для всех его участников.

Один из ключевых институтов, отвечающих за создание торгово-логистического кластера, это правительственные органы. Они разрабатывают и принимают законы и правила, которые регулируют деятельность компаний

внутри кластера. Правительство может также предоставлять финансовую поддержку в виде субсидий и налоговых льгот для развития торгово-логистического сектора.

Механизм взаимодействия различных институтов в рамках функционирования торгово-логистических кластеров приведены на рис. 5.2.2.



**Рисунок 5.2.2. – Механизм взаимодействия различных институтов в рамках торгово-логистических кластеров**

Источник: разработано автором

Механизм взаимодействия различных институтов в рамках функционирования торгово-логистических кластеров базируется на сотрудничестве и синергии между участниками кластера. Этот механизм включает в себя следующие основные элементы:

- формирование и координация кластера: начальным этапом является формирование самого кластера и привлечение различных участников, таких как производители, поставщики, логистические компании, торговые сети и другие институты. Координация деятельности кластера осуществляется через создание органа управления, который включает представителей всех участников;

- совместное планирование и принятие решений: участники кластера совместно планируют и принимают стратегические решения, направленные на

развитие и улучшение эффективности кластера. Это могут быть такие меры, как разработка общих целей, разработка совместных маркетинговых акций, создание общих технологических платформ и стандартов;

- обмен информацией и знаниями: важным элементом взаимодействия институтов в торгово-логистическом кластере является обмен информацией и знаниями: данными о спросе и предложении, о состоянии рынка и тенденциях развития, о новых технологиях и инновациях;

- взаимодействие на уровне операций: институты в торгово-логистическом кластере также взаимодействуют на операционном уровне. Например, совместная закупка сырья или товаров, совместное использование логистической инфраструктуры, совместное планирование и выполнение поставок. Взаимодействие на операционном уровне позволяет снизить затраты и повысить эффективность кластера в целом;

- развитие и совместная инновационная деятельность: институты в торгово-логистических кластерах также могут сотрудничать в сфере инноваций. Это может включать разработку и внедрение новых технологий, разработку новых продуктов и услуг, совместные исследования и разработки. Совместная инновационная деятельность позволяет участникам кластера сохранять конкурентное преимущество и обеспечивать долгосрочную устойчивость кластера.

В целом, механизм взаимодействия институтов в рамках торгово-логистических кластеров является взаимовыгодным сотрудничеством, направленным на достижение общих целей и повышение конкурентоспособности кластера в целом.

Коммерческие банки Таджикистана и международные банковские институты предоставляют финансовую поддержку и кредитование для развития торгово-логистических кластеров. Финансовые ресурсы необходимы на строительство и развитие транспортной инфраструктуры, приобретение и обновление транспортных средств. Банки также могут предоставлять

финансовые услуги для внешней торговли, а также помогать предприятиям в обеспечении оборотного капитала.

Вузы Таджикистана играют важную роль в подготовке профессионалов для работы в таких кластерах. Они предоставляют образование в области логистики, транспорта, управления цепями поставок и других связанных областях. Учебные заведения также могут проводить исследования и разработки в сфере транспортной логистики, что способствует развитию инноваций и привлечению новых технологий.<sup>224</sup>

Подготовка специалистов для торгово-логистических кластеров вузами Таджикистана требует комплексного подхода, включающего разработку специализированных программ обучения, организацию практического обучения и стимулирование профессионального развития студентов. Это позволит выпускникам успешно войти на рынок труда и способствовать развитию торгово-логистической сферы в стране.

Органы государственной власти имеют ключевую роль в создании и развитии торгово-логистических кластеров. Они призваны создавать благоприятную правовую и регулируемую среду для деятельности транспортных компаний и логистических предприятий. Органы государственной власти также могут предоставлять налоговые льготы и другие стимулы для привлечения инвестиций в области транспортной логистики. Они также могут координировать деятельность различных участников кластера, стимулировать сотрудничество и развивать партнерские отношения между предприятиями.

Роль инвесторов в создании и развитии торгово-логистических кластеров очень важна. Инвесторы обеспечивают необходимые финансовые ресурсы для развития кластера, вкладывая средства в строительство и модернизацию инфраструктуры (порты, склады, транспортные маршруты и др.), приобретение

---

<sup>224</sup> Федотенков, Д. Г. Транспортно-логистические кластеры как вызов времени в социально-экономическом развитии региона [Текст] / Д. Г. Федотенков, А. А. Падалко // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2014 г.). – СПб.: Заневская площадь, 2014. – С.270.

оборудования и внедрение новых технологий в сфере логистики и торговли, а также в реализацию маркетинговых и рекламных активностей.

Инвесторы могут быть как государственными, так и частными компаниями или фондами. Государственные инвесторы могут предоставлять гранты или субсидии для финансирования кластерных проектов, а также создавать специальные налоговые льготы или законодательные механизмы для привлечения инвестиций.

Механизм взаимодействия различных институтов в рамках функционирования торгово-логистических кластеров базируется на сотрудничестве и синергии между участниками кластера. Этот механизм включает в себя следующие основные элементы:

- формирование и координация кластера: начальным этапом является формирование самого кластера и привлечение различных участников, таких как производители, поставщики, логистические компании, торговые сети и другие институты. Координация деятельности кластера осуществляется через создание органа управления, который включает представителей всех участников;

- совместное планирование и принятие решений: участники кластера совместно планируют и принимают стратегические решения, направленные на развитие и улучшение эффективности кластера. Это могут быть такие меры, как разработка общих целей, разработка совместных маркетинговых акций, создание общих технологических платформ и стандартов;

- обмен информацией и знаниями: важным элементом взаимодействия институтов в торгово-логистическом кластере является обмен информацией и знаниями: данными о спросе и предложении, о состоянии рынка и тенденциях развития, о новых технологиях и инновациях;

- взаимодействие на уровне операций: институты в торгово-логистическом кластере также взаимодействуют на операционном уровне. Например, совместная закупка сырья или товаров, совместное использование логистической инфраструктуры, совместное планирование и выполнение

поставок. Взаимодействие на операционном уровне позволяет снизить затраты и повысить эффективность кластера в целом;

- развитие и совместная инновационная деятельность: институты в торгово-логистических кластерах также могут сотрудничать в сфере инноваций. Это может включать разработку и внедрение новых технологий, разработку новых продуктов и услуг, совместные исследования и разработки. Совместная инновационная деятельность позволяет участникам кластера сохранять конкурентное преимущество и обеспечивать долгосрочную устойчивость кластера.

В целом, механизм взаимодействия институтов в рамках торгово-логистических кластеров является взаимовыгодным сотрудничеством, направленным на достижение общих целей и повышение конкурентоспособности кластера в целом.

Нами определены основные факторы, влияющие на принятие решения о создании торгово-логистического кластера:

- выгодное географическое положение: торгово-логистический кластер должен быть расположен недалеко от крупных центров потребления или производства. Особенности географического положения помогают сократить время доставки товаров и уменьшить транспортные затраты;

- наличие развитой транспортной, коммуникационной и складской инфраструктуры, снижающей расходы на логистику и обеспечивающей быструю доставку товаров;

- наличие в составе кластера представителей различных отраслей (производители, поставщики, дистрибьюторы и т.д.) способствует улучшению координации и взаимодействия между участниками цепи поставок, что приводит к снижению издержек и повышению эффективности производства и доставки товаров;

- наличие высококвалифицированных специалистов в области логистики и торговли является важным фактором для успешного развития кластера.



Подготовка кадров и их непрерывное обучение могут способствовать увеличению производительности и конкурентоспособности предприятий.

Нами разработан алгоритм организации торгово-логистического кластера в Таджикистане, который будет обеспечивать систематический подход к организации торгово-логистического кластера в Таджикистане и поможет достичь успешных результатов в развитии этого сектора (рис.5.2.3)



**Рисунок 5.2.3 - Алгоритм организации торгово-логистического кластера в Таджикистане**

Источник: разработано автором

Определим основные факторы, влияющие на обоснование создания торгово-логистического кластера:

1. Географическое положение: торгово-логистический кластер может быть эффективным, если расположен вблизи от крупных центров потребления или производства. Такое положение позволяет сократить время доставки товаров и уменьшить транспортные затраты.

2. Развитая инфраструктура: наличие высококачественной транспортной, коммуникационной и складской инфраструктуры снижает затраты на логистику и обеспечивает быструю доставку товаров.

3. Концентрация смежных отраслей: наличие в кластере представителей различных отраслей (производители, поставщики, дистрибьюторы и т.д.) способствует улучшению координации и взаимодействия между участниками цепи поставок. Это может снизить издержки и повысить эффективность производства и доставки товаров.

4. Экономия масштаба: кластеризация предприятий в одном регионе может способствовать созданию сетевых эффектов и улучшению экономии масштаба. Например, компании могут совместно использовать складские площади или транспортные ресурсы, что позволяет сократить издержки и повысить конкурентоспособность.

5. Наличие высококвалифицированных специалистов в области логистики и торговли является важным фактором для успешного развития кластера. Подготовка кадров и их непрерывное обучение могут способствовать увеличению производительности и конкурентоспособности предприятий.

Обоснование эффективности торгово-логистического кластера проводится с помощью экономического анализа, включающего оценку рыночного потенциала, расчет затрат и прибыли, оценку эффективности инвестиций и т.д. Этот анализ позволяет оценить перспективы развития кластера и принять обоснованное решение о его создании.

Мониторинг и оценка эффективности формирования и развития торгово-логистического кластера являются важными инструментами для определения успеха данного процесса.

Мониторинг предполагает наблюдение и анализ текущего состояния кластера, его структуры, конкурентоспособности, ресурсов и производительности. В процессе мониторинга следует учитывать различные показатели, такие как объем транспортных и складских операций, уровень интеграции участников кластера, долю рыночного сегмента и другие.

Оценка эффективности формирования и развития торгово-логистического кластера включает анализ достигнутых результатов по сравнению с поставленными целями и оценку их соответствия. Для оценки могут

использоваться различные методы, включая сравнение показателей с предыдущими периодами, анализ финансовой устойчивости кластера, определение уровня удовлетворенности клиентов и другие.

Основной целью мониторинга и оценки эффективности формирования и развития торгово-логистического кластера является выявление проблемных областей, определение потенциальных источников роста и разработка рекомендаций по улучшению работы кластера. Это позволяет принимать осознанные решения и организовывать ресурсы эффективным образом.

Для успешного мониторинга и оценки эффективности необходимо использовать надежные и точные источники данных, проводить регулярные анализы и определять ключевые показатели успеха. Также важно учитывать мнения и отзывы участников кластера, адаптировать подходы и стратегии в зависимости от изменяющихся условий рынка и конкуренции.

Различные авторы предлагают проводить оценку эффективности торгово-логистического кластера по различным индикаторам:

- по доле рынка: определение доли рынка торгово-логистического кластера в общем объеме торговли и логистических услуг в регионе или отрасли;

- по объему продаж: оценка объема продаж товаров и услуг, создаваемых в рамках торгово-логистического кластера, включая как внутренний, так и экспортный потоки;

- по производительности: измерение физического или финансового выхода на единицу ресурса, либо на каждого работника торгово-логистического кластера;

- по уровню интеграции: оценка степени взаимодействия и интеграции между участниками кластера, анализ внутривладельческого взаимодействия и доли сотрудничества, возникновения синергии;

- по уровню инновации: анализ количества и качества внедренных инноваций, патентов и лицензий<sup>225</sup>.

---

<sup>225</sup> Акопов, С.Э. Кластерная модель организации внешнеэкономической деятельности российского региона в условиях евразийской интеграции [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Акопов Сергей Эдуардович. – Ростов-на-Дону, 2015. – С.104.

По мнению автора, оценка эффективности торгово-логистического кластера является важным инструментом для определения его результативности и оптимизации процессов и представляет собой процесс измерения результативности и эффективности деятельности, связанной с производством, распределением и продажей товаров и услуг в определенном регионе или отрасли. Торгово-логистический кластер включает в себя различные компании, организации и инфраструктурные элементы, такие как производители, поставщики, логистические центры, розничные сети и другие.

Она помогает сделать обоснованные решения для улучшения конкурентоспособности и развития интеграционных процессов.

В таблице 5.2.4 автором обобщены теоретические подходы к разработке индикаторов оценки эффективности торгово-логистического кластера.

**Таблица 5.2.4. – Индикаторы оценки эффективности торгово-логистического кластера**

Целевые ориентиры	Индикаторы	Формула расчета
Рост производственной базы	Индикатор изменения объема производства	$I_v = \frac{V_1}{V_0}$ V1 – объем производства до создания кластера V0 – объем производства после создания кластера
	Индикатор изменения объема инвестиций в основной капитал	$I_i = I/I_{общ}$ I – прирост инвестиций в основной капитал в процессе функционирования кластера Iобщ – общий объем инвестиций
	Индикатор количества вовлеченных в кластер предприятий и организаций	$I_p = P/P_{общ}$ P – количество предприятий-участников кластера Pобщ – общее количество предприятий в регионе
Выход на международные рынки	Индикатор динамики показателей экспорта.	$I_e = Э/Э_{общ}$ Э – объем экспорта предприятий кластера Эобщ – общий объем экспорта региона
	Индикатор количества стран поставки товара	$I_s = K_1/K_{общ}$ K1 – количество стран, в которые экспортируется продукция кластера Kобщ – количество стран, в которые экспортируется продукция предприятий региона.

Повышение конкурентоспособности кластера	Индикатор уровня инновационной активности кластера	$I_{in} = A1/A_{общ}$ A1 – количество инноваций, внедренных в процессе работы кластера Aобщ – общее количество инноваций в регионе
Социальные цели	Индикатор количества созданных новых рабочих мест.	$I_{pm} = T1/T_{общ}$ T1 – количество рабочих мест, созданных в кластере Tобщ – количество рабочих мест в регионе
	Индикатор уровня оплаты труда на предприятиях кластера	$I_o = O1/O_{общ}$ O1 – средняя оплата труда на предприятиях кластера Oобщ – средняя заработная плата на предприятиях региона

\***Источник:** разработано автором

В целом, теоретические подходы к оценке индикаторов позволяют выявить интегральный показатель эффективности развития торгово-логистического кластера, который принимает следующий вид:

$$K_{\varepsilon} = \sqrt[8]{I_v * I_i * I_p * I_e * I_s * I_{in} * I_{pm} * I_o} \quad (5.2.1)$$

Исходя из этого, полученный результат можно теоретически интерпретировать следующим образом:

$K_{\varepsilon} < 0,5$  развитие кластера имеет низкую эффективность

$0,51 < K_{\varepsilon} < 1$  развитие кластера имеет нормальную эффективность

$K_{\varepsilon} > 1$  развитие кластера имеет высокую эффективность

Создание торгово-логистических кластеров может способствовать развитию экономики Таджикистана через приток инвестиций, создание рабочих мест и повышение товарооборота. Кластеры объединяют различные участники от поставщиков до перевозчиков и создают благоприятную среду для развития торговых и логистических компаний.

Таким образом, создание торгово-логистических кластеров в Таджикистане оказывает положительное влияние на развитие экономики страны и укрепление ее позиций в регионе. Для успешной реализации этой идеи необходимо провести системную работу по привлечению инвестиций, развитию инфраструктуры и подготовке квалифицированных кадров.

Включение отечественных кластеров в глобальные цепочки стоимости позволяет существенно поднять уровень национальной технологической базы, увеличить экономический рост за счет повышения международной конкурентоспособности предприятий путем внедрения критических технологий и новейшего оборудования, получения предприятиями кластера доступа к современным методам управления, специальным знаниям, а также выхода на международные рынки.

Создание торгово-логистических кластеров способствует активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан. Такие кластеры могут стать центрами торговли и логистической инфраструктуры, привлекающими как местных, так и иностранных инвесторов.

Создание торгово-логистических кластеров даст новый импульс развитию внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан, привлечь инвестиции и специалистов, создать новые рабочие места и повысить экономический рост региона.

Развитие торгово-логистические кластеры способствует партнерских отношений с другими странами в рамках региональных интеграционных объединений, таких как СНГ, ШОС и ЦАРЭС путем расширения рынка сбыта для отечественных производителей товаров и услуг.

Торгово-логистические кластеры оказывает значительное воздействие на динамичное развитие национальной экономики в рамках интеграционных процессов на основе улучшения транспортной доступности и эффективности перемещения товаров, роста производства, создания новых рабочих мест и увеличения налоговых поступлений в бюджет страны, оптимизации логистических процессов, снижение издержек и повышение качества продукции, более равномерного распределения экономического развития в стране, повышения производительности и конкурентоспособности национальных предприятий на региональном и мировом рынке, расширения внешнеторговых связей, увеличения объема экспорта и диверсификации рынков сбыта продукции и услуг и в совокупности способствуют ускоренному экономическому росту и

развитию национальной экономики, делая её более устойчивой и привлекательной для инвесторов и партнёров из других стран.

Оценка эффективности торгово-логистического кластера является важным инструментом для определения его результативности и оптимизации процессов и представляет собой процесс измерения результативности и эффективности деятельности, связанной с производством, распределением и продажей товаров и услуг в определенном регионе или отрасли.

### **5.3. Роль интеграционных процессов в формировании индустриально-инновационного сценария динамичного развития экономики Таджикистана**

Формирование индустриально-инновационного сценария динамичного развития экономики страны подразумевает внедрение передовых технологий в различные отрасли экономики, создание условий для инновационной деятельности и требует комплексного подхода и координации со стороны государства для достижения устойчивого и динамичного экономического роста. Важную роль в формировании индустриально-инновационной сценарии развития экономики играют интеграционные процессы, создавая благоприятные условия для обмена знаний, технологий, ресурсов и опыта, а также увеличение инвестиций в научные исследования и разработки между различными странами. Они позволяют объединять ресурсы и компетенции разных стран для создания и экспорта новых продуктов, технологий и услуг.

Интеграция позволяет более эффективно использовать доступные ресурсы, такие как финансовые средства, научные знания и человеческий капитал. Это особенно важно в контексте инновационной экономики, которая требует значительных вложений в научные исследования, разработку новых технологий и создание инновационных продуктов. Интеграция процессы позволяют объединять ресурсы и уровни инвестиций, что способствует развитию инновационных отраслей, таких как информационные технологии, зеленая энергетика и созданию более крупных рынков и увеличивает экономиию

масштаба и в итоге стимулирует инновации, так как более широкий доступ к рынку обычно приводит к более высокому спросу на новые продукты и услуги.

Интеграционные процессы также способствуют обмену и передаче знаний и опыта между разными странами, что приводит к улучшению качества научных исследований, разработке новых идей и повышению уровня инновационности в экономике.

Интеграционные процессы также способствуют развитию открытого доступа к информации, стандартизации и гармонизации правовых и регуляторных положений между странами. Предприятия могут использовать возможности, предоставляемые едиными экономическими пространствами, чтобы внедрять свои продукты и услуги в новых регионах, что способствует росту и развитию инноваций, создает возможности для переноса инноваций из одной страны или региона в другую, ускоряя процесс внедрения новых идей и технологических решений, а также облегчает переход к новым технологиям и способствует развитию международной торговли и инвестиций.

Интеграционные процессы позволяют облегчить доступ к международным рынкам, где отечественные предприятия сталкиваются с конкуренцией со стороны других компаний, что заставляет предприятия стремиться к инновациям и поиску новых решений, чтобы оставаться конкурентоспособными и удовлетворять требованиям международных потребителей. При помощи обмена информацией, коммуникации и взаимодействия с партнерами и сотрудниками из других стран, предприниматели могут получить новые идеи и знания, что способствует разработке инновационных идей.

Интеграция способствует созданию инновационных кластеров, где компании, учреждения и исследовательские центры объединяют свои усилия для совместной разработки и внедрения новых технологий, который приведет к более эффективному использованию ресурсов и стимулирование инновации в конкретных областях.

Все эти факторы делают интеграционные процессы одним из ключевых инструментов для формирования индустриально-инновационной сценарии



развития экономики, способствующей росту и развитию страны. Академик Н.К. Каюмов отмечает: «мировая практика показывает, что в последнее время экономический рост в развитых странах осуществляется не только за счет экстенсивных и интенсивных факторов производства, но и значительное влияние оказывает инновационная составляющая»<sup>226</sup>. Например, в экономически развитых странах доля прироста валового внутреннего продукта за счёт использования инноваций составляет 70-80 процентов.

Применение в производственном процессе новой техники, технологий и форм организации труда позволяет не просто производить новую продукцию и повышать конкурентные преимущества хозяйствующих субъектов, но и оказывает существенное влияние на функционирование всей национальной экономики в целом.

В Таджикистане высшей целью долгосрочного развития республики, определенной в «Национальной стратегии развития на период до 2030 года», является повышение уровня жизни населения страны на основе обеспечения устойчивого экономического развития.

Анализ показателей инновационного развития в Таджикистане и их сравнение с аналогичными показателями развитых стран выявляют значительные трудности (затраты на научные исследования и разработки в Таджикистане составляет 0,12% от ВВП, а в развитых странах 1-3% от ВВП и в них доля прироста ВВП за счёт использования инноваций составляет 70-80%), которые необходимо преодолеть для создания эффективной и современной инновационной системы в стране. Автор выделяет следующие проблемы развития интеграционных процессов в процессе формирования индустриально-инновационной экономики Таджикистана:

- недостаточная вовлеченность научного и научно-технического потенциала в инновационные процессы;
- отсутствие развитой инновационной инфраструктуры;

---

<sup>226</sup> Каюмов, Н.К. Роль инноваций в развитии экономики Республики Таджикистан [Текст] / Н.К. Каюмов, Я.П. Довгялло // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – 2023. – №17 (1). – С.29.

- низкие темпы формирования современной системы подготовки кадров в области инновационной деятельности;

- несоответствие реального состояния системы информационно-коммуникационных технологий требованиям, предъявляемым к организации современной информационной системы в сфере инновационной деятельности;

- отсутствие налаженной системы введения в хозяйственный оборот результатов научных исследований и коммерциализации научно-технических разработок;

- неразработанность мер по стимулированию создания малых инновационных предприятий и инновационному предпринимательству;

- слабое использование потенциальных возможностей международного сотрудничества для поддержания инновационных процессов в стране.

Решение этих проблем является необходимым условием для успешного формирования полноценной инновационной среды, способствующей развитию экономики и общества.

Интеграционные процессы играют важную роль в формировании инновационной экономики в Таджикистане. В основном, такие процессы включают в себя торговлю, инвестиции, технологический обмен и передачу знаний, а также участие в международных организациях и интеграционных блоках.

Во-первых, интеграционные процессы, такие как подписание торговых соглашений и участие в региональных экономических блоках, способствуют увеличению объемов экспорта и импорта товаров и услуг. Это помогает диверсификации экономики и повышению ее конкурентоспособности. Торговля является важным фактором, позволяющим странам получать доступ к новым рынкам и технологиям.

Во-вторых, привлечение иностранных инвестиций является одним из ключевых факторов, определяющих развитие инновационной экономики. Интеграционные процессы предоставляют возможности для привлечения иностранных инвестиций в различные сектора экономики, включая

инновационные проекты. Это может стимулировать развитие новых технологий, улучшение инфраструктуры и качества образования, а также повышение производительности.

Также интеграционные процессы позволяют Таджикистану участвовать в международных научно-технических сотрудничествах и технологическом обмене. Это помогает стране использовать передовые технологии и передовой опыт, а также развивать свои научные и инновационные способности.

Участие в международных организациях и интеграционных блоках также способствует обмену знаниями и опытом, что является существенным для развития инновационной экономики. Такие организации проводят обучающие программы, конференции и семинары, где страны могут обмениваться опытом и знаниями в области инноваций.

Таким образом, интеграционные процессы играют важную роль в формировании индустриально-инновационной сценарии развития экономики в Таджикистане, способствуя развитию торговли, привлечению инвестиций, технологическому обмену и передаче знаний. Они позволяют стране использовать передовые технологии и опыт, улучшать конкурентоспособность экономики, а также содействуют к установлению общих стандартов и правил в различных областях, таких как технологии, торговля и интеллектуальная собственность. Это упрощает внедрение инноваций, так как компании получают единые нормы, что способствует более эффективному взаимодействию. Следовательно, интеграционные процессы могут играть важную роль в формировании индустриально-инновационной сценарии развития экономики, обеспечивая необходимые условия для развития и внедрения новых идей, технологий и подходов, стимулируя кооперацию между научно-исследовательскими институтами и промышленными предприятиями, а также создавая благоприятные условия для устойчивого и сбалансированного экономического роста.

Для оценки инновационного потенциала и полученных результатов различных стран составляется Глобальный индекс инновации (Global Innovation

Index, GII), который охватывает восемьдесят различных показателей, характеризующие уровень инновационного развития стран мира. Индекс оценивает инновационные возможности и результаты более чем 130 стран по различным показателям, таким как инвестиции в научно-исследовательскую деятельность, инновационная деятельность бизнеса, качество инновационной инфраструктуры, уровень образования и научных исследований и др.

**Таблица 5.3.1. – Рейтинг стран СНГ по уровню инновационного развития\***

Страна	2019 г	2020 г	2021 г	2022 г
Азербайджан	84	82	80	80
Армения	64	61	69	67
Беларусь	72	64	62	61
Казахстан	79	77	79	78
Кыргызстан	90	94	98	97
Молдова	58	59	64	65
Россия	46	47	45	44
Таджикистан	100	109	103	101
Узбекистан	93	86	89	88

\*Источник: составлено автором на основании Global Innovation Index <https://www.globalinnovationindex.org/analysis-indicator>

Глобальный индекс инновации - это инструмент, который разработан для измерения уровня инновационной активности и способности страны к инновациям. Как видно из таблицы 5.3.1 Таджикистан имеет самый низкий уровень инновационного развития из стран СНГ.

Однако, в последние годы правительство Таджикистана предпринимает усилия для преодоления такого состояния и улучшения инновационного климата в стране. Запущены программы и проекты, направленные на развитие науки, технологий и инноваций, поддержку малого бизнеса и предпринимательства. В их числе Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности», «О Технологическом парке», Стратегия инновационного развития Республики Таджикистан на период до 2020 года, Программа инновационного развития Республики Таджикистан на 2011-2020 годы, Концепция инновационного развития агропромышленного комплекса Республики Таджикистан и др.

Рассмотрим сильные и слабые стороны показателей, характеризующих инновационную деятельность Республики Таджикистан (таблица 5.3.2).

**Таблица 5.3.2. – Сильные и слабые стороны показателей, характеризующих инновационную деятельность в Таджикистане\***

Сильные стороны		Слабые стороны	
Название индикатора	Место в рейтинге	Название индикатора	Место в рейтинге
Легкость открытия бизнеса	34	Законодательная база	130
Расходы на образование	30	Чистый приток ПИИ	64
Выпускники в области науки и техники	60	Рейтинг университетов	74
Легкость получения кредита	10	Доходы от продажи патента на изобретение физических лиц	100
Сотрудничество между институтами и промышленностью в области НИОКР	47	Доходы от продажи патента на изобретение юридических лиц	98
Инвестирование в НИОКР	41	Количество статей, цитируемых по индексу Хирша	131
Креативность	44	Международные сертификаты качества	132
Рост производительности труда	7	Высокотехнологичное производство	108

\***Источник:** Составлено автором на основании Global Innovation Index <https://www.globalinnovationindex.org/analysis-indicator>

Из таблицы 5.3.2 видно, что в инновационной деятельности Таджикистан отстает по таким показателям, как рейтинг университетов, цитируемость статей по индексу Хирша, доходность от продажи патентов физических и юридических лиц. Для преодоления этих недостатков рекомендуется развитие кадрового потенциала науки и образования предполагает совершенствование системы подготовки научных кадров, адаптацию последней к реальным потребностям социально-экономического развития страны, поддержку и развитие научных школ, интеграцию науки и образования, формирование системы стимулов для привлечения в сферу науки и образования молодых специалистов.

Наличие образованных квалифицированных исследователей является одним из ключевых факторов развития инноваций. Квалифицированные исследователи обладают специализированными знаниями и навыками, которые

позволяют им проводить качественные научные исследования и разрабатывать новые технологии или продукты.

Кроме того, образованные исследователи могут эффективно сотрудничать с другими учеными и специалистами, обмениваться идеями и знаниями, что способствует созданию инноваций. Они также обладают навыками критического мышления и анализа, которые необходимы для оценки потенциала новых идей и технологий.

В современных условиях развитие национальной инновационной системы в Республике Таджикистан в рамках участия в региональных интеграционных процессах направлено на достижение стабильного и устойчивого экономического роста посредством расширения разнообразия отраслей экономики и преодоления зависимости от сырьевой направленности развития. В этом контексте инновация и переход на инновационный путь развития играют решающую роль, развивая конкурентоспособность страны на мировом рынке. Полноценное формирование и осуществление индустриально-инновационной сценарии для дальнейшего устойчивого динамичного развития национальной экономики возможно на основе активного привлечения внутренних и иностранных инвестиций в индустриальные и инновационные проекты, и только при активной поддержке государственной инновационной политики.

Уровень инновационного развития страны зависит от интеграционных процессов в нескольких аспектах (таблица 5.3.3).

**Таблица 5.3.3. – Зависимость инновационного развития страны от интеграционных процессов\***

Аспекты интеграционных процессов	Содержание аспектов
Обмен технологиями и знаниями	Интеграционные процессы могут способствовать обмену технологиями и знаниями между различными субъектами, такими как компании, университеты и исследовательские институты. Это может увеличить доступность новых и передовых технологий для различных отраслей экономики и способствовать инновационному развитию.
Повышение конкурентоспособности	Интеграционные процессы, такие как создание свободной торговой зоны или экономического

	союза, могут привести к увеличению конкуренции между странами и предприятиями. Это может стимулировать развитие новых и более эффективных технологий и продуктов, чтобы оставаться конкурентоспособными на глобальном рынке.
Создание благоприятной инновационной среды	Интеграционные процессы могут способствовать созданию благоприятной инновационной среды, такой как общий правовой и регуляторный фреймворк, стандарты качества и безопасности, защита интеллектуальной собственности и т. д. Это может стимулировать инвестиции в исследования и разработки, а также привлечение высококвалифицированных специалистов.
Расширение рынка	Интеграционные процессы могут позволить компаниям получить доступ к более широкому рынку, что может сделать инновационные продукты и услуги более востребованными. Большой объем продаж может создать дополнительные возможности для инноваций и роста.

\***Источник:** составлено автором

Однако, необходимо учитывать, что влияние интеграционных процессов на инновационное развитие может быть различным в зависимости от конкретных условий и контекста.

Интеграционные процессы, приводящие к созданию инноваций в Республике Таджикистан, включают в себя следующие этапы:

1. Обнаружение идеи: этот этап представляет собой процесс активного поиска новых идей и концепций, которые могут привести к созданию инноваций. Это может включать как внутренние источники, так и внешние идеи, такие как сотрудничество с университетами, инновационными стартапами или другими компаниями.

2. Интеграция знаний: на этом этапе различные знания и навыки объединяются для создания новых и инновационных решений. Это может включать использование практического опыта, анализа данных, научных исследований и интуитивного мышления.

3. Коммуникация и сотрудничество: чтобы успешно создать инновацию, сотрудники должны обмениваться информацией и идеями и сотрудничать друг с другом. Сотрудничество может осуществляться через формальные процессы,

такие как команды для инноваций, или неформальными обменами идеями на рабочем месте.

4. Управление рисками: инновации часто связаны с определенными рисками, поэтому эффективное управление рисками является важной частью интеграционных процессов. Это может включать оценку и управление рисками, разработку контрмер и установление стратегий для минимизации негативных последствий.

5. Поддержка инноваций: предприятия должны создать среду, которая способствует инновациям и стимулирует сотрудников к поиску и предложению новых идей. Это может включать разработку инновационной культуры, где ошибки рассматриваются как возможности для изучения и совершенствования, а вознаграждения и признание стимулируют творческое мышление и исследования.

6. Создание инновационной инфраструктуры: Интеграционные процессы могут стимулировать развитие инновационной инфраструктуры в стране, такой как технопарки, инновационные центры, инкубаторы и акселераторы. Эти платформы способствуют взаимодействию между бизнесом, наукой и образованием, что способствует созданию и коммерциализации инноваций.

7. Партнерство и сотрудничество с иностранными компаниями: Интеграция может стимулировать сотрудничество таджикских компаний с иностранными партнерами по проектам инновационного характера. Это может включать совместные исследования, разработку новых продуктов и услуг, а также доступ к новым рынкам и клиентам.

8. Поддержка стартапов и инновационных предприятий: Интеграционные процессы могут также способствовать получению финансовой и экспертной поддержки для местных стартапов и инновационных предприятий от международных инвесторов, акселераторов и венчурных фондов.

9. Внедрение и коммерциализация: после создания инновации необходимо провести этапы внедрения и коммерциализации, чтобы реализовать и превратить



идею в практический продукт или услугу. Это может включать проектирование, производство, тестирование, маркетинг и продажи нового продукта или услуги.

Эти этапы взаимосвязаны и могут оказывать взаимное воздействие, создавая благоприятную среду для развития инноваций в Таджикистане в результате интеграции с мировым инновационным сообществом.

Рассмотрим, как участие Таджикистана в различных интеграционных блоках влияет на развитие инноваций в стране.

Интеграция со странами ШОС помогает Таджикистану в развитии инноваций несколькими способами:

- обмен опытом и передача знаний: страны-участницы ШОС обмениваются опытом и осуществляют передачу знаний в области инноваций. Это позволит Таджикистану узнать о лучших практиках ведения и развития инновационных проектов, адаптировать и применить их в своей экономике;

- поддержка инновационных стартапов: при помощи интеграции со странами ШОС, Таджикистан получает доступ к финансовым и другим ресурсам для поддержки инновационных стартапов. Это может включать инвестиции, техническую поддержку, консультации и другие формы помощи;

- привлечение иностранных инвестиций: интеграция со странами ШОС может способствовать привлечению иностранных инвестиций в Таджикистан для развития инноваций. Совместные проекты и сотрудничество могут привлечь внимание потенциальных инвесторов и способствовать притоку капитала в инновационный сектор;

- доступ к новым рынкам и клиентам: интеграция со странами ШОС открывает доступ к новым рынкам и создает клиентскую базу для таджикских инновационных продуктов и услуг. Это может помочь увеличить объемы продаж и расширить географию бизнеса;

- проведение совместных исследований и разработок: страны-участницы ШОС могут проводить совместные исследования и разработки в области инноваций. Такое партнерство способствует созданию новых технологий и продуктов, которые будут полезны для всех участников.

В целом, интеграция со странами ШОС предоставляет Таджикистану возможности для развития инновационного сектора и улучшения его конкурентоспособности на международной арене.

Интеграция с ЦАРЭС помогает Таджикистану в развитии инновационной экономики в нескольких аспектах:

1. Техническая и технологическая поддержка: ЦАРЭС предоставляет техническую и технологическую поддержку для развития инноваций в регионе. Это может включать обучение специалистов, консультации, доступ к новым технологиям и знаниям.

2. Финансовая поддержка: ЦАРЭС может предоставлять финансовую поддержку для инновационных проектов в Таджикистане. Это может включать гранты, субсидии, инвестиции и доступ к финансовым ресурсам для стартапов и малых и средних предприятий.

3. Развитие регионального рынка: интеграция с ЦАРЭС позволяет Таджикистану получить доступ к широкому региональному рынку и расширить свои возможности для продажи и экспорта инновационных продуктов и услуг. Это может способствовать развитию местных инновационных предприятий и увеличению экономического роста.

4. Обмен знаниями и опытом: ЦАРЭС предоставляет платформу для обмена знаниями и опытом между различными странами региона. Это позволяет Таджикистану учиться у успешных и опытных партнеров, а также предоставлять свой опыт и знания другим странам. Этот обмен может способствовать развитию инноваций и улучшению деловой среды в Таджикистане.

В целом, интеграция с ЦАРЭС может стать важным катализатором для развития инновационной экономики в Таджикистане, способствуя созданию новых рабочих мест, увеличению экспорта, привлечению инвестиций и повышению конкурентоспособности страны на международном рынке.

Интеграция со странами СНГ играет важную роль в развитии инновационной экономики Таджикистана. Эта интеграция позволяет

Таджикистану расширить и разнообразить свои рынки сбыта и привлечь иностранные инвестиции, технологии и знания.

Партнерство с развитыми странами-членами СНГ позволяет Таджикистану освоить опыт и передовые практики в области инноваций, науки и технологий. Это способствует развитию отраслей, таких как информационные технологии, энергетика, сельское хозяйство и фармацевтика. Интеграция также обеспечивает создание совместных проектов и программ, которые способствуют развитию инновационной экономики Таджикистана. В рамках сотрудничества с другими странами СНГ запущены совместные исследования и разработки новых технологий, а также совместные предприятия.



**Рисунок 5.3.1. – Влияние интеграционных блоков на развитие инновационной экономики в Таджикистане**

Источник: разработано автором

Таким образом, интеграция со странами СНГ играет важную роль в развитии инновационной экономики Таджикистана, способствуя расширению рынков сбыта, привлечению инвестиций и передаче технологий и знаний.

Управление развитием интеграционных процессов в инновационной среде Республики Таджикистан должно быть направлено на решение проблем,

связанных с коммерциализацией инноваций, с помощью следующих методов и инструментов (таблица 5.3.4).

**Таблица 5.3.4. – Методы и инструменты управления развитием интеграционных процессов в инновационной среде Республики Таджикистан\***

Функции управления	Действия научно-производственных предприятий	Действия инновационного комплекса
Анализ	Наблюдение, выявление тенденций, эмпирическое обобщение	Визуализация размещения и взаимодействия агентов инновационной среды, наблюдение, выявление тенденций, эмпирическое обобщение
Планирование	Разработка стратегических планов при помощи системы эконометрического моделирования	Стратегические программы, индикативные планы
Организация	Организационно-экономические и правовые регламенты, определяющие параметры договорных отношений, проектное управление	Дорожная карта инновационного развития Таджикистана, стратегическое соглашение о партнерстве
Контроль	Протокол выполнения договорных обязательств	Расчет показателей и индикаторов, характеризующих параметры инновационной среды

\***Источник:** составлено автором

Управление развитием интеграционных процессов в инновационной среде Республики Таджикистан осуществляется через реализацию комплексной стратегии развития инновационной системы страны, которая включает в себя следующие основные шаги:

1. Формирование институциональной среды. Важным этапом является создание специальных институций, таких как инновационные центры, бизнес-инкубаторы и парки, технополисы и научно-технические парки, которые стимулируют развитие инноваций и интеграционных процессов.

2. Развитие научно-технической базы. Следует осуществлять активную научно-исследовательскую и инновационную деятельность в стране,

содействовать созданию и развитию современных научно-технических лабораторий и центров, а также обеспечить перенос научных разработок в реальный сектор экономики.

3. Расширение международного сотрудничества. Важным фактором развития интеграционных процессов является установление партнерских отношений с зарубежными странами в области науки, технологий и инноваций. Это позволяет получить доступ к новейшим технологиям, опыту и финансированию проектов.

4. Обучение и развитие кадров. Развитие интеграционных процессов требует наличия высококвалифицированных кадров. Поэтому необходимо развивать систему образования и обучения, создавать программы подготовки и переподготовки специалистов в области инноваций, технологий и менеджмента с акцентом на подготовку и переподготовку кадров для высокотехнологичных и наукоемких отраслей.

5. Поддержка инновационных предприятий. Государство должно создать благоприятные условия для развития инновационных предприятий, предоставлять им финансовую поддержку, гранты, налоговые льготы и другие формы поддержки.

Все эти меры позволят создать устойчивую инновационную среду и способствовать успешному развитию интеграционных процессов в Республике Таджикистан.

Наука и производство тесно связаны друг с другом и взаимодействуют для достижения инновационного экономического роста. Коммерциализация научных идей и разработок позволяет превратить их в реальные продукты и услуги, которые могут быть востребованы на рынке. Это не только приводит к созданию новых рабочих мест и росту производства, но и способствует развитию новых технологических и инновационных отраслей экономики.

Коммерциализация научных идей и разработок также приводит к структурным изменениям в национальном хозяйстве. Она поддерживает переход от традиционных отраслей к более инновационным и высокотехнологичным

секторам, что в свою очередь способствует снижению зависимости от ресурсных секторов и увеличивает устойчивость экономики к внешним воздействиям.

Инновационный экономический рост Таджикистана, поддерживаемый коммерциализацией научных идей и разработок, ведет к повышению производительности и эффективности экономики в целом. Новые технологии и продукты, основанные на научных открытиях, позволяют улучшить качество и конкурентоспособность товаров и услуг, что способствует росту экономики и повышению жизненного уровня населения.

Следовательно, коммерциализация научных идей и разработок играет ключевую роль в стимулировании инновационного экономического роста и структурных изменений в национальном хозяйстве Таджикистана. Это позволяет странам быть конкурентоспособными на мировой арене и создавать условия для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Таким образом, интеграционные процессы играют важную роль в формировании индустриально-инновационной сценарии развития экономики в Таджикистане, способствуя развитию торговли, привлечению инвестиций, технологическому обмену и передаче знаний. Они позволяют стране использовать передовые технологии и опыт, а также улучшать конкурентоспособность экономики.

Рассмотрено влияние участия Таджикистана в таких интеграционных блоках, как ШОС, ЦАРЭС, СНГ на развитие индустриально-инновационной экономики Таджикистана.

Определены методы и инструменты управления развитием интеграционных процессов в инновационной среде Республики Таджикистан.

Коммерциализация научных идей и разработок играет ключевую роль в стимулировании инновационного экономического роста и структурных изменений в национальном хозяйстве Таджикистана. Это позволяет стране быть конкурентоспособными на мировой арене и создавать условия для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

## Выводы по главе 5

В условиях развития интеграционных процессов динамичная открытая экономика оказывает положительное влияние на процесс воспроизводства, способствуя его ускорению и совершенствованию благодаря развитию международной торговли, привлечению иностранных инвестиций и технологий, а также расширению рынков и повышению уровня конкуренции.

Институциональная открытость экономики Таджикистана находится на достаточном уровне и периодически совершенствуется.

Создание торгово-логистических кластеров в Таджикистане может иметь положительный эффект на развитие экономики страны и укрепление ее позиций в регионе. Для успешной реализации этой идеи необходимо провести системную работу по привлечению инвестиций, развитию инфраструктуры и подготовке квалифицированных кадров.

Включение отечественных кластеров в глобальные цепочки стоимости позволяет существенно поднять уровень национальной технологической базы, увеличить экономический рост за счет повышения международной конкурентоспособности предприятий путем внедрения критических технологий и новейшего оборудования, получения предприятиями кластера доступа к современным методам управления, специальным знаниям, а также выхода на международные рынки.

Оценка эффективности торгово-логистического кластера является важным инструментом для определения его результативности и оптимизации процессов и представляет собой процесс измерения результативности и эффективности деятельности, связанной с производством, распределением и продажей товаров и услуг в определенном регионе или отрасли.

Автором разработаны методологические подходы к созданию торгово-логистического кластера и алгоритм организации торгово-логистического кластера в Таджикистане.

Разработана методика расчета индикаторов оценки эффективности торгово-логистического кластера.

Интеграционные процессы играют важную роль в формировании индустриально-инновационной сценарии развития экономики в Таджикистане, способствуя развитию торговли, привлечению инвестиций, технологическому обмену и передаче знаний. Они позволяют стране использовать передовые технологии и опыт, а также улучшать конкурентоспособность экономики.

Рассмотрено влияние участия Таджикистана в таких интеграционных блоках, как ШОС, ЦАРЭС, СНГ на развитие инновационной экономики Таджикистана.

Определены методы и инструменты управления развитием интеграционных процессов в инновационной среде Республики Таджикистан.

Проблемы развития интеграционных процессов в процессе формирования индустриально-инновационной сценарии развития экономики Таджикистана:

- недостаточная вовлеченность научного и научно-технического потенциала в инновационные процессы;
- отсутствие развитой инновационной инфраструктуры;
- низкие темпы формирования современной системы подготовки кадров в области инновационной деятельности;
- несоответствие реального состояния системы информационно-коммуникационных технологий требованиям, предъявляемым к организации современной информационной системы в сфере инновационной деятельности;
- отсутствие налаженной системы введения в хозяйственный оборот результатов научных исследований и коммерциализации научно-технических разработок;
- неразработанность мер по стимулированию создания малых инновационных предприятий и инновационному предпринимательству;
- слабое использование потенциальных возможностей международного сотрудничества для поддержания инновационных процессов в стране.



## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

В соответствии с проведенным исследованием и поставленными задачами, автором сформулированы ряд теоретических заключений, выводы и практические рекомендации.

### **Основные научные результаты диссертации**

1. В современных условиях особенности развития региональных экономических интеграционных объединений связаны с переходом в мировом миропорядке от однополярного к многополярному мировому хозяйству. В этих условиях, региональная интеграция выступает инструментом для укрепления позиции государств в многополярной системе, приводит к формированию разнообразных политических и экономических центров власти, созданию региональных блоков для защиты интересов и расширение возможностей в мировой торговли и инвестиций и, наконец, объединение ресурсов, технологий, инвестиций в целях укрепления политических отношений между странами-участниками интеграционных объединений в целях снижения их зависимости от влияния внешних факторов [5-А, 9-А, 26-А].

2. Изучение и анализ участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах в интересах динамичного развития национальной экономики показало, что современные теоретические концепции региональной экономической интеграции в большинстве случаев отражают линейный (последовательный) характер интеграционных процессов в рамках мирового хозяйства. Вместе с тем, в современном мировом хозяйстве происходит формирование и развитие интеграционных моделей нелинейного характера, в основе которых лежит формирование и развитие, прежде всего, производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры интеграционного региона. Примеры формирования и развития таких региональных интеграционных объединений как, ШОС, ЦАРЕС, ЕАЭС и др., показывают современные тенденции и преимущества нелинейной модели региональной интеграции, а участие Республики Таджикистан в этих группировках показывает их значимость для развития производственно-

транспортной и энергетической инфраструктуры страны и сопряжение интересов динамичного развития экономики Республики Таджикистан и данных интеграционных группировок [5-А, 15-А, 28-А].

3. Экономической категорией, раскрывающей современную и сложную систему межрегиональных интеграционных экономических отношений в современном мировом хозяйстве, выступает понятие «динамичная открытая экономика». Данная категория выражает интересы интегрирующихся стран, которые связаны с воспроизводственными процессами в рамках региональной экономической интеграции и направлены на развитие производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры для долгосрочного и устойчивого развития национальной экономики. В этом случае, показателем оценки динамичной открытой экономики выступает коэффициент воспроизводственной открытости, который позволяет оценить зависимость национальной экономики от внешних факторов и готовность интегрирующейся страны к взаимодействию с другими странами в интересах увеличения производства и улучшения качества жизни населения [5-А, 30-А].

4. Модели интеграционного взаимодействия государств в рамках ЕЭК, НАФТА, СНГ, ШОС, ЕАЭС и др., показывают различные уникальные подходы к интеграции в современном мировом хозяйстве. В основе их взаимодействия нелинейного характера лежит выбор для интеграции системообразующих и взаимодополняемых отраслей экономики на базе их конкурентных преимуществ в целях импортозамещения, а также активное развитие базовой инфраструктуры для расширения взаимной и внешней торговли. Нелинейный характер региональной интеграции, с одной стороны, позволяет более успешно реализовывать интеграционный потенциал каждой страны в таких сферах, как экономика, политика, культура и социальная сфера, а с другой стороны, приводит к усилению роли транснациональных блоков в мировой экономике и активизации двусторонних отношений между странами [5-А, 21-А].

5. Участие Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах отвечает интересам стабильного, безопасного и динамичного

развития национальной экономики и сопряжено с вопросами реализации национальных целей развития страны – обеспечение энергетической и продовольственной безопасности, выход из коммуникационного тупика и превращение в страну транзита, ускоренная индустриализация. Сотрудничество Республики Таджикистан с международными финансовыми организациями, такими как Всемирный банк и Международный валютный фонд, способствует также получению финансовой и технической поддержки по развитию физической и платежной инфраструктуры, что укрепляет международную финансовую интеграцию страны и стимулирует ее экономический рост и развитие посредством внешней помощи в строительстве автомобильных и железных дорог, энергетических и водохозяйственных проектов [3-А, 12-А, 19-А, 61-А].

6. Важной стороной участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах является значимость стран - региональных торгово-экономических партнеров в динамичном экономическом развитии страны, что проявляется в формировании механизма взаимовыгодного сотрудничества, который стимулирует обмен опытом, технологий, капитала, ресурсов и улучшение производственных процессов в стране. Участие Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах стимулирует экономический рост страны через интенсификацию международной торговли и инвестиций, что приводит к созданию новых рабочих мест. Немаловажное значение в механизме взаимовыгодного сотрудничества занимают вопросы модернизации транспортно-коммуникационной, энергетической и логистической инфраструктуры страны, и нахождение дополнительных источников финансирования национальных стратегических проектов в целях динамичного развития экономики страны [25-А, 27-А].

7. Эконометрическое моделирование процессов участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных объединениях показывает, что при росте прямых иностранных инвестиций на 1 процентный пункт, экспорта электроэнергии, минеральных продуктов и текстильных материалов, и изделий

на 1 млн долл., ВВП страны возрастает, соответственно, на 0,04% и на 8,74, 3,34 и 0,42 млн. долл. В свою очередь, рост объема иностранных инвестиций непосредственно в развитие транспортной инфраструктуры Республики Таджикистан на 1 млн. сомони, способствует росту объема внешнеторгового оборота страны на 0,3421 млн. долл. При этом, увеличение индекса эффективности логистики только на один пункт, приводит к росту объема внешнеторгового оборота страны уже на 34,7602 млн. долл. Эконометрическое моделирование процессов участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных объединениях приводит к важному выводу о необходимости улучшения инвестиционного климата в стране [5-А, 24-А].

8. Участие Республики Таджикистан в интеграционных объединениях ШОС и ЦАРЭС, непосредственно способствует динамичному развитию национальной экономики и интеграционного региона в целом, так как приводит к модернизации транспортной инфраструктуры и формированию эффективных транспортных логистических структур, обеспечивает расширение и диверсификацию экспорта электроэнергии посредством межгосударственных систем передачи электроэнергии (CASA-1000), формирует мультимодальную сеть транспортных и экономических коридоров между странами, обеспечивает выход нашей страны и других стран интеграционного региона к мировым и региональным рынкам и портам. Все эти процессы направлены на развитие экономического сотрудничества между государствами-членами интеграционных группировок, на улучшение и дальнейшее развитие торговых связей между государствами-членами, на интеграцию национальных рынков и эффективное развитие внутри - и межрегиональной торговли [20-А, 59-А].

9. Разработанный в процессе диссертационного исследования механизм взаимного влияния индустриализации на экспортный потенциал Республики Таджикистан, в аспекте участия страны в региональных интеграционных объединениях, а также сравнение прогнозируемых сценариев устойчивого развития Таджикистана в средне – долгосрочной перспективе в аспекте реакции на воздействие внешних факторов и их последствий для инвестиционной

активности в национальной экономике показывают, что реализация экспортного потенциала страны должна быть подкреплена формированием эффективной транспортно-коммуникационной инфраструктуры и международной логистической поддержкой, которые обеспечивают доставку товаров на международные рынки и способствуют повышению конкурентоспособности развивающейся промышленности Таджикистана. Реализация четвертой стратегической цели страны - ускоренной индустриализации, позволяет Республике Таджикистан эффективно включиться в межрегиональную цепочку создания добавленной стоимости и получить интеграционные преимущества в таких направлениях, как зеленая энергетика, горнодобывающая и текстильная промышленность, производство строительных материалов, цветная металлургия, СЭЗ и технополисы [2-А, 22-А, 23-А, 60-А].

10. Диссертационное исследование показало, что одним из важных элементов нелинейной региональной экономической интеграции в современных условиях является региональное сотрудничество в научной сфере и коммерциализация научных разработок. Активизация участия Республики Таджикистан в интеграционных объединениях в этом направлении, может сыграть ключевую роль в стимулировании инновационного экономического роста в стране и позволит ей быть конкурентоспособной на региональных рынках. Трансферт новых технологий и коммерциализация НИОКР в рамках региональных интеграционных объединений, позволяет странам-партнерам повысить свой индекс глобальной конкурентоспособности за счет перехода при его оценке от эффективного использования природных ресурсов к оценке конкурентоспособности за счет повышения производительности труда [5-А, 52-А, 53-А].

11. Разработанные в диссертационном исследовании методические подходы к созданию торгово-логистических кластеров и индикаторов оценки их эффективности в динамичной открытой экономике, а также алгоритм организации торгово-логистического кластера для активизации внешнеэкономической деятельности страны в рамках интеграционных

объединений, позволяют рассматривать участие Республики Таджикистан в интеграционных процессах через такие базовые элементы интеграции, как кооперация, масштабирование, синергия, инновации и государственная поддержка. Создание торгово-логистических кластеров на базе этих элементов будет способствовать активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан в рамках интеграционных блоков, и рассматривать их как специализированные зоны для развития таких отраслей, как текстильная, пищевая, строительная и т.д., что обеспечит привлечение специалистов и современные технологии в эти сектора национальной экономики [5-А, 25-А.]

12. Организационно-экономические и правовые регламенты, определяющие параметры договорных отношений между интегрирующимися странами, выступают важными направлениями в формировании экономической доктрины интеграционного объединения и визуализации размещения и взаимодействия агентов в инновационной интеграционной среде. При этом, механизм взаимодействия процессов региональной интеграции и инновационной среды в процессе участия страны в интеграционных связях, включает в себя такие инструменты управления, как анализ, планирование, организация и контроль взаимовыгодного экономического сотрудничества. Для Республики Таджикистан это будет способствовать расширению рынков сбыта, привлечению дополнительных инвестиций, передаче технологий и знаний и, в конечном счете, повышению конкурентоспособности национальной экономики [5-А].

### **Рекомендации по использованию результатов исследования**

1. Результаты исследования особенностей развития региональных экономических интеграционных объединений показывают, что в современных условиях перехода от однополярного к многополярному мировому хозяйству, страны принимают инцентивные меры для активного участия в интеграционных процессах, осуществляют более точное прогнозирование возможных последствий участия в региональных интеграционных объединениях для национальной экономики и политики, и необходимо разрабатывают механизмы адаптации к изменяющимся условиям мировой экономики с учетом места и роли

интеграционных группировок в современном мировом хозяйстве. Все это, в свою очередь, мотивирует государства принимать более обоснованные решения относительно их участия в региональных интеграционных объединениях, эффективнее использовать инструменты интеграции, искать совместные решения по ключевым проблемам перспектив развития интеграционных объединений и разрабатывать конкретные инструменты и механизмы, которые способствуют снижению зависимости интегрирующихся стран от влияния внешних факторов и, что самое важное, укрепляют позиции государств в формирующемся многополярном мировом хозяйстве [5-А, 26-А, 59-А].

2. Принципиально и исключительно важным для участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных процессах в интересах динамичного развития национальной экономики, является выбор направлений, форм и инструментов защиты национальных интересов, которые могут различаться в зависимости от линейного или нелинейного характера и моделей интеграции государств и формирования интеграционных блоков. В этой связи, в процессе своего участия в интеграционных процессах Таджикистану необходимо учитывать эффекты и преимущества моделей региональной интеграции, на основе, прежде всего, проведения анализа линейных и нелинейных социально-экономических взаимосвязей между странами-членами интеграционных объединений, а также оценки их влияния на динамику экономического развития страны и, соответственно, разрабатывать механизмы адаптации и гибкости, способствующие своевременному реагированию на вызовы и возможности в изменяющихся условиях развития мирового хозяйства. Опираясь на значимость и преимущества функционирования таких региональных интеграционных объединений как, ШОС, ЦАРЕС и других нелинейных моделей интеграции, для Республики Таджикистан становится важным сопряжение целей динамичного развития национальной экономики и интересов данных интеграционных объединений, что активизирует развитие региональной и внутренней производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры, стимулирует сотрудничество между странами в сфере обмена

технологиями, совместных инвестиций в НИОКР и разработки общих стратегий экономического развития в базовых и новых технологических отраслях народного хозяйства [3-А, 5-А, 19-А].

3. Обеспечение и мониторинг динамичного развития открытой экономики страны на базе использования коэффициента воспроизводственной открытости, имеет важное значение для обеспечения воспроизводственных процессов в рамках участия в региональных интеграционных объединениях, и может быть важным инструментом прогнозирования и разработки интеграционной политики государства в сложной системе современных региональных интеграционных процессов. Как показано в диссертационном исследовании, изменение коэффициента воспроизводственной активности для Республики Таджикистан в течение последних 13 лет с уровня 0,53 до значения 0,8, означает, что страна имеет высокий потенциал «динамичной открытой экономики» в рамках региональной экономической интеграции. Это предоставляет возможность государственным органам, на основе налоговых льгот, субсидий, государственных гарантий, партнерства с частным сектором и других экономических инструментов, разрабатывать и реализовывать программы стимулирования взаимных инвестиций в развитие производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры, прогнозировать риски и возможности при взаимодействии с международными партнерами и внешними рынками, разрабатывать параметры национальной безопасности в условиях интеграционного взаимодействия и зависимости национальной экономики от внешних шоков [5-А, 21-А].

4. Примеры функционирования ЕС, НАФТА, СНГ, ШОС, ЕАЭС и других интеграционных объединений показывает, что в современных условиях механизмы и стратегии региональной интеграции необходимо развивать с акцентом на учёте формирования факторов нелинейности интеграционного процесса, которые проявляются, прежде всего, в совместном использовании физической инфраструктуры, в то время, как фактор линейности преследует цель расширение эффекта масштаба торговли. Преимущество «нелинейной» модели



интеграции на практике заключается в том, что она создает благоприятные предпосылки для взаимного инвестирования, роста инвестиционной активности в области производственно-транспортной и энергетической инфраструктуры стран, технической поддержки сельского хозяйства, развитие социальной инфраструктуры и улучшение качества электроснабжения в сельской местности и других важных секторов экономики. В этом аспекте, участие Республики Таджикистан в интеграционных процессах должно быть усилено сотрудничеством с такими независимыми финансовыми учреждениями, как, например, Азиатский банк инфраструктурных инвестиций, что является важным элементом нелинейной региональной интеграции. Дело в том, что развитие многосторонних отношений имеет цель сбалансирования серьезного влияния на страну транснациональных блоков [5-А, 61-А].

5. Участие Республики Таджикистан в различных интеграционных объединениях является необходимым условием его успешной интеграции в мировую экономику. Сегодня важное значение для Таджикистана имеют активное участие в формировании мульти сторонних договоренностей и партнерств в рамках региональных интеграционных структур и их интегрирование в стратегии национального развития, с целью выявления приоритетных направлений сотрудничества в рамках региональных структур, направленных на поддержание стабильного, безопасного и динамичного развития национальной экономики, а также в достижение таких стратегических целей, как обеспечение энергетической и продовольственной безопасности, преодоление коммуникационных препятствий и поддержка ускоренной индустриализации. В этом аспекте, также необходимо активно продолжить и расширить сотрудничество с Всемирным банком, Международным валютным фондом и другими международными финансовыми институтами для получения дополнительных ресурсов финансовой и технической поддержки на реализацию приоритетных проектов в области автомобильных и железных дорог, энергетических и водохозяйственных систем, которые имеют наибольший

потенциал для стимулирования экономического роста и укрепления международной финансовой интеграции. [5-А, 21-А]

6. Активизация участия стран - региональных торгово-экономических партнеров в динамичном развитии национальной экономики страны должно быть одним из приоритетов внешнеэкономической политики Таджикистана на современном этапе. В связи с этим Правительству страны необходимо активизировать работу над укреплением и расширением сотрудничества с региональными торгово-экономическими партнерами, путем подписания новых торговых соглашений, с целью создания условий для более свободного потока товаров, услуг и капитала, а также инвестиционных соглашений по привлечению иностранных инвестиций для финансирования национальных стратегических проектов и других приоритетных областей, особенно из стран-партнеров, которые способствуют развитию и модернизации транспортно-коммуникационной, энергетической и логистической инфраструктуры страны. Все это обеспечит рост производительности труда, доступ к новым технологиям и методам работы, будет способствовать созданию новых рабочих мест и благоприятных условий для динамичного экономического развития страны [14-А, 22-А, 27-А].

7. Положительным фактором развития для Республики Таджикистан является усиление инвестиционных процессов в рамках его участия в региональной экономической интеграции. Экономическое моделирование данного процесса указывает на важность привлечения иностранных инвестиций. В связи с этим, необходимо активно продвигать инвестиционные возможности Таджикистана на международном рынке на основе создания благоприятного инвестиционного климата, путем проведения реформы в области правовой, финансовой и экономической политики, с целью привлечения большего объема иностранного капитала в страну. Полезным инструментом для привлечения иностранного капитала в целях стимулирования экономического роста может быть организация специальных экономических зон или парков с предоставлением им особых условий для иностранного инвестирования. Чтобы

увеличить привлекательность инвестиций необходимо инвестировать в модернизацию и развитие транспортной инфраструктуры, развивать транзитные маршруты и физическую инфраструктуру, оптимизировать логистические процессы. Участие в региональных экономических интеграционных процессах должно быть направлено на поддержание и стимулирование развитие базовых отраслей национальной экономики (гидроэнергетика, производство алюминия, горнодобывающая, легкая и пищевая отрасли промышленности), в которых Республика Таджикистан имеет сравнительные преимущества на региональном рынке [22-А, 23-А, 29-А].

8. Развитие транспортной инфраструктуры в регионах ШОС и ЦАРЭС является приоритетным направлением сотрудничества между странами, входящими в эти интеграционные объединения. Развивая партнерство между государствами-членами ШОС и ЦАРЭС, Республика Таджикистан может содействовать реализации совместных транспортных проектов в рамках интеграционных объединений. Вместе с тем, Таджикистану необходимо приложить еще большие усилия к развитию инфраструктуры, необходимой для экспорта и передачи электроэнергии через проект CASA-1000, реализация которого сопровождается эффективным функционированием транспортных и экономических коридоров, строительство и модернизацию электростанций, линий передачи электроэнергии, дорог, железнодорожных путей и других транспортных объектов. Эти процессы приведут не только к усилению экономического сотрудничества и взаимовыгодных отношений между странами интеграционных объединений, но и на динамичное развитие национальной экономики и интеграционного региона в целом [5-А, 25-А].

9. Механизм взаимного влияния индустриализации и экспортного потенциала страны в контексте ее участия в региональных интеграционных объединениях отражает сложные взаимосвязи между экономическим развитием, процессами региональной экономической интеграции и внешней торговлей. В процессе взаимовлияния ускоренной индустриализации и необходимости в реализации экспортного потенциала страны, главный акцент должен быть

сосредоточен на поддержке ключевых отраслей национальной экономики, которые могут иметь наибольший потенциал для экспорта в контексте развития межрегиональной торговли. Приоритетом в процессе реализации четвертой национальной цели развития страны - ускоренной индустриализации должно стать развитие сектора экспортоориентированных промышленных предприятий в таких его подсекторах, как зеленая энергетика, горнодобывающая и текстильная промышленность, производство строительных материалов, цветная металлургия, СЭЗ и технополисы, а также обеспечение диверсификации экспортного портфеля, который сегодня состоит в большей степени из сырьевого текстиля, драгоценных металлов, а также сельскохозяйственных продуктов. Как показало исследование, сегодня в экономике страны наблюдается существенная связь между экономическим ростом и изменением в структуре экспорта таких продуктов, как электроэнергия, минеральные продукты и конечной продукции из хлопко-волокна. В связи с этим в диссертации предлагается, что взаимодействие между индустриализацией и развитие экспортного потенциала создает синергию, которая способствует росту экспорта, повышению конкурентоспособности, усилению привлекательности страны для участия в региональных интеграционных объединениях и содействует его динамичному экономическому развитию [5-А, 28-А, 60-А].

10. Активизация регионального сотрудничества Таджикистана в научной сфере должна быть направлена на создание новых инновационных продуктов и технологий, увеличению инновационного потенциала страны, повышению индекса глобальной конкурентоспособности и успешной интеграции в мировую и региональную экономику, а также устойчивому экономическому росту в долгосрочной перспективе. В этом аспекте, в стране необходимо разработать Дорожную карту стратегического инновационного партнерства со странами партнерами в рамках регионального интеграционного процесса. В диссертации показано, что методы и инструменты управления развитием интеграционных процессов в инновационной среде Республики Таджикистан необходимо использовать на двух уровнях: действия научно-производственных предприятий

и действия в рамках инновационного комплекса в целом. Это позволит обеспечить расширение обмена опытом и передачи знаний, поддержки инновационных стартапов, привлечение иностранных инвестиций, доступ к новым рынкам и клиентам и проведение совместных исследований и разработок. Правительство Республики Таджикистан для развития научного сотрудничества в рамках региональной экономической интеграции должно предусматривать возможности предоставления финансовой поддержки и ресурсов для проведения исследований совместно с учеными из других стран-участников с включением системы грантов на международные исследовательские проекты, доступа к оборудованию и инфраструктуре, а также создание благоприятной правовой среды для коммерциализации научных разработок посредством упрощения процедур оформления патентов и лицензий, защиту интеллектуальной собственности, разработку стандартов и регуляций, способствующих трансграничному научному сотрудничеству [5-А, 61-А].

11. Для активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан в рамках интеграционных объединений, с учетом особенностей динамичной открытой экономики Правительству страны необходимо предусмотреть создание торгово-логистического кластера на основе кооперации, масштабирования, синергии, инновации и государственной поддержке, определяя ключевых участников кластера и формируя эффективную сеть взаимодействия между участниками кластера, основанных на принципах партнерства, доверия и взаимной выгоды. В этом случае, в качестве показателя оценки эффективности торгово-логистического кластера в контексте динамичной открытой экономики следует использовать индикаторы, которые включают в себя такие параметры, как экономический рост, эффективность, инновационность, конкурентоспособность и др. Поддержка торгово-логистических кластеров со стороны государства в виде финансовой помощи, налоговых льгот, развития инфраструктуры и др., позволяет рассматривать их как специализированные зоны для разных отраслей, таких как текстильная, пищевая, строительная и т. д., который поможет создать новые рабочие места,

привлечь инвестиции, специалистов и повысить экономический рост и укреплению позиций страны в рамках интеграционных объединений [5-А, 25-А].

12. Для реализации индустриально-инновационного сценария в Республике Таджикистан в аспекте региональной экономической интеграции, Правительству необходимо разработать стратегию взаимодействия с региональными интеграционными группировками, выявляя ключевые области сотрудничества и адаптацию данной стратегии к уникальным потребностям и возможностям национальной экономики. Важно, также на основе анализа существующих региональных интеграционных процессов, в которых участвует страна, оценить основные сектора, которые нуждаются в инновациях для повышения конкурентоспособности и устойчивого развития. Это обуславливает необходимость реализации индустриально-инновационного сценария развития в стране, направленной на стимулирование инвестиций в инновационные проекты, развитие научных исследований и технологических инноваций, а также развитие механизмов финансирования инновационных проектов и стартапов, включая доступ к венчурным инвестициям, государственным грантам и льготным кредитам в рамках региональных интеграционных процессов, с целью эффективной работы в рамках индустриально-инновационного сценария и внедрение передовых технологий в национальную экономику, и повышения ее конкурентоспособности [5-А, 29-А].

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### Нормативно-правовые акты

1. Конституция Республики Таджикистан [Текст]: всенародный референдум; доп. и изм. 26. 09.1999, 22.06.2003, и 22.05.2016. – Душанбе, 2003. – 33 с.
2. Налоговый кодекс Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://andoz.tj/docs/kodex/tax\\_code\\_RT\\_01.01.2022\\_ru.pdf](https://andoz.tj/docs/kodex/tax_code_RT_01.01.2022_ru.pdf)
3. Закон Республики Таджикистан “О государственных прогнозах, концепциях и программах социально-экономического развития Республики Таджикистан” [Текст] // Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан. – 2003. – №12. – ст.681; 2009. – №3. – ст.87; Закон РТ от 26.12.11 г., №781. – 2003. – 9 с.
4. Закон Республики Таджикистан «О содействии занятости населения» [Текст] // Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан. – 2003. – №8. – ст. 467; 2005. – №12. – ст.650; 2007. – №7. – ст.687; 2008. – №12. – ч.2. – ст.1006; 2011. – №6. – ст.437. от 17.05.2018 г., №1526 от 16.05.2018. – 2003. – №44. – 6 с.
5. Закон Республики Таджикистан «О приватизации государственной собственности» [Текст] // Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан. – 1997. – №10. – ст.160; 2002. – №4. – ч.1. – ст. 167; 2003. – №12. – ст. 699; 2009. – №3. – ст.90; 2016. – №7. – ст.630; от 24.02.2017 г., №1402; от 28.02.2020 г., №1686. – 1997. – 11 с.
6. Государственная программа развития экспорта в Республике Таджикистан на 2021-2025 годы [Текст]. – Душанбе, 2021. – С.104-208.
7. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mmk.tj/system/files/ArticleAttachments/>
8. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016-2020 годы [Текст]. – Душанбе, 2016. – 209 с.
9. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы [Текст]. – Душанбе, 2021. – 308 с.

10. Стратегия развития текстильной и швейной промышленности Таджикистана на 2016-2025 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [tajikistan-textile-and-clothing-ru-2\\_web.pdf](#)

11. Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 годы. Утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от 27 мая 2020 г. - №293.

12. Программа государственных инвестиций на 2021-2025 годы. Утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от «02» сентября 2021 года, №358. – 36 с.

## **ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **Монографии, книги и учебники**

13. Абрамов, В.Л. Мировая экономика [Текст]: учебное пособие / В.Л. Абрамов. – М.: Дашков и К, 2008. – 312 с.

14. Агапова, И.И. Институциональная экономика [Текст] / И.И. Агапова. – М.: Магистр, 2017. – 272 с.

15. Асаул, В.В. Научные основы инновационного развития территории на примере создания особых экономических зон [Текст] / В.В. Асаул. – СПб.: Наука, 2006. – 241 с.

16. Баиков, А.А. Сравнительная интеграция. Практика и модели интеграции в зарубежной Европе и Тихоокеанском Азии [Текст] / А.А. Баиков; Отв. ред. А.Д. Богатуров. – М.: Аспект Пресс, 2012. – 256 с.

17. Бахриев, Б.Х. Таджикистан 2020: актуализация рисков и угроз, сценарии развития: научно-аналитический доклад [Текст] / Б.Х. Бахриев, А.В. Белоглазов, А.Г. Большаков, Ш.Ш. Ризоён. – Казань: Издательство Казанского университета, 2020. – 80 с.

18. Булатов, А.С. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: полный курс (для бакалавров) / А.С. Булатов и др. – М.: КноРус, 2018. – 352 с.



19. Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан / Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2022. 580 с.

20. Гладков, И.С. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебное пособие / И.С. Гладков. – М.: Бинوم. Лаборатория знаний, 2009. – 341 с.

21. Глазьев, С.Ю. Европейский союз и Евразийское экономическое сообщество: сходство и различие процессов интеграционного строительства [Текст] / С.Ю. Глазьев, В.И. Чушкин, С.П. Ткачук. – М.: ООО «ВИКОР МЕДИА», 2013. – 240 с.

22. Глобализация мирового хозяйства и национальные интересы России [Текст] / под ред. В.П. Колесова. – М.: Экономический факультет МГУ, ТЕИС, 2002. – 105 с.

23. Го, Ш. Региональная экономическая интеграция и международное сотрудничество стран [Текст] / Шухин Го, Г.В. Турбан. – Минск: Государственное учреждение образования "Республиканский институт высшей школы", 2022. – 204 с.

24. Гордеев, В.В. Мировая экономика и проблемы глобализации [Текст] / В.В. Гордеев. – М.: Высшая школа, 2008. – 407 с.

25. Грибов, В.Д. Мировая экономика и международный бизнес [Текст] / В.Д. Грибов. – М.: КноРус, 2011. – 688 с.

26. Гуляков, А.Д. Судьба Евросоюза и уроки для России [Текст]: монография / А.Д. Гуляков, А.Ю. Саломатин, А.В. Малько. – М.: ИЦ РИОР, 2019. – 248 с.

27. Джинджолия, А.Ф. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебное пособие / Л.С. Шаховская, А.Ф. Джинджолия, Е.Г. Попкова. – М.: КноРус, 2013. – 256 с.

28. Дробышевский, С.М. Финансовые аспекты валютной интеграции на территории СНГ [Текст] / С.М. Дробышевский, Д.И. Полевой. – М., 2007. – 152 с.

29. Европа перемен: концепции и стратегии интеграционных процессов [Текст] / под ред. Л.И. Глухарева. – М.: Крафт+, 2006. – 256 с.
30. Евстигнеев, В.Р. Валютно-финансовая интеграция в ЕС и СНГ [Текст]: сравнительный семантический анализ / В.Р. Евстигнеев. – М., 1997. – 271 с.
31. Иброхимов, И.Р. Макроэкономическое регулирование открытой экономики Таджикистана в рамках модели IS-LM-VP-vm-EpEc (Теория, методология и практика) [Текст]: монография / И.Р. Иброхимов. – Душанбе: Ирфон, 2015. – 420 с.
32. Иброхимов, И.Р. Макроэкономическое регулирование рынков малой открытой экономики Таджикистана (теория, методология и практика) [Текст]: монография / И.Р. Иброхимов. – Душанбе: Ирфон, 2017. – 398 с.
33. Иванов, В.М. Экономическая интеграция национальных хозяйственных систем [Текст] / В.М. Иванов, Е.Г. Чистяков, В.А. Шульга – М.: Изд-во Рос. экон. акад., 2001. – 271 с.
34. Ивасенко, А.Г. Мировая экономика [Текст]: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова. – М.: КноРус, 2013. – 640 с.
35. Интеграционные процессы в мире и на пространстве СНГ: накопленный опыт, современные тенденции и перспективы [Текст]: коллективная монография / Т.Д. Валовая и др. – М.: ВАВТ. – 2011. – 190 с.
36. Исоматов, Б.И. Место Республики Таджикистан в мировых тенденциях торговли и инвестиции 90-х годов [Текст] / Б.И. Исоматов. – Душанбе: Амри илм, 2011. – 204 с.
37. Кандиярова, Д.О. Интеграционные процессы в странах с переходной экономикой: теория, методология, практика [Текст] / Д.О. Кандиярова. – Душанбе: Ирфон, 2006. – 178 с.
38. Каплан, Р.С. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию [Текст] / Р.С. Каплан, Д.П. Нортон. – М.: Олимп-Бизнес, 2014. – 210 с.
39. Каюмов, Н.К. Переходная экономика Таджикистана: концепции, цели и механизмы развития [Текст] / Н.К. Каюмов. – Душанбе, 2013. – 882 с.

40. Каюмов, Н.К. Глобализация экономики и внешнеэкономические связи Таджикистана [Текст] / Н.К. Каюмов, Х.У. Умаров. – Душанбе: Деваштич, 2005. – 192 с.
41. Кнобель, А.Ю. Внешнеэкономическая деятельность как источник экономического роста [Текст] / А.Ю. Кнобель, А.Н. Спартак, М.А. Баева и др. – М.: Дело, 2019. – 60 с.
42. Комилов, С.Дж. Теория инновационного развития [Текст] / С.Дж. Комилов. – Душанбе: Ирфон, 2019. – 278 с.
43. Кондратьев, Н.Д. Основные проблемы экономической статики и динамики: Предварительный эскиз [Текст] / Н.Д. Кондратьев. – М.: Наука, 1991. – 567 с.
44. Корнаи, Я. Социалистическая система. Политическая экономия коммунизма [Текст] / Я. Корнаи; пер. с англ; под общ. ред. Р.Н. Евстигнеева. – М.: НП Журнал Вопросы экономики, 2000. – 672 с.
45. Короткова, Т.Л. Мировая экономика. Краткий курс для бакалавров [Текст]: учебное пособие / Т.Л. Короткова. – М.: Финансы и статистика, 2013. – 192 с.
46. Кудров, В.М. Мировая экономика: соц.-эконом. модели развит [Текст]: учебное пособие / В.М. Кудров. – М.: Магистр, 2018. – 240 с.
47. Кузьмин, В.В. Математическое моделирование технологических процессов сборки и механической обработки изделий машиностроения [Текст] / В.В. Кузьмин. – М.: Высшая школа, 2008. – 279 с.
48. Леонова, Ю.Ю. Региональные интересы и факторы инвестиционной активности зарубежных компаний в России [Текст]: монография / Ю.Ю. Леонова. – М.: ЛЕНАНД, 2015. – 195 с.
49. Ломакин, В.К. Мировая экономика [Текст]: учебник / В.К. Ломакин. – М.: Юнити, 2016. – 671 с.
50. Любецкий, В.В. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебник / В.В. Любецкий. – М.: НИЦ Инфра-М, 2013. – 350 с.

51. Максимов, М.А. Государственная внешнеторговая политика как фактор экономического развития России [Текст] / М.А. Максимов. – Волгоград: Полет, 2013. – 206 с.
52. Мороз, И.И. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: для бакалавров / И.И. Мороз. – М.: КноРус, 2013. – 256 с.
53. Михалев, О.В. Экономическая устойчивость хозяйственных систем [Текст]: методология и практика научных исследований и прикладного анализа / О.В. Михалев. – СПб.: Издательство Санкт-Петербургской академии управления и экономики, 2010. – 200 с.
54. Мичурина, О.Ю. Теория и практика интеграционных процессов в промышленности [Текст]: монография / О.Ю. Мичурина. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 287 с.
55. Мумладзе, Р.Г. Мировая экономика. Региональные тенденции. Инвестиционные процессы [Текст]: учебное пособие / Р.Г. Мумладзе, В.В. Комаров, Н.И. Литвина. – М.: Русайнс, 2010. – 128 с.
56. Назаров, Т.Н. Таджикистан: экономическое сотрудничество и безопасность [Текст] / Т.Н. Назаров. – Душанбе: УИ МИД РТ, 2003. – 264 с.
57. Назаров, Т.Н. Таджикистан: экономический рост, интеграция и региональное сотрудничество [Текст] / Т.Н. Назаров. – Душанбе: УИ МИД РТ, 2004. – 284 с.
58. Никитина, Н.В. Иностраннные инвестиции [Текст] / Н.В. Никитина, В.В. Янов. – М.: КноРус, 2013. – 272 с.
59. Николаева, И.П. Мировая экономика и международные экономические отношения: Учебник для бакалавров [Текст] / И.П. Николаева, Л.С. Шаховская. – М.: Дашков и К, 2016. – 244 с.
60. Нэсбитт, Дж. Что нас ждет в 90-е годы. Мегатенденции. Год 2000 [Текст] / Дж. Нэсбитт, П. Эбурдин. – М.: Республика, 1992. – 416 с.
61. Одинаев, Х.А. Развитие межрегиональной торговли в условиях экономической интеграции [Текст] / Х.А. Одинаев, У.М. Гулаков. – Душанбе: ЭР-граф, 2020. – 172 с.

62. Олейник, А.Н. Институциональная экономика [Текст] / А.Н. Олейник. – М: ИНФРА-М, 2007. – 416 с.
63. Омаров, Н.М. Современные международные отношения и мировая интеграция [Текст] / Н.М. Омаров. – Бишкек: «Раритет Инфо», 2009. – 288 с.
64. Орлов, А.И. Мировая экономика и международный бизнес. Экспресс-курс [Текст] / А.И. Орлов. – М.: КноРус, 2013. – 280 с.
65. Пашковская, М.В. Мировая экономика [Текст]: учебник / М.В. Пашковская, Ю.П. Господарик. – М.: МФПУ Синергия, 2012. – 528 с.
66. Перская, В.В. Многополярность: институты и механизмы согласования национальных интересов [Текст]: монография / В.В. Перская, М.А. Эскиндаров. – М.: КНОРУС, 2018. – 537 с.
67. Поморина, М.А. Мировая экономика. Международные экономические отношения. Глобалистика [Текст] / М.А. Поморина. – М.: КноРус, 2013. – 320 с.
68. Пономарева, Е.С. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебное пособие / Е.С. Пономарева, Л.А. Кривенцова. – М.: Юнити, 2015. – 287 с.
69. Портер, М. Международная конкуренция: Конкурентные преимущества стран [Текст] / М. Портер. – М.: “Альпина Паблишер”, 2016. – 947 с.
70. Раджапова, З.К. Международная экономическая интеграция-фактор устойчивого развития мирового хозяйства [Текст]: монография / З.К. Раджапова. – М.: Экономика, 2005. – 187 с.
71. Рахимов, А.М. Внешнеэкономические и монополистические аспекты повышения конкурентоспособности национальной экономики [Текст] / А.М. Рахимов. – Худжанд, 2005. – 380 с.
72. Родионова, И.А. Мировая экономика. Индустриальный сектор [Текст] / И.А. Родионова. – М.: РУДН, 2010. – 606 с.
73. Саидмуродов, Л.Х. Международная экономика: теория, история, политика [Текст]: учебник / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Ирфон, 2002. – 352 с.

74. Саидмуродов, Л.Х. Экономическая теория открытого хозяйства и проблемы современного Таджикистана [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Ирфон, 2015. – 206 с.

75. Саидмуродов, Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Дониш, 2022. – 414 с.

76. Смитиенко, Б.М. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебник / Б.М. Смитиенко, М.А. Эскиндаров, В.К. Поспелов. – М.: Инфра-М, 2011. – 312 с.

77. Соколова, Е.С. Мировая экономика и мировые финансы: глобальные проблемы и перспективы: коллективная монография по материалам II Международной научно-практической кон [Текст] / Е.С. Соколова. – М.: Русайнс, 2015. – 352 с.

78. Сорос, Дж. Новая парадигма финансовых рынков [Текст] / Дж. Сорос; пер. с англ. Манн, Иванов и Фербер. – М.: 2008. – 125 с.

79. Статистический ежегодник Республики Таджикистан / Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2022. 433 с.

80. Статистический ежегодник Республики Таджикистан / Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2023. 419 с.

81. Таджикистан: 30 лет государственной независимости статистический сборник / Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021. 703 с.

82. Таймасов, А.Р. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебное пособие / А.Р. Таймасов, З.М. Муратова, К.Н. Юсупов. – М.: КноРус, 2016. – 143 с.

83. Тихий, В.И. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебное пособие / В.И. Тихий, О.В. Корева. – М.: Риор, 2017. – 704 с.

84. Урта де Сото, Х. Социально-экономическая теория динамической эффективности [Текст] / Хесус Уэрта де Сото; пер. с англ. В. Кошкина; под ред. А. Куряева. – Челябинск: Социум, 2011. – XVI + 409 с.
85. Урунов, А.А. Интеграция и экономический рост [Текст]: монография / А.А. Урунов. – М.: Издательский дом «Грааль», 2003. – 205 с.
86. Фаминский, И.П. Глобализация - новое качество мировой экономики [Текст]: учебное пособие / И.П. Фаминский. – М.: Магистр, 2009. – 397 с.
87. Федоткин, И.М. Математическое моделирование технологических процессов [Текст] / И.М. Федоткин. – М.: КД Либроком, 2018. – 416 с.
88. Халевинская, Е.Д. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебник / Е.Д. Халевинская. – М.: Магистр, 2017. – 416 с.
89. Хасбулатов, Р.И. Мировая экономика [Текст]: учебник для бакалавров / Р.И. Хасбулатов. – М.: Юрайт, 2013. – 884 с.
90. Хейфец, Б.А. Новая модель международной экономической интеграции [Текст] / Б.А. Хейфец. – М.: Институт экономики РАН, 2023. – 48 с.
91. Хоналиев, Н. Промышленность Таджикистана современное состояние и перспективы развития [Текст] / Н. Хоналиев. – Душанбе: Ирфон, 2007. – 294 с.
92. Цыпин, И.С. Мировая экономика [Текст]: учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. – М.: Инфра-М, 2012. – 248 с.
93. Шаховская, Л.С. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: конспект лекций / Л.С. Шаховская, И.А. Морозова, А.Ф. Джинджолия. – М.: КноРус, 2018. – 320 с.
94. Шимко, П.Д. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебник / П.Д. Шимко. – М.: КноРус, 2020. – 366 с.
95. Шумский, Н.Н. Региональные экономические объединения постсоветских государств: организационно-правовое обеспечение процессов интеграции [Текст] / Н.Н. Шумский. – Минск: Беларус. навука, 2010. – 323 с.

96. Шишков, Ю.В. Интеграционные процессы на пороге XXI века. Почему не интегрируются страны СНГ [Текст] / Ю.В. Шишков. – М.: НП «Штысячелетие». 2001. – 480 с.

97. Щербанин, Ю.А. Международные экономические отношения. Интеграция [Текст]: учебное пособие для вузов / Ю.А. Щербанин и др. – М.: ЮНИТИ, 1997. – 671 с.

#### **Статьи в изданиях**

98. Авезов, А.Х. Таджикистан: стратегические факторы устойчивого развития [Текст] / А.Х. Авезов // Материалы международной научной конференции «Перспективы и факторы обеспечения устойчивого развития экономики». – Худжанд, 2012. – С.13-18.

99. Авезов, А.Х. Стратегическое управление промышленностью Республики Таджикистан [Текст] / А.Х. Авезов, А.А. Урунов, Ш. Рахими // Ученые записки Худжандского государственного университета имени академика Б. Гафурова. – 2017. – №2 (41). – С.159-162.

100. Авезов, А.Х. Энергетическая безопасность как системообразующий фактор развития национальной экономики Таджикистана [Текст] / А.Х. Авезов, А.А. Урунов, З.К. Зоидов // Проблемы рыночной экономики. – 2020. – №3. – С.72-83.

101. Азимов, П.Х. Сеть транспортно-логистических центров в Республике Таджикистан как фактор развития национального и международного предпринимательства [Текст] / П.Х. Азимов // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2018. – №2 (18). – С.5-11.

102. Акилова, М. Интеграция Республики Таджикистан в процесс глобализации [Текст] / М. Акилова // Учёные записки Худжандского государственного университета имени академика Б. Гафурова. – 2015. – №1. – С.189-201.

103. Алиева, Р.Р. Интеграция - фактор устойчивого развития и стабильности государств Центральной Азии [Текст] / Р.Р. Алиева // Вестник Таджикского



государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – Худжанд, 2015. – №2 (63). – С.187-198.

104. Алиджанов, Д.А. Взаимосвязь занятости трудовых ресурсов и стимулирования импортозамещающего роста в Республике Таджикистан [Текст] / Д.А. Алиджанов // Экономический журнал. – 2015. – №1. – С.18-30.

105. Аминова, Ф.И. Основные направления повышения доступности банковских услуг в Республике Таджикистан [Текст] / Ф.И. Аминова // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2014. – №3. – С.97-103.

106. Асламов, А.И. Оценка степени интегрированности Республики Таджикистан в мировое хозяйство [Текст] / А.И. Асламов // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2014. – №1. – С.107-114.

107. Асламов, А. Перспективы развития интеграционных процессов в рамках евразийского экономического союза: взгляд из Таджикистана [Текст] / А. Асламов // Центральная Азия и Кавказ. – 2015. – Т.18. – №2. – С.17-26.

108. Асроров, И.А. Критерии интеграции экономики Республики Таджикистан в мировую экономику [Текст] / И.А. Асроров // Материалы III международной научно-практической конференции «Интеграция Таджикистана в мировое сообщество» (Душанбе, октябрь 1-3). – Душанбе, 1997. – С.26.

109. Асрорзода, У.С. Структурные аспекты региональных интеграционных процессов [Текст] / У.С. Асрорзода // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ (Научный журнал), 2020. – №1 (21). – С.39-46.

110. Асрорзода, У.С. Центральное – азиатский регион: изменение моделей экономического роста [Текст] / У.С. Асрорзода // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ (Научный журнал). – 2020. – №2 (22) – С.42-49.

111. Афанасьев, А.А. Становление ограниченно открытой экономики суверенного типа в современной России: понятие, этапы, сущностные характеристики [Текст] / А.А. Афанасьев // Экономические отношения. – 2022. – Т.12. – №3. – С.345-348.

112. Ахмадов, Р.Р. Развитие социальных услуг в условиях цифровизации экономики: организационно-адаптационные аспекты [Текст] / Р.Р. Ахмедов // Endless Light in Science. – Алматы, 2022. – №5-5. – С.93-99.
113. Ахмедова, М.М. О проблеме инфляции и импортозависимости в условиях открытой экономики (на примере экономики Республики Таджикистан) [Текст] / М.М. Ахмедова // Статистика и экономика. – 2017. – Т.14. – №6. – С.4-11.
114. Ахророва, А.Д. Тенденции и диспропорции в социально-экономическом развитии стран Центральной Азии [Текст] / А.Д. Ахророва, Н.Р. Мукимова // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. – Новосибирск, 2013. – №2. – С.52-60.
115. Багдасарян, К.М. Анализ модели экономической интеграции [Текст] / К.М. Багдасарян // Журнал экономической теории. – 2019. – Т.16. – №3. – С.352-361
116. Белякова, Г.Я. Инструменты управления экспортным потенциалом с учетом стратегии развития предприятия машиностроения [Текст] / Г.Я. Белякова, Д.А. Фокина // Вестник СибГАУ. – 2014. – №5 (57). – С.227-232.
117. Бобков, В.А. Интеграция интеграций: стратегия возможностей [Текст] / В.А. Бобков // Большая Евразия: развитие, безопасность, сотрудничество. – 2019. – №4. – С.6-12.
118. Бойматов, А.А. Причины и последствия региональной экономической интеграции в Центральной Азии [Текст] / А.А. Бойматов // Экономика Таджикистана: Стратегия развития. – 2001. – №1. – С.105-111.
119. Борок, И.Г. Об актуальности государственной поддержки малого и среднего бизнеса / И.Г. Борок, Л.П. Васильева, А.П. Соколов // Экономика и управление: проблемы, решения, 2019. – Т.2. – №10. – С.30-38.
120. Буторина, О.В. Цели региональной интеграции: современное понимание [Текст] / О.В. Буторина // Мировая экономика и международные отношения. – 2021. – Т.65. – №10. – С.5-14.

121. Буторина, О.В. Выгоды региональной интеграции: пересмотр концепции [Текст] / О.В. Буторина, Ю.А. Борко // Современная Европа. – 2022. – №1. – С.5-20.

122. Валовая, М.Д. Основные тренды развития Евразийского экономического союза в условиях формирования интеграционных мегапроектов [Текст] / М.Д. Валовая, Е.А. Рожанская, Е.А. Колчина // Плехановский научный бюллетень. – 2017. – №1 (11). – С.35-42.

123. Вахидов, В.В. Хлопководство – прошлое, настоящее и будущее [Текст] / В.В. Вахидов, Х.Г. Гафуров, Х.У. Умаров // Экономика Таджикистана: Стратегия развития. – 2003. – №1. – С.41-66.

124. Владимиров, С.А. Об основных направлениях развития мировой транспортной системы и логистики [Текст] / С.А. Владимиров // Бюллетень транспортной информации. – 2016. – №1. – С.13-18.

125. Вовченко, Н.Г. Обеспечение финансовой устойчивости компаний на основе международного опыта построения карт рисков, внутреннего контроля и аудита [Текст] / Н.Г. Вовченко, М.Г. Холина, А.С. Оробинский, Р.А. Сичев. – Текст: непосредственный // Европейские исследования. – 2017. – Т.ХХ. – Вып.1. – С.350-368.

126. Гайнанов, Д.А. Методология формирования эффективной стратегии межрегиональной торговли [Текст] / Д.А. Гайнанов, З.У. Юмагузин // Экономика и управление: науч.-практ. журнал. – Уфа. – 2011. – №6 (104). – С.37-42.

127. Галицына, А.М. Объекты, субъекты, функции транспортной инфраструктуры как основного элемента в системе международных перевозок [Текст] / А.М. Галицына // Сборник статей VII Международной научно-практической конференции: в 2 ч. – 2021. – Ч.2. – С.50-55.

128. Ганиев, Т.Б. Угрозы кризиса мировой экономики и проблемы обеспечения безопасности развития национальной экономики [Текст] / Т.Б. Ганиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2014. – №2/11 (155). – С.25-29.

129. Головнин, М. Экономическая интеграция: уроки для постсоветского пространства [Текст] / М. Головнин, А. Захаров, Д. Ушкалова // Мировая экономика и международные отношения. – 2016. – Т.60. – №4. – С.61-69.

130. Губин, А.М. Концептуальные основы экономической интеграции в условиях глобализации и устойчивого развития региональной экономики [Текст] / А.М. Губин // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т.12. – №10. – С.2601–2622.

131. Гулаков, У.М. Региональная интеграция: водно-энергетический аспект интеграции стран Центральной Азии//Таджикистан и современный мир [Текст] / У.М. Гулаков // Вестник ЦСИ при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2016. – №3 (53). – С.292-305.

132. Гулаков, У.М. Анализ основных форм и тенденции углубления региональной экономической интеграции [Текст] / У.М. Гулаков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. – Душанбе: Сино, 2017. – №2/3. – С.19-24.

133. Гулаков, У.М. Основные тенденции развития региональной экономической интеграции в условиях Центральной Азии [Текст] / У.М. Гулаков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. – Душанбе: Сино, 2017. – №2/6. – С.14-19.

134. Давлатзода, К.К. Технологические инновации и инвестиции: императивы ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан [Текст] / К.К. Давлатзода, Д.С. Джумаев // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2020. – №4 (52). – С.53-58.

135. Дадабаева, З.А. Процессы регионализации в Центральной Азии: проблемы и противоречия [Текст] / З.А. Дадабаева, Е.М. Кузьмина // Проблемы национальной стратегии. – М.: «Институт экономики РАН», 2014. – №4 (49). – С.22.

136. Дадабаева, З.А. Независимое развитие Республики Таджикистан в период с 1991 по 2021 год [Текст] / З.А. Дадабаева // Геоэкономика энергетики. – 2022. – №1 (17). – С.61-79.

137. Дадабаева, З.А. Республика Таджикистан в процессе евразийской интеграции [Текст] / З.А. Дадабаева // Архонт. – 2017. – №1. – С.10-16.
138. Демина, Я.В. Эффекты торговой интеграции в странах АСЕАН [Текст] / Я.В. Демина // Пространственная экономика. – 2015. – №3. – С.120-141.
139. Джабаров, С.М. Ускоренная индустриализация Республики Таджикистан и система управления корпорациями: задачи частноправового регулирования [Текст] / С.М. Джабаров // Право и государство: теория и практика. – 2022. – №6 (210). – С.37-40.
140. Джонмамадов, Ш.Б. Развитие отраслевых структур субъектов экономики Хатлонской области [Текст] / Ш.Б. Джонмамадов, Х.Х. Джураева // Экономика Таджикистана. – 2023. – №2. – С.166-173.
141. Долгов, Д.С. Эволюция форм и этапов региональной экономической интеграции в условиях глобализации [Текст] / Д.С. Долгов // Российский внешнеэкономический вестник. – 2016. – №6. – С.11-18.
142. Донюш, Е.В. Становление и развитие мирового рынка потребительских товаров [Текст] / Е.В. Донюш // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Москва, июнь 2015 г.). – М.: Буки-Веди, 2015. – С.30-34.
143. Заернюк, В.М. Оценка эффективности введения санкций: мировой опыт [Текст] / В.М. Заернюк, С. Алавифар // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2015. – №42. – С.28-32.
144. Зиёев, С.С. Анализ зарубежного опыта развития интеграционных процессов и их применение в условиях Республики Таджикистан [Текст] / С.С. Зиёев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических наук. – Душанбе: Сино, 2015. – №2/4. – С.46-50.
145. Зиядуллаев, Н.С. 25 лет СНГ и Евразийские интеграционные проекты: ожидания, разочарования и перспективы [Текст] / Н.С. Зиядуллаев, У.С. Зиядуллаев // Экономическая наука современной России. – 2017. – №2 (77). – С.123-136.

146. Зиядуллаев, Н. СНГ в глобальной экономике: стратегия развития и национальная безопасность [Текст] / Н. Зиядуллаев // Мировая экономика и международные отношения. – 2005. – №4. – С.29-34.

147. Зоидов, К.Х. Инновационно-инвестиционное развитие транзитной экономики стран Центральной Азии [Текст] / К.Х. Зоидов, А.А. Медков // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2015. – №1 (51). – С.140-156.

148. Иброхимов, И.Р. Концептуальные основы регулирования внешнего рынка [Текст] / И.Р. Иброхимов // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – 2016. – №1/1 (191). – С.67-74.

149. Илолов, М.И. Реальная экономическая интеграция - путь к успеху [Текст] / М.И. Илолов // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – М., 2012. – №12. – С.25-31.

150. Исайнов, Х.Р. Водно-энергетический капитал Центральной Азии: эколого-экономические и инвестиционные аспекты [Текст] / Х.Р. Исайнов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. – №2/5-1. – С.40-48.

151. Исайнов, Х.Р. Энергетический рынок Центральной Азии: проблемы формирования и перспективы развития [Текст] / Х.Р. Исайнов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2016. – №2/11 (220). – С.44-52.

152. Искандаров, К.И. Программа центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) [Текст] / К.И. Искандаров, И.А. Сарафанчук // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. – 2016. – №1 (66). – С.175-184.

153. Каландаршоев, Г.А. Роль и место Шанхайской организации сотрудничества в системе международных отношений [Текст] / Г.А. Каландаршоев // Молодой ученый. – 2020. – №48 (338). – С.108-110.

154. Кандиёрова, Д.О. Приоритетные направления взаимовыгодного экономического сотрудничества государств Центрально-азиатского региона

[Текст] / Д.О. Кандиёрова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2013. – №2/4 (114). – С.164-169.

155. Кандиёрова, Д.О. Таджикистан: векторы евразийской интеграции [Текст] / Д.О. Кандиёрова // Таджикистан и современный мир. Научный журнал. – Душанбе: ЦСИПРТ, 2015. – №4 (47). – С.77-79.

156. Канунников, А.В. Стратегическое управление: условие устойчивого развития промышленных предприятий [Текст] / А.В. Канунников // Вестник ОрелГИЭТ. – 2012. – №1 (19). – С.12-17.

157. Каримова, М.Т. Глобальная экономическая обстановка и общие условия экономического развития Таджикистана в рамках ШОС [Текст] / М.Т. Каримова // Экономика Таджикистана. - 2022. - №4 (2). – С.184-190.

158. Каримова, М.Т., Адолати К. Экономическая интеграция стран Центральноазиатского региона [Текст] / М.Т. Каримова, Адолати К. // Таджикистан и современный мир. – Душанбе. 2022. - №2 (78). – С.150-159.

159. Каримова, М.Т., Хасанов Ч.Р. Взаимоотношения Таджикистана со странами ЕАЭС [Текст] / М.Т. Каримова, Ч.Р. Хасанов // Экономика Таджикистана. - 2021. - №1. – С.237-246.

160. Капышева, С.К. Экономические теории, как методологическая основа развития внешней торговли [Текст] / С.К. Капышева // Материалы международной научно-практической конференций «Валихановские чтения - 9». – Кокшетау, 2004. – С.87-93.

161. Кашбразиев. Р.В. Открытость экономики как условие развития международной кооперации [Текст] / Р.В. Кашбразиев // Финансы: теория и практика. Вестник финансового университета. – 2015. – №4. – С.122-131.

162. Каюмов, Н.К. Глобализация мировой экономики и обеспечение продовольственной безопасности Таджикистана [Текст] / Н.К. Каюмов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. – Душанбе, 2009. – №2 – С.26-30.

163. Каюмов, Н.К. Роль инноваций в развитии экономики Республики Таджикистан [Текст] / Н.К. Каюмов, Я.П. Довгялло // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – 2023. – №17 (1). – С.29-49.

164. Каурова, Н.Н. Феномен открытости экономики с позиции угроз национальной безопасности страны [Текст] / Н.Н. Каурова // Финансы и кредит. – 2013. – №22. – С.41-53.

165. Ковтун, Е.Н. Мировой рынок: сущность, специфика и особенности на современном этапе [Текст] / Е.Н. Ковтун, Т.А. Толмачева, Е.А. Лобзева // Цифровая наука. – 2020. – №4 (4). – С.27-34.

166. Ковтун, Е.Н. Проблемы процессов глобализации и деглобализации в современной мировой экономике [Текст] / Е.Н. Ковтун, Т.А. Толмачева, О.А. Луганская // Молодые экономисты - будущему России: сборник научных трудов по материалам XI Международной научно-практической конференции студентов и молодых ученых. – Ставрополь: ООО "СЕКВОЙЯ", 2019. – 534 с.

167. Ковтун, Р.В. Современные подходы к определению экономической интеграции [Текст] / Р.В. Ковтун // Московский экономический журнал. – 2020. – №11. – С.207-219.

168. Кодирзода, Д.Б. Методы стимулирования экспорта в условиях членства Республики Таджикистан в ВТО / Д.Б. Кодирзода, Ф.М. Гулзода // Вестник ТГУПБП: серия общественных наук. – 2023. - № 2 (95). – С. 131-143.

169. Кодиров, Ф.А. Принципы интегрированности иностранных инвестиций в национальную экономику [Текст] / Ф.А. Кодиров // Вестник Таджикского национального университета. Серия естественных наук. – 2008. – №2. – С.82-88.

170. Кодиров, Ф.А. Приоритетные направления инвестиционной политики Республики Таджикистан [Текст] / Ф.А. Кодиров // Вестник Московской академии предпринимательства. – 2021. – №1. – С.67-73.

171. Кодиров, Ф.А. Некоторые вопросы ускоренной индустриализации и инновационной активности университетских технопарков [Текст] / Ф.А. Кодиров // Таджикистан и современный мир. – 2020. – №4 (72). – С.160-172.



172. Кокуйцева, Т.В. Методические подходы к оценке эффективности цифровой трансформации предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности [Текст] / Т.В. Кокуйцева, О.П. Овчинникова // Креативная экономика. – 2021. – Т.15. – №6. – С.2413-2430.

173. Комилов, С.Дж. Основы институционализации инновационного развития промышленности Республики Таджикистан [Текст] / С.Дж. Комилов, Д.Р. Рахмонов // Вестник университета. – 2013. – №2 (41). – С.48-57.

174. Комилов, С.Дж. Развитие кредитных организаций как условие активизации инвестиционных процессов в регионах [Текст] / С.Дж. Комилов, Ф.М. Гафаров // Таджикистан и современный мир. – 2017. – №2 (57). – С.149-158.

175. Комилов, С.Дж. Содружество Независимых Государств как перспективная форма экономической интеграции [Текст] / С.Дж. Комилов // Проблемы современной экономики. – 2022. – №1 (81). – С.31-33.

176. Кох, Л.В. Проблемы функционирования и развития сети банковских филиалов в Республике Таджикистан [Текст] / Л.В. Кох, Ф.И. Аминова // Вестник Забайкальского государственного университета (Вестник ЗабГУ). – Чита, 2013. – №05 (96). – С.132-136.

177. Кошкарев, М.В. Глобализация экономических процессов - одна из ключевых детерминант развития региональной экономики [Текст] / М.В. Кошкарев // Экономические отношения. – 2021. – Т.11. – №2. – С.393-410.

178. Крылатых, Э.Н. Продовольственная безопасность в условиях интеграции: тенденции, достижения, угрозы [Текст] / Э.Н. Крылатых, В.П. Федоров // Современная Европа. – 2013. – №5. – С.11-18.

179. Курбанов, Т.Х. Экономическая интеграция в Центральной Азии [Текст] / Т.Х. Курбанов, А.Н. Нажмудинов // Экономика Таджикистана: Стратегия развития. – 2001. – №1. – С.157-161.

180. Лапыгин, Д.Ю. Обеспечение экономической безопасности инструментами информационных технологий [Текст] / Д.Ю. Лапыгин, К.С. Караман // Экономическая безопасность. – 2023. – Т.6. – №1. – С.429-442.

181. Липатова, Н.Г. Закономерности и направления развития евразийской экономической интеграции [Текст] / Н.Г. Липатова, А.Р. Гладков // Вестник российской таможенной академии. – 2020. – №2. – С.54-61.

182. Лихачева, А.Б. Евразийский экономический союз и интеграционные процессы в АТР [Текст] / А.Б. Лихачева // Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. – 2019. – Т.12. – №1. – С.69-85.

183. Лустов, Н.С. Цифровая экономика в системе новой экономики [Текст] / Н.С. Лустов // Социально-экономическая политика страны и Сибирского региона в условиях цифровой экономики: материалы X Междунар. науч. конф. / под общ. ред. В.А. Ивановой, Т.Е. Фасенко, Д.В. Коханенко. – Барнаул, 2018. – С.21-24.

184. Мамадов, А.В. Дилемма вектора интеграции экономики Республики Таджикистан в мировую экономику: проблемы и перспективы [Текст] / А.В. Мамадов, Н.М. Султанов // Вестник таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. – 2016. – №1. – С.56-68.

185. Мансурова, А.Ф. Интеграция как категория экономической науки [Текст] / А.Ф. Мансурова // Экономика. Инновации. Управление качеством. – 2018. – №4 (9). – С.165-170.

186. Маслихина, В.Ю. Роль и влияние региональных институтов развития на экономику регионов России [Текст] / В.Ю. Маслихина // Актуальные проблемы экономики и права. – 2014. – №4. – С.153-160.

187. Махмудова, О.Х. Свободные экономические зоны как особая форма международной экономической интеграции [Текст] / О.Х. Махмудова, Т.Х. Махмудова // Актуальные вопросы экономических наук. – 2018. – №50/2. – С.31-36.

188. Мирсаидов, А.Б. Нестабильность - имманентное свойство современной экономики [Текст] / А.Б. Мирсаидов // Таджикистан и современный мир. – 2016. – №5 (55). – С.48-59.

189. Михайлова, Я.В. Интеграционные объединения на постсоветском пространстве [Текст] / Я.В. Михайлова // Молодой ученый. – 2015. – №3 (83). – С.454-456.

190. Мочальников, В.Н. Закономерности развития экономической интеграции в современных условиях [Текст] / В.Н. Мочальников, М.Е. Анохина // Вопросы экономики и права. – 2013. – №7. – С.21-28.

191. Назаров, Т.Н. Экономика Таджикистана: новое качество [Текст] / Т.Н. Назаров // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – 2020. – №1 (259). – С.7-21.

192. Низамова, Т.Д. Опыт зарубежных стран по созданию и развитию инновационных кластеров [Текст] / Т.Д. Низамова, Н.Х. Бобосодиқова // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – 2019. – №4 (258). – С.45-49.

193. Низамова, Т.Д. Проблемы и перспективы развития национальной промышленности: отраслевой и региональный аспекты [Текст] / Т.Д. Низамова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2014. – №2/11 (155). – С.60-66.

194. Низов, В.А. Анализ перспектив развития производства исходных солей для электролиза алюминия в Таджикистане [Текст] / В.А. Низов, З.С. Назаров // Молодой ученый. – 2016. – №20 (124). – С.179-181.

195. Николаев, М.А. Основные составляющие инвестиционной безопасности и их оценка [Текст] / М.А. Николаев, М.Ю. Махотаева // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – 2017. – Т.10. – №5. – С.40-44.

196. Обидов, Ф.С. Национальная водная стратегия и интегрированное управление водными ресурсами в регионе [Текст] / Ф.С. Обидов, Х.А. Одинаев // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе: Сино, 2014. – №2/1 (127). – С.82-87.

197. Обидов, Ф.С. Экосистемные услуги и перспективы межгосударственного эколого-экономического сотрудничества в Центральной Азии [Текст] / Ф.С. Обидов, Х.А. Одинаев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2017. – №2/5-1. – С.75-79.

198. Оболенский, В.П. Открытость национальных экономик: мир и Россия [Текст] / В.П. Оболенский // Мировая экономика и международные отношения. – 2017. – Т.61. – №10. – С.5-15.

199. Одинаев, Х.А. Таджикистан и ЕАЭС: выгоды, издержки и перспективы [Текст] / Х.А. Одинаев // Таджикистан и современный мир. – Душанбе, 2015. – №4 (47). – С.9-17.

200. Одинаев, Х.А. Водно-энергетическая интеграция и проблемы формирования единого регионального энергетического рынка в Центральной Азии [Текст] / Х.А. Одинаев // Вестник Таджикского национального университета (Спецвыпуск). – Душанбе: Сино, 2016. – С.114-120.

201. Одинаев, Х.А. Развитие свободных экономических зон и проблемы расширения межрегиональной торговли [Текст] / Х.А. Одинаев, У.М. Гулаков // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических наук. -Душанбе, 2018. – №2/10. – С.5-13.

202. Орипов, А.А. Инвестиции – фактор развития сельского хозяйства Республики Таджикистан [Текст] / А.А. Орипов // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия гуманитарных наук. – 2014. – №3. – С.93-97.

203. Осадчая, Г.И. Евразийский экономический союз: первые итоги интеграционных процессов [Текст] / Г.И. Осадчая // Социологический альманах. – 2017. – №8. – С.49-62.

204. Пищулина, Е.С. Моделирование процесса управления факторами, определяющими экономическую устойчивость, в современных условиях развития экономики [Текст] / Е.С. Пищулина, Т.А. Худякова // Вестник Южно-

Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2017. – Т.11. – №2. – С.129-134.

205. Политов, И.Н. О влиянии межрегиональной торговли на характер издержек производства [Текст] / И.Н. Политов, М.А. Севодин // Перспективы науки. – Тамбов, 2014. – №8 (59). – С.103-106.

206. Полуэктов, А.Б. Трансатлантическое торговое и инвестиционное партнерство между ЕС и США: прообраз обновленной ВТО [Текст] / А.Б. Полуэктов // Торговая политика. – 2016. – №2/6. – С.22-39.

207. Путылин, В.И. Повышение эффективности международного разделения труда и конкурентоспособности национальных экономик через региональную интеграцию [Текст] / В.И. Путылин // Экономика и управление. – СПб., 2012. – №10 (84). – С.24-28.

208. Рамазанов, Т.Е. Региональное сотрудничество стран Центральной Азии: взгляд из Казахстана [Текст] / Т.Е. Рамазанов // Молодой ученый. – 2018. – №18 (204). – С.285-287.

209. Рахимов, Р.К. Критерий инновационного развития экономики Республики Таджикистан [Текст] / Р.К. Рахимов // Вестник Таджикского технического Университета. – 2017. – №3 (4). – С.53-63.

210. Рахимов, Р.К. Теоретические вопросы стратегии развития экономики Республики Таджикистан в переходный период [Текст] / Р.К. Рахимов // Экономика Таджикистана: стратегия и развития. – 2011. – №2. – С.60-61.

211. Ризокулов, Т.Р. Приоритетные направления обеспечения устойчивости экономического развития регионов [Текст] / Т.Р. Ризокулов, А.К. Джумаев // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2019. – №2 (27). – С.109-114.

212. Рузиев, А.Д. Кластеры как эффективный механизм управления свободными экономическими зонами в Таджикистане [Текст] / А.Д. Рузиев // Молодой ученый. – 2021. – №11 (353). – С.235-236.

213. Рыбакова, М.В. Интеграция Таджикистана в Евразийском пространстве: проблемы и перспективы [Текст] / М.В. Рыбакова // Государственное управление. Электронный вестник. – 2016. – №57. – С.186-200.
214. Рясин, В.И. Энергетическая безопасность региона как системообразующий фактор экономической безопасности [Текст] / В.И. Рясин // Вестник ИГЭУ. – 2005. – Вып.2. – С.12-15.
215. Сабки, М.А. Основные методы исследования проблем межрегиональной торговли [Текст] / М.А. Сабки // Вестник Таджикского национального университета Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2018. – №7. – С.139-143.
216. Савченко, П. Феномен системы как способ развития российской цивилизации [Текст] / П. Савченко // Общество и экономика. – 2020. – №7. – С.5-15.
217. Садовский, Г.Л. Анализ современных тенденций цифровой трансформации промышленности [Текст] / Г.Л. Садовский // Молодой ученый. – 2017. – №14 (148). – С.427-430.
218. Садриддинов, М.И. Эффективность интеграционных программ как фактор стимулирования интеграционных процессов в государствах Центральной Азии [Текст] / М.И. Садриддинов // Таджикистан и современный мир. – 2022. – №1. – С.34-42.
219. Саидмурадов, Л.Х. Превентивная экономическая политика в формировании экономической доктрины Сообщества [Текст] / Л.Х. Саидмурадов // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. – 2010. – №8. – С.194-198.
220. Саидмуродзода, Л.Х. Пространственно-отраслевой анализ структуры предпринимательства в Хатлонской области [Текст] / Л.Х. Саидмуродзода, Х.Х. Джураева // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2021. – №1-4-2 (92). – С.112-118.

221. Сариева, Д.Ш. К вопросу о сущности международной экономической интеграции [Текст] / Д.Ш. Сариева // Кронос. – 2019. – №10 (37). – С.38-40.

222. Сафаров, Б.Г. Динамика и структура привлечения иностранных инвестиций в открытую экономику Республики Таджикистан [Текст] / Б.Г. Сафаров, Д.К. Ходжаев // Экономика Таджикистана. – 2019. – №2. – С.65-70.

223. Сафаров, Б.Г. Формирование механизма привлечения прямых иностранных инвестиций в экономику Республики Таджикистан [Текст] / Б.Г. Сафаров, Д.К. Ходжаев // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2019. – №2 (27). – С.70-78.

224. Сафаров, Б.Г. Республика Таджикистан в системе международной транспортно-коммуникационной инфраструктуры региональных интеграционных группировок [Текст] / Б.Г. Сафаров // Финансово-экономический вестник. – 2022. – №1 (30). – С.104-112.

225. Сафранчук, И.А. Глобализация в головах. Центральная Азия и Евразийская интеграция [Текст] / И.А. Сафранчук // Россия глобальной политике. – 2015. – Т.13. – №1. – С.11-18.

226. Сеидов, Ш.Г. Теоретические и правовые основы функционирования конституционного принципа единства экономического пространства [Текст] / Ш.Г. Сеидов, И.В. Зернов // Современное право. – 2017. – №4. – С.19-23.

227. Семина, Л.А. Инвестиционная привлекательность: теоретический аспект [Текст] / Л.А. Семина // Вестник Челябинского государственного университета. – 2016. – №14 (195). – С.17-22.

228. Содиков, М.С. Эффективность развития интеграционных процессов стран ЦА [Текст] / М.С. Содиков, Ф. Фародов // Вестник Таджикского национального университета. – 2018. – №7. – С.134-139.

229. Содиков, М.С. Экономические приоритеты Республики Таджикистан в контексте сотрудничества со странами ШОС [Текст] / М.С. Содиков // Государственное управление. – 2021. – №2 (51). – С.43-54.

230. Содиков, М.С. Некоторые теоретические вопросы развития международной экономической интеграции [Текст] / М.С. Содиков, Ф. Фародов // Финансово-экономический вестник. – 2018. – №4 (16). – С.20-27.

231. Содиков, М.С. Эффективность развития интеграционных процессов стран ЦА [Текст] / М.С. Содиков, Ф. Фародов // Вестник Таджикского национального университета. – 2018. – №7. – с.134

232. Солиев, А.А. Современная парадигма экономического развития в рамках экономической интеграции [Текст] / А.А. Солиев, Ф.А. Кодиров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2013. – №2/5 (152). – С.3-7.

233. Солиев, А.А. Потенциал стран Центральной Азии в экономической интеграции ШОС. [Текст] / А.А. Солиев. Экономика и управление: научно-практический журнал. – Уфа, 2015. – №4 (126). – С.12-15.

234. Солиев, Р.А. Таджикистан - Европейский Союз: становление, динамика развития и приоритеты сотрудничества [Текст] / Р.А. Солиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических наук. – Душанбе: Сино, 2015. – №3-10. – С.190-201.

235. Солодовников, С. Ю. Евразийская экономическая интеграция [Текст] / С. Ю. Солодовников, Ю. В. Мелешко // Известия Национальной Академии наук Беларуси. Серия гуманитарных наук. – 2016. – №3. – С.121-125.

236. Тихомиров, Е.А. Анализ операционной устойчивости организации [Текст] / Е.А. Тихомиров // Вестник Российского экономического университета. – 2020. – Т.17. – №5 (11). – С.143-148.

237. Умаралиев, Р.А. Оценка социально-экономического развития стран центрально-азиатского региона на современном этапе: перспективы интеграции [Текст] / Р.А. Умаралиев, В.Ш. Хетагурова, Г.А. Брюханова // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2015. – №5. – С.136-146.

238. Умаров, Х.У. Воздействие политики импортозамещения на развитие производства строительных материалов в Республике Таджикистан [Текст] /



Х.У. Умаров, М.Ф. Ахмадов // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. – 2021. – №2 (263). – С.175-181.

239. Умаров, Х.У. Таджикистан и идея экономического пояса Великого шелкового пути [Текст] / Х.У. Умаров и др. // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2018. – Т.15. – №2. – С.13-20.

240. Умаров Х.У. Неформальная интеграция – путь к ускорению темпов экономического роста [Текст] / Х.У. Умаров // Новые государства Центральной Азии в условиях формирования полицентричного мира (Материалы Международной научной конференции. Душанбе, 16 марта 2017 г.). – РТСУ. – Душанбе. 2017. - С.63-72.

241. Умаров, Х.У. Центральная Азия: проблемы и новые возможности межрегиональной интеграции [Текст] / Х.У. Умаров, Р.Б. Бердиев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2013. – №2/2 (107). – С.271-280.

242. Урумова, З.С. Устойчивое и динамичное развитие горных территорий в условиях инновационного развития российской экономики [Текст] / З.С. Урумова // Устойчивое развитие горных территорий. – 2013. – №2. – С.92-96.

243. Усманова, Т.Дж. Эффективность интеграционных программ как фактор стимулирования интеграционных процессов в странах Центральной Азии [Текст] / Т.Дж. Усманова, М.И. Садриддинов // Таджикистан и современный мир. – 2022. – №1 (77). – С.118-129.

244. Усманова, Т. Дж. Участие в интеграционных процессах как фактор обеспечения внешнеэкономической безопасности Республики Таджикистан [Текст] / Т.Дж. Усманова, Х.А. Сандалов // Финансово-экономический вестник. – 2019. – №3 (19). – С.45-54.

245. Федорченко, А.В. Региональная экономическая интеграция в странах Магриба: состояние и перспективы [Текст] / А.В. Федорченко // Международная аналитика. – 2016. – №3 (17). – С.58-67.

246. Федотенков, Д. Г. Транспортно-логистические кластеры как вызов времени в социально-экономическом развитии региона [Текст] / Д. Г.

Федотенков, А. А. Падалко // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2014 г.). – СПб.: Заневская площадь, 2014. – С.270-273.

247. Феофанов, К.А. Евразийский экономический союз: новейший интеграционный старт [Текст] / К.А. Феофанов, В.И. Сологуб // Социально-гуманитарные знания. – 2017. – №5. – С.175-188.

248. Хайитбоева, Н.А. Развитие инвестиционной активности - фактор роста экономики региона [Текст] / Н.А. Хайитбоева // Вестник Таджикского национального университета. Серия: Экономика. – 2018. – №5 (53). – С.192-199.

249. Хакбердиев, Х.М. Развитие угольной отрасли в Северном Таджикистане [Текст] / Х.М. Хакбердиев // Вестник педагогического университета (естественных наук). – 2019. – №1. – С.33-36.

250. Хакимова, М.Ф. Динамическая устойчивость как доминирующая парадигма современного развития национальной экономики Республики Таджикистан [Текст] / М.Ф. Хакимова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – №3-2. – С.152-157.

251. Хитбаева, Ш.К. Теоретические аспекты эффективной интеграции торговых предприятий Туркменистана в международные экономические связи [Текст] / Ш.К. Хитбаева // Academy. – 2020. – №2. – С.48-49.

252. Хицкова, Д.В. Реализация экспортного потенциала российских отраслей [Текст] / Д.В. Хицкова // Вестник науки и образования. – 2017. – №5 (29). – Т.1. – С.45-50.

253. Ходжаев, Д.К. Взаимное инвестирование как важный фактор роста уровня региональной интеграции [Текст] / Д.К. Ходжаев, Д.О. Кандиерова // Экономика Таджикистана. – 2018. – №1. – С.138-144.

254. Хоналиев, Н.Х. Энергетические ресурсы и энергетическая безопасность Республики Таджикистан [Текст] / Н.Х. Хоналиев // Проблемы и перспективы экономики и управления. Материалы II Международной научной конференции. – Душанбе, 2013. – С.33-37.

255. Худойбердиев, Д.М. Пути и проблемы индустриального развития Республики Таджикистан [Текст] / Д.М. Худойбердиев // Endless light in science. – 2023. – №3. – С.106-110.

256. Хушвахтзода, К.Х. Вопросы обеспечения внешнеэкономической безопасности Республики Таджикистан в условиях интеграции в мировую экономику [Текст] / К.Х. Хушвахтзода, Д.Б. Кодирзода, Б.М. Джумъаев // Международные отношения и безопасность. – 2022. – №1 (1). – С.130-140.

257. Хушвахтзода, К.Х. Создание регионального агропродовольственного кластера в условиях ВТО [Текст] / К.Х. Хушвахтзода, Ф.Б. Махмадизода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2022. – №2. – С.5-12.

258. Цой, А.В. Евразийский экономический союз как специфическая форма международной экономической интеграции [Текст] / А.В. Цой // Региональная экономика: теория и практика. – 2018. – №5 (452). – С.805-815.

259. Чеканова, Т.Е. Особенности стратегии интеграционного развития Евразийского экономического союза [Текст] / Т.Е. Чеканова // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2019. – Т.10. – №4. – С.530-542.

260. Черкасова, Т.П. Внешнеполитические интересы и интеграционные тренды современных держав [Текст] / Т.П. Черкасова, Д.А. Айрапетян // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2020. – №4. – С.216-219.

261. Шаповалов, Н.И. Теория интерговернментализма как инструмент реализации процесса политической интеграции [Текст] Н.И. Шаповалов // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Юриспруденция. – 2016. – №1. – С.35-40.

262. Шамсов, И.С. Механизм защиты внутреннего рынка Республики Таджикистан в условиях членства в ВТО [Текст] / И.С. Шамсов, Р.Х. Бобохонзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – №3. – С.136-143.

263. Шарипов, Б.М. Роль денежных переводов в обеспечении макроэкономической стабильности экономики Республики Таджикистан [Текст] / Б.М. Шарипов // Актуальные вопросы экономических наук: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Уфа, июнь 2014 г.). – Уфа: Лето, 2014. – С.84-88.

264. Шерова, Н.Д. Государственное регулирование иностранных инвестиций в Таджикистане [Текст] / Н.Д. Шерова, И. Турсунов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – №3. – С.109-113.

265. Шерова, Н.Д. Роль инвестиций в энергетическом секторе Республики Таджикистан [Текст] / Н.Д. Шерова, И.Б. Турсунов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – №10-1. – С.198-202.

266. Шоидарвозова, М. Специальные экономические зоны как форма стимулирования и привлечения иностранных инвестиций [Текст] / М. Шоидарвозова // Экономика Таджикистана: стратегия развития. – 2005. – №2. – С.15-19.

267. Шоякубов, Ш.Ш. Проблемы использования местного сырья в цветной металлургии Таджикистана [Текст] / Ш.Ш. Шоякубов // Вестник Таджикского национального университета. – 2010. – №8 (64). – С.228-232.

268. Шумик, Е.Г. Роль факторов в контексте динамичного развития предпринимательства в регионе [Текст] / Е.Г. Шумик, К.В. Смицких, Б.Е. Куприянов // Карельский научный журнал. – 2018. – Т.7. – №1 (22). – С.129-132.

269. Эйхлер, Л.В. Теоретическое осмысление интеграционных процессов на транспорте (на примере автомобильного транспорта) [Текст] / Л.В. Эйхлер // Вестник Томского государственного университета. – 2019. – №365. – С.125-130.

270. Яруллина, Г.Ф. Теоретические основы оценки устойчивости промышленного предприятия как экономической системы [Текст] / Г.Ф. Яруллина // Проблемы экономики и юридической практики. – 2010. – №1. – С.11-13.

271. Яшева, Г.А. Глобализация и сетизация как основные тенденции современного экономического развития [Текст] / Г.А. Яшева // Наука - образованию, производству, экономике: материалы 70 регион. науч.-практ. конф. преподавателей, науч. сотрудников и аспирантов, Витебск, 15 февр. 2018 г. – Витебск, 2018. – Т.1. – С.385-387.

#### **Диссертации и авторефераты**

272. Авезова, М.М. Теоретические основы и особенности формирования национальной внешнеторговой политики в малой экономике (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Авезова Махбуба Мухамедовн. – Худжанд, 2013. – 322 с.

273. Акопов, С.Э. Кластерная модель организации внешнеэкономической деятельности российского региона в условиях евразийской интеграции [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Акопов Сергей Эдуардович. – Ростов-на-Дону, 2015. – 168 с.

274. Алиджанов, Дж.А. Импортзамещающий экономический рост в условиях переходной экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Алиджанов Джамшед Абдукаюмович. -Душанбе, 2021. – 103 с.

275. Аминов, Д.Г. Механизм развития экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Аминов Дадохон Гайбуллоевич. – М., 2015. – 170 с.

276. Аминджанов, Р.М. Энергетическая безопасность Республики Таджикистан и организационно-экономические основы ее обеспечения [Текст]: автореф. дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Аминджанов Рустам Муратович. – Душанбе, 2004. – 28 с.

277. Бабаев, Х.С. Свободные экономические зоны в системе факторов развития интеграционных процессов в национальной экономике Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Бабаев Хусейн Сайфидинович. – Худжанд, 2015. – 124 с.

278. Баходурова, С.А. Особенности макроэкономического равновесия в открытой экономике Республики Таджикистан [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Баходурова Сулхия Азизходжаевна. – Худжанд, 2011. – 131 с.

279. Бойченко, А.А. Региональная интеграция в условиях глобализации мирового хозяйства [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / А.А. Бойченко. – М., 2007. – 186 с.

280. Вахрушев, Д.С. Самоорганизация и динамическая устойчивость экономических систем: теоретико-методологические аспекты [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01, 08.00.05 / Вахрушев Дмитрий Станиславович. – Кострома, 2004. – 48 с.

281. Волкодавова, Е.В. Теоретические и методологические основы формирования и реализации экспортного потенциала промышленных предприятий [Текст]: дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.05 / Волкодавова Елена Викторовна. – Самара, 2007. – 347 с.

282. Гулаков, У.М. Развитие межрегиональной торговли в условиях углубления интеграционных процессов (на материалах регионов Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Гулаков Умеджон Махмадович. – Душанбе, 2019. – 161 с.

283. Гусарова, С.А. Торгово-инвестиционное сотрудничество стран БРИКС как фактор развития их экономик [Текст]: дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.14 / Гусарова Светлана Анатольевна. – М., 2018. – 418 с.

284. Дереникьян, К.А. Институциональные основы развития экономики Таджикистана [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Дереникьян Каринэ Андраниковна. – Душанбе, 2009. – 179 с.

285. Ильичева, А.В. Формирование механизма оценки устойчивого развития территориально-промышленного комплекса [Текст]: автореф. дисс... канд. эконом. наук: 08.00.05 / Ильичева Анастасия Витальевна. – М., 2014. – 24 с.

286. Имомназаров, М.А. Развитие внешнеторговых отношений в условиях углубления интеграционных процессов (на примере Республики Таджикистан)

[Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Имомназаров Музаффар Ахмаджанович. – Душанбе, 2012. – 173 с.

287. Кандыерова, Д.О. Теоретические вопросы развития и особенности интеграционных процессов стран с переходной экономикой [Текст]: дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Кандыерова Дилбар Облокуловна. – Душанбе, 2007. – 343 с.

288. Колосова, Т.В. Обеспечение устойчивого развития предприятия на основе повышения его инновационного потенциала [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.05 / Колосова Татьяна Валентиновна. – Нижний Новгород, 2011. – 44 с.

289. Либман, А.М. Модели экономической интеграции: мировой и постсоветский опыт [Текст]: дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.14 / Либман Александр Михайлович. – М., 2009. – 391 с.

290. Набиев, Т.Т. Государственное регулирование аграрного сектора экономики Республики Таджикистан в условиях интеграционных процессов [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.14 / Набиев Тахир Толибович. – Москва, 2014. – 48 с.

291. Пирог, В.В. Оценка экономической устойчивости предприятий [Текст]: автореф. дисс... канд. эконом. наук: 08.00.12 / Пирог Владимир Валерьевич. – М., 2010. – 26 с.

292. Садриддинов, М.И. Интеграционные процессы по эффективному использованию водных ресурсов в странах центрально-азиатского региона: методология, анализ и методика прогнозирования [Текст]: дисс. ... д-ра эконом. наук: 08.00.14 / Садриддинов Манучехр Исломиддинович. – Душанбе, 2023. – 366 с.

293. Салиева Н.Ш. Внешние факторы развития региональной экономической интеграции в современных условиях (на примере государств-участников СНГ) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.14 / Салиева Наима Шодибоевна. – Душанбе, 2020. - 171 с.

294. Салиева, Х.Ш. Формирование стратегии привлечения прямых иностранных инвестиций в реальный сектор экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Салиева Хилола Шодибоевна. – Душанбе, 2014. – 151 с.

295. Сафаров, Б.Г. Теоретические вопросы развития открытой экономики в условиях усиления региональных интеграционных экономических отношений (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.01 / Сафаров Бахром Гулматович – Душанбе, 2023. – 67 с.

296. Содиков, М.С. Реализация интересов Республики Таджикистан в условиях формирования новой модели экономической интеграции (на примере ШОС) [Текст]: автореф. дисс... д-ра эконом. наук: 08.00.14 / Содиков Метархон Сокибекович. – Душанбе, 2023. – 56 с.

297. Солиев, А.А. Теоретические и практические проблемы привлечения иностранных инвестиций в развитие малой открытой экономики (на примере Республики Таджикистан) [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Солиев Ашурбой Абдувохидович. – Душанбе, 2004. – 169 с.

298. Узакова, Г.М. Формирование источников инвестиций в национальной экономике Таджикистана в переходный период [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Узакова Гулнора Маноновна. – Худжанд, 2011. – 138 с.

299. Ходжаев, Х.А. Таджикистан в интеграционных процессах на экономическом пространстве СНГ [Текст]: дисс... канд. эконом. наук: 08.00.01 / Ходжаев Хасан Ашурович. – Худжанд, 2011. – 164 с.

#### **Литература на английском языке**

300. Anwar, S. Can the Presence of Foreign Investment Affect the Capital Structure of Domestic Firms? [Text] / S. Anwar, S. Sun // Journal of Corporate Finance. – 2015. – Vol.30. – PP.32-43.

301. Balassa, B.A. The Theory of Economic Integration [Text] / B.A. Balassa. – London: R.D. Irwin, 1961. – 304 p.



302. Chang, H.J. Should Industrial Policy in Developing Countries conform Comparative Advantage or Defy it? A debate between Justin Lin and Ha Joon Chang [Text] / H.J. Chang, J. Lin // Development Policy Review. – 2009. – №27 (5).

303. Chen, W. The Effect of Investor Origin on Firm Performance: Domestic and Foreign Direct Investment in the United States [Text] / W. Chen // Journal of International economics. – 2011. – Vol.83. – Iss.2. – PP.219-228.

304. Dachs, B. Innovation, Employment Growth, and Foreign Ownership of Firms: A European Perspective [Text] / B. Dachs, B. Peters // Research Policy. – 2014. – №43. – Iss.1. – PP.214-232.

305. Dodgson, M. The management of technological innovation: strategy and practice [Text] / M. Dodgson, D.M. Gann, A. Salter. – Oxford University Press on Demand, 2008. – 408 p.

306. Doppler, K., Waunterburg C. Change Management [Text] / K. Doppler, C. Waunterburg. – New-York: Campus Verlag, 2014. – 312 p.

307. Economic effects of Tajikistan's accession to the Eurasian Economic Union: Ernst B [Text] // The Uniting of Europe, Political, Social and Economic Forces 1950-1957. – Stanford, 1958. – PP.56.

308. Glunz, SW. Crystalline Silicon Solar Cells -State-of-the-Art and Future Developments [Text] / SW. Glunz, R. Preu, D. Biro // Comprehensive Renewable Energy / Ed. by A. Sayigh. – Amsterdam, 2012. – PP.353-387.

309. Holt, D.B. How Brands Become Icons: The Principles of Cultural Branding [Text] / D.B. Holt. – Boston: Harvard Business School Press, 2004. – 288 p.

310. Krogias, M. Regulative Politik im Spannungsfeld von Globalisierung und Regionalisierung: EU [Text] / M. Krogias. – NAFTA und WTO, 2005. – 236 p.

311. Krugman, P.R. International economics: Trade and policy [Text] / P.R. Krugman, M. Obstfeld. – Boston: Pearson eddison Wesley, 2016. – 556 p.

312. Lane, N. Manufacturing Revolutions: Industrial Policy and industrialization in South Korea [Text] / N. Lane. – Leibniz Information Centre for economics. Hamburg, 2021. – 76 p.

313. Link, David F., et al. Management techniques for non-traditional network and information system topologies [Text] / Link, David F., et al // U.S. Patent. – 2017. – 3 Jan. – №9,537,731.

314. Lombaerde, De P. Assessment and Measurement of Regional Integration [Text] / De P. Lombaerde. – London: Routledge, 2006. – 280 p.

315. Pasko, A. Influence of digital revolution on world automotive industry transformation [Text] / A. Pasko // E-Management. – 2022. – Vol.1. – №1. – PP.19-25.

316. Sachs, J. Economic Reform and the Process of Global Integration [Text] / J. Sachs, A. Warner // Brookings Paper on Economic Activity. – 1995. – Vol.1. – PP.1-118.

317. Stronski, P. Cooperation and Competition: Russia and China in Central Asia, the Russian Far East, and the Arctic [Text] / P. Stronski, Ng. Nicole. – Washington: Carnegie Endowment for International Peace, 2018. – 49 p.

318. Smith, Ph. Assessing the Size of the Underground Economy: The Canadian Statistical Perspectives [Text] / Ph. Smith // Canadian Economic Observer. – 1994. – Catalogue No. 11-010, 3.16-33

319. Tinbergen, J. On the Theory of Centralization and Decentralization in Economic Policy [Text] / J. Tinbergen. – Amsterdam: North-Holland, 1952. – PP.80.

320. Tian, N. Estimating the arms sales of chinese companies [Text] / N. Tian, S. Fei // SIPRI Insights on Peace and Security. – 2020. – №2.

321. Yamazawa, I. Asia Pacific Economic Cooperation (APEC): Its Structure, Activities and Achievements [Text] / I. Yamazawa. – Lecture at Russian APEC Study Center. – Moscow, April 2012. – 31 p.

322. Walsh, K. Foreign High-Tech R&D in China: Risks, Rewards, and Implications for U.S. China relations [Text] / K. Walsh. – Washington: The Henry L. Stimson Center, 2003. – 141 p.

### **Интернет - ресурсы**

323. Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан <https://stat.tj/ru?ysclid=17eubppjqz676345690>

324. Выступление Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона на 15-м саммите ОЭС [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://khovar.tj/rus/2021/11/vystuplenie-prezidenta-respubliki-tadzhikistan-emosali-rahmona-na-15-om-sammite-organizatsii-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-oes/?ysclid=17evs8r5dr747953007>

325. Глобальный индекс продовольственной безопасности (GFSI) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://impact.economist.com/sustainability/project/food-security-index/>

326. Годовой доклад Европейской экономической комиссии за 2020 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eec.eaeunion.org/?ysclid=15yzfqjfmw725184480>

327. Гурова И.П. Импортзамещение в странах Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mgimo.ru/upload/iblock/be5/gurova.pdf?ysclid=15z2h1uqbg725606>

328. Данные Межгосударственного статистического комитета СНГ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://new.cisstat.org/ru/web/guest/543>

329. Данные о ВЭД Таджикистана в 2022 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://aemcx.ru/wp-content/uploads/2022/11/>

330. Данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stat.tj/ru?ysclid=17eubppjqz676345690>

331. Доклад о человеческом развитии в 2022 г. Следующий рубеж. Человеческое развитие и антропоцен [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr\\_2022\\_overvi](https://hdr.undp.org/sites/default/files/hdr_2022_overvi)

332. Еленева Ю.Я., Андреев В.Н. Инструменты промышленной политики как способ повышения конкурентоспособности национальных производителей // Интернет-журнал «Науковедение» Том 9, №5 (2017) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://naukovedenie.ru/PDF/51EVN517.pdf>

333. Замедление экономики Таджикистана на фоне пандемии: доклад группы Всемирного Банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/285721608614>

334. Карлос С.Б.К.М. Теоретические основы формирования процессов региональной экономической интеграции // Современные научные исследования и инновации. 2022. № 3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://web.snauka.ru/issues/2022/03/97917>

335. Кодирзода Ф.А. Роль банковской системы в процессе глобализации и регулирования инвестиционной безопасности Республики Таджикистан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.rtsu.tj/ru/scientific-work/vestnik-rtsu/index.php?element=16509&clear\\_cache=Y](https://www.rtsu.tj/ru/scientific-work/vestnik-rtsu/index.php?element=16509&clear_cache=Y)

336. Кошанов А., Хусаинов Б. Проблемы интеграции государств Центральной Азии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.cac.org/journal/2001/journal\\_rus/cac-01/08.kosh\\_anr.shtml](http://www.cac.org/journal/2001/journal_rus/cac-01/08.kosh_anr.shtml)

337. Межгосударственный статистический комитет СНГ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cisstat.com/rus/revis2021-03-05.pdf>

338. Мониторинг взаимных инвестиций ЕАБР [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eabr.org/analytics/integration-research/cii-reports/monitoring-vzaimnykh-investitsiy-eabr-/?ysclid=l6lyhnaey5938473336>

339. Официальный сайт UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/statistics>

340. Официальный сайт Группы Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://info.worldbank.org/governance/wgi/#home>

341. Официальный сайт Международного валютного фонда [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.imf.org/external/index.htm>

342. Официальный сайт Всемирного банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www5.worldbank.org/eca/russian/data/>

343. Официальный сайт Национального банка Таджикистана [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://nbt.tj/ru/>

344. Послание Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан 23.04.2014, город Душанбе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.president.tj/ru/node/6599>

345. Прогноз экспертов банка Goldman Sachs [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ru.pandaforecast.com/stock\\_forecasts/forecast\\_gs/?ysclid=15z3mo2jo416017628](https://ru.pandaforecast.com/stock_forecasts/forecast_gs/?ysclid=15z3mo2jo416017628)

346. Проект Casa – 1000 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.casa-1000.org/>

347. Рамочная программу для развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности в регионе Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.carecprogram.org/uploads/CAREC\\_MC\\_2022\\_2a\\_Agriculture-Food-Security-Framework-RU.pdf](https://www.carecprogram.org/uploads/CAREC_MC_2022_2a_Agriculture-Food-Security-Framework-RU.pdf)

348. СНГ как регион развития и изменений. Что известно о тенденциях в Содружестве Независимых Государств в 2023 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://e-cis.info/news/566/110831/>

349. Стратегия Евразийского фонда стабилизации и развития в Республике Таджикистан 2022-2026 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD\\_strategy\\_Tajikistan\\_RU.pdf](https://efsd.org/upload/iblock/b82/EFSD_strategy_Tajikistan_RU.pdf)

350. Страновая стратегия ЕАБР по Республике Таджикистан на 2022-2026 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://eabr.org/upload/230222\\_A4\\_blok\\_Tajikistan\\_RGB.pdf](https://eabr.org/upload/230222_A4_blok_Tajikistan_RGB.pdf)

351. Торговый Портал Таджикистана [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tajtrade.tj/menu/28?l=ru>

352. Транспортная стратегия ЦАРЭС. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/560421/carec-transport-strategy-2030-ru.pdf>

353. Умаров Х. Национальные интересы и евразийская экономическая интеграция [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.avekon.org/papers/1167.pdf>

354. Экономические эффекты вступления Таджикистана в Евразийский экономический союз: аналитический доклад ноябрь 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eabr.org/upload/iblock/97a/EABR> \_

355. Asian Development Bank [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adb.org/>

356. Экономические эффекты вступления Таджикистана в Евразийский Экономический Союз [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://eabr.org/upload/iblock/97a/EABR\\_Analytical\\_Report\\_RT\\_11\\_2020\\_RU\\_1.pdf?ysclid=19zppi50u732714779](https://eabr.org/upload/iblock/97a/EABR_Analytical_Report_RT_11_2020_RU_1.pdf?ysclid=19zppi50u732714779)

357. Connecting Central Asia with Economic Centers - Russian Version [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/166905/adbi-connecting-central-asia-economic-centers-final-report-russian.pdf>

358. China Belt and Road Initiative (BRI) Investment Report 2022 – Green Finance & Development Center <https://greenfdc.org/china-belt-and-road-initiative-bri-investment-report-2022/> [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://greenfdc.org/china-belt-and-road-initiative-bri-investment-report-2022/>

359. Global Commodity Industry Pricing & Market Analysis (CRU). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.crugroup.com/site\\_maps/Search\\_page/?Search=Aluminium](http://www.crugroup.com/site_maps/Search_page/?Search=Aluminium)

360. Foreign Investment in Central Asia: Actors and Drivers [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://static1.squarespace.com/static/5a789b2a1f318da5a590af4a/t/5fd24cee155b0544238e2482/1607617776581/Foreign+Investment+in+Central+Asia-Actors+and+Drivers.pdf>

361. Logistics Performance Index (LPI) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lpi.worldbank.org/international/global>

362. Mehar, M. A. 2020. Economic Integration in Central Asia Regional Economic Cooperation Member Countries: Financing Economic Corridors and Sovereign Bonds Market. ADBI Working Paper 1109. Tokyo: Asian Development Bank Institute. Available [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.adb.org/publications/economic-integration-carec-member-countries>

363. Science, Research and Innovation Performance of the EU 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.researchgate.net/topic/Innovation-Management/publications>

364. Trade in Value Added Database. Organization for Economic Cooperation and Development official website [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.oecd.org/sti/ind/measuring-trade-in-value-added.htm>

365. Total Inland Transport Infrastructure Investment per GDP. OECD. Stat. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stats.oecd.org/>

366. UNCTAD Handbook of Statistics 2022. Geneva, UNCTAD, 2022, 264 p. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdstat41_en.pdf)

367. World investment report 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://unctad.org/system/files/official-document/wir2021\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/wir2021_en.pdf)

368. World investment report 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2022>

## **Список опубликованных работ соискателя по теме диссертации**

### **Монографии**

[1-А]. Мирбобоев, Р.М. Внешнеэкономическая деятельность: анализ торговли и инвестиций в Республике Таджикистан [Текст]: монография / Л.Х. Саидмуродов, Р.М. Мирбобоев, И.К. Мирзоев, А.А. Солиев, М.К. Бобоев. – Душанбе, 2006. – 176 с. ISBN 5-667-01429-2

[2-А]. Мирбобоев, Р.М. Республика Таджикистан на пути к открытой экономике: очерки институционального анализа [Текст]: монография / Л.Х. Саидмуродов, Т.Д. Усманова, Р.М. Мирбобоев и др. – Душанбе: Ирфон, 2008. – 304 с. ISSN 978-99947-59-84-2

[3-А]. Мирбобоев, Р.М. Развитие внешнеторговых отношений в условиях углубления интеграционных процессов [Текст]: монография / Р.М. Мирбобоев, М.А. Имомназаров. – Душанбе: Ирфон, 2012. – 164 с. ISSN 978-99947-0-053-0

[4-А]. Мирбобоев, Р.М. Основы привлечения прямых иностранных инвестиций в реальный сектор экономики [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Х.Ш. Салиева. – Душанбе: Эр-граф, 2015. – 160 с. ISSN 978-99947-0-497-2

[5-А]. Мирбобоев, Р.М. Равандҳои ҳамгиروي иқтисодии минтақаӣ ва рушди иқтисодиёти миллӣ [Матн] / Р.М. Мирбобоев. – Душанбе: ДМТ, 2023. – 252 с. ISSN 978-99985-46-37-0

### **Статьи в журналах SCOPUS**

[6-А]. Mirboboev, R.M. International Labor Migration as a Factor in the Socio-Economic Development of the National Economy (Based on the Materials of the Republic of Tajikistan) = Международная трудовая миграция как фактор социально-экономического развития национальной экономики (на материалах Республики Таджикистан) [Текст] / M.A. Saidmurodova, R.M. Mirboboev, F.A. Qodirzoda, F.M. Imomyorbekov, M.J. Kishvarov // Anti-Crisis Approach to the Provision of the Environmental Sustainability of Economy. – 2023. – PP.327-331. ISSN 2520-8780

### **Статьи в рецензируемых журналах:**

[7-А]. Мирбобоев, Р.М. Вопросы формирования эффективного механизма внешней помощи [Текст] / Р.М. Мирбобоев, П.Н. Усмонов // Вестник



национального университета: (Спецвыпуск посвящен Году образования и технических знаний). – Душанбе, 2010. – С.125-132. ISSN 2074-1847

[8-А]. Мирбобоев, Р.М. Возможности развития внешней торговли Республики Таджикистан в условиях переходного периода [Текст] / Р.М. Мирбобоев, М.А. Имомназаров // Вестник Таджикского национального университета, научный журнал. – Душанбе, 2011. – №12 (76). – С.69-73. ISSN 2074-1847

[9-А]. Мирбобоев, Р.М. Теория международной экономической интеграции: общее, особенное, единичное [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Н.Ш. Салиева // Вестник ТНУ, научный журнал. – Душанбе, 2015. – №2/1 (157). – С.27-33. ISSN 2074-1847

[10-А]. Мирбобоев, Р.М. Критерии сегментации банковского рынка и условия повышения конкурентоспособности коммерческих банков Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Ш.А. Анваров // Вестник ТНУ, научный журнал. – Душанбе, 2015. – № 2/2 (161). – С.23-28. ISSN 2074-1847

[11-А]. Мирбобоев, Р.М. Инвестиции в образование как фактор развития человеческого капитала [Текст] / Р.М. Мирбобоев, И.С. Донахонов // Таджикистан и современный мир. Вестник. Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2015. – №6 (49). – С.120-126. ISSN 2075-9594

[12-А]. Мирбобоев, Р.М. Постановка направленности долгосрочного развития Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Таджикистан и современный мир. Вестник. Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2015. – №6 (49). – С.16-19. ISSN 2075-9594

[13-А]. Мирбобоев, Р.М. Политика импортозамещения и стимулирования экспорта Республики Таджикистан в условиях глобализации мировой экономики [Текст] / Р.М. Мирбобоев, М.А. Имомназаров // Таджикистан и современный мир. Вестник. Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. – Душанбе, 2017. – №3 (53). – С.145-156. ISSN 2075-9594

[14-А]. Мирбобоев, Р.М. О соотношении внутренних и внешних факторов региональной экономической интеграции: подходы и классификация [Текст] /

Р.М. Мирбобоев, Н.Ш. Салиева // Экономика Таджикистана. – Душанбе, 2017. – №2. – С.177-192. ISSN 2310-3957

[15-А]. Мирбобоев, Р.М. Внешние факторы экономической интеграции государств-участников СНГ [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Н.Ш. Салиева // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). – Душанбе, 2018. – №4 (64). – С. 59-69. ISSN 2077-8325

[16-А]. Мирбобоев, Р.М. Сармояи инсонӣ ва маблағгузорӣ ба он ҳамчун омили неқӯаҳволи дар чома [Матн] / Р.М. Мирбобоев, Ҳ.М. Саидова // Иқтисодиёти Тоҷикистон (мачаллаи илмии Институти иқтисодиёт ва демографияи АИ ҚТ). – Душанбе, 2019. – №2. – С.147-150. ISSN 2310-3957

[17-А]. Мирбобоев, Р.М. Роҳҳои паст намудани харочоти трансаксионӣ дар шароити муосир [Матн] / Р.М. Мирбобоев, С.А. Холматова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ ва иқтисодӣ. – Душанбе, 2019. – №4. – Қ.1. – С.11-15. ISSN 2413-5151

[18-А]. Мирбобоев, Р.М. Нақши соҳаи хизматрасонии иҷтимоӣ дар рушди иҷтимоӣ-иқтисодии ҷамъиятӣ [Матн] / Р.М. Мирбобоев, Ҳ.М. Саидова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2020. – №1. – С.73-77. ISSN 2413-5151

[19-А]. Мирбобоев, Р.М. Интеграционные процессы как предпосылки устойчивого развития национальной экономики Таджикистана [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Финансово-экономический вестник (научно-практический журнал). – Душанбе, 2023. – №2 (36). – С.63-70. ISSN 2663-0389

[20-А]. Мирбобоев, Р.М. Роль торгово-экономической интеграции в развитии Центральной Азии [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник ТГУПБП. Серия общественных наук. – Худжанд, 2023. – №2 (95). – С.94-103. ISSN 2411-1945

[21-А]. Мирбобоев, Р.М. Анализ участия Республики Таджикистан в региональных интеграционных блоках [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – №4. – Ч.І. – С.146-153. ISSN 2413-5151

[22-А]. Мирбобоев, Р.М. Свободные экономические зоны как форма развития интеграции Таджикистана в мировое хозяйство [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.2. – №4 (136). – С.30-35. ISSN 2308-927X, ISSN 2227-3891

[23-А]. Мирбобоев, Р.М. Экспортный потенциал и его отраслевые приоритеты для формирования устойчивой экономики Таджикистана [Текст] / Р.М.Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.4. – №1 (133). – С.70-77. ISSN 2308-927X, ISSN 2227-3891

[24-А]. Мирбобоев Р.М. Отраслевые приоритеты экспортного потенциала промышленности Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2023. – №10. – Ч.І. – С.12-22. ISSN 2413-5151

[25-А]. Мирбобоев Р.М. Место торгово-логистических кластеров в активизации внешнеэкономической деятельности Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Экономика и управление: проблемы, решения. Научно-практический, теоретический журнал. – 2023. – Т.7. – №11. – С.71-81. ISSN 2308-927X, ISSN 2227-3891

[26-А]. Мирбобоев, Р.М. Давраҳои ташаккул ва самтҳои рушди ҳамгироии иқтисодии минтақаҳои дар шароити гузариш ба хоҷагии ҷаҳонии бисёрқутбӣ [Матн] / Р.М. Мирбобоев // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – №4/2 (39). – С.434-447. ISSN 2663-0389

[27-А]. Мирбобоев, Р.М. Формы участия иностранного капитала региональных партнеров в экономическом развитии республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник академии Москва. – 2024. – №3. – С.81-92. ISSN 2073-9621

[28-А]. Мирбобоев, Р.М. Татбиқи манфиатҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи гурӯҳҳои ҳамгироии иқтисодии минтақаҳои [Матн] / Р.М. Мирбобоев, Ф.А. Қодирзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши

илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – №3. – С.78-89. ISSN 2413-5151

[29-А]. Мирбобоев, Р.М. Нақши сармоягузори хориҷӣ дар суръатбахшӣ ба рушди иқтисодӣ: нигоҳ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.А. Қодирзода, Р.М. Мирбобоев // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – №4. – С.20-27. ISSN 2413-5151

[30-А]. Мирбобоев Р.М. Масоили рушди динамикии иқтисодиёти миллии дар шароити ҳамгироии иқтисодии минтақавӣ [Матн] / Р.М. Мирбобоев // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – №5. – С.20-27. ISSN 2413-5151

### **В других изданиях**

[31-А]. Мирбобоев, Р.М. Развитие экономической интеграции и становления субъектов внешнеэкономической деятельности [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник национального университета. Серия гуманитарных наук. – Душанбе, 2003. – №1 (15). – С.109-118.

[32-А]. Мирбобоев, Р.М. Иностранные инвестиции, как фактор использования природно-ресурсного потенциала республики [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Вестник национального университета. Серия гуманитарных наук. – Душанбе, 2003. – №3 (17). – С.130-146.

[33-А]. Мирбобоев, Р.М. Меры по привлечению иностранных инвестиций [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Проблемы финансово-бюджетной и денежной стабилизации в условиях рынка. Материалы республиканской научно-практической конференции. – Душанбе, 2003. – С.92-95.

[34-А]. Мирбобоев, Р.М. Проблемы интеграции Таджикистана в мировую экономику [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Материалы научно-теоретической конференции профессорско-преподавательского состава «День науки». – Душанбе, 2003. – Ч.2. – С.136-139.

[35-А]. Мирбобоев, Р.М. Рыночные преобразования и дальнейшее развитие интеграционных связей [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Интеграция экономики

Республики Таджикистан в мировое хозяйство. Материалы респ. науч.-практ. конф. – Душанбе, 2004. – С.18-21.

[36-А]. Мирбобоев, Р.М. Необходимость привлечения иностранных инвестиций для активизации экономического роста в РТ [Текст] / Р.М. Мирбобоев, А.А. Солиев // Вестник национального университета. Серия гуманитарных наук. – Душанбе, 2004. – №3 (22). – С.108-121.

[37-А]. Мирбобоев, Р.М. Международная экономическая интеграция и развитие глобализационных процессов в мировом хозяйстве [Текст] / Р.М. Мирбобоев. Н.А.Абдуллоева // Вестник национального университета. Серия естественных наук. – Душанбе, 2005. – №3 (26). – С.188-196.

[38-А]. Мирбобоев, Р.М. Теоретические основы и основные направления развития современной международной экономической интеграции [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Материалы республиканской научно-практической конференции «Стратегия развития и размещения производительных сил Республики Таджикистан». – Душанбе, 2005. – С.27-33.

[39-А]. Мирбобоев, Р.М. Иқлими инвеститсионӣ ва роҳҳои беҳтар намудани он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Р.М. Мирбобоев // Маҷмаи конфронси илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Механизмҳои пулӣ-қарзии рушди муносибатҳои бозорӣ», 2-3 декабри соли 2005. – Душанбе, 2006. – С.71-86.

[40-А]. Мирбобоев, Р.М. Динамизм - характерная черта экономики Таджикистана [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Х.Ш. Шарипов // Материалы международной научно-теоретической конференции «Человеческие ценности – основа развития экономики Казахстана», посвященной 70-летию академика АН Казахстана С.С.Сатубалдина. – Алматы, 2007. – С.174-181.

[41-А]. Мирбобоев, Р.М. Развитие экономической интеграции и инвестиционное сотрудничество Таджикистана [Текст] / Р.М. Мирбобоев // «Проблемы финансово-бюджетных отношений Республики Таджикистан в современных условиях». Материалы республиканской научно-практической конференции. – Душанбе, 2008. – С.2-4.

[42-А]. Мирбобоев, Р.М. Мировой финансовый кризис и его уроки для экономики Таджикистана [Текст] / Л.Х. Саидмуродов, Р.М. Мирбобоев, А.А. Солиев, Ф.А. Кодиров // Вестник национального университета. Серия экономических наук. – Душанбе, 2009. – №5 (53). – С.30-37.

[43-А]. Мирбобоев, Р.М. Сармоягузори дохиливу хоричӣ ва муаммоҳои бехатарии иқтисодӣ [Матн] / Р.М. Мирбобоев, Ф. Ҳаёхоҷаев // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ. – Душанбе, 2009. – №7 (55). – С.17-26. ISSN 2074-1847

[44-А]. Мирбобоев, Р.М. Основные концепции и особенности информационной безопасности в условиях глобализации экономики [Матн] / Р.М. Мирбобоев // «Ҷаҳонишавӣ ва муаммоҳои амнияти иттилоотӣ: ҷанбаҳои миллий ва минтақавӣ» Маводи конфронси илмӣ-амалӣ. – Душанбе, 2010. – С.95-100.

[45-А]. Мирбобоев, Р.М. Мушкилот ва дурнамои ҳамгирой дар доираи ИДМ [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Масъалаҳои таъмини мақсадҳои беруниқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ. – Душанбе, 2010. – С.23-28.

[46-А]. Мирбобоев Р.М. Сиёсати молиявӣ ва зарурияти такмили он [Матн] / Р.М. Мирбобоев // Масъалаҳои илмии таҳияи сиёсати молиявӣ. Маводи конфронси илмию амалии ҷумҳуриявӣ. Душанбе, 9 ноябри соли 2012. – Душанбе, 2013. – С.6-9.

[47-А]. Мирбобоев, Р.М. Программы государственных инвестиций и их взаимосвязь с приоритетами развития реального сектора национальной экономики [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Х.Ш. Салиева // Масъалаҳои илмии таҳияи сиёсати молиявӣ. Маводи конфронси илмию амалии ҷумҳуриявӣ. Душанбе, 9 ноябри соли 2012. – Душанбе, 2013. – С.184-187.

[48-А]. Мирбобоев, Р.М. Специфика и условия привлечения прямых иностранных инвестиций в реальный сектор национальной экономики Республики Таджикистан [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Х.Ш. Салиева //

Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан в условиях глобализации. – Душанбе: Ирфон, 2013. – С.5-10. ISSN 978-99947-0-978-6

[49-A]. Мирбобоев, Р.М. Робитаҳои иқтисодии хориҷӣ: зарурияти такмилдиҳӣ ва бозсозии он [Матн] / Р.М. Мирбобоев // Внешнеэкономическая деятельность Республики Таджикистан в условиях глобализации. – Душанбе: Ирфон, 2013. – С.67-76. ISSN 978-99947-0-978-6

[50-A]. Мирбобоев, Р.М. Бюджетный сектор - неотделимая часть национальной экономики [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Г.Н. Оймахмадов. Маҷаллаи молия ва ҳисобдорӣ. – Душанбе, 2013. – №2. – С.11-14.

[51-A]. Мирбобоев, Р.М. Совместные предприятия - исходная форма экономических отношений в системе прямого иностранного [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Х.Ш. Салиева) // Вестник финансово-экономического института Таджикистана (научный журнал). – Душанбе, 2013. – №1. – С.3-13.

[52-A]. Мирбобоев, Р.М. О приоритетных направлениях развития сотрудничества государств-членов ШОС в сфере образования [Текст] / Р.М. Мирбобоев, А.А. Солиев // Вестник финансово-экономического института Таджикистана (научный журнал). – Душанбе, 2014. – №2. – С.3-6.

[53-A]. Мирбобоев, Р.М. Развитие сотрудничества Республики Таджикистан со странами Центральной Азии [Текст] / Р.М. Мирбобоев, Н.Ш. Салиева // Таджикистан и страны Центральной Азии: векторы сотрудничества и перспективы развития. Материалы международной научно-практической конференции. – Душанбе, 2021. – С.144-149. ISSN 978-99985-68-56-3

[54-A]. Мирбобоев, Р.М. Харочотҳои трансаксионӣ ва таъсири тиҷорати электронӣ дар фаъолияти субъектҳои хоҷагидорикунанда [Матн] / Р.М. Мирбобоев, С.А. Холматова // Тоҷикистон дар низоми муосири муносибатҳои молиявӣ-қарзии байналхалқӣ. Маводи конфронси ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ. – Душанбе, 2021. – С. 254-257.

[55-A]. Мирбобоев, Р.М. Дастгирии давлатии бахши хусусӣ дар Тоҷикистон: дастовардҳо ва тадбирҳои минбаъда [Матн] / А.А. Солеҳзода, Р.М. Мирбобоев // Ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ дар татбиқи

саноатикунонии босуръати кишвар. Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ– назариявӣ. – Хучанд: Дабир, 2022. – С.201-207. ISBN 978-99985-66-07-1

[56-А]. Мирбобоев, Р.М. Тичорати электронӣ ва рушди он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Р.М. Мирбобоев, С.А. Холматова // Маҷаллаи соҳавии «Бозори меҳнат». – Душанбе, 2022. – №3 (54). – С.28-35. ISSN 2518-7988

[57-А]. Мирбобоев, Р.М. Таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ дар пасти намудани сатҳи хароҷоти трансаксионӣ тавассути тичорати электронӣ [Матн] / Р.М. Мирбобоев, С.А. Холматова // Ташакулёбӣ ва рушди иқтисодиёти рақамӣ дар Тоҷикистон: дурнамо ва тамоюли он. Маводи конфронси ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ. – Душанбе, 2022. – С.118-127.

[58-А]. Мирбобоев, Р.М. Вазъи кунунии рушди тичорати электронӣ ва пасти намудани хароҷоти трансаксионӣ дар иқтисодиёти муосири ҚТ [Матн] / Р.М. Мирбобоев, С.А. Холматова // Маҷаллаи соҳавии «Бозори меҳнат». – Душанбе, 2022. – №1 (52). – С.62-68. ISSN 2518-7988

[59-А]. Мирбобоев, Р.М. Таъсири ҳамгирии минтақавӣ иқтисодӣ ба тавсеаи иқтидори содиротии кишвар [Матн] / Р.М. Мирбобоев // Индустириализация национальной экономики: современное состояние, проблемы и перспективы. Материалы международной научно-практической конференции 2-мая 2023 г. – Душанбе, 2023. – С.213-218. ISBN 978-99985-36-95-1

[60-А]. Мирбобоев, Р.М. Факторы развития экспортного потенциала в условиях ускоренной индустриализации страны [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Сборник материалов международной научно-практической конференции на тему «Реализация политики содействия экспорту и импортозамещению Республики Таджикистан в условиях глобализации» посвященной «Годам развития промышленности» (2022-2026) (23 декабря 2023 г.). – Душанбе, 2023. – С.10-14.

[61-А]. Мирбобоев, Р.М. Региональное финансовое сотрудничество – фактор экономического развития страны [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Сборник научных трудов посвященный «Дню работников финансовых органов Республики Таджикистан» на тему: «Совершенствование финансово-кредитной



системы в условиях цифровизации национальной экономики». – Душанбе, 2024.  
– С.365-368. ISBN 978-99985-46-04-2

[62-А]. Мирбобоев, Р.М. Конкурентные факторы развития экспортного потенциала в условиях ускоренной индустриализации страны [Текст] / Р.М. Мирбобоев // Механизм управления государственными финансами в процессе развития инновационной и промышленной устойчивости Республики Таджикистан (сборник научных трудов). – Душанбе, 2024. – С.352-360.