

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертационной работы Одиловой Р.К. выполненной на тему «Совершенствование системы управления туристско-рекреационным комплексом Республики Таджикистан», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)*

Актуальность совершенствования системы управления туристско-рекреационным комплексом (ТРК) Таджикистана, обусловлена приоритетами социальной политики государства, позволяющими решить ряд важнейших задач: создание эффективного механизма воспроизводства трудовых ресурсов; развитие современной туристской индустрии и ее инфраструктуры, решение вопросов землепользования и привлечения инвестиций, в том числе и иностранных, развитие программно-целевых и конкурентных механизмов бюджетного финансирования туризма и рекреации.

Современное состояние сферы туризма и рекреации в стране можно охарактеризовать как неудовлетворительное. Разрушение имеющейся инфраструктуры, отсутствие должного финансирования для развития, кризис в большинстве предприятий данной сферы предопределяют необходимость поиска путей восстановления и поступательного их развития.

В туристско-рекреационном комплексе страны накоплен ряд серьезных проблем: низкое качество предоставляемых туристско-рекреационных услуг, слабая инфраструктура ТРК, высокая степень износа его основных фондов, стагнация развития внутреннего и въездного туризма.

Ситуацию может изменить разработка эффективной системы управления ТРК, имеющей единую цель, стратегию и программу реализации.

Как известно, развитие рекреационной деятельности содействует созданию дополнительно новых рабочих мест, увеличению доходов как государ-

ственного, так и местного бюджета, стимулированию развития входящих в туристско-рекреационный комплекс отраслей национальной экономики.

Вместе с тем в туристской индустрии многих регионов сохраняются существенные проблемы: материальная база туризма и гостиничного хозяйства нуждается в значительной реконструкции и модернизации; не хватает квалифицированных кадров; отсутствует система научного и информационно-рекламного обеспечения продвижения туристского продукта на внутренний и внешний рынки; не отвечает современным требованиям система управления развитием курортно-рекреационного комплекса страны. Разрешение накопившихся проблем развития этих комплексов может превратить туристско-рекреационную деятельность в мощный локомотив роста экономики многих регионов страны.

В стране недостаточно развита инфраструктурная составляющая рекреационно-туристического комплекса, представленная совокупностью средств размещения, транспортных средств, объектов общественного питания, развлекательного, познавательного, делового, оздоровительного, спортивного и иного назначения, организаций, осуществляющих экскурсионные услуги и услуги гидов-переводчиков, телекоммуникационные связи. Совершенствование управления развитием инфраструктурной составляющей ТРК позволит в условиях ситуации созданной пандемией КОВИД-19 и ограничением иностранных туристов, существенно увеличить число внутренних туристов. Однако данному вопросу, на наш взгляд, в автореферате мало уделено внимание.

Необходимо продумать также вопрос разработки механизма страхования, создания типовых правил страхования, позволяющих существенно повысить оперативность и качество предоставляемых страховщиками услуг, привлечения денежных ресурсов страховых организаций в региональные инвестиционные программы развития туристско-рекреационного комплекса, а также использование страховых накоплений не только на компенсацию

штатных страховых случаев, но и на природоохранные, восстановительные мероприятия по преодолению например, последствий природных катастроф.

Данные замечания носят больше рекомендательный характер. В целом вопросы, которые рассматриваются в диссертационной работе являются актуальными, исследование носит законченный характер и соответствует поставленным задачам, выводы и предложения обоснованы.

Диссертационная работа Одиловой Р.К. на тему «Совершенствование системы управления туристско-рекреационным комплексом Республики Таджикистан» соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения учёных степеней» ВАК Республики Таджикистан и её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

*Рецензент, д.э.н., зав. отделом  
экономической теории и внешнеэкономических  
отношений Национальной Академии наук  
Республики Таджикистан*

 Каримова М.Т.

*Подпись Каримовой М.Т. заверяю  
наз. Ск. Э. Курбанов.*

