В диссертационный совет 6D.КОА-004 при Таджикском национальном университете Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 17.

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора географических наук, профессора Мухаббатова Холназара Мухаббатовича на диссертационную работу Сахибова Евгения Нуруллоевича "Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)", представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10. – Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент).

Актуальность темы исследования.

Актуальность темы обусловлена тем, что туризм, как важная и динамичная отрасль мировой экономики, особенно в Таджикистане, вносит значительный вклад в экономический рост, создание рабочих мест и привлечение иностранных инвестиций. Однако туристическая отрасль может вызвать экологические и социальные проблемы. Таким образом, необходимо учесть баланс между экономическими, социальными и экологическими аспектами при управлении развитием туризма.

Управление устойчивым развитием туризма в Таджикистане требует специфического подхода из-за уникальных ресурсов страны. Вопреки большому потенциалу есть препятствия, такие как: ограниченная инфраструктура, недостаток специалистов и необходимость дополнительных инвестиций. Поэтому актуально исследование управления туризмом в Таджикистане, которое поможет определить ключевые действия для увеличения его эффективности и устойчивого развития, способствуя экономическому прогрессу страны.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности.

Результаты диссертационного исследования соответствуют следующим пунктам перечня специальностей ВАК. Именно паспорту выбранной специальности 08.00.10 - Менеджмент, маркетинг и ценообразование:10.29. Развитие теоретических и методологических основ туристской науки в экономико-управленческом аспекте. 10.30. Государственное регулирование и поддержка деятельности предприятий, организаций и комплексов в сфере туризма. 10.31. Соотношение рыночных и государственных регуляторов в развитии отраслей и комплексов туристской сферы. 10.32. Совершенствование организационных форм управления в сфере туризма в условиях рынка на национальном и региональном уровнях.

Степень обоснованности и достоверности результатов исследования.

Обоснованность результатов данного исследования основывается на комплексном подходе к анализу и решению вопроса совершенствования управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан.

Исследование объединяет теоретический анализ классических и современных теорий управления туризмом, адаптированных к условиям Таджикистана. Оно включает в себя глубокий анализ текущего состояния туристической отрасли Таджикистана, используя как количественные, так и качественные данные. Результаты исследования предлагают меры для улучшения управления устойчивым развитием туризма, учитывая специфику региона и потребности всех заинтересованных сторон.

Все эти факторы обеспечивают обоснованность и надежность результатов исследования. Они делают исследование ценным не только с теоретической точки зрения, но и с практической - в контексте возможности применения его результатов для совершенствования управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан.

Достоверность результатов исследования подтверждается использованием достоверностью данных, достаточностью объема материалов исследования, статистической обработкой результатов исследования и их публикацией. Отдельные выводы и предложения получены на основе научного анализа результатов теоретико - методических и аналитических источников. В работе использованы научные исследования отечественных учёных, а также ближнего и дальнего зарубежья, материалы периодической печати и других источников, которые затрагивают различные аспекты исследуемой проблематики. Также все вопросы, предложения и оценки подкреплены статистическими фактами и цифрами, отчетами анализируемых комитетов и профильных министерств по исследуемой теме.

Следует отметить, что материалы диссертационного исследования могут быть использованы при преподавании дисциплин «Менеджмент в туризме», «Организация туристической деятельности», «Туристско-рекреационное проектирование» и других спецкурсов и спецсеминаров, при написании научных работ, научных статей, учебников и монографий. Выполненное диссертационное исследование является научно-практическим обоснованием полученных результатов исследований по различным аспектам совершенствования управления устойчивым развитием в туризме в Республике Таджикистан.

Публикации результатов диссертации в рецензируемых и других научных журналов. Основные результаты проведенного научного исследования отражены в 6 научных статьях, которые опубликованы в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан, а также в 9 научных статьях других научных изданиях.

Степень научной новизны полученных результатов и основные положения исследования, выносимые на защиту.

Полученные автором результаты исследования и представленные в диссертационной работе содержат элементы научной новизны, которые по своей значимости и обоснованности соответствуют требуемому уровню кандидатской диссертации. Научная новизна проведенного исследования Сахибова Е.Н состоит в структурировании теоретических подходов устойчивого развития туризма, охватывающие микро-, макро- и мезо уровни. Подчеркнута роль государства в разработке и реализации управления устойчивым развитием туризма, выделены ключевые направления действий. Подтверждены возрастающие туристические тенденции Таджикистана и проанализированы сильные и слабые стороны туризма в стране. Выявлены конкурентные преимущества Таджикистана в сфере устойчивого туризма, включая стабильность, историческое наследие и поддержку государства. Аргументировано значение экологического туризма для сохранения редкой фауны и флоры для будущих поколений. Предложены приоритетные механизмы для модернизации управления устойчивым развитием туризма, включая маркетинг, обучение специалистов, туристическую безопасность и взаимодействие между государством и частным сектором. Разработаны меры для улучшения управления устойчивым развитием туризма с учетом экологической безопасности, включая позиционирование туристических продуктов, создание брендов и повышение качества жизни населения.

На защиту выносятся исследования теоретических концепций устойчивого развития туризма, подтверждена роль государства в этом процессе, а также выявлены тенденции и преимущества развития туризма в Таджикистане. Проанализированы ключевые аспекты управления устойчивым развитием туризма с особым акцентом на важность экологического туризма для сохранения биоразнообразия страны. Предложены приоритетные механизмы модернизации управления устойчивым развитием туризма и разработаны меры для совершенствования этого управления в контексте гармонизации потребностей с учетом экологической безопасности территорий.

Объём и структура диссертации.

Представленная на защиту диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Структура и объем. Диссертация состоит из введения, 3 глав, 9 параграфов, заключения, списка литературы и приложения. Общий объем диссертации составляет 195 страниц компьютерного текста, включающего 14 таблиц, 15 рисунков, 7 диаграмм и одно приложение, а также списка использованной литературы, состоящего из 175 наименований работ зарубежных и отечественных авторов.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы исследования, определены цель и задачи, объект, предмет и гипотеза исследования, обозначены его теоретико-методические основы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, а также излагаются основные положения, выносимые на защиту.

В первой главе **"Теоретико-методические основы управления устойчивого развития туризма в условиях рынка"**, исследованы теоретические и методические аспекты устойчивого развития туризма, а также уделено внимание научным основам управления устойчивым развитием туризма, то есть анализу последних научных трудов и исследований по этой теме. Рассматривается роль государства в управлении устойчивым развитием туризма в условиях рыночной экономики. (С.15-69)

Во второй главе, **"Современное состояние управления в туристической отрасли Республики Таджикистан»**, проведен анализ текущего состояния управления в туристической отрасли Республики Таджикистан. Исследован туристический потенциал и туристические ресурсы Таджикистана, и оцениваются возможности для их использования, а также анализ конкурентных преимуществ развития туристической отрасли в Таджикистане. (С.70-121)

В третьей главе: **«Приоритеты в управлении устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан"** направлено внимание на совершенствование механизмов управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан, роль государства в стимулировании управления устойчивым развитием туризма, а также совершенствованию организационно-экономических аспектов управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан. (С.122-166)

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования, которые направлены, в первую очередь, на совершенствование управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан. (С.167-170)

В конце работы приведен список использованной литературы, который включает в себя 175 наименования источников отечественных и зарубежных авторов, а также список публикаций автора по теме диссертации.

В целом, можно считать, что выполненное диссертационное исследование является завершенным, определенная цель достигнута и поставленные задачи по выбранной теме диссертационной работы решены.

Теоретическая значимость работы заключается в том, что изучение вопросов системы государственной поддержки управления устойчивым развитием в сфере туризма в условиях рынка, определение проблем и их эффективное решение в направлении развития туристической индустрии в Республике Таджкистан имеет большое значение. Исследования, достигнутые в результате совершенствования основных направлений системы государственной поддержки для устойчивого развития туризма в Республике Таджикистан, могут быть обсуждены учёными и специалистами в области развития туризма.

Практическая значимость работы состоит в том, что материалы исследований могут быть использованы при принятии соответствующих решений органами государственной власти, связанными с управлением устойчивого развития и туристической сферой, менеджментом всех уровней,

связанных с деятельностью в туристической отрасли, и совершенствование управления туристическими объектами с учетом концепции устойчивого развития туризма.

Общие замечания по диссертации.

Необходимо отметить, что наравне с вышеотмеченными преимуществами, выполненное диссертационное исследование не лишено недостатков.

1. На наш взгляд, при обсуждении устойчивого развития туризма необходимо более подробно рассмотреть экологический аспект, а также больше уделить всестороннему анализу влияния туристической деятельности на окружающую среду и методов минимизации отрицательного воздействия.

2. В третьей главе: **"Приоритеты в управлении устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан»** можно сделать вывод, что основное внимание уделяется роли государства в управлении устойчивым развитием туризма. Однако устойчивое развитие туризма также зависит от действий частного сектора и общественных организаций. Хотелось более учитывать данные факторы, хотя они отражены в диссертационной работы. (С.122-166)

3. В третьей главе параграфа 3.2. Государственное стимулирование управления устойчивого развития туризма, По таблицам № 3.4 «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан до 2030 года» и № 4.5 «Концепции развития сферы туризма в Республике Узбекистан на 2019-2025 годы» (С.142-146) проводится сравнительный анализ с Республикой Узбекистан. Данный анализ проводится по целям, связанных с устойчивым развитием туризма, но было бы лучше, если приводились исследования в целом, это дало бы полное представление о ситуации в целом.

4. На странице 17, приводится таблица 1.1 под названием – Определения устойчивому развитию зарубежных, русских и таджикских ученых в научных трудах-,, однако нет цитаты таджикских ученых.

5.В третьей главе параграфе 3.3(стр.157), нарисована диаграмма-Средний показатель роста устойчивости развития в социально-экономической модели и туристической индустрии Республики Таджикистан (2023-2030), где говориться, что диаграмма составлено автором на основе таблицы 8. В диссертации не существует таблица 8.

6.Во второй главе параграфе 2.2- Туристический потенциал и туристические ресурсы РТ: оценка возможности. Следовало бы автором дать определение и указать разницу между туристическим потенциалом и туристическим ресурсом.

7. Следовало бы автору составит карто-схему «Размещение туристических объектов в разрезе областей и регионов республики».

8. Желательно было бы очистить работу в части использования сокращений, оформления сносок и ссылок, таблиц и рисунков.

Тем не менее, следует отметить, что вышеуказанные замечания носят, в основном, рекомендательный характер и в целом не снижают научную и общую положительную оценку работы Сахибова Е.Н.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленные «Положением о присуждении научных степеней»

Выполненное диссертационное исследование Сахибова Евгения Нуруллоевича является самостоятельной, завершенной научной работой, выполненной на высоком уровне, обладающей актуальностью, элементами научной новизны, внутреннего единства, научной и практической значимостью.

Результаты диссертационной работы отражены в периодических изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Автореферат диссертации соответствует ее содержанию.

Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 08.00.10 -Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент).

Диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемые к научно квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук, согласно «Порядка присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 г. № 267, а её автор Сахибов Евгений Нуруллоевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент).

Официальный оппонент:
профессор кафедры методики преподавания
географии и туризма Таджикского государственного
педагогического университета имени С. Айни;
доктор географических наук, профессор Мухаббатов Х.М.

Подпись **Мухаббатова Х. М.** заверяю:
Начальник управления кадров
и специальных работ ТГПУ имени С. Айни А. Мустафозода

Контактные данные:
734025, г. Душанбе,
ул. Рудаки, 17
Телефон: (+992) 918-57-97-37
Эл. почта: region_ek@ramber.ru