«Утверждаю»

Ректор Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана д.э.н., доцент

_____ Асорзода У. С.

«___» ____08_____2023 г.

ОТЗЫВ

оппонирующей организации на диссертационную работу Сахибова Евгения Нуруллоевича "Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)", представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10. – Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент).

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Результаты диссертационного исследования соответствуют следующим пунктам перечня специальностей ВАК. Именно паспорту выбранной специальности 08.00.10 - Менеджмент, маркетинг и ценообразование:10.29. Развитие теоретических и методологических основ туристской науки в экономико-управленческом аспекте. 10.30. Государственное регулирование и поддержка деятельности предприятий, организаций и комплексов в сфере туризма. 10.31. Соотношение рыночных и государственных регуляторов в развитии отраслей и комплексов туристской сферы. 10.32. Совершенствование организационных форм управления в сфере туризма в условиях рынка на национальном и региональном уровнях.

Актуальность темы исследования. Управления устойчивым развитием туризма в современных условиях рынка весьма актуальна. В свете глобализации и интенсификации международного туристического движения, туризм становится одним из важнейших источников экономического роста

для многих стран, включая Республику Таджикистан. Управление устойчивым развитием этой отрасли требует глубокого исследования и применения новаторских подходов. Туризм вносит значительный вклад в мировую экономику и является ключевым сектором для многих стран, включая Республику Таджикистан. Но устойчивое развитие туризма требует баланса между экономической выгодой, социальной справедливостью и охраной окружающей среды.

Республика Таджикистан обладает огромным туристическим потенциалом. Поэтому исследование современного состояния и перспектив устойчивого развития туризма в Республике имеет важное практическое значение и может способствовать улучшению экономического и социального развития страны. Таким образом, тема исследования управления устойчивым развитием туризма актуальна и имеет большое теоретическое и практическое значение.

Уровень обоснованности научной новизны, выводных и рекомендаций. Уровень научного обоснования и выводов и рекомендаций диссертационной работы подтверждается проведенными автором исследованиями, достоверностью данных, адекватностью объема материалов исследования, статистической обработкой результатов исследований и публикаций. Выводы и рекомендации по теме основаны на научном анализе результатов диссертации на практике.

Научная новизна диссертации заключается в дальнейшем развитии теории устойчивого развития посредством применения системного подхода, разработке научно-обоснованных рекомендаций по совершенствованию управления устойчивым развитием туризма на перспективу.

Основные положения, носящие элементы новизны, заключаются в следующем:

- теоретические концепции «устойчивого развития» структурированы и организованы с позиции микро-, макро- и мезоуровней, на основе этого предложен авторский подход к раскрытию сущности устойчивого развития

туризма, согласно которому: «Устойчивое развитие туризма – это трендовый, все более с каждым периодом нарастающий рост сферы туризма с сохранением и поддержанием природно-рекреационных ресурсов, а также оптимально сочетающее сбалансированное взаимодействие экологических, экономических, социальных, технологических составляющих в развитии индустрии туризма».

- обоснована необходимость активного участия государства в разработке и реализации принципов управления устойчивым развитием туризма обоснована на основе анализа имеющихся исследований. Выделены ключевые направления воздействия: разработка интегральной стратегии туризма, обеспечивающей сохранение и увеличение ресурсной базы; оптимизация инфраструктурных условий для развития туристической отрасли; повышение эффективности деятельности местных органов власти и синергия между государственными структурами и частным сектором в сфере туризма.

- на основе исследований и анализа данных подтверждены тенденции роста туристического потенциала Таджикистана, определяемые критериями, включающими: увеличение численности туристов, уникальные природные ресурсы и доходы от туристических услуг. Проанализированы сильные и слабые стороны развития туристической отрасли в Таджикистане. Сильные аспекты, определяющие преимущества развития туризма в Таджикистане, включают разнообразие рекреационных ресурсов, обилие фауны и флоры, источники полезных минеральных вод, гостеприимство населения и комплексную государственную поддержку.

- обоснованы конкурентные преимущества Таджикистана в аспекте устойчивого развития туризма, к которым отнесено: - стабильная политическая устойчивость, - древнейшие исторические наследия, включенные в список ЮНЕСКО (Саразм, Худжанская крепость, древный город Карои (ГБАО), буддийский комплекс, крепость Хулбук, Ямчун, «Муг-теппа», «Тахти сангин», «Аджина-теппа», «Гиссарская крепость» и др); -

уникальная природа для экологического туризма (озеро «Сарез», родники «Биби - Фатимы», «Гарм-чашма», «Хаджа-оби гарм», «Чилучорчашма», ботанический сад Хорога, долина Чилдухтарон, гора «Ходжа-Мумин», Фанские горы, хребет Музкол и другие);

- доказано, что основой управления устойчивым развитием туризма является всесторонняя государственная поддержка, сбалансированное динамичное развитие экологического, горного, культурно-исторического, курортно-рекреационного туризма. Аргументировано доминирующее среди них значение экологического туризма в аспекте сохранения для будущих поколений редких составляющих мира фауны и флоры, в частности: популяции горного козла «Морхура», среднеазиатского муфлона, бурого медведя, снежного барса, джейрана, горного гуся, памирского архара, зеравшанского фазана, фисташкового редколесья, широколиственных лесов, арчового лесного массива и др.;

- предложены наиболее приоритетные механизмы в модернизации управления устойчивым развитием туризма на перспективу, в частности: организация маркетинговой деятельности по продвижению туристического продукта; подготовка квалификационных специалистов, работающих в сфере туризма; обеспечение туристической безопасности; обеспечение сотрудничества между государством и частным туристическим сектором; система государственной поддержки по привлечению туристов (визы, аэропорт, транспорт, дорога) и внутреннего туризма; расширение возможностей экологического туризма;

- разработаны меры по совершенствованию управления устойчивым развитием туризма в контексте гармонизации потребностей с экологической безопасностью территорий, в частности: позиционирование туристических продуктов по регионам; формирование туристического имиджа, брендов; повышение качества жизни населения туристических территорий посредством специальных социальных мероприятий; повысить качества турпродуктов и постоянный мониторинг их состояния.

Основные положения, выносимые на защиту:

- исследованы теоретические концепции «устойчивого развития» с позиции микро, макро и мезо уровнях, на основе чего разработан авторский подход к раскрытию сущности устойчивого развития туризма;

- обоснована необходимость активного участия государства в разработке и реализации принципов управления устойчивым развитием туризма и определено направление его воздействия;

- доказаны тенденции роста туристического потенциала Таджикистана, а также выявлены сильные и слабые аспекты развития туризма в Таджикистане;

- обоснованы конкурентные преимущества в аспекте устойчивого развития туризма в экономике Таджикистана, имеющие важное значение;

- доказаны главные аспекты управления устойчивым развитием туризма, и аргументировано доминирующее значение экологического туризма в стране;

- предложены наиболее приоритетные механизмы в модернизации управления устойчивым развитием туризма на перспективу;

- разработаны меры по совершенствованию управления устойчивым развитием туризма в контексте гармонизации потребностей экологической безопасности территорий.

Структура и объем. Диссертация состоит из введения, 3 глав, 9 параграфов, заключения, списка литературы и приложения. Общий объем диссертации составляет 195 страницы компьютерного текста, включающего 14 таблиц, 15 рисунков, 7 диаграмм и 1 приложения.

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы исследования, определяются его цель и задачи, объект, предмет и гипотеза исследования, обозначены его теоретико-методологические основы, научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, а также излагаются основные положения, выносимые на защиту.

Первая глава **"Теоретико-методические основы управления устойчивого развития туризма в условиях рынка",** посвящена общим

теоретическим и методологическим основам устойчивого развития туризма. Она содержит следующие параграфы:

1.1. Теоретико-методологические аспекты формирования устойчивого развития туризма в современной экономической науке и практике - здесь обсуждаются основные теоретические концепции и методологии, используемые для изучения и практической реализации устойчивого развития туризма. (с. 15-32)

1.2. Научные основы управления устойчивым развитием туризма в современных условиях - в этом разделе рассматриваются современные научные подходы и стратегии управления в области устойчивого туризма. (с. 32-50)

1.3. Роль государства в управлении устойчивым развитием туризма в условиях рыночной экономики - посвящена роли и вкладу государства в управлении устойчивым развитием туризма в контексте рыночной экономики. (с. 50-62)

Во второй главе, **"Современное состояние управления в туристической отрасли Республики Таджикистан»,** анализируется текущее состояние туристической отрасли в Республике Таджикистан, включая:

2.1. Анализ текущего состояния управления в туристической отрасли - в этом разделе рассматривается современная практика управления в туристической отрасли Таджикистана. (с. 68-83)

2.2. Туристический потенциал и туристические ресурсы Республики Таджикистан: оценки возможностей - в данном разделе представлен обзор и оценка туристического потенциала и ресурсов страны. (с.83-102)

2.3. Конкурентные преимущества развития туристической отрасли Республики Таджикистан - здесь исследуются уникальные конкурентные преимущества, которые могут использоваться для устойчивого развития туристической отрасли в стране. (с. 102-117)

В третьей главе: «**Приоритеты в управлении устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан»** концентрируется на приоритетах управления устойчивым развитием туризма в Таджикистане:

3.1. Модернизация механизмов управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан - раздел посвящен анализу и предложениям по усовершенствованию механизмов управления в области туризма. (с. 119-133)

3.2. Государственное стимулирование управления устойчивого развития туризма - в этом разделе обсуждаются меры, которые может принять государство для стимулирования устойчивого развития туризма. (с.133-150)

3.3. Совершенствование организационно-экономических аспектов управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан - здесь представлены предложения по улучшению организационно-экономических аспектов управления туризмом. (с. 150-162)

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования, которые направлены, в первую очередь, на совершенствование управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации. Исследование обеспечивает глубокое теоретическое понимание управления устойчивым развитием туризма. Оно затрагивает важные методологические аспекты и акцентирует внимание на роль государства в условиях рыночной экономики. Подробно анализирует текущее состояние управления в туристической отрасли Таджикистана. Это обеспечивает ценную информацию об актуальной ситуации и выявляет возможности для дальнейшего улучшения. Исследование подчеркивает значение модернизации механизмов управления, государственного стимулирования и совершенствования организационно-экономических аспектов для достижения устойчивого развития туризма. Выводы из каждой главы отражают глубокое понимание темы исследования и позволяют

читателю сформировать ясное представление об основных идеях и выводах. Представленное исследование может служить ценным ресурсом для принятия решений на уровне политики и стратегии в туристической отрасли Таджикистана. В общем, работа отражает исследование, которое объединяет теоретическое осмысление и практическое применение идеи устойчивого развития туризма в Таджикистане. Перечисленные аргументы свидетельствуют об обоснованности научных положений, выводов и придают работе завершённый характер исследования.

Недостатки и спорные моменты в диссертации.

1. Все рекомендации должны учитывать потенциальные внешние и внутренние препятствия для их реализации. На основании этого, в работе недостаточно анализа таких возможных препятствий или проблем.

2. В содержании недостаточно упоминается сравнительный анализ, кроме таблицы устойчивого развития туризма в Таджикистане и в других странах. Такой анализ позволил бы лучше понять, где Таджикистан отстает или преуспевает, и что можно усовершенствовать.

3. Устойчивый туризм включает охрану окружающей среды и учет влияния туризма на природу. В содержании работы этот аспект недостаточно рассмотрен.

4. Обучение и развитие кадров - важный элемент для устойчивого развития туризма. Необходимо обсуждение стратегий и планов для образования и подготовки специалистов в области туризма.

Подтверждение отражения результатов диссертационной работы в научных публикациях. В рамках подготовки диссертационного исследования автором по теме диссертации опубликовано 15 работ, в том числе 6 статьей в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Соответствие квалификации соискателя искомой ученой степени. Как видно из ознакомления с содержанием представленных соискателем диссертации, его научная квалификация соответствует ученой степени, на

которую он претендует. Представленное исследование соискателя на ученую степень кандидата экономических наук Сахибова Евгения Нуруллоевича соответствует требованиям пунктов 31, 32 и 33 Порядка присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, № 267.

Соответствие автореферата основным положениям научной диссертации. Автореферат полностью соответствует сущности и содержанию диссертации, соответствует требованиям, установленным ВАК при Президенте Республики Таджикистан и имеет признаки научной новизны диссертации, а также опубликованных работ автора, также использованные автором источники были непосредственно выделены цитатой и были указаны источники.

Общее заключение по диссертационной работе. Диссертационная работа Сахибова Евгения Нуруллоевича на тему **"Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)",** представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент) считается самостоятельно завершенной, логичной и законченной научно-квалификационной диссертацией и имеет высокую научную ценность.

Соответствие требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан. Отмеченные недостатки не снижают общей положительной оценки результатов диссертационного исследования. Работа представляет собой самостоятельное, логически построенное и законченное научное исследование, имеющее важное теоретическое и прикладное значение.

Тема диссертационного исследования, представленная Сахибовым Евгением Нуруллоевичем, является актуальной для экономики и значимой с научной и практической точек зрения. Диссертационная работа соответствует требованиям, которые предъявляются к диссертациям на соискание ученой

степени кандидата экономических наук «Порядок присуждения ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года № 267. Автор работы Сахибов Евгений Нуруллоевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент).

Отзыв рассмотрен и одобрен на расширенном заседании кафедры (протокол № 1/1 от «25» августа 2023 года).

Результаты голосования:
За - 9
Против - нет.
Воздержавшихся - нет.

Председатель заседания:
доцент кафедры туристического бизнеса,
рекреации и гостеприимства
кандидат педагогических наук, доцент **Кодирова М.И.**

Эксперт:
заведующий кафедрой
туристического бизнеса,
рекреации и гостеприимства
кандидат экономических наук, доцент **Курбонов Ё.С.**

Секретарь заседания:
Ассистент кафедры туристического бизнеса,
рекреации и гостеприимства **Каримзода Ш.А.**

Подпись **Кодировой М.И., Курбонова Ё.С.,**
и **Каримзода Ш.А.** заверяю:
Начальник УК и специальных работ МУТПТ **Джураев Ш.Н.**

Контакты оппонирующий организации:
734055, ул. Борбад 48/5, г. Душанбе,
Республика Таджикистан, МУТПТ
Тел.: +992 (37) 234-88-02
E-mail: dsx_ips@mail.ru
Сайт: www.dsx.ti