

**«УТВЕРЖДАЮ»**

**Ректор Российско-Таджикского  
(Славянского) университета  
д.э.н. профессор**

**Файзулло М. К.**  
2023 г.



## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**расширенного заседания Ученого совета факультета экономики и управления Российско-Таджикского (славянского) университета**

Диссертация «Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)» выполнена на кафедре «Менеджмента и маркетинга».

В период подготовки соискатель Сахибов Евгений Нуруллоевич с 2019 года работает преподавателем кафедры «Менеджмента и маркетинга» Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования (МГОУ ВПО) «Российско-Таджикский (славянский) университет».

В 2018 окончил бакалавриат Российско-Таджикского (славянского) Университета по направлению «Туризм».

В 2020 окончил магистратуру Российско-Таджикского (славянского) университета по направлению подготовки «Менеджмент», направленность программы «Международный Менеджмент».

Приказом Президиума Национальной Академии наук Республики Таджикистан №3001/23-3199 от 04.09.2020 года сдан экзамен по истории и философии наук на оценку «хорошо».

Приказом Президиума Национальной Академии наук Республики Таджикистан №3001/23-146 от 13.04.2021 года сдан экзамен по английскому языку на оценку «хорошо».

Утверждение изменения темы диссертационной работы Сахибова Евгения Нуруллоевича утверждена на заседании Ученого совета Российско - Таджикского (Славянского) Университета от 26 октября 2022 года протокол № 3

Диссертационная работа была обсуждена на расширенном заседании кафедры «Менеджмента и маркетинга» и кафедры «Туризма и сервиса» Российско - Таджикского (Славянского) Университета от 11 марта 2022 года Протокола № 8 г. Душанбе

Научный руководитель – Давлатзода Дилмурод Ашурбек, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Менеджмента и маркетинга» МГОУ ВПО «Российско-Таджикский (славянский) университет».

**По результатам обсуждения диссертации на тему «Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)»** принято следующее заключение:

**Оценка выполненной работы.** Диссертация Сахибова Евгения Нуруллоевича на тему «Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)» посвящена актуальной проблеме управления устойчивым развитием туризма, написана доступным научным языком, представляет собой законченное научное исследование, цель работы достигнута, задачи решены в соответствии с выбранной методикой и методологическим подходом, выводы и предложения обоснованны.

**1. Актуальность темы.** В последние несколько десятилетий концепция управления устойчивым развитием приобрела широкую популярность в различных отраслях. Концепция устойчивого развития предполагает не только получение финансовой прибыли, но и учитываются факторы социального и экологического характера, а также экономического характера. Стоит отметить, что внедрение управления устойчивым развитием позволяет учитывать не только потребности нынешнего поколения, но и будущих поколений в том числе. Достижения управления устойчивым развитием является основой формирования целостной конкурентно способной национальной экономики, это касается всех отраслей, в том числе и туризма. Туристическая отрасль является сложной социально-экономической системой, которая охватывает такие компоненты: как человеческие ресурсы, природно-рекреационные ресурсы, организация различных видов деятельности в туристической сфере, экологические факторы и множество других факторов, которые необходимо учитывать при деятельности в туристической отрасли. Поэтому концепция управления устойчивым развитием способна удовлетворить все требования участников рынка, так как она учитывает такие аспекты: как социальное и экономическое развитие, и предполагает то, что не должен быть нанесён ущерб ресурсам и их истощение, таким образом, затрагивается экологический аспект. И в этом контексте примечательно, что в Республике Таджикистан 2018-2021г. были объявлены «Годами развития сельской местности, туризма и народных ремесел».

**2. Степень достоверности результатов и обоснованность** подтверждается целенаправленным и корректным использованием

официальных статистических данных по исследуемой проблеме, значительным объемом используемой исходной информацией, что позволило провести исследование по вопросам совершенствования основных направлений системы управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан. Результаты исследования обеспечиваются ее адекватностью достижениями отечественной и зарубежной науки, обобщением большого объема научно-практического материала, глубиной проработки совершенствования управления устойчивым развитием туризма в Республике Таджикистан.

**3. Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации.** Результаты диссертационного исследования и основные научные положения, выдвигаемые на защиту, получены автором лично:

- в определении темы, цели, задач, предмета и объекта исследования;
- в разработке структуры диссертационной работы, сборе, обработке и анализе большого фактического и официального статистического материала, характеризующего состояние управления устойчивым развитием туризма, составлении схем, таблиц и диаграмм;
- в разработке теоретических и методологических подходов по исследованию и основных направлений совершенствования управления устойчивым развитием туризма, апробации полученных результатов;

**4. Наиболее существенные научные результаты исследования, отражающие научную его новизну, состоят в следующем:**

- исследованы теоретические концепции «устойчивого развития» с позиции микро, макро и мезо уровнях, на основе чего разработан авторский подход к раскрытию сущности устойчивого развития туризма;
- обоснована необходимость активного участия государства в разработке и реализации принципов управления устойчивым развитием туризма и определено направление его воздействия;
- доказаны тенденции роста туристического потенциала Таджикистана, а также выявлены сильные и слабые аспекты развития туризма в Таджикистане;
- обоснованы конкурентные преимущества в аспекте устойчивого развития туризма в экономике Таджикистана, имеющее важное значение;
- доказаны главные аспекты управления устойчивым развитием туризма и аргументировано доминирующее значение экологического туризма в стране;
- предложены наиболее приоритетные механизмы в модернизации управления устойчивым развитием туризма на перспективу;

– разработаны меры по совершенствованию управления устойчивым развитием туризма в контексте гармонизации потребностей экологической безопасности территорий.

**5. Соответствие содержания научной работы по выбранной специальности 08.00.10 – Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент).**

**6. Теоретическая значимость работы** заключается в том, что изучение вопросов системы государственной поддержки управления устойчивым развитием в сфере туризма в условиях рынка, определение проблем и их эффективное решение в направлении развития туристической индустрии в Республике Таджикистан имеет большое значение. Исследования, достигнутые в результате совершенствования основных направлений системы государственной поддержки для устойчивого развития туризма в Республике Таджикистан, могут быть обсуждены учёными и специалистами в области развития туризма.

**Практическая значимость работы** состоит в том, что материалы исследований могут быть использованы при принятии соответствующих решений органами государственной власти, связанными с управлением устойчивого развития и туристической сферой, менеджментом всех уровней, связанных с деятельностью в туристической отрасли и совершенствование управления туристическими объектами с учетом концепции устойчивого развития туризма.

Научные положения и практические выводы, содержащиеся в диссертационной работе, также могут быть использованы при разработке учебно-методических пособий, учебных планов и программ учебных дисциплин, связанных с подготовкой специалистов экономических специальностей для покрытия дефицита высококвалифицированных кадров, занятых в структурных подразделениях индустрии туризма.

По теме диссертации автором опубликовано 15 научных работ общим объемом свыше 6,30 п.л., в том числе 6 статей в журналах, включенных в список ВАК РТ

#### **Публикации по теме диссертации**

**Статьи, опубликованные в научных журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан**

[1-А]. Давлатзода, Д. А. Сахибов Е.Н. Теоретические и практические основы формирования устойчивого развития туризма в условиях рынка // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – № 5. – С. 130-137

[2-А]. Давлатзода, Д. А., Сахибов Е.Н. Основные формы и системы государственной поддержки устойчивого развития сферы туризма в условиях рынка//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – № 1. – С. 16-23.

[3-А]. Давлатзода Д.А., Сахибов Е.Н. Современное состояние и развитие туризма в Республике Таджикистан//Журнал «Таджикистан и современный мир». –2021. – № 2 (74)- С.181-191.

[4-А]. Сахибов Е.Н. Формирование механизмов устойчивого развития туризма в условиях рынка на основе национальных стратегий Республики Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2021– № 6 –С. 140-149.

[5-А]. Сахибов Е.Н. Анализ основных направлений государственной поддержки туристической отрасли в Республике Таджикистан. //Журнал "Экономика Таджикистана". –2021 г. –№ 4– С.121-128

[6-А]. Сахибов Е.Н. Совершенствование управления социально-экономической модели устойчивым развитием туризма Журнал "Экономика Таджикистана".2022 г. –№ 4-1 С.111-115

#### Статьи в материалах научных конференций.

[7-А]. Сахибов Е.Н. Становление и развитие теоретико-методологических основ устойчивого развития сфер экономики в условиях рынка. // Материалы Международной научно-практической конференции "Использование современных методов управления в социально-экономическом развитии Республики Таджикистан" Душанбе: РТСУ. — 26 ноября 2020 г. — С.305-307

[8-А]. Сахибов Е.Н. Анализ туристических ресурсов Республики Таджикистан В сборнике: Современная наука: актуальные вопросы, достижения и инновации. Сборник статей XXI Международной научно-практической конференции. Пенза, 2021. С. 287-293.

[9-А]. Давлатзода Д.А., Сахибов Е.Н., Сохибов А.Н. Туристский потенциал Таджикского участка Великого Шёлкового пути//Казахский Национальный Педагогический Университет Имени Абая Университет Джорджа Вашингтона Международный Исследовательский институт Туризма Акимат г. Алма-Ата, Управление Туризма г. Алматы Материалы 1 Международной научно-практической конференции «Тенденции и перспективы развития туризма в Казахстане и Центральной Азии» 14-15 марта 2019 г. ISBN 978-601-298-808-6 г.Алмата- 2019 г. С.338-341

[10-А]. Сахибов Е.Н. Основные направления повышенной привлекательности в туристической отрасли Республики Таджикистан// Сборник материалов IV международной научно-практической конференции

«Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков» (шифр –МКРНП) 10 мая 2021г., г. Москва С. .104-112

[11-А]. **Сахибов Е.Н.** Основные формы и системы государственной поддержки устойчивого развития в Республике Таджикистан // Туризм как важный элемент устойчивого развития Таджикистана. Республиканская научно-практическая конференция Российско-таджикский (славянский) университет г. Душанбе – 26 ноября 2021 г. –С. 152-158.

[12-А]. **Сахибов Е.Н.** Основные аспекты устойчивого развития туризма в условиях рынка//Актуальные научные исследования: сборник статей III Международной научно-практической конференции. В 2 частях, Пенза, 05 декабря 2021 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2021. – С. 59-61.

[13-А]. **Сахибов Е.Н.** Основные аспекты стратегии развития туризма в Республике Таджикистан на период до 2030 года // Избранные вопросы науки XXI века : Сборник научных статей. – Москва: Издательство "Перо", 2021. – С. 70-73.

[14-А]. **Сахибов Е.Н.** Туризм в мировой и национальной экономике//Финансово-кредитные и инвестиционные инструменты управления экономикой Таджикистана в условиях инновационного развития: Сборник научных статей. – г.Душанбе: Российско-Таджикский (Славянский) Университет – 2021 г.С.252-257

[15-А]. **Сахибов Е.Н.** Основные формы и системы совершенствования государственного управления устойчивым развитием туризма в условиях рынка / Е. Н. Сахибов // Туризм и рекреация: инновации и ГИС-технологии : Материалы XIV Международной научно-практической конференции, Астрахань, 27–28 мая 2022 года / Составители: И.С. Шарова, Г.В. Крыжновская, М.М. Иолин. – Астрахань: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Астраханский государственный университет», 2022. – С. 88-92. – EDN RCULFC.

Заключение принято на расширенном Ученом совете факультета «Экономики и управления» Российско-Таджикского (славянского) университета от 31 марта 2023 года, под протоколом № 7

На основании вышеизложенного:

#### **ПОСТАНОВИЛИ:**

Диссертация Сахибова Евгения Нуруллоевича на тему «Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)» обобщает самостоятельные исследования автора и является завершенным научным трудом,

выполненным на актуальную тему и отвечающим требованиям, предъявляемым ВАК при Президенте Республики Таджикистан к кандидатским диссертациям.

Утвердить решение Ученого совета и рекомендовать диссертационную работу Сахибова Евгения Нуруллоевича на тему «Совершенствование управления устойчивым развитием туризма (на материалах Республики Таджикистан)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.10 – Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент) в Диссертационный совет при Таджикском Национальном Университете для дальнейших процедур.

Заключение принято на расширенном заседании Ученого совета факультета экономики и управления Российско-Таджикского (славянского) университета. Присутствовали на заседании 17 человека. Результаты голосования: «за» - 17 чел., «против» - нет, «воздержались» - нет, протокол № 7 от 31 марта 2023 года.

Председатель Ученого совета  
факультета экономики и управления  
к.э.н., доцент



Окилов И.С.

Секретарь Ученого совета  
факультета, преп.



Маликова Р.Э.

Независимый оппонент,  
д.э.н., доцент:



Хамроев Ф.М.

Независимый оппонент,  
к.э.н., доцент:

Раджабова И.Р.

Подписи **Окилова И.С.** и **Маликова Р.Э.** заверяю:  
Начальник отдела кадров РТСУ



Рахимов А. А.

734000, Республика Таджикистан г. Душанбе,  
ул. М.Турсун-заде, 30  
Телефон (992) 37 221-35-50  
Эл. почта [p.rektora@mail.ru](mailto:p.rektora@mail.ru)



Подпись д.э.н., доцента **Ф.М. Хамроева** заверяю:  
Начальник ОК и СР ТТУ  
имени акад. М.С. Осими  
734042, Республика Таджикистан, г. Душанбе,  
проспект академиков Раджабовых, 10.  
Тел.: (992) 934103962; E-mail: [fuzyil@mail.ru](mailto:fuzyil@mail.ru). [www.ttu.tj](http://www.ttu.tj)



Шарипова Д.А.