

## ХУЛОСАИ

комиссияи ташхиси Шӯрои диссертатсионии 6D.КOA – 004 назди Донишгоҳи миллии Тоҷикистон оид ба диссертатсияи Зувайдуллоева Ганчина Холмуродовна дар мавзӯи: «Такмили механизми идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли корхонаҳои саноатии вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон)», барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.05. – Иқтисодиёт ва идоракунии хоҷагии халқ (саноат), пешниҳод шудааст.

Мавзӯи диссертатсионии Зувайдуллоева Ганчина Холмуродовна дар мавзӯи: «Такмили механизмҳои идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли корхонаҳои саноатии вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон)» тадқиқоти шахсии унвончӯ ба шумор меравад. Ақидаҳои илмӣ, коркарди назариявӣ методологӣ, хулосаҳо ва пешниҳодҳо, ки нақши худро дар илми иқтисод мегузоранд, ба муаллифи диссертатсия дахл дорад. Ҷамаи корҳои иҷро гардида аз ҷониби муаллиф мустақилона амалӣ гардида, дар онҳо мазмунӣ асосӣ ва натиҷаҳои тадқиқот инъикос гардидааст.

**Мубрамаи ва зарурати баргузори таҳқиқот.** Саноатикунони босуръати кишвар ҳамчун ҳадафи ҷоруми милли бо мақсади ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои корӣ эълон гардид. Вобаста ба ҳамин Асосгузори сулҳу ваҳдати милли-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Паёми соли 2018 қайд намуд, ки то соли 2030 ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба 22 фоиз расонида шавад. Барои расидан ба ин мақсад бояд амалишавии барномаҳои соҳавӣ қабулгардида ва лоиҳаҳои сармоягузори таҳти назорати қатъӣ қарор дода, самаранокӣ ва сифати онҳо таъмин карда шавад<sup>1</sup>. Ҳалли ин масъаларо дар тақвият додани фаъолияти сармоягузори корхонаҳои саноатӣ, бо дарназардошти идоракунии хавфу хатарҳои он дидан мумкин аст.

**Саҳми шахсии довталаб.** Ҷамаи давраҳо ҷиҳати иҷрои нақшаи кории илмӣ бо иштироки бевоситаи муаллиф гузаронида шудааст: аз он ҷумла интиҳоб ва таҳияи мавзӯ, асосноккунӣ ва мубрамияти он, мақсади гузошташуда ва нақшаи кории иҷроӣ вазифаҳои он.

**Мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот** – муайян намудани асосҳои назариявӣ ва пешниҳоди роҳи усулҳои идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ мебошад.

---

<sup>1</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 26.12.2018

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои расидан ба мақсади дар диссертатсия нишондодашуда, ҳаллу фасли вазифаҳои зерин гузошта шудааст:

- муайян намудани асосҳои назариявии идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори ва таснифоти он дар корхонаҳои саноатӣ;

- таҳқиқи таҷрибаи мамлакатҳои хориҷи оиди идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ;

- таҳқиқи вазъияти муосири сармоягузори корхонаҳои саноатӣ ва арзёбии хавфу хатарҳои сармоягузори;

- муайян кардани мавқеи идоракунии комплаенс-хавф дар менечменти корхонаҳои саноатӣ;

- пешниҳоди роҳҳо ва имкониятҳои паст намудани хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ

- асосноккунии механизмҳои идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ;

**Объекти таҳқиқот** идоракунии хавфу хатари сармоягузори дар корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон.

**Мавзӯи таҳқиқот** муносибатҳои иқтисодӣ оид ба идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ вилояти Хатлон бо назардошти хусусиятҳои он мебошад.

**Усулҳои таҳқиқот.** Барои ҳалли вазифаҳои таҳқиқот аз усулҳои илмӣ, ба монанди усули индуксия, омори, таҳлили омилҳо ва ғайраҳо мавриди истифода қарор гирифтанд.

**Соҳаи таҳқиқот.** Мавзӯи диссертатсия ба бандҳои зерини шиносномаи феҳристи ихтисосҳои ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон рӯйи ихтисосҳои 08.00.05.- Иқтисод ва идоракунии хоҷагии халқ: менечмент ва иқтисодиёт, ташкил ва идоракунии корхонаҳо, соҳаҳо, мучтамаъҳо (тибқи соҳаҳо ва самтҳои фаъолият) (саноат) мувофиқат мекунанд:

1.1.16. Арзёбӣ ва суғуртаи тавакалҳои субектҳои хоҷагидорӣ; 1.1.18. Афзорҳо ва методҳои менечменти корхонаҳои саноатӣ, соҳаҳо ва мучтамаъҳо;

**Марҳилаҳои таҳқиқот.** Давраи иҷрои қисми диссертатсионӣ солҳои 2017-2021-ро дар бар мегирад.

**Пойгоҳи асосии иттилоотӣ ва озмоишии таҳқиқот.** Диссертатсия дар кафедраи “Менечменти”-и Муассисаи давлатии таълимии Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав иҷро гардидааст.

**Эътимоднокии натиҷаҳои диссертатсионӣ.** Бо гузаронидани таҷрибаҳо, дақиқии маълумот, кифоягии ҳаҷми маводи таҳқиқотӣ, қарқарии омории натиҷаҳои таҳқиқот ва интишороти тасдиқ мегардад. Хулоса ва

тавсияҳо дар асоси таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва

таҷрибавӣ манзур карда шудаанд.

**Навигарихои илмӣ таҳқиқот** асоснокунӣ ва коркарди ҳолатҳои назариявии паст намудани хавфу хатарҳои сармоягузори ва таҳияи тавсияҳои амалӣ барои муайян ва роҳҳои паст намудани идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ мебошад.

**Натичаҳои назаррасе**, ки навоариҳои диссертатсияро ташкил медиҳанд, инҳо мебошанд:

1. Муҳтавои хавфу хатар ҳамчун мақсадҳои аниқӣ ибтидоии дар замон маҳдудшуда ба тағйироти мақсадноки низоми иҷтимоӣ-иқтисодии корхонаҳо дар доираи манфиатҳои миллӣ равонашуда муайян карда шудаанд. Таърифи муаллифии мафҳуми «хавфу хатар ин омили доимӣ, ба таври ва стохастикӣ таъсиркунандаи муҳити беруна ва ё дохилии корхонаи саноатӣ мебошад, ки ба пастравии арзиши онҳо равона гардидааст» баррасӣ мегардад.

2. Таснифоти хавфу хатарҳои сармоягузори ва мавқеи он дар идоракунии корхонаҳои саноатӣ, принсипи асосии идоракунии хавфҳои корхонаи саноатӣ, методҳои арзёбии хавфу хатарҳои сармоягузори омӯхта шуданд. Дар асоси омӯзиши таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ идоракунии хавфҳо пешниҳод карда шуд, ки таҷрибаҳои ИМА ва Руссия ҳангоми идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ дар вилояти Хатлон истифода бурдан имконпазир мебошад.

3. Дар заминаи маълумотҳои оморӣи ҚДММ “Хуаксин Гаюр Семент” н. Ёвон ва ҚДММ “Зироатшоҳ” н. Фархорро барои давраи солҳои 2013-2019 таҳлил карда шуд. Таҳлилҳо нишон дод, ки сатҳи хавфу хатар дар ҚДММ “Хуаксин Гаюр Семент” н. Ёвон (истеҳсоли семент) соли 2013 ба сифр баробар буда, дар соли 2019 ба 0,007 омада расидааст, ки ба фаъолияти корхонаи мазкур хатар надорад. Яъне фаъолияти корхона дар ҳолати хуб қарор дорад. Аммо дар ҚДММ “Зироатшоҳ” н. Фархор (коркари пахта) вилояти Хатлон ҳолати ташвишоварро мушоҳида намудан мумкин аст. Сатҳи хавфи молиявӣ дар корхонаи мазкур дар соли 2013 ба 0,081 баробар мебошад ва ҳамин нишондиҳанда дар соли 2019 ба 0,044 баробар гаштааст. Гарчанде, ки сатҳи хавфу хатар нисбат ба соли 2013 0,037 паст гардида бошад ҳам, ҳанӯз ҳолат ташвишовар боқӣ мемонад.

4. Асоснок карда шуд, ки лоиҳаҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатии вилояти Хатлонро ба се гурӯҳ яъне лоиҳаҳои хурд, миёна ва калон ҷудо карда шуд. Дар рафти таҳлил муайян карда шуд, ки татбиқи лоиҳаҳои хурди сармоягузори, дар корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон барои солҳои 2016-2020 аз 200 то 5 млн. сомонӣ дар маҷмӯъ 26 ададро ташкил медиҳад. Аз ин теъдод 19 адад бо сармоягузориҳои хориҷӣ ва ватанӣ, 3 адад аз ҳисоби бучети

чумхурият, 3 адад аз ҳисоби маблағҳои худӣ ва 1 адади дигар бо қарзҳои бонкӣ татбиқ карда шудаанд. Ба фикри мо, равона намудани лоиҳаҳои сармоягузори бо мақсади беҳтарнамоии сатҳи зиндагии аҳоли, аз нигоҳи иқтисодӣ самаранок набуда, норасоиро ба миён меорад. Ба ҳамин хотир онҳо бояд аз ҳисоби бучети мақомоти маҳаллӣ дастгирӣ карда шавад.

5. Дурнамои хавфҳои молиявии корхонаҳои саноатии ҚДММ “Хуаксин Гаюр Семент” ва ҚДММ “Зироатшоҳ”, пеш аз ҳама бояд ҳаҷми истеҳсол ва фурӯширо барои корхонаҳои мазкур дар доираи моделҳои таренди ҳагтӣ ва тренди логарифмӣ буда, эътимоднокии онҳо аз рӯи тавсифҳои оморӣ детерминатсия, апроксиматсия ва Дарбин-Уотсон дурнамозӣ карда шуд.

6. Принсипҳои идоракунии сармоягузори корхонаҳои саноатӣ ба сифати сохтани низоми комплаенс-менеджменти истеҳсоли дар корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон пешниҳод карда шуд. Зеро равандҳои дарозмуддати идоракунӣ тарзи асосии амалигардони комплаенс-менеджмент истифодаи тартиби иҷозатдиҳӣ бо корбурди аудит/назорати интихобӣ ба сифати усули ёрирасон ба ҳисоб меравад.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқоти диссертатсионӣ** аз он иборат аст, ки муқаррароти асосии илмию амалӣ ва ҳулосаҳои назариявии хавфу хатар ва хавфҳои сармоягузори назаррас буда, метавон барои такмил додани механизми идоракунӣ ва паст намудани хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ истифода шавад.

**Таъйиди диссертатсия ва иттилоот оид ба истифодаи натиҷаҳои он.** Натиҷаи маводи таҳқиқот дар семинарҳои илмӣ-амалии кафедраҳои «Баҳисобгирии муҳосибӣ», «Менеджмент», «Андоз ва андозбанди»-и Муассисаи давлатии таълимии Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав пешниҳод ва мавриди баррасӣ қарор дода шудаанд. Натиҷаҳои таҳқиқот дар конференсияи илмию-амалии ҷумҳуриявии Донишкадаи энергетикӣ Тоҷикистон (соли 2017), Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав (соли 2017), дар конференси илмӣ-амалии байналмилалӣ «Об барои рушди устувор» соли 2018-2028, Донишкадаи энергетикӣ Тоҷикистон (майи соли 2018), мавриди баррасӣ қарор гирифтаанд. Як қатор тавсияҳои амалии муаллиф доир ба методи таҳлил ва паст намудани сатҳи хавфу хатарҳои сармоягузори дар фаъолияти бисёр корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон татбиқи худро дар амал пайдо намудаанд. Аз ин хусус маълумотнома дар бораи амалӣ намудани натиҷаҳои илмӣ, ки ба диссертатсия замима гардидааст, гувоҳӣ медиҳад.

**Интишори натиҷаҳои диссертатсия.** Аз рӯи натиҷаҳои таҳқиқот 7 мақолаи илмӣ дар ҳаҷми 4.4 ҷ.ҷ, аз ҷумла, 5 мақолаи он дар нашрияҳои аз тарафи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии

Тоҷикистон тавсиягардида ба нашр расидааст.

Мутобиқи банди 55-и Низомномаи намунавӣ оид ба Шӯрои диссертатсионӣ, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 ноябри соли 2016, таҳти № 505 тасдиқ гардидааст, ба роҳбарӣ гирифта, комиссия пешниҳод менамояд:

1. Диссертатсияи Зувайдуллоева Ганчина Холмуродовна дар мавзӯи: «Такмили механизмҳои идоракунии хавфу хатарҳои сармоягузори дар корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон)», барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.05. – Иқтисодиёт ва идоракунии хоҷагии халқ (саноат) ба Шӯрои диссертатсионии БД.КOA-004-и назди Донишгоҳи миллии Тоҷикистон барои Ҳимоя қабул карда шавад.

2. Муқарризони расмӣ аз рӯи диссертатсия шахсони зерин таъин карда шаванд:

- **Комилов Сирочиддин Чалолиддинович**, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисодиёти ҷаҳонӣ Донишгоҳи славянии Руссия ва Тоҷикистон;
- **Сафоев Абдумачид Каримович** - номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, декани факултети молия ва қарзи Донишкадаи сайёҳӣ, соҳибкорӣ ва хизмат.

Ба ҳайси муассисаи пешбар ба диссертатсия **Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон** таъин карда шавад.

3. Барои нашри эълон оид ба Ҳимояи минбаъда ва ҷойгир намудани автореферат дар сомонии Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон иҷозат дода шавад. Барои ҷопи автореферат бо ҳуқуқи дастнавис иҷозат дода шавад.

**Раиси комиссия:**

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор,  
аъзои Шӯрои диссертатсионӣ



Ғамиев Т.Б.

**Аъзоёни комиссия:**

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор,  
аъзои Шӯрои диссертатсионӣ

Низомова Т.Д.

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор,  
аъзои Шӯрои диссертатсионӣ

Ҷурабоев Ғ.