

*В Диссертационный совет 99.2.101.02 на базе
Таджикского национального университета, Межгосудар-
ственного образовательного учреждения высшего обра-
зования «Российско-Таджикский (Славянский) универси-
тет», 734025, Таджикистан, г. Душанбе, проспект Руда-
ки, 17.*

ОТЗЫВ

**официального оппонента, к.э.н. Вазирова А.К. на диссертационное исследо-
вание Ашурзода Сухроби Хуршед на тему «Развитие инновационной дея-
тельности в сельском хозяйстве региона (на материалах Хатлонской об-
ласти Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональ-
ная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что инновацион-
ное развитие сельского хозяйства является сегодня одним из ключевых фак-
торов устойчивого экономического роста регионов, обеспечения продоволь-
ственной безопасности и повышения конкурентоспособности аграрного се-
ктора Республики Таджикистан. Для страны, где сельское хозяйство формиру-
ет значимую долю ВВП и обеспечивает занятость большей части населения,
вопросы технологической модернизации, цифровизации и повышения эффек-
тивности хозяйствования приобретают не только экономическое, но и страте-
гическое значение. Современный этап развития национальной экономики ха-
рактеризуется усилением влияния внешних и внутренних вызовов: изменени-
ем климатических условий, дефицитом водных ресурсов, нестабильностью
мировых продовольственных рынков, демографическим давлением, миграци-
онными процессами и структурной неоднородностью регионов. В таких
условиях традиционные модели аграрного производства утрачивают эффек-
тивность, а переход к инновационно ориентированному типу развития стано-
вится объективной необходимостью. Автор справедливо отмечает, что без
формирования инновационной среды невозможно достижение устойчивых
показателей урожайности, ресурсосбережения, снижения технологических
рисков, повышения качества аграрной продукции и интеграции регионально-
го агропроизводства в расширяющиеся межрегиональные рынки.

Актуальность работы усиливается и тем, что до настоящего времени сравнительно мало исследований посвящено развитию инноваций именно в аграрном секторе в контексте региональной экономики Таджикистана. Несмотря на наличие работ по общей инновационной политике, вопросы адаптации инноваций к местным условиям, создания региональной инновационной инфраструктуры, формирования эффективных институтов посредничества, оценки инновационного потенциала сельскохозяйственных предприятий остаются недостаточно изученными. Такой широкий подход делает исследование актуальным как в теоретическом, так и в практическом аспекте.

В целом, актуальность темы исследования определяется масштабностью и системностью стоящих перед аграрным сектором региона задач, объективной потребностью в модернизации сельского хозяйства на инновационной основе, значимостью научного поиска инструментов стимулирования инновационной активности и необходимостью формирования региональной модели инновационного развития, отражающей специфические условия Хатлонской области. Работа С.Х. Ашурзода отвечает этим вызовам и представляет собой важный вклад в научное осмысление путей инновационного обновления аграрной сферы региона.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертации. Степень обоснованности научных положений и выводов, представленных в диссертационной работе Ашурзода Сухроби Хуршеда, является высокой. Исследование основано на комплексном использовании теоретических и эмпирических источников, что позволило автору выстроить логически завершённую систему научных аргументов и получить достоверные результаты, отражающие реальные процессы инновационного развития сельского хозяйства региона. Эмпирическая база исследования включает значительный массив официальных статистических данных, материалы министерств, ведомств и аналитических отчётов, отражающих состояние и тенденции сельского хозяйства Хатлонской области. Использование многолетних статистических рядов позволяет автору установить устойчивые закономерно-

сти, связанные с динамикой инновационных процессов, уровнем технологического оснащения, ресурсной обеспеченностью и структурными диспропорциями аграрного сектора. Это повышает точность выводов и делает их представление убедительным.

Представленные рекомендации обладают практической направленностью и опираются на результаты исследования. Автор предлагает инструменты совершенствования инновационной среды, модели развития инновационных структур, способы усиления координации науки, бизнеса и государства. Следует отметить и внутреннюю согласованность диссертации: научные положения, сформулированные в теоретической части исследования, находят подтверждение в эмпирических данных, а предложенные решения адекватно отвечают выявленным проблемам и ограничениям. Эта согласованность повышает степень доверия к результатам исследования.

Оценка структуры и содержания диссертации. Структура диссертационной работы Ашурзода Сухроби Хуршеда отличается логической завершённостью, внутренней согласованностью и соответствием требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика). Работа изложена на 209 страницах основного текста и включает введение, три главы, выводы и предложения, список использованной литературы, а также приложения, содержащие иллюстративный материал и справки о внедрении, что подтверждает её научно-практическую направленность.

Введение содержит корректное и последовательное обоснование выбора темы, отражает степень её разработанности в научной литературе, формулирует цель, задачи, объект и предмет исследования, а также раскрывает научную новизну и практическую значимость. Введение отличается чёткостью постановки проблемы и демонстрирует глубокое понимание автором специфики инновационного развития сельского хозяйства региона.

Первая глава - «Теоретико-методологические основы инновационного развития сельского хозяйства региона» - представляет собой концепту-

ально выстроенный теоретический блок. Автор последовательно анализирует сущность инноваций, уточняет понятийный аппарат, систематизирует теоретические подходы к инновационной деятельности, рассматривает зарубежные модели формирования инновационной среды и выявляет институциональные особенности её функционирования в условиях развивающейся экономики. Глава построена на широкой источниковой базе, включает глубокий анализ научных концепций и формирует методологические основания всего исследования.

Вторая глава - «Современное состояние и тенденции инновационного развития сельского хозяйства Хатлонской области» - имеет прикладной характер и содержит обстоятельный анализ эмпирических данных. Автор всесторонне оценивает состояние аграрного сектора региона через призму инновационной активности: исследуются производственные показатели, уровень технологического оснащения, состояние инфраструктуры, институциональные и финансовые ограничения, специфика организационно-управленческих практик. Глава характеризуется строгой аналитичностью, высоким уровнем статистической обоснованности и объективным выявлением системных проблем инновационного развития региона.

Третья глава - «Приоритетные направления развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона» - представляет собой итоговый и наиболее конструктивный раздел диссертации. Здесь автор предлагает комплекс мер по активизации инновационных процессов: разработку моделей инновационной инфраструктуры, механизма инновационного посредничества (на примере НПО «Хатлон»), совершенствование взаимодействия между субъектами инновационной среды, внедрение сценарных подходов к прогнозированию инновационного развития. Авторские разработки отличаются прикладным характером, адаптированы к региональной специфике и обладают значительным потенциалом практической реализации.

Выводы и предложения, завершающие работу, обобщают основные результаты исследования, формируют авторскую концепцию инновационного

развития сельского хозяйства региона и содержат практические рекомендации, которые могут быть использованы органами государственного управления, научно-образовательными учреждениями и аграрными предприятиями. Раздел носит чёткий, корректный и логически выверенный характер.

Список использованной литературы включает 165 источников, что свидетельствует о глубине теоретической проработки темы. В работе использованы нормативно-правовые акты, научные публикации, статистические материалы, аналитические отчёты и документы государственных программ. Иллюстративный и табличный материал способствует наглядности и подтверждает аналитические выводы.

В целом структура и содержание диссертации свидетельствуют о высоком уровне самостоятельности автора, последовательном методологическом подходе и способности сочетать теоретический анализ с прикладными исследованиями. Работа соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным исследованиям, и полностью отражает заявленную цель и задачи исследования.

Положения, выносимые на защиту.

1. Уточнение теоретико-методологических основ инновационного развития сельского хозяйства региона, включающее авторское трактование сущности инноваций в аграрной сфере, основанное на сочетании системного, институционального и ресурсно-ориентированного подходов. Автор предлагает расширенную интерпретацию инновационного развития как процесса трансформации производственных, организационных и управленческих механизмов аграрных предприятий, что обеспечивает комплексную оценку инновационного потенциала региона (стр. 14–35).

2. Выявление и научное обоснование факторов и институциональных условий, определяющих эффективность инновационного развития сельского хозяйства региона, включая слабую координацию субъектов, ограниченность доступа к инновационным ресурсам, фрагментарность нормативной базы и

низкий уровень цифровой зрелости. Автором сформирована систематизированная модель факторов инновационной активности (стр. 36–52).

3. Разработка концептуального подхода к формированию инновационной инфраструктуры сельского хозяйства региона, обосновывающего необходимость институционального укрепления научных центров, повышения роли инновационного сервиса, формирования механизмов трансфера знаний и технологических решений (стр. 53–70).

4. Обоснование модели инновационного посредничества в аграрном секторе, включающей механизмы сопровождения, экспертизы, коммуникации и координации, с использованием потенциала НПО «Хатлон» как инструмента институционального мостинга в инновационной среде (стр. 128–146).

5. Разработка методического инструментария оценки инновационной активности сельского хозяйства региона, включающего показатели технологической обновляемости, ресурсной обеспеченности, организационной готовности, эффективности государственной поддержки и взаимодействия участников инновационной среды (стр. 71–92).

6. Сценарное моделирование траекторий инновационного развития сельского хозяйства региона - инерционного, базового и целевого, что позволяет оценивать потенциальные траектории модернизации и адаптивности аграрной системы при различных условиях институциональной поддержки (стр. 147–167).

7. Комплекс предложений по активизации инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона, направленных на модернизацию инфраструктуры, развитие кооперационных связей, совершенствование механизмов управления, цифровизация и повышение кадровой компетентности (стр. 168–185).

Теоретическое и практическое значение научных результатов. Научные результаты диссертационной работы С.Х. Ашурзода обладают существенным теоретическим и прикладным значением, что позволяет рассматривать исследование как весомый вклад в развитие научных представлений

об инновационном обновлении регионального аграрного сектора. Теоретическая значимость выражается в уточнении понятийно-категориального аппарата инновационного развития, где автор, сочетая системный, институциональный и ресурсно-ориентированный подходы, формирует целостное представление об инновациях как о многоуровневом процессе трансформации технологических, организационных и управленческих механизмов сельскохозяйственных предприятий. При этом важным теоретическим результатом является выявление комплекса факторов и институциональных ограничений, определяющих инновационную динамику аграрного сектора региона, что позволяет глубже понять природу дисбалансов и барьеров, характерных для сельского хозяйства развивающихся экономик.

Практическая значимость результатов работы проявляется в возможности их непосредственного применения в региональной аграрной политике и в деятельности хозяйствующих субъектов. Представленные выводы и рекомендации ориентированы на решение конкретных проблем и могут использоваться органами государственного управления при разработке программ модернизации сельского хозяйства, повышении эффективности институтов поддержки и создании условий для внедрения инновационных технологий. Кроме того, материалы исследования могут применяться в образовательном процессе, повышении квалификации специалистов аграрной сферы, а также служить аналитической основой для подготовки стратегических документов и проектных инициатив. В совокупности теоретические и практические результаты диссертации отличаются высокой актуальностью и значимостью для формирования эффективной региональной инновационной политики.

Замечания

Несмотря на значительную научную и практическую ценность выполненной работы, отдельные аспекты диссертационного исследования, на взгляд оппонента, могли бы быть раскрыты более полно.

1. В работе недостаточно полно отражена роль цифровизации в инновационном развитии аграрного сектора. Автор отмечает значимость цифровых

технологий, однако анализ возможностей применения цифровых платформ, систем точного земледелия, дистанционного мониторинга и агро-ИоТ представлен достаточно кратко и мог бы быть расширен с учётом глобальных тенденций.

2. Недостаточно проработаны вопросы масштабирования предложенной модели инновационного посредничества. Несмотря на высокую актуальность института НПО «Хатлон», остаются открытыми аспекты устойчивости такой модели, источников её финансирования, механизмов тиражирования в других районах и оценки долгосрочных эффектов.

3. Комплекс факторов, ограничивающих инновационную активность сельхозпроизводителей, проанализирован преимущественно на основе статистических данных, тогда как включение элементов полевого исследования (опросов, интервью, экспертных оценок) могло бы углубить понимание специфики поведения хозяйств и повысить достоверность ряда выводов.

4. Отдельные предложенные мероприятия по стимулированию инноваций нуждаются в более чёткой количественной оценке и расчётом обосновании. В ряде случаев меры представлены концептуально, тогда как включение экономических оценок, показателей эффективности и расчётов ожидаемого результата позволило бы усилить прикладной характер рекомендаций.

Указанные замечания не умоляют научной и практической значимости проведённого исследования, носят конструктивный характер и направлены исключительно на дальнейшее развитие заявленной тематики.

Полнота изложения основных результатов диссертации в научных публикациях. Основные научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе опубликованы автором в 24 научных работах общим объемом 1,9 п.л., из которых 12 статьи опубликованы в научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Российской Федерации. Список опубликованных работ по теме исследования отражает основное содержание диссертационной работы.

Автореферат диссертации Ашурзода Сухроби Хуршеда в целом соответствует установленным требованиям к авторефератам кандидатских диссертаций и корректно отражает структуру, содержание и основные научные результаты проведённого исследования. В документе последовательно изложены ключевые элементы работы: обоснование актуальности темы, формулировка цели, задач, объекта и предмета исследования, раскрыты положения научной новизны, теоретическая и практическая значимость, а также представлены основные результаты по каждой из трёх глав. Следует отметить, что автореферат характеризуется чёткой логикой изложения и достаточной полнотой раскрытия содержания диссертации. Приведённые научные положения, выносимые на защиту, соответствуют результатам, изложенными в основном тексте работы, и отражают существенный вклад автора в исследование механизмов инновационного развития сельского хозяйства.

Заключение. Диссертация Ашурзода Сухроби Хуршеда на тему «Развитие инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» представляет собой завершённое научно-квалификационное исследование, выполненное на актуальную тему и отличающееся теоретической обоснованностью и практической направленностью. Работа демонстрирует высокий уровень самостоятельности автора, корректность применения научного аппарата и использование современного методологического инструментария при анализе инновационного развития аграрного сектора региона. Полученные в исследовании результаты отличаются внутренней логикой, последовательностью и достоверностью; они отражены в научных публикациях автора и подтверждены материалами об апробации. Новизна и практическая значимость предложенных подходов, в частности модели инновационного посредничества и сценарных решений развития аграрного сектора, свидетельствуют о вкладе автора в область региональной экономики и теории инновационного развития сельского хозяйства.

Структура диссертации соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней ВАК РФ, а содержание работы отвечает специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика). С учётом изложенного, а также принимая во внимание научную значимость полученных результатов, их соответствие паспорту специальности и требованиям к кандидатским диссертациям, считаю, что Ашурзода Сухроби Хуршед заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,

директор Статистического колледжа

города Вахдат



Вазиров Амирджон Катаевич

24.11.2025 г.

Адрес: 735400, Таджикистан, г. Вахдат, ул. Сомониён, 22.

Тел: + 992 900 152 552; E-mail: kollejiomor_bovari@mail.ru

Подпись Вазирова А.К. подтверждаю:

Начальник отдела кадров Статистического

Колледжа города Вахдат

Зайдуллоева У.М.

Зайдуллоева У.М.

