


**«УТВЕРЖДАЮ»**  
Директор Института экономики  
и демографии НАНТ  
д.э.н. Бобозода К.О.   
«21» 11 2025г.

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

- Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана на диссертационную работу Ашурзода Сухроби Хуршед на тему «Развитие инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

**Актуальность темы исследования** обусловлена необходимостью решения глобальных вызовов современности и реализации национальных приоритетов развития Республики Таджикистан в области обеспечения продовольственной безопасности, повышение эффективности производства в условиях ограниченности ресурсов и минимизация негативного воздействия на окружающую среду. Реалии показывают, что высокий темп демографического роста требуют увеличения объемов производства продуктов питания, что невозможно без внедрения новых, более продуктивных и устойчивых методов ведения сельского хозяйства. В данном контексте инновации позволяют сельскохозяйственным предприятиям снижать издержки производства, повышать урожайность и качество продукции, оптимизировать использование ресурсов, тем самым укрепляя свои позиции на внутреннем и внешнем рынках.

В контексте актуализации проблем устойчивого развития регионов современные технологии, такие как точное земледелие, использование биотехнологий и возобновляемых источников энергии, помогают сократить использование химических пестицидов и удобрений, предотвратить деградацию земель и сохранить биоразнообразие. Общеизвестно, что сельское хозяйство подвержено высокому риску, связанному с погодными условиями и климатическими изменениями. Инновации, включая выведение новых адаптивных сортов растений и использование систем мониторинга, позволяют снижать эти риски. Соответственно, внедрение инновационных технологий

автоматизирует многие процессы, решает проблему дефицита кадров и повышает инвестиционную привлекательность сектора.

Вышеизложенное позволяет отметить, что исследование вопросов развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве как системный фактор, определяющий его устойчивое экономическое развитие и способность отвечать на современные глобальные вызовы, является актуальной и своевременной.

**Соответствие диссертации специальностям и научным направлениям, по которым представлена к защите.** Новизна и полученные результаты диссертационной работы соответствуют Паспорту номенклатуры специальностей ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по специальности: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.1. Теории пространственной и региональной экономики. 1.2. Пространственная организация национальной экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. 1.5. Оценка роли регионов в национальной экономике, их вклада в экономическое развитие страны. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертации.**

Детальное ознакомление с диссертацией Ашурзода Сухроби Хуршед позволяет сделать вывод, что логика исследования определена ее целью и задачами. Структура работы последовательно раскрывает решение поставленных задач, позволивших автору провести углубленное исследование и обоснование теоретико-методических положений по инновационному развитию сельского хозяйства и разработки конкретных рекомендаций и предложений по расширению инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона. Обоснованность выводов, положений и рекомендаций, изложенных в диссертационном исследовании, и их достоверность подтверждается четким определением объекта и предмета исследования.

При проведении исследования автор обработал и обобщил значительный массив научных публикаций отечественных и зарубежных ученых и современные теории устойчивого развития региональной экономики, научные публикации зарубежных и отечественных ученых, материалы и рекомендации научных и научно-практических конференций, стратегии и программы социально-экономического развития страны и ее регионов, законодательные и нормативные акты, Постановления Маджлиси Оли (Парламент) и

Правительства Республики Таджикистан по вопросам инновационного развития сельского хозяйства..

Обоснованность представленных в диссертационной работе выводов и положений подтверждается полученными результатами комплексного анализа теоретико-методических основ инновационного развития сельского хозяйства в регионе, а также разработка практических рекомендаций по расширению и активизации инновационной деятельности в аграрном секторе на региональном уровне с учетом современных экономических и институциональных условий, а также проработкой многочисленных научных публикаций, посвященных изучаемой проблеме, репрезентативностью исходной информации, квалифицированным использованием экономических методов исследования, а также успешной. Все это позволило соискателю обеспечить достаточно высокий уровень достоверности исследования, обоснованности полученных результатов и предложений, направленных на решение поставленных в диссертационном исследовании задач.

К числу значимых результатов, полученных автором, которые обладают признаками научной новизны относятся следующее:

- уточнено содержание категории «инновационное развитие сельского хозяйства региона» с позиций системного, междисциплинарного и институционального подходов;

- обоснованы принципы, факторы и институциональные условия, определяющие эффективность инновационного развития сельского хозяйства в условиях региональной экономики, выделены специфические для аграрной сферы институциональные барьеры, а также систематизированы предпосылки формирования благоприятной инновационной среды с учетом пространственной поляризации;

- выделены противоречия и причинно-следственные связи между уровнем технологического обновления сельского хозяйства и структурными характеристиками аграрной экономики региона и на основе проведенного анализа уточнены факторы, препятствующие инновационному развитию, и предложена их классификация по степени их системного воздействия с учетом обобщения зарубежного опыта реализации инновационной политики в сельском хозяйстве региона;

- систематизированы институциональные и финансово-экономические ограничения, препятствующие активизации инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона и установлены причинно-следственные связи между структурной слабостью региональной финансовой инфраструктуры и деградацией инновационного потенциала аграрных предприятий;



- обоснованы методические подходы по формированию инновационной системы развития сельского хозяйства в регионе;

- предложена модель развития инновационных структур в сельском хозяйстве региона, которая отражает институциональные, организационные и ресурсные механизмы активизации агроинноваций;

- разработаны сценарные подходы к прогнозированию инновационного развития сельского хозяйства региона в контексте усиления государственного регулирования, включая инерционный, базовый и целевой сценарии и обосновано, что реализация целевого сценария при активной роли государства, в том числе через поддержку посреднических структур, обеспечивает достижение устойчивого роста, интеграцию науки и производства, а также повышение инновационной восприимчивости сельского хозяйства.

В целях решения определенных в исследовании задач соискателем использованы общенаучные методы диалектического и логического анализа, синтеза, сравнения, математические и экономико-математические методы, включая метод динамических рядов и сравнительной оценки, а также методы экспертных оценок и опросов, анализа и интерпретации полученных результатов и др.

Диссертационная работа отличается аргументированностью и логичностью изложенного материала, научная обоснованность теоретических положений и профессиональное использование доказательной базы. Полученные результаты отвечают поставленным задачам и целям исследования. Все это позволяет сделать вывод о том, что представленная диссертационная работа является завершенным научным исследованием, характеризуется достаточным уровнем обоснованности и достоверности положений, выводов и рекомендаций.

**Оценка структуры и содержания диссертации и степени ее завершенности, положительные стороны и недостатки.**

Рецензируемая диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы. Диссертация изложена на 207 страницах компьютерного текста, содержащего 41 таблиц, 3 рисунка. Список использованной литературы включает 140 наименований.

Во введении автором обоснованы актуальность темы, степень ее разработки, цель и задачи исследования, раскрыта научная новизна и ее практическая значимость, а также представлена информация об апробации полученных результатов.

В **первой главе** рассматриваются экономическая сущность инноваций, выделяются особенности инновационной деятельности в аграрном секторе, критерии оценки и система показателей, позволяющие оценить эффективность

инноваций, изучен опыт развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве зарубежных стран.

В данной главе автором исследована теория и структурированы научные взгляды на экономическую сущность инноваций (стр. 24), обобщены трактовки ученых об экономической сущности инновации, как процесс (стр. 25) и как деятельность (стр. 30) и как инструмента, метода, меры и способа (стр. 32). Также автором в данной главе выделены основные принципы организации инновационной деятельности (стр. 41) и предложена структура системы статистических показателей, характеризующих инновационную деятельность в сельском хозяйстве и связанных с ним отраслях АПК (стр. 47-48). Автором также на основе изучения зарубежного опыта раскрыты особенности современных моделей инновационного развития (стр. 64-65) и предложены меры по поддержке и активизации инновационной деятельности региональном сельском хозяйстве (стр. 69-70).

Во **второй главе** проводится анализ текущего состояния и тенденций инновационной активности в сельском хозяйстве региона, рассматриваются факторы и условия, способствующие инновационному развитию сельского хозяйства, оценивается реализация государственных программ, направленных на поддержку и стимулирование инновационной деятельности в аграрном секторе.

В данной главе автором анализированы динамика основных макроэкономических показателей развития Хатлонской области (стр. 75), сведение о реализации инвестиционных проектов в регионе (стр. 77-78), показатели инновационной активности сельскохозяйственных организаций в Республике Таджикистан (стр. 81), эффективность производства молока в животноводческом комплексе (стр. 85-87), а также выделены проблемы государственного регулирования инновационных процессов в сельском хозяйстве региона (стр. 91-93). Автором также выделены факторы и условия инновационного развития сельского хозяйства региона (стр. 94-11) и проведена оценка реализации государственных программ по инновационному развитию сельского хозяйства Хатлонской области (стр. 112-129).

В **третьей главе** рассмотрены ключевые направления по совершенствованию инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона, исследованы пути развития инновационных структур в сельском хозяйстве региона и механизмы государственного регулирования этой деятельности.

В данном разделе диссертационной работе обоснованы основные направления развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве Хатлонской области (стр. 130-149), в частности проведена оценка уровня

инновационной активности в сельском хозяйстве Хатлонской области (по ключевым направлениям) (стр. 131-132), детализированы основные направления развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве Хатлонской области (стр. 133), а также разработана “дорожная карта” внедрения инноваций в сельском хозяйстве Хатлонской области (стр. 145-147). Автором также предложены развитие инновационных структур в сельском хозяйстве региона (стр. 149), разработана структурная схема функционирования научно-производственного объединения «Хатлон» (стр. 158) и на основе использования математических инструментов проведен расчет потенциального эффекта от деятельности НПО «Хатлон» по ведем расчеты по ключевым направлениям по методике Всемирного банка (стр. 162-165).

При определении направление государственное регулирование инновационной деятельности в регионе автором предложена адаптированная схема механизмов государственного регулирования инновационного процесса в сельском хозяйстве (стр. 172), а также приведен прогноз финансовых потоков в аграрный сектор Хатлонской области бюджетное финансирование, кредитование и инвестиции, 2022–2030 гг. (стр. 177).

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования.

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Научная обоснованность и достоверность основных положений диссертации, полученных результатов, выводов и сформулированных рекомендаций обеспечивалась соискателем за счет применения совокупности общенаучных и специальных методов научных экономических исследований, использованием актуальной нормативно-правовой и статистической информации по национальным и международным официальным информационным источникам, а также проведенным учеными по исследуемой проблеме, апробации основных научных положений и полученных результатов исследования как на всеукраинских, так и на международных научно-практических конференциях.

Указанное выше подтверждает высокую степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы Ашурзода С.Х.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием значительной информационной базы по диссертации, в том числе официальных статистических данных, нормативно-



правовых актов, касающихся развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона.

Сформулированы автором диссертации выводы и рекомендации характеризуются новизной, логичностью и аргументированностью. Основные положения и результаты диссертационной работы прошли достаточно широкую апробацию, подтверждаемую разноплановыми публикациями автора, в том числе за рубежом, выступлениями на научно-практических конференциях.

**Теоретическое и практическое значение научных результатов.** Основные научные результаты, выводы и рекомендации диссертационного исследования доведены до уровня конкретных методических разработок и практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности управления инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона. Обоснованные и представленные в диссертационной работе положения, предложения и выводы имеют научную и практическую ценность, которая заключается в обосновании теоретико-методических положений по инновационному развитию сельского хозяйства и разработки конкретных рекомендаций и предложений по расширению инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона.

Рекомендации автора и отдельные результаты исследования используются субъектами сельскохозяйственного производства, органами государственного и регионального управления, а также в образовательном процессе высшего образования, что подтверждено соответствующими документами.

**Полнота изложения основных результатов диссертации в научных публикациях.** Основные научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе опубликованы автором в 24 научных работах общим объемом 1,9 п.л., из которых 12 статьи опубликованы в научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Российской Федерации. Список опубликованных работ по теме исследования отражает основное содержание диссертационной работы.

**Дискуссионные положения и замечания к диссертационной работе:**

1. В подразделе 1.1 диссертационного исследования автором приведены различные подходы к интерпретации понятия инновационной деятельности. К представленному материалу необходимо было добавить классификацию согласно особенностям сельского хозяйства, в частности продуктовых и процессных инноваций;

2. В диссертационном исследовании при оценке факторов влияния на инновационное развитие сельского хозяйства хотелось бы увидеть расчет

влияния цены инновационной продукции на объемы инвестирования средств в инновации в аграрном секторе. Это обусловлено тем, что именно цена инновационную продукцию является определяющим фактором развития инновационной деятельности.

3. Разделяя мнение диссертанта, подчеркиваем актуальность проблем государственной поддержки развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве регионе. Импонирует утверждение, что сельское хозяйство нуждается в новой современной технике для инновационных преобразований. В то же время целесообразно было бы рассчитать эффективность ввода в эксплуатацию новой техники с учетом различных методов амортизации и рассчитать ожидаемый финансовый результат.

4. При определении приоритетных направлений развития инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона, автором предложена система мер по развитию инновационных структур. В данном контексте целесообразно было бы больше внимания уделить обоснованию мер, направленных на кластеризацию сферы и создания пилотных инновационных кластеров.

5. В диссертационном исследовании приведены направления государственного регулирования инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона. На наш взгляд, следовало бы представить обоснованную позицию относительно необходимости выделения определенных составляющих экономического потенциала производителей сельскохозяйственной с учетом производственного, кадрового, финансового, экспортного и информационного потенциалов.

Следует отметить, что приведенные замечания не снижают научное и практическое значение диссертационного исследования и не влияют на положительную оценку работы.

**Оценка идентичности содержания автореферата и основных положений диссертации.** Автореферат диссертации написан в научном стиле, на литературном языке, согласно требованиям и в достаточной степени отражает как содержание, так и структуру диссертационной работы. Научные положения, выводы и рекомендации, представленные диссертантом в автореферате, должным образом раскрыты и обоснованы в работе.

**Общий вывод.** На основании вышеизложенного считаю, что диссертационная работа Ашурзода Сухроби Хуршед на тему «Развитие инновационной деятельности в сельском хозяйстве региона (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)



является завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему и достаточно полно отражает сущность нового решения сформулированного соискателем научной задачи. Полученные автором диссертации результаты достаточно научно обоснованы и достоверны, имеют научное и практическое значение.

По своему содержанию, глубине разработок и оформлению диссертация отвечает требованиям ВАК Российской Федерации, а ее автор Ашурзода Сухроби Хуршед заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной специальности.

Отзыв подготовлен кандидатом экономических наук, доцентом Кодировым Фирузом Абдулхафизовичем.

Отзыв обсужден и единогласно одобрен на заседании Отдела исследования развития и размещения производственных сил Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, протокол заседания № 11 от 18 ноября 2025г.

**Эксперт,**

кандидат экономических наук, доцент,  
ведущий научный сотрудник Отдела  
исследования развития и размещения  
производственных сил Института  
экономики и демографии НАНТ



Кодиров Ф.А.

**Председатель заседания,**

заведующий Отделом  
исследования развития и размещения  
производственных сил Института  
экономики и демографии НАНТ  
кандидат экономических наук, доцент



Махкамов Б.Б.

Адрес: Республика Таджикистан. г. Душанбе 734024. ул. С. Айни 44. Эл.  
почта: [info@ied.tj](mailto:info@ied.tj). Тел: +992 (37) 221-67-50; +992 (37) 221-57-65. Факс: +992  
(37) 221-67-50

Подпись к.э.н., доцента Кодирова Ф.А. и к.э.н., доцента Махкамова Б.Б.  
заверяю.

Начальник ОК ИИД НАНТ



Махсутшоева З.Д.