

*В диссертационный совет 99.2.101.02 на базе  
Таджикского национального университета,  
Межгосударственного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Российско-Таджикский (славянский) университет»  
(734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17).*

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Джабборовой Заррины  
Мустафокуловны на тему: «Формирование и развитие регионального  
мясопродуктового кластера (на материалах Хатлонской области  
Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 -  
Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

В настоящее время кластерный подход отождествляет в себя оптимальную методологическую базу сочетания основных принципов интеграции, кооперации и специализации отраслей сельского хозяйства и промышленности с учетом их адаптации к основополагающим положениям управления экономическими системами в условиях рыночной экономики. Вместе с тем, создание благоприятных инфраструктурных и институциональных условий возникновения кластерных инициатив в отраслях сельского хозяйства и АПК региона рассматривается как наиболее прочной основой для формирования и развития полноценных кластеров, способных объединить различные субъекты единого цикла продвижения продукции от производителя до конечного потребителя. Последнее позволяет обеспечить эффективность использования производственно-инновационного потенциала региона с учетом активизации инвестиционных процессов в различных отраслях сельского хозяйства.

Недостаточная проработанность теоретических положений и методологии формирования и развития мясопродуктовых кластеров в условиях малой открытой экономики Таджикистана, сравнительно низкий уровень готовности руководителей хозяйств и государственных органов регулирования социально-экономическими процессами в сельском хозяйстве, отсутствие методических пособий по управлению процессом формирования агрокластеров, малая заинтересованность предпринимательских структур к объединению в рамках кластерного образования и относительно низкий уровень развития логистики продвижения мясной продукции от производителя до конечного потребителя и др. актуализируют необходимость проведения системного анализа и оценки принципов, факторов, инструментов и способов эффективного управления процессами формирования кластерных инициатив в аграрном секторе экономики Хатлонской области. Вышесказанное предопределили актуальность темы диссертационного исследования.

Автором обоснован концептуальный подход к формированию регионального агропродовольственного кластера, учитывающего необходимость обеспечения оптимального взаимодействия базовых элементов государственного регулирования процесса создания кластерных структур с акцентом на реализацию принципов

приоритетности стратегических программ регионального развития, обеспечения внутрисистемной саморегуляции и формирования единого информационного пространства регионального кластера, направленных на достижение параметров устойчивости развития региональной экономики, в целом, и с опорой на обобщение зарубежного опыта и периодического мониторинга эффективности функционирования кластера;

Автором предложена стратегия активизации инвестиционных процессов в мясном подкомплексе в условиях реализации кластерного подхода с учетом составления матрицы стратегического анализа развития инвестиционной деятельности в региональном мясном скотоводстве, позволяющего выдвинут в качестве приоритетной стратегии реализацию оборонительных действий, связанных с развитием институциональных и инфраструктурных основ функционирования отрасли, направленных на улучшение ее инвестиционной привлекательности.


Вместе с тем, в работе встречаются некоторые недостатки. К ним можно отнести:

1. Следовало бы автору при составлении матрицы стратегического анализа развития инвестиционной деятельности в региональном мясном скотоводстве, учитывать стратегические направления, предусматривающих улучшения ее инвестиционной привлекательности.

2. Работа намного выигрышнее бы если автор произвел расчет экономической, бюджетной и коммерческой эффективности от предлагаемых мероприятий.

Указанные замечания носят рекомендательный характер и не уменьшают ценность диссертационной работы. Автореферат и опубликованные работы полностью отражают содержание диссертационной работы.

В целом, диссертационная работа Джабборовой Заррины Мустафокуловны на тему: «Формирование и развитие регионального мясопродуктового кластера (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» отвечает требованиям ВАК Минобрнауки Российской Федерации, а ее автор заслуживает присуждение ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

**Доктор экономических наук, профессор  
кафедры мировой экономики и международных  
экономических отношений Таджикского  
государственного университета коммерции**  **Ходжаев П.Д.**

Адрес университета: 734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе,  
улица А.Дехотӣ, 1/2. Телефон: (+992) 938-60-75-03

Подпись д.и.н. профессор Ходжаева П.Д. заверяю:

**Начальник отдела кадров  
и спецчасти**

 **Пирзода С.С.**