

Объединенному диссертационному совету 99.2.101.02 на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кенжаева Икрома Умаркуловича
«Повышение инвестиционной привлекательности водно-энергетического сектора в условиях модернизации региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)»
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Водно-энергетическая инфраструктура относится к числу базовых элементов формирования устойчивого развития регионов. От ее состояния зависят надежность энергоснабжения, работа промышленности и сельского хозяйства, доступность водных ресурсов, уровень производственных издержек и инвестиционные решения хозяйствующих субъектов. Для Хатлонской области эта взаимосвязь имеет особое значение. Регион располагает заметным гидроэнергетическим и водохозяйственным потенциалом, однако в настоящее время его эффективное использование затруднено износом инфраструктуры, сезонной неравномерностью водо- и энергоснабжения, ограниченностью долгосрочного финансирования и недостаточной согласованностью управленческих решений. Поэтому выбранная Кенжаевым И. У. тема отвечает реальным потребностям региональной экономики и имеет как научное, так и прикладное значение. Актуальность исследования усиливается тем, что инвестиционная привлекательность водно-энергетического сектора рассматривается автором не изолированно, а во взаимосвязи с модернизацией региональной экономики. Такой подход представляется обоснованным. Необходимо учитывать надежность инфраструктуры, институциональную предсказуемость, тарифные условия, технологические и климатические риски, а также влияние отрасли на другие виды экономической деятельности. Именно такая постановка вопроса положена в основу диссертации.

Судя по автореферату, работа имеет логичную структуру. В первой главе раскрыты теоретико-методологические основы исследования инвестиционной привлекательности водно-энергетического сектора и обобщен зарубежный опыт. Во второй главе проанализированы природно-ресурсная и инфраструктурная база, динамика инвестиционной активности, а также институциональные ограничения развития данного сектора в Хатлонской области. В третьей главе предложены направления формирования регионального рынка энергетических ресурсов, модернизации инфраструктуры и совершенствования инвестиционной по-

литики. Переход от теоретических положений к анализу и далее к практическим решениям обеспечивает внутреннюю целостность исследования.

К числу результатов, представляющих научный интерес, относится уточнение содержания категории «инвестиционная привлекательность водно-энергетического сектора региона» (с. 6 автореферата). Автор связывает ее не только с возможностью привлечения капитала, но и со способностью сектора обеспечивать устойчивое воспроизводство инвестиционных потоков, снижение региональных рисков и предсказуемость экономического развития. Важным является включение в эту характеристику надежности инфраструктуры, ресурсной обеспеченности, институциональных условий и пространственной согласованности. Тем самым инвестиционная привлекательность раскрывается как свойство отраслевой и региональной системы, а не только как совокупность финансовых показателей отдельного проекта.

Заслуживает положительной оценки предложенная система методических принципов исследования (с. 6-7 автореферата). Ресурсно-инфраструктурный блок учитывает надежность водно-энергетических объектов и природно-климатические риски. Финансово-инвестиционный блок отражает длительный цикл окупаемости проектов, необходимость диверсификации источников финансирования и применения государственно-частного партнерства. Институционально-территориальный блок связывает инвестиционные решения с тарифным регулированием, нормативной средой и пространственной дифференциацией ресурсов. В совокупности эти положения позволяют полнее учитывать специфику водно-энергетического сектора.

Содержательной частью работы является анализ социально-экономического развития Хатлонской области за 2019-2024 гг. (с. 13-17 автореферата). Автор показывает рост валового регионального продукта, промышленного и сельскохозяйственного производства, внешнеэкономической деятельности и инвестиций. При этом расширение экономической активности сопровождается увеличением нагрузки на водно-энергетическую инфраструктуру. В работе обоснованно отмечается, что общий рост инвестиций сам по себе еще не означает достаточного финансирования энергетических и водохозяйственных объектов. Структура вложений, состояние основных фондов и условия реализации долгосрочных проектов остаются существенными ограничениями.

Практически значимым результатом следует признать систематизацию институциональных барьеров инвестиционного развития сектора (с. 17-18 автореферата). К ним отнесены фрагментация полномочий между органами управления, недостаточная межведомственная координация, длительность административных процедур, отсутствие единого механизма согласования инвестиционных решений, ограниченная прозрачность тарифного регулирования и неразвитость долгосрочных договорных инструментов. Выявление этих барьеров позволяет

перейти от общего указания на недостаток инвестиций к определению конкретных причин, повышающих транзакционные издержки и риски инвесторов.

Предложенные стратегические приоритеты на 2030-2040 гг. имеют прикладную направленность (с. 21-23 автореферата). Они охватывают модернизацию инфраструктуры, совершенствование нормативной среды, развитие государственно-частного партнерства, диверсификацию финансирования и внедрение цифрового мониторинга. Автор также рассматривает влияние этих мер на агропромышленный и промышленный комплексы, социальную сферу, малый и средний бизнес и инвестиционную среду региона. Это позволяет оценивать развитие водно-энергетического сектора не только по отраслевым показателям, но и по его воздействию на региональную экономику в целом.

Теоретическая значимость диссертации состоит в развитии представлений о месте инфраструктурных отраслей в формировании инвестиционной привлекательности региона. Практическая значимость определяется возможностью использования предложенных подходов при разработке региональных программ, обосновании инвестиционных проектов, модернизации водно-энергетической инфраструктуры и совершенствовании механизмов государственно-частного партнерства. Материалы исследования могут быть востребованы также в учебном процессе по дисциплинам региональной экономики, инвестиционного анализа и экономики энергетики.

Основные положения исследования прошли апробацию. По теме диссертации опубликовано 25 научных работ общим объемом 12,6 печатного листа, в том числе 10 статей в рецензируемых научных изданиях, указанных автором как включенные в соответствующий перечень. Тематика публикаций отражает основные направления диссертации: теоретические основы инвестиционной привлекательности, зарубежный опыт, развитие гидроэнергетики, цифровизацию энергетики, государственно-частное партнерство и региональный рынок энергетических ресурсов. Автореферат дает достаточное представление о содержании, основных результатах и выводах выполненного исследования.

Вместе с тем, работа вызывает отдельный вопрос. На с. 20 автореферата приведена интегральная модель и представлены прогнозные значения индекса инвестиционной привлекательности по трем сценариям. Однако в автореферате недостаточно подробно раскрыты порядок нормирования исходных показателей, способ определения весовых коэффициентов и информационная основа прогнозных значений. Более развернутое пояснение этих процедур повысило бы воспроизводимость расчетов и облегчило бы применение модели в других регионах. Высказанное замечание носит уточняющий характер и не снижает общей положительной оценки исследования.

В целом автореферат свидетельствует о том, что Кенжаевым Икромом Умаркуловичем выполнено самостоятельное и завершенное научно-

квалификационное исследование, содержащее научно обоснованные теоретические положения и практические рекомендации по повышению инвестиционной привлекательности водно-энергетического сектора в условиях модернизации региональной экономики. Полученные результаты обладают научной новизной, внутренней логикой и прикладной направленностью. Содержание исследования соответствует заявленной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика в части региональной экономики.

Диссертационная работа «Повышение инвестиционной привлекательности водно-энергетического сектора в условиях модернизации региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Кенжаев Икром Умаркулович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Доктор экономических наук, профессор,
Профессор кафедры экономики и управления
промышленным производством
Пермского национального исследовательского
политехнического университета

 Ж.А. Мингалева

«___» _____ 2026 г.

Сведения об авторе отзыва:

Мингалева Жанна Аркадьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и управление промышленным производством» (ЭУПП) ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, д. 29.
Телефон: 89028335559.
e-mail: mingal1@pstu.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

