

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кенжаева Икрома Умаркуловича
«Повышение инвестиционной привлекательности водно-
энергетического сектора в условиях модернизации региональной
экономики (на материалах Хатлонской области Республики
Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая
экономика (региональная экономика)**

Водно-энергетический сектор определяет возможности развития промышленности и сельского хозяйства Хатлонской области. Надежность снабжения водой и электроэнергией влияет на затраты предприятий и условия реализации инвестиционных проектов. При этом модернизация инфраструктуры требует значительных вложений, а длительные сроки окупаемости и природные риски осложняют привлечение капитала. Неопределенность создает волатильность рынка энергоресурсов: колебания цен затрудняют оценку будущих расходов и сроков окупаемости вложений. При значительной капиталоемкости инфраструктурных проектов это повышает требования к обоснованию инвестиционных решений. Поэтому тема исследования Кенжаева И. У. является актуальной.

Судя по автореферату, соискатель рассматривает инвестиционную привлекательность сектора во взаимосвязи с развитием региональной экономики. Такой подход позволяет учитывать наряду с доходностью проектов состояние инфраструктуры, устойчивость ресурсного обеспечения и предсказуемость условий для инвесторов.

Заслуживает внимания предложенная автором многоуровневая модель инвестиционной привлекательности. В ней отражено влияние структуры финансирования, институционального регулирования и территориальных различий на инвестиционную активность. Практический интерес представляет концепция регионального рынка энергетических ресурсов, основанная на долгосрочных контрактах, предсказуемом тарифном регулировании и цифровом учете. Эти положения связаны с конкретной задачей: снизить неопределенность, с которой сталкиваются участники инвестиционных проектов.

В автореферате также представлена интегральная модель оценки инвестиционной привлекательности, учитывающая инфраструктурные, цифровые, институциональные и рискованные параметры. На ее основе рассмотрены сценарии развития сектора. По расчетам автора, значение интегрального индекса при инновационно-инфраструктурном сценарии возрастает с 0,42 до 0,83 к 2035 году, тогда как при инерционном сценарии не превышает 0,51. Сценарное сопоставление помогает показать, какое значение для региона имеет согласованная модернизация инфраструктуры и системы управления.

Автореферат дает основание положительно оценить практическую направленность исследования. Предложенные решения могут использоваться

при определении приоритетов модернизации водно-энергетических объектов и подготовке региональных инвестиционных программ.

Отдельные рекомендации автора представляют интерес и для ряда регионов РФ, в частности для горных регионов Северного Кавказа. Здесь, как и в Хатлонской области Таджикистана, инвестиционные возможности территорий во многом зависят от надёжности водо- и энергоснабжения, состояния инфраструктуры и учёта природных рисков. Предложенные в диссертации подходы к оценке инфраструктурных ограничений, цифровому учёту ресурсов и согласованию инвестиционных проектов с задачами регионального развития могут быть использованы при подготовке программ модернизации. При этом их применение потребует учёта местных природных условий и действующей системы регулирования.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате обоснована концепция регионального рынка энергетических ресурсов. При этом хотелось бы подробнее увидеть последовательность ее внедрения в Хатлонской области: какие меры могут быть реализованы в первую очередь и как на начальном этапе будут согласованы интересы производителей, потребителей и регулирующих органов. Раскрытие этого вопроса усилило бы практическую часть исследования. Высказанное замечание не снижает общей положительной оценки работы.

Автореферат отражает содержание исследования, его основные результаты и выводы. Диссертация Кенжаева Икрома Умаркуловича соответствует специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Рецензент: профессор кафедры экономики труда и управления персоналом экономического факультета Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений», д-р.экон.наук, профессор

Г.В. Жукевич



Подпись руки Жукевич
Г.В.
Начальник
отдела кадров Васильева А.Р.

22.09.2026