

Объединенному диссертационному совету 99.2.101.02 на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кенжаева Икрома Умаркуловича «Повышение инвестиционной привлекательности водно-энергетического сектора в условиях модернизации региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Переход к устойчивой модели регионального развития требует крупных и долгосрочных вложений в энергетическую и водохозяйственную инфраструктуру. Без надежного электро- и водоснабжения невозможно обеспечить стабильную работу промышленности, аграрного сектора, коммунального хозяйства и социальной сферы. Вместе с тем водно-энергетические проекты отличаются высокой капиталоемкостью, продолжительными сроками реализации и зависимостью от природных, технологических и институциональных условий. По этой причине исследование факторов, которые определяют готовность инвесторов участвовать в развитии данного сектора, имеет существенное значение для региональной экономической политики.

Для Хатлонской области Республики Таджикистан поставленная проблема особенно актуальна. Экономика региона во многом связана с орошаемым земледелием, работой насосных станций, устойчивостью гидротехнических объектов и доступностью электроэнергии. При наличии значительного ресурсного потенциала сохраняются сезонные ограничения, инфраструктурный износ, технологические потери и недостаток долгосрочных инвестиционных ресурсов. Диссертация Кенжаева И. У. направлена на поиск решений, позволяющих согласовать модернизацию водно-энергетического комплекса с общими задачами развития территории. Такой ракурс соответствует современным направлениям исследований в области региональной экономики.

Автор последовательно связывает инвестиционную привлекательность сектора с устойчивостью региональной хозяйственной системы. В качестве предмета исследования рассматриваются экономические, институциональные и организационно-управленческие отношения, возникающие при формировании инвестиционной среды водно-энергетического сектора.

Структура диссертации отвечает логике поставленной проблемы. В первой главе сформированы теоретические представления об инвестиционной

привлекательности водно-энергетического сектора, предложены методические основы ее исследования и рассмотрен опыт зарубежных стран. Вторая глава посвящена Хатлонской области: охарактеризована ресурсная и инфраструктурная база, изучены динамика инвестиционной активности и институциональные препятствия. В третьей главе разработаны предложения по развитию рынка энергетических ресурсов, модернизации объектов и совершенствованию инвестиционной политики региона. Главы взаимосвязаны, а выводы вытекают из проведенного исследования.

Среди результатов научной новизны следует отметить авторскую трактовку инвестиционной привлекательности водно-энергетического сектора региона (с. 6 автореферата). В ней отражены способность сектора поддерживать устойчивость инвестиционных потоков, снижать совокупные риски и обеспечивать предсказуемость регионального развития. В отличие от подходов, ограниченных показателями доходности и риска конкретного проекта, автор учитывает состояние инфраструктуры, ресурсную обеспеченность, институциональную среду и пространственную согласованность. Это расширяет содержание исследуемой категории и подчеркивает системообразующую роль водно-энергетического комплекса.

Заслуживает внимания обобщение зарубежного опыта развития водной и энергетической инфраструктуры. Автор выделяет модели, различающиеся ролью государства, участием частного капитала и организацией управления ресурсами. В качестве общих условий успешной практики названы согласование водной и энергетической политики, использование механизмов государственно-частного партнерства, технологическое обновление и инструменты зеленого финансирования.

Аналитическая часть исследования основана на материалах Хатлонской области за 2019-2024 гг. (с. 13-17 автореферата). Приведенные сведения характеризуют рост основных показателей региональной экономики и одновременно показывают повышение нагрузки на водно-энергетическую инфраструктуру. Автор обращает внимание на несоответствие между масштабами имеющегося потенциала и уровнем его фактического инвестиционного освоения. Выявлены зависимость производственной активности от устойчивости энерго- и водоснабжения, износ отдельных объектов, сезонные дисбалансы и ограниченное участие частного капитала. Эти выводы имеют значение для определения очередности региональных инвестиционных проектов.

Отдельного внимания заслуживает исследование институциональной среды (с. 17-18 автореферата). Автор показывает, что инвестиционные ограничения не сводятся к дефициту финансовых средств. Существенное влияние ока-

зывают распределение полномочий между органами управления, согласованность отраслевых решений, длительность административных процедур, прозрачность тарифообразования и наличие понятных правил для долгосрочных инвесторов. На этой основе обоснована необходимость усиления межведомственной координации и формирования более устойчивых механизмов взаимодействия государства и бизнеса.

Научно-практический интерес представляет модель регионального рынка энергетических ресурсов, изложенная на с. 18-20 автореферата. В ней государственное регулирование сочетается с рыночными и инвестиционными инструментами. Автор предлагает развивать долгосрочные договорные отношения, совершенствовать тарифное регулирование, внедрять цифровой учет и повышать прозрачность распределения ресурсов. Связующим элементом модели выступает цифровая платформа, ориентированная на взаимодействие производителей, сетевых организаций, потребителей и инвесторов. Предложение отвечает задачам снижения информационной неопределенности и инвестиционных рисков.

Положительной оценки заслуживает попытка количественно оценить инвестиционную привлекательность посредством интегральной модели (с. 20 автореферата). В ее состав включены инфраструктурные, цифровые, институционально-инвестиционные и рискованные параметры. На этой основе рассмотрены три сценария развития. Полученные результаты показывают, что локальные меры дают ограниченный эффект, тогда как сочетание инфраструктурной модернизации, цифровых решений и институциональных изменений заметно улучшает прогнозные характеристики сектора.

Наряду с отмеченными достоинствами можно высказать одно пожелание. При рассмотрении зарубежного опыта автор выделяет перспективные инструменты и модели, однако в автореферате не вполне отчетливо показаны критерии отбора стран и условия переноса соответствующих решений на региональный уровень Республики Таджикистан. Сравнительная матрица, отражающая исходные институциональные условия, возможные ограничения и ожидаемый результат адаптации каждого инструмента, сделала бы практические рекомендации более адресными. Данное замечание носит рекомендательный характер и не влияет на общую положительную оценку работы.

Автореферат написан последовательно и дает достаточно полное представление о замысле, содержании и основных результатах диссертации. Сформулированные выводы согласуются с поставленными задачами. Научная новизна связана с развитием теоретико-методических положений, построением моделей и обоснованием комплекса мер по повышению инвестиционной при-

влекательности водно-энергетического сектора. Работа соответствует направленности специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика в части исследования факторов устойчивости и перспектив развития региональных экономических систем.

Диссертация Кенжаева Икрома Умаркуловича «Повышение инвестиционной привлекательности водно-энергетического сектора в условиях модернизации региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» является завершенным научно-квалификационным исследованием и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Президент Национальной академии наук
Таджикистана (НАНТ), доктор экономических наук,
академик НАНТ



Хушвахтзода К.Х.

Контактные данные: Республика Таджикистан,
734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 33, Тел: + 992 37 221 50 83,
Тел: + 992 37 221 71 00, сайт: <https://amif.tj/tj>,
эл. почта: kobil_barfiev@mail.ru



Подпись д.э.н., академика К.Х. Хушвахтзода
подтверждаю: Начальник отдела кадров
и специальных работ НАНТ



Акрамзода Т.С.

02.10.2026