

**В диссертационный совет 99.2.101.02 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук, ученой степени доктора экономических наук на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.**

## **О Т З Ы В**

*официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Мирсаидова Аврора Бобоевича на диссертацию Махмадизода Файзали Бачабек на тему «Формирование и развитие региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО (теория и практика)» представленную на соискание ученой степени доктор экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)*

**1. Актуальность темы диссертационного исследования.** В современных условиях одним из приоритетных направлений развития Республики Таджикистан является обеспечение продовольственной безопасности на основе насыщения внутреннего продовольственного рынка продовольственными товарами отечественного производства, которые обладали бы высокой конкурентоспособностью. Продовольственный рынок следует рассматривать как пространственно-аккумулированная и интегрированная система, определяющая хозяйственно-экономические отношения между участниками воспроизводственного процесса, проявляющийся на рынке продовольственных товаров. Рынок продовольственных товаров является активным регулятором воспроизводственных процессов в цепи продовольственного обеспечения, характеризуется специфичностью и относительной самостоятельностью, выполняет не только экономические, но и социальные функции. С одной стороны, уровень функционирования продовольственного рынка определяется состоянием сельскохозяйственного производства, налаженной работой предприятий перерабатывающей промышленности, организаций сферы торговли, деятельностью обслуживающей их производственной и непроизводственной инфраструктуры. С другой стороны, продовольственный рынок выполняет функции интегратора отраслей и сфер деятельности, которые участвуют в процессе продовольственного обеспечения страны и его регионов.

Следует отметить, что в настоящее время центр тяжести процессов по обеспечению эффективного функционирования продовольственного рынка переместился на уровень регионов страны, именно в регионах происходит реальное развитие аграрной сферы, поскольку здесь сосредотачиваются интересы производителей и перерабатывающих предприятий, а также торговых организаций и потребителей продукции. В условиях членства страны в ВТО все более возрастает проблема обеспечения конкурентоспособности производимой продукции продовольственного подкомплекса АПК регионов, а также поиска эффективных путей реализации курса на импортозамещение в аграрном секторе экономики. Поскольку членство в ВТО, с одной стороны, способствует вовлечению отечественных предприятий в мирохозяйственные связи, тем самым приобретению навыков в внедрении инновационных способов выращивания культур и развитию экспортного потенциала отечественных предприятий.

Вместе с тем, продовольственный подкомплекс АПК сталкивается с рядом проблем, которые связаны с усилением противоречий интересов участников АПК, неопределенностью и асимметричностью функционирования региональных продовольственных рынков, способствующих процессу неэквивалентного обмена. Международная практика доказала, что решение этих проблем осуществлено путем обеспечения перехода экономики региона на бизнес-кластерное развитие, прежде всего в сфере размещения агропроизводства, которое уравнивало экономические интересы всех входящих в агропромышленные системы субъектов. Кластерное размещение агропроизводства вызвано необходимостью активизации ресурсов АПК для достижения продовольственной независимости на основе мотивационного агробизнеса, возможностью преодоления внутриотраслевой конкуренции с целью повышения уровня конкурентоспособного с импортируемой продовольственных товаров, а также необходимостью перехода на новый современный организационно-технологического уклада, основанный на квазиинтеграционный подход, спо-

способствующий приобретению синергетического эффекта. Трансформации и развитие продовольственного подкомплекса АПК регионов страны на основе кластерного подхода, естественно, требует концептуально-методологические проработки и институционально-информационного обеспечения управления данного процесса. Это и определяет актуальность выбранной темы исследования.

**2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Используемый соискателем в процессе решения поставленных задач системный и диалектический подходы, методы-приемы: системно-структурный анализ, абстрактно-логический, сравнительный, экономико-статистический, монографический и расчетно-конструктивный методы, а также элементы кластерного, сетевого и пространственного анализа, обусловил результативность исследования в направлении в обеспечение развития теоретико-методических основ формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров, а также в направлении разработки комплекса мер по совершенствованию механизма её функционирования и развития, способствующие экономической устойчивости субъектов продовольственной подкомплекса АПК региона.

Углубленное исследование теоретических, методологических и практических аспектов формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО расширяет знания в сфере теории интеграции в аграрном секторе экономики, а также углубляет ряд положений современной теории кластеров и конвергенции. Обоснование научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, и их научная достоверность подтверждается тем, что автор творчески использовал фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов в области исследуемой темы и научных проблем современного организационно-технологического уклада в сфере аграрной экономики.

**Информационную базу диссертационного исследования** составили статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики

Таджикистан, Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, научные исследования и отчеты ТАСХН и материалы годовых отчетов сельскохозяйственных предприятий и дехканских (фермерских) хозяйств региона, материалов, опубликованных в научной литературе и периодической печати, а также использовались авторские разработки по данной проблеме. Ознакомление с диссертацией показывает, что автор основательно проработал с литературой, посвящённой исследуемой теме, им собран самостоятельно информационные ресурсы, творчески обработал их в соответствии научной логики диссертации и проставление цели исследования.

**3. Достоверность и новизна исследования и полученных результатов.** Научная новизна исследования состоит в обосновании теоретико-методологических положений углубления межотраслевой интеграции в аграрном секторе и разработке научно обоснованных предложений по формированию и развитию агропродовольственного кластера в регионе с учетом повышения уровня конкурентоспособности отечественных предприятий в условиях ВТО. Элементы научной новизны, представленных в диссертации, отражает в себе решение проблемы, которую автор поставил перед собой. Охарактеризуем некоторых более важных из этой новизны:

- внесено авторское уточнение в теоретические базы формирования и развития региональных аграрных кластеров как формы пространственной концентрации ресурсов путем укрепления кооперационных связей в производственно-сбытовых цепочках в условиях членства страны в ВТО;

- обоснованы основные функции управления развитием сельского хозяйства в условиях членства в ВТО, которые направлены на повышение уровня адаптации национальной аграрной политики к требованиям современной международной торговой продовольственных товаров с учетом усиления государственной поддержки ключевых направлений институциональных преобразований и улучшения инвестиционной привлекательности;

- обоснованы ряд методические аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров: принципов кластеризации в

условиях развития параметров цифровой экономики; разработан алгоритм формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров в условиях глобальных вызовов и ограничений ВТО;

- выявлены причинно-следственные факторы, сдерживающие процесс формирования и развития агропродовольственных кластеров в Таджикистане, включая институциональную фрагментированность, слабую координацию между участниками агропромышленного комплекса, ограниченность инфраструктуры, низкий уровень цифровизации и доступа к финансированию;

- на основе комплексного анализа эффективности использования ресурсов, динамики производства и стоимостной доходности сельскохозяйственных культур в Хатлонской области рассчитан авторский коэффициент сельскохозяйственной специализации для количественной оценки уровня диверсификации и выявления скрытых трендов экономической перестройки; обоснованы приоритеты пространственной и производственной реструктуризации аграрного сектора в рамках кластерного подхода;

- обоснована концептуальная модель инфраструктурного обеспечения функционирования агропродовольственных рынков в условиях ВТО, учитывающая особенности кластерного подхода в аграрном секторе Таджикистана;

- обоснован организационно-экономический механизм формирования агропродовольственного кластера, учитывающий институциональные, управленческие, технологические и финансовые особенности аграрной экономики Таджикистана в условиях членства во ВТО. Предложены и апробированы две альтернативные модели кластеризации: индустриальная и кооперативно-сетевая, которые адаптированы к различным условиям регионального развития;

- предложены механизмы нормативно-правовой, инфраструктурной, финансовой и организационной поддержки кластеров, адаптированные к условиям развивающейся экономики. Выделены институциональные риски, сдерживающие развитие кластеров, и предложены меры их снижения на основе создания арбитражных механизмов, цифровой прозрачности и региональных кластерных платформ и т.д.

*Во введении* раскрывается актуальность темы исследования, определяются объект, предмет, цель и задачи, формируется теоретико-методологическая база, научная новизна и практическая значимость, отражаются апробация результатов, публикации, структура и объем работы.

*В первой главе* «Научные и теоретические основы формирования и развития региональных аграрных кластеров» исследуются сущность аграрных кластеров, особенности управления сельским хозяйством в условиях ВТО и зарубежный опыт их формирования. В первом параграфе уточнено понятие аграрного кластера через признаки «четырех К» (с.24–38). Обоснована роль кластерного подхода в повышении эффективности АПК и продовольственной безопасности, а также необходимость баланса между самоорганизацией и управляемостью участников. Во втором параграфе рассмотрены особенности государственного регулирования сельского хозяйства в условиях ВТО (с.41–60). Обоснована необходимость адаптационных и конкурентных стратегий, предложена модель управления АПК, ориентированная на импортозамещение и адаптацию. В третьем параграфе обобщен зарубежный опыт формирования агрокластеров (с.63–83). Подчеркивается ключевая роль государства в формировании институциональной и инфраструктурной среды.

*Во второй главе* «Методологические аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров» раскрываются принципы и механизмы кластеризации. В первом параграфе выделены ключевые условия формирования кластеров (с.86–99): институциональная среда, инфраструктура, кадровый потенциал, инвестиции и уровень доверия. Во втором параграфе раскрыты методологические основы агропромышленной интеграции (с.102–115), включая синергию ресурсов и формы вертикальной и горизонтальной интеграции. В третьем параграфе описан механизм функционирования кластеров с учетом требований ВТО (с.121–138).

*В третьей главе* «Современное состояние и тенденции развития аграрного сектора Республики Таджикистан» анализируется развитие АПК и потенциал кластеризации. В первом параграфе проведен анализ динамики развития

аграрного сектора и выявлены ключевые проблемы (с.142–160). Во втором параграфе дана оценка потенциала Хатлонской области (с.163–178), отмечены структурные ограничения и возможности кластерного развития. В третьем параграфе исследованы формы взаимодействия участников АПК и выявлены институциональные проблемы (с.186–207).

*В четвертой главе* рассмотрены предпосылки и механизмы формирования кластеров. В первом параграфе обоснована трансформация специализации сельского хозяйства (с.210–230). Во втором параграфе исследовано инфраструктурное обеспечение АПК (с.231–250), включая логистику и информационные системы. В третьем параграфе проведен факторный анализ развития кластеров (с.254–270), выделены ключевые факторы: доверие, кадры и институты.

*В пятой главе* «Приоритетные направления формирования и развития агропродовольственных кластеров» раскрываются механизмы их реализации. В первом параграфе обоснована роль кластеров в структурной модернизации АПК (с.273–292). Во втором параграфе предложены направления совершенствования организационно-экономического механизма (с.293–312). В третьем параграфе раскрыта роль государственного регулирования и поддержки кластеров (с.315–330).

*В выводах и предложениях* обобщены основные результаты исследования.

**4. Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций и возможные пути их использования.** Основные теоретические положений содержащий в работе углубляет теоретические положений развитию региональных агропродовольственных кластеров, теории интеграционных формирований и организационно-технологических укладов в аграрном секторе экономики, а также методологии исследование научных проблем, связанные с реализации кластерного подхода к организации экономики, а также кластерной политики, расширяет научные основы методических подходов к формированию государственной стратегии обеспечения продовольственной безопасности

страны на основе создание агропродовольственных кластеров в регионе на долгосрочную перспективу. Теоретическо-методологические положений и методические рекомендаций содержащий в диссертации может использован в разработки концепций развитие агропромышленного комплекса в социально-экономической системе общества.

**Практическая значимость диссертационной работы** заключается в разработке и обосновании прикладных рекомендаций и механизмов, направленных на повышение эффективности функционирования агропродовольственного комплекса. Разработанные в работе предложения носят комплексный характер и могут быть использованы при разработке и реализации государственных программ по поддержке и развитию аграрного сектора, в том числе в рамках стратегий продовольственной безопасности, устойчивого сельского хозяйства и интеграции в международные рынки. Практические рекомендации автора адаптированы к условиям конкретных регионов, в первую очередь Хатлонской области, и могут применяться при формировании региональных кластерных проектов, а также в процессе корректировки существующих концепций развития АПК.

**5. Оценки содержание диссертации, ее завершенность в целом, замечаний по оформлению диссертации.** Диссертационное исследование не свободно от отдельных недостатков, которые в целом не снижают достоинства проделанной автором работы. К числу замечаний и пожеланий можно отнести следующее:

1. Первая задача, сформулированная автором как «исследование теоретических основ формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров...», предполагает более глубокое раскрытие пространственного аспекта. На наш взгляд, именно структура и принципы пространственной экономики во многом определяют траектории формирования современных типов кластеров. Вместе с тем в первой главе диссертации пространственные аспекты хозяйственно-экономической деятельности и кластерообразования освещены недостаточно полно.

2. Во второй главе диссертации «Методологические аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров» целесообразно было бы более аргументированно обосновать роль и значение сетевого и пространственного анализа. Это позволило бы выявить конкурентные сектора и предприятия, формирующие «ядро» кластера, а также установить характер и интенсивность взаимодействия между его участниками.

3. В третьей главе диссертации дана оценка уровня развития аграрного сектора и его потенциала с позиции формирования региональных агропродовольственных кластеров. При этом, как неоднократно отмечает автор, фундаментальной основой кластеризации выступают цепочки создания добавленной стоимости и взаимодействие субъектов в их рамках. Однако в работе отсутствует детальный анализ формирования конечной цены (цепочки добавленной стоимости) по конкретным видам продукции (например, зерновой, овощной, молочной), что позволило бы более обоснованно определить приоритетные направления кластеризации.

4. В диссертации справедливо отмечается, что «без чётко выстроенного организационно-экономического механизма агрокластер не приводит к ожидаемому синергетическому эффекту» (с. 297). Вместе с тем, такие эффекты, как снижение транзакционных издержек и эффект масштаба, в работе не получили количественной оценки. Представляется целесообразным проведение анализа и оценки синергетического эффекта функционирования агрокластера.

5. В работе детально исследованы вопросы модернизации агропромышленного комплекса региона в условиях формирования кластерных образований. Подчёркивается, что ориентация на внешние рынки требует повышения конкурентоспособности продукции. В данном контексте целесообразно было бы дополнительно рассмотреть алгоритмы реструктуризации организации и управления продовольственного подкомплекса АПК в рамках кластерного подхода.

6. Дискуссионным представляется положение о «раскрытии существенных характеристик организационно-экономического механизма реализации

агропродовольственного кластера как системной категории, включающей институциональные, управленческие, инфраструктурные и мотивационные элементы» (с. 295). Следует уточнить, что организационно-экономический механизм по своей природе объединяет организационные и экономические элементы, методы и инструменты воздействия, направленные на стимулирование формирования и развития кластера, что требует более чёткого разграничения его структурных компонентов.

Указанные замечание не снижают высокого теоретического и практического уровня диссертационного исследования. Махмадизода Файзали Бачабека. Диссертация представляет собой научно-практическое обобщение многолетних исследований автора по различным аспектам организации, регулирования и развития агропродовольственных кластеров, с учетом институциональной специфики, инфраструктурных ограничений и социально-экономических условий страны.

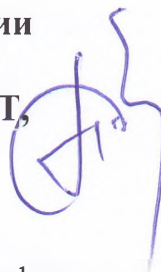
**6. Подтверждение опубликование основных результатов диссертации в научной печати.** Научные публикации автора, отражают основные положения и выводы диссертационного исследования. Диссертантом опубликовано 73 научных статей, в т.ч., из них 49 научных статей опубликованы в рецензируемых научных журналах и изданиях для опубликования основных научных результатов диссертаций ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

**7. Соответствие содержание автореферата основным положениям диссертации.** Автореферат диссертации отражает основное содержание диссертационное исследования и в нем раскрыта основные положение выносимые на защиту.

По научному содержание и по форме изложения диссертации на тему «Формирование и развитие региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО (теория и практика)» несомненно является научно-квалифицированной работой, в котором содержатся решение задач имеющих важное и приоритетное значение для развития экономической науки, она полностью

соответствует требованиям пункта 9. Положения ВАК Российской Федерации «О порядке присуждения ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г.), а, ее автор Махмадизода Файзали Бачабека заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика ((региональная экономика))

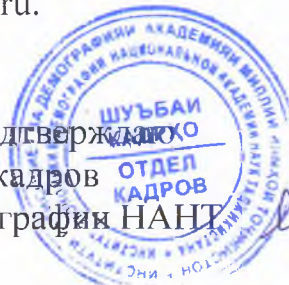
**Официальный оппонент:**  
заведующий отделом экономической теории  
и институциональных исследований  
Института экономики и демографии НАНТ,  
доктор экономических наук, профессор



**А.Б. Мирсаидов**

Таджикистан, Институт экономики и демографии  
НАНТ; 734024; г. Душанбе, ул. Айни, 44.  
Тел. (992 37) 221-67-50, факс (992 37) 221-57-65;  
E-mail: eco\_institute@rambler.ru.

Подпись Мирсаидов А.Б. подтверждает  
Старший инспектор отдела кадров  
Институт экономики и демографии НАНТ



**Махсумтшоева З.Т.**

04.06.2026