

« У Т В Е Р Ж Д А Ю »

**Ректор Таджикского аграрного университета
имени Шириншох Шотемур,
доктор сельскохозяйственных наук, профессор
Махмадёрзода Усмон Маъмур**

« 2 2026 г.



О Т З Ы В

ведущей организации - Таджикского аграрного университета имени Шириншох Шотемур на диссертационную работу Махмадизода Файзали Бачабек на тему «Формирование и развитие региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО (теория и практика)», представленную на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Актуальность темы исследования. В условиях развития рыночных отношений, расширения экономических связей как внутри страны, так и с зарубежными партнёрами, а также усиления конкуренции, вытекающей из участия Республики Таджикистан в международных организациях, в том числе во Всемирной торговой организации, вопросы формирования и развития агропродовольственных кластеров приобретают особую научную и практическую значимость. Государственная политика в отношении кластерных форм организации аграрного производства должна быть достаточно выверенной, поскольку, с одной стороны, важно не подменять естественные рыночные процессы административным навязыванием кластерных структур, а с другой стороны, в условиях слабого развития горизонтальных связей, недостаточного уровня доверия между субъектами хозяйствования и ограниченности инфраструктурной базы роль государства в инициировании диалога, создании институциональных условий и снижении транзакционных издержек остаётся весьма значимой.

Для аграрного сектора Республики Таджикистан данная проблема имеет особое значение. В сельском хозяйстве страны сохраняются такие ограничения, как недостаточная материально-техническая база, неравномерность развития производственной и рыночной инфраструктуры, диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, ограниченность финансовых ресурсов, а также недостаточная координация между производителями, перерабатывающими предприятиями, научно-образовательными учреждениями и органами управления. Указанные обстоятельства сдерживают

повышение конкурентоспособности отечественной агропродовольственной продукции, ограничивают возможности её продвижения на внутреннем и внешнем рынках, а также усложняют решение задач продовольственной безопасности.

В современных условиях сложившаяся ситуация требует внедрения новых методов и форм организации сельскохозяйственного производства, способствующих объединению усилий участников аграрного сектора в единую конкурентоспособную систему. В этом отношении кластерный подход выступает одной из наиболее перспективных форм взаимодействия сельскохозяйственных товаропроизводителей, переработчиков, инфраструктурных организаций, научных учреждений и органов государственного управления. Его развитие позволяет обеспечить более тесную связь производства, переработки, хранения, логистики и реализации продукции, а также создать условия для формирования устойчивых производственно-сбытовых цепочек.

Следует отметить, что в Республике Таджикистан вопросы кластерного развития в агропромышленном комплексе пока не получили достаточного практического распространения. Вместе с тем потребность в такой форме организации возрастает под влиянием требований ВТО, усиления внешней конкуренции, необходимости модернизации аграрного производства и повышения эффективности использования земельных, водных, трудовых и инвестиционных ресурсов. В этих условиях диссертационная работа Махмадизода Файзали Бачабек, посвящённая формированию и развитию региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО, является актуальной, своевременной и направленной на решение важной научной и народнохозяйственной проблемы.

Актуальность темы исследования также определяется тем, что автор рассматривает кластеризацию не как формальную организационную схему, а как механизм согласования отраслевых и территориальных интересов, усиления межсекторного взаимодействия и обеспечения более сбалансированного социально-экономического развития регионов. Такой подход имеет важное значение для аграрных регионов страны, прежде всего для Хатлонской области, обладающей значительным производственным, земельным, трудовым и природно-климатическим потенциалом для формирования агропродовольственных кластеров.

Цель диссертационного исследования заключается в обосновании теоретических и методологических положений кластеризации аграрного сектора национальной экономики и разработке практических рекомендаций по формированию и развитию региональных агропродовольственных кластеров

в условиях членства Республики Таджикистан во Всемирной торговой организации.

В соответствии с поставленной целью автором были определены и решены следующие основные задачи:

- исследованы теоретические основы формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров как формы пространственной организации аграрного производства;

- обобщены и систематизированы принципы и условия формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров с учётом современных тенденций развития агропромышленного комплекса;

- изучены особенности управления развитием сельского хозяйства в условиях членства Республики Таджикистан во Всемирной торговой организации и их влияние на процессы кластеризации аграрного сектора;

- раскрыты и уточнены методологические аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров в контексте региональной экономической политики;

- исследован механизм функционирования региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО с учётом институциональных и экономических ограничений;

- дана оценка уровню развития аграрного сектора и его потенциалу с позиции возможностей формирования региональных агропродовольственных кластеров;

- выявлены факторы и ограничения, сдерживающие развитие агропродовольственного комплекса, а также условия, способствующие формированию устойчивых кластерных образований;

- определены основные направления совершенствования организационно-экономического механизма развития регионального агропродовольственного кластера и обоснованы меры по повышению эффективности его функционирования;

- обоснованы пути совершенствования инфраструктурного обеспечения функционирования агропродовольственных рынков в условиях кластерного развития;

- разработана модель агропродовольственного кластера с учётом специфических социально-экономических и ресурсных особенностей исследуемого региона, а также предложен комплекс мер государственного регулирования и поддержки процессов его формирования и развития.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании прикладных рекомендаций и механизмов,

направленных на повышение эффективности функционирования агропродовольственного комплекса Республики Таджикистан на основе кластерного подхода. Диссертация представляет собой научно-практическое обобщение многолетних исследований автора по различным аспектам организации, регулирования и развития агропродовольственных кластеров с учётом институциональной специфики, инфраструктурных ограничений и социально-экономических условий страны.

Предложенные автором рекомендации носят комплексный характер и могут быть использованы при разработке и реализации государственных программ поддержки и развития аграрного сектора, в том числе в рамках обеспечения продовольственной безопасности, устойчивого развития сельского хозяйства и расширения участия страны в международных рынках. Практические рекомендации адаптированы к условиям конкретных регионов, прежде всего Хатлонской области, и могут применяться при формировании региональных кластерных проектов, а также при совершенствовании действующих программ и концепций развития агропромышленного комплекса.

Результаты исследования получили положительную оценку ряда заинтересованных министерств и ведомств Республики Таджикистан, в том числе Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Агентства по инвестициям и Государственного комитета по землеустройству и геодезии, и могут быть использованы при разработке краткосрочных и среднесрочных программ социально-экономического развития регионов страны.

Материалы диссертационной работы также могут найти применение в учебном процессе высших учебных заведений при преподавании дисциплин «Экономика агропромышленного комплекса», «Государственное регулирование аграрного сектора», «Региональная экономика», «Кластерные модели развития экономики», «Организация производства на предприятиях АПК» и других специальных курсов экономического профиля.

Вклад соискателя в разработку исследуемой проблемы

Диссертационное исследование Махмадизода Ф.Б. представляет собой комплексную научную работу, посвящённую решению теоретических, методологических и прикладных вопросов формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров в условиях членства Республики Таджикистан во Всемирной торговой организации.

На основе изучения и обобщения трудов зарубежных, российских и отечественных учёных автором уточнены теоретические подходы к пониманию сущности агропродовольственных кластеров и предложена собственная трактовка данной экономической категории (с. 25–32). Автор рассматривает

аграрный кластер как систему географически близких и производственно взаимосвязанных субъектов хозяйствования, объединённых принципами стратегического партнёрства и ориентированных на достижение конкурентных преимуществ в условиях открытой экономики. Предложенная трактовка отличается акцентом на институциональной составляющей кластерного взаимодействия и может быть отнесена к числу научных результатов исследования.

Существенный научный интерес представляет исследование особенностей государственного регулирования развития сельского хозяйства в условиях членства Республики Таджикистан во Всемирной торговой организации (с. 49–62). Автором раскрыты механизмы адаптации аграрного сектора к условиям функционирования в рамках международной торговой системы, конкретизированы задачи государственных институтов в сфере поддержки агропромышленного комплекса и обоснована роль кластерного подхода в обеспечении устойчивого развития сельского хозяйства и повышении его конкурентоспособности.

Положительной оценки заслуживает проведённый анализ зарубежного опыта формирования и развития агропродовольственных кластеров (с. 63–79). На основе изучения практики США, Нидерландов, Японии, Китая и Узбекистана автором выявлены наиболее эффективные механизмы кластерного развития, позволяющие обеспечить модернизацию аграрного производства, развитие кооперационных связей, инновационной деятельности и логистической инфраструктуры. Проведённое исследование позволило сформировать предложения по использованию отдельных элементов зарубежного опыта с учётом специфики аграрного сектора Республики Таджикистан.

Значимым результатом исследования является уточнение принципов и условий формирования агропродовольственных кластеров, а также разработка методологических подходов к их развитию в условиях современных глобальных вызовов (с. 85–99). Автором предложены дополнительные условия устойчивого функционирования кластерных структур, учитывающие процессы цифровизации экономики, климатические риски, требования ВТО и необходимость укрепления продовольственной безопасности страны.

Научный интерес представляет предложенная автором «Концепция создания и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан до 2040 года», в которой определены стратегические направления развития кластерной политики в аграрном секторе и механизмы её реализации в современных условиях хозяйствования (с. 127–138).

Особое место в диссертации занимает анализ современного состояния аграрного сектора Республики Таджикистан и Хатлонской области (с. 149–

197). На основе обширного статистического материала исследованы тенденции развития сельского хозяйства, инвестиционные процессы, структура аграрного производства, особенности землепользования и ресурсного обеспечения отрасли. Проведённый анализ позволил выявить основные предпосылки и ограничения формирования региональных агропродовольственных кластеров.

К числу наиболее значимых результатов исследования следует отнести разработку авторского коэффициента сельскохозяйственной специализации, предназначенного для оценки уровня диверсификации аграрного производства и выявления перспектив структурной трансформации региональной экономики (с. 214–221). Предложенная методика позволяет более объективно оценивать особенности специализации территорий и может быть использована при разработке программ регионального развития и совершенствовании аграрной политики.

Практическую значимость имеют предложения автора по совершенствованию инфраструктурного обеспечения агропродовольственных рынков (с. 229–248). В диссертации обоснованы направления развития транспортно-логистической, информационно-аналитической и финансово-кредитной инфраструктуры, а также раскрыта их роль в повышении эффективности функционирования кластерных образований. Представленная концептуальная модель инфраструктурного обеспечения агропродовольственных рынков отличается комплексным характером и ориентирована на повышение конкурентоспособности аграрного сектора региона.

Научно-практический интерес представляет проведённый автором факторный анализ развития региональных агропродовольственных кластеров, позволивший выявить ключевые условия устойчивого функционирования кластерных образований, среди которых особое место занимают уровень доверия между участниками, степень развития кооперационных связей и эффективность институциональной поддержки (с. 267–268).

Заслуживают положительной оценки разработанные автором подходы к модернизации агропродовольственного комплекса Хатлонской области, систематизированные в форме матрицы приоритетов структурных преобразований и кластерного развития региона (с. 287). Предложенные решения ориентированы на повышение эффективности использования ресурсного потенциала территории и развитие интеграционных процессов в аграрном секторе.

Существенный интерес представляют разработанные автором модели формирования агропродовольственных кластеров (с. 295–306). В работе проведена сравнительная оценка индустриальной модели, основанной на деятельности якорного предприятия ООО «Мармари», и кооперативно-сетевой

модели кластеризации. Автором убедительно показаны преимущества кооперативно-сетевого подхода с точки зрения расширения участия сельскохозяйственных товаропроизводителей, развития кооперации, повышения занятости населения и обеспечения устойчивости агропродовольственных систем в условиях внешних вызовов.

Завершающие разделы исследования посвящены вопросам государственного регулирования и поддержки развития агропродовольственных кластеров (с. 320–350). Автором предложен комплекс нормативно-правовых, организационных, финансовых и инфраструктурных мер, направленных на формирование благоприятной институциональной среды для развития кластерных инициатив. Представленные предложения отличаются практической направленностью и могут быть использованы при совершенствовании государственной аграрной политики и механизмов регионального развития.

В целом результаты проведённого исследования свидетельствуют о значительном личном вкладе соискателя в развитие теоретико-методологических и прикладных аспектов формирования и развития агропродовольственных кластеров в условиях членства Республики Таджикистан во Всемирной торговой организации.

Новизна полученных результатов и выводов

Научная новизна полученных результатов и выводов состоит в развитии теоретико-методологических положений формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров в условиях членства Республики Таджикистан во Всемирной торговой организации, а также в разработке практических рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма кластеризации аграрного сектора региональной экономики.

Наиболее значимыми элементами научной новизны являются:

– развитие теоретических основ формирования региональных агропродовольственных кластеров как формы пространственной организации аграрного производства, обеспечивающей концентрацию производственного, инфраструктурного, ресурсного и интеллектуального потенциала территории в целях повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса;

– уточнение особенностей функционирования и регулирования аграрного сектора в условиях членства страны в ВТО, предусматривающих необходимость сочетания инструментов государственной поддержки, рыночных механизмов и межотраслевой кооперации для повышения устойчивости сельскохозяйственного производства;

– систематизация принципов и условий формирования агропродовольственных кластеров с учетом современных требований устойчивого разви-

тия, продовольственной безопасности, цифровизации экономики и расширения интеграционных процессов в агропромышленном комплексе;

– разработка алгоритма формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров, включающего последовательность организационных, институциональных, инфраструктурных и инвестиционных мероприятий, направленных на обеспечение устойчивого взаимодействия субъектов агропромышленного комплекса;

– разработка концептуальной модели функционирования агропродовольственного кластера, основанной на взаимодействии сельскохозяйственных товаропроизводителей, перерабатывающих предприятий, научно-образовательных организаций, финансовых институтов и органов государственного управления;

– выявление и систематизация институциональных, инфраструктурных, финансовых и организационно-экономических факторов, ограничивающих развитие кластерных образований в аграрном секторе Республики Таджикистан, а также обоснование направлений их преодоления;

– разработка авторского коэффициента сельскохозяйственной специализации, позволяющего оценивать степень диверсификации аграрного производства и выявлять перспективные направления структурной трансформации агропродовольственного комплекса региона;

– обоснование концептуальной модели инфраструктурного обеспечения функционирования агропродовольственных рынков, предусматривающей развитие транспортно-логистической, информационной, финансовой и сервисной инфраструктуры в интересах устойчивого развития кластерных образований;

– разработка организационно-экономического механизма формирования агропродовольственного кластера, включающего институциональные, финансовые, управленческие и цифровые инструменты координации деятельности участников кластерной системы;

– формирование комплекса предложений по совершенствованию государственной политики поддержки агропродовольственных кластеров, направленных на повышение конкурентоспособности отечественного аграрного производства, развитие экспортного потенциала регионов и укрепление продовольственной безопасности страны.

Перечисленные результаты обладают научной новизной, характеризуются теоретической и практической значимостью, расширяют научные представления о механизмах кластерного развития аграрного сектора и вносят определённый вклад в развитие региональной экономики, экономики агро-

промышленного комплекса и теории пространственной организации хозяйства.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационной работе Махмадизода Файзали Бачабек, обеспечивается использованием современных теоретико-методологических подходов региональной экономики, кластерной теории, агропромышленной интеграции и пространственного развития. В работе использован комплекс взаимодополняющих методов исследования, адекватных поставленным цели и задачам.

Достоверность полученных результатов подтверждается использованием обширной информационной базы, включающей данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, материалы государственных программ, научных исследований и официальной отчётности субъектов агропромышленного комплекса. Выводы и рекомендации основаны на результатах комплексного анализа состояния аграрного сектора и закономерно вытекают из проведённых автором исследований.

В целом научные положения, выводы и рекомендации являются достаточно аргументированными, логически обоснованными и достоверными, а полученные результаты обладают необходимой теоретической и практической значимостью.

Замечания по диссертационной работе

1. В первой главе диссертации проведён обстоятельный анализ различных подходов к определению сущности и содержания категории «кластер». Вместе с тем представляется, что качество исследования могло бы быть дополнительно повышено при систематизации основных трактовок зарубежных, российских и отечественных авторов в форме обобщающей таблицы, что позволило бы сделать изложение материала более компактным и наглядным (с. 23–43).

2. При рассмотрении вопросов государственного регулирования сельского хозяйства в развитых странах автором приведён значительный объём теоретического и фактического материала. Однако было бы целесообразно более чётко выделить те инструменты государственной поддержки, которые могут представлять практический интерес для использования в условиях Республики Таджикистан (с. 52).

3. В подразделе, посвящённом развитию адаптационного механизма управления агропромышленным комплексом, недостаточно чётко обозначено

ны его конечная цель, основные результаты и практическая значимость для процессов кластеризации аграрного сектора в условиях ВТО (с. 56–62).

4. Анализ зарубежного опыта формирования агропродовольственных кластеров выполнен на высоком уровне и охватывает значительное число стран. Вместе с тем автору следовало более конкретно обозначить, какие именно элементы зарубежного опыта целесообразно рекомендовать к практическому внедрению в условиях Республики Таджикистан (с. 63–79).

5. В третьей главе диссертации наряду с детальным анализом количественных показателей развития аграрного сектора представляется желательным более широкое использование качественных показателей эффективности сельскохозяйственного производства, что позволило бы дополнительно обосновать отдельные выводы и практические рекомендации автора (с. 167–203).

6. Отдельные статистические материалы и таблицы могли бы быть укрупнены и систематизированы по единым временным периодам, что способствовало бы повышению наглядности исследования и сокращению его общего объёма без ущерба для содержания (с. 185–195).

7. При обосновании социально-экономической эффективности отдельных моделей кластеризации и оценке их практических результатов целесообразно более подробно раскрыть используемую методику расчётов, исходную информационную базу, а также механизмы распределения экономических результатов между участниками кластерных образований (с. 291–300).

Отмеченные замечания и пожелания носят преимущественно дискуссионный и рекомендательный характер и не снижают научной ценности, теоретической значимости и практической направленности диссертационного исследования

ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Диссертация Махмадизода Файзали Бачабек на тему «Формирование и развитие региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО (теория и практика)» является завершённой научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной научной проблемы, связанной с совершенствованием теоретико-методологических и организационно-экономических основ формирования и развития агропродовольственных кластеров в региональной экономике.

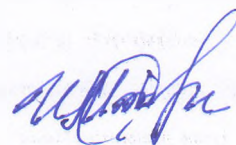
Полученные автором результаты обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью. Сформулированные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации являются достаточно обоснованными, логически взаимосвязанными и направлены на решение актуальных задач развития агропродовольственного комплекса в условиях совре-

менных экономических вызовов и членства Республики Таджикистан во Всемирной торговой организации.

По актуальности темы исследования, степени разработанности проблемы, научной новизне, теоретической и практической значимости полученных результатов, достоверности и обоснованности сформулированных выводов диссертационная работа соответствует требованиям пунктов 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к докторским диссертациям.

Автор диссертации, Махмадизода Файзали Бачабек, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика). Отзыв обсуждён и одобрен на расширенном заседании кафедры организация производства на предприятиях АПК Таджикского аграрного университета имени Шириншох Шотемур, протокол № 11 от «02» 06 2026 г.

**Председатель заседания к.э.н. доцент
заведующий кафедрой организация производства
на предприятиях АПК Таджикского
аграрного университета
имени Шириншох Шотемур**



Икромии М.И.

**Секретарь заседания, к.э.н. доцент
кафедры организации производства на
предприятиях АПК Таджикского
аграрного университета
имени Шириншох Шотемур**



Улфатзода А.Г.

**Проект отзыва подготовил: д.э.н. профессор
кафедры организация производства
на предприятиях АПК
Таджикского аграрного университета
имени Шириншох Шотемур**



Насыров Р.

**«Подписи к.э.н., доцент Икромии М.И., к.э.н., доцент Улфатзода А.Г. и
д.э.н., профессора Насыров Р. заверяю»:
Начальник правового обеспечения
и кадров ТАУ имени
Шириншох Шотемур**



Курбонзода А.Х.

Адрес университета: 734003, Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 146, Tel./Fax.: (+992-372) 24-72-07. E-mail: rector@tau31@mail.ru