

На правах рукописи

МАХМАДИЗОДА ФАЙЗАЛИ БАЧАБЕК

**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ
АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ КЛАСТЕРОВ В УСЛОВИЯХ ВТО
(теория и практика)**

**Специальность: 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика)**

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т
диссертации на соискание ученой
степени доктора экономических наук

ДУШАНБЕ - 2026

Работа выполнена в Институте экономики и системного анализа развития сельского хозяйства Таджикской академии сельскохозяйственных наук

Научный консультант: **Одинаев Хаёт Абдулхакович,**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Силаева Лидия Павловна,**
доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник отдела
территориально-отраслевого разделения труда
в АПК ФГБНУ «Федеральный научный центр
аграрной экономики и социального развития
сельских территорий - Всероссийский научно-
исследовательский институт экономики
сельского хозяйства»

Мирсаидов Аврор Бобоевич,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий отделом экономической теории и
институциональных исследований Института
экономики и демографии Национальной
академии наук Таджикистана

Аминов Иномджон,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента
Таджикского государственного
финансово-экономического университета

Ведущая организация: **Таджикский аграрный университет
имени Шириншо Шотемур**

Защита диссертации состоится « ____ » _____ 2026 г. в ____ 00 часов на заседании объединенного диссертационного совета 99.2.101.02 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук, ученой степени доктора экономических наук на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского национального университета: <http://www.tnu.tj>. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены на официальном сайте Таджикского национального университета и направлены для размещения в сети Интернет Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по адресу: <https://vak.minobrnauki.gov.ru>

Автореферат разослан « ____ » _____ 2026 г.

**Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент**

Д.А. Ходиев

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Устойчивое развитие аграрного сектора и достижение параметров продовольственной безопасности продиктованы необходимостью обеспечения экономической безопасности страны. В настоящее время в мире усиливается тенденция истощения природных ресурсов, актуализируются проблемы более рационального их использования с учетом оптимизации организационно-экономических схем управления этим процессом. При этом рост численности населения в земном шаре на фоне ограниченности природных ресурсов, особенно земельных и водных, выводит проблемы продовольственного обеспечения в ранг стратегических задач, стоящих перед человечеством. Научные экономические школы, представляющие различные течения рыночной модели развития, упорно продолжают поиск оптимальных способов достижения приемлемого баланса между усиливающимися тенденциями роста потребности в продуктах питания и устойчивостью схем природопользования, способствующего обеспечению продовольственной безопасности населения мира. При этом наиболее эффективным способом обеспечения продовольственной безопасности при всех моделях экономического роста считается успешное сочетание инновационных и инвестиционных аспектов концентрации всех усилий, направленных на оптимизацию схем управления природопользованием. Последнее все еще позволяет сохранить актуальность теоретико-методологического исследования проблем и моделей развития кластерного подхода в сложной системе управления хозяйственной деятельностью субъектов экономики.

В Республике Таджикистан успешно реализуются программы социально-экономического развития национальной экономики и ее отдельных отраслей в соответствии с целями и задачами, исходящими из «Национальной стратегии развития республики Таджикистан на период до 2030 г.» (НСР-2030). Одной из важнейших задач НСР-2030 является обеспечение продовольственной безопасности и доступа населения к качественному питанию. За годы независимости, несмотря на отрицательные влияния внешних шоков, нестабильности внутренней и внешней среды бизнеса, ограниченности финансовых возможностей проведения различных реформ, низкого уровня технического оснащения сельскохозяйственных предприятий и ряда других проблем, отечественным производителям удалось достичь определенных успехов в обеспечении населения продукцией сельского хозяйства. Проведенные реформы в аграрном секторе обеспечили поэтапный рост основных показателей развития сельского хозяйства, существенно укрепили позицию отечественных предприятий на внутреннем рынке, способствовали выходу на определенные сегменты внешнего рынка, а также создали соответствующие условия для формирования конкурентной среды в межрегиональном и межотраслевом разрезе.

Между тем, растущая потребность населения в качественном питании, усиливающая конкуренция на внешнем и внутреннем рынке, относительное изменение потребительских предпочтений населения, демографический бум в стране, а также возможности существенного расширения географии экспорта

сельскохозяйственной продукции диктуют необходимость периодического пересмотра стратегических программ развития отрасли, корректировки целевых ориентиров, принятия новых программ реформирования и модернизации с учетом гармонизации межхозяйственных и межотраслевых отношений, способствующие усилению конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий. Ситуация осложняется ограниченностью земельных ресурсов в стране, устарелостью капиталоемких объектов инфраструктуры водопользования в сельском хозяйстве, недостаточной развитости транспортной инфраструктуры в сельской местности, а также нехватка квалифицированных специалистов аграрного профиля. Важно отметить, что эффективность взаимодействия науки, образования и бизнеса в аграрном секторе также оставляет желать лучшего.

На фоне вышеизложенного членство страны в ВТО выступает в качестве парадоксального фактора в плане теоретико-методологического осмысления путей дальнейшего развития сельскохозяйственной отрасли. Членство в этой престижной организации, с одной стороны, открыло широкие возможности для доступа к качественным продуктам сельского хозяйства, способствовало усилению интеграционных процессов и вовлечению отечественных предприятий в мирохозяйственные связи, обмену опытом, приобретению навыков эффективной организации производственных процессов, внедрению инновационных способов выращивания культур, а также развитию экспортного потенциала отечественных предприятий. Вместе с тем, рост конкуренции на внутреннем рынке стало причиной банкротства и ликвидации сотни малых и средних форм предприятий в аграрном секторе, низкого уровня инвестиционной отдачи в сельском хозяйстве, снижения уровня занятости в сельской местности, деградации земельных ресурсов, оттока местного населения в города и другие страны, в том числе в целях создания сельскохозяйственных предприятий в более благоприятные условия, чем на родине и т. п.

Продолжающиеся тенденции чреватые угрозой обеспечения продовольственной безопасностью страны по двум основным причинам: во-первых, насыщенность внутреннего рынка импортной продукцией не может интерпретироваться как состояние безопасности по объективным соображениям, во-вторых, нарушение циклов воспроизводственного процесса в сельском хозяйстве всегда остается объективной угрозой падения показателей устойчивого развития.

Сложившаяся ситуация требует внедрение новейших методов и форм организации сельскохозяйственного производства, способствующие объединению усилий участников аграрного производства в единую конкурентную силу, способную противостоять внешним конкурентам. Последнее обосновывает необходимость развития кластерного подхода в сельском хозяйстве Таджикистана как наиболее прогрессивной формы взаимодействия производственных единиц, расположенных в промышленных территориальных образованиях.

Хатлонская область Республики Таджикистан, обладающая значительным агроклиматическим, земельным и трудовым потенциалами, представляет собой благоприятную территориальную платформу для формирования агропрод-

вольственных кластеров. Здесь сосредоточены крупные массивы орошаемых земель, развито хлопководство, овощеводство, садоводство, животноводство, что создало предпосылки для вертикальной интеграции производственных процессов, создания перерабатывающих предприятий, логистических центров и научно-образовательной инфраструктуры. Однако реализация кластерного потенциала региона сталкивается с рядом ограничений: недостаточность координации между участниками АПК, слабо развитая инфраструктура, низкий уровень технологической оснащенности и доступности финансирования, институциональная неустойчивость и др.

Между тем, формирование и развитие региональных агропродовольственных кластеров сопряжены с определенными трудностями методологического, практического, процедурного, организационного и информационного характера, которые в каждой конкретной ситуации требуют тщательного изучения, выбора форм и методов регулирования процессов интеграции участников потенциального кластера. Несмотря на включенность проблем формирования экономических кластеров в государственные программы социально-экономического развития страны, апробированные методы, формы, принципы и инструменты управления данным процессом, особенно с учетом членства республики в ВТО, все еще не проработаны, прогнозные значения широкого их применения не уточнены, риски «потерь» и «выгод» принципиального изменения форм взаимодействия аграрных предприятий не оценены, а критерии и показатели эффективности функционирования новых кластеров с позиции концепции устойчивого развития сельскохозяйственной отрасли в условиях членства в ВТО пока не разработаны. Все это усиливает необходимость проведения системных исследований в области формирования и развития агропродовольственных кластеров, обосновывает актуальность выбора темы диссертационного исследования.

Состояние изученности проблемы. Теоретические и методологические вопросы перспектива и развития аграрного кластера освещены в работах С.Б. Авдашевой, А.В. Барышевой, А.С. Хухрина, А.С. Миндрина, И.С. Санду, А.А. Настина, О.И. Бундина, М.П. Козлова, Т.О. Мухаметова, Г.Я. Беляковой, П. Друкера, Я. Йохансона, Р. Майлза, Б.З. Мильнера, И.М. Панова, Р. Папореля, Д. Рокарта, Г. Торелли и др.

Роль и место кластерного подхода в условиях конкурентоспособности продукции исследованы в работах зарубежных ученых, как Е. Дахмена, Е. Лимера, Ф. Котлера, Т. Мен, А. Файол, Ф. Тейлора, А. Маршалла, М. Портера, С. Розенфельда, Э.Дж. Фезера, В. Фельдмана, К. Кетелса и др.

Вопросы кластеризации аграрного сектора, воспроизводства кооперационных связей и организации агропромышленного производства достаточно широко представлены в трудах российских исследователей. Значительный массив исследований посвящен теоретико-методологическим основам кластеризации аграрного сектора, формированию понятийного аппарата, принципов и закономерностей функционирования агропродовольственных кластеров, а также их роли в повышении конкурентоспособности агропромышленного комплекса. В рамках данного направления кластерный подход рассматривается как форма

пространственной организации производства и механизм повышения эффективности аграрной экономики. Эти аспекты нашли отражение в работах А.И. Алтухова, В.И. Нечаева, И.Г. Ушачева, В.В. Милосердова, А.Г. Папцова, А.И. Костяева, В.И. Назаренко, В.Н. Княгинина, В.М. Баутина, В.П. Арашуковой и ряда других авторов.

Отдельное направление исследований сосредоточено на проблемах развития кооперации, агропромышленной интеграции и межхозяйственных связей в аграрном секторе, включая формирование устойчивых производственно-сбытовых цепочек, сетевых форм взаимодействия и механизмов воспроизводства кооперационных отношений. В работах Ж.Т. Кульчикова, И.Г. Кендюха, А.А. Черняева, К.Н. Горчиченко, Л.П. Силаевой, Н.Ф. Лавренчук, В.Г. Прокопца, А.В. Корбута, Г.В. Закшевского, Р.Х. Адукова, А.Н. Адуковой, И.Н. Буздалова, А.И. Панченко, С.О. Сиптица, И.И. Антоновой и других исследователей кластеризация трактуется как институциональная основа углубления кооперации и повышения устойчивости аграрного производства.

Существенная часть научных работ ориентирована на региональные, институциональные и организационно-экономические аспекты формирования агропродовольственных кластеров, включая вопросы территориальной специализации, пространственной концентрации производства, государственного регулирования и механизмов поддержки кластерных инициатив. В данном контексте следует отметить исследования А.Р. Прудникова, А.А. Настина, А.Е. Романова, В.В. Масловой, О.И. Бундина, В.А. Кундиуса, А.В. Ткача, А.Н. Тарасова, А.С. Хухрина, С.Н. Растворцевой, Н.А. Череповской, А.А. Миграняна, О.А. Даниловой, Э.В. Степановой, О.В. Осиновой, В.В. Титова, а также зарубежные концептуальные подходы, представленные в трудах Г. Ицковица, Л.А. Александровой, О.А. Фроловой, Г.Р. Хасяевой и др.

Различные аспекты кластеризации отраслей АПК освещены в работах таджикских ученых Дж.С. Пириева, К.Х. Хушвахтзода, М.Т.Каримовой, С.Дж. Комилова, Р.Насырова, Т.Б. Ганиева, И.Х. Самандарова, А.А. Мадаминова, Х.А. Одинаева, З.Р. Шарифов, Х.Р. Исайнова, Д.Д. Бабаджанова, Л.Ф. Хомутовой, Р.Шахло, С.Дж.Исвалиева, З.М. Джабборовой, А.А. Бойматова, Д.Т. Низамовой, Ш.Ш. Базарова, Т.Т. Набиева, Ф.М. Гулзода, Р.Х. Бобохонзода, А.А. Солиева, Б.С. Музаффарзода, Р.Р. Кудратова, А.Б. Мирсаидова, К.К. Давлатова, Т.Т. Набиева, Д.Б. Кодырова, И.С. Шамсова, И.С. Ашурова и др.

В работах этих авторов в основном рассмотрены вопросы оптимизации территориальной организации сельскохозяйственного производства, обеспечения продовольственной безопасности, межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции, развитие малых и средних форм предпринимательства в сельском хозяйстве, формирование и развитие оптовых продовольственных рынков, которые в той или иной степени затрагивают вопросы отраслевой кластеризации.

Тем не менее, в указанных трудах недостаточно глубоко раскрываются вопросы комплексного подхода к исследованию механизмов активизации инвестиционно-инновационных процессов в аграрной сфере в условиях перехода к

устойчивой и инклюзивной модели экономического роста. Современные вызовы, такие как необходимость повышения уровня продовольственной безопасности, обеспечение технологической и экологической устойчивости аграрного производства, ликвидация инвестиционного дефицита в сельских территориях требуют переосмысления существующих инструментов государственной поддержки и институционального стимулирования развития сельского хозяйства.

Особую актуальность приобретают задачи по формированию эффективных институциональных условий для привлечения частных и государственных инвестиций, активизации инновационной деятельности, внедрения новых форм управления земельными ресурсами, а также по созданию современных организационно-экономических структур, в том числе, агропродовольственных формирований. Интеграция аграрного сектора в региональные и глобальные цепочки добавленной стоимости требует обоснования новых моделей управления, основанных на взаимодействии государства, бизнеса, науки и аграрных производителей.

Актуальность исследования усиливается необходимостью выработки механизмов диверсификации сельской экономики, модернизации инфраструктуры, обеспечения устойчивости аграрной экосистемы и повышения инвестиционной привлекательности регионов, прежде всего таких аграрно насыщенных территорий, как Хатлонская область. В условиях климатических и экологических рисков, ограниченности ресурсов и растущего давления на сельское население насущной задачей становится разработка эффективного инвестиционно-инновационного механизма усиления агропромышленной интеграции, способной обеспечить устойчивость, конкурентоспособность, эффективность и экологичность развития аграрного производства.

Эти обстоятельства обуславливают необходимость научного обоснования теоретико-методологических подходов и выбора практических инструментов по совершенствованию механизмов формирования и регулирования агропродовольственных кластеров в Республике Таджикистан, что и предопределило цель и задачи настоящего диссертационного исследования.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования заключается в обосновании теоретических и методологических положений кластеризации аграрного сектора национальной экономики и практических рекомендаций по формированию и развитию региональных агропродовольственных кластеров.

В соответствие с поставленной целью были поставлены и решены следующие основные задачи:

- исследовать теоретические основы формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров как формы пространственной организации аграрного производства;
- обобщить и систематизировать принципы и условия формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров с учетом современных тенденций развития агропромышленного комплекса;
- изучить особенности управления развитием сельского хозяйства в усло-

виях членства Таджикистана во Всемирной торговой организации и их влияние на процессы кластеризации аграрного сектора;

- раскрыть и уточнить методологические аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров в контексте региональной экономической политики;

- исследовать механизм функционирования региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО с учетом институциональных и экономических ограничений;

- оценить уровень развития аграрного сектора и его потенциал с позиции возможности формирования региональных агропродовольственных кластеров;

- выявить факторы и ограничения, сдерживающие развитие агропродовольственного комплекса, а также условия, способствующие формированию устойчивых кластерных образований;

- определить основные направления совершенствования организационно-экономического механизма развития регионального агропродовольственного кластера и обосновать меры по повышению эффективности его функционирования;

- обосновать пути улучшения инфраструктурного обеспечения функционирования агропродовольственных рынков в условиях кластерного развития;

- разработать модель агропродовольственного кластера с учетом специфических социально-экономических и ресурсных особенностей исследуемого региона, а также предложить комплекс мероприятий по государственному регулированию и поддержке его формирования и развития.

Объектами исследования являются сельскохозяйственные предприятия всех форм собственности и хозяйствования регионов Республики Таджикистан, непосредственно участвующие в процессе формирования и развития отраслевых агропродовольственных кластеров в агропромышленном комплексе страны.

Предмет исследования - организационно-экономические и институциональные отношения, складывающиеся в процессе формирования и развития агропродовольственных кластеров преимущественно в Хатлонской области

Теоретической основой диссертационного исследования послужили фундаментальные положения современной экономической теории, включая теорию региональной и пространственной экономики, теорию отраслевых рынков и конкуренции, институциональную экономику, теорию экономической интеграции и устойчивого развития, а также концепции кластерного подхода и сетевых форм организации хозяйственной деятельности. В работе использованы труды классиков экономической науки, заложивших основы анализа территориального разделения труда, специализации и концентрации производства, а также научные разработки ведущих отечественных и зарубежных экономистов, посвященные проблемам развития агропромышленного комплекса, межотраслевой кооперации, агропромышленной интеграции и формированию агропродовольственных кластеров. Теоретические положения указанных научных школ позволили рассматривать агропродовольственные кластеры как сложные мно-

гоуровневые образования в системе региональной экономики, функционирующие в условиях открытых рынков, институциональных ограничений и усиливающейся глобальной конкуренции, в том числе в контексте членства страны во Всемирной торговой организации.

Методологическую базу исследования образуют системный, структурно-функциональный, институциональный, воспроизводственный и программно-целевой подходы, обеспечивающие комплексный анализ процессов формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров. В ходе исследования использованы научные методы познания социально-экономических процессов, включая абстрактно-логический, сравнительный, экономико-статистический, монографический и расчетно-конструктивный методы, а также элементы кластерного, сетевого и пространственного анализа. Существенную роль в формировании методологической платформы исследования сыграли разработки профильных научно-исследовательских учреждений и отраслевых институтов, материалы аналитических центров, а также нормативные положения законодательных и исполнительных органов власти Республики Таджикистан, стратегические и программные документы социально-экономического развития, регламентирующие развитие аграрного сектора, региональной экономики и механизмы государственной поддержки сельского хозяйства, что позволило обеспечить практическую направленность и прикладную значимость полученных научных результатов.

Информационной базой и исходными материалами для исследования послужили данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, научные исследования и отчеты ТАСХН и материалы годовых отчетов сельскохозяйственных предприятий и дехканских (фермерских) хозяйств региона, материалов, опубликованных в научной литературе и периодической печати, а также использовались авторские разработки по данной проблеме.

В процессе проведения диссертационного исследования в зависимости от масштаба и сложности решаемых задач были использованы абстрактно-логический, монографический, экономико-статистический, сравнительный анализ, расчетно-конструктивный, экспериментальный и другие методы исследования.

Научная новизна исследования состоит в обосновании теоретико-методологических положений углубления межотраслевой интеграции в аграрном секторе и разработке научно-обоснованных предложений по формированию и развитию агропродовольственных кластеров в регионе с учетом повышения уровня конкурентоспособности отечественных предприятий в условиях ВТО. К основным результатам исследования, содержащие элементы научной новизны, можно отнести следующее:

- развиты теоретические основы формирования и развития региональных аграрных кластеров как формы пространственной концентрации производственного, ресурсного, инфраструктурного и интеллектуального потенциала субъектов аграрного рынка, ориентированной на повышение эффективности

функционирования агропромышленного комплекса и укрепление кооперационных связей в производственно-сбытовых цепочках в условиях членства страны в ВТО;

- выделены особенности управления развитием сельского хозяйства в условиях членства в ВТО, отражающие необходимость адаптации национальной аграрной политики к требованиям международной торговой системы, либерализации рынков, снижения протекционистских мер и усиления конкурентоспособности аграрного сектора с учетом усиления государственной поддержки ключевых направлений институциональных преобразований, улучшения инвестиционной привлекательности и углубления кооперации в аграрном секторе;

- обоснованы методические аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров, включающие:

- ✓ уточнение принципов кластеризации с позиций современной теории сетевых взаимодействий, продовольственного суверенитета и цифровой трансформации аграрного сектора;

- ✓ систематизации условий, обеспечивающих жизнеспособность и устойчивость кластеров в условиях членства Таджикистана в ВТО и усиливающихся внешнеэкономических и климатических вызовов;

- ✓ раскрытие взаимосвязи между институциональной средой, уровнем межсекторальной кооперации и эффективностью функционирования кластерных образований в агропродовольственном секторе;

- разработан алгоритм формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров в условиях глобальных вызовов и ограничений ВТО, предусматривающие:

- ✓ научное уточнение категориального аппарата агропромышленной интеграции с акцентом на ее эволюцию от горизонтальных и вертикальных моделей к устойчивой кластерной структуре;

- ✓ разработку модели поэтапного перехода к кластерной организации аграрного сектора, включающей анализ текущих форм взаимодействия, формулирование кластерной цели, интеграцию науки и образования, создание инфраструктурных и логистических условий;

- ✓ выделение роли межрегиональной кооперации и цифровых платформ как условий повышения устойчивости региональной аграрной экономики в условиях нестабильной внешней среды;

- систематизированы подходы к формированию механизма функционирования региональных агропродовольственных кластеров в условиях членства в ВТО с учетом специфики национальной аграрной политики, требований международной торговли и ограничений на государственную поддержку, что позволило:

- ✓ разработать концептуальную модель взаимодействия субъектов агропродовольственного кластера, включающую институциональные, управленческие и технологические компоненты;

✓ выявить региональные факторы и институциональные барьеры, ограничивающие эффективность функционирования агропродовольственных кластеров;

✓ уточнить направления адаптации действующей концепции развития агропромышленных кластеров в контексте обязательств перед ВТО и целей устойчивого развития;

- раскрыты причинно-следственные факторы, сдерживающие процесс формирования и развития агропродовольственных кластеров в Таджикистане, включая институциональную фрагментированность, слабую координацию между участниками агропромышленного комплекса, ограниченность инфраструктуры, низкий уровень цифровизации и доступа к финансированию. Проведен системный анализ взаимосвязей между структурными и правовыми барьерами и низкой инвестиционной активностью в аграрной сфере, с обоснованием направлений их преодоления в контексте кластерной политики. Дана комплексная оценка потенциалу аграрного сектора Хатлонской области как ключевого региона для реализации модели агропродовольственного кластера;

- на основе комплексного анализа эффективности использования ресурсов, динамики производства и стоимостной доходности сельскохозяйственных культур в Хатлонской области обоснована необходимость трансформации традиционной аграрной специализации региона как системной предпосылки формирования агропродовольственного кластера, позволяющие:

✓ разработать авторский коэффициент сельскохозяйственной специализации для количественной оценки уровня диверсификации и выявления скрытых трендов экономической перестройки;

✓ установить зависимость между физическим доминированием традиционных культур (зерновых и хлопка) и их низким вкладом в формирование добавленной стоимости;

✓ обосновать приоритеты пространственной и производственной реструктуризации аграрного сектора в рамках кластерного подхода.

- обоснована концептуальная модель инфраструктурного обеспечения функционирования агропродовольственных рынков в условиях ВТО, учитывающая особенности кластерного подхода в аграрном секторе Таджикистана и включающие:

✓ раскрытие комплексных направлений развития транспортно-логистической, информационно-аналитической и финансово-кредитной инфраструктуры в агропродовольственной системе Хатлонской области;

✓ установление роли механизма государственно-частного партнерства и модернизации правовой базы с позиции устойчивого функционирования региональных кластеров в соответствии с требованиями ВТО;

✓ разработку практических предложений по устранению инфраструктурных барьеров, ограничивающих конкурентоспособность отечественного аграрного производства на международных рынках;

- обоснованы приоритеты структурной модернизации агропродовольственного комплекса региона в условиях формирования агропродовольственных кластеров и членства в ВТО, включающие:

✓ выявление и систематизацию структурных диспропорций агропродовольственного комплекса, проявляющихся в сырьевой специализации, фрагментации производства и недостаточном развитии переработки и логистики;

✓ обоснование кластерного подхода как системного инструмента преодоления указанных структурных ограничений путем формирования замкнутых цепочек создания добавленной стоимости;

✓ разработку матрицы приоритетов структурной модернизации АПК Хатлонской области, увязывающей выявленные структурные проблемы с направлениями кластерного развития, инструментами их реализации и ожидаемым социально-экономическим эффектом.

- обоснован организационно-экономический механизм формирования агропродовольственного кластера, учитывающий институциональные, управленческие, технологические и финансовые особенности аграрной экономики Таджикистана в условиях членства во ВТО. Предложены и апробированы две альтернативные модели кластеризации - индустриальная и кооперативно-сетевая, которые адаптированы к различным условиям регионального развития. Установлены ограничения индустриальной модели и раскрыты преимущества кооперативно-сетевого подхода с опорой на цифровую платформу, горизонтальную кооперацию и справедливое распределение доходов;

- выделены структурные блоки механизма, обеспечивающие устойчивое функционирование кластера - от институциональной базы до цифрового управления, определены условия трансформации агропродовольственного сектора региона в соответствии с международными стандартами и требованиями устойчивого развития;

- предложены механизмы нормативно-правовой, инфраструктурной, финансовой и организационной поддержки кластеров, адаптированные к условиям развивающейся экономики. Выделены институциональные риски, сдерживающие развитие кластеров, и предложены меры их снижения на основе создания арбитражных механизмов, цифровой прозрачности и региональных кластерных платформ;

- разработаны предложения по формированию национальной кластерной стратегии, включая децентрализацию управления, внедрение «территориальных паспортов кластеров» и усиление экспортной направленности. Установлено, что агропродовольственные кластеры в Таджикистане могут стать системным инструментом адаптации сельского хозяйства к требованиям ВТО, глобальным вызовам и задачам устойчивого развития.

Новизна и результат исследования соответствуют следующим пунктам Паспорта номенклатуры специальностей ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.1. Теории пространственной и региональной экономики. 1.2. Пространственная организация национальной

экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. 1.7. Факторы устойчивости региональных экономических систем. 1.8. Структура региональной экономики по отраслям и формам собственности. Экономическая специализация регионов. 1.10. Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в разработке и обосновании прикладных рекомендаций и механизмов, направленных на повышение эффективности функционирования агропродовольственного комплекса Республики Таджикистан на основе кластерного подхода. Диссертация представляет собой научно-практическое обобщение многолетних исследований автора по различным аспектам организации, регулирования и развития агропродовольственных кластеров, с учетом институциональной специфики, инфраструктурных ограничений и социально-экономических условий страны.

Разработанные в работе предложения носят комплексный характер и могут быть использованы при разработке и реализации государственных программ по поддержке и развитию аграрного сектора, в том числе в рамках стратегий продовольственной безопасности, устойчивого сельского хозяйства и интеграции в международные рынки. Практические рекомендации автора адаптированы к условиям конкретных регионов, в первую очередь, Хатлонской области и могут применяться при формировании региональных кластерных проектов, а также в процессе корректировки существующих концепций развития АПК.

Отдельные положения и предложения диссертационного исследования направлены в заинтересованные министерства и ведомства Республики Таджикистан, прежде всего, Министерство сельского хозяйства, Министерство экономического развития и торговли, Агентство по инвестициям и Государственный комитет по землеустройству и геодезии и др. для возможного использования при разработке краткосрочных и среднесрочных программ социально-экономического развития регионов страны. Материалы диссертационной работы могут быть использованы в учебном процессе высших учебных заведений при чтении спецкурсов по дисциплинам «Устойчивое развитие», «Экономика агропромышленного комплекса», «Государственное регулирование аграрного сектора», «Региональная экономика», «Кластерные модели развития экономики» и др.

Апробация и реализация результатов. Основные положения и результаты исследования внедрены в интегрированных структурах Хатлонской области Республики Таджикистан, докладывались автором на научных и научно-практических республиканских и международных конференциях и семинарах.

Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 73 научных работах автора общим объемом 92,4 п.л., в т.ч. 63,8 п.л. авторского текста, из них 49 статей в научных журналах и изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, ре-

комендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Структура и объем диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, пять глав, выводов и предложений, списка литературы, включающего 254 наименований. Диссертация изложена на 371 страницах компьютерного текста, содержит 41 таблиц и 6 рисунков.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, выявлена степень изученности рассматриваемой проблемы, раскрыты цели и задачи исследования, определена научная новизна и практическая ценность работы, указаны объекты и методы исследования.

В первой главе - «Научные и теоретические основы формирования и развития региональных аграрных кластеров» изучены понятия и сущность региональных аграрных кластеров, рассмотрены особенности управления развитием сельского хозяйства в условиях ВТО, исследовано развитие региональных агропродовольственных кластеров в развитых и развивающихся странах с учетом их сравнительного анализа.

Во второй главе - «Методологические аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров» изучены основные принципы и условия формирования агропродовольственного кластера, исследована методология формирования интегрированных структур в АПК с учетом реализации кластерной политики в условиях ВТО, рассмотрен механизм функционирования региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО.

В третьей главе - «Современное состояние и тенденции развития аграрного сектора Республики Таджикистан» анализируется современное состояние и тенденции развития АПК Республики Таджикистан, дается оценка потенциалу АПК Хатлонской области для кластерного развития, исследуется развитие механизма и форм взаимодействия участников агропродовольственного комплекса региона.

В четвертой главе - «Основные предпосылки и механизмы формирования региональных агропродовольственных кластеров» изучена трансформация специализации сельского хозяйства в контексте формирования агропродовольственного кластера в регионе, исследовано инфраструктурное обеспечение функционирования агропродовольственных рынков в условиях ВТО с учетом реализации кластерной политики, рассмотрено моделирование региональных агропродовольственных кластеров.

В пятой главе - «Приоритетные направления формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров» рассмотрены вопросы моделирования агропродовольственного экспортоориентированного кластера, изучен организационно-экономический механизм реализации моделей агропродовольственного кластера, исследованы вопросы государственного регулирования и поддержки развития агропродовольственного кластера.

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования.

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Достижение параметров устойчивого развития аграрного сектора и обеспечение продовольственной безопасности в современных условиях выступают в качестве ключевых приоритетов социально-экономической политики государства, особенно в странах с ограниченными природными ресурсами и высокой зависимостью от внешнеэкономической конъюнктуры. В условиях углубления глобализационных процессов, либерализации торговли и усиления конкуренции на мировых агропродовольственных рынках особое значение приобретает поиск эффективных форм пространственной организации сельскохозяйственного производства, способных обеспечить повышение его конкурентоспособности, устойчивости и инвестиционной привлекательности. При этом трансформация традиционных моделей аграрного развития в сторону интеграционных и кластерных форм взаимодействия позволяет объединить производственные, инфраструктурные, инновационные и институциональные ресурсы в рамках единой системы, ориентированной на развитие кооперационных связей между участниками агропродовольственного комплекса и формирование добавленной стоимости. Последнее обуславливает необходимость научного осмысления механизмов формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров как инструмента структурной модернизации аграрного сектора, повышения эффективности использования ресурсов и обеспечения его адаптации к условиям членства в ВТО.

В работе отмечается, что в условиях усиления международной конкуренции, либерализации внешнеэкономических связей и углубления интеграционных процессов особое значение приобретает поиск эффективных организационно-экономических форм развития агропродовольственного сектора. В этой связи кластерный подход рассматривается как один из наиболее адаптивных инструментов пространственного развития, обеспечивающий интеграцию производства, науки, образования и инфраструктуры в рамках конкретной территории.

В работе раскрывается содержание понятия «аграрный кластер» как системы взаимосвязанных и взаимодополняющих субъектов, включающей сельскохозяйственные предприятия, перерабатывающие структуры, научно-образовательные учреждения, инфраструктурные элементы и институты развития. Такая система формируется на определенной территории и функционирует на основе производственной, технологической и институциональной взаимосвязанности, что позволяет достигать эффекта синергии и повышать результативность агропромышленного производства.

В работе обращается внимание на то, что аграрные кластеры выступают не только формой производственной интеграции, но и механизмом повышения продовольственной устойчивости и снижения зависимости внутреннего рынка от внешних поставок. Их развитие способствует более эффективному использованию ресурсов, снижению транзакционных издержек, расширению возможностей внедрения инноваций и формированию устойчивых цепочек создания добавленной стоимости.

При этом важной особенностью кластерных образований является их двойственная природа, проявляющаяся в сочетании кооперации и конкуренции. Внутрикластерная конкуренция стимулирует повышение эффективности и инновационную активность участников, тогда как кооперационные связи обеспечивают снижение издержек, доступ к ресурсам и формирование устойчивых производственно-сбытовых цепочек. Такое взаимодействие позволяет рассматривать кластер как сложную динамическую систему, способную адаптироваться к изменениям внешней среды.

Особое внимание уделено институциональным аспектам формирования аграрных кластеров. Отмечается, что уровень доверия между участниками, наличие эффективных механизмов координации и разрешения конфликтов, а также развитие партнерских отношений играют ключевую роль в обеспечении устойчивости кластерных структур. В условиях аграрного сектора, характеризующегося высокой фрагментированностью производства, именно институциональные факторы во многом определяют результативность кооперационных процессов.

В работе также рассматривается вопрос о роли государства в формировании кластеров. Подчеркивается, что чрезмерное административное вмешательство может привести к формализации кластерных структур без реального взаимодействия их участников. Вместе с тем, в условиях недостаточной развитости рыночных институтов и слабых горизонтальных связей государственная поддержка, направленная на создание инфраструктуры, снижение барьеров взаимодействия и формирование благоприятной институциональной среды, приобретает важное значение. В этой связи эффективная кластерная политика предполагает сочетание механизмов самоорганизации и целенаправленного государственного регулирования.

Отмечается, что в постсоветских экономиках нередко наблюдаются попытки механического переноса зарубежных моделей кластеризации без учета национальных и региональных особенностей, что снижает их эффективность. В этой связи акцентируется необходимость адаптации кластерного подхода к конкретным условиям территориального развития, включая уровень институциональной зрелости, структуру экономики и ресурсный потенциал региона.

В работе выделяются ключевые направления формирования аграрных кластеров, включающие обеспечение продовольственной независимости, повышение результативности хозяйственной деятельности и достижение конкурентоспособности агропродовольственной продукции. Указанные направления находятся в тесной взаимосвязи и формируют основу функционирования кластерных структур в условиях открытой экономики.

При этом подчеркивается, что аграрные кластеры выступают как важные элементы формирования полюсов экономического роста, способствующие активизации инвестиционной деятельности, развитию инноваций и повышению уровня занятости населения. Их развитие оказывает мультипликативное воздействие на региональную экономику, обеспечивая согласование отраслевых и территориальных интересов.

В целом рассмотренные положения отражают современное понимание сущности региональных аграрных кластеров как сложных, многоуровневых и динамично развивающихся систем, основанных на интеграции производственных, научных и институциональных компонентов. В этом контексте кластерный подход рассматривается как стратегический инструмент повышения конкурентоспособности агропродовольственного сектора и обеспечения устойчивого развития региональной экономики.

В работе отмечается, что в условиях членства в Всемирной торговой организации вопросы государственного регулирования развития сельского хозяйства приобретают особую значимость, что обусловлено необходимостью адаптации аграрного сектора к требованиям открытой экономики и усилению конкурентного давления на внутреннем рынке. При этом нормы и правила ВТО формируют систему ограничений и обязательств, которые оказывают существенное влияние на механизмы функционирования агропромышленного комплекса. Либерализация внешней торговли, снижение тарифных и нетарифных барьеров, а также ограничение прямой государственной поддержки сельского хозяйства изменяют условия хозяйствования и требуют пересмотра традиционных подходов к регулированию аграрной сферы.

В работе констатируется, что в настоящее время возрастает роль разработки и реализации конкурентных стратегий развития сельского хозяйства, ориентированных на повышение эффективности производства, улучшение качества продукции и формирование устойчивых позиций на внутреннем и внешнем рынках. В этой связи государственное регулирование рассматривается не как альтернатива рыночным механизмам, а как инструмент формирования институциональной среды, обеспечивающей адаптацию хозяйствующих субъектов к новым условиям функционирования.

В работе обращается внимание на двойственный характер влияния ВТО на развитие аграрного сектора. С одной стороны, открываются дополнительные возможности для расширения внешнеэкономических связей и интеграции в мировые рынки. С другой стороны, усиливается конкуренция со стороны зарубежных производителей, что особенно ощутимо для развивающихся стран с недостаточным уровнем технологического и институционального развития аграрной сферы. В результате возникает необходимость поиска сбалансированных решений, позволяющих сочетать требования международной торговли с задачами обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий.

При этом, особенности государственного регулирования сельского хозяйства в условиях ВТО проявляются в трансформации инструментов воздействия на аграрный сектор. Приоритетное значение приобретают косвенные методы регулирования, включая развитие инфраструктуры, информационно-методическое обеспечение, стимулирование инвестиционной активности и внедрение инноваций, а также меры, направленные на повышение конкурентоспособности сельскохозяйственных товаропроизводителей. Ключевыми целями государственной аграрной политики в данных условиях выступают обеспече-

ние продовольственной безопасности, повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, устойчивое развитие сельских территорий и формирование эффективных рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия. Реализация этих целей предполагает формирование комплексной системы мер, учитывающей как внутренние, так и внешние факторы развития агропромышленного комплекса.

В работе рассматривается организационно-экономическая модель совершенствования управления развитием агропромышленного комплекса, ориентированная на формирование условий устойчивого функционирования сельской экономики в условиях усиления конкурентных процессов (рис.1).



В рамках данной модели особое значение придается согласованию стратегических целей, инструментов государственного регулирования и механизмов

рыночного взаимодействия, что позволяет обеспечить адаптацию аграрного сектора к изменяющимся условиям хозяйствования. При этом внимание уделяется необходимости развития политики импортозамещения как одному из направлений повышения устойчивости аграрного сектора. Импортозамещение рассматривается как система мер, направленных на снижение зависимости от внешних поставок продовольствия за счет развития внутреннего производства и повышения его эффективности.

Наряду с этим в работе акцентируется внимание на значение формирования адаптационного механизма управления агропромышленным комплексом, позволяющего учитывать изменения внешней и внутренней среды и обеспечивать устойчивость функционирования экономической системы. Такой механизм включает совокупность методов и инструментов, направленных на своевременное реагирование на внешние вызовы, корректировку параметров функционирования и поддержание сбалансированности воспроизводственных процессов. В условиях высокой неопределенности внешней среды и усиления глобальной конкуренции возрастает значение гибкости управленческих решений и способности экономических систем к самоорганизации.

В работе подчеркивается, что развитие агропромышленных кластеров в условиях ВТО позволяет рассматривать их не только как форму территориальной организации производства, но и как инструмент адаптации к глобальным экономическим изменениям. Кластерные структуры обеспечивают концентрацию ресурсов, развитие кооперационных связей и формирование устойчивых производственно-сбытовых цепочек, что способствует снижению рисков и повышению эффективности функционирования аграрного сектора. При этом кластерный подход создает условия для более точной настройки государственной политики на региональном уровне, позволяя учитывать специфику территориального развития, ресурсный потенциал и особенности хозяйственной структуры. В результате формируются локальные системы, способные обеспечивать устойчивое развитие агропромышленного комплекса и повышать уровень социально-экономического развития регионов.

В работе отмечается, что в условиях углубляющейся глобализации и расширения участия стран в международных экономических отношениях особое значение приобретает изучение зарубежного опыта формирования и развития агропродовольственных кластеров как эффективной формы пространственной организации аграрного производства. При этом, сравнительный анализ моделей кластеризации, реализуемых в различных странах, позволяет выявить как общие закономерности, так и специфические особенности, обусловленные уровнем экономического развития, институциональной средой и ресурсным потенциалом. В развитых странах кластерный подход выступает одним из ключевых инструментов повышения конкурентоспособности сельского хозяйства и обеспечения его устойчивого функционирования. В работе также рассматривается опыт развивающихся стран, где кластеризация аграрной экономики приобретает особенности, связанные с необходимостью преодоления структурных ограничений и модернизации сельского хозяйства. При этом сопоставление опыта

различных стран показывает, что, в их развитии, несмотря на различия в моделях кластеризации, прослеживаются общие тенденции. К их числу относятся активная роль государства в формировании институциональной среды, развитие кооперационных связей между участниками агропродовольственного рынка, внедрение инновационных и цифровых технологий, а также ориентация на формирование цепочек добавленной стоимости.

В работе отмечается, что в современных условиях трансформации агропродовольственного сектора и усиления интеграционных процессов особую значимость приобретает формирование устойчивых форм пространственной организации аграрного производства, среди которых ключевое место занимают агропродовольственные кластеры. Агропродовольственный кластер рассматривается как сложная организационно-экономическая система, объединяющая взаимосвязанные субъекты аграрного производства, переработки, логистики, научно-образовательной сферы и инфраструктурного обеспечения. Такая система формируется на основе кооперации, функциональной взаимосвязанности и территориальной концентрации, что позволяет обеспечить синергетический эффект и повышение эффективности функционирования агропромышленного комплекса.

В работе раскрывается, что формирование агропродовольственных кластеров базируется на совокупности взаимосвязанных принципов, определяющих их институциональную и организационно-экономическую основу. К ним относятся добровольность участия, равенство прав и ответственности субъектов, экономическая целесообразность кооперации, институциональная прозрачность, а также ориентация на инновационное развитие и экологическую устойчивость. Особое значение при этом приобретает согласованность интересов государства, бизнеса и научно-образовательной сферы, обеспечивающая баланс между рыночными механизмами и стратегическими приоритетами развития. Вместе с тем, в работе подчеркивается, что традиционные подходы к формированию принципов кластеризации требуют их расширения с учетом современных вызовов.

Особое внимание уделяется принципу продовольственного суверенитета, который рассматривается как важнейшее направление государственной аграрной политики развития агропродовольственных кластеров в странах с развивающейся экономикой. Данный принцип ориентирован на приоритет внутреннего производства и переработки продовольствия, что позволяет снизить зависимость от внешних поставок и укрепить национальную продовольственную безопасность. Его реализация приобретает особую актуальность в условиях нестабильности мировых рынков, логистических ограничений и усиления геоэкономических рисков. Наряду с этим раскрывается принцип локализации производственно-сбытовых цепочек, предполагающий формирование территориально-замкнутых систем, охватывающих практически все стадии агропродовольственного цикла.

В работе также рассматриваются условия формирования агропродовольственных кластеров, которые определяют их жизнеспособность и устойчивость. К таким условиям относятся наличие аграрной специализации региона, развитой производственной и транспортно-логистической инфраструктуры, инсти-

туциональной поддержки и механизмов координации, доступ к кадровым и интеллектуальным ресурсам, а также заинтересованность участников в долгосрочном взаимодействии. Существенное значение имеет также уровень цифровой и экологической зрелости среды, обеспечивающий соответствие современным требованиям устойчивого развития. При этом, отмечается, что в современных условиях данные условия приобретают новое содержание под влиянием глобальных трансформаций. Усиление внешнеэкономических шоков, нестабильность международных рынков, рост протекционизма и изменение климатических условий требуют формирования адаптивных и устойчивых кластерных систем. В этой связи возрастает роль цифровизации, инновационного развития и локализации производственных процессов.

В работе отмечается, что формирование интегрированных структур в агропродовольственном секторе выступает важнейшим направлением повышения конкурентоспособности и устойчивости аграрной экономики в условиях глобализации и усиления внешнеэкономических ограничений. Агропромышленная интеграция рассматривается как процесс углубления взаимосвязей между субъектами, участвующими в создании добавленной стоимости, охватывающий производство сельскохозяйственного сырья, его переработку, логистику и реализацию конечной продукции.

В работе подчеркивается, что агропромышленная интеграция базируется на совокупности принципов, среди которых особое значение имеют синергия ресурсов, снижение рисков за счет координации участников, инновационная направленность и адаптация к изменяющимся условиям внешней среды. Реализация указанных принципов способствует формированию устойчивых партнерских отношений между субъектами аграрного рынка, обеспечивает перераспределение рисков и создает условия для внедрения современных технологий в сельское хозяйство.

В работе раскрывается, что в зависимости от характера взаимодействия участников выделяются основные формы интеграции: вертикальная, горизонтальная и кластерная. Вертикальная интеграция предполагает объединение субъектов, функционирующих на различных этапах производственной цепочки, что позволяет снизить зависимость от внешних контрагентов и обеспечить контроль над качеством и стабильностью поставок. Горизонтальная интеграция проявляется в кооперации однотипных субъектов, обеспечивая эффект масштаба, снижение затрат и укрепление рыночных позиций производителей. Особое внимание уделяется кластерной форме интеграции, которая рассматривается как наиболее сложной и эффективной модели, объединяющая производственные структуры, научные и образовательные организации, инфраструктурные элементы и органы управления.

В работе отмечается, что переход от традиционных форм интеграции к кластерной модели носит эволюционный характер и требует последовательного развития организационно-экономических связей, институциональной среды и инфраструктурной базы. Этот процесс включает этапы анализа существующих интеграционных связей, определения стратегических целей, вовлечения научно-образовательных структур, формирования системы управления и развития инфраструктуры (рис. 2.).

ЭВОЛЮЦИЯ ФОРМ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ

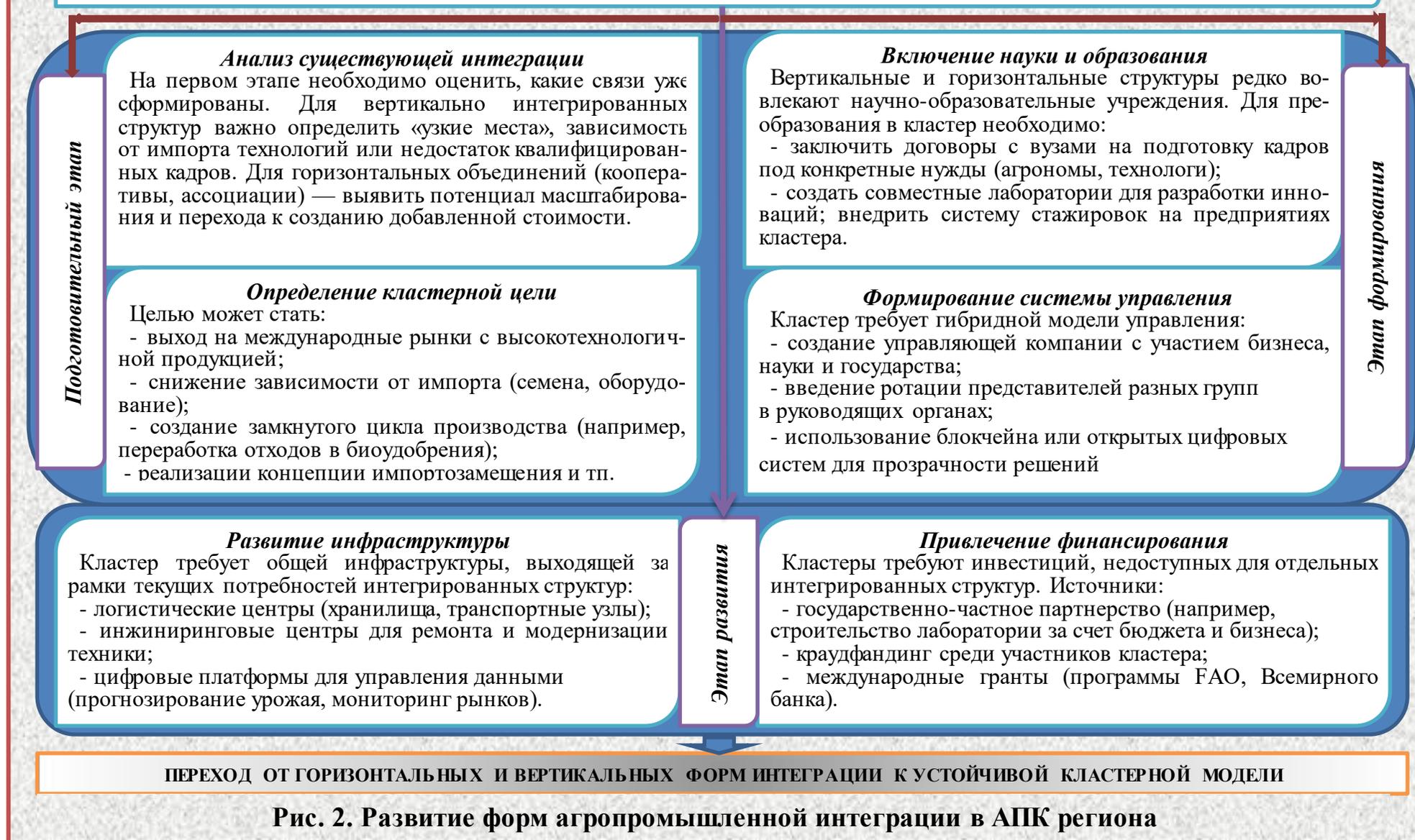


Рис. 2. Развитие форм агропромышленной интеграции в АПК региона

При этом подчеркивается, что в современных условиях развитие интегрированных структур осуществляется под воздействием комплекса внешних факторов, включая нестабильность мировых рынков, усиление протекционизма, климатические изменения и нарушения логистических цепочек. Указанные факторы усиливают необходимость формирования устойчивых и адаптивных агропродовольственных систем, способных функционировать в условиях внешней неопределенности. Важным направлением повышения устойчивости агропродовольственных систем является развитие межрегиональной интеграции, обеспечивающей координацию ресурсов, диверсификацию производства и снижение зависимости от внешних поставок. Формирование замкнутых производственно-сбытовых циклов позволяет повысить уровень продовольственной безопасности и устойчивость аграрного сектора к внешним шокам.

В работе также рассматривается значение формирования брендов и выхода на внешние рынки как этапа развития интегрированных структур. Консолидация усилий производителей, переработчиков и логистических операторов обеспечивает возможность создания продукции с высокой добавленной стоимостью, соответствующей международным стандартам качества и безопасности, а также способствует укреплению экспортного потенциала аграрного сектора. Особое внимание уделяется ограничениям развития интеграционных процессов, среди которых выделяются недостаточный уровень институционального доверия, ограниченность финансовых ресурсов, инфраструктурные проблемы и несовершенство механизмов координации. В этих условиях возрастает значение государственной политики, направленной на создание благоприятной институциональной среды, развитие механизмов государственно-частного партнерства и стимулирование инвестиционной активности.

В целом, агропромышленная интеграция и кластеризация рассматриваются как взаимосвязанные процессы, обеспечивающие формирование современных агропродовольственных систем, способных адаптироваться к условиям глобальной экономики и обеспечивать устойчивое развитие сельских территорий.

В работе отмечается, что механизм функционирования агропродовольственных кластеров формируется под воздействием как внутренних факторов, включающих уровень кооперации участников, инновационную активность, состояние инфраструктуры и ресурсный потенциал региона, так и внешних условий, определяемых требованиями международной торговли, стандартами качества и уровнем конкуренции на глобальных рынках. Основой механизма функционирования кластеров выступает совокупность взаимосвязанных элементов, включающих институциональную платформу, систему управления, участников кластерных взаимодействий и инструменты государственной политики. Институциональная среда определяет правила взаимодействия, формирует условия для кооперации и обеспечивает согласование интересов различных участников. Управленческая модель, в свою очередь, направлена на координацию деятельности субъектов кластера, развитие партнерских связей и формирование эффективных каналов взаимодействия. При этом важную роль играет принцип синергии, обеспечивающий интеграцию вертикальных и горизонтальных связей между участниками, а также принцип устойчивости, предполагающий баланс экономической эффективности, социальной ответственности и экологической безопасности. В условиях ВТО особое значение приобретает принцип соответствия международным требованиям, включая соблюдение стандартов качества и ограничений государственной поддержки (рис. 3).



Рис. 4. Концептуальные основы механизма функционирования агропродовольственных кластеров

Отмечается, что в Таджикистане реализуется государственная политика, направленная на развитие агропромышленных кластеров, однако существующие программные документы в недостаточной степени учитывают требования ВТО, что создает риски несогласованности национальных мер поддержки с международными обязательствами. В частности, недостаточно четко разграничиваются формы государственной поддержки, не в полной мере учитываются требования к стандартам качества и отсутствуют механизмы адаптации к международной регуляторной среде. Функционирование агропродовольственных кластеров в развивающихся странах сопровождается рядом ограничений, включая недостаточную развитость инфраструктуры, дефицит инвестиционных ресурсов, низкий уровень технологической оснащенности и фрагментированность сельскохозяйственного производства. Эти факторы усиливаются воздействием внешних рисков, таких как колебания мировых цен, ужесточение требований к качеству продукции и усиление конкуренции со стороны зарубежных производителей.

В работе обращается внимание на то, что институциональные барьеры, включая недостаточный уровень координации между участниками, ограниченность механизмов взаимодействия и низкий уровень доверия, существенно сдерживают развитие кластерных структур. В этих условиях возрастает значение формирования эффективных институтов, обеспечивающих прозрачность взаимодействия, снижение транзакционных издержек и развитие партнерских отношений. При этом ресурсный потенциал региона, включая природные условия, обеспеченность водными ресурсами и состояние инфраструктуры, оказывает значительное влияние на формирование и функционирование кластеров, определяя их специализацию и возможности развития. Ограниченность ресурсов требует внедрения ресурсосберегающих технологий, модернизации инфраструктуры и повышения эффективности использования факторов производства. В современных условиях особое значение приобретают процессы адаптации агропродовольственных кластеров к глобальным трендам, включая рост спроса на экологически чистую продукцию, ужесточение экологических стандартов и развитие цифровых технологий.

В работе отмечается, что эффективное функционирование агропродовольственных кластеров возможно при условии сочетания механизмов рыночной самоорганизации, государственного регулирования и инновационного развития. Такая модель обеспечивает устойчивость кластерных систем, их адаптацию к внешним условиям и повышение конкурентоспособности аграрного сектора. Функционирования региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО представляет собой комплексную систему взаимодействия экономических, институциональных и организационных элементов, обеспечивающих формирование устойчивых, адаптивных и конкурентоспособных агропродовольственных систем в региональной экономике.

В работе отмечается, что агропромышленный комплекс Республики Таджикистан занимает ключевое место в структуре национальной экономики, обеспечивая продовольственную безопасность, занятость населения и формирование доходов сельских территорий. При этом развитие аграрного сектора осуществляется в условиях ограниченности земельных ресурсов, высокой зависимости от природно-климатических факторов и необходимости адаптации к изменениям внешнеэкономической среды. Указанные особенности определяют специфику функционирования сельского хозяйства и обуславливают необходимость совершенствования организационно-экономических механизмов его развития.

Анализ показал, что в последние годы экономика Таджикистана демонстрирует устойчивую положительную динамику. Так, в 2019-2024 гг. валовой внутренний продукт увеличился с 81,4 до 145,6 млрд. сомони, или на 78,5 %, что свидетельствует о расширении масштабов экономической деятельности. Одновременно валовая продукция сельского хозяйства возросла с 29,1 до 43,2 млрд. сомони, или на 48,3 %, что подтверждает устойчивую роль аграрного сектора в экономике страны. Для характеристики макроэкономических параметров развития в работе обобщены соответствующие показатели, представленные в табл. 1.

Таблица 1

**Динамика макроэкономических показателей развития
Республики Таджикистан за 2019-2024 гг., млн. сомони**

Показатели	2019	2021	2022	2024*	2024/2019, %
ВВП	79109,8	101076,3	118181,7	141200,0	178,5
Численность населения, тыс. чел.	9313,8	9886,8	10078,4	10508,5	112,8
Численность трудовых ресурсов, тыс. чел.	5521,0	5653,0	5754,0	6120,0	110,8
Занято в экономике, тыс. чел.	2463,4	2533,5	2545,0	2670,0	108,4
Валовая продукция сельского хозяйства, всего	46140,7	53576,2	57841,7	68400,0	148,3
в т.ч.:					
- растениеводство	32902,2	37715,0	40607,1	47200,0	143,4
- животноводство	13238,5	15861,2	17234,5	21200,0	160,2
Инвестиции в основной капитал в с/х,	33,2	15,3	104,5	135,0	406,6
Занятость в сельском хозяйстве, тыс. чел.	1507,3	1535,3	1608,8	1630,0	108,2
Объем промышленной продукции, всего	29816	39187,0	42988,0	53873,0	180,7
в т.ч.:					
- добывающая промышленность	4853,0	8409,0	8906,0	13369,0	275,4
- обрабатывающая промышленность	15952,0	22313,0	26497,0	30283,0	189,8
- пищевая промышленность	5399,0	7608,0	10383,0	11492,0	212,8
Строительство, млн. сомони	7033,3	5561,3	5803,4	7300,0	103,8
Торговля	25456,8	33797,9	40047,9	55000,0	216,1
Инвестиции в основной капитал, всего	12517,8	15124,9	16655,2	22800,0	182,2
Платные услуги	16616,8	16183,5	20358,8	26000,0	156,5
Экспорт, млн. долл. США	1073,3	2149,6	2142,0	2700,0	251,6
Импорт, млн. долл. США	3151,0	4209,5	5167,5	6300,0	200,0
Среднемесячная заработная плата, сомони	1144,19	1540,84	1760,29	2200,0	192,3
Доходы государственного бюджета	24097,2	30053,8	36056,8	47500,0	197,1
Расходы государственного бюджета	24187,4	29342,7	35338,9	46800,0	193,6

Расчитано по: Статистический ежегодник Республики Таджикистан// Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2024. - 429.

Представленные данные отражают устойчивый рост основных макроэкономических показателей при сохранении значительной роли сельского хозяйства в структуре экономики и занятости населения.

В работе отмечается, что динамика индекса валовой продукции сельского хозяйства в 2019-2024 гг. характеризуется значениями в диапазоне 105,0-108,5 %, что свидетельствует о ежегодном расширенном воспроизводстве в отрасли. При этом наибольшие значения индекса фиксируются в растениеводстве (до 109,2 %), тогда как в животноводстве показатели варьируются в пределах 103,5-106,0 %, что отражает более высокую устойчивость, но меньшую динамичность данного направления. Инвестиции в сельское хозяйство в рассматриваемый период изменялись неравномерно: их объем сократился с 2,4 млрд. сомони в 2019 г. до 1,6 млрд. сомони в 2021 г., после чего увеличился до 2,1 млрд. сомони в 2024 г. При этом доля инвестиций в сельское хозяйство в ВВП снизилась с 2,9 % до 1,4 %, а в общем объеме инвестиций - с 8,2 % до 5,1 %.

В работе констатируется, что структура производства сельскохозяйственной продукции претерпевает существенные изменения. Так, производство овощей увеличилось с 1,8 до 2,6 млн. тонн, фруктов - с 0,9 до 1,4 млн. тонн, тогда как производство хлопка снизилось с 0,4 до 0,3 млн. тонн. Указанные изменения свидетельствуют о перераспределении ресурсов в пользу более рентабельных и востребованных видов продукции. В то же время, динамика урожайности сельскохозяйственных культур носит дифференцированный характер. Урожайность зерновых культур увеличилась с 27,5 до 32,8 ц/га, овощей - с 180 до 235 ц/га, тогда как по хлопку наблюдается снижение с 23,4 до 21,1 ц/га. (табл.2).

Таблица 2

**Комплексные показатели развития сельского хозяйства
Республики Таджикистан, 2019-2024 гг.**

Блок показателей	Показатель	2019	2021	2023	2024	±,%, п.п.
Динамика	Индекс ВПСХ, всего, %	108,8	108,0	108,4	108,4	- 0,4 п.п.
	В т.ч.:					
	- растениеводство, %	108,2	107,7	107,6	107,6	- 0,6 п.п.
	- животноводство, %	110,5	108,7	112,9	112,9	+ 2,4 п.п.
Инвестиции	Млн. сомони	73,4	15,3	126,2	135,0	+ 83,9 %
	Доля в ВВП, %	0,15	0,01	0,09	0,10	- 0,05 п.п.
Производство	Зерновые, тыс. т	1414,6	1586,3	1754,9	1828,3	+ 29,3 %
	Хлопок, тыс. т	403,0	388,8	344,3	253,7	- 37,1 %
	Картофель, тыс. т	994,4	1041,3	1144,9	1263,9	+ 27,1 %
	Овощи, тыс. т	2182,6	2597,6	3026,2	3298,7	+ 51,1 %
	Фрукты, тыс. т	473,8	444,4	664,3	816,8	+ 72,4 %
Урожайность	Зерновых, ц/га	31,1	31,2	31,3	33,1	+ 6,4 %
	Картофеля, ц/га	187,2	189,2	198,3	193,3	+ 3,3 %
	Овощей, ц/га	274,2	274,3	309,9	314,8	+ 14,8 %
	Фруктов, ц/га	42,9	43,0	55,5	59,7	+ 39,2 %
	Хлопка, ц/га	21,4	21,1	21,1	15,1	- 29,4 %

Рассчитано по: Сельское хозяйство Республики Таджикистан // Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2025. - 429 с.

В работе указывается, что развитие аграрного сектора в значительной степени зависит от состояния природно-ресурсной базы. Ограниченность орошаемых земель, процессы деградации почв и высокая зависимость от климатических условий формируют до-

полнительные риски для устойчивого функционирования сельского хозяйства. При этом, уровень технической оснащенности сельского хозяйства остается недостаточным.

В целом отмечается, что агропромышленный комплекс Республики Таджикистан характеризуется устойчивой положительной динамикой при сохранении структурных ограничений, связанных с недостаточным уровнем инвестиций, технологической отсталостью и низкой степенью переработки продукции. Выявленные тенденции развития аграрного сектора Таджикистана формируют объективные предпосылки для перехода к более эффективным формам организации производства, основанным на интеграции, координации и повышении добавленной стоимости.

Формирование и развитие агропродовольственных кластеров в условиях трансформации региональной экономики Таджикистан требует комплексной оценки ресурсной, производственной и институциональной базы территорий. В данном контексте Хатлонская область выступает ключевым регионом, обладающим значительным потенциалом для формирования устойчивых кластерных структур в региональном агропродовольственном секторе. Анализ показал, что регион характеризуется высокой концентрацией сельскохозяйственных ресурсов. В частности, на долю Хатлонской области приходится 434,8 тыс. га посевных земель, что составляет 50,4 % общереспубликанского уровня. При этом за период 2019-2024 гг. их площадь увеличилась на 3,6 %, что свидетельствует о стабильности землепользования и сохранении аграрной специализации региона. Важным элементом ресурсного потенциала выступает динамика валовой продукции сельского хозяйства, объем которой возрос с 26,8 млрд. сомони в 2019 г. до 39,1 млрд. сомони в 2024 г., или на 46,1%. Это подтверждает не только количественное расширение производства, но и повышение его экономической значимости в структуре региональной экономики.

Проведенный анализ показал, что развитие промышленного сектора региона демонстрирует неоднозначную динамику. Общий объем промышленной продукции увеличился с 9,2 млрд. сомони до 12,6 млрд. сомони, что соответствует росту на 38,0 %. Инвестиционная составляющая развития региона характеризуется более сдержанной динамикой. Объем инвестиций в основной капитал увеличился с 2,6 до 3,4 млрд. сомони (+ 32,1 %), что существенно ниже среднереспубликанских темпов. При этом ввод основных фондов остается практически на прежнем уровне (около 3 017 млн. сомони), что свидетельствует о недостаточной интенсивности обновления производственной базы.

Существенным преимуществом региона выступает логистический потенциал. Объем грузоперевозок увеличился с 2112,6 до 5290,0 млн. т-км, т.е., в 2,5 раза, что обеспечивает около 38,5 % общенационального грузооборота. Это подтверждает роль региона как ключевого транспортно-логистического узла. Доходы бюджета возросли с 1,7 млрд. сомони до 3,8 млрд. сомони (+ 123 %), а расходы увеличились до 3,8 млрд. сомони (+ 125 %) (табл. 3).

В целом, анализ данных в таблице позволяет сделать вывод о наличии в Хатлонской области достаточно высокого потенциала для формирования агропродовольственных кластеров, интегральная оценка которого составляет 8 баллов по десятибалльной шкале. При этом наиболее сильные позиции региона сосредоточены в ресурсном и логистическом блоках, что обусловлено высокой концентрацией сельскохозяйственных земель и значительным ростом грузооборота. Высокие значения данных показателей формируют базу для развития производственно-сбытовых цепочек и пространственной концентрации экономической активности.

Вместе с тем промышленный и инвестиционный потенциалы региона характеризуются средними значениями (6-7 баллов), что указывает на наличие структурных ограничений. В частности, несмотря на рост пищевой промышленности до 2,3млрд. сомони и текстильной отрасли до 2,4 млрд. сомони, уровень переработки остается недостаточным по сравнению с масштабами сельскохозяйственного производства. Инвестиционная активность, увеличившаяся лишь на 32,1 %, не обеспечивает необходимого уровня модернизации производственной и инфраструктурной базы. Это ограничивает возможности перехода от сырьевой модели к кластерной системе с высокой добавленной стоимостью.

Таким образом, дальнейшее развитие агропродовольственных кластеров в регионе должно быть направлено на углубление переработки сельскохозяйственной продукции, активизацию инвестиционной деятельности и модернизацию инфраструктуры, что позволит обеспечить переход к устойчивой модели экономического роста.

Таблица 3

**Интегральная оценка потенциала Хатлонской области
для кластерного развития АПК, 2019-2024 гг.**

Потенциал	Показатель	2024 г. млн. сомони	Динамика, 2019/2024,%	Оценка* (0-10)
Ресурсный	Посевные площади, тыс. га	434,8 (50,4 % от общего по республике)	+ 3,6	9
	ВПСХ	39148,4	+ 46,1	9
Промышленный	Объем промышленной продукции	12665,9	+ 38,0	7
	Пищевая промышленность	2384,9	+ 45,2	6
	Текстильная отрасль	2423,5	+ 63,4	8
Инвестиционный	Инвестиции в основной капитал	3 464,9	+ 32,1	6
	Ввод основных фондов	3017,2	≈ 0	6
Логистический	Грузоперевозки, тыс. т	47301,8	+ 83,2	9
Бюджетный	Доходы бюджета	3843, 4	+ 123,0	7
	Расходы бюджета	3805,2	+ 125,0	7
Трудовой	Численность занятых в экономике, тыс. чел.	506,9	+ 7,1	7
	Уровень безработицы, %	1,3	снижение	8
Рыночный	Розничный товарооборот	18720,1	+ 181,0	8
Интегральная оценка				8
* Оценка потенциала по 10-балльной шкале рассчитана автором на основе сравнительного анализа динамики ключевых показателей, их удельного веса в республиканской структуре, а также степени их влияния на формирование агропродовольственных кластеров. При этом учитывались темпы роста, устойчивость развития и наличие структурных ограничений.				

Рассчитано по: Статистический ежегодник Хатлонской области // Статистический сборник. - Бохтар, Главное управление АСПРТ в Хатлонской области, 2025. - С.9-13, 212

В работе отмечается, что развитие агропродовольственного комплекса Таджикистана в современных условиях сопровождается трансформацией форм взаимодействия его участников, обусловленной как внутренними структурными изменениями, так и воздействием внешних факторов, включая требования членства в ВТО и ориентацию на реализацию приоритетов «Национальной стратегии развития республики Таджикистан на период до 2030 года». В аграрном секторе страны происходит постепенное расширение институциональной базы. Так, численность сельскохозяйственных организаций в 2019-2024 гг. увеличилась с 177,8 до 184,4 тыс. единиц, или на 4,2%. При этом региональная динамика носит дифференцированный характер: в Хатлонской области рост составил 20,5% (с 61,5 до 74,2 тыс. единиц), тогда как в Согдийской области прирост был умеренным - 3,7%, а в ГБАО наблюдается сокращение организационной базы.

В работе отмечается, что развитие государственного сектора сельского хозяйства характеризуется относительной стабильностью с элементами роста. В частности, численность государственных сельскохозяйственных предприятий увеличилась с 148 до 157 единиц, или на 6,1%, при этом в Хатлонской области рост составил 24,6 % (с 57 до 71 единицы), что отражает активизацию роли государства в развитии аграрного производства (табл. 4).

Таблица 4

Динамика форм хозяйствования в сельском хозяйстве региона, 2019-2024 гг., ед.

Показатели		2019	2024	2024/2019, %
Общее число сельскохозяйственных субъектов	I	176975	184445	104,2
	II	61573	74177	120,5
Государственные сельскохозяйственные предприятия	I	148	157	106,1
	II	57	71	124,6
Ассоциации дехканских хозяйств и водопользователей	I	76	59	77,6
	II	-	-	-
Коллективные и кооперативные хозяйства.	I	3 937	3 329	84,6
	II	2 566	2 036	79,4
ООО и акционерные общества	I	269	431	160,2
	II	42	95	226,2
Вспомогательные хозяйства	I	570	599	105,1
	II	204	183	89,7
Индивидуальные дехканские хозяйства	I	171975	179818	104,6
	II	58704	71792	122,3

Примечание: **I** - Таджикистан, всего; **II** - Хатлонская область

Рассчитано по: Сельское хозяйство Республики Таджикистан // Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2024. - С. 341, 342, 343.

В работе подчеркивается, что развитие горизонтальных форм взаимодействия остается ограниченным. Так, численность ассоциаций дехканских хозяйств и водопользователей сократилась с 76 до 59 единиц, или на 26,4%, при этом в ряде регионов, включая Хатлонскую область и районы республиканского подчинения, данные формы взаимодействия фактически отсутствуют. Это

указывает на недостаточную развитость кооперационных связей и ограничивает возможности формирования устойчивых кластерных структур.

В работе констатируется, что кооперативный сектор также претерпевает структурные изменения. Общее число коллективных и кооперативных хозяйств сократилось с 3937 до 3329 единиц, или на 15,4%, при этом в Хатлонской области снижение составило 20,6% (с 2566 до 2036 единиц), что свидетельствует о трансформации форм взаимодействия в пользу более крупных и интегрированных структур. На фоне сокращения традиционных кооперативных форм наблюдается активный рост корпоративных структур. Численность обществ с ограниченной ответственностью и акционерных обществ увеличилась с 269 до 431 единицы, или на 60,2%, при этом в Хатлонской области рост составил 126,2% (с 42 до 95 единиц). В структуре землепользования наблюдаются процессы институционального укрупнения и перераспределения земельных ресурсов. Площадь земель сельскохозяйственных предприятий увеличилась с 1,83 до 1,87 млн. га (на 2,1 %), при одновременном росте площадей, используемых государственными предприятиями, на 4,2 %. В то же время сохраняется высокая доля земель, находящихся в пользовании дехканских хозяйств, что отражает смешанный характер аграрной структуры.

Выявленные изменения носят ярко выраженный региональный характер и отражают различия в уровне инфраструктурного развития, институциональной среды и степени вовлеченности хозяйствующих субъектов в интеграционные процессы. Усиливается роль корпоративных и государственно организованных структур, однако сохраняется значительная доля индивидуальных форм хозяйствования. При этом, ключевым ограничением развития агропродовольственного комплекса остается недостаточная развитость горизонтальных форм кооперации, что снижает возможности коллективного использования ресурсов и затрудняет формирование устойчивых кластерных связей.

В работе отмечается, что трансформация специализации сельского хозяйства Хатлонской области рассматривается как одно из ключевых условий формирования агропродовольственного кластера. При этом, исходным пунктом исследования выступает положение о том, что в современных условиях членства Республики Таджикистан в ВТО устойчивое развитие аграрного сектора уже не может базироваться исключительно на инерционной сырьевой модели, ориентированной преимущественно на производство хлопка и зерновых культур. Возрастающее значение приобретают диверсификация структуры производства, усиление перерабатывающей составляющей и ориентация на более высокую добавленную стоимость продукции.

В работе выявлено, что Хатлонская область, обеспечивающая свыше половины сельскохозяйственного производства страны, располагает значительными природно-ресурсными и производственными предпосылками для перехода к более сложной модели аграрной специализации. Анализ динамики растениеводства Хатлонской области показывает сочетание устойчивости традиционных направлений и постепенного усиления новых, более доходных сегментов. С одной стороны, зерновые культуры и хлопок-сырец продолжают играть

важную роль в аграрной структуре региона. С другой стороны, в 2019-2024 гг. наиболее заметная положительная динамика наблюдалась по овощам, бахчевым культурам, фруктам и винограду, что свидетельствует о постепенном изменении внутренней логики специализации. Так, производство овощей в Хатлонской области увеличилось с 1258,9 тыс. тонн до 2046,5 тыс. тонн, бахчевых культур - с 558,9 тыс. тонн до 879,9 тыс. тонн, фруктов - с 201,5 тыс. тонн до 366,2 тыс. тонн, винограда - с 106,0 тыс. тонн до 132,1 тыс. тонн. Одновременно производство хлопка-сырца сократилось с 266,8 тыс. тонн до 164,8 тыс. тонн.

В работе выявлено, что наиболее динамичными направлениями развития растениеводства в Хатлонской области являются именно те культуры, которые способны стать основой агропродовольственных кластеров перерабатывающего типа. Особенно отчетливо это проявляется в сегменте овощеводства, бахчеводства и садоводства. Так, доля области в республиканском производстве бахчевых культур в 2024 г. составила 76,9 %, овощей - 62,1 %, зерновых - 61,5 %, а по хлопку-сырцу, несмотря на снижение физического объема, регион по-прежнему обеспечивает 65,0 % национального производства. Это свидетельствует о том, что Хатлонская область сохраняет статус ведущего аграрного региона страны, но внутренняя структура этой роли постепенно меняется.

Вместе с тем, в работе отмечается, что одних только данных о физическом объеме производства недостаточно для характеристики глубины происходящих изменений. По этой причине в исследовании предложена модификация расчета коэффициента специализации, основанная на среднеквадратическом отклонении долей культур в общей стоимости продукции от условного порогового уровня 1%. Такой подход позволил оценить не только наличие доминирующих культур, но и степень отклонения стоимостной структуры растениеводства от условно равномерного распределения долей культур в общей стоимости продукции. Рассчитанные значения коэффициента специализации в 2019-2024 гг. колебались в пределах от 0,114 до 0,124. Это позволяет охарактеризовать сельское хозяйство Хатлонской области как диверсифицированное производство с умеренной концентрацией, без выраженной узкой монокультурной специализации. При этом, в 2023 г. зафиксировано минимальное значение коэффициента - 0,114, что соответствует наибольшей диверсификации за рассматриваемый период, тогда как в 2022 г. значение 0,124 отражает некоторое усиление концентрации. В целом динамика коэффициента подтверждает, что область не движется к жесткой специализации на одной-двух культурах, а сохраняет многоотраслевую структуру с постепенно меняющимися внутренними пропорциями.

В работе отмечается, что сама по себе диверсификация еще не означает экономической оптимальности. В этой связи в работе проведен дополнительный стоимостной и факторный анализ. Используя данных 2023 г. установлено, что наибольшая доля в общей стоимости продукции приходится на овощи (36,9 %) и зерновые (31,8 %), тогда как фрукты формируют 14,2 %, бахчевые - 10,1 %, хлопок-сырец - 6,1 %, виноград - 0,9 %. Это означает, что стоимостная структура производства уже существенно отличается от его физической струк-

туры. Иначе говоря, культуры, сохраняющие первенство по валовому сбору, не всегда обеспечивают наибольшую экономическую отдачу.

В работе отмечается, что для выявления факторов экономической результативности была построена регрессионная модель зависимости доходности культуры от двух переменных - урожайности и цены. Полученное уравнение при коэффициентах $R = 0,95$ и $R^2 = 0,90$ показывает высокую степень объясняющей силы модели. При этом ценовой фактор имеет больший вес, чем урожайность, что свидетельствует об усилении влияния рыночной конъюнктуры на специализацию сельского хозяйства региона. Иными словами, современная трансформация аграрной структуры определяется не только агротехническими, но и в возрастающей степени стоимостными параметрами.

Таблица 5

**Количественная оценка трансформации специализации
сельского хозяйства Хатлонской области**

Показатель		Значение	Интерпретация
Коэффициент специализации	2019	0,121	Диверсифицированное производство, умеренная концентрация
	2020	0,116	Усиление диверсификации
	2022	0,124	Рост концентрации
	2023	0,114	Максимальная диверсификация
	2024	0,118	Частичное усиление концентрации по сравнению с 2023 г.
Доля овощей в стоимости продукции, %	2023	36,9	Наиболее значимый стоимостной сегмент
Доля зерновых в стоимости продукции, %	2023	31,8	Сохраняет ведущие позиции по стоимости
Доля фруктов в стоимости продукции, %	2023	14,2	Усиление роли высокодоходных культур
Коэффициент корреляции модели (R)		0,95	Высокая корреляция факторов
Коэффициент детерминации (R ²)		0,90	Высокая объясняющая способность модели
Уравнение регрессии	Доходность = -13 200 + 6100×Урожайность + 9,2×Цена		

Расчитано по: Сельское хозяйство в Республике Таджикистан // Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2025.- 390 с.

В работе подчеркивается, что совокупность проведенных расчетов позволяет сделать более содержательный вывод о характере трансформации специализации сельского хозяйства Хатлонской области. С одной стороны, низкие и относительно стабильные значения коэффициента специализации подтверждают диверсифицированный характер аграрного производства. С другой стороны, стоимостный анализ и результаты регрессионного моделирования показывают, что данная диверсификация во многом носит еще не стратегически управляемый, а адаптационный характер. Экономически наиболее значимые культуры постепенно усиливают свои позиции, однако перераспределение ресурсов в их пользу пока не приобрело завершеного системного характера.

В работе констатируется, что между физической структурой производства и стоимостной структурой продукции сохраняется заметная асимметрия. Зерновые и хлопок по-прежнему занимают важное место в объемах производства, однако овощи, фрукты и бахчевые обеспечивают более высокую экономическую отдачу. Это означает, что действующая модель специализации еще сохраняет черты сырьевой инерции, тогда как кластерный подход требует перехода к более выверенной и экономически ориентированной системе распределения ресурсов. В связи с этим дальнейшее развитие агропродовольственного кластера в регионе должно быть ориентировано на структурное усиление высокодоходных культур, углубление переработки, пространственную концентрацию смежных производств и формирование механизмов координации между производителями сырья, перерабатывающими предприятиями и сбытовыми звеньями.

В работе констатируется, что в условиях членства Таджикистана в ВТО инфраструктурное обеспечение агропродовольственных рынков приобретает системообразующее значение, выступая ключевым фактором формирования и функционирования агропродовольственных кластеров. При этом инфраструктура рассматривается не только как совокупность материально-технических объектов, но и как комплекс взаимосвязанных элементов, обеспечивающих движение продукции, информации и финансовых потоков в рамках аграрной экономики. Для комплексного представления инфраструктурного обеспечения функционирования агропродовольственных рынков в работе предложена концептуальная модель, отражающая взаимосвязь ключевых элементов инфраструктуры, их входные и выходные параметры, а также влияние на интеграцию в глобальные цепочки создания стоимости (рис. 4).

Согласно данной модели, инфраструктурное обеспечение включает транспортно-логистический, информационно-аналитический, финансово-кредитный, научно-инновационный и институционально-правовой блоки, взаимодействие которых формирует условия для повышения конкурентоспособности агропродовольственных кластеров, адаптации к внешним вызовам и расширения экспортного потенциала.

В работе акцентируется внимание на ключевых инфраструктурных ограничениях, сдерживающих развитие агропродовольственных рынков. Так, несмотря на рост объемов грузоперевозок, достигших 127,7 млн. тонн в 2024 году, сохраняется высокая доля автомобильного транспорта (94,7 %), недостаточная развитость железнодорожной сети и значительные потери сельскохозяйственной продукции, достигающие до 30 % вследствие неэффективной логистики и хранения. При этом выявлено, что Хатлонская область демонстрирует наиболее высокие темпы роста грузоперевозок - с 25,3 до 47,3 млн. тонн в 2019-2024 гг., что подтверждает ее ключевую роль в формировании агропродовольственных потоков страны. Вместе с тем среднее расстояние перевозки (около 101 км) указывает на необходимость развития локальных перерабатывающих звеньев и оптимизации логистических маршрутов.

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ РЫНКОВ В УСЛОВИЯХ ВТО

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ИНФРАСТРУКТУРНОЙ МОДЕЛИ

ВХОД

Транспортно-логистическая инфраструктура

- развитие мультимодальных транспортных коридоров (железнодорожных, автомобильных, портовых);
- создание современных логистических центров и терминалов для хранения и перевалки сельскохозяйственной продукции;
- внедрение цифровых платформ для управления цепочками поставок и др.

Информационно-аналитическая поддержка

- системы мониторинга цен и спроса на внутреннем и внешнем рынках.
- платформы для анализа требований ВТО (тарифные квоты, антидемпинговые меры).
- базы данных по международным стандартам (Codex Alimentarius, ISO и др.).

Финансово-кредитная инфраструктура

- специализированные агрокредитные организации с учетом ограничений ВТО на субсидии ("желтая", "зеленая" корзины).
- страхование сельхозрисков (включая климатические и рыночные).
- механизмы государственно-частного партнерства (ГЧП) для инвестиций в инфраструктуру.

Научно-инновационная инфраструктура

- исследовательские центры по адаптации к климатическим изменениям и новым технологиям;
- лаборатории сертификации и стандартизации продукции для соответствия нормам ВТО;
- технопарки и инкубаторы агростартапов.

Институционально-правовая база

- совершенствование законодательства в соответствии с нормами ВТО (снижение торговых барьеров);
- создание арбитражных центров для разрешения торговых споров;
- поддержка экспортных объединений и отраслевых ассоциаций.

ВЫХОД

- **ИНТЕГРАЦИЯ В ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ;**
- **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГИБКОСТИ В АДАПТАЦИИ К ИЗМЕНЕНИЯМ ТОРГОВЫХ ПРАВИЛ;**
- **ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ К ВНЕШНИМ ВЫЗОВАМ (КЛИМАТ, САНКЦИИ, ПАНДЕМИИ).**

Рис. 4. Структурная схема инфраструктурного обеспечения агропродовольственного рынка в условиях ВТО

Наряду с этим в работе отмечается наличие инвестиционного лага в транспортной инфраструктуре: при увеличении капитальных вложений до 1588,9 млн. сомони в 2024 году ввод в действие основных фондов составил лишь 76,7 % от уровня 2019 года, что свидетельствует о несоответствии между объемами инвестиций и фактическими результатами инфраструктурного обновления. Существенное место в структуре инфраструктурного обеспечения занимает информационно-аналитическая и финансово-кредитная инфраструктура, обеспечивающая стабильное функционирование агропродовольственных рынков в условиях цифровизации и глобализации. В работе данные элементы рассматриваются в тесной взаимосвязи, поскольку именно их интеграция формирует институциональную основу кластерного развития (табл. 6).

Таблица 6

Ключевые компоненты инфраструктурного обеспечения агропродовольственных рынков

БЛОК ИНФРАСТРУКТУРЫ	КОМПОНЕНТЫ	СОДЕРЖАНИЕ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА	Системы мониторинга	Отслеживание цен, спроса и рыночной конъюнктуры на внутреннем и внешнем рынках
	Анализ требований ВТО	Базы данных по тарифным квотам, антидемпинговым мерам, санитарным нормам
	Системы сертификации	Платформы соответствия стандартам Codex Alimentarius, ISO
	Управление цепочками поставок	Цифровые технологии (включая блокчейн) для контроля качества продукции
	Агрометеорологические системы	Прогнозирование климатических рисков и оптимизация агротехнологий
	Обучающие платформы	Цифровые инструменты повышения квалификации фермеров
ФИНАНСОВО-КРЕДИТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА	Агрокредитные организации	Специализированные финансовые институты с учетом норм ВТО
	Страхование рисков	Механизмы страхования климатических и рыночных рисков
	ГЧП	Привлечение инвестиций в инфраструктуру и переработку
	Цифровые финансовые инструменты	Электронные платежи, дистанционное банковское обслуживание
	Практика реализации	Кредитование под будущий урожай, пилотные страховые программы

В работе подчеркивается, что развитие информационно-аналитической инфраструктуры в Таджикистане сопровождается устойчивой цифровой динамикой. Вместе с тем, финансово-кредитная инфраструктура остается недостаточно ориентированной на потребности аграрного сектора. Несмотря на рост кредитных вложений в экономику с 5,02 до 12,08 млрд. сомони, доля сельского хозяйства остается незначительной и в 2024 году составила лишь 279,6 млн. сомони, что ограничивает возможности модернизации и кластерного развития.

При этом в работе отмечается, что страховой сектор демонстрирует рост доходов (с 244,9 до 488,7 млн. сомони), однако уровень страховых выплат остается низким, а специализированные инструменты страхования сельскохозяйственных рисков практически не развиты, что усиливает уязвимость аграрного производства к климатическим и рыночным факторам. Более того, одним из наиболее существенных ограничений развития агропродовольственных кластеров выступает слабое развитие лизинговых механизмов, не обеспечивающих обновление материально-технической базы сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей. Это усиливает зависимость производителей от краткосрочных кредитных ресурсов и снижает инвестиционную активность.

В работе выявлено, что инфраструктурное обеспечение агропродовольственных рынков в условиях ВТО находится в стадии трансформации, характеризующейся одновременным ростом отдельных элементов и сохранением системных ограничений. При этом формирование агропродовольственных кластеров требует перехода к интегрированной модели инфраструктурного развития, обеспечивающей синхронизацию транспортных, информационных и финансовых потоков в рамках единой экономической системы.

В работе отмечается, что развитие агропродовольственных кластеров в современных условиях определяется совокупным воздействием институциональных, экономических, инфраструктурных, социальных и природно-климатических факторов, формирующих среду функционирования аграрного сектора и определяющих устойчивость производственно-сбытовых цепочек. В работе оценка факторов развития агропродовольственных кластеров выполнена на основе сочетания качественных и количественных методов, включая процедуры открытого и осевого кодирования, а также метод анализа иерархий (АНР), что позволило структурировать и количественно приоритизировать условия кластерного роста. На первом этапе исследования в результате открытого кодирования выявлено 65 факторов, сгруппированных в 18 подкатегорий и 4 укрупненных класса: условия формирования кластеров, направления их развития, сдерживающие факторы и стратегические условия устойчивого функционирования. Такая структура позволила перейти от эмпирического описания факторов к их системной классификации. Последующая количественная приоритизация факторов осуществлена с использованием метода анализа иерархий (АНР), реализованного на основе экспертных оценок. Это обеспечило определение относительной значимости факторов и выявление ключевых условий кластерного развития.

В работе отмечается, что в группе факторов формирования кластеров наибольший вес имеет компонент доверия с коэффициентом 0,473, что отражает определяющее значение доверительных отношений между хозяйствующими субъектами, государственными институтами и инвесторами. Второе место занимает фактор географической концентрации (0,248), обеспечивающий пространственную основу для формирования устойчивых производственно-сбытовых связей. Существенную роль также играют факторы взаимодействия и кооперации (0,173). Среди факторов, определяющих направления развития кла-

стеров, наибольшее значение имеет доступ к человеческим ресурсам с весом 0,271, что свидетельствует о ключевой роли квалифицированной рабочей силы и профессиональной подготовки. Значимыми являются также предпринимательская активность и коллективная идентичность участников (0,252), формирующие основу кооперационного взаимодействия.

В работе выявлено, что факторы, сдерживающие развитие кластеров, характеризуются высокой чувствительностью к внешним условиям. Наибольшее влияние оказывают совокупные условия функционирования кластера (вес до 0,588), включающие макроэкономические ограничения, институциональную нестабильность и ресурсные ограничения. Существенную роль играют кризисные явления (0,143) и климатические факторы (0,086), повышающие риски аграрного производства. При этом, среди стратегических факторов развития кластеров приоритетное значение имеют институты государственной поддержки с весом 0,462, что подчеркивает ключевую роль государственной политики в обеспечении условий кластеризации. Дополнительное значение имеют координация хозяйственной деятельности (0,214), развитие человеческого капитала (0,222) и доступ к бизнес-услугам (0,102), формирующие институциональную основу устойчивого развития кластерных структур.

Результаты факторного анализа свидетельствуют о доминирующем влиянии институциональных и социальных факторов, прежде всего, доверия и кооперации, над ресурсными и инфраструктурными условиями, что отражает специфику аграрных регионов с высокой долей мелкотоварного производства. В целом, развитие агропродовольственных кластеров определяется иерархией факторов, в которой ключевое значение имеют доверие между участниками, человеческий капитал и институциональная поддержка, тогда как макроэкономические, климатические и инфраструктурные ограничения формируют границы устойчивого функционирования кластерных систем.

В работе отмечается, что в современных условиях стабильное развитие агропродовольственного комплекса определяется не столько динамикой валового производства, сколько качественными изменениями его отраслевой структуры и уровнем интеграции в цепочки создания добавленной стоимости. Усиление конкуренции, повышение требований к качеству продукции и необходимость обеспечения устойчивого развития сельских территорий обуславливают объективную потребность в структурной модернизации АПК на основе кластерных форм организации. Сложившаяся структура агропродовольственного комплекса характеризуется рядом устойчивых диспропорций, включая преобладание сырьевой направленности производства, высокую фрагментацию хозяйствующих субъектов, недостаточное развитие переработки и логистической инфраструктуры, а также разрыв между основными стадиями агропродовольственной цепочки. Так, доля продукции первичного сельскохозяйственного производства в структуре экспорта превышает 65-70 %, тогда как удельный вес продукции глубокой переработки остается ограниченным и по отдельным позициям не превышает 15-20 %. Высокая степень фрагментации сельскохозяйственного производства, при которой более 70 % валового объема продукции

формируется малыми хозяйствами, ограничивает возможности внедрения технологий, стандартизации продукции и формирования устойчивых каналов сбыта. При этом уровень переработки сельскохозяйственного сырья в ряде сегментов не превышает 25-30 %, а совокупные потери продукции на этапах хранения и реализации достигают до 30 % от валового объема.

Анализ макроэкономических и внешнеторговых показателей свидетельствует о наличии структурного дисбаланса между значительной ролью сельского хозяйства в формировании ВВП (около 21-23 %) и сравнительно низкой долей агропродовольственной продукции в экспорте (около 15-18 %). Структура экспорта характеризуется доминированием сырьевых товарных групп, включая минеральные продукты (31,8 %), недрагоценные металлы (27,0 %) и драгоценные металлы (17,8 %), тогда как доля аграрной продукции остается ограниченной. В частности, растительные продукты занимают около 2,8 % экспорта, а текстильная продукция - 13,8 %, что указывает на недостаточное развитие перерабатывающих звеньев агропродовольственного комплекса. Региональный анализ на примере Хатлонской области подтверждает сохранение сырьевой специализации экспорта. Объем экспорта региона увеличился с 120,4 млн. долл. США до 231,2 млн. долл. США за период 2010-2024 гг., однако структура экспорта остается ориентированной преимущественно на хлопковое волокно, доля которого в отдельные годы превышает 40-45 %. При этом экспорт продукции более глубокой переработки, включая плодоовощную продукцию, остается ограниченным.

В работе отмечается, что ключевые ограничения модернизации носят инфраструктурный и институциональный характер. Уровень обеспеченности мощностями хранения плодоовощной продукции в Таджикистане составляет лишь около 1,5-2,5 % от объема производства, тогда как в сопоставимых странах данный показатель достигает 4-5 %, что оказывает существенное влияние на структуру экспорта и уровень потерь продукции. В условиях ограничений, связанных с членством в ВТО, повышение конкурентоспособности агропродовольственного комплекса должно обеспечиваться за счет внутренних факторов, включая развитие инфраструктуры, повышение качества продукции, стандартизацию и институциональную координацию участников рынка. В этой связи в работе представлена матрица приоритетов структурной модернизации АПК Хатлонской области (табл. 7), в которой систематизированы ключевые структурные проблемы, направления модернизации, кластерные механизмы их реализации и ожидаемые результаты. Матрица отражает переход от сырьевой модели развития к модели, основанной на углублении переработки, кооперации производителей, развитии логистической инфраструктуры и внедрении стандартов качества. При этом, количественная оценка социально-экономических эффектов кластеризации показывает значительный потенциал структурных преобразований.

Таблица 7

**Матрица приоритетов структурной модернизации АПК Хатлонской области
в условиях формирования агропродовольственных кластеров**

КЛЮЧЕВАЯ СТРУКТУРНАЯ ПРОБЛЕМА	ПРИОРИТЕТ МОДЕРНИЗАЦИИ	КЛАСТЕРНЫЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ	ОЖИДАЕМЫЙ СТРУКТУРНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ
ПРЕОБЛАДАНИЕ СЫРЬЕВОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ В СТРУКТУРЕ ПРОИЗВОДСТВА И ЭКСПОРТА	Переориентация АПК с сырьевой модели на выпуск продукции с более высокой добавленной стоимостью за счет развития первичной и глубокой переработки сельскохозяйственного сырья	Формирование в составе кластеров специализированных перерабатывающих ядер (хлопкопереработка, плодоовощная переработка, консервирование), интегрированных с производителями сырья и экспортными каналами	Рост доли переработанной продукции в выпуске и экспорте, снижение зависимости от ценовой конъюнктуры сырьевых рынков
ВЫСОКАЯ ФРАГМЕНТАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА И ДОМИНИРОВАНИЕ МЕЛКИХ ХОЗЯЙСТВ	Консолидация производственного потенциала за счет кооперации мелких и средних производителей при сохранении их хозяйственной самостоятельности	Создание производственных, сбытовых и сервисных кооперативов внутри кластеров с централизованным доступом к технике, инфраструктуре и рынкам	Укрупнение товарных партий, снижение транзакционных издержек, повышение переговорной позиции производителей
РАЗРЫВ МЕЖДУ ПРОИЗВОДСТВОМ, ПЕРЕРАБОТКОЙ И РЫНКАМИ СБЫТА	Формирование устойчивых и замкнутых агропродовольственных цепочек создания стоимости на региональном уровне	Вертикальная координация участников кластера на основе долгосрочных контрактов, согласованных графиков поставок и единых требований к качеству	Сокращение потерь продукции, повышение предсказуемости доходов и сбалансированности распределения добавленной стоимости
НЕДОСТАТОЧНОЕ РАЗВИТИЕ ХОЛОДИЛЬНОГО ХРАНЕНИЯ, ЛОГИСТИКИ И СКЛАДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ	Создание инфраструктурной базы, обеспечивающей сохранность качества продукции и равномерное ее продвижение на рынок в течение года	Размещение кластерных логистических центров, холодильных складов и сортировочно-упаковочных комплексов с коллективным использованием участниками кластера	Снижение сезонных потерь, повышение экспортной готовности и конкурентоспособности продукции
ОГРАНИЧЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОТЕКЦИОНИСТСКИХ МЕР	Повышение конкурентоспособности продукции АПК за счет внутренних факторов эффективности, качества и стандартизации	Внедрение в кластерах систем сертификации, прослеживаемости и соответствия международным стандартам качества и безопасности	Расширение доступа продукции АПК Хатлонской области на внешние рынки без нарушения обязательств ВТО
НЕРАВНОМЕРНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВЫГОД	Снижение инвестиционных рисков и повышение привлекательности АПК для частных инвестиций	Использование коллективных инвестиционных механизмов, совместных проектов и контрактных схем внутри кластеров	Рост инвестиционной активности, устойчивость долгосрочного развития агропродовольственного комплекса

Составлено автором

Анализ показал, что даже при частичной реализации кластерного подхода возможен прирост добавленной стоимости порядка 150 млн. долл. США в год, создание 8-10 тыс. новых рабочих мест, увеличение доходов населения и снижение потерь продукции на 15-20 %.

В работе, в целом, сделан вывод о том, что кластерный подход выступает системным механизмом структурной модернизации агропродовольственного комплекса, обеспечивающим интеграцию производственных, перерабатывающих и логистических звеньев, повышение добавленной стоимости и формирование устойчивых экспортных позиций в условиях открытой экономики.

В работе отмечается, что формирование агропродовольственного кластера в регионе требует создания организационно-экономического механизма, ориентированного не только на институциональное регулирование, но и на практическую интеграцию конкретных хозяйствующих субъектов, участвующих в производстве, переработке и реализации сельскохозяйственной продукции. В условиях Хатлонской области такая интеграция приобретает особую значимость в связи с высокой долей малых форм хозяйствования и фрагментированностью аграрного производства. Предлагаемый механизм кластеризации включает институциональный, организационный, экономический, технологический и инфраструктурный блоки, реализация которых осуществляется через взаимодействие конкретных участников агропродовольственного рынка.

В качестве базового ядра кластерной структуры рассматриваются производственные предприятия и фермерские хозяйства региона, формирующие сырьевую базу и первичную стоимость. Так, в качестве примера индустриальной модели кластеризации проанализирована деятельность ООО «Мармари», выступающего якорным предприятием в сфере животноводства. Данное предприятие обеспечивает концентрацию производственных ресурсов, внедрение современных технологий и формирование вертикально интегрированной цепочки «производство - переработка - реализация». Вместе с тем отмечается, что ограниченная вовлеченность малых сельскохозяйственных товаропроизводителей и зависимость от внешних научно-технологических решений снижают потенциал масштабирования данной модели.

В работе для преодоления указанных ограничений предложена кооперативно-сетевая модель формирования агропродовольственного кластера, основанная на интеграции следующих групп субъектов:

- фермерские и дехканские хозяйства Хатлонской области (сырьевой сегмент);
- перерабатывающие предприятия (в том числе мясо- и молокоперерабатывающие мощности, предприятия плодоовощной переработки);
- научные учреждения, включая Институт животноводства и пастбищ Таджикской Академии сельскохозяйственных наук;
- логистические и складские структуры региона;
- финансовые организации и сервисные компании.

В работе отмечается, что в рамках данной модели ключевым элементом взаимодействия выступает цифровая платформа кластера, обеспечивающая ко-

ординацию поставок сырья от фермерских хозяйств, планирование загрузки перерабатывающих предприятий, управление логистикой и контроль качества продукции. Вовлечение фермерских хозяйств через кооперативные объединения позволяет обеспечить стабильность поставок и снизить издержки на закупку сырья.

В работе констатируется, что взаимодействие ООО «Мармари» с научными учреждениями, в частности с Институтом животноводства и пастбищ формирует научно-производственный контур кластера, обеспечивающий внедрение инновационных решений в области кормопроизводства, селекции, ветеринарного контроля и цифрового мониторинга. Это позволяет повысить продуктивность производства и снизить зависимость от импортных технологий. Экономический механизм кооперативно-сетевой модели включает использование льготных кредитных инструментов, субсидирование затрат на переработку и логистику, а также внедрение механизмов распределения прибыли между участниками кластера. При этом фермерские хозяйства получают доступ к более стабильным каналам сбыта, перерабатывающие предприятия - гарантированную сырьевую базу, а логистические структуры - устойчивые потоки продукции. Расчеты показали, что инвестиционные параметры реализации данной модели характеризуются положительной динамикой, включая рост объемов переработки, увеличение добавленной стоимости и повышение занятости в сельской местности. При этом, расчетные показатели эффективности (NPV, IRR) подтверждают экономическую целесообразность интеграции научных учреждений и расширения кооперационных связей.

В работе, исходя из выявленных проблем и практических ограничений, представлен комплекс организационных и экономических мер, направленных на обеспечение становления и устойчивого развития агропродовольственных кластеров, повышение их конкурентоспособности и адаптацию к требованиям ВТО (табл. 8).

В работе особо отмечается, что совершенствование организационно-экономического механизма формирования агропродовольственного кластера должно быть направлено на интеграцию конкретных хозяйствующих субъектов в единую систему взаимодействия, обеспечивающую рост добавленной стоимости, повышение занятости и укрепление конкурентных позиций региона.

В работе отмечается, что развитие агропродовольственных кластеров в регионе невозможно без активного участия государства, поскольку именно государственная политика формирует институциональные, инфраструктурные и организационно-экономические условия, необходимые для устойчивого функционирования кластерных образований. В условиях Республики Таджикистан данное обстоятельство приобретает особую значимость в связи с незавершенностью формирования рыночной и логистической инфраструктуры, высокой долей мелкотоварного производства и необходимостью адаптации аграрного сектора к требованиям ВТО. Государственное регулирование кластерного развития не должно ограничиваться традиционными мерами субсидирования, а должно быть ориентировано на создание благоприятной нормативно-правовой,

инвестиционной и инфраструктурной среды. Речь идет о согласовании аграрной, инвестиционной, инновационной, экспортной и территориальной политики, способной обеспечить координацию участников агропродовольственной цепочки, доступ к ресурсам и снижение институциональных барьеров.

Таблица 8

Организационные и экономические меры поддержки формирования и развития агропродовольственных кластеров

ГРУППА МЕР	НАПРАВЛЕНИЕ	СОДЕРЖАНИЕ МЕРЫ
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕРЫ	Укрепление научно-производственной интеграции	Включение научных учреждений (в том числе Института животноводства и пастбищ ТАСХН) в кластерные проекты на основе долгосрочных партнерств, совместных НИОКР, дуального образования и стажировок
	Развитие цифровых платформ управления кластером	Создание мультисервисных цифровых решений для координации закупок, контрактов, логистики, прослеживаемости продукции и процессов сертификации
	Гармонизация с нормами ВТО	Внедрение институциональных механизмов адаптации участников кластеров к требованиям международной торговли, включая сертификацию, агроэкологический аудит и обеспечение прозрачности цепочек поставок
	Мониторинг и обратная связь	Формирование системы регулярной оценки эффективности кластеров на основе КРІ (объем экспорта, вовлеченность ЛПХ, инновационная активность, занятость, налоговые поступления)
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ	Финансовая поддержка на региональном уровне	Разработка специализированных программ государственного и донорского финансирования кластерных инициатив, включая гранты на цифровизацию и субсидии на модернизацию оборудования
	Налоговое и кредитное стимулирование	Предоставление льготного налогообложения и субсидирование процентных ставок по кредитам для участников кластеров
	Усиление экспортного потенциала	Разработка маркетинговых стратегий кластеров с ориентацией на рынки стран СНГ, Ближнего Востока и Южной Азии, участие в международных выставках, формирование региональных брендов

Составлено автором

Одним из важнейших направлений государственной поддержки выступает формирование кластерных платформ и координирующих структур, способных обеспечивать организационное сопровождение процесса взаимодействия между фермерами, перерабатывающими предприятиями, научными учреждениями, логистическими операторами и экспортными агентствами. Отсутствие такой институциональной прослойки затрудняет развитие кластерных связей, усиливает фрагментацию аграрного сектора и повышает транзакционные издержки. Практическое значение государственного регулирования особенно ярко проявляется в сфере инфраструктурной поддержки. Недостаток холодильных мощностей, складских комплексов, сортировочно-упаковочных линий и логистических центров ограничивает возможности перехода от сырьевой модели аграрного производства к модели, основанной на переработке и создании

добавленной стоимости. В этой связи государство рассматривается как инициатор и координатор инфраструктурных проектов, обеспечивающих пространственную и технологическую связанность участников кластера.

В работе сделан вывод о том, что наиболее обоснованным инструментом реализации инфраструктурных проектов является механизм государственно-частного партнерства, позволяющий перераспределять риски между государством и бизнесом, обеспечивать долгосрочность инвестиций и формировать устойчивую базу для кластеризации. При этом государственная поддержка проявляется не только в прямом финансировании, но и в предоставлении земельных участков, инженерной инфраструктуры, институционального сопровождения, а также субсидировании процентных ставок и компенсации части капитальных затрат.

В работе практическая значимость подобного подхода раскрыта на примере производственного кооператива «Сомонджон» Дангаринского района Хатлонской области. Анализ показал, что кооператив демонстрирует устойчивый рост производственных показателей, однако дальнейшая трансформация в полноценный агропродовольственный кластер сдерживается дефицитом долгосрочных инвестиционных ресурсов, отсутствием собственной инфраструктуры хранения, переработки и сортировки продукции. В этих условиях государственная поддержка необходима не для компенсации текущих затрат, а для софинансирования системообразующих объектов, позволяющих перевести сложившийся производственный потенциал в устойчивую систему создания добавленной стоимости. При этом, создание районного агрологистического центра на базе партнерства государства и кооператива способно обеспечить снижение потерь продукции, продление периода ее реализации, повышение отпускной цены за счет сортировки и хранения, а также усиление устойчивости производственно-сбытовых связей. При этом, государственная поддержка приобретает прикладной характер, выступая условием трансформации отдельных кооперативов в ядра будущих агропродовольственных кластеров.

В работе утверждается, что существенное значение имеет также государственная поддержка в области сертификации, санитарного и фитосанитарного контроля, особенно в условиях экспортной ориентации кластеров. Для большинства хозяйствующих субъектов прохождение соответствующих процедур связано с высокими издержками и институциональными барьерами. Создание центров сертификации и лабораторного контроля в составе кластерной инфраструктуры рассматривается как важнейший инструмент повышения экспортной готовности агропродовольственной продукции.

В работе развито положение о том, что особое место в системе государственной поддержки занимает финансово-кредитное регулирование. Несмотря на наличие определенного фискального и банковского ресурса в Хатлонской области, его использование не ориентировано на кластерную модель развития агропродовольственного сектора. Доходы местного бюджета демонстрируют устойчивый рост, однако расходы на сельское хозяйство остаются крайне ограниченными. Аналогично, кредитование аграрного сектора носит преимуще-

ственно краткосрочный характер и не обеспечивает потребности в финансировании хранения, переработки и логистики. Это указывает на необходимость перехода к более адресным формам государственной поддержки, ориентированным на коллективные и инфраструктурные проекты. Государственное регулирование должно включать также создание Координационного центра развития агропродовольственных кластеров при Хукумати Хатлонской области. Такой центр рассматривается как институциональное ядро кластерной политики на региональном уровне, обеспечивающее стратегическую координацию, методическое сопровождение, разработку типовых документов, ведение реестра кластеров и координацию взаимодействия между государственными органами, бизнесом и научными учреждениями. Практическое значение данного предложения связано с возможностью снижения транзакционных издержек, повышения прозрачности поддержки и адресного сопровождения кластерных инициатив. Наряду с финансовыми и инфраструктурными инструментами существенное значение имеют налоговые и регуляторные меры, направленные на снижение административных барьеров, упрощение регистрации кооперативных форм, расширение доступа к государственным земельным и инфраструктурным объектам, а также развитие механизмов внесудебного урегулирования споров между участниками кластеров.

В работе аргументировано, что важным направлением государственной поддержки выступает экспортное сопровождение агропродовольственных кластеров. В условиях, когда самостоятельный выход отдельных производителей на внешние рынки ограничен высокими затратами на сертификацию, маркетинг и контрактное сопровождение, государство должно выполнять функцию координатора и институционального посредника. Поддержка участия в международных выставках, содействие сертификации, формирование каналов торгово-дипломатического сопровождения и обеспечение прозрачности экспортных процедур рассматриваются как практические меры укрепления экспортной ориентации региональных кластеров.

В работе обосновано, что в условиях территориальной локализации агропродовольственных кластеров существенно возрастает значение децентрализации управления и усиления роли региональных органов власти. Разработка территориально-пространственных карт развития АПК, выделение центров кластерного роста, координация логистических узлов и включение местных научных и образовательных учреждений в кластерные проекты рассматриваются как важные элементы региональной политики поддержки.

В целом, в работе подчеркивается, что государственное регулирование и поддержка развития агропродовольственных кластеров должны носить многоуровневый, комплексный и практико-ориентированный характер. Их содержание охватывает нормативно-правовое обеспечение, инфраструктурное финансирование, институциональную координацию, финансово-кредитные инструменты, экспортное сопровождение и развитие региональной управленческой среды. Именно такая система мер позволяет превратить кластеризацию из

концептуальной модели в реальный механизм структурной модернизации агропродовольственного комплекса региона.

Таким образом, проведенное исследование позволило комплексно обосновать теоретико-методологические и прикладные аспекты формирования и развития региональных агропродовольственных кластеров как ключевого инструмента структурной трансформации аграрного сектора в условиях членства в ВТО. Эффективность функционирования и перспективы развития кластерных структур определяется степенью согласованности интересов государства, бизнеса и научно-образовательной сферы, уровнем развития институциональной среды и качеством механизмов координации взаимодействия участников. Особое значение приобретает разработка адаптивных организационно-экономических механизмов, учитывающих ограничения и требования международной торговой системы, а также специфику ресурсного потенциала регионов, прежде всего, аграрно-ориентированных территорий. Полученные результаты подтверждают, что формирование агропродовольственных кластеров выступает не только как инструмент повышения эффективности агропромышленного производства, но и как стратегическое направление обеспечения продовольственной безопасности, устойчивого развития сельских территорий и повышения инвестиционной привлекательности региональной экономики.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. Устойчивое развитие региональной экономики в современных условиях в значительной степени определяется уровнем интеграции экономических субъектов, где кластерный подход рассматривается как один из ключевых инструментов повышения конкурентоспособности и обеспечения продовольственной безопасности. Его применение позволяет объединить производственные, инфраструктурные и институциональные ресурсы в рамках единой системы, обеспечивающей согласование интересов участников и формирование устойчивых механизмов развития сельских территорий.

2. Агропродовольственный кластер представляет собой сложную организационно-экономическую систему, основанную на кооперации производителей, переработчиков, научных и образовательных организаций, а также органов управления. Такая форма взаимодействия субъектов обеспечивает формирование замкнутых цепочек создания добавленной стоимости, способствует снижению транзакционных издержек и более эффективному использованию ресурсов.

3. В условиях членства в ВТО возрастает значение адаптации национальной аграрной политики к требованиям международной торговли, что предполагает постепенный переход от прямых форм поддержки к косвенным инструментам регулирования. При этом особое внимание уделяется развитию инфра-

структуры, стимулированию инновационной активности, повышению качества продукции и формированию устойчивых конкурентных преимуществ.

4. Анализ зарубежного опыта показывает, что наиболее эффективные модели агропродовольственных кластеров формируются при активном взаимодействии науки, бизнеса и государства, использовании принципов «умной специализации» и ориентации на выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью.

5. Институциональная среда оказывает существенное влияние на процессы формирования и функционирования кластерных структур. Недостаточная проработанность правового регулирования, ограниченность механизмов координации и низкий уровень доверия между участниками сдерживают развитие кооперации и инвестиционной активности. В этой связи особое значение приобретает совершенствование нормативно-правовой базы, развитие механизмов разрешения споров и формирование устойчивых институтов взаимодействия.

6. Пространственная дифференциация аграрного развития регионов обуславливает необходимость применения кластерного подхода как инструмента территориального выравнивания. Формирование кластеров в зонах с высоким аграрным потенциалом способствует концентрации ресурсов, развитию инфраструктуры и повышению уровня занятости.

7. Устойчивость сельскохозяйственного производства определяется совокупностью факторов, включая уровень подготовки кадров, доступ к современным технологиям и эффективность организационных форм хозяйствования. В этой связи возрастает роль аграрного консалтинга, образовательных программ и цифровых сервисов, направленных на повышение адаптивности хозяйств к изменениям внешней среды.

8. Цифровизация рассматривается как важное направление развития агропродовольственных кластеров, обеспечивающее повышение прозрачности взаимодействия между участниками, оптимизацию логистических процессов и улучшение качества управленческих решений. Использование цифровых платформ способствует формированию единого информационного пространства, позволяющего эффективно координировать производственные и сбытовые процессы, а также повышать оперативность принятия решений.

9. Ограниченность инвестиционных ресурсов и высокий уровень рисков остаются значимыми факторами, сдерживающими развитие агропродовольственных кластеров. В этих условиях возрастает значение механизмов государственно-частного партнерства, инвестиционного сопровождения проектов и привлечения ресурсов международных финансовых организаций.

10. Развитие транспортно-логистической и перерабатывающей инфраструктуры является одним из ключевых условий повышения конкурентоспособности агропродовольственных кластеров. Наличие современных логистических центров, систем хранения и переработки продукции способствует снижению издержек, повышению качества продукции и расширению рынков сбыта.

11. Финансовые механизмы аграрного сектора требуют дальнейшего совершенствования с учетом специфики сельскохозяйственного производства. Расширение инструментов агролизинга, страхования, кооперативного и альтернативного финансирования, а также внедрение цифровых финансовых решений способствует повышению доступности финансовых ресурсов и снижению инвестиционных рисков.

12. Формирование эффективной кластерной политики предполагает применение регионально дифференцированного подхода, учитывающего природно-климатические, экономические и инфраструктурные особенности территорий. Особое значение при этом приобретают развитие цепочек добавленной стоимости, учет климатических рисков, экологизация производства и внедрение систем мониторинга и оценки эффективности кластерных образований, что обеспечивает устойчивость и сбалансированность развития агропродовольственного сектора.

III. СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ:

А) Монографии

1. Кластерная трансформация агропродовольственных систем региона в условиях членства в ВТО (теория и практика)//Монография. - Душанбе: «Эр-граф», 2025. - 270с. (16,8 п.л.).

2. Методология формирования региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО / Монография. - Душанбе «Эр-граф», 2024. - 182 с. (11,3 п.л.).

3. Формирование регионального зернового кластера в Республике Таджикистан (на материалах Хатлонской области) / Монография. - Душанбе: «Ирфон», 2013. -160 с. (10,0 п.л.) (в соавт., автором - 4,0 п.л.).

4. Повышение эффективности зернового хозяйства в Республике Таджикистан (на примере Хатлонской области) / Монография. - Душанбе: «Ирфон», 2012. - 151с. (9,4 п.л.). (в соавт., автором - 3,2 п.л.).

Б) публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства высшего образования и науки Российской Федерации:

5. Методология формирования интегрированных структур в АПК с учетом реализации кластерной политики в Республике Таджикистан //Региональная

экономика. Юг России. - Волгоград, 2025. - Т. 13, № 2. - С. 15-26. (0,7 п.л.) (в соавт., автором - 0,4 п.л.).

6. Анализ современного состояния и тенденции развития АПК Республики Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2025. - № 11. - С. 13-26. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

7. Основные принципы и условия формирования агропродовольственных кластеров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2025. - № 10. - С. 5-14. (0,6 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

8. Трансформация агропромышленного комплекса Хатлонской области в условиях формирования агропродовольственных кластеров // Никоновские чтения. - М., 2025. - № 30. - С. 308-322. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

9. Формирование и функционирование экспортноориентированных кластеров в региональном АПК // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2025. - № 7. - С. 15-24. (0,6 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

10. Анализ потенциала Хатлонской области для кластерного развития // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2025. - № 5. - С. 33-46. (0,8 п.л.).

11. Механизм функционирования региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО // Известия Национальной академии наук Таджикистана. Отделение общественных наук. - Душанбе, 2025. - № 2 (279). - С. 138-142. (0,25 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

12. Особенности формирования аграрных экспортноориентированных кластеров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2024. - № 8. - С. 204-214. (0,6 п.л.).

13. Оценка конкурентоспособности мясопродуктового подкомплекса в условиях формирования агропродовольственного кластера // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2023. - № 1. - С. 176-183. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

14. Основные пути повышения экономической эффективности производства зерновых культур в Хатлонской области // Таджикистан и современный мир. - Душанбе, 2023. - № 1(81). - С. 308-317. (0,6 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

15. Методологические основы и предпосылки формирования и развития агропродовольственных кластеров в регионе // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2023. - № 2. - С. 50-58. (0,5 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

16. Повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции региона в новых условиях // Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2022. - № 2. - С. 87-94. (0,5 п.л.).

17. Механизм формирования и функционирования аграрных кластеров в регионе// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2022. - № 3. - С. 5-12. (0,5 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

18. Импортзамещение сельскохозяйственной продукции региона в контексте обеспечения продовольственной безопасности страны// Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2022. - № 1. - С. 182-189. (0,5 п.л.).

19. Создание регионального агропродовольственного кластера в условиях ВТО// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2022. - № 2. - С. 5-12. (0,5 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

20. Устойчивое развитие производства зерновой продукции Юго-Восточного региона Таджикистана// Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. - Душанбе, 2022. - № 1 (266). - С. 82-86. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

21. Роль регионального агрокластера в контексте вступления Таджикистана в ВТО // Таджикистан и современный мир. - Душанбе, 2022. - № 2(78). - С. 192-202. (0,6 п.л.).

22. Формирование и развитие региональных агропродовольственных кластеров в условиях ВТО// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2021. - № 8. - С. 36-43. (0,5 п.л.).

23. Пути устойчивого развития сельхозтоваропроизводителей регионов в условиях ВТО// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2021. - № 5. - С. 138-145. (0,5 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

24. Обеспечение конкурентоспособности отечественных производителей в условиях ВТО// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2021. - № 3-2. - С. 77-83. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

25. Особенности управления развитием сельского хозяйства в условиях ВТО // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2021. - № 4. - С. 5-13. (0,6 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

26. Развитие зернопродуктового подкомплекса в Хатлонской области республики Таджикистан // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. - Душанбе, 2021. - № 4 (265). - С. 118-123. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

27. Анализ современного состояния и тенденции развития зернового подкомплекса в Хатлонской области Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2020. - № 4-2. - С. 53-59. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

28. Развитие зернового хозяйства Центрального региона Таджикистана// Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-

экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2020. - № 2. - С. 76-80. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

29. Пути повышения эффективности зернового кластера в обеспечении продовольственной безопасности страны // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2020. - № 1. - С. 62-67. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

30. Эффективность функционирования зернового кластера в системе аграрного сектора // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2019. - № 10-1. - С. 261-266. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

31. Перспективная модель зернового кластера Республики Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2019. - № 9. - С. 185-191. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

32. Роль и место зернового кластера региона в обеспечении продовольственной безопасности Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2019. - № 2. - С. 96-101. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

33. Формирование и развитие регионального мясного кластера как основа обеспечения продовольственной безопасности // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2018. - № 7. - С. 61-65. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

34. Роль регионального мясного кластера как фактора самообеспечения продовольственной безопасности страны // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). - Душанбе, РТСУ, 2017. - № 4 (60). - С. 132-137. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

35. Устойчивое развитие АПК как условие обеспечения продовольственной безопасности страны // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/10. - С. 126-130. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

36. Зарубежный опыт государственного регулирования фермерской кооперации // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/6. - С. 157-161. (0,1 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

37. Роль рынка сельскохозяйственной продукции в обеспечении продовольственной безопасности // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/6. - С. 89-94. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

38. Обеспечение продовольственной безопасности: оценка и риски // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/7. - С. 107-110. (0,25 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

39. Теоретический подход к формированию и развитию агропромышленных кластеров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социаль-

но-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/8. - С. 66-71. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

40. Пути развития продовольственного рынка Республики Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/9. - С. 76-78. (0,2 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

41. Формирование и развитие кластеров в АПК Республики Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2016. - № 2/3(201). - С. 56-60. (0,3 п.л.).

42. Продовольственная безопасность и бедности населения основная проблема региона// Вестник Педагогического университета. - Душанбе, 2015. - № 1-2(62). - С. 205-211. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

43. Недостатки кластера агропромышленного комплекса Таджикистана и его регионов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2015. - № 2/1(157). - С. 265-269. (0,25 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

44. Проблемы совершенствования хозяйственных структуры в зерновой отрасли Республики // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2015. - № 2/2(161). - С. 272-275. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

45. Зарубежный опыт кластеризации: новый подход к политике конкурентоспособности развития АПК региона // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2014. - № 2/9(151). - С. 103-107. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

46. Привлечение зарубежных инвестиций для развития сельского хозяйства // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2014. - № 2/8(149). - С. 273-276. (0,25 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

47. Необходимость территориальных и качественных сдвигов в республиканском хлопководстве с учетом рыночных отношений // Вестник Педагогического университета. - Душанбе, ТНУ, 2014. - № 1-2(56). - С. 151-154. (0,25 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

48. Региональное развитие зернового кластера и его роль в обеспечении продовольственной безопасности страны// Вестник Таджикского технического университета. - Душанбе, ТНУ, 2014. - № 4 (28). - С. 111-113. (0,2 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

49. Некоторые методологические подходы к организации агрокластеров // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2013. - № 2/3(111). - С. 53-57. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

50. Зерновое и мукомольное производство: проблемы и пути их решения // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-

экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2013. - № 2/2(107). - С. 71-76. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

51. Государственное регулирование зернового рынка // Вестник Таджикского технического университета. - Душанбе, ТНУ, 2012. - № 1(17). - С. 99-103. (0,3 п.л.).

52. Необходимость принятия и основные направления достижения цели концепции аграрной политики // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «СИНО», 2011. - № 12 (76). - С. 191-195 (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.) (на тадж. яз.).

53. Роль и место зернового хозяйства в экономике страны // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «СИНО», 2011, - № 4(68). - С. 143-150 (0,5 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

В) Публикации в других изданиях:

54. Концептуальные основы формирования региональных агропромышленных кластеров в условиях ВТО // Доклады Таджикской академии сельскохозяйственных наук. - Душанбе, 2023. - № 3(77). - С. 97-102. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

55. Формирование и развитие зернопродуктового подкомплекса Хатлонской области - важнейшее направление обеспечения продовольственной безопасности страны // Доклады Таджикской академии сельскохозяйственных наук. - Душанбе, 2022. - № 2 (72). - С. 82-87. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

56. Теоретические и методологические аспекты функционирования кластеров в экономике аграрного сектора // Доклады Таджикской академии сельскохозяйственных наук. - Душанбе, 2020. - № 1(63). - С. 89-97. (0,6 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

57. Роль и место рынка агропродукции в обеспечении продовольственной безопасности // Доклады Таджикской академии сельскохозяйственных наук. - Душанбе, 2020. - № 2(64). - С. 68-73. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

58. Роль зернопродуктового подкомплекса в обеспечении продовольственной безопасности Республики Таджикистан // Политехнический вестник. Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. - Душанбе, 2020. - № 1(49). - С. 42-46. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

59. Зарубежный опыт кластерного развития агропромышленного комплекса // Доклады Таджикской академии сельскохозяйственных наук. - Душанбе, 2013. - № 4 (38). - С. 59-63. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,1 п.л.).

60. Кластерный подход: суть, принципы // Актуальные вопросы науки, технологии и производств / Материалы X Международной научно-практической конференции (Санкт-Петербург, 25-27 июня 2015 г.). - Санкт-Петербург: Международный союз ученых города Санкт-Петербург, 2015. - С. 5-6. (0,1 п.л.).

61. Развитие зернопродуктового кластера и его роль в повышении уровня продовольственной безопасности // Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию ФГБНУ ВНИОПТУСХ (Москва, 19-20 февраля 2015г.). - М., 2015.- С.144-146.

62. Развитие зернового кластера основа обеспечения продовольствием: зарубежный и отечественный опыт // Актуальные вопросы развития бухгалтерского учета, аудита, анализа, налогообложения, государственного финансового контроля: современные вызовы и вектор развития / Материалы I Международной научно-практической конференции (Душанбе, 18-19 января 2023 года). - Душанбе: ТНУ, 2024. - С. 523-529. (0,4 п.л.).

63. Формирования и развития территориальных кластеров в аграрном секторе региона // Механизм управления государственными финансами в процессе развития инновационной и промышленной устойчивости Республики Таджикистан / Сборник научных трудов. - Душанбе: Таджикский национальный университет, 2024. - С. 339-352.

64. Развитие механизма управления агропромышленного комплекса в условиях реализации политики импортозамещения // Финансовое регулирование устойчивого инновационно - индустриального развития экономики Республики Таджикистан в условиях глобализации / материалы Международной научно-практической конференции (г.Душанбе, 1 октября 2024 г.) - Душанбе, Изд-во ТНУ, 2024. - С.471-482.

65. Организационно-экономический механизм развития агропромышленного комплекса в условиях реализации политики импортозамещения // Цифровизация государственного и местного управления: организационный и экономический аспекты / Материалы международной научно-практической конференции (Душанбе, 21 февраля 2025 года). - Душанбе, 2025. - С. 363-367.

66. Эффективность функционирования агропромышленного комплекса региона в условиях развития агрокластеров // Проблемы изменения климата и их влияние на окружающую среду: возможности и пути решения / Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Душанбе, 28 ноября 2025 г.). - Душанбе, 2025. - С.107-114.