

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.020.02
НА БАЗЕ ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА,
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело _____
решение диссертационного совета от 16 июня 2022 г., протокол № 1

О присуждении Сафарову Алишеру Хикматуллоевичу, гражданину Республики Таджикистан, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему «Обоснование механизма управления сбалансированным развитием регионов: программно-проектный подход (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), принята к защите от 9 апреля 2022 г., протокол № 1 объединенным диссертационным советом Д 999.020.02 на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет» (734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17), созданным на основании приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 23.06.2015 г., № 665/нк (внесено изменение от 6.04.2017 г., № 291/нк, приказ о возобновлении деятельности совета от 29.11.2017 г., № 1150/нк, внесено изменение от 2 декабря 2019 г., № 1138/нк, внесено изменение от 24 февраля 2022 г., № 224/нк).

Соискатель Сафаров Алишер Хикматуллоевич, 1982 г. рождения, в 2005 г. окончил Таджикский национальный университет по специальности «Экономист». В период с 2011 по 2014 гг. проходил обучение в аспирантуре Таджикского национального университета.

Работает ассистентом кафедры национальной экономики и экономической безопасности Таджикского национального университета (с 2005 г. по настоящее время).

Диссертация выполнена на кафедре национальной экономики и экономической безопасности Таджикского национального университета.

Научные руководители:

- д.э.н., профессор

Хакимов Абдурахмон

- к.э.н., доцент Ходиев Дадахон Абдуллоевич, доцент кафедры менеджмента и маркетинга Таджикского национального университета.

Официальные оппоненты:

1.Мингалева Жанна Аркадьевна - доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления промышленным производством ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»;

2.Мухсинова Парвина Абдулкосимовна - кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Худжанского государственного университета им. академика Б. Гафурова - дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана в своем положительном отзыве, подписанным заведующим отделом инфраструктурных исследований, д.э.н., профессором Рауфи А. (утвержденным директором данного института д.э.н., профессором Рахимовым Ш.М.), указала, что диссертационная работа Сафарова А.Х. является законченной научно-квалификационной работой, посвященной решению проблем обоснования механизма управления сбалансированным развитием регионов на базе программно-проектного подхода. По своей актуальности, теоретическому уровню, полученным результатам, их новизне и практической значимости диссертационное исследование отвечает требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и ее автор, Сафаров А.Х., заслуживает присужде-

ния ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Соискатель имеет 32 научных работ общим объемом 12,56 п.л., в т.ч., 7 статей в научных журналах и изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. В опубликованных работах отражены теоретические и методические положения, а также практические рекомендации по обеспечению сбалансированного развития регионов. В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Особенности планирования бизнеса в депрессивных регионах Республики Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2016. - №2/8 (215). - С. 21-25. (0,25 п.л.).

2. Проблемы обеспечения гармоничного и сбалансированного развития регионов//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2016. - №: 2/10 (215). - С. 103-108. (0,32 п.л.).

3. Подходы к разработке стратегии сбалансированного развития регионов Республики Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2017. - № 2/1. - С. 93-97. (0,25 п.л., в соавт., автором - 0,2 п.л.).

4. Роль социально-инфраструктурного потенциала в обеспечении сбалансированного развития регионов Республики Таджикистан//Вестник Ивановского государственного химико-технологического университета. - Иваново, 2017. - № 3 (51). - С. 49-59. (0,62 п.л.).

5. Анализ структуры показателей сбалансированного развития региона//Вестник Ивановского государственного химико-технологического университета. - Иваново, 2018. - №1 (53). - С. 61-70. (0,56 п.л.).

6. Совершенствование организационно-экономического механизма управления развитием регионов//Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2020. - № 2. - С. 160-166. (0,80 п.л., в соавт., автором - 0,25 п.л.).

7. Основные направления внедрения программно-проектного подхода в управлении регионом на материалах Хатлонской области//Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2021. - № 2. - С.188-194. (0,37 п.л.).

На автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Вуковича Н.А. - к.э.н., доцента департамента мировой экономики факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ Российской Федерации с замечанием о том, что на странице 27 автореферата, в виде таблиц автор предлагает прогнозные расчеты основных макроэкономических показателей развития Хатлонской области до 2030 года. Однако, неизвестно за счет каких финансовых средств будут реализоваться предлагаемые автором мероприятия; 2) встречаются отдельные упущения стилистического характера.

2. Хуажевой А.Ш. - д.э.н., профессора, заведующей кафедрой экономической безопасности и управления человеческими ресурсами ФГБОУ ВО «Адыгейский государственный университет» со следующими замечаниями: 1) в работе мало уделено внимание на результаты исследования отечественных ученых проблемы в области сбалансированное развитие регионов Республики Таджикистан; 2) в работе встречаются некоторые стилистические и грамматические ошибки.

3. Азимова А.Дж. - д.э.н., профессора кафедры экономической теории Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции со следующими замечаниями: 1) при анализе социально-экономического состояния экономики Хатлонской области (стр. 13) автору следовало бы акцентировать внимание на источниках доходов населения в целях сбалансированного развития экономики региона. Ведь согласно статистическим дан-

ным, в Хатлонской области проживают 27% населения страны; 2) в работе местами встречаются стилистические и технические погрешности.

4. Бабаджанова Д.Д. - д.э.н., профессора, проректора по международным связям Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (ТГУПБП) со следующими замечаниями: в тексте автореферата (стр. 11) проанализирована динамика макроэкономических показателей развития регионов Таджикистана в целом, и в них в последние годы наблюдаются положительные тенденции. В данном случае, на наш взгляд, лучше было бы, если бы автор раскрыл элементы расширения этих вертикальных и горизонтальных связей для более полного понимания социально-экономического состояния экономики региона в целом; 2) из автореферата следует, что в регионах республики выявлен ряд нерешенных проблем в области формирования и использования человеческого капитала (стр. 14). Хотелось бы узнать причины таких низких показателей. Этот момент очень важен для понимания реального состояния экономики региона.

5. Холназарова М.Х. - к.э.н., декана факультета менеджмента и управление туризма Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава, со следующими замечаниями: 1) автору следовало бы анализировать мировой опыт по обоснованию механизма управления сбалансированным развитием регионов; 2) в работе встречается небольшие грамматические ошибки.

6. Ходжаева П.Д. - д.э.н., профессора кафедры мировой экономики и международных отношений Таджикского государственного университета коммерции, со следующими замечаниями: 1) в автореферате в таблице 3 проведена группировка отраслей экономики Хатлонской области, но не сгруппирована все отрасли экономики Хатлонской области; 2) в работе встречается стилистические и технические погрешности, следовало бы диссертанту уделить внимание на существующих упущениях.

7. Набиева Т.Т. - д.э.н., профессора кафедры управления государственными финансами Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан со следующими замечаниями: 1) в автореферате диссер-

тации в недостаточном объеме раскрыто содержание четвертого положения, выносимого на защиту; 2) на странице 15 автореферата автор предлагает организационно-экономический механизм программно-проектного управления сбалансированным развитием регионов. Далее по тексту, отсутствуют суть и цель данного предложения.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обоснован их знаниями и известностью в области изучения проблем управления сбалансированным развитием регионов, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую значимость диссертации, их согласием на представление отзыва. Выбор ведущей организации обоснован тем, что она является ведущим научным учреждением, исследующим проблемы развития региональной экономики, развития и размещения производительных сил в регионах республики, сбалансированного развития регионов, а направление ее научно-исследовательских работ соответствует теме диссертации, наличием согласия на предоставление отзыва.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработан концептуальный подход по совершенствованию механизма управления сбалансированным развитием регионов, учитывающий:

- гармонизацию показателей социально-экономического и экологического развития регионов на базе программного обеспечения поэтапной реализации концепции сбалансированного развития, включающие меры по оптимизации процессов демографической политики, межрегионального сотрудничества, специализации и структурных сдвигов, формировании экономических кластеров, агломерации и центров экономического роста. Авторский подход опирается на принцип программности, предполагающий обеспечение эффективности реализуемых мер, направленных на выравнивание уровня развития отраслей региональной экономики с учетом их проектного управления;

- развитию организационно-экономического механизма сбалансированного развития регионов с учетом создания в действующей организационной структуре управления регионами департамента планирования, проектирования, мониторинга и информационного обеспечения, регионального центра поддержки сбалансированного развития и инвестиционного кластера, находящиеся в процессе постоянного взаимодействия с органами регионального управления;

предложены оригинальные научные суждения о роли и значении программно-проектного управления развитием регионов, учитывающие уровень сбалансированности процессов организационной и методической поддержки реализации проектных документов на базе выделения уровней, сроков, направлений и инструментов реализации поставленных задач, позволяющих оптимизировать процессы гармонизации развития различных отраслей региональной экономики;

доказана перспективность совершенствования механизма разработки и реализации государственных программ сбалансированного развития регионов с учетом соблюдения принципов программно-проектного подхода;

введены измененные трактовки используемых понятий «регион», «сбалансированное региональное развитие», «проектный подход», позволяющие обосновать пути совершенствования механизма управления сбалансированным развитием регионов.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения о содержательной сущности понятия «сбалансированное региональное развитие», обуславливающее рассмотрение понятия «регион» как определенной территории, отличающаяся географическими, природно-климатическими и демографическими и социально-экономическими признаками, и обладающей целостностью, и взаимосвязанностью составляющих ее элементов, потенциально позволяющих обеспечить ее сбалансированное развитие. При этом, сбалансированное региональное развитие рассматривается как процесс, требующий разработку и реализацию соответствующих программных документов, позволяющих координировать меры, направленные на обеспече-

ние устойчивости социально-экономического и экологического развития территорий;

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, т.е. с получением обладающих новизной результатов) использованы общенаучные и специальные методы сбора, анализа и обобщения эмпирического материала, применены методы системного и статистического анализа, сравнения и обобщения, а также методы экспертных и прогнозных оценок;

изложены аргументы о преимуществе программно-проектного подхода управления сбалансированным развитием регионов, заключающиеся в соразмерном выделении уровней, сроков, направлений, инструментов реализации и источников финансирования проектов, направленных на решение поставленных задач;

раскрыты противоречия между необходимостью сбалансированного развития региональной экономики и традиционных форм и методов управления этим процессом, недостаточно учитывающих скорость изменения внешних факторов, влияющих на эффективность реализации стратегических программ развития региональной экономики;

изучены факторы и условия эффективной реализации механизмов обеспечения сбалансированного развития региональной экономики на базе программно-проектного подхода с учетом формирования благоприятной институциональной среды, инвестиционной привлекательности и инфраструктурного обеспечения процессов гармонизации развития отдельных отраслей региональной экономики;

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- разработанные в диссертации основные научно-методические подходы и рекомендации по совершенствованию механизма сбалансированного развития региональной экономики использованы при подготовке и принятия решений на уровне государственных и региональных органов регулирования развития национальной экономики, и при чтении лекции по курсам: «Региональная эконо-

мика» и «Национальная экономика» в Таджикском национальном университете (подтверждены актами о внедрении);

определены:

- проблемы и предпосылки формирования и управления сбалансированным развитием социально-экономических систем регионов Таджикистана, позволяющие выделить разбалансированность в разработке и осуществление направленных на развитие регионов программных документов, отражающих противоречия между индикаторами демографического, социально-экономического и экологического развития регионов и критериям, отражающим результативность реализации долгосрочных программ регионального развития;

- определены стратегические ориентиры, необходимые для обеспечения сбалансированного развития Хатлонской области Республики Таджикистан на основе комплексной оценки ее природно-ресурсного, социально-экономического и демографического потенциалов;

создана модель сбалансированного регионального роста, позволяющая уточнить причинно-следственные связи между составными элементами системы управления регионов страны, способствующая совершенствованию механизмов разработки и реализации государственных программ сбалансированного развития регионов на базе эффективной реализации принципов программно-проектного подхода;

представлены практические рекомендации по выявлению секторов экономики, выступающими «точками роста» и обеспечивающими конкурентные преимущества региону с учетом группировки секторов на лидирующие, стабильные и депрессивные отрасли, для последующей разработки проектных документов, максимально учитывающих принципы устойчивого регионального развития.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на базовых положениях региональной экономики, экономики промышленности, согласуется с результатами исследований российских, таджикских и зарубежных ученых, занимающихся изучением вопросов ре-

гиональной экономики и совершенствования механизма сбалансированного развития регионов страны;

идея базируется на анализе данных, опубликованных в статистических сборниках и других периодических изданиях, характеризующих процесс совершенствования механизма сбалансированного развития региональной экономики, а также на информацию, собранную лично соискателем;

использованы методы анализа и синтеза, математического моделирования, статистических группировок, сравнения, классификации, экспертных оценок, анкетного опроса и др.

Личный вклад соискателя состоит в:

- разработке и апробации рекомендаций по теоретическому обоснованию положений по совершенствованию механизма управления сбалансированным развитием регионов и разработки практических рекомендаций по достижению параметров сбалансированного развития региона на основе программно-проектного подхода;

- сборе и анализе теоретических, практических и статистических данных, необходимых для проведения диссертационного исследования;

- издании публикаций по теме диссертационной работы - 32 научных работах общим объемом 12,56 п.л., в т.ч., 7 статьей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации;

- апробации результатов диссертационного исследования на научно-практических конференциях и семинарах различных уровней.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1. В работе недостаточно аргументированы пути эффективного использования ресурсного потенциала региона в целях достижения параметров его сбалансированного развития.

2. При расчете различных сценариев модели регионального роста автору целесообразнее было бы использовать функцию Кобба-Дугласа.

Соискатель А.Х. Сафаров ответил на эти замечания, отметив, что:

1. Да, действительно, в работе мало уделяется внимания проблемам эффективного использования ресурсного потенциала региона, так как, изначально нами была поставлена цель по совершенствованию механизма управления сбалансированным развитием регионов. В этой связи мы в значительной степени акцентировали внимания на принципы, методы и инструменты управления социально-экономическими процессами в регионе.

2. По методике Кобба-Дугласа, рассмотрев функции для двух секторов экономики с одинаковыми технологическими коэффициентами, невозможно получить ожидаемые результаты, отвечающие принципам сбалансированного развития.

На заседании от 16 июня 2022 г. объединенный диссертационный совет принял решение присудить Сафарову Алишеру Хикматуллоевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 17 докторов наук и 1 кандидат наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 18, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

**Председатель
диссертационного совета**

Одинаев Хаёт Абдулхакович

**Ученый секретарь
диссертационного совета**

Ходиев Дадахон Абдуллоевич



16 июня 2022 г.