

В Объединенный диссертационный совет 99.2.101.02 на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет», 734025, Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17.

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

Аминова Иномджона, доктора экономических наук, доцента

на диссертацию Салимовой Зумратой Махмуджоновны на тему:
«Организационно-экономический механизм реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона (на материалах пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы диссертации обусловлена рядом научных, практических и социально-экономических факторов. Кластерный подход является одним из ключевых инструментов современной региональной экономики, обеспечивающим синергетический эффект за счет интеграции производственных, научных и инфраструктурных ресурсов. В работе автор опирается на труды ведущих ученых (М. Портера, Й. Шумпетера, А. Маршалла и др.), что подчеркивает глубокую теоретическую проработку темы. Однако, несмотря на значительный объем исследований в этой области, остаются недостаточно изученными вопросы адаптации кластерных моделей к условиям развивающихся стран, где институциональные и инфраструктурные ограничения играют критическую роль. Автор выделяет недостаточную изученность организационных аспектов формирования кластеров, особенно в контексте адаптивной экономики. Это включает вопросы гармонизации внешних и внутренних факторов, активизации интеграционных процессов и разработки пилотных проектов для регионов с

развивающейся экономикой. Данные аспекты имеют высокую научную ценность, так как расширяют методологическую базу исследований в области региональной экономики. В целом, тема диссертационной работы З. М. Салимовой является актуальной как с точки зрения научной новизны, так и практической значимости.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Результаты, выводы и рекомендации диссертации З.М. Салимовой обоснованы применением различных методов исследования: статистических, экономико-математических, аналитических, синтетических и других. Работа отличается четкой логикой изложения и глубоким анализом теоретических вопросов. Автор применяет разнообразный методический инструментарий для разработки организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона.

Обоснованность полученных результатов исследования, выводов и рекомендаций обеспечивается их успешной апробацией: результаты диссертационной работы были опубликованы в 13 научных трудах общим объёмом 6,2 печатных листа, включая 8 статей в научных журналах и изданиях, входящих в перечень ведущих рецензируемых изданий, рекомендованный Высшей аттестационной комиссией (ВАК) Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Кроме того, обоснованность результатов исследования дополнительно подтверждается практическим внедрением разработанных автором решений. Практические рекомендации и предложения по формированию регионального кластера легкой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан успешно внедрены в работу отдела промышленности Хукумата Согдийской области и города Худжанд. Это подтверждено соответствующими актами внедрения.

Материалы исследования изложены на 195 страницах компьютерного текста и содержат введение, три главы, выводы и предложения, 10 рисунков,

24 таблицы, список использованной литературы, включающий 161 наименование.

Введение диссертационной работы (стр. 3-12) начинается с обоснования актуальности выбранной темы, которая продиктована необходимостью поиска эффективных механизмов развития региональных экономик в условиях усиливающейся глобальной конкуренции. Особое внимание уделяется потенциалу кластерного подхода как инструмента стимулирования кооперации между предприятиями, органами власти и научными организациями. Четко формулируется цель работы – разработка научно-методических основ формирования кластера пищевой промышленности в Согдийской области, а также конкретизируются задачи, направленные на достижение этой цели. Подчеркивается научная новизна исследования, которая проявляется в адаптации международного опыта кластеризации к условиям развивающейся экономики региона, разработке оригинальной методики оценки потенциала кластерообразования и создании комплексной модели государственно-частного партнерства.

В первой главе (стр. 13-61) рассматриваются теоретические и методические аспекты исследования регионального развития через призму кластерного подхода. Анализируются фундаментальные работы зарубежных и отечественных ученых, посвященные теории кластеров, выделяются ключевые признаки кластерных образований и их роль в повышении конкурентоспособности территорий. Особый акцент делается на методиках оценки эффективности кластерных инициатив и особенностях их применения в пищевой промышленности. Исследуются современные мировые тенденции развития кластеров в агропродовольственном секторе, включая внедрение цифровых технологий, принципов устойчивого развития и международного опыта создания специализированных кластерных структур.

Вторая глава диссертации (стр. 62-109) посвящена комплексному анализу предпосылок и потенциала формирования кластера пищевой промышленности в Согдийской области. Детально изучается текущее состояние промышленного комплекса региона, оцениваются

производственные мощности предприятий, анализируется сырьевая база и инфраструктурная обеспеченность. Выявляются ключевые факторы, способствующие кластеризации, такие как благоприятные агроклиматические условия и наличие квалифицированных кадров, а также системные ограничения, включая недостаток инвестиций в переработку и слабую развитость кооперационных связей. Особое внимание уделяется барьерам интеграции, среди которых выделяются административные препоны, несовершенство нормативно-правовой базы и низкий уровень инновационной активности предприятий.

В заключительной главе исследования (стр. 110-163) разрабатываются практические рекомендации по активизации процессов кластерообразования в пищевой промышленности региона. Предлагается поэтапная организационная модель формирования кластера, сочетающая инициативы «снизу» со стратегическим управлением «сверху». Обосновывается применение адаптивного подхода, позволяющего гибко реагировать на изменения внешней среды и учитывающего специфику местных производителей. Особое место занимает система мер государственной поддержки, включающая финансовые стимулы, инфраструктурные проекты и институциональные механизмы координации. Подчеркивается, что реализация предложенных мероприятий будет способствовать диверсификации экономики региона, созданию новых рабочих мест и повышению конкурентоспособности местной продукции на внутреннем и внешнем рынках.

В выводах и предложениях (стр. 164-169) суммируются основные результаты исследования, подтверждающие эффективность кластерного подхода для развития пищевой промышленности Согдийской области. Отмечается практическая значимость работы, выражающаяся в возможности использования разработанных рекомендаций при формировании региональной экономической политики. Намечаются перспективы дальнейших исследований, связанные с углубленным изучением влияния

кластерных структур на социально-экономическое развитие территории и разработкой методики мониторинга их эффективности.

Достоверность и научная новизна научных положений диссертационной работы. Диссертация З.М. Салимовой представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, содержащую оригинальные выводы и разработки автора, отличающиеся высокой степенью достоверности. Они основаны на тщательном анализе научных подходов, исследовании литературы, изучении законодательной нормативной базы, документах стратегического характера, а также на обработке значительного объема официальных статистических данных. Все это позволило разработать организационно-экономический механизм реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона, с особым акцентом на пищевую промышленность Согдийской области Республики Таджикистан.

Наиболее значимыми результатами диссертационной работы, обладающими *элементами научной новизны*, являются:

- уточнены теоретические аспекты исследования кластерного подхода, учитывающего положения формирования кластерных структур путем создания организационно-экономического механизма регулирования процессов объединения родственных предприятий на единой территории. Этот механизм охватывает производителей сырья, переработчиков, оптовые и розничные торговые организации, индивидуальных предпринимателей, сервисные фирмы, научные институты, учебные заведения и другие субъекты, преследующие собственные интересы, объединенные общей целью взаимодействия;

- обоснованы методические аспекты создания организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в рамках региональной экономической системы. Эти аспекты предусматривают разработку специальной структуры управления процессами кластеризации промышленных отраслей. Структура должна учитывать принципы адаптивной экономики: исследование внутренней и внешней среды,

адаптацию деятельности под требования рынка, эффективное использование имеющихся ресурсов и потенциалов организаций;

– обобщены ключевые тенденции развития пищевых кластеров современного мира, выявляющие значительное различие моделей и типов кластерных структур между развитыми и развивающимися странами. Выявлена высокая эффективность внедрения цифровой трансформации в реализацию кластерных концепций. Обосновано важное значение контрактного сельского хозяйства для формирования устойчивых кластерных структур в региональном агропромышленном комплексе;

– выделены причины, негативно влияющие на развитие пищевой промышленности региона. Эти факторы отражают несоответствие между стремлением отечественных предприятий повышать свою конкурентоспособность и недостаточностью государственных мер поддержки, особенно в сфере оптимизации взаимодействия сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности;

– обоснованы основные направления активизации процессов формирования кластерных структур в пищевой промышленности региона. К ним относятся следующие меры: преодоление структурных и социально-поведенческих барьеров, препятствующих интеграции участников рынка пищевой промышленности посредством разных форм стратегического партнерства; совершенствование сочетаний косвенных и прямых организационных мер, направленных на улучшение механизма управления интеграционными процессами в отрасли; развитие процесса формирования экономических кластеров в регионе с опорой на адаптивный подход, позволяющий усилить посредническую роль организационного обучения между показателями «организационной адаптивности» и уровнем «кластеризации»;

– разработаны сценарии развития кластерных структур в регионе, учитывающие специфику организационно-экономического механизма регулирования процессов кластеризации среди предприятий пищевой промышленности, обладающих либо «потенциальной готовностью», либо

«скрытыми возможностями». Все сценарии предполагают эффективную реализацию принципов адаптивной экономики;

– предложены рекомендации по укреплению государственной поддержки формирования кластерных структур в пищевой промышленности региона, разработанные на основе синтеза теоретических концепций кластеризации, институциональной экономики и регионального развития.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в существенном расширении методологической базы исследований в области управления процессами кластеризации региональной экономики. В работе разработан оригинальный организационно-экономический механизм управления кластеризацией, основанный на принципах адаптивной экономики, что позволяет более эффективно учитывать изменяющиеся внешние условия и специфику регионального развития. Уточнен понятийный аппарат, что способствует более точному отражению ключевых идей исследования и создает основу для возможного закрепления этих понятий в региональных нормативных правовых актах. Полученные результаты обогащают теоретическую базу таких академических дисциплин, как «Национальная экономика», «Региональная экономика», «Экономика предприятий» и «Государственное управление», а также могут быть использованы при разработке специализированного курса «Кластерная политика», что будет способствовать совершенствованию подготовки экономистов и управленцев.

Практическая значимость исследования проявляется в нескольких аспектах. Во-первых, выводы и рекомендации работы могут быть непосредственно использованы региональными органами власти при разработке и совершенствовании нормативно-правовой базы, регулирующей процессы кластеризации экономики, а также при формировании механизмов реализации кластерной политики. Во-вторых, материалы диссертации создают основу для дальнейших научных исследований в области теории и практики кластерного развития, открывая новые направления для научного поиска. В-третьих, собранный и систематизированный в ходе исследования

материал представляет ценность для образовательного процесса, так как может быть использован высшими учебными заведениями при подготовке экономистов, в том числе при разработке учебных программ, методических материалов и специализированных курсов, направленных на изучение кластерных инициатив и регионального развития. Это особенно актуально в условиях возрастающего спроса на специалистов, способных разрабатывать и реализовывать эффективные стратегии пространственного развития экономики.

Замечания по диссертационной работе. Помимо несомненных достоинств, работа содержит отдельные недостатки и дискуссионные моменты, заслуживающие дополнительного обсуждения. Среди таких моментов следует отметить следующие:

1. Представляется необходимым обратить внимание на выбор методологического аппарата, используемого в исследовании. Преимущественное использование вторичных статистических данных без дополнения их первичными социологическими исследованиями (анкетированием, глубинными интервью с представителями бизнес-сообщества) может снижать валидность некоторых выводов. Особенно это касается анализа барьеров интеграции, где мнения непосредственных участников рынка могли бы дать более репрезентативную картину.

2. Следует подчеркнуть, что предлагаемый в исследовании адаптивный подход нуждается в дополнительной эмпирической проверке в реальной среде функционирования рынков. Возникают вопросы о его эффективности в случае изменения макроэкономической ситуации или политики государства. Применение зарубежного опыта кластеризации (ЕС, США) может быть не в полной мере адаптировано к условиям развивающейся экономики Согдийской области.

3. Не полностью проработан механизм поддержания баланса между государственным регулированием и саморегуляцией рыночных процессов внутри кластера, что повышает риск излишней бюрократизации процедур принятия решений.

4. В диссертационной работе действительно преобладает оптимистичный взгляд на перспективы кластеризации пищевой промышленности региона, при этом критический анализ потенциальных рисков и ограничений представлен недостаточно полно. Это создает определенный дисбаланс в оценке реализуемости предлагаемого подхода.

5. Не все предприятия пищевой промышленности региона подходят для участия в кластере вследствие значительных различий в масштабах и специализации, что обуславливает необходимость введения дополнительных критериев отбора участников. Недостаточная детализация альтернативных подходов к кластерной политике (например, сетевых моделей вместо жесткой иерархии) усложняет принятие стратегических решений.

Следует подчеркнуть, что указанные недостатки и замечания носят конструктивный характер и не умаляют значительного вклада исследования в развитие теории и практики региональной кластеризации. Они скорее обозначают перспективные направления для дальнейшей научной работы в данной области. Работа вносит существенный вклад в развитие теории кластеров, адаптированной к условиям развивающихся стран, и предлагает конкретные инструменты для решения социально-экономических проблем Согдийской области.

Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней. Представленная к защите диссертация З.М. Салимовой на тему: «Организационно-экономический механизм реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона (на материалах пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан)», по постановке цели и решению задач, актуальности и новизне исследования, теоретической и практической значимости является научно-квалификационной самостоятельной и логически завершенной работой. Полученные автором научные результаты отличаются новизной и оригинальностью, развивают теорию кластеризации региональной экономики с позиции разных научных подходов. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные

в диссертационной работе, в достаточной степени обоснованы и достоверны, имеют практическую значимость.

Автореферат достаточно полно отражает содержание диссертации и положения, вынесенные автором на защиту.

Диссертация Салимовой Зумратой Махмуджоновны на тему: «Организационно-экономический механизм реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона (на материалах пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан)» представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему, соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (с изменениями и дополнениями). Автор работы *Салимова Зумратой Махмуджоновна* заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента

Таджикского государственного

финансово-экономического университета



Иномджон Аминов

Доктор экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Таджикский государственный финансово-экономический университет,
734055, г. Душанбе, ул. Нахимова 64/14. Тел. (+992) 92 770 98 25, E-mail:
i_aminov@mail.ru

Подпись Аминова И. заверяю:

Начальник отдела кадров и
специальных работ ТГФЭУ



12.06.2025



М. Мирдзамолов