

**В Диссертационный совет 99.2.101.02 на базе
Таджикского национального университета,
Межгосударственного образовательного
учреждения высшего профессионального
образования «Российско-Таджикский
(Славянский) университет», 734025, Республика
Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, 17**

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**кандидата экономических наук, доцента Хабибова Абдурахмона
Хакимбоевича на диссертационную работу Салимовой Зумратой
Махмуджоновны на тему «Организационно-экономический механизм
реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона (на
материалах пищевой промышленности Согдийской области Республики
Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая
экономика (региональная экономика)**

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что устойчивость и конкурентоспособность национальной и региональной экономик зависит от эффективности функционирования организационно-экономических механизмов интеграционных и кооперационных связей промышленного сектора региона, учитывающие современные тенденции формирования различных форм стратегического партнерства производителей товаров и услуг, к числу которых относится кластерный подход, доказавший свою эффективность в развитии различных регионов зарубежных стран. В условиях ограниченности ресурсов, недостаточности технологического развития, дороговизны топливно-энергетических материалов, относительной неразвитости транспортной инфраструктуры и соответственного снижения рентабельности в некоторых отраслях промышленности актуальность исследования вопросов развития региональных систем значительно возрастает.

Динамика и устойчивое развитие региональной экономики выступает определяющим фактором ускорения социально-экономического развития не

только конкретного региона, но и всей страны, для чего необходимы совершенствование и разработка подходов к реализации кластеров, а также новых теоретико-методологических основ применительно к реальному сектору экономики. Решение этой задачи также должно способствовать достижению стратегических целей нашей республики, а именно обеспечению продовольственной безопасности и ускоренной индустриализации экономики.

Исходя из вышеизложенного, тема диссертационной работы Салимовой З.М., посвященная исследованию вопросов реализации кластерного подхода в пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан, является актуальной, а полученные результаты востребованными.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Научные положения, выводы и рекомендации выполнены в результате глубокого системного анализа и использования трудов отечественных и зарубежных ученых, специалистов по вопросам формирования и развития кластеров в различных отраслях экономики, в частности в пищевой промышленности. В ходе исследования были использованы статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, материалы Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, материалы научных конференций и семинаров, Интернет-ресурсы, личные наблюдения автора и др.

3. Достоверность и научная новизна результатов исследования

Достоверность научных положений подтверждается серией публикаций автора (13 работ) общим объемом 6,2 п.л., в том числе 8 статей, опубликованных в научных журналах и изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, и выступлениями в международных конференциях.

Научная новизна диссертационного исследования Салимовой З.М. состоит в обосновании теоретических положений формирования организационно-экономического механизма и разработке практических рекомендаций по созданию кластерных структур в пищевой промышленности региона. По результатам исследования автором получены значимые результаты, обладающие элементами научной новизной, в частности развиты теоретические аспекты исследования кластерного подхода; обоснованы методические основы формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в региональной экономической системе, управления процессами кластеризации промышленной сферы; обобщены основные тенденции развития кластера пищевой промышленности в современном мире; выделены причинно-следственные факторы, отрицательно влияющие в системном развитии пищевой промышленности региона; обоснованы основные направления активизации процессов формирования кластерных структур в пищевой промышленности региона; разработаны сценарные модели развития кластерных структур; предложен комплекс рекомендаций по усилению государственной поддержки формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона.

Новизна и результаты исследования соответствуют следующим пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), утвержденного ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации: 1.2. Пространственная организация национальной экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов; 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы; 1.4. Экономическое районирование и др.

Оценка содержания диссертационной работы.

Диссертационная работа Салимовой З.М. является комплексным исследованием, она изложена на 195 страницах компьютерного текста и состоит

из введения, трех глав, выводов и предложений, 10 рисунков, 25 таблиц, списка использованной литературы, включающего 161 наименование, приложений.

Во введении автором приведены актуальность, цель и задачи исследования, научная новизна, предмет и объект исследования, методологическая и теоретическая основы исследования, его информационная база, а также выделены положения, характеризующие научную новизну и научно-практическую значимость, апробация полученных результатов.

В первой главе - «Теоретические и методические аспекты исследования регионального развития на основе кластерного подхода» рассмотрены теоретические основы исследования регионального промышленного кластера, изучены методические основы формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в региональной экономической системе, исследованы тенденции развития кластера пищевой промышленности в современном мире.

Автор в своей работе рассматривает развитие форм интеграции экономических систем, на примере кластерообразования, в исторической перспективе, проводит терминологический анализ понятий кластер, механизм, организационно-экономический механизм и на их основе выдвигает авторскую трактовку понятия кластера как «организационно-экономического механизма взаимодействия группы родственных предприятий одной территории, в которую входят производители сырья, перерабатывающие предприятия, организации оптовой и розничной торговли, индивидуальные предприниматели, учреждения и обслуживающие организации, научно-исследовательские институты, образовательные учреждения, имеющие свои частные интересы, подчиненные общему интересу данного взаимодействия», что может вызвать определенный научный интерес (стр. 13-28).

Важнейшим направлением развития региональной экономики, по мнению автора, является кластерный подход, способствующий объединению различных элементов экономики региона с общей целью целенаправленного развития для достижения конкурентных преимуществ на рынке, необходимым условием

продвижения которого является государственное регулирование процесса формирования и развития региональных промышленных кластеров.

Заслуживают внимания, выявленные автором подходы по определению принципов формирования кластеров в условиях развития цифровых технологий, применения которых позволит повысить конкурентоспособность субъектов рынка, рассмотрение различных моделей их формирования, классификация кластеров и организационно-экономический механизм формирования и развития региональных промышленных кластеров (рис 1.2.2.). Автором выдвигается гипотеза о необходимости использования адаптивного механизма в управлении процессами формирования и развития кластерных структур (стр. 28-46).

При изучении зарубежного опыта развития кластеров автор выделяет следующие их особенности: развитие производственной и территориальной концентрации предприятий АПК, совершенствование системы продвижения продукции и оптимизации цепочки создания добавленной стоимости на рынке, развитие контрактного сельского хозяйства и приходит к выводу о существенных различиях моделей и типов формирования и развития кластерных структур в развитых и развивающихся странах, связанных с развитостью рыночной инфраструктуры, а также возрастающем значении кластерных структур в оптимизации цепочки создания стоимости продукции (стр. 46-61).

Во второй главе – «Анализ предпосылок и потенциала формирования кластера пищевой промышленности в регионе» автором анализированы современное состояние и тенденции развития промышленной системы Согдийской области, оценены предпосылки и потенциал развития пищевой промышленности в регионе, исследованы проблемы и барьеры развития интеграционных процессов в пищевой промышленности региона.

Стоит особо отметить проведенный диссертантом обстоятельный анализ динамики основных макроэкономических показателей развития Согдийской области, в т.ч. динамики показателей деятельности регионального сельского хозяйства, промышленного сектора, внешнеторгового оборота, рынка труда и др. (табл. 2.1.1-2.1.7), свидетельствующие о положительном тренде развития

экономики региона, наличии предпосылок и огромных перспектив для развития промышленности, роста производства товаров народного потребления, постоянном увеличении объемов импорта товаров, связанных с удовлетворением внутренних и межрегиональных потребностей, усилением дефицита торгового баланса Согдийской области, снижении уровня безработицы и численности безработных, росте производства всех видов сельскохозяйственной продукции, способствующих повышению уровня и качества жизни населения. Установлено, что «Согдийская область располагает большой площадью горных пастбищ, что обеспечивает основу для развития овцеводства, приобретающего в настоящее время особое значение для развития пищевой промышленности». Автор утверждает, что в 2018-2023 годах государственные сельхозпредприятия были ликвидированы, одновременно увеличилось количество дехканских (фермерских) хозяйств, и приходит к выводам, что регион имеет достаточный потенциал развития промышленной системы; отечественные производители сталкиваются с растущим давлением со стороны иностранных конкурентов и неэффективностью структурных изменений; пищевая промышленность является наиболее развитой отраслью промышленности в Согдийской области, о чем свидетельствует рост объема производства пищевой продукции в период с 2018 по 2023 г. в 2,8 раза, численность предприятий на 183,8 %. Вместе с тем в работе указывается на недостаточную развитость инфраструктуры пищевой промышленности в регионе, в т.ч. объектов по хранению, переработке и транспортировке сельскохозяйственной продукции, для развития которых автор предлагает привлечь финансовые средства для создания мясомолочных и плодоовощных комбинатов, что будет способствовать развитию кластерных образований. В ходе исследования автор ознакомился с деятельностью предприятий пищевой промышленности, что отрадно, и указал на положительную динамику их развития (стр. 62-77).

Проведенный автором факторный анализ эффективности развития пищевой промышленности региона позволил определить ряд тревожных факторов, препятствующих ее развитию, а именно уровень энергообеспеченности,

особенно, в зимний период, состояние дорожно-транспортной инфраструктуры, нестабильная динамика развития отраслей АПК региона, недостаточная активность научных и научно-исследовательских учреждений, специализированных в разработке методов, способов и технологий производства и переработки пищевых продуктов. Автор справедливо отмечает, что Согдийская область входит в число регионов с частичным дефицитом энергии, что вкупе с особенностью пищевой промышленности - сезонность переработки большинства сырья, оказывают негативное влияние на развитие отрасли (потеря сырья и продукции, повреждение оборудования), и предлагает в качестве решения данной проблемы выработку энергии из альтернативных источников, таких как энергии ветра и солнца. Недостаточную развитость животноводческого сектора и снижения производственных показателей отрасли автор связывает с тем, что более 90 % поголовья находится в хозяйствах, которые зачастую не осведомлены и не используют инновационные методы и технологии ухода за животными (стр. 77-93).

Автор утверждает, что важнейшим условием формирования и развития кластерных структур в промышленном секторе региональной экономики выступает расширение и углубление интеграционных связей, как между однородными компаниями, так и между компаниями и научно-образовательными и логистическими учреждениями, которые в Таджикистане носит в основном инерционный и недостаточно контролируемый характер, что объясняется отсутствием комплексных программ углубления интеграционных связей промышленных предприятий.

Среди проблем развития кластеров автор выделяет также ограниченные возможности сетевого обмена информационных ресурсов различных предпринимательских структур в условиях цифровизации экономики, активизацию роли малых и средних предпринимательских структур, способствующих сближению других участников, а также проблемы институционального характера. В исследовании, согласно принципам феноменологического подхода, были проведены интервью с ведущими

специалистами отрасли, результаты которых показали, что проблемы и ограничения структурного и социально-поведенческого характера в формировании и развитии кластерных структур в пищевой промышленности региона достаточно разноаспектные и свидетельствуют о недостаточной готовности предпринимателей в создании интегрированных структур (стр. 93-109).

В третьей главе – «Основные направления активизации процессов формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона» автором исследованы организационные аспекты формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона, изучены пути активизации процессов формирования экономических кластеров в пищевой промышленности региона на базе адаптивного подхода, рассмотрена модель формирования кластера пищевой промышленности в регионе на базе государственной поддержки.

На основе анализа Концепции создания и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года (Постановление Правительства Республики Таджикистан от 28 октября 2020 года, № 566) автор предлагает организационный механизм по активизации процессов формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона (рис. 3.1.1) на основе создания соответствующих условий для сближения однородных предприятий, имеющих общие интересы на рынке с учетом обеспечения эффективного их взаимодействия. Данный механизм, по мнению автора, включает меры прямого и косвенного характера. К первым она относит создание аналитического центра в форме государственной компании с целью информационно-аналитического обеспечения и экспертно-консультативной поддержки реализации государственной кластерной политики и фокусных кластерных стратегий на региональном уровне (рис. 3.1.2), а также формирование ремонтно-сервисных компаний, специализирующихся в доставке, установке и обслуживании оборудования и выступающих как связующего звено в структуре кластерных образований (стр. 110-126).

Диссертант правильно отмечает, что для создания соответствующих условий, способствующих формированию кластерных образований в регионе, необходимо существенно увеличить количество научно-исследовательских учреждений, таких как НИИ, инкубаторов, технопарков и др. В работе показано растущее влияние инновационных процессов на формирование кластерных образований (табл. 3.1.2).

К наиболее важным организационным мерам косвенного характера автором отнесены совершенствование нормативно-правовых основ развития кооперационно-интеграционных процессов в пищевой промышленности региона, государственная поддержка наиболее крупных предприятий пищевой промышленности, потенциально способных стать ядром кластерных образований в регионе, развитие малого и среднего бизнеса в регионе, кадровое обеспечение развития предприятий пищевой промышленности и др.

В условиях формирования экономических кластеров в пищевой промышленности региона автором предлагается сценарный вариант адаптивного характера, направленного на оптимизацию взаимодействия предприятий пищевой промышленности и сельскохозяйственных предприятий с научно-исследовательскими структурами с учетом опосредующей роли организационного обучения (рис.3.2.1). Автором выдвигается пять гипотез для объяснения результатов взаимодействия организационного обучения, организационной адаптивности и кластеризации в процессе активизации кластерных инициатив в пищевой промышленности региона, достоверность которых были подтверждены при моделировании различными методами.

Одной из основных целей, достижение которой имеет большое значение для обеспечения продовольственной безопасности, по мнению автора, является повышения экономической эффективности переработки плодоовощной продукции. В связи с чем в работе предлагается модель реализации кластерной политики возрождения консервной отрасли (рис. 3.2.2), учитывающей государственную поддержку, инновационную активность, использование адаптивного подхода и развитие системы организационного обучения как

факторов оптимизации механизма функционирования отрасли на основе взаимодействие с зарубежными партнерами. Также автором на базе всестороннего анализа хозяйственной деятельности ООО «Порсои Худжанд» (таблица 3.2.2) разработан инновационный механизм развития кластера пищевой промышленности.

Одним из значимых результатов исследования можно считать предложенную концепцию государственной поддержки формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона (рис. 3.3.1), сочетающую универсальные экономические законы с адаптацией к локальным ресурсам, институтам и вызовам, которая интегрирует классические принципы кластеризации, такие как синергия участников и снижение транзакционных издержек, и гибко корректируется под уникальные условия Согдийской области, а именно аграрный потенциал, доминирование малых форм хозяйствования и ограниченность инфраструктуры. В рамках данной концепции автором предложены меры нормативно-правового регулирования формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона и финансово-кредитного характера (таблицы 3.3.1 и 3.3.2).

Автор считает финансово-кредитный механизм ключевым элементом организационно-экономической системы поддержки кластеров, обеспечивающим мобилизацию ресурсов для модернизации производств, внедрения инноваций и интеграции участников цепочки добавленной стоимости и приводит успешные примеры действующих кластеров в районе Б. Гафуров по переработке винограда, в г. Истаравшан по производству томатной пасты и т.д., и обосновывает расширение государственной поддержки посредством субсидирования кредитов для модернизации оборудования, создания промышленных парков с налоговыми льготами и развития цифровых платформ для мониторинга проектов, а также поощрение международного сотрудничества, позволяющих преодолеть ресурсные ограничения и реализовать экспортный потенциал региона (стр. 148-163).

Таким образом, модель формирования успешного кластера пищевой промышленности, по мнению автора, предусматривает учет особенностей исторического развития процессов размещения и специализации производственных мощностей в регионе, наличие природно-ресурсного потенциала, уровня концентрации и интеграции сельскохозяйственных и промышленных предприятий, эффективности функционирования логистических, сервисных и научно-исследовательских структур, способствующих сближению участников потенциального кластера.

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования.

В целом, главы и параграфы диссертационной работы взаимосвязаны, логически выстроены, выводы и предложения научно обоснованы и вытекают из содержания рецензируемой работы. Автореферат и опубликованные соискателем материалы в основном отражают содержание диссертационной работы.

Высоко оценивая научно-практический уровень работы следует отметить некоторые недостатки и спорные моменты, имеющие место в ней:

1) На стр. 15 в одном абзаце приводятся два термина «комплексная экономика» и «экономический комплекс», которые рассматриваются в качестве эквивалента, хотя представляют разные понятия.

2) В теоретическом анализе не наблюдается рассмотрение других форм интеграции, например, умная специализация, различные ассоциации и объединения, от обсуждения которых работа несомненно бы выиграла (стр. 13-28). Следует отметить, что расширение интеграционных связей рассматривается как необходимое условие формирования кластерных образований.

3) На стр. 39 автор утверждает, что «механизм формирования кластеров типичен для развивающихся стран», которому противоречат отдельные положения параграфа 1.3, где рассматриваются примеры из опыта развитых стран.

4) Материал про общее развитие кластеров на стр. 45 обобщается под пищевую промышленность, хотя до этой страницы вопросы кластеризации пищевой промышленности не рассматривались.

5) В отдельных моментах теряется стиль изложения текста, в частности, например, как в параграфе 1.2., отмечается «во-первых...», а дальше автор переходит на другие рассуждения и перечисление прекращается.

6) Параграф 2.2. «Факторный анализ эффективности развития пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан» недостаточно проработан и требует усиления (стр. 77-93).

Вместе с тем, отмеченные недостатки не умаляют высокий научно-практический уровень работы.

Оценивая содержание работы в целом, следует отметить, что выполнена значительная работа, содержащая немало оригинальных выводов, новых мыслей и практических рекомендаций по формированию и развитию кластеров в пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан.

4. Заключение

1) Диссертационная работа Салимовой Зумратой Махмуджоновны на тему «Организационно-экономический механизм реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона (на материалах пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан)» является завершенной, научно-квалификационной, самостоятельно выполненной работой, обладающей научной новизной, в которой осуществляется решение проблем реализации кластерного подхода в региональном промышленном секторе на примере пищевой промышленности, имеющие важное социально-экономическое значение.

2) Диссертационная работа содержит совокупность научных, методологических и практических результатов и положений, выдвигаемых автором для публичной защиты, имеет внутреннее единство и свидетельство о личном вкладе соискателя в экономическую науку, предложенные в работе рекомендации аргументированы и отражают результаты исследования.

3) По актуальности темы исследования, степени обоснованности, достоверности и научной новизны, выводов и рекомендаций диссертационная работа соответствует требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых

степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г., № 842 (ред. от 16.10.2024г.), ВАК Министерства науки и высшего образования РФ предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Салимова З.М. заслуживает присуждения ей соответствующей ученой степени по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:

**кандидат экономических наук, доцент,
ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института устойчивого развития и зеленой экономики**

Международного университета туризма

и предпринимательства Таджикистана:



Абдурахмон Хабибов

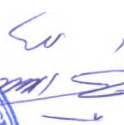
Контактные данные: 734061, Республика Таджикистан, г.Душанбе, пр.Борбад 48/5, тел.: (+992) 901080144, эл.почта: habibov@bk.ru

«Подпись кандидата экономических наук, доцента Хабибова А.Х. заверяю»

Начальник отдела кадров и спецчасти
Научно-исследовательского института
устойчивого развития и зеленой экономики

Международного университета туризма

и предпринимательства Таджикистана:



Мухаммадфарида Дж.

10.06.2025г.