

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.2.101.02  
НА БАЗЕ ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА,  
МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ»  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

Аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 3 июля 2025 г., протокол № 1

О присуждении Салимовой Зумратой Махмуджоновны, гражданке Республики Таджикистан, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация на тему: «Организационно-экономический механизм реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона (на материалах пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), принята к защите 2 мая 2024 г., протокол № 1 объединенным диссертационным советом 99.2.101.02 на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет» (734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17), созданным на основании приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 20.12.2022 г., № 1810/нк.

Салимова Зумратой Махмуджоновна, 1991 г. рождения, в 2008 г. окончила Таджикский государственный национальный университет по специальности «экономист».

В период подготовки диссертации Салимова Зумратой Махмуджоновна являлась аспирантом кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского национального университета.

Работает ассистентом кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского национального университета (с 2023 г. по настоящее время).

Диссертация выполнена на кафедре экономики предприятия и предпринимательства Таджикского национального университета.

**Научный руководитель: Низамова Тухфамо Давлатовна** - доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского национального университета.

**Официальные оппоненты:**

- **Аминов Иномджон** - доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента Таджикского государственного финансово-экономического университета;

- **Хабибов Абдурахмон Хакимович** - кандидат экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института устойчивого развития и зеленой экономики Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана - дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация - Таджикский государственный университет права, бизнеса и политика** в своем положительном заключении, подписанным проректором по международным связям данного университета, д.э.н., профессором Ризокуловым Р.Т. (утвержденным ректором данного университета, к.ю.н., доцентом Муминзода Ш.А), указала, что диссертационная работа Салимовой Зумратой Махмуджоновны является законченной научно-квалификационной работой, посвященной исследованию актуальной проблемы по формированию организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона.

По своей актуальности, теоретическому уровню, полученным результатам, их новизне и практической значимости диссертационное исследование отвечает требованиям ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и ее автор, Салимова Зумратой Махмуджоновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата

экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Соискатель имеет 13 научных работ, из них 8 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

**Наиболее значимые работы по теме диссертации:**

1. Факторный анализ развития пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. - Худжанд, 2025. - № 1. - С. 96-109. (1,0 п.л.) (в соавт., автором - 0,8 п.л.).

2. Факторы развития предпринимательских структур в пищевой промышленности региона: интеграционный аспект // Известия Национальной академии наук Таджикистана. Отделение общественных наук. - Душанбе: «Дониш», 2024. - № 3 (277). - С. 128-136 (1,0 п.л.) (в соавт., автором - 0,7 п.л.).

3. Совершенствование организационно-экономических и инвестиционных основ формирования кластерных образований в промышленности регионов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2024. - № 7/1. - С. 51-58. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,4 п.л.).

4. Теоретические основы исследования регионального промышленного кластера // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). - Душанбе, РТСУ, 2024. - № 1(83). - С. 63-72. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,4 п.л.).

5. Микроэкономические и институциональные проблемы развития промышленных кластеров в Согдийской области // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/5-1. - С. 70-75. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,4 п.л.).

6. Исследования процессов образования промышленных кластеров в Согдийской области // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/8. - С. 18-21. (0,8 п.л.).

7. Формирование промышленных кластеров как направление развития предприятий // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «Сино», 2015. - № 2/4 (157). - С.70-74. (0,8 п.л.).

8. Формирование и совершенствование пищевого кластера в Согдийской области // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «СИНО», 2014. - Часть 2. - № 2/10 (152). - С.144-149. (0,8 п.л.) (на тадж. яз.).

**На автореферат диссертации поступили отзывы от:**

**1.Клименко В.А** - советника Исполнительного комитета СНГ, доктора социологических наук, кандидата экономических наук, профессора, с замечаниями о том, что: 1) Недостаточно исследованными остались проблемы формирования институциональных основ развития кластерных образований в регионе; 2) Встречаются грамматические и стилистические погрешности.

**2.Кособуцкой А.Ю.** - доктора экономических наук, профессора кафедры экономики и управления организациями Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежского государственного университета» с замечанием о том, что недостаточно обоснованными выглядят методические аспекты оценки эффективности функционирования кластеров в экономике региона.

**3. Рахимова Ш.М** - доктора экономических наук, профессора, главного научного сотрудника Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана с замечанием о том, что в качестве рекомендаций можно предложить более детально рассмотреть вопросы цифровизации кластерных структур, а также разработать методику оценки их устойчивости к внешним шокам.

**4. Усмановой Т.Дж.** - доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой экономической теории и экономики развития Технологического университета Таджикистана с замечанием о том, что: 1) Недостаточно подробно рассмотрены институциональные основы развития кластеров, включая роль местных органов власти и бизнес-ассоциаций. 2). Было бы полезно дополнить исследование

сравнительным анализом опыта других регионов Центральной Азии, а также более детально проанализировать потенциальные риски реализации кластерной модели.

**5.Исмоилова М.М.** - доктора экономических наук, профессора кафедры экономической науки ГОУ «Худжандского государственного университета имени Б. Гафурова» со следующим замечанием: в качестве пожеланий можно отметить целесообразность более детального рассмотрения вопросов экологической устойчивости кластерных структур и их адаптации к глобальным вызовам, включая климатические изменения.

Все отзывы положительные. Замечания, в основном, носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обоснован их знаниями и известностью в области изучения проблем региональной экономики, пищевой промышленности, кластерных структур, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую значимость диссертации, их согласием на представление отзыва. Выбор ведущей организации обоснован тем, что она является ведущим научным учреждением, исследующим проблемы развития региональной экономики, региональных особенностей формирования экономических кластеров, направление ее научно-исследовательских работ соответствует теме диссертации, наличием согласия на представление отзыва.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

**разработан** научный подход к формированию организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышленном секторе региона:

- ориентированный на синергетическое взаимодействие участников производственно-технологической, научной и управленческой кооперации;
- позволяющий учитывать адаптивные элементы экономического взаимодействия предприятий, научных структур, инфраструктуры и государственных институтов в условиях развивающейся экономики;

- обеспечивающий оптимального сочетания инструментов регулирования процессов кластеризации на макро-мезо и микроуровнях;

*предложены* оригинальные научные суждения об организационно-экономических и институциональных аспектах формирования кластеров в пищевой промышленности региона, учитывающие необходимость разработки институционально обособленной структуры (государственные региональные и отраслевые программы развития, концепции о реализации кластерной политики, центры изучения кластерных инициатив, региональные органы управления кластерами и др.) управления процессами кластеризации промышленной сферы на базе оптимального использования принципов адаптивной экономики, заключающиеся в исследовании внутренней среды, анализе внешней среды, а также внутренних ресурсов;

*доказана* перспективность кластерного подхода как эффективного инструмента повышения конкурентоспособности региональной экономики с учетом преодоления структурных и социально-поведенческих барьеров, стоящих на пути сближения участников рынка в рамках различных форм стратегического партнерства на базе оптимального сочетания косвенных и прямых мер организационного характера, направленных на совершенствование механизма управления формированием интегрированных структур в пищевой промышленности региона;

*введены* уточненные трактовки понятий: «региональный промышленный кластер», «адаптивная экономика в условиях кластеризации», «интеграционные процессы в региональной промышленности», позволяющие адекватно отразить специфику отраслевых преобразований в развивающихся странах.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

*доказана* положения о социально-экономической сущности кластерного подхода с учетом уточнения основополагающих принципов формирования кластерных структур на базе формирования организационно-экономического механизма регулирования процессов сближения группы родственных предприятий одной территории, в которую входят производители сырья, перерабатывающие

предприятия, организации оптовой и розничной торговли, индивидуальные предприниматели, учреждения и обслуживающие организации, научно-исследовательские институты, образовательные учреждения и др., имеющие свои частные интересы, подчиненные общему интересу данного взаимодействия;

**применительно** к проблематике диссертации результативно (эффективно, т.е. с получением обладающих новизной результатов) использованы методы системного анализа и синтеза, абстрактно-логический, аналитический, монографический, статистический, сравнительный, экономико-математический, социологический опрос и др.;

**изложены** ключевые тенденции и закономерности трансформации кластерных образований в контексте цифровой экономики, включая активизацию стратегического партнерства и развитие контрактного сельского хозяйства;

**раскрыты** причинно-следственные факторы, отрицательно влияющие в процесс системного развития пищевой промышленности региона, отражающие противоречия между:

- необходимостью наращивания конкурентных преимуществ отечественных предприятий и недостаточностью принимаемых мер поддержки с учетом совершенствования механизма взаимодействия сельского хозяйства и предприятий обрабатывающей промышленности;

- уровнем качественного и количественного требований населения на рынке продовольственной продукции и степенью готовности предприятий пищевой промышленности к переходу на новый этап технологического уклада, способствующего удовлетворению потребностей местного рынка;

**изучены** состояния транспортно-логистической и энергетической инфраструктуры региона с учетом растущей потребности предприятий пищевой промышленности к инфраструктурным услугам, скорости распространения новых достижений науки и техники в современном мире, недостаточности уровня взаимодействия научных и производственных структур в регионе, связанных с обеспечением гибкого реагирования действующих предприятий на изменение внешней среды.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

*разработаны и внедрены* практические рекомендации по формированию и управлению региональными кластерами, в том числе сценарные модели формирования кластеров в пищевой промышленности Согдийской области. Предложены меры по усилению государственной поддержки кластерных инициатив: формирование нормативной базы, институциональных центров управления, механизмов субсидирования, координации и мониторинга кластерных процессов. Результаты внедрены в деятельность отделов промышленности Хукумата Согдийской области и города Худжанда (подтверждено актами о внедрении), а также в учебный процесс при преподавании курсов «Региональная экономика», «Экономика предприятий» и «Государственное управление».

*определены* пределы и перспективы практического использования теоретических подходов по формированию кластерных структур в пищевой промышленности региона на базе адаптивного подхода через призму усиления опосредующей роли организационного обучения между переменными «организационной адаптивности» и «кластеризации»;

*создана* экономико-математическая модель развития кластерных структур в регионе, учитывающее особенности организационно-экономического механизма регулирования процессов кластеризации «потенциально готовых» и имеющих «скрытые потенциалы» предприятий пищевой промышленности региона с учетом эффективного применения принципов адаптивной экономики на базе создания единого координационного органа для согласования интересов сторон, привлечения зарубежных инвестиций в инфраструктуру и запуска пилотных проектов в регионе с высоким потенциалом развития пищевой промышленности;

*предложен* комплекс рекомендации по усилению государственной поддержки формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона, базирующейся на синтезе теоретических концепций кластеризации, институциональной экономики и регионального развития с учетом:

- нормативно-правового регулирования формирования кластерных образований и с фокусом на создание стимулов для кооперации бизнеса, науки и государства и устранение законодательных барьеров, препятствующих широкой интеграции производственных цепочек;

- совершенствования финансово-кредитного механизма поддержки кластерных инициатив на базе субсидирования процентных ставок по кредитам, создания гарантийных фондов и предоставление налоговых и др. преференций.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

*теория* построена на общеизвестных положениях экономической науки в области региональной экономики, государственного регулирования отраслей региональной экономики, которая совпадает с научными идеями ученых в данной области исследования;

*идея базируется* на анализе статистических данных развития региональной экономики, экономики промышленности, анализе проблем формирования и развития кластерных структур в пищевой промышленности, нормативно-правовых актов, регулирующих процессов интеграции в промышленной системе региона;

*установлено*, что предложенная автором концепция организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышленном секторе экономики региона не противоречит достижениям передовой практики, содержащимся в других источниках, в т.ч., в работах российских и зарубежных ученых, исследовавших проблемы регионального развития, развития кластерных структур;

*использованы* методы системного анализа, обработки и передачи информации, а также экономико-математические, сравнительный, статистический и монографические методы исследования при решении проблем формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышленном секторе экономики.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

*разработке* и апробации основных направлений по формированию организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышлен-

ном секторе экономики, сборе и анализе статистических и фактических данных, отражающих эффективность процессов интеграции предприятий пищевой промышленности региона (подтверждено актами о внедрении);

*подготовке* 13 научных работ, из них 8 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

*апробации* результатов исследования на республиканских, международных научно-практических конференциях и семинарах различных уровней.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1. Отмечена необходимость более глубокого рассмотрения институциональных основ формирования и развития кластерных структур в промышленности, включая роль местных органов власти, бизнес-ассоциаций и инфраструктурных институтов поддержки.

2. Обращено внимание на ограниченность анализа зарубежного опыта реализации кластерной политики в странах Центральной Азии и СНГ, что позволило бы усилить прикладную ценность диссертационного исследования.

Соискатель Салимова Зумратой Махмуджоновна ответила на эти замечания, отметив, что:

1. Институциональные аспекты кластерного развития в регионе рассматривались в контексте организационно-экономического механизма и включают предложения по созданию координирующих и управляющих структур на региональном уровне, что отражено в соответствующих разделах главы 3.

2. Опыт зарубежных стран, включая Казахстан и Узбекистан, был частично учтен в главе 3, однако в связи с ограниченным объемом работы он использовался в качестве контекста для сравнительного анализа. Автор принимает данное замечание и планирует более полно раскрыть этот аспект в дальнейших исследованиях.

На заседании от 03.07.2025 г. объединенный диссертационный совет принял решение присудить ученую степень кандидата экономических наук Салимовой

Зумратой Махмуджоновне.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 10 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 11, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

**Председатель  
диссертационного совета**

**Ученый секретарь  
диссертационного совета**

**03.07.2025 г.**



**Х.А. Одинаев**

**Д.А. Ходиев**