

*На правах рукописи*

**САМАДЗОДА ФАРДИСА ХОМИДДУХТ**

**ФОРМИРОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОСНОВ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ  
СТРУКТУР В ПРОМЫШЛЕННОЙ СИСТЕМЕ РЕГИОНА  
(на материалах обрабатывающей промышленности  
Согдийской области Республики Таджикистан)**

**Специальность: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(региональная экономика)**

**А В Т О Р Е Ф Е Р А Т**

**диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

**ДУШАНБЕ - 2026**

Работа выполнена на кафедре информационные системы в экономике Таджикского национального университета

**Научный руководитель:** **Низомов Самариддин Фахриевич,**  
доктор экономических наук, профессор

**Официальные оппоненты:** **Кособуцкая Анна Юрьевна,**  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики и управления  
организациями Воронежского  
государственного университета  
**Мухсинова Парвина Абулкосимовна,**  
кандидат экономических наук, доцент кафедры  
мировой экономики ГОУ «Худжанский  
государственный университет»

**Ведущая организация:** **Институт экономики и демографии  
Национальной академии наук Таджикистана**

Защита диссертации состоится « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г. в \_\_\_\_\_ 00 часов на заседании объединенного диссертационного совета 99.2.101.02 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук, ученой степени доктора экономических наук на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского национального университета: <http://www.tnu.tj>. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены на официальном сайте Таджикского национального университета и направлены для размещения в сети Интернет Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по адресу: <https://vak.minobrnauki.gov.ru>

Автореферат разослан « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук, доцент**

**Д.А. Ходиев**

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы.** Необходимость формирования устойчивых механизмов инновационного развития предпринимательских структур в условиях трансформации региональной промышленной системы обусловлена усилением роли инноваций, инфраструктурной поддержки и цифровых технологий в обеспечении конкурентоспособности региональной экономики. Устойчивое развитие регионов невозможно без формирования эффективной системы предпринимательства, основанной на инновациях и инфраструктурной поддержке. В условиях ускоряющихся процессов глобализации, цифровизации и перехода к экономике знаний возрастают требования к адаптивности и конкурентоспособности региональных экономических систем. В этих условиях ключевым фактором становится развитие предпринимательских структур, способных не только эффективно использовать имеющиеся ресурсы, но и генерировать инновации, обеспечивающие технологическую и производственную модернизацию промышленности.

Особое значение приобретают вопросы формирования инфраструктурных основ инновационного развития предпринимательских структур, которые создают институциональные, организационные и ресурсные условия для стабильного функционирования бизнеса. Инфраструктура становится не просто элементом хозяйственного механизма, но стратегическим фактором, определяющим пространственную организацию предпринимательства и его инновационную активность. В регионах с развитой промышленной базой именно инфраструктурная обеспеченность определяет способность предприятий адаптироваться к технологическим вызовам и интегрироваться в глобальные производственные цепочки.

Для Согдийской области Республики Таджикистан, обладающей значительным промышленным потенциалом, но сталкивающейся с проблемами технологического отставания, ограниченного доступа к инвестициям и слабой инновационной инфраструктурой, решение этих задач имеет приоритетное значение. Важно не только модернизировать производственные мощности, но и создать благоприятную среду для ускоренного развития предпринимательства, включающую финансовую, транспортную, цифровую и образовательную инфраструктуру.

Мировой и отечественный опыт показывает, что именно сбалансированное развитие инфраструктуры становится условием устойчивого роста предпринимательской активности, стимулирует инновации и обеспечивает диверсификацию промышленности. В условиях перехода к «умной» индустриализации инфраструктурные системы региона должны обеспечивать не только производственные потребности, но и способствовать формированию экосистемы взаимодействия бизнеса, науки и государства. Вышеизложенное определяет актуальность темы диссертационного исследования.

**Степень научной разработанности проблемы.** Теоретические и методологические аспекты развития предпринимательских структур представлены в трудах всемирно известных ученых Д. Рикардо, А. Смита, Р. Кантильона, Ж.-Б. Сэя, А. Маршалла, Й. Шумпетера, Л.М. Солоу, Ж.Б. Сэя, П. Друкера, Р. Коуза и др. Зна-

чительный вклад в развитии теории и практики формирования предпринимательских структур на уровне регионов внесли российские ученые Л. Абалкин, В.А. Мау, Р.В. Медведев, С. Гуриев, О.Л. Некрасова, А.С. Нурмаганбетов, Л.А. Овчаренко, С.Ю. Глазьев, Ю.Л. Петрушевский, К.В. Писаренко, А.В. Половян, Н.Н. Сарычева, В.Л. Тамбовцев, Е.В. Авдокушин и др.

Проблемы формирования инфраструктурных основ развития предпринимательских структур широко освещены в работах российских ученых О.В. Акулича, К.Ю. Багратуни, В.А. Бичуриной, И.С. Большухиной, В.В. Бородкиной, Е.М. Бухвальда, Н.В. Быковой, Т.Л. Безрукова, О.А. Борис, В.Г. Введенский, К.В. Гетманцев, М.О. Гладких, Г.В. Голикова, Е.С. Дашкова, Н.В. Дорохова, Д.А. Ендовицкий, А.Ю. Кособуцкой, Т.В. Ибрагимхалилова, Е.М. Исаева, Э.Г. Никифоровой, Ж.Г. Петуховой, М.И. Прыгуновой, Л.Г. Руденко, О.В. Рыжковой, И.Н. Санниковой и др.

Теоретико-методические основы, а также прикладные аспекты формирования инфраструктурных основ развития предпринимательских структур также рассмотрены в работах таджикских ученых, таких как Аминджоновой М.И., Ахмаджоновой Н.М., Сатторовой М.Р., Рахимова Р.К., Каюмова Н.К., Умарова Х., Бабаджанова Р., Ганиева Т.Б., Давлатова К.К., Джураевой А., Исайнова Х.Р., Кадырова Д.Б., Каримовой М.Т., Каюмовой Ш.Т., Комилова С.Дж., Мирсаидова А.Б., Мухаббатова Х.М., Мухсиновой П.А., Низамовой Т.Д., Одинаева Х.А., Низомова С.Ф., Пириева Дж.С., Салимовой З.М., Саидмуродова Л.Х., Самандарова И.Х., Ходиева Д.А., Кодирова Ф.А. и др.

Однако вопросы формирования инфраструктурных основ инновационного развития предпринимательских структур в промышленной системе региона остаются недостаточно изученными. В частности, более системного изучения требуют вопросы:

- обоснования сущности и структуры инфраструктурных основ предпринимательской деятельности в контексте региональной промышленной системы, включая взаимосвязь инфраструктурных, институциональных и инновационных факторов, определяющих динамику и эффективность развития предпринимательства;

- выявления региональных особенностей и пространственных механизмов формирования инфраструктуры инновационного развития, что предполагает анализ факторов, влияющих на размещение, специализацию и эффективность функционирования предпринимательских структур в промышленной системе региона и др;

- формирования адаптивных организационно-экономических механизмов взаимодействия государства, бизнеса и научно-образовательных структур в целях совершенствования механизма инфраструктурной поддержки инновационного предпринимательства, повышения его конкурентоспособности и интеграции в промышленную систему региона и др.

Кроме того, недостаточно исследованными остаются вопросы институционального обеспечения, оценки эффективности и практической адаптации инфраструктурных решений к специфике региональных промышленно-предпринимательских структур.

тельских систем. Отсутствует единый подход к определению границ и содержания инфраструктурной среды инновационного предпринимательства, что затрудняет разработку действенных инструментов государственной и региональной политики поддержки бизнеса. Недостаточная согласованность между инфраструктурными, промышленными и инновационными компонентами приводит к несбалансированности пространственного развития и снижению уровня конкурентоспособности регионов. Совокупность обозначенных обстоятельств предопределила теоретическую и прикладную значимость темы диссертационного исследования, обусловила выбор его цели, задач, объекта и предмета, а также необходимость формирования научно обоснованных подходов к созданию инфраструктурных основ инновационного развития предпринимательских структур в промышленной системе региона.

**Целью диссертационной работы** является обоснование теоретико-методических и организационно-экономических положений формирования инфраструктурных условий инновационного развития предпринимательских структур в обрабатывающей промышленности региона и разработка практических рекомендаций по совершенствованию инфраструктурного обеспечения их инновационной деятельности. Для достижения поставленной цели решаются следующие основные задачи:

- раскрыть сущность и структуру предпринимательских структур в системе региональной экономики;
- систематизировать теоретические подходы к формированию инфраструктурных основ предпринимательской деятельности и определить их роль в процессе инновационного развития промышленности;
- выявить особенности и тенденции развития инфраструктуры предпринимательства в промышленной системе региона;
- проанализировать состояние и проблемы инновационного потенциала предпринимательских структур в обрабатывающей промышленности региона;
- разработать адаптивную модель инфраструктурного обеспечения инновационного развития предпринимательских структур;
- сформулировать предложения по совершенствованию организационно-экономического механизма взаимодействия государства, бизнеса и научно-образовательной среды в рамках региональной промышленной системы.

**Объектом исследования** выступает промышленная система региона как совокупность взаимосвязанных производственных, предпринимательских и инфраструктурных подсистем.

**Предметом исследования** являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе формирования и функционирования инфраструктурной базы инновационного развития региональных предпринимательских структур.

**Теоретико-методологическая основа исследования** составляют положения региональной экономики, теории инновационного развития, концепции кластеризации и пространственной организации производства. Используются методы системного, сравнительного, структурно-функционального и статистического ана-

лиза, а также элементы экономико-математического моделирования для оценки влияния инфраструктурных факторов на развитие предпринимательских структур.

**Информационную базу** составили официальные материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, данные Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, региональные программы социально-экономического развития, а также материалы научных конференций и семинаров, Интернет-ресурсы, личные наблюдения автора.

**Научная новизна исследования** состоит в обосновании теоретико-методических положений формирования инфраструктурных условий инновационного развития предпринимательских структур в обрабатывающей промышленности региона и разработке практических рекомендаций по совершенствованию механизмов их инфраструктурного обеспечения в условиях Согдийской области Таджикистана.

Наиболее значимыми результатами исследования, обладающими элементами научной новизны, являются:

- уточнено содержание категории «инфраструктурные основы инновационного развития предпринимательских структур» и развиты теоретические положения их формирования в контексте региональной промышленной политики, что позволило рассматривать инфраструктуру как совокупность институциональных, организационно-экономических, финансовых и информационно-технологических условий, обеспечивающих стабильность воспроизводственного процесса инновационного типа и выполняющих системообразующую функцию усиления промышленного и инновационного потенциала региона;

- систематизированы научные подходы к классификации инфраструктуры инновационного развития предпринимательства с выделением производственно-технологической, финансово-кредитной, институционально-организационной и образовательной подсистемы как взаимосвязанные элементы единого механизма инфраструктурной поддержки развития экономики региона;

- обоснованы методические основы оценки эффективности инфраструктурного обеспечения предпринимательских структур, включающие совокупность показателей, характеризующих степень инфраструктурной обеспеченности, инновационную активность и пространственную концентрацию предприятий на базе принципов учета цифровой инклюзивности и экосистемного подхода, отражающих новые методологические ориентиры формирования инфраструктурных основ инновационного развития региональной промышленной системы;

- выявлены региональные особенности и причинно-следственные зависимости развития инфраструктуры предпринимательской деятельности в обрабатывающей промышленности Согдийской области, выражающиеся в дисбалансе между промышленным и финансовым потенциалом, ограниченности инновационных институтов и низкой степени интеграции науки и производства, что усиливает

необходимость комплексного подхода к совершенствованию инфраструктурного механизма поддержки инновационного предпринимательства в региональной промышленной системе;

- разработана адаптивная модель инфраструктурного обеспечения инновационного развития региональных предпринимательских структур, позволяющая:

✓ согласовывать интересы и ресурсы субъектов инновационной деятельности - государства, бизнеса и научно-образовательных институтов - на основе принципов партнерства и пространственной сбалансированности;

✓ обеспечивать обратную связь между элементами инфраструктуры и предпринимательской системой региона, создающей необходимые условия для повышения адаптивности предприятий к изменениям внешней среды и ускорения инновационных процессов;

✓ моделировать сценарии стабильного развития предпринимательских структур с учетом влияния инфраструктурных, институциональных и технологических факторов, их синергетического эффекта в рамках региональной промышленной системы.

- предложен организационно-экономический механизм активизации инновационной активности предпринимательских структур региона, основанный на:

✓ совершенствовании инструментов государственной и региональной поддержки, включая налоговые и кредитные стимулы, развитие институтов гарантийного финансирования и механизмов государственно-частного партнерства;

✓ формировании инфраструктурно-цифровой среды взаимодействия предпринимательских структур, обеспечивающей сочетание инновационных платформ, электронных сервисов и инструментов поддержки малого и среднего бизнеса;

✓ усилении роли научно-образовательного и консультационного сопровождения предпринимательской деятельности, направленного на повышение инновационной компетентности и способности предприятий к внедрению современных технологий в производственный процесс;

- сформулирован комплекс практических рекомендаций по совершенствованию инфраструктурных основ инновационного развития предпринимательства в промышленной системе региона, направленных на повышение инвестиционной привлекательности, развитие технопарков и индустриальных зон и интеграции научно-производственного потенциала региона в национальное инновационное пространство.

**Новизна и результаты исследования** соответствуют следующим пунктам Паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.2. Пространственная организация национальной экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов; 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; 1.4. Экономическое районирование; 1.8. Структура региональной экономики по отраслям и формам собственности. Экономическая специ-

ализация регионов. 1.16. Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем.

**Теоретическая значимость** диссертационного исследования заключается в расширении и углублении научных представлений о роли инфраструктурной базы инновационного развития предпринимательских структур в региональной промышленной системе. В работе уточнено содержание базовых категорий- «инфраструктурные основы», «инновационное развитие предпринимательских структур», «инфраструктурное обеспечение промышленного предпринимательства», что позволило конкретизировать их место в системе региональной экономики и взаимосвязи с процессами промышленной модернизации.

**Практическая значимость результатов исследования.** Результаты исследования могут быть использованы при разработке региональных программ поддержки предпринимательства, создании технопарков и кластерных инициатив, совершенствовании механизмов государственно-частного партнерства. Предложенные методические подходы могут применяться органами государственной власти, исследовательскими центрами и предприятиями для повышения эффективности использования инфраструктурного потенциала региона. Отдельные положения и выводы диссертации могут быть использованы в учебном процессе в высших учебных заведениях при подготовке и чтении курсов по дисциплинам «Региональная экономика», «Инновационный менеджмент», «Экономика предпринимательства», а также при выполнении выпускных квалификационных и научно-исследовательских работ студентов и магистрантов.

**Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования.** Основные научно-теоретические положения и практические результаты исследования докладывались и обсуждались в рамках республиканских, межвузовских и общеуниверситетских научно-практических конференций 2015-2025 годов в городах Воронеже (Российской Федерации), Худжанде и Душанбе (Таджикистан).

**Основные положения и результаты** диссертационного исследования опубликованы в 17 научных работах общим объемом 5,8 п.л., из них 9 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

**Структура диссертационного исследования.** Материалы исследования изложены на 202 страницах компьютерного текста и содержат введение, три главы, выводы и предложения, 4 рисунка, 33 таблиц, список использованной литературы, включающий 166 наименований.

**Во введении** обоснованы актуальность, цель и задачи исследования, научная новизна, предмет и объект исследования, методологическая и теоретическая основа, информационная база, а также выделены положения, характеризующие научную новизну и научно-практическую значимость, апробации полученных результатов.

**В первой главе - «Теоретические и методические аспекты исследования формирования инфраструктурных основ развития предпринимательской деятельности в регионе»** рассмотрены теоретические подходы к исследованию

сущности и структуры инфраструктурных основ предпринимательской деятельности, исследованы концептуальные позиции их формирования в системе региональной экономики. Изучены методические основы оценки инфраструктурного обеспечения предпринимательских структур.

*Во второй главе - «Современное состояние и тенденции развития предпринимательской деятельности в обрабатывающей промышленности региона»* анализированы современное состояние и динамика развития предпринимательской деятельности в обрабатывающей промышленности Согдийской области, изучены особенности и тенденции инфраструктурного развития, выявлены причинно-следственные взаимосвязи между уровнем инфраструктурной обеспеченности, инновационной активностью и пространственной организацией предприятий рассмотрены основные диспропорции, барьеры и институциональные ограничения, оказывающие влияние на темпы инновационного развития предпринимательских структур региона.

*В третьей главе - «Основные направления совершенствования инфраструктурных основ инновационного развития предпринимательских структур в обрабатывающей промышленности региона»* рассмотрены направления совершенствования инфраструктурных основ предпринимательской деятельности, исследованы пути активизации инновационной активности и расширения взаимодействия субъектов предпринимательства в промышленной системе региона. Изучены организационно-экономические механизмы поддержки малого и среднего бизнеса, формы участия государства и частного сектора, а также перспективы цифровизации инфраструктуры и интеграции научно-образовательных ресурсов в инновационную среду региона.

*В выводах и предложениях* обобщены основные результаты диссертационного исследования.

## **II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

Обеспечение устойчивого развития региональной промышленной системы в современных условиях во многом определяется уровнем развития предпринимательских структур и качеством их инфраструктурного обеспечения, что особенно актуально для регионов с формирующейся инновационной средой и ограниченными инвестиционными возможностями. В условиях углубления процессов глобализации, цифровизации и технологической трансформации экономики возрастает роль инфраструктурных факторов, обеспечивающих доступ предпринимательских структур к финансовым, производственным, информационным и инновационным ресурсам. Вместе с тем, сохраняющаяся несбалансированность развития инфраструктурных элементов, ограниченность инновационных институтов и недостаточная интеграция науки, бизнеса и государства сдерживают реализацию потенциала предпринимательства в промышленной системе региона. В этой связи, особое значение приобретает формирование комплексных подходов к развитию инфраструктурных основ инновационного предпринимательства, ориентированных на согласование интересов участников экономических процессов, повышение адаптивности предприятий и обеспечение устойчивости региональной

промышленной системы. Последнее обуславливает необходимость углубленного научного осмысления и разработки организационно-экономических механизмов формирования инфраструктурной среды, способной обеспечить повышение конкурентоспособности предпринимательских структур на региональном уровне.

В работе отмечается, что развитие региональной экономики и повышение ее конкурентоспособности в значительной степени зависят от эффективности функционирования предпринимательских структур, которые выступают не только источником экономического роста, но и ключевым фактором структурной трансформации промышленной системы региона. Усиление процессов глобализации, цифровизации и технологической модернизации, а также рост конкуренции за инвестиционные и инновационные ресурсы обуславливают необходимость переосмысления роли региона как пространства формирования предпринимательской активности. В этих условиях регион рассматривается не только как административно-территориальная единица, но и как сложная социально-экономическая система, в рамках которой происходит углубление взаимодействия институциональных и инфраструктурных элементов, определяющих эффективность развития предпринимательства. При этом предпринимательская деятельность приобретает системообразующий характер, обеспечивая вовлечение ресурсного потенциала территории в хозяйственный оборот и формирование новых точек экономического роста.

В работе рассматривается эволюция научных представлений о категории «регион», в рамках которой прослеживается переход от его трактовки как преимущественно территориального образования к пониманию как многоуровневого экономического пространства, обладающего собственной структурой, функциями и механизмами саморазвития. Современный этап развития региональной экономики характеризуется усилением внимания к внутренней организации региональных систем, в которых предпринимательские структуры выступают ключевыми субъектами формирования экономических связей. Значимость такого подхода обусловлена совокупностью факторов, включая углубление специализации производства, изменение структуры хозяйства, развитие кластерных и сетевых форм взаимодействия.

В работе раскрывается, что предпринимательская деятельность в региональной экономике представляет собой многокомпонентную категорию, включающую экономические, организационные, институциональные и социальные аспекты инфраструктурной поддержки. Она выполняет не только функцию создания добавленной стоимости, но и обеспечивает занятость, способствует диверсификации экономики и формированию инновационной среды. При этом предпринимательство тесно связано с инфраструктурными условиями, которые определяют доступ к ресурсам, уровень издержек, степень интеграции в экономическое пространство и возможности реализации инновационного потенциала. Инфраструктура рассматривается как неотъемлемый элемент предпринимательской системы региона с учетом обеспечения ее адаптивности к изменениям внешней среды.

В работе обосновывается, что категория «инфраструктурные основы развития предпринимательской деятельности» имеет комплексный характер и включает совокупность взаимосвязанных элементов, формирующих условия для функционирования и стабильного развития бизнеса. К ним относятся производственно-технологическая, финансово-кредитная, институционально-организационная, информационная и инновационная подсистемы, обеспечивающие тесного взаимодействия государства, бизнеса и научно-образовательной среды. Раздельное рассмотрение указанных компонентов не позволяет в полной мере раскрыть сущность инфраструктурного обеспечения предпринимательства, в связи с чем в работе внимание акцентируется на необходимость их интеграции в рамках системного подхода.

В работе отмечается, что устойчивое развитие предпринимательской деятельности в региональной экономике в значительной степени определяется уровнем сформированности инфраструктурных условий, обеспечивающих стабильность функционирования и расширение хозяйственной активности предпринимательских структур. В условиях усложнения экономических связей, усиления конкуренции и ускорения технологических изменений возрастает значение системного подхода к формированию инфраструктурных основ, учитывающего пространственные, институциональные и ресурсные особенности развития региона. При этом предпринимательские структуры рассматриваются как ключевые субъекты развития региональной экономики, деятельность которых требует комплексного инфраструктурного сопровождения.

В работе изучаются основные принципы формирования инфраструктурных основ развития предпринимательской деятельности, в числе которых выделяются доступность, устойчивость и адаптивность как базовые условия функционирования современной предпринимательской среды. Отмечается, что равный доступ к транспортной, энергетической и цифровой инфраструктуре позволяет снижать барьеры входа на рынок, особенно для субъектов малого и среднего предпринимательства, в то время как интеграция экологических и технологических требований формирует основу долгосрочной устойчивости регионального развития. При этом адаптивность инфраструктуры проявляется в ее способности оперативно реагировать на изменения внешней среды, включая цифровизацию бизнес-процессов и внедрение современных технологических решений.

В работе обосновывается, что традиционные подходы к формированию инфраструктурных основ предпринимательства требуют дополнения с учетом современных вызовов, связанных с цифровизацией экономики и необходимостью перехода к устойчивым моделям развития. В этой связи предложено расширение системы принципов за счет введения принципа цифровой инклюзивности, обеспечивающего равный доступ предпринимательских структур к цифровым ресурсам и технологиям, а также принципа экосистемного подхода, предполагающего формирование взаимосвязанной среды взаимодействия инфраструктуры, бизнеса и общества (рис. 1).

# РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР В РЕГИОНЕ

## ОСНОВНЫЕ КОМПОНЕНТЫ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

### ПРИНЦИПЫ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

- доступность: обеспечение равного доступа предпринимателей к ключевым ресурсам (транспорт, энергия, интернет) независимо от масштаба бизнеса;
- устойчивость: интеграция экологических стандартов (например, использование ВИЭ, переработка отходов) в инфраструктурные проекты;
- адаптивность: гибкость инфраструктуры к изменениям рынка и технологическим инновациям (цифровизация, SMART-технологии и др).

### КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

- транспортно-логистическая система: оптимизация дорожной сети, складов, портов;
- энергетическая инфраструктура: стабильное энергоснабжение для промышленных зон;
- цифровая инфраструктура: высокоскоростной интернет, облачные платформы, центры обработки данных;
- образовательно-научная база: создание технопарков, бизнес-инкубаторов и программ переподготовки кадров для стимулирования инноваций;
- финансовая инфраструктура: доступ к кредитным ресурсам, венчурному капиталу и грантам через региональные банки и фонды

### СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

- Государственно-частное партнерство (ГЧП): совместное финансирование инфраструктурных проектов (например, строительство технополисов, технопарков, и центров инновационной деятельности).
- кластерный подход: формирование отраслевых кластеров (агро-, IT-, туристических) с единой инфраструктурной платформой.
- локализация решений: учет специфики региона (например, развитие холодных цепочек поставок в сельскохозяйственных районах)

### РОЛЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН:

- государство: регулирование, налоговые льготы для инфраструктурных инвестиций, разработка долгосрочных программ (например, «цифровой регион»);
- бизнес: участие в проектах ГЧП, внедрение ESG-стандартов, создание корпоративных социальных программ (обучение, экологические инициативы);
- общество: поддержка локальных предпринимателей через потребительский спрос, участие в общественных советах при планировании инфраструктуры и др.

### ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ:

- финансирование: привлечение международных институтов (ебrr, всемирный банк) и краудфандинговых платформ;
- бюрократия: упрощение процедур согласования проектов через цифровые платформы («одно окно»);
- экология: внедрение «зеленых» стандартов в строительство (LEED, BREEAM);
- налоговые льготы для компаний, внедряющих ESG-стандарты;
- реформа контрольно-надзорной деятельности и др.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ

Рис. 1. Механизм инфраструктурного обеспечения развития предпринимательской деятельности в регионе

Взаимодействие инфраструктуры, бизнеса и общества позволяет рассматривать инфраструктурное обеспечение не только как совокупность условий функционирования предпринимательства, но и как стратегический инструмент повышения конкурентоспособности и устойчивости региональной экономической системы.

В работе отмечается, что в современных условиях формирование эффективной инфраструктуры инновационного развития предпринимательских структур в промышленной системе региона во многом определяется использованием и адаптацией передового мирового опыта. Глобальная практика свидетельствует о том, что устойчивое развитие промышленности и предпринимательства невозможно без создания комплексной инфраструктуры, обеспечивающей взаимодействие науки, производства и финансовых институтов. Усиление технологической конкуренции, цифровизация экономики, переход к «зеленым» моделям развития и рост требований к инновационной активности обуславливают необходимость формирования инфраструктурных систем, способных обеспечить не только экономическую результативность, но и долгосрочную устойчивость региональных экономик. Мировая практика формирования инфраструктуры инновационного предпринимательства характеризуется усилением роли региональной специализации, цифровизации и устойчивого развития. Особое значение приобретают такие инструменты, как индустриальные парки, технопарки, бизнес-инкубаторы, центры трансфера технологий, а также цифровые платформы, обеспечивающие интеграцию предпринимательских структур в глобальные цепочки создания стоимости. Ключевое значение приобретает интеграция глобальных практик с региональными приоритетами развития, что позволяет формировать устойчивые предпринимательские экосистемы, обеспечивающие технологическое обновление промышленности, повышение инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности региональной экономики в условиях усиливающихся внешних и внутренних вызовов.

В работе отмечается, что Согдийская область Таджикистана с высоким промышленным потенциалом в территориальной структуре страны обладает рядом конкурентных преимуществ, определяющих ее роль как одного из ключевых центров индустриального развития. Ее выгодное экономико-географическое положение, наличие значительных природно-ресурсных запасов, сформированная производственная база и относительно высокий уровень развития человеческого капитала создают необходимые предпосылки для активизации развития предпринимательской деятельности в промышленности. При этом, сочетание сырьевого, трудового и инфраструктурного потенциалов обеспечивает широкие возможности для формирования устойчивых производственно-технологических связей, развития обрабатывающих отраслей и расширения экспортной ориентации экономики.

В работе констатируется, что обрабатывающая промышленность выступает системообразующим элементом региональной экономики, обеспечивая не только рост промышленного производства, но и формирование устойчивой базы предпринимательской активности. Анализ показывает, что в период 2019-2024 гг.

промышленная система региона характеризуется выраженной положительной динамикой (табл.1).

**Таблица 1**

**Динамика основных макроэкономических показателей развития  
Согдийской области, 2019-2024 гг., млн. сомони**

Показатели		2019	2020	2021	2023	2024	2024/2019, %
ВВП/ВРП	<b>I</b>	79109,8	83958,3	101076,3	130791,5	153402,2	193,9
	<b>II</b>	20537,1	21621,9	27465,4	35177,4	42433,3	206,6
	<b>III</b>	26,0	25,7	27,1	26,8	27,7	+ 1,7 п.п.
Численность населения, тыс. чел.	<b>I</b>	9313,8	9716,8	9886,8	10288,3	10508,5	112,8
	<b>II</b>	2707,3	2783,0	2823,9	2917,3	2966,1	109,6
	<b>III</b>	29,1	28,6	28,5	28,3	28,2	- 0,9 п.п.
Объем промышленной продукции	<b>I</b>	28567,0	32467,0	39221,0	46857,0	53873,0	188,6
	<b>II</b>	14112,0	16384,1	21282,9	26188,1	30499,0	216,1
	<b>III</b>	49,4	50,4	54,3	55,8	56,6	+ 7,2 п.п.
Валовая продукция сельского хозяйства	<b>I</b>	48889,8	42765,6	45633,1	63028,4	73976,6	151,3
	<b>II</b>	14225,6	14152,3	13950,9	18495,5	22387,9	157,4
	<b>III</b>	29,1	33,1	30,6	29,4	30,3	1,2 п.п.
Строительство	<b>I</b>	4859,3	7266,8	5561,3	6860,5	12592,4	259,1
	<b>II</b>	804,4	1093,9	1028,5	1435,2	2341,2	291,1
	<b>III</b>	16,6	15,0	18,5	20,9	18,6	+ 2,0 п.п.
Торговля и общественное питание	<b>I</b>	28616,4	31377,3	35456,4	49096,6	55679,2	194,6
	<b>II</b>	12074,5	11488,2	13175,6	15617,2	17238,5	142,8
	<b>III</b>	42,2	36,6	37,2	31,8	31,0	- 11,2 п.п.
Объем инвестиции	<b>I</b>	12517,7	11775,5	15124,9	20699,8	23042,3	184,1
	<b>II</b>	1736,0	1736,0	1765,6	3728,6	3230,3	186,1
	<b>III</b>	13,9	14,7	11,6	18,4	14,0	+ 0,1 п.п.
Платные услуги	<b>I</b>	16899,3	15040,4	16183,5	23840,1	27120,3	160,5
	<b>II</b>	3603,3	3576,6	3703,2	4311,2	5100,8	141,6
	<b>III</b>	21,3	23,8	25,6	18,0	18,8	- 2,5 п.п.
Экспорт, млн. долл. США	<b>I</b>	1073,3	1406,9	2149,6	2448,8	1947,4	181,4
	<b>II</b>	471,1	559,7	633,1	756,7	1034,9	219,6
	<b>III</b>	43,9	39,7	21,9	30,9	53,1	+ 9,2 п.п.
Импорт, млн. долл. США	<b>I</b>	3151,0	3150,9	4209,5	5880,1	7007,6	222,4
	<b>II</b>	1571,6	1545,1	1455,9	2037,6	2270,6	144,4
	<b>III</b>	49,9	49,0	34,5	34,6	32,4	- 17,5 п.п.
Доходы государственного бюджета	<b>I</b>	24097,2	25065,0	30053,8	43903,4	46614,8	193,4
	<b>II</b>	1887,3	1839,7	2435,2	2872,0	3430,8	181,7
	<b>III</b>	7,8	7,3	8,1	6,5	7,3	- 0,5 п.п.
Расходы государственного бюджета	<b>I</b>	24187,4	24812,5	29342,7	43034,8	45836,1	189,5
	<b>II</b>	1955,1	1875,9	2379,9	2818,1	3463,2	177,1
	<b>III</b>	8,1	7,6	8,1	6,5	7,5	- 0,6 п.п.

**Примечание:** **I** - Таджикистан, в целом; **II**- Согдийская область; **III** - Согдийская область в % к Республике Таджикистан

**Расчитано по:** Статистический ежегодник Республики Таджикистан// Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2025. - С.12,13.; Статистический ежегодник Согдийской области // Статистический сборник. - Худжанд, Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2025. - С. 8, 9.

Анализ данных табл.1 показал, что валовой региональный продукт увеличился с 20,5 млрд. сомони до 42,4 млрд. сомони, или в 2,06 раза, тогда как объем промышленной продукции возрос с 14,1 млрд. сомони до 30,4 млрд. сомони, что соответствует росту в 2,16 раза. При этом доля региона в промышленном производстве страны увеличилась с 49,4 % до 56,6 %, что свидетельствует о его закреплении в качестве одного из ключевых индустриальных центров национальной экономики.

Как следует из анализа, позитивные изменения наблюдаются и в смежных секторах экономики. Так, объем строительных работ увеличился с 804,4 млн. сомони до 2341,2 млн. сомони, или почти в 2,9 раза, что отражает активизацию инвестиционных процессов и расширение инфраструктурной базы промышленного развития. Экспорт региона за рассматриваемый период вырос с 471,1 млн. долл. США до 1034,9 млн. долл., т.е., более чем в 2,2 раза, при этом доля региона общем объеме национального экспорта увеличилась с 43,9 % до 53,1 %. Одновременно наблюдается рост объема внешнеторгового оборота с 2042,7 млн. долл. до 3305,5 млн. долл. США, что свидетельствует о расширении внешнеэкономической активности и усилении интеграции промышленной системы региона в международные рынки.

Анализ отраслевой структуры промышленности показывает наличие существенных структурных сдвигов. В частности, доля горнодобывающей промышленности увеличилась с 18,4 % в 2019 г. до 36,2 % в 2024 г. (рост на 17,8 п.п.), тогда как доля обрабатывающей промышленности снизилась с 74,4 % до 57,0 % (т.е., на 17,4 п.п.). Несмотря на данную тенденцию, обрабатывающая промышленность сохраняет ведущую роль в формировании добавленной стоимости и обеспечении занятости, что подтверждает ее ключевое значение в структуре региональной экономики.

Вместе с тем, развитие промышленного комплекса сопровождается ростом предпринимательской активности. Так, число промышленных предприятий увеличилось с 657 до 1230 единиц (рост на 87,2 %), а объем промышленной продукции (в сопоставимых ценах) возрос с 11,4 млрд. сомони до 30,4 млрд. сомони, или в 2,67 раза. При этом численность промышленно-производственного персонала изменилась незначительно (с 35,1 до 36,3 тыс. человек), что обусловило рост производительности труда: объем продукции на одного работника увеличился с 0,44 до 0,82 млн. сомони, или на 86,4 %. Это свидетельствует о росте эффективности использования трудовых ресурсов и постепенном внедрении более производительных технологий.

Между тем, в работе фиксируется наличие существенных ограничений, сдерживающих развитие обрабатывающей промышленности. Так, анализ загрузки производственных мощностей показывает, что в ряде предприятий уровень их использования не превышает 50,0 %, а в отдельных случаях составляет лишь 24-35 %. В целом, средний уровень загрузки мощностей в отрасли составляет около 53 %, что свидетельствует о наличии значительного резерва для роста производства без дополнительных капитальных вложений. Данная ситуация обусловлена соче-

танием факторов, включая недостаток инвестиций в модернизацию, технологическую отсталость отдельных предприятий и организационные ограничения.

В работе аргументируется, что выявленные тенденции развития промышленной региона носят противоречивый характер. С одной стороны, наблюдается устойчивый рост основных макроэкономических показателей, расширение числа предприятий, увеличение объемов производства и экспортной активности, а с другой - сохраняются структурные диспропорции, выражающиеся в усилении сырьевой ориентации промышленности, недостаточной технологической модернизации и недоиспользовании производственного потенциала. В этой связи дальнейшее развитие обрабатывающей промышленности требует формирования эффективных организационно-экономических механизмов, направленных на повышение инвестиционной активности, стимулирование инноваций и обеспечение сбалансированности отраслевой структуры региональной экономики.

В работе отмечается, что развитие предпринимательских структур в системе обрабатывающей промышленности региона характеризуется сочетанием положительной динамики количественных показателей с наличием устойчивых инфраструктурных и институциональных ограничений. Анализ показывает, что в регионе наблюдается сравнительно высокий уровень деловой активности: доля действующих предприятий достигает около 69,5 % от общего числа зарегистрированных, что превышает среднереспубликанский уровень (59,2 %), при этом более 82,0 % субъектов представлены малыми предприятиями, формирующими основу предпринимательской среды. Вместе с тем, несмотря на рост числа хозяйствующих субъектов, сохраняются существенные структурные диспропорции. В частности, наблюдается высокая доля ликвидации предприятий, особенно среди субъектов, функционирующих по упрощенным формам регистрации, где уровень закрытия превышает 50,0 %. Одновременно сохраняется выраженная внешнеэкономическая асимметрия: объем импорта (2270,6 млн. долл. США) более чем в 2,2 раза превышает объем экспорта (1034,9 млн. долл. США), что свидетельствует о недостаточной устойчивости предпринимательских структур и их зависимости от внешних факторов.

Анализ показал, что ключевым фактором, определяющим эффективность функционирования предпринимательских структур, выступает инфраструктурная среда. Обобщение результатов исследования позволило сформировать интегральную оценку состояния инфраструктурного обеспечения предпринимательства, представленную в табл. 2. Полученные результаты показывают, что средний уровень развития инфраструктуры составляет 0,53, что соответствует умеренному уровню и указывает на наличие значительных резервов для повышения эффективности предпринимательской деятельности

Анализ демонстрирует, что наибольшее сдерживающее воздействие оказывают финансовая (0,48) и инновационно-кадровая (0,46) подсистемы, совокупный вклад которых в ограничение развития предпринимательства превышает 36,0 %. Существенное влияние оказывают также институциональные ограничения (0,50), проявляющиеся в избыточной административной нагрузке, слабой координации органов управления и недостаточной прозрачности регуляторной среды. В целом,

данные факторы формируют высокий уровень транзакционных издержек и ограничивают инвестиционную активность субъектов малого и среднего предпринимательства.

**Таблица 2**

**Интегральная оценка инфраструктурных ограничений развития предпринимательских структур региона (0-1)**

<b>Блок инфраструктуры</b>	<b>Уровень развития (0-1)</b>	<b>Степень проблемности (0-1)</b>	<b>Вклад в ограничение МСП (%)</b>
Транспортно-логистическая	0,58	0,42	18
Энергетическая	0,62	0,38	15
Цифровая	0,55	0,45	14
Финансовая	0,48	0,52	20
Институциональная	0,50	0,50	17
Инновационно-кадровая	0,46	0,54	16
<b>Итого (среднее)</b>	<b>0,53</b>	<b>0,47</b>	<b>100</b>

*Расчеты автора*

Анализ показывает, что относительно более развитой является энергетическая инфраструктура (0,62), однако ее потенциал ограничивается сезонной нестабильностью энергоснабжения. В то же время транспортно-логистическая (0,58) и цифровая (0,55) подсистемы характеризуются недостаточным уровнем развития, что сдерживает пространственную мобильность ресурсов и ограничивает доступ предпринимательских структур к современным технологиям и рынкам.

В работе отмечается, что предпринимательская активность концентрируется преимущественно в крупных административно-промышленных центрах региона, тогда как периферийные и горные районы характеризуются ограниченным доступом к инфраструктурным ресурсам. Такая дифференциация приводит к формированию устойчивой территориальной асимметрии, при которой уровень деловой активности в периферийных районах в несколько раз ниже, чем в индустриальных центрах. Другим фактором, сдерживающим развитие предпринимательских структур, выступает несогласованность инвестиционных и инфраструктурных программ. Несмотря на увеличение объемов капитальных вложений, их структура остается несбалансированной, при этом значительная часть инвестиций направляется в транспортный сектор, тогда как цифровая и институциональная инфраструктура развиваются недостаточно. В результате наблюдается ограниченный мультипликативный эффект инвестиций и слабая корреляция между инфраструктурными вложениями и динамикой предпринимательской активности.

В работе констатируется, что повышение эффективности инфраструктурного обеспечения развития предпринимательских структур в регионе требует перехода от статического анализа к моделированию факторов и прогнозированию их воздействия на предпринимательскую активность. В условиях усложнения экономических процессов и усиления взаимосвязи между инфраструктурными, институциональными и инновационными компонентами именно моделирование позволяет выявить ключевые закономерности развития предпринимательской среды и определить приоритетные направления ее совершенствования.

В работе рассматривается система факторов инфраструктурного обеспечения как комплекс взаимосвязанных элементов, включающих экономические, институциональные, инфраструктурные, инновационные и социально-кадровые компоненты. Их интеграция в единую модель позволяет перейти от качественного

описания условий предпринимательской деятельности к количественной оценке их влияния, а также выявить ключевые драйверы роста предпринимательских структур региона. Анализ показывает, что наибольшее влияние на развитие предпринимательства оказывают показатели цифровизации, транспортной инфраструктуры и экономического потенциала региона, что подтверждает определяющую роль технологических и инфраструктурных факторов в формировании современной предпринимательской среды. При этом, институциональные условия выступают как фактор, усиливающий/ограничивающий эффект инфраструктурных инвестиций, формируя общую эффективность региональной экономической системы.

В работе отмечается, что использование интегрального подхода к оценке инфраструктурного обеспечения (ИИИО) позволяет сформировать обобщающий показатель, отражающий уровень сбалансированности развития региональной предпринимательской среды. Применение данного подхода обеспечивает возможность построения прогнозных сценариев и оценки перспектив развития предпринимательских структур с учетом изменения ключевых факторов.

Результаты прогнозного моделирования свидетельствуют о наличии устойчивой положительной динамики развития предпринимательской среды региона при различных сценариях (табл. 3).

**Таблица 3**

**Прогнозные параметры динамики ИИИО и численности предпринимательских структур региона, 2025-2030 гг.**

Показатели	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ИИИО (инерционный)	0,78	0,79	0,80	0,81	0,82	0,83
ИИИО (умеренно оптимистичный)	0,80	0,82	0,84	0,85	0,86	0,88
ИИИО (инновационный)	0,82	0,84	0,86	0,88	0,89	0,90
Y, тыс. (инерционный)	25,4	25,8	26,2	26,6	27,0	27,3
Y, тыс. (умеренно оптимистичный)	26,0	26,8	27,6	28,3	29,0	30,0
Y, тыс. (инновационный)	26,6	27,6	28,7	29,8	30,9	32,1
Прирост Y, % (ум.-опт.)	2,4	3,8	5,3	6,7	8,1	10,0
Прирост Y, % (инновационный)	4,0	5,9	8,2	10,1	12,1	15,0

*Расчеты автора*

В рамках инерционного сценария наблюдается постепенное повышение уровня инфраструктурного обеспечения и умеренный рост предпринимательской активности. Вместе с тем, при реализации умеренно-оптимистического сценария значение интегрального индекса существенно возрастает, что сопровождается ускорением темпов роста числа предпринимательских структур и усилением инвестиционной активности. Наиболее значимые результаты достигаются в рамках инновационно-опережающего сценария, при котором формируется комплексная инфраструктурная система, обеспечивающая устойчивое развитие предпринимательства. В этом случае рост числа предпринимательских структур может достигать 25-30 %, что свидетельствует о высокой чувствительности предпринимательской активности к качеству инфраструктурной среды.

В работе аргументируется, что повышение эффективности инфраструктурного обеспечения развития предпринимательских структур требует реализации системных мер, направленных на развитие транспортно-логистической сети, ускорение процессов цифровизации, совершенствование институциональной сре-

ды и укрепление инновационного потенциала региона. Их комплексная реализация обеспечивает формирование устойчивой предпринимательской экосистемы и повышение конкурентоспособности региональной экономики. В целом, проведенное моделирование и прогнозирование подтверждают, что инфраструктурные факторы выступают ключевым драйвером развития предпринимательских структур и необходимым условием для перехода региональной экономики к устойчивой и инновационно-ориентированной модели развития.

В работе отмечается, что в современных условиях устойчивое развитие предпринимательских структур в системе обрабатывающей промышленности региона в значительной степени определяется уровнем сформированности инновационной инфраструктуры, обеспечивающей интеграцию научно-исследовательского, образовательного и производственного потенциала. Усиление технологической конкуренции, ускорение процессов цифровизации и переход к инновационной модели развития обуславливают необходимость формирования комплексной инфраструктурной среды, способной обеспечить эффективную трансформацию научных разработок в промышленное производство. При этом, в регионах с развивающейся экономикой сохраняется разрыв между научной и производственной сферами, что ограничивает возможности коммерциализации инноваций и снижает эффективность функционирования предпринимательских структур

Анализ показывает, что инновационная инфраструктура региона формируется как система взаимосвязанных элементов, включающая научно-образовательные учреждения, технопарки, инновационные центры, бизнес-инкубаторы, консалтинговые структуры и производственные предприятия. Их взаимодействие отражает модель инновационного цикла, обеспечивающего последовательный переход от генерации научной идеи к ее промышленной реализации и коммерциализации (рис.2). Каждый этап инновационного процесса сопровождается соответствующими инфраструктурными институтами, формирующими условия для развития предпринимательской деятельности и повышения технологического уровня промышленности.

Как следует из анализа, развитие инновационной инфраструктуры сопровождается количественным ростом ее элементов. В частности, за период 2001-2024 гг. количество технопарков в стране достигло 30 единиц, инновационных центров - 12, бизнес-инкубаторов - 8, тогда как число консалтинговых компаний увеличилось почти в 10 раз.

Одновременно число промышленных предприятий возросло в 2,6 раза, что свидетельствует о формировании институциональной базы инновационного развития. Количественное расширение инфраструктуры не всегда сопровождается ростом ее эффективности, что проявляется в низком уровне коммерциализации научных разработок и ограниченном внедрении инноваций в производственную деятельность предприятий. Особое значение в формировании инновационной инфраструктуры региона приобретают специализированные институциональные механизмы, в частности, свободные экономические зоны. Анализ показал, что функционирование СЭЗ «Сугд» оказывает значительное влияние на развитие предпринимательских структур и обрабатывающей промышленности региона (табл. 4).

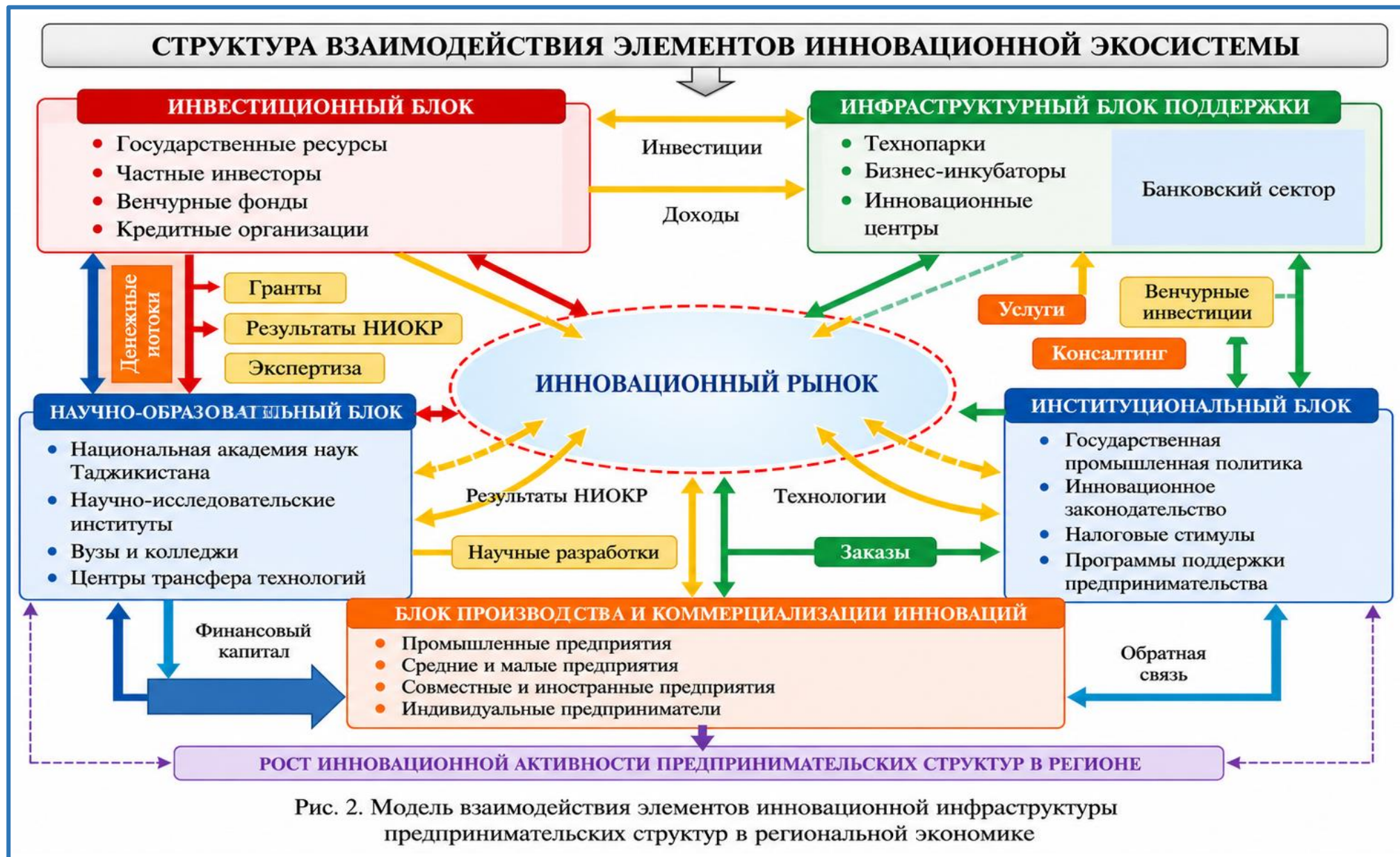


Рис. 2. Модель взаимодействия элементов инновационной инфраструктуры предпринимательских структур в региональной экономике

Анализ данных табл. 4 показал, что в период 2019-2024 гг. объем промышленной продукции СЭЗ увеличился с 168,0 до 442,0 млн. сомони (т. е. в 2,6 раза), тогда как число предприятий возросло с 599 до 930 единиц (рост на 55,3 %). Одновременно производительность труда увеличилась более чем в 2,3 раза, что свидетельствует о повышении эффективности функционирования предприятий, размещенных в зоне.

**Таблица 4**

**Влияние инфраструктуры СЭЗ «Сугд» на развитие обрабатывающей промышленности региона**

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024	2024/2019, %
Объем промышленной продукции Согдийской области, млн. сомони	16053,4	20853,3	23835,4	25694,5	30499,4	220,5
Объем промышленной продукции, млн. сомони	170,0	301,2	412,5	352,9	442,0	263,1
Количество предприятий, ед.	668	774	799	910	930	155,3
Численность работников предприятий, чел.	845	883	885	889	902	110,0
Фонд оплаты труда работников, млн. сомони	254,5	389,1	516,3	387,8	475,2	169,4
Объем продукции на одного работника, тыс. сомони	201,2	341,1	466,1	397,0	489,0	238,7

*Составлено по:* Статистический ежегодник Согдийской области // Статистический сборник. - Худжанд, Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2025. - 447 с.; данные о деятельности СЭЗ «Сугд»

Анализ показывает, что СЭЗ формирует благоприятную инвестиционно-производственную среду, обеспечивая привлечение капитала, внедрение современных технологий и развитие экспортно-ориентированного производства. При этом предприятия-резиденты демонстрируют устойчивую положительную динамику производства, что подтверждает их роль как точек роста промышленной системы региона.

В работе аргументируется, что ключевым условием повышения эффективности инновационной инфраструктуры является усиление взаимодействия ее элементов. Научно-образовательные учреждения обеспечивают генерацию знаний и подготовку кадров, технопарки и инновационные центры выполняют функции трансфера технологий, а свободные экономические зоны формируют производственно-инвестиционную платформу для внедрения инноваций. Их интеграция позволяет сформировать целостную инновационную экосистему, обеспечивающую непрерывность инновационного цикла и ускорение процессов технологической модернизации предпринимательских структур.

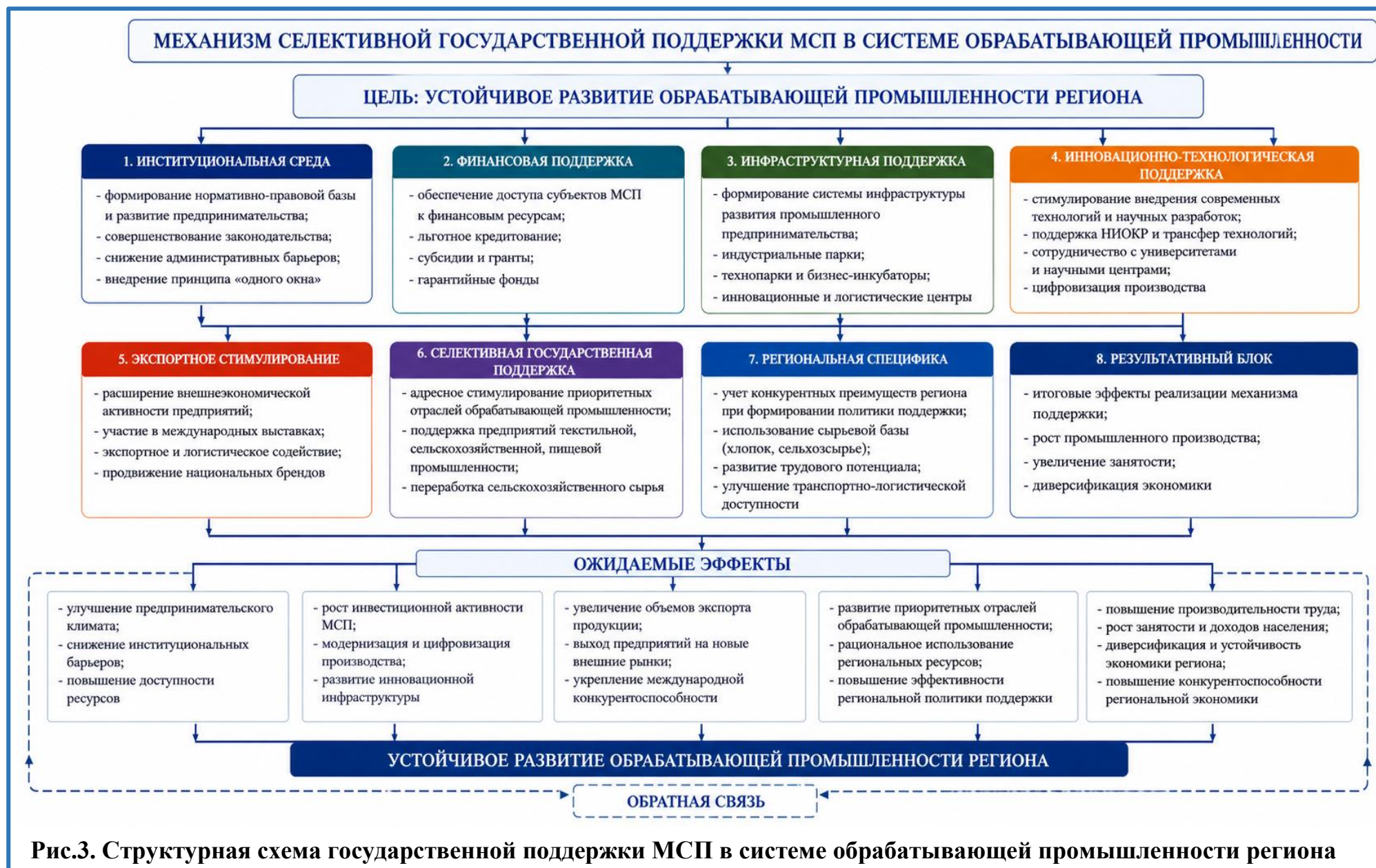
В работе отмечается, что государственная поддержка развития малого и среднего предпринимательства в системе обрабатывающей промышленности региона выступает ключевым инструментом обеспечения структурной устойчивости и повышения конкурентоспособности промышленного комплекса. В условиях ограниченности внутренних инвестиционных ресурсов и сохраняющихся инфраструктурных диспропорций именно государство формирует институциональные условия, обеспечивающие доступ субъектов предпринимательства к финансовым, технологическим и организационным ресурсам

Анализ показывает, что современная система государственной поддержки предпринимательства характеризуется переходом от фрагментарных мер к комплексным механизмам, включающим финансово-кредитные, институциональные, инфраструктурные и инновационно-технологические инструменты. В этой связи в работе предложен механизм селективной государственной поддержки развития МСП в системе обрабатывающей промышленности региона, структура и содержание которого представлены в рис. 3. Реализация данного механизма ориентирована на адресное стимулирование приоритетных отраслей, развитие производственной инфраструктуры и повышение инвестиционной активности предприятий. Важным направлением государственной политики выступает развитие индустриальной и инновационной инфраструктуры, включая технопарки, бизнес-инкубаторы и свободные экономические зоны. Их функционирование обеспечивает снижение производственных издержек, ускорение внедрения инноваций и формирование благоприятной предпринимательской среды. В то же время, сохраняются ограничения, связанные с неравномерным территориальным распределением инфраструктурных объектов, недостаточным уровнем цифровизации и ограниченным доступом части предприятий к финансовым ресурсам. Формирование селективной модели поддержки, основанной на сочетании финансовых, институциональных и инновационных механизмов, обеспечивает переход от поддержки выживания предприятий к стимулированию их устойчивого и инновационно-ориентированного развития, что выступает важнейшим условием повышения конкурентоспособности региональной экономики.

Как следует из анализа, ключевую роль в структуре государственной поддержки играет финансово-кредитный блок, обеспечивающий доступ предприятий к инвестиционным ресурсам. Так, в период 2020 - 2024 гг. объем кредитов, предоставленных субъектам малого и среднего предпринимательства, увеличился примерно на 42 %, при этом около 60 % кредитных ресурсов было направлено в обрабатывающую промышленность. Это свидетельствует о возрастающей роли финансовых инструментов в модернизации производственных мощностей и расширении предпринимательской активности

Анализ практики функционирования промышленных предприятий региона показал, что эффективность государственной поддержки проявляется через конкретные производственно-экономические результаты. Так, реализация инвестиционных проектов в текстильной промышленности позволила обеспечить переработку до 6,5 тыс. тонн хлопкового волокна в год, создать сотни рабочих мест и расширить экспортные поставки продукции. Подобные примеры свидетельствуют о формировании устойчивых производственных цепочек и росте добавленной стоимости в промышленности региона.

В работе обосновывается, что повышение эффективности развития обрабатывающей промышленности региона обеспечивается комплексным применением инструментов государственной поддержки, включающих налоговые льготы, льготное кредитование, субсидирование технологического обновления, экспортную поддержку и развитие индустриальной инфраструктуры. При этом, отмечается что снижение налоговой нагрузки и предоставление инвестиционных стимулов ускоряют реализацию проектов и модернизацию производства, льготное кредитование обеспечивает рост производительности труда на 20-25 %, а субсидирование технологического обновления способствует увеличению выпуска продукции на 25-30 % и повышению её добавленной стоимости.



**Рис.3. Структурная схема государственной поддержки МСП в системе обрабатывающей промышленности региона**

Развитие экспортной поддержки и инфраструктурных условий, в свою очередь, обеспечивает расширение рынков сбыта и рост экспортных поставок на 30-35 %, формируя устойчивые производственно-экономические связи. В совокупности применение указанных инструментов создает предпосылки для долгосрочного роста промышленности, повышения инвестиционной активности и формирования инновационно-ориентированной предпринимательской среды региона в перспективе до 2035 года (табл. 6).

**Таблица 6**

**Прогноз развития предпринимательских структур в обрабатывающей промышленности региона до 2035 г. (сценарный подход)**

Показатели	2024 (факт)	Инерционный сценарий (2035)	Умеренно-оптимистический	Инновационно-опережающий
Число предприятий, ед.	930	1150	1400	1650
Объем производства, млн. сомони	442,0	600,0	820,0	1050,0
Производительность труда, тыс. сомони/чел.	85	115	150	185
Доля инновационных предприятий, %	12	18	28	40
Экспорт продукции, млн. долл. США	95	140	210	290
Интегральный индекс инфраструктуры, ед.	0,53	0,65	0,80	0,92

*Расчеты автора*

Результаты прогнозного моделирования показывают, что при инновационно-опережающем сценарии обеспечивается наибольший эффект, выражающийся в росте числа предприятий, увеличении объемов производства и расширении экспортного потенциала. Иными словами, повышение качества инфраструктурной среды выступает ключевым фактором устойчивого и инновационно-ориентированного развития региональной экономики.

Таким образом, проведенное исследование позволило раскрыть теоретические и прикладные основы формирования инфраструктурных условий развития предпринимательских структур в системе обрабатывающей промышленности региона, выявить ключевые тенденции и ограничения их функционирования, а также обосновать направления совершенствования механизма государственной поддержки. Уровень развития инфраструктурной среды выступает определяющим фактором устойчивости и конкурентоспособности промышленной системы, при этом преодоление существующих диспропорций требует перехода к комплексной и селективной модели регулирования, ориентированной на развитие инноваций, инвестиционной активности и интеграции предпринимательства в производственные и технологические цепочки.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. Развитие предпринимательской деятельности в региональной промышленной системе определяется уровнем сформированности инфраструктурной среды, которая выступает ключевым фактором устойчивости, инвестиционной привлекательности и технологической модернизации производства. Формирование эффективной инфра-

структуры требует комплексного подхода и рассматривается как стратегическое направление региональной экономической политики.

2. Инфраструктура предпринимательства представляет собой целостную систему экономических, институциональных, организационных и инновационных условий, обеспечивающих воспроизводственный характер деловой активности. Ее сбалансированность определяет темпы структурного и пространственного развития промышленности, а также адаптивность региональной экономики к современным вызовам.

3. Методические основы исследования инфраструктурных условий развития предпринимательства базируются на системном и экосистемном подходах, учитывающих цифровизацию, интеграцию субъектов и пространственную концентрацию бизнеса. Применение комплекса показателей позволяет объективно оценивать уровень инфраструктурного потенциала и определять направления его совершенствования.

4. Мировой опыт подтверждает эффективность комплексных моделей поддержки предпринимательства, основанных на кластерной политике, принципах «тройной спирали» и инструментах инновационной инфраструктуры. Их адаптация к региональным условиям обеспечивает формирование точек роста и повышение технологической конкурентоспособности промышленности.

5. Обрабатывающая промышленность региона выступает базовым элементом экономического роста, обеспечивая интеграцию инноваций, человеческого капитала и цифровых решений. При положительной динамике развития сохраняются ограничения, связанные с недостаточной инвестиционной активностью, технологической отсталостью и слабой инфраструктурной поддержкой, что требует системной модернизации отрасли.

6. Развитие предпринимательских структур характеризуется влиянием транспортно-логистических, финансовых, институциональных и кадровых факторов при наличии выраженной территориальной асимметрии. Концентрация инфраструктуры в индустриальных центрах и ее дефицит в периферийных районах обуславливают необходимость выравнивания пространственного развития и усиления координации инвестиционной политики.

7. Моделирование факторов инфраструктурного обеспечения показало, что ключевыми детерминантами развития предпринимательства выступают уровень цифровизации, транспортная обеспеченность, качество управления и инновационная активность. Интегральный индекс инфраструктурного обеспечения (0,77) свидетельствует о средне-высоком уровне развития с потенциалом роста до 0,88, что может обеспечить увеличение числа предприятий на 20-30 % в долгосрочной перспективе.

8. Развитие инновационной инфраструктуры региона требует повышения эффективности взаимодействия науки, бизнеса и государства. Несмотря на количественный рост ее элементов, сохраняются проблемы коммерциализации разработок и координации участников, что обуславливает необходимость формирования университетских экосистем и интегрированных инновационных платформ.

9. Государственная поддержка МСП выступает ключевым инструментом структурной модернизации промышленности и должна быть ориентирована на селективные приоритеты региона. Развитие финансово-кредитных, налоговых и инфраструктурных механизмов, расширение государственно-частного партнерства и внедрение цифровых инструментов управления обеспечат формирование устойчивой предпринимательской экосистемы и повышение конкурентоспособности региональной экономики.

10. Прогнозное моделирование показало, что при реализации предложенных мер к 2035 году обеспечивается устойчивый рост предпринимательской активности: увеличение числа предприятий до 1600-1700 единиц, рост объемов производства более

чем в 2 раза, повышение производительности труда до 180-190 тыс. сомони на одного работника и увеличение доли инновационных предприятий до 35-40 %. Это подтверждает эффективность предложенных механизмов и их значимость для формирования устойчивой и инновационно-ориентированной модели развития региональной экономики

### **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ:**

#### **А) публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:**

1. Развитие инновационной инфраструктуры предпринимательских структур в системе обрабатывающей промышленности региона // Известия Национальной Академии наук Таджикистана. Отделение общественных наук. - Душанбе, НАНТ, 2025 - № 4. - С.45-51. (0,5 п.л.).

2. Факторы развития предпринимательских структур в пищевой промышленности региона: интеграционный аспект // Известия Национальной Академии наук Таджикистана. Отделение общественных наук. - Душанбе, НАНТ, 2024 - № 3 (277). - С. 128-135. (1,0 п.л.) (в соавтр., автором - 0,5 п.л.).

3. Развитие малого и среднего предпринимательства в регионе // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2020 - № 2. - С.84-89. (0,5 п.л.). (на тадж. яз.).

4. Совершенствование институциональных основ стимулирования экспортной деятельности субъектов предпринимательства в регионе // Азимут научных исследований: экономика и управление. - Тольятти, 2020, Том 9, № 2 (31) - С.46-51. (0,6 п.л.) (в соавтр., автором - 0,4 п.л.).

5. Эволюция теории региональной экономики в свете развития теории предпринимательской деятельности // Таджикистан и современный мир. Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. - Душанбе, 2020 - № 3 (71). - С. 156-165. (0,8 п.л.) (в соавтр., автором - 0,4 п.л.). (на тадж. яз.).

6. К вопросу о понятии «регион» в системе экономических наук // Экономика Таджикистана. - Душанбе, ИЭиД НАНТ, 2020 - № 3. - С. 212-218. (0,5 п.л.) (в соавтр., автором - 0,3 п.л.).

7. Современная позиционная модель менеджмента // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «СИНО», 2015 - № 2/3 (165). - С.70-74. (0,4 п.л.).

8. Система менеджмента качества // Известия Академия наук Республики Таджикистан. Отделение общественных наук. - Душанбе: «Дониш», 2015. - № 2 (238). - С. 107-110. (0,3 п.л.).

9. Актуальные проблемы менеджмента предприятий // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «СИНО», 2014 - № 2/10 (152). - С.251-257. (0,4 п.л.).

#### **Б) В других изданиях:**

10. Государственная поддержка развития малого и среднего предпринимательства в системе обрабатывающей промышленности региона // Теоретико-методологические вопросы учета в условиях цифровой экономики / Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Душанбе, 31 мая 2025 г). - Душанбе, ТГФЭУ, 2025. - С.354-358 (0,3 п.л.).

11. Мировой опыт формирования инфраструктуры инновационного развития предпринимательских структур в промышленной системе регионе // Инновационные доминанты социально-трудовой сферы: экономика и управление / Материалы 25-й Юбилейной международной научно-практической конференции - (Воронеж, 29 - 30

мая 2025 г.). - Воронеж, ВГУ, 2025. - С.379-385. (0,6 п.л.) (в соавтр., автором - 0,3 п.л.).

12. Тенденции формирования инфраструктуры инновационного развития в современном мире // Национальная валюта и ее роль в экономическом развитии Республики Таджикистан / Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 10 мая 2025 г.). - Душанбе, ТГФУ, 2025. - С.464-474 (0,8 п.л.) (в соавтр., автором - 0,4 п.л.).

13. Теория размещения малых и средних форм предпринимательских структур в экономике региона // Реализации целей устойчивого развития: зарубежная и национальная практика / Материалы международной научно-практической конференции (Душанбе, 13 октября 2020 г.). - Душанбе, 2020. - С.485-490 (0,25 п.л.) (на тадж. яз.).

14. Конкурентоспособность малого и среднего бизнеса в регионе // Подготовка технических кадров в условиях индустриализации страны / Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Душанбе, 21 апреля 2020 г.). - Душанбе: ТГПУ им. С. Айни, 2020. - С.225-227 (0,2 п.л.).

15. Место и роль малых и средних предприятий в региональной экономике // Сборник научных материалов преподавателей Технического колледжа Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими. Серия естественных, технических, экономических и гуманитарных наук. - Душанбе, 2020. - С.235-238. (0,25 п.л.).

16. Малый и средний бизнес в депрессивном регионе // Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации / Материалы Международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 8-9 апреля 2015 г.). - Душанбе, ТНУ, 2015. - С.271-273. (0,2 п.л.).

17. Инновационный менеджмент в современных условиях // Экономические мысли молодого поколения / Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Душанбе, 28 июня 2014 г.). - Душанбе, ТНУ, 2014. - С.186-194. (0,4 п.л.) (на тадж. яз.).