

Объединенному диссертационному совету 99.2.101.02 на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича на тему: «Совершенствование механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Диссертационное исследование Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича посвящено финансовому обеспечению промышленного развития региона. Выбор темы обоснован тем, что предприятиям требуются ресурсы на длительный срок, тогда как кредитные организации должны сохранять ликвидность и контролировать риск. Несогласованность этих интересов сдерживает модернизацию производства. Для стран Центральной Азии, решающих задачи промышленной диверсификации и расширения региональных рынков, такая постановка вопроса имеет как научное, так и практическое значение.

Автор рассматривает взаимодействие банков и промышленности в границах конкретной территории. Это позволяет учитывать специализацию региона, размещение предприятий, доступность финансовых услуг и участие органов управления. Содержание автореферата показывает, что поставленные задачи решены в принятой автором последовательности.

Первая часть работы посвящена роли банковских структур в региональной экономике. Автор расширяет ее содержание за пределы обычного кредитного посредничества. Банк рассматривается как участник отбора и сопровождения инвестиционных проектов, расчетной инфраструктуры и информационного обмена. Предложенные принципы взаимодействия учитывают взаимную заинтересованность сторон, длительность сотрудничества и различия между территориями. Тем самым создается основа для анализа не отдельных сделок, а устойчивых связей между финансовым и производственным секторами.

Эмпирическая часть содержит развернутую характеристику Хатлонской области за 2019–2024 гг. На стр. 14–16 автор сопоставляет динамику валового регионального продукта, промышленности, инвестиций, экспорта и банковского сектора. Представляет интерес изменение структуры производства. Удельный вес обрабатывающей промышленности достиг 55,2 процента, доля государственного сектора снизилась до 18,7 процента, а доля остальных городов и районов в промышленном выпуске возросла до 42,6 процента. Эти сдвиги свидетельствуют о расширении круга потенциальных участников банковско-промышленного сотрудничества.

Анализ кредитования показывает более сдержанную динамику финансирования производства. На стр. 16–18 автор отмечает преобладание потребительского сегмента, концентрацию ресурсов в наиболее развитых городах

и недостаточное использование лизинга и проектных форм. Достоинством исследования является совместное рассмотрение промышленной структуры и банковского предложения.

В третьей части исследования предложен переход к стратегическому партнерству. Его основу составляют координация инвестиционных инициатив, единый реестр проектов, цифровой обмен сведениями и развитие специализированных финансовых инструментов. Дорожная карта, приведенная на стр. 20–22, распределяет мероприятия по этапам до 2035 г. Вначале формируется организационная среда, затем расширяются лизинг, факторинг и проектное сопровождение, после чего предполагается развитие кластерных связей и более сложных форм финансирования.

Адаптивная модель на стр. 22–24 объединяет институциональный, финансовый, технологический и пространственный модули. Автор предлагает базовый, прогрессивный и инновационный сценарии. Их различие связано с готовностью участников, уровнем цифровизации и набором доступных инструментов. Такой подход дает возможность начать с реально выполнимых мер и последовательно расширять сотрудничество.

Научная новизна исследования выражается в развитии представлений о банке как участнике региональной индустриальной трансформации, обосновании условий стратегического партнерства и построении адаптивной модели с учетом пространственных различий. Практическое значение имеют дорожная карта, состав инструментов и предложения по сопровождению промышленных проектов. Результаты внедрены в деятельность отделов промышленности Хукумата Хатлонской области и города Бохтар. По теме диссертации опубликовано 35 научных работ, включая шесть статей в рецензируемых изданиях. Автореферат последовательно отражает содержание и основные выводы диссертации.

Наряду с достоинствами работы следует отметить два вопроса, которые могут стать предметом дальнейшего исследования.

1) На стр. 18–22 автореферата предлагается расширять долгосрочное кредитование, лизинг и финансирование технологического обновления предприятий. При этом отдельно не рассматривается валютный риск, возникающий при приобретении импортного оборудования и погашении обязательств за счет выручки в национальной валюте. Более полное раскрытие способов распределения такого риска между банком и предприятием усилило бы практическую сторону предлагаемых инструментов.

2) На стр. 24 автореферата справедливо отмечена необходимость совершенствования кадрового обеспечения банковского и промышленного секторов. Однако не определены компетенции специалистов, которые должны готовить и оценивать промышленные проекты, работать с цифровыми платформами и сопровождать их финансирование. Уточнение состава таких компетенций и форм совместной подготовки кадров сделало бы механизм реализации модели более завершенным.

Высказанные замечания не затрагивают основных результатов работы. Автореферат свидетельствует, что диссертация представляет собой завершенное

самостоятельное исследование. Выводы основаны на изучении теоретических источников и региональных данных, а предложенные меры имеют определенную практическую направленность. Диссертационная работа соответствует профилю научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика). Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Ташпулатов Шокиржон Зокиржонович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
таможенное дело

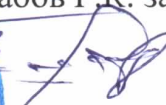


Раджабов Р.К.

Научная специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

19 сентября 2026 года

Подпись д.э.н., профессора Раджабов Р.К. заверяю:
Начальник отдела кадров и
специальных работ



Пиризода С.С.

Адрес Таджикского государственного университета коммерции: 734061,
Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2
Телефон: +992 934444107; Электронная почта: drjab@mail.ru

Я, Раджабов Раджаб Кучакович, даю согласие на включение моих персональных данных в документы диссертационного совета, связанные с защитой диссертации Ташпулатова Шокирджона Зокиржоновича и их дальнейшую обработку в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152 ФЗ «О персональных данных».

