

*Объединенному диссертационному совету 99.2.101.02 на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (Славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.*

### **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертации Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича на тему «Совершенствование механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

Тема диссертационного исследования Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича связана с существенной проблемой регионального развития - обеспечением промышленности финансовыми ресурсами. Обновление основных фондов и внедрение новых технологий требуют длительных вложений, тогда как банки чаще ориентируются на более короткие и менее рискованные операции. Это несоответствие ограничивает инвестиционные возможности предприятий. Поэтому поиск устойчивых форм сотрудничества банков и промышленности является своевременным.

Актуальность работы усиливается территориальным характером исследования. Условия финансирования зависят от специализации региона, размещения предприятий, инфраструктуры и качества государственного менеджмента. Координация, контроль, мотивация участников и обратная связь становятся условиями реализации региональных приоритетов. Такой подход соответствует содержанию специальности 5.2.3 и связывает финансовые инструменты с задачами развития Хатлонской области.

Научная новизна состоит в развитии представлений о банке как участнике региональной индустриальной трансформации, обосновании стратегического партнерства и разработке адаптивной модели. Практический интерес представляют дорожная карта и предложения по цифровому сопровождению проектов. Результаты приняты к использованию подразделениями промышленности Ху-

кумата Хатлонской области и города Бохтар. По теме опубликовано 35 работ, включая шесть статей в рецензируемых изданиях. Автореферат отражает основные положения диссертации.

В теоретической части раскрыта роль банков в воспроизводственном процессе региональной экономики. Она не сводится к выдаче кредита и расчетному обслуживанию. Банки участвуют в отборе проектов, оценке рисков и сопровождении инвестиций. Автор систематизирует принципы взаимодействия, выделяет институциональные и финансовые инструменты. Схема на стр.12 связывает участников, элементы экономического пространства и ожидаемые результаты сотрудничества.

Основная аналитическая часть посвящена Хатлонской области. На стр. 14-16 прослеживается динамика валового регионального продукта, промышленности, инвестиций и территориальной структуры выпуска за 2019-2024 гг. Доля обрабатывающей промышленности достигла 55,2 процента, а вклад остальных городов и районов в промышленный выпуск - 42,6 процента. Это свидетельствует о расширении производственной базы и повышает требования к доступности финансовых услуг за пределами крупных городов.

На стр. 16-18 показана динамика банковского финансирования. Автор отмечает рост общего объема кредитования при сохранении значительного преобладания потребительских кредитов. Объем промышленных кредитов в 2024 г. составил 237,6 млн. сомони. Банковская активность сосредоточена, прежде всего, в Бохтаре и Кулябе, тогда как ряд районов с агропромышленным потенциалом располагает более ограниченным доступом к долгосрочным ресурсам. Такое сопоставление позволяет увидеть не только общий дефицит финансирования, но и его территориальное распределение.

Заслуживает положительной оценки систематизация форм взаимодействия, приведенная на стр. 17-18. Наряду с кредитованием рассмотрены расчетно-платежные, инвестиционно-финансовые, лизинговые, цифровые и партнерско-проектные связи. Автор показывает, что наиболее быстро развиваются кредитные и цифровые операции, тогда как лизинг и проектное финансирование пока используются ограниченно. В результате формируется аргументированный

вывод о необходимости перехода от отдельных сделок к постоянному сопровождению промышленных проектов.

В качестве организационной основы такого перехода предложена региональная платформа стратегического партнерства. В нее включены органы власти, Национальный банк, коммерческие банки, промышленные предприятия, страховые и лизинговые организации, институты развития, свободная экономическая зона и промышленные парки. Дорожная карта на стр. 20-21 определяет последовательность действий до 2035 г.: создание реестра проектов и системы цифрового обмена данными, развитие лизинга и факторинга, формирование проектных офисов, поддержка кластеров и переход к более сложным формам финансирования.

Положительно оценивая выполненное исследование, следует отметить два вопроса, требующих дополнительного пояснения.

Во-первых, на стр. 14-18 автореферата динамика валового регионального продукта, промышленного выпуска, инвестиций и кредитования представлена преимущественно в стоимостных показателях. Из текста неясно, приведены ли эти величины к сопоставимым ценам и какие индексы-дефляторы применялись. Такое уточнение позволило бы отделить реальное расширение производства и банковского финансирования от изменения общего уровня цен и точнее оценить темпы развития двух секторов.

Во-вторых, дорожная карта на стр. 20-22 предусматривает стандартизацию финансовой отчетности предприятий и цифровой обмен данными. Вместе с тем в автореферате не раскрыты состав передаваемых показателей, периодичность их обновления, порядок сверки данных бухгалтерского и управленческого учета, а также ответственность за подтверждение их достоверности. Конкретизация информационного стандарта повысила бы практическую готовность платформы и снизила риск принятия банком решения на основе несопоставимых сведений.

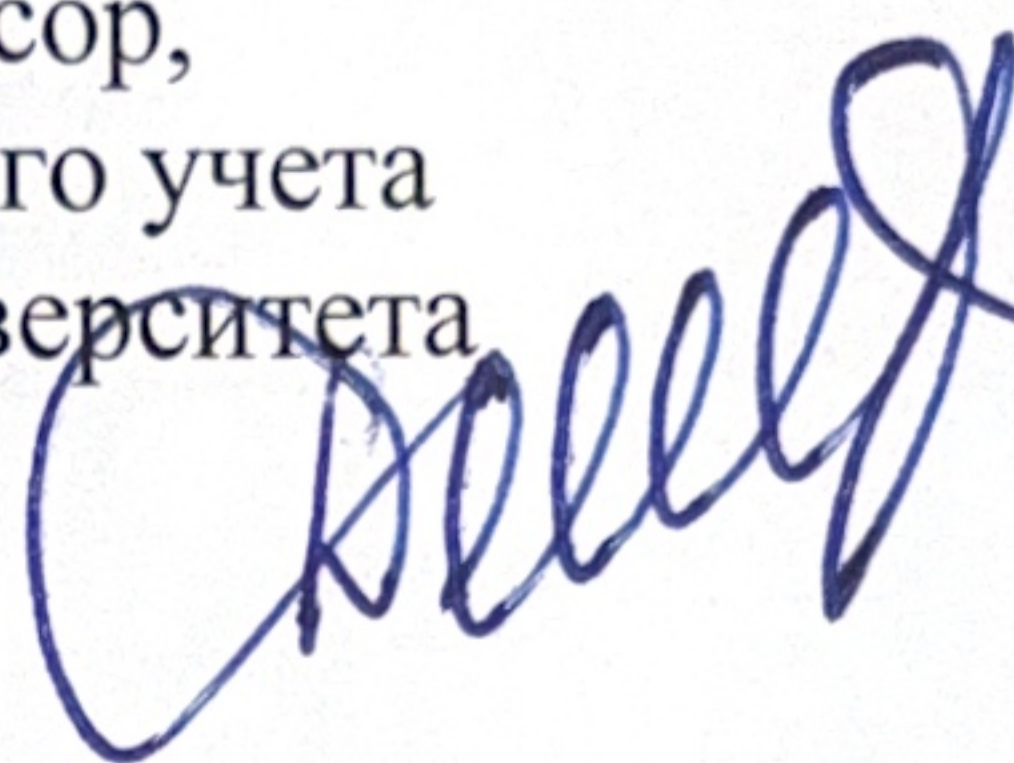
Указанные замечания имеют уточняющий характер и не снижают общей положительной оценки работы. Автореферат позволяет сделать вывод, что диссертация является самостоятельным завершенным исследованием. Поставлен-

ные задачи решены, основные выводы связаны с представленным анализом, а предложения доведены до форм, которые могут быть использованы при совершенствовании взаимодействия банков и промышленных предприятий региона.

Диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Ташпулатов Шокиржон Зокиржонович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

**Рецензент:**

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой бухгалтерского учета  
Таджикского государственного университета  
права, бизнеса и политики



Д.Н. Дадоматов

21 сентября 2026 г.

Почтовый адрес организации: 735700, Республика Таджикистан, Согдийская область, г. Худжанд, 17-й микрорайон, д. 1  
Телефон: (+992) 92-856-6665, Электронная почта: dalerdn@mail.ru

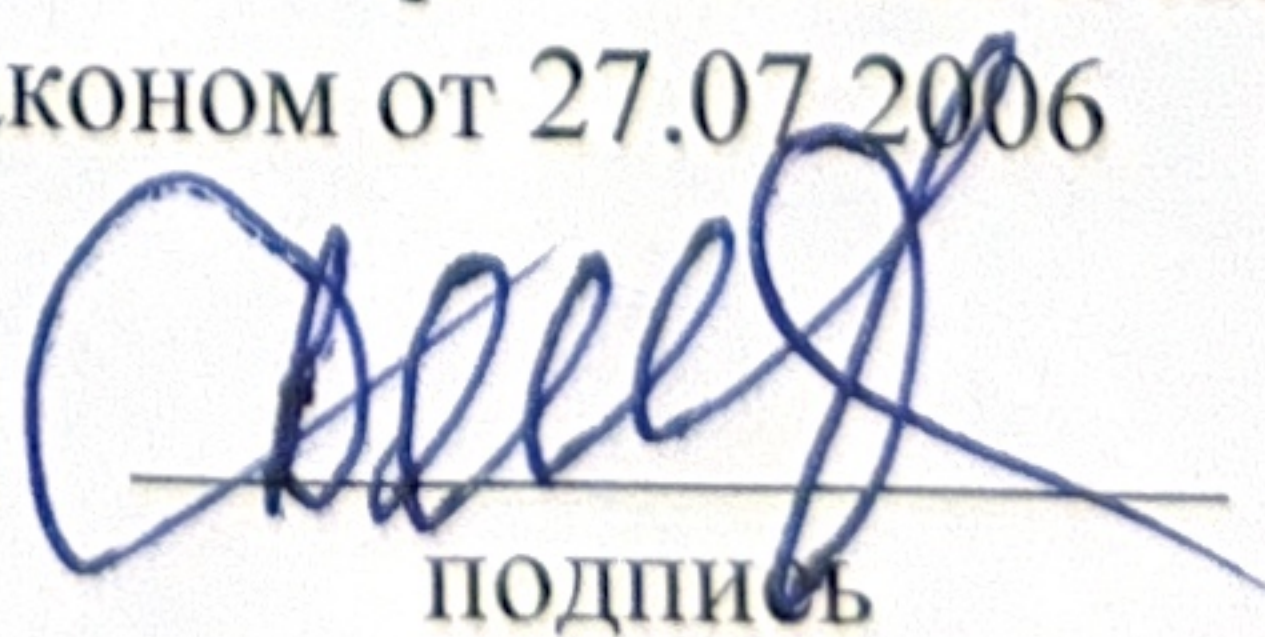
Подпись заведующего кафедрой бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики, доктора экономических наук, профессора Дадоматова Д. Н. подтверждаю:

**Начальник управления кадрами и специальными работ Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики кандидат юридических наук, доцент**



Бобоев А.Х.

Я, Дадоматов Далержон Нишонбоевич, даю согласие на включение моих персональных данных в документы диссертационного совета, связанные с защитой диссертации Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича и их дальнейшую обработку в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152 ФЗ «О персональных данных».



подпись