

ОТЗЫВ

второго официального оппонента, кандидата экономических наук
Нурдинова Бахриддина Хизралиевича
на диссертацию Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича
«Совершенствование механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Диссертационное исследование Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича посвящено одной из значимых проблем современной региональной экономики – совершенствованию взаимодействия финансово-кредитной системы и промышленного сектора в целях обеспечения инвестиционной активности, структурной модернизации и устойчивого развития территорий.

Актуальность темы исследования. Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что современное региональное развитие невозможно рассматривать исключительно через динамику производства, инвестиций или занятости. Существенное значение приобретает способность региональной финансовой системы обеспечить предприятия необходимыми ресурсами на приемлемых условиях и в формах, соответствующих продолжительности инвестиционного цикла. Особенно это относится к промышленным предприятиям, для которых модернизация производственных мощностей, внедрение новых технологий, расширение производства и выхода на новые рынки требуют преимущественно средне-и долгосрочного финансирования.

В этой связи проблема взаимодействия банковского и промышленного секторов имеет не только финансово-кредитный, но и выраженный региональный характер. Возможности привлечения капитала зависят от пространственной концентрации банковской инфраструктуры, инвестиционной привлекательности территорий, качества предпринимательской среды, уровня рисков и способности органов регионального управления координировать интересы различных участников.

Для Республики Таджикистан данная проблематика приобретает дополнительное значение в связи с задачами индустриализации, расширения производства, повышения конкурентоспособности отечественных предприятий и формирования новых производственных цепочек. При этом наличие банковских ресурсов само по себе ещё не означает их эффективной трансформации в

инвестиции в промышленность. Существенное значение имеют структура кредитного портфеля, сроки финансирования, доступных финансовых инструментов, требования к обеспечению, уровень информационной прозрачности предприятий и механизмы распределения инвестиционных рисков.

Выбор в качестве объекта исследования Хатлонской области является обоснованным. Область обладает значительным промышленным, трудовым и ресурсным потенциалом, однако характеризуется существенной неоднородностью социально – экономического развития отдельных территорий. Поэтому исследование взаимосвязи банковского финансирования и промышленной динамики именно на региональном уровне позволяет перейти от общих рассуждений о доступности капитала к анализу конкретных пространственных и институциональных условий.

Следует особо отметить, что автор рассматривает проблему не только с позиции расширения кредитования, но и с позиции формирования устойчивого механизма взаимодействия банков, промышленных предприятий и органов регионального управления. Такой существенно повышает научную и практическую значимость исследования.

Таким образом, тема диссертации является актуальной, соответствует современным направлениями региональной экономической науки и имеет очевидную практическую востребованность.

Логика и содержание диссертационной работы. Диссертация изложена на 195 страницах и состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы из 166 наименований. Работа содержит 21 таблицу и 9 рисунков. Ее построение отвечает последовательности поставленных задач: от уточнения теоретических положений и изучения зарубежного опыта автор переходит к оценке положения в Хатлонской области, а затем формулирует предложения по совершенствованию механизма взаимодействия банков и промышленных предприятий.

Цель исследования сформирована как теоретическое обоснование механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики и разработка практических рекомендаций по формированию эффективной модели их взаимодействия. Поставленные задачи в целом образуют последовательную исследовательскую цепочку и находят отражение в содержании трех глав.

Во введение (с. 3-13) обоснован выбор темы, определены объект и предмет исследования, сформированы цель и шесть взаимосвязанных задач. Объектом выступает система межсекторного взаимодействия финансово-кредитных организаций и промышленных структур в условиях пространственной

дифференциации, тогда как предметом являются организационно-экономические механизмы, формы и модели их взаимодействия на региональном уровне. Такое определение создает необходимую методологическую основу для дальнейшего анализа.

Первая глава «Теоретико-методологические основы взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики» посвящена формированию теоретической базы исследования. В параграфе 1.1 (с. 14-32) автор рассматривает место банковского сектора в системе факторов регионального развития. Заслуживает положительной оценки стремление автора отказать от узкого понимания банков как исключительно финансовых посредников. Банк рассматривается как один из институциональных участников регионального воспроизводственного процесса, способный воздействовать на инвестиционную активность, предпринимательскую среду, модернизацию производства и движение финансовых ресурсов.

Научно значимым представляется расширение функционального содержания банковского участия. Автор связывает банковское обслуживание промышленности не только предоставлением услугами, управлением рисками, инновационной поддержкой и использованием цифровых инструментов.

Такой подход позволяет перейти от оценки взаимодействия по количественному признаку – объему кредитования – к его качественной характеристике, учитывающей сроки, формы и условия функционирования.

В параграфе 1.2 (с 39-50) развивается методическая основа исследования взаимодействия банковского и промышленного секторов в пространственном аспекте. Здесь сформирована принципиально важная для диссертации позиция: эффективность финансового обеспечения промышленности должна рассматриваться во взаимосвязи с особенностями экономического пространства.

Автор выделяет принципы стратегической направленности, взаимной заинтересованности, пространственной сбалансированности, адаптивности, технологической интеграции и учета территориальной специализации (табл. 1.2.1). Их совокупность формирует методологическую основу предлагаемого в дальнейшем адаптивного подхода.

Особого внимания заслуживает структурно-функциональное представление механизма взаимодействия. В нем предпринята попытка указать участников процесса, институциональную среду, финансовые инструменты и пространственные характеристики региона. Тем самым теоретическая часть исследования непосредственно подготавливается переход к прикладной модели.

В параграфе 1.3 (с. 50-68) представлен анализ зарубежного опыта взаимодействия банковского и промышленного секторов. Автор рассматривает различные национальные модели, отличающиеся ролью государства, банков

развития, гарантийных механизмов, кластерных структур и инструментов долгосрочного финансирования.

Достоинством данного раздела является то, что зарубежный опыт не рассматривается как совокупность готовых для механического заимствования решений. Автор стремится выделить инструменты, потенциально применимые в условиях Таджикистана: долгосрочное финансирование, государственные гарантии, лизинг, цифровые платформы, кластерные механизмы и др.

В результате первая глава выполняет не только обзорную, но и концептуальную функцию, формируя теоретическую основу для последующей диагностики региональной ситуации и разработки авторской модели.

Вторая глава (с. 69-128) посвящена исследованию современного состояния промышленного и банковского секторов Хатлонской области и форм взаимодействия между ними.

В параграфе 2.1 (69-89) проведен анализ промышленного развития региона, его отраслевой структуры и динамики. Автор рассматривает промышленность не изолированно, а в контексте формирования региональной экономической структуры, занятости, инвестиционной активности, экспортного потенциала и территориальной специализации.

Положительно следует оценить попытку использовать методы количественного анализа для выявления взаимосвязей между промышленным производством и отдельными факторами его динамики. В частности, автор применяет метод главных компонент и множественный регрессионный анализ, а также использует элементы прогнозирования и сценарного подхода.

Вместе с тем основная ценность данного раздела заключается не столько в самих расчетах, сколько в переходе от констатации динамики промышленного производства к выявлению факторов, определяющих возможности его дальнейшего развития.

Параграф 2.2 (89-108) посвящен состоянию банковского сектора региона. Рассматриваются инфраструктура финансово-кредитных организаций, развитие банковских услуг, структура кредитования и пространственные особенности доступа к финансовым ресурсам.

Особенно важным является вывод о том, что расширение банковской активности не тождественно расширению инвестиционного финансирования промышленности. Автор показывает необходимость различать количественное расширение банковских операций и качественную трансформацию финансовых ресурсов в инвестиции реального сектора.

Региональный анализ позволяет выявить территориальную неоднородность банковской доступности. Это соответствует заявленной региональной

направленности исследования и усиливает его отличие от работ, рассматривающих взаимодействие банков и промышленности преимущественно на национальном уровне.

В параграфе 2.3 (108-128) исследуются непосредственно формы взаимодействия банковских и промышленных структур. Автор рассматривает кредитование, расчетно-платежное обслуживание, инвестиционное сопровождение, лизинг, цифровые финансовые инструменты и другие формы сотрудничества.

Заслуживает внимания выявленная проблема недостаточной диверсификации механизмов финансирования промышленности. При этом автор связывает ограниченность использования современных финансовых инструментов не только с предложением банковских продуктов, но и с качеством инвестиционных проектов, обеспечением кредитов, уровнем рисков и информационной асимметрией.

Именно этот вывод имеет принципиальное значение для всей диссертации: проблема взаимодействия банков и промышленности не сводится к недостатку денежных ресурсов. Она имеет институциональный и организационно-экономический характер.

Третья глава (с. 129-170) является наиболее прикладной частью диссертационной работы и посвящена совершенствованию механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов.

В параграфе 3.1 (с. 129-151) автор рассматривает институциональные и экономические предпосылки формирования стратегического партнерства. Анализ существующих финансовых институтов показывает, что в регионе уже имеется определенная инфраструктурная база для расширения финансирования промышленности. Проблема заключается в недостаточной согласованности интересов и инструментов различных участников.

В этой связи обоснованным представляется переход автора от традиционной модели «банк – предприятие» к более широкому формату взаимодействия, включающему органы регионального управления, коммерческие банки, промышленные предприятия, финансовые и страховые организации, институты развития и другие элементы региональной экономической системы.

Существенным результатом исследования является предложение институционально-координационной платформы взаимодействия. Ее научная ценность состоит в попытке сформировать механизм постоянного согласования интересов участников, а не ограничиваться отдельными кредитными сделками.

Предложенная дорожная карта (с.148-150) предусматривает поэтапное развитие механизмов взаимодействия – от формирования информационной и

организационной основы до расширения применения лизинга, факторинга, гарантийных механизмов, проектного финансирования и кластерных форм сотрудничества.

В параграфе 3.2 (с. 151-170) представлена адаптивная модель взаимодействия банков и промышленных структур. Именно здесь наиболее полно проявляется авторский вклад.

Адаптивность модели связывается с возможностью выбора различных механизмов в зависимости от уровня институциональной зрелости, инвестиционной активности, состояния промышленной базы и технологической готовности территории.

Положительным является сценарное построение модели. Автор выделяет базовый, прогрессивный и инновационный варианты, что позволяет учитывать различия между территориями и степень готовности участников к использованию более сложных финансовых и цифровых инструментов.

Важным достоинством является наличие системы мониторинга. Предложенные показатели позволяют оценивать не только объем привлеченного финансирования, но и количество реализуемых проектов, доступность финансовых услуг, развитие долгосрочного кредитования, сроки прохождения процедур и другие параметры взаимодействия.

Таким образом, третья глава содержит переход от выявленных во второй главе проблем к конкретным организационно-экономическим решениям, что свидетельствует о внутренней завершенности исследования.

Обоснованность и достоверность результатов. Обоснованность результатов обеспечивается использованием современной научной литературы, официальных статистических материалов, данных финансово-кредитных организаций, материалов органов государственного управления, а также нормативно-правовых источников.

В работе применен достаточно широкий набор методов: абстрактно-логический, сравнительный, экономико-статистический, расчетно-конструктивный, элементы эконометрического анализа, сценарного прогнозирования и другие методы.

Достоверность результатов определяется прежде всего соответствием применяемого инструментария поставленным исследовательским задачам и взаимосвязью теоретических положений с эмпирическим материалом.

Особенно важно, что выводы второй главы используются в качестве исходной базы для предложений третьей главы. Тем самым диссертация не представляет собой механическое соединение теоретического обзора, статистического анализа и рекомендаций, а демонстрирует определенную причинно-следственную логику исследования.

Практическая направленность подтверждается апробацией результатов и указанием на их использование органами управления промышленностью Хатлонской области и города Бохтар.

Научная новизна и значение полученных результатов. Научная новизна диссертационного исследования, на наш взгляд, состоит прежде всего в формировании регионального подхода к взаимодействию банковского и промышленного секторов, при котором финансовое обеспечение промышленности рассматривается во взаимосвязи с пространственной неоднородностью, институциональными условиями и уровнем инвестиционной активности территорий.

К числу наиболее существенных результатов следует отнести следующие.

Во-первых, автор уточняет функциональную роль банковского сектора в региональной экономике, рассматривая его не только как механизм перераспределения финансовых ресурсов, но и как институционального участника инвестиционного и промышленного развития.

Во-вторых, обоснован адаптивный подход к взаимодействию банковских и промышленных структур, предполагающий дифференциацию финансовых инструментов и механизмов поддержки в зависимости от особенностей конкретной территории.

В-третьих, выявлены институциональные и пространственные ограничения взаимодействия банковского и промышленного секторов Хатлонской области, включая неодинаковую доступность финансовых ресурсов, недостаточную ориентацию кредитования на инвестиционные цели и слабую координацию участников.

В-четвертых, предложена система институциональных и экономических предпосылок формирования стратегического партнерства, обеспечивающая переход от преимущественно транзакционной модели отношений к более долгосрочному инвестиционному взаимодействию.

В-пятых, разработан организационно-экономический механизм реализации адаптивной модели, включающий координационную платформу, финансово-инвестиционные инструменты, цифровые решения, пространственную адаптацию и сценарный подход.

Публикации и апробация результатов.

Основными результаты исследования отражены в научных публикациях автора. В диссертации указано наличие публикаций в рецензируемых научных изданиях, а также апробация результатов на научно-практических конференциях.

Тематика публикаций соответствует содержанию диссертационного исследования и отражает основные направления работы: развитие банковского сектора, финансирование промышленности, банковские риски, индустриализацию региональной экономики и совершенствование взаимодействия банков с реальным сектором.

Наличие актов внедрения и представленных сведений об апробации свидетельствует о стремлении автора довести научные результаты до уровня практического применения.

Замечания и дискуссионные положения. Положительная оценка диссертационной работы не исключает возможности высказать ряд замечаний и положений дискуссионного характера.

1. В диссертации обоснована необходимость координации банков, промышленных предприятий, органов регионального управления и институтов развития. Вместе с тем предложенная система преимущественно представлена как организационно-экономический механизм и платформа партнёрства. На наш взгляд, теоретическую часть исследования можно было бы усилить более четким раскрытием промышленно-банковской экосистемы как совокупности взаимосвязанных участников, между которыми формируются финансовые, информационные, технологические и институциональные связи. Особенно актуальным это является для Хатлонской области, где наряду с банками и промышленными предприятиями в систему взаимодействия могут быть включены промышленные парки, институты развития, лизинговые и страховые организации, образовательные и научные учреждения.

2. В работе достаточно подробно исследованы состояние промышленного производства Хатлонской области и основные направления банковского кредитования. Вместе с тем представляется научный интерес вопрос о соответствии структуры банковского финансирования отраслевой структуре промышленности региона. Отдельные отрасли существенно различаются по капиталоемкости, продолжительности инвестиционного цикла, срокам окупаемости и уровню финансовых рисков. Поэтому сопоставление инвестиционной потребности отраслей с фактическими объемами, сроками и направлениями банковского кредитования позволило бы выявить существующие структурные диспропорции и определить отрасли с наиболее выраженным дефицитом финансовых ресурсов.

3. Автором используется система показателей, характеризующихся развитие банковского и промышленного секторов. Однако отдельные показатели отражают прежде всего масштабы деятельности соответствующих субъектов, тогда как эффективность их взаимодействия предполагает оценку конечного экономического результат. Например, увеличение объема кредитования само

по себе не свидетельствует о повышении эффективности, если привлеченные средства не обеспечивают соответствующего роста инвестиций, производительности, выпуска продукции или финансовой устойчивости предприятий. В связи с этим представляет интерес вопрос о возможности формирования системы взаимосвязанных индикаторов либо интегрального показателя, позволяющего количественно оценивать результативность взаимодействия.

4. В аналитической части работы сопоставляется динамика банковского кредитования с показателями промышленного развития Хатлонской области. Вместе с тем динамическое сопоставление показателей позволяет выявить определённую зависимость, но не полностью раскрывает её причинно-следственный характер. На промышленное производство одновременно влияют инвестиции, государственная поддержка, цены, стоимость энергетических ресурсов, технологические изменения и другие факторы. Поэтому применение количественных методов оценки с учётом указанных факторов позволило бы более точно определить вклад банковского финансирования в изменение показателей промышленного развития региона.

5. Предлагаемый автором механизм стратегического партнёрства предполагает участие банков, промышленных предприятий и государства. В этой связи принципиальное значение приобретает распределение кредитных и инвестиционных рисков между участниками взаимодействия. Особенно это актуально при использовании государственных гарантий, субсидирования процентных ставок и иных инструментов поддержки. Представляется дискуссионным вопрос о критериях отбора инвестиционных проектов, пределах ответственности каждого участника и механизмах реагирования в случае отклонения фактических результатов проекта от первоначально установленных параметров.

Отмеченные замечания имеют преимущественно дискуссионный и рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки диссертационной работы. Их учет в дальнейшем позволит углубить теоретические положения исследования и повысить практическую результативность предложенного автором механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики.

Соответствие диссертации требованиям к кандидатским диссертациям.

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что диссертация Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича представляет собой самостоятельное завершённое исследование, обладающее внутренним единством.

Работа содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые автором для публичной защиты, раскрывает личный вклад соискателя в решение исследуемой научной задачи, имеет теоретическую и практическую значимость.

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)», прежде всего в части теории пространственного и регионального развития, факторов регионального экономического развития, структуры региональной экономики, проблем социально-экономической дифференциации, региональной экономической политики, а также оценки и прогнозирования развития региональных экономических систем.

По своему содержанию, уровню научной новизны, степени обоснованности результатов, практической значимости и характеру представленных научных положений диссертация отвечает основным критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, в действующей редакции.

Заключение

Диссертация Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича на тему «Совершенствование механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей существенное значение для развития региональной экономики.

Научная ценность исследования определяется развитием теоретических и методических положений о взаимодействии банковского и промышленного секторов с учетом пространственной неоднородности региональной экономики. Практическая значимость связана с разработкой адаптивной модели, институционально-координационной платформы и комплекса рекомендаций, направленных на расширение инвестиционного взаимодействия финансово-кредитных организаций и промышленных предприятий.

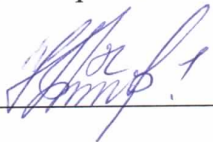
Результаты исследования обладают научной новизной, имеют внутреннюю логическую взаимосвязь, достаточно обоснованы и могут быть использованы при совершенствовании региональной промышленной, инвестиционной и финансово-кредитной политики.

С учетом изложенного считаем, что диссертация Ташпулатова Шокиржона Зокиржоновича «Совершенствование механизма взаимодействия

банковского и промышленного секторов региональной экономики (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Ташпулатов Шокиржон Зокиржонович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук,
заместитель директора по науке и учебной работе
Государственного учреждения
«Научно-исследовательский экономический институт
Министерства экономического
развития и торговли Республики Таджикистан»



Б.Х. Нурдинов.
19.09. 2026 г.

Подпись к.э.н. Нурдинова Б.Х. заверяю:
Начальник отдела кадров, права и делопроизводства
Государственного учреждения «Научно - исследовательский
экономический институт Министерства экономического
развития и торговли Республики Таджикистан»



Рахимов И.М.

«19» 09. 2026 г.

734042, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни, 14а
Телефон: +992 988 87 33 83; Электронная почта: bahridin_11@inbox.ru