

На правах рукописи

ТАШПУЛАТОВ ШОКИРЖОН ЗОКИРЖОНОВИЧ

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
БАНКОВСКОГО И ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРОВ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ
(на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)**

**Специальность: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика)**

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

ДУШАНБЕ - 2026

Работа выполнена на кафедре банковской деятельности Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава

Научный руководитель:	Комилов Сироджиддин Джалолиддинович, доктор экономических наук, профессор
Официальные оппоненты:	Рахимзода Шариф Махсумович, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник отдела финансового рынка и управления инвестиционными проектами Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана; Нурдинов Бахриддин Хизралиевич, кандидат экономических наук, заместитель директора по науке и учебной работе Государственного учреждения «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан»
Ведущая организация:	Таджикский государственный финансово- экономический университет

Защита диссертации состоится «_____» _____ 2026 г. в _____00 часов на заседании объединенного диссертационного совета 99.2.101.02 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук, ученой степени доктора экономических наук на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского национального университета: <http://www.tnu.tj>. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены на официальном сайте Таджикского национального университета и направлены для размещения в сети Интернет Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по адресу: <https://vak.minobrnauki.gov.ru>

Автореферат разослан «_____» _____ 2026 г.

**Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент**

Д.А. Ходиев

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Современная парадигма социально-экономического развития регионов обуславливает необходимость формирования устойчивых механизмов взаимодействия между ключевыми секторами экономики, в частности, между финансово-кредитными институтами и промышленными структурами. В условиях трансформации мировой экономики, усиления глобальной конкуренции и нестабильности внешних рынков наличие гибкой институционально оформленной системы взаимосвязей между банками и производственным сектором становится одним из определяющих факторов повышения инвестиционной активности, модернизации производственного потенциала и обеспечения устойчивого социально-экономического развития региона. Последнее особенно важно для развивающихся стран, где промышленный сектор в силу недостаточной институциональной и финансовой поддержки долгое время оставался на периферии государственной и банковской политики. Недостаточная глубина финансового рынка, слабая диверсификация кредитных продуктов, ориентация банковской системы преимущественно на краткосрочное и потребительское кредитование - все это сдерживает процесс индустриализации и реализацию стратегических целей развития региона.

Актуальность проблемы усиливается рядом структурных вызовов, с которыми сталкиваются развивающиеся страны, включая страны Центральной Азии. Это, прежде всего, фрагментированность финансового сектора, пространственная поляризация доступа к финансовым услугам, ограниченность долгосрочных кредитных ресурсов, а также слабая институциональная координация между банковской системой и органами регионального управления. На этом фоне промышленный сектор регионов испытывает дефицит инвестиционных ресурсов и институциональной поддержки, что замедляет процессы технологического обновления и освоения новых рынков.

В Республике Таджикистан задачи индустриализации, импортозамещения и стимулирования экспортно-ориентированного производства поставлены на государственном уровне как приоритетные направления среднесрочной и долгосрочной стратегии развития национальной экономики. Однако на практике реализация этих задач сталкивается с ограниченным вовлечением банковской системы в сопровождение промышленных проектов. Доля промышленных предприятий в общем объеме выданных кредитов остается крайне незначительной, а структура кредитного портфеля банков в основном ориентирована на потребительский сектор. Это создает институциональный разрыв между стратегическими целями развития государства и фактической деятельностью финансовых организаций.

Особую актуальность исследуемая проблема приобретает в условиях Хатлонской области - одного из наиболее аграрно-промышленных регионов страны, обладающего значительным ресурсным, трудовым и промышленно-логистическим потенциалом. Здесь сосредоточены ключевые отрасли перерабатывающей промышленности, включая пищевую, легкую и фармацевтическую. Однако именно в этом регионе наблюдается низкий уровень активности банков в

финансировании производственных проектов, слабая диверсификация инвестиционных продуктов и отсутствие устойчивых форм партнерства между финансовыми и промышленными структурами.

Дополнительным фактором, определяющим актуальность темы, выступают глобальные тренды: цифровизация финансовых услуг, развитие платформенной экономики, появление новых инструментов инвестиционного финансирования, а также распространение практики создания индустриально-финансовых кластеров на базе синергии интересов государства, банков и бизнеса.

В этом контексте научный интерес представляет комплексное исследование форм, механизмов и факторов эффективного взаимодействия банковских и промышленных структур в региональной экономике, с учетом особенностей постсоветской трансформации, институциональной среды, уровня экономической зрелости регионов, а также стратегических приоритетов их социально-экономического развития. Системное исследование вышеизложенных проблем позволит углубить научные представления о природе межсекторного партнерства и выработать прикладные рекомендации по формированию адаптивных моделей их взаимодействия.

Степень разработанности проблемы. Проблема взаимодействия банковского и промышленного секторов в контексте регионального развития нашла широкое отражение в трудах зарубежных и отечественных исследователей. Среди зарубежных ученых особое внимание заслуживают работы: А. Шлезингера, Р. Левина, Д. Норта, О. Уильямсона, М. Портера, Д. Стиглица, Б. Хольмстрема, Ж. Тироля др., исследовавших вопросы корпоративных финансов, координации инвестиций и регулирования в условиях рыночной неопределенности.

Общие вопросы функционирования банковской системы и ее роли в развитии промышленного производства отражены в трудах российских ученых: Аганбегяна А.Г., Белоглазовой Т.Н., Брюммера К., Викулина А.Ю., Геращенко В.В., Гиндина И.Ф., Карлика А.Е., Колесникова В.И., Кроливецкой Л.П., Крушвица Л., Ламперта Х., Матовникова М.Ю., Ривуара Ж., Эрхарда Л. и др.

Основные направления и проблемы финансового обеспечения развития промышленного сектора на основе привлечения банковских ресурсов представлены в работах Ивантера А.Е., Ересько А.Л., Маковской Е.А., Молякова Д.С., Слепова В.А., Тагирбекова К.Р. Вопросы взаимодействия банковского и промышленного капитала нашли отражение в трудах Егоровой Н.Е., Лепетикова Д.В., Масленченкова Ю.С., Сенчагова В.К., Смулова А.М., Соколова Ю.Л., Солнцева О.Г. и др.

Проблемами формирования и развития финансового и реального секторов экономики также занимались многие таджикские ученые: Ахророва А.Д., Бердиев Р.Б., Бобоев О.Б., Ганиев Т.Б., Давлатов К.К., Джурабаев Г.Д., Джураева А., Каримова М.Т., Катаев А.Х., Каюмов Н.К., Комилов С.Дж., Назаров А.А., Низамова Т.Д., Одинаев Х.А., Рахимов Р.К., Рахимов Ш.М., Саидмурадов Л.Х., Тохинова Р., Файзулло М.К., Хабибов С.Х., Хикматов У.С., Шарипов Б.М. и др.

Вместе с тем, разработки практической направленности формирования и развития процессов взаимодействия банковского и промышленного капитала по-

ка не получили должного освещения и нуждаются в более глубоком научном обосновании. В частности, не достаточно изученными остаются проблемы:

- теоретико-методического обоснования взаимодействия банковского и промышленного секторов как фактора пространственного развития;
- изучения институциональных и экономических предпосылок формирования стратегического партнерства банковских и промышленных структур;
- разработки адаптивной модели взаимодействия банков и промышленных структур в условиях пространственной поляризации экономики регионов и др.

Вышеизложенные обусловили выбор темы настоящего диссертационного исследования, ее теоретическую и прикладную значимость для целей формирования сбалансированной региональной экономической политики в условиях регионов Таджикистана.

Цель диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании совершенствования механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики и разработке практических рекомендаций по формированию и реализации эффективной модели их взаимодействия. Достижение поставленной цели предопределило решению следующих взаимосвязанных задач:

- уточнение роли банковского и промышленного секторов в системе факторов развития региональной экономики;
- исследование методических основ взаимодействия банковского и промышленного секторов в пространственном аспекте;
- исследование проблем и направления развития промышленного и банковского секторов региона;
- оценка эффективности форм взаимодействия банковских и промышленных структур в региональной экономике;
- обоснование институциональных и экономических предпосылок формирования стратегического партнерства банковских и промышленных структур в регионе;
- разработка адаптивной модели взаимодействия банков и промышленных структур.

Объектом исследования выступает система межсекторного взаимодействия между финансово-кредитными организациями и промышленными структурами в условиях пространственной дифференциации.

Предметом исследования являются организационно-экономические механизмы, формы и модели взаимодействия банков и промышленных предприятий на региональном уровне.

Теоретической базой исследования послужили концепции отечественных и зарубежных экономистов в области корпоративного управления, экономики предприятия, банковского дела, финансов, материалы монографических работ и современных научных статей, тематические публикации по рассматриваемой проблеме.

В качестве **информационной базы** диссертационного исследования использованы научно-литературные источники, материалы официальной статисти-

ки, бюллетени банковской информации, материалы научно-практических конференций и семинаров, аналитическая информация, предоставленная промышленными предприятиями и коммерческими банками. Анализ современного механизма взаимодействия промышленных предприятий и банков, а также рекомендации по его совершенствованию даны, опираясь на положения Гражданского кодекса, Налогового кодекса, законодательных актов Республики Таджикистан, нормативных документов Министерства финансов Республики Таджикистан и др.

В процессе выполнения диссертационного исследования в зависимости от масштаба и сложности решаемых задач были использованы **методы** абстрактно-логического, монографического, экономико-статистического, сравнительного анализа, а также расчетно-конструктивный, экспериментальный и другие методы исследования. В ходе исследования были использованы труды отечественных экономистов по развитию промышленности региона, статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, материалы Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, материалы научных конференций и семинаров, Интернет-ресурсы, личные наблюдения автора и др.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики и разработке практических рекомендаций по формированию и реализации эффективной модели их взаимодействия в условиях пространственной поляризации. Наиболее значимые результаты исследования с учетом личного вклада автора заключаются в следующем:

- уточнена роль банковских структур в системе факторов развития региональной экономики, предусматривающая расширение их функционального содержания как источника финансовых ресурсов, институционального участника индустриальной трансформации и механизма формирования благоприятной среды модернизации промышленности посредством кредитных, инвестиционных, платежных и консультационных инструментов, обеспечивающих активизацию инвестиционных процессов и повышение эффективности функционирования региональной промышленной системы;

- обоснованы принципы и условия реализации адаптивной модели взаимодействия банковских и промышленных структур в условиях региональной поляризации с учетом:

- ✓ согласования региональной промышленной политики с механизмами банковского кредитования и инвестиционного обеспечения;

- ✓ пространственной дифференциации финансовых инструментов и институционального сопровождения инвестиционных проектов в зависимости от социально-экономических особенностей территорий;

- ✓ развития цифровой инфраструктуры взаимодействия банковских и промышленных структур, обеспечивающей повышение доступности финансовых

услуг, снижение инвестиционных рисков и эффективности реализации промышленных проектов;

- раскрыты современные тенденции развития взаимодействия банковских и промышленных структур, характеризующиеся переходом от традиционного кредитования к формированию устойчивых финансово-промышленных альянсов, расширением применения цифровых технологий, проектного и синдикатного финансирования, интеграцией ESG-подходов и развитием адаптивных моделей партнерства, ориентированных на повышение устойчивости промышленного развития в условиях глобальной нестабильности;

- выделены особенности взаимодействия банковских и промышленных структур в условиях исследуемого региона, позволяющие выявить:

- ✓ институциональную несогласованность стратегических приоритетов банковского и промышленного секторов, ограничивающую инвестиционную активность;

- ✓ пространственную дифференциацию доступности банковских услуг и финансовых ресурсов, обусловленную неоднородностью социально-экономического развития территорий;

- ✓ низкую мотивацию банковских структур к финансированию реального сектора экономики, обусловленную преобладанием краткосрочных кредитных операций, высоким уровнем инвестиционных рисков и недостаточной эффективностью механизмов государственной поддержки развития промышленности;

- предложена система институциональных и экономических предпосылок формирования стратегического партнерства между банковскими и промышленными структурами, объединяющая внешнюю институциональную среду, институциональные, экономические, пространственные и инвестиционно-инновационные предпосылки, а также инструменты их реализации, обеспечивающие переход от традиционных кредитных отношений к долгосрочному инвестиционному партнерству, активизацию инвестиционных процессов и повышение устойчивости функционирования региональной экономики;

- обоснован организационно-экономический механизм реализации адаптивной модели взаимодействия банковских и промышленных структур, предусматривающий:

- ✓ поэтапное формирование институционально-координационной платформы взаимодействия банков, промышленных предприятий и органов регионального управления;

- ✓ внедрение финансово-инвестиционных, цифрово-технологических и пространственно-адаптивных механизмов, обеспечивающих согласование интересов участников и снижение инвестиционных рисков;

- ✓ реализацию базового, прогрессивного и инновационного сценариев развития партнерства банковских и промышленных структур в зависимости от уровня институциональной зрелости, инвестиционной активности и цифровой трансформации региональной экономики;

- сформулированы практические рекомендации по совершенствованию политики региональных властей и банков, направленные на стимулирование взаимодействия с реальным сектором, включая меры по преодолению институционального недоверия, повышению финансовой грамотности участников рынка и совершенствованию механизмов проектного финансирования промышленных проектов.

Новизна и результаты исследования соответствуют следующим пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.1. Теории пространственной и региональной экономики, 1.2. Пространственная организация национальной экономики; 1.3 Региональное экономическое развитие и его факторы; 1.7. Факторы устойчивости региональных экономических систем; 1.8. Структура региональной экономики; 1.9. Проблемы региональной социально-экономической дифференциации; 1.11. Региональная экономическая политика; 1.16. Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии научных представлений о сущности, структурных характеристиках и закономерностях взаимодействия банковского и промышленного секторов в региональной экономике. На основе критического осмысления зарубежного и отечественного опыта обоснована концепция адаптивного взаимодействия, учитывающая особенности пространственной поляризации, институциональной среды и специфики индустриализации развивающихся регионов. В работе уточнены методологические подходы к оценке роли банковских структур как активных субъектов регионального развития, разработана классификация форм взаимодействия на разных этапах постсоветской трансформации.

Практическая значимость исследования состоит в разработке прикладных рекомендаций по формированию устойчивой модели стратегического партнерства банков и промышленных предприятий в условиях региональной экономики. Представлены инструменты институционального сопровождения, механизмы поэтапной реализации модели (базовый, прогрессивный, инновационный сценарии), а также инструментарий оценки эффективности взаимодействия, включая систему мониторинга и предложенные индикаторы. Разработанная матрица реализации механизмов опережающего институционального развития может быть использована органами региональной власти, банковскими ассоциациями и промышленными объединениями при разработке программ социально-экономического развития. Результаты исследования применимы в практической деятельности образовательных и научных учреждений в рамках преподавания дисциплин по региональной экономике, банковскому делу и промышленной политике.

Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования. Основные научно-теоретические положения и практические результаты исследования докладывались и обсуждались в рамках республиканских, международных и общегосударственных научно-практических конференций 2015-2026 годов в г. Москва, Санкт-Петербург, Новосибирск (Российская Федерация), Бохтар, Худжанд, Куляб, Душанбе (Республика Таджикистан). Содержащиеся в диссертационном исследова-

нии практические решения и рекомендации внедрены в деятельность отделов промышленности Хукумата Хатлонской области и города Бохтар, что подтверждается актами о внедрении.

Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 35 научных работах общим объемом 15,2 п.л., из них 6 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Структура диссертационного исследования. Материалы исследования изложены на 195 страницах компьютерного текста и содержат введение, три главы, выводы и предложения, 9 рисунка, 21 таблиц, список использованной литературы, включающий 166 наименований.

Во введении обоснованы актуальность, цель и задачи исследования, научная новизна, предмет и объект исследования, методологическая и теоретическая основы, информационная база, а также выделены положения, характеризующие научную новизну и научно-практическую значимость, апробации полученных результатов.

В первой главе - «Теоретико-методологические основы взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики» исследуется роль банковского сектора в системе факторов развития региональной экономики, рассматривается взаимодействие банковского и промышленного секторов как фактор пространственного развития, изучается мировой опыт взаимодействия банковских и промышленных структур в условиях пространственной поляризации региональной экономики.

Во второй главе - «Анализ современного состояния и практики взаимодействия промышленного и банковского секторов в Хатлонской области Республики Таджикистан» рассмотрены современное состояние и тенденции развития промышленного сектора Хатлонской области Республики Таджикистан, **изучены** состояние, проблемы и направления развития банковского сектора региона, исследованы формы взаимодействия банковских и промышленных структур в региональной экономике.

В третьей главе - «Основные направления совершенствования механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов в Хатлонской области Республики Таджикистан» изучены институциональные и экономические предпосылки формирования стратегического партнерства банковских и промышленных структур, исследованы адаптивные модели взаимодействия банков и промышленных структур в экономике региона.

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования.

II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Решение задач устойчивого развития региональной экономики в современных условиях требует формирования эффективных механизмов взаимодействия финансового и реального секторов экономики. Уровень развития банковской системы во многом определяет инвестиционные возможности промышленного сектора, темпы его технологического обновления и конкурентоспособность ре-

гиональной экономики в целом. При этом достижение высоких результатов возможно лишь при наличии взаимной заинтересованности участников экономических отношений, согласованности их стратегических целей и эффективности использования финансово-инвестиционного потенциала региона. Последнее обуславливает необходимость глубокого научного осмысления закономерностей взаимодействия банковского и промышленного секторов, выявления факторов, сдерживающих их эффективное сотрудничество, а также разработки организационно-экономического механизма, обеспечивающего повышение эффективности их взаимодействия в интересах устойчивого социально-экономического развития региона.

В работе отмечается, что банковский сектор является одним из ключевых факторов развития региональной экономики, обеспечивая формирование условий для устойчивого экономического развития и структурной модернизации производственного комплекса региона. Усиление процессов цифровой трансформации и возрастающая потребность в активизации внутренних источников экономического роста обуславливают необходимость переосмысления роли банковской системы в пространственном развитии территорий. В этих условиях регион рассматривается как сложная социально-экономическая система, эффективность функционирования которой определяется характером взаимодействия финансовых институтов, субъектов предпринимательства и органов государственного управления. При этом банковский сектор приобретает системообразующее значение, обеспечивая взаимосвязь воспроизводственных процессов.

В работе рассматривается эволюция научных представлений о категории «региональная экономика», отражающая переход от традиционного понимания региона как территории размещения производительных сил к его трактовке как открытой многоуровневой экономической системы, интегрированной в национальное и мировое экономическое пространство. Современные подходы к исследованию регионального развития характеризуются усилением внимания к институциональным, инфраструктурным и финансовым факторам экономического роста, в рамках которых банковская система рассматривается как важнейший элемент региональной финансовой инфраструктуры. Значимость такого подхода обусловлена усложнением экономических связей и необходимостью формирования устойчивых механизмов финансового обеспечения структурных преобразований региональной экономики.

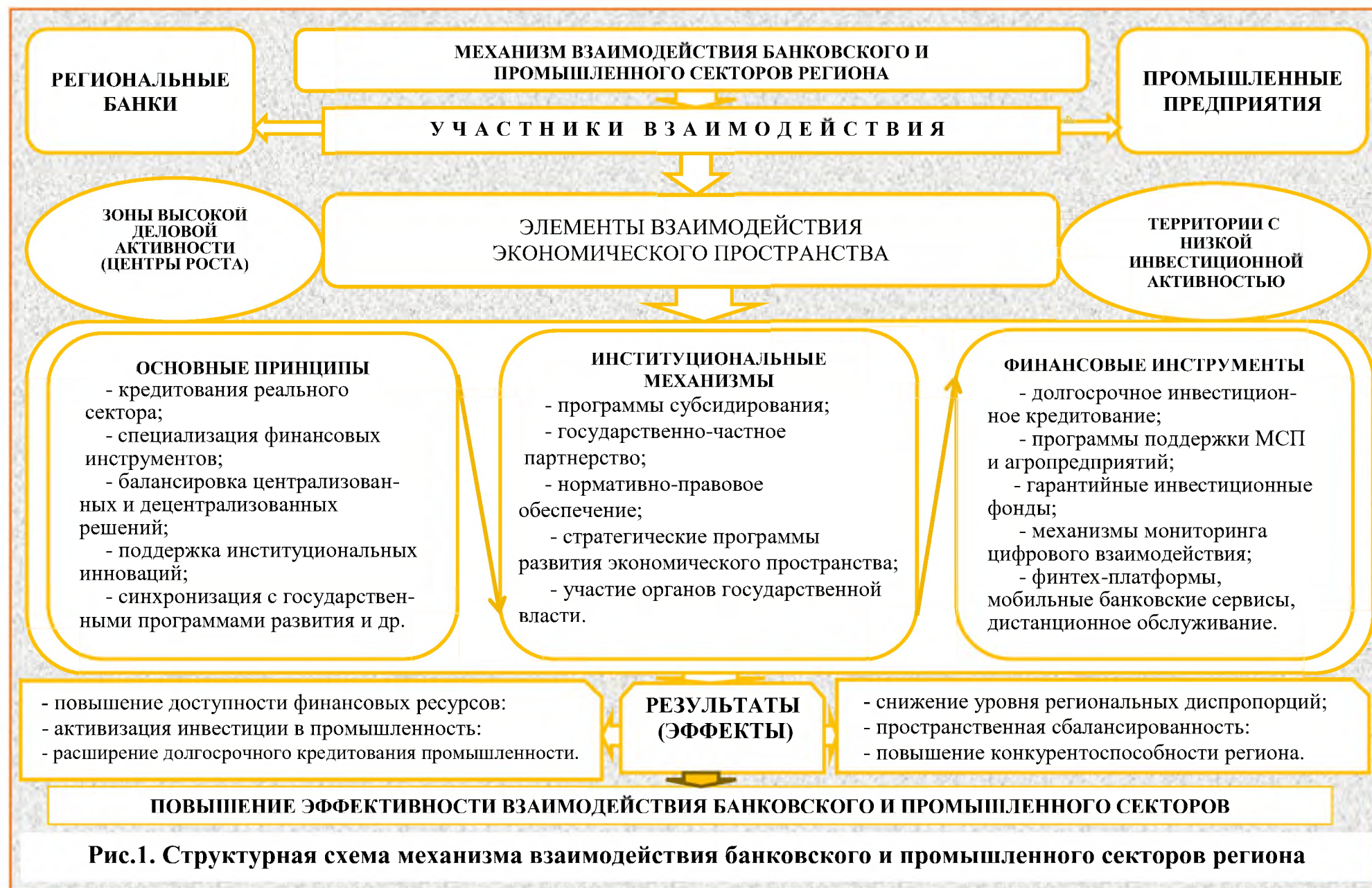
В работе раскрывается, что значение банковского сектора не ограничивается обеспечением кредитных отношений и расчетного обслуживания хозяйствующих субъектов. Банковские структуры становятся активными участниками реализации инвестиционных проектов, развития предпринимательства, формирования современной финансовой инфраструктуры и улучшения инвестиционной привлекательности региона. При этом эффективность функционирования банковского сектора определяется уровнем его интеграции с реальным сектором экономики, способностью учитывать отраслевые особенности региона и обеспечивать финансовую поддержку реализации приоритетных направлений социально-экономического развития.

В работе отмечается, что пространственное развитие региональной экономики в современных условиях определяется не только состоянием производственного потенциала, но и эффективностью взаимодействия банковского и промышленного секторов. Усиление инвестиционной конкуренции между регионами, ускорение процессов цифровизации, технологической модернизации производства и структурной перестройки экономики обуславливают необходимость формирования стабильных финансово-производственных связей, обеспечивающих рациональное распределение капитала и повышение конкурентоспособности территорий. В этих условиях взаимодействие банковских структур и промышленных предприятий рассматривается как важнейший элемент пространственной организации экономики региона.

В работе рассматриваются методические аспекты взаимодействия банковского и промышленного секторов через призму пространственного развития региональной экономики. Особое внимание уделено экономическому пространству как системе, в пределах которой формируются финансовые, производственные и инвестиционные потоки. Подчеркивается, что эффективность пространственного развития во многом определяется уровнем согласованности действий банковских структур, промышленных предприятий, органов государственной власти и институтов развития, обеспечивающих концентрацию финансовых ресурсов на приоритетных направлениях региональной экономики.

В работе раскрывается, что эффективность взаимодействия банковского и промышленного секторов зависит от соблюдения комплекса взаимосвязанных принципов, включающих приоритетность финансирования реального сектора, территориальную специализацию финансовых инструментов, институциональную координацию, адаптивность, устойчивость, поддержку инновационных процессов и синхронизацию банковской деятельности с государственными программами развития. Их практическая реализация способствует укреплению финансово-промышленных связей, повышению инвестиционной привлекательности региона, снижению пространственных диспропорций и созданию благоприятных условий для модернизации промышленного производства. Особое внимание уделено институциональным механизмам взаимодействия банковского и промышленного секторов, предусматривающим активное участие региональных банков и других организаций, обеспечивающих финансовое сопровождение инвестиционных проектов.

В работе обосновывается, что дальнейшее совершенствование взаимодействия банковского и промышленного секторов требует комплексного сочетания институциональных механизмов, современных финансовых инструментов, принципов стратегического партнерства и пространственной координации участников регионального развития. В этой связи предложен механизм взаимодействия банковского и промышленного секторов региона, основанный на согласовании интересов финансовых институтов, промышленных предприятий и органов государственной власти (рис. 1).



В работе отмечается возрастающая роль взаимодействия банковского и промышленного секторов экономики в развитых странах мира. Усиление территориальной концентрации капитала, промышленного производства и финансовых ресурсов, сопровождаемое сохранением межрегиональных диспропорций, обусловило формирование различных моделей согласования банковской и промышленной политики, направленных на повышение инвестиционной активности, модернизацию производственного потенциала и выравнивание условий социально-экономического развития территорий. В США, Японии, Германии, Турции, Китае, Российской Федерации, Казахстане, Узбекистане и Беларуси накоплен значительный опыт использования специализированных банков развития, региональных финансовых институтов, механизмов проектного финансирования, государственных гарантий, кластерного подхода и цифровых финансовых инструментов. При этом показано, что, несмотря на различия в национальных моделях государственного регулирования, их объединяет стремление обеспечить согласованность банковской, промышленной и региональной политики посредством долгосрочного финансирования приоритетных отраслей, развития производственных кластеров, совершенствования институциональной среды и расширения доступа предприятий к финансовым ресурсам. Особое внимание уделяется роли государства в формировании благоприятных условий для взаимодействия финансового и реального секторов, развитию региональных банков и специализированных институтов развития, а также использованию современных цифровых технологий, обеспечивающих повышение доступности финансовых услуг и снижение территориальных диспропорций. Использование зарубежного опыта требует учета национальных особенностей, уровня развития банковской системы, структуры промышленности и специфики пространственной организации экономики.

В работе отмечается, что промышленный сектор Хатлонской области занимает важное место в структуре региональной экономики и выступает одним из ключевых факторов реализации стратегических задач ускоренной индустриализации национальной экономики. Анализ макроэкономических показателей свидетельствует, что в 2019-2024 гг. регион характеризовался стабильным ростом основных показателей, сопровождавшимся увеличением валового регионального продукта, промышленного производства, объемов инвестиций и внешнеторговой деятельности, что в целом отражает положительную динамику социально-экономического развития области (табл. 1). Численность населения в регионе увеличилась с 3348,3 до 3790,3 тыс. человек (+ 13,2%), объем ВРП - с 19664,0 до 42803,6 млн. сомони (в 2,2 раза), объем промышленной продукции - с 9178,3 до 12666,0 млн. сомони (+ 38,0%), а доходы государственного бюджета - с 1724,5 до 3843,4 млн. сомони (в 2,2 раза). Это свидетельствует об укреплении экономического потенциала региона и расширении его вклада в экономику Республики Таджикистан.

В работе выявлено, что в 2019-2024 гг. промышленный сектор Хатлонской области демонстрировал устойчивой положительной динамикой, сопровождавшейся ростом объемов производства, изменением отраслевой структуры и

трансформацией форм собственности. Вместе с тем, несмотря на положительные тенденции, сохраняются структурные ограничения, проявляющиеся в снижении удельного веса региона в общереспубликанском промышленном производстве (табл. 2).

Таблица 1

**Динамика основных макроэкономических показателей развития
Хатлонской области за 2019-2024 гг., млн. сомони**

Показатели		2019	2021	2022	2024	2024/2019,%
Население, тыс. чел.	I	9313,8	9886,8	10078,4	10508,5	112,8
	II	3348,3	3530,0	3611,2	3790,3	113,2
	III	35,9	35,7	35,8	36,1	+0,2 п.п.
ВВП/ВРП	I	79109,8	101076,3	118181,7	153402,2	194,8
	II	19664,0	26967,8	33832,1	42803,6	218,5
	III	24,9	26,7	28,6	27,9	+ 3
Объем промышленной продукции	I	28567	37546	41187	53873	1885
	II	9178,3	10235,0	10583,0	12666,0	138,0
	III	32,1	27,3	25,7	23,5	- 8,6
ВВП сельского хозяйства	I	48889,8	56806,6	61337,9	73976,6	151,3
	II	26800,5	31040,1	33074,4	39148,4	146,1
	III	54,8	54,6	53,9	52,9	- 1,9
Торговля и общественное питание	I	25456,8	35456,4	40047,9	55679,2	219,6
	II	6331,4	10534,0	10534,0	17924,5	283,1
	III	24,9	29,7	26,3	32,2	+ 73,0
Объем инвестиции	I	12517,8	15124,9	16655,2	23042,3	184,1
	II	2623,0	3840,1	3283,1	3465,0	132,1
	III	21,0	25,4	19,7	15,0	- 6,0
Экспорт	I	1174,4	2149,6	2142,0	1947,4	166,7
	II	184,1	176,8	238,2	248,8	135,1
	III	15,7	8,2	11,1	12,8	- 2,9
Импорт	I	3349,3	4209,5	5167,5	7007,6	209,2
	II	220,4	386,0	260,8	231,1	104,9
	III	6,6	9,2	5,0	3,3	- 3,3
Доходы государственного бюджета	I	23490,4	30053,8	36056,8	46613,9	198,4
	II	1724,5	2489,0	2489,0	3843,4	222,9
	III	7,3	8,3	6,9	8,2	+ 0,9
Расходы государственного бюджета	I	23806,6	29342,7	35338,9	45836,1	192,5
	II	1687,0	2157,6	2455,5	3805,2	225,6
	III	7,1	7,4	6,9	8,3	+ 1,2

Примечание: I - Таджикистан, в целом; II - Хатлонская область; III - Хатлонская область в % к Республике Таджикистан.

Рассчитано по: Статистический ежегодник Республики Таджикистан// Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2025. - С.12,13.; Статистический ежегодник Хатлонской области/Статистический сборник. - Бохтар, Главное управление АСПРТ в Хатлонской области, 2025. - С.8, 9, 210.

Анализ показал, что в исследуемом периоде развитие регионального промышленного сектора сопровождалось существенными структурными изменениями. Возросла роль обрабатывающей промышленности, усилились позиции акционерных обществ и совместных предприятий, одновременно сократилась доля государственного сектора.

Территориальный анализ свидетельствует о сохранении концентрации промышленного производства в отдельных промышленных центрах при одновременном повышении вклада остальных городов и районов области, что отра-

жает постепенное расширение пространственной базы индустриального развития и создает необходимые предпосылки для дальнейшего совершенствования механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региона.

Таблица 2

Динамика основных показателей развития промышленного сектора Хатлонской области

Показатели	2019		2022		2024		2024 / 2019 %
	I	II	I	II	I	II	
Промышленность, всего	8661,1	100,0	10792,5	100,0	12666,0	100,0	1,5
Добывающая промышленность	355,5	4,3			667,7	5,4	1,9
Обрабатывающая промышленность	4347,7	49,2	454,2	4,2	6994,5	55,2	1,6
Электроснабжение, газ и водоснабжение	3957,8	46,5	6525,2	60,5	5003,8	39,4	1,2
Государственный сектор	3251,2	37,5	3813,1	35,3	2365,8	18,7	0,7
Акционерные общества	553,2	6,4			2951,0	23,3	5,3
Совместные предприятия	6,4	0,1	2010,9	18,6	1471,1	11,6	230,8 раза
Негосударственный сектор	5348,2	61,7	2496,5	23,1	5878,0	46,4	1,1
г. Нурек	2497,3	27,2	1600,6	15,1	2007,4	15,8	0,8
Дангаринский район	1741,9	19,0	2365,1	22,3	2677,1	21,1	1,5
Район Яван	1643,7	17,9	1737,6	16,4	1792,7	14,2	1,0
г. Куляб	295,6	3,2	369,3	3,5	450,3	3,6	1,5
г. Бохтар	228,0	2,5	339,7	3,2	341,6	2,7	1,5
Остальные районы	2771,8	30,2	4380,2	40,6	5395,1	42,6	1,9
Примечание: I - объем промышленной продукции, млн. сомони; II - удельный вес в общем объеме промышленного производства, %.							

Рассчитано по: Статистический ежегодник Хатлонской области / Статистический сборник. - Бохтар, Главное управление АСПРТ в Хатлонской области, 2025. - С.96-116.

Для выявления внутренних закономерностей развития промышленного сектора использованы методы многомерного статистического анализа и экономико-математического моделирования, позволившие определить ключевые факторы промышленного роста, оценить влияние инвестиций, экспорта и демографических факторов на динамику промышленного производства, а также разработать прогнозные сценарии его развития до 2035 года. Экономико-математическое моделирование позволило установить, что развитие промышленного сектора Хатлонской области определяется, прежде всего, инвестиционной активностью и экспортной ориентацией предприятий. Результаты регрессионного анализа подтвердили высокую объясняющую способность построенной модели ($R^2 = 0,92$), при этом наиболее существенное влияние на объем промышленного производства оказывают инвестиции и экспорт, тогда как демографический фактор имеет значительно меньшую значимость. Применение метода глав-

ных компонент показало, что 98,9% вариации показателей промышленного развития объясняется двумя латентными факторами, отражающими общий тренд индустриального роста и структурные изменения в наиболее динамично развивающихся отраслях. На основе полученных результатов разработаны базовый, оптимистичный и пессимистичный сценарии развития промышленного сектора до 2035 года, согласно которым объем промышленного производства региона может достигнуть 22,4-28,0 млрд. сомони, что возможно при условии наращивания инвестиционной активности, расширения экспортного потенциала и совершенствования механизмов взаимодействия банковского и промышленного секторов.

В работе отмечается, что банковский сектор Хатлонской области в последние годы характеризуется положительной динамикой основных финансовых показателей, сопровождающейся расширением масштабов кредитования и развитием банковской инфраструктуры. Проведенный анализ свидетельствует о сохранении ряда структурных проблем, проявляющихся в недостаточной ориентации банковской системы на долгосрочное финансирование реального сектора экономики, высокой концентрации кредитных ресурсов в потребительском сегменте и существенной территориальной дифференциации банковских услуг. Сводная характеристика основных показателей развития банковского сектора Хатлонской области позволяет комплексно оценить динамику объемов кредитования, уровень финансовой устойчивости банковской системы, также выявить ключевые тенденции и диспропорции, определяющие эффективность финансового обеспечения реального сектора экономики (табл. 3).

Таблица 3

Динамика показателей развития банковской системы Республики Таджикистан

Показатели	2019	2022	2024	2025/2026	Изменение, %
Кредитные финансовые организации, ед.	75	71	63	66	-12,0
Банки, ед.	17	17	15	17	100,0
Филиалы банков, ед.	328	331	349	363	+ 10,7
Микрокредитные депозитные организации, ед.	22	21	19	23	+ 4,5
Достаточность капитала, %	19,9	20,6	21,8	23,1	+ 16,1
ROA, %	2,1	2,9	3,8	5,6	+ 166,7
ROE, %	7,6	14,3	20,7	30,5	+ 301,3
Коэффициент ликвидности, %	67,4	72,5	78,3	81,6	+ 21,1

Составлено по данным Национального банка Таджикистана: Обзор развития банковской системы; Обзор финансовой устойчивости банковской системы

Анализ показал, что развитие банковского сектора региона сопровождается увеличением объемов кредитования и укреплением финансовой устойчивости банковской системы. Структура кредитного портфеля остается недостаточно ориентированной на финансирование производственной деятельности: доля потребительских кредитов продолжает увеличиваться, тогда как удельный вес промышленности и сельского хозяйства в общем объеме кредитования сокращается. Сохраняется высокая территориальная концентрация банковских ресурсов

в наиболее экономически развитых городах и районах области, что ограничивает доступ предприятий периферийных территорий к финансовым ресурсам (табл.4).

Таблица 4

Динамика объема банковского кредитования Хатлонской области, млн. сомони

Показатели	2019	2021	2022	2024	2024/2019, раз
Объем кредитов, всего	2450,0	3118,0	3815,0	5191,2	2,1
Сельское хозяйство	820,0	971,6	1058,0	1234,1	1,5
Промышленность	156,0	184,0	201,5	237,6	1,5
Строительство	86,0	102,9	116,8	143,6	1,70
Потребительские кредиты	895,0	1153,7	1638,5	2607,8	2,9
Крупнейшие получатели кредитов					
Всего	1980,0	2505,7	3009,	5191,2	2,6
в т.ч.:					
- г. Бохтар	258,0	320,1	408,7	583,5	2,3
- г. Куляб	190,0	240,1	333,8	523,1	2,7
- Яванский район	158,0	201,2	272,6	415,5	2,6
- Дангаринский район	132,0	166,3	230,7	361,0	2,7

Рассчитано по: Статистический ежегодник Хатлонской области // Статистический сборник. - Бохтар, Главное управление АСПРТ в Хатлонской области, 2025. - С.219, 221.

Анализ показал, что в 2019-2024 гг. объем банковских кредитов, предоставленных в Хатлонской области, увеличился в 2,1 раза, достигнув 5191,2 млн. сомони. Наиболее высокие темпы роста отмечены по потребительскому кредитованию, объем которого увеличился в 2,9 раза. Объем кредитов, направленных в промышленность, возрос лишь в 1,5 раза. Наибольшие объемы кредитных ресурсов в 2024 г. были сосредоточены в г. Бохтаре (583,5 млн. сомони) и г. Кулябе (523,1 млн. сомони).

В работе отмечается, что в условиях ускоренной индустриализации Таджикистана схемы взаимодействия банковского и промышленного секторов приобретает стратегическое значение для обеспечения устойчивого развития региональной экономики. Анализ показал, что за последние годы характер данного взаимодействия претерпел существенные изменения: наряду с традиционными расчетно-платежными операциями получили развитие кредитные, инвестиционные, лизинговые, цифровые и партнерско-проектные формы сотрудничества.

Однако их развитие остается неравномерным, а сложившаяся система взаимодействия по-прежнему характеризуется преобладанием краткосрочного кредитования и недостаточным использованием долгосрочных инвестиционных инструментов. Систематизация основных форм взаимодействия банковских и промышленных структур позволяет определить уровень их развития, выявить преимущества и ограничения действующей модели сотрудничества, а также установить приоритетные направления ее совершенствования (табл. 5).

Анализ показал, что в Хатлонской области взаимодействие банковского и промышленного секторов за последние годы заметно активизировалось и приобрело более комплексный характер. Наряду с традиционным кредитованием получили развитие инвестиционно-финансовые, расчетно-платежные, лизинговые и цифровые формы сотрудничества, что способствовало расширению финансо-

вой поддержки предприятий и повышению доступности современных банковских услуг.

Таблица 5

Ключевые показатели развития взаимодействия банковского и промышленного секторов Хатлонской области

Форма взаимодействия	Основной показатель	2020	2022	2024	2024/2020, раз
Кредитная	Объем кредитования экономики, млн. сомони	1330,5	3010,0	5191,2	3,9
	Кредиты промышленности, млн. сомони	-	201,5	237,6	-
Расчетно-платежная	Объем безналичных платежей, млн. сомони	3184	5218	8421	2,6
	Количество расчетных счетов юридических лиц, ед.	18 640	21 438	24 786	1,3
Инвестиционно-финансовая	Инвестиции в основной капитал промышленности, млн сомони	482,3	734,8	1128,4	2,3
	В том числе за счет банковских кредитов, млн. сомони	128,4	214,8	372,9	2,9
Лизинговая	Стоимость лизинговых операций, млн. сомони	57,4	≈81,0	138,2	2,4
	Количество лизинговых сделок, ед.	54	≈69	96	1,8
Цифровая	Предприятия, использующие интернет-банкинг, ед.	214	518	1048	4,9
	Объем безналичных расчетов предприятий, млн. сомони	1186,4	3244,7	7358,6	6,2
Партнерско-проектная	Профинансированные инвестиционные проекты, ед.	18	26	37	2,0

Составлено по данным Статистического ежегодника Хатлонской области, Статистических банковских бюллетеней Национального банка Таджикистана, а также материалов Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан

Вместе с тем, достигнутые результаты остаются неоднородными. Наиболее динамично развиваются кредитные, инвестиционные и цифровые инструменты взаимодействия, тогда как использование лизинговых и партнерско-проектных механизмов пока не отвечает потребностям ускоренной модернизации промышленного сектора региона. Это свидетельствует о необходимости дальнейшего совершенствования механизмов долгосрочного финансирования и расширения участия банков в реализации инвестиционных проектов промышленных предприятий.

В работе отмечается, что дальнейшая индустриализация Хатлонской области во многом зависит от того, насколько банковский сектор будет способен перейти от преимущественно краткосрочного кредитования к системному финансовому сопровождению промышленного развития.

Сложившаяся практика пока характеризуется рассогласованностью интересов: банки ориентированы на минимизацию рисков и относительно быструю

доходность, тогда как промышленные предприятия нуждаются в долгосрочных ресурсах для модернизации оборудования, расширения масштаба производства, освоения новых технологий и выхода на внешние рынки. В результате банковская система и промышленная политика развиваются преимущественно обособленно, а их взаимодействие сохраняет эпизодический характер.

В работе рассматриваются институциональные, экономические и пространственные предпосылки перехода от отдельных кредитных сделок к стратегическому партнерству предприятий банковского и промышленного сектора. К числу благоприятных условий отнесены сформированная нормативно-правовая база банковской деятельности и залоговых отношений, расширение цифровой платежной инфраструктуры, наличие в регионе банковских и микрофинансовых организаций, а также значительный промышленный и инвестиционный потенциал области. В 2024 году в Хатлонской области функционировали 864 промышленных предприятия, в том числе 670 предприятий обрабатывающей промышленности. Существенное значение имеют формирующиеся производственные узлы в Дангаре, Леваканте, Кушониёне, Бохтаре, Кулябе и Яване.

Основными ограничениями остаются высокая стоимость кредитных ресурсов, недостаточная развитость проектного финансирования и гарантийных механизмов, территориальная неравномерность банковского обслуживания, слабое распространение факторинга и лизинга, ограниченный доступ малых и средних промышленных предприятий к долгосрочному капиталу и др. Особую проблему представляет концентрация банковской инфраструктуры в крупных городских центрах, вследствие чего предприятия районов с высоким агроиндустриальным потенциалом оказываются в менее благоприятных финансовых условиях.

В работе предлагается отказаться от идеи прямой организационной интеграции банков и промышленных предприятий. Более приемлемым для Хатлонской области признано создание регионально координируемой платформы стратегического партнерства, объединяющей органы государственной власти, банки, промышленные предприятия, лизинговые и страховые организации, институты развития, свободную экономическую зону «Дангара» и промышленные парки (рис. 2).

В работе обосновывается целесообразность поэтапной реализации предложенной модели взаимодействия банковского и промышленного секторов. В краткосрочном периоде предусматриваются создание региональной платформы взаимодействия, формирование единого реестра инвестиционных проектов и внедрение цифрового обмена данными. В среднесрочной перспективе акцент переносится на развитие лизинга, факторинга, гарантийной поддержки и проектных офисов в СЭЗ «Дангара» и промышленных парках. Долгосрочный этап связан с формированием региональных промышленных кластеров, цепочек добавленной стоимости, расширением проектного и корпоративного финансирования, а также переходом к экосистемной модели банковско-промышленного партнерства с применением зеленых и ESG-инструментов (табл. 6).

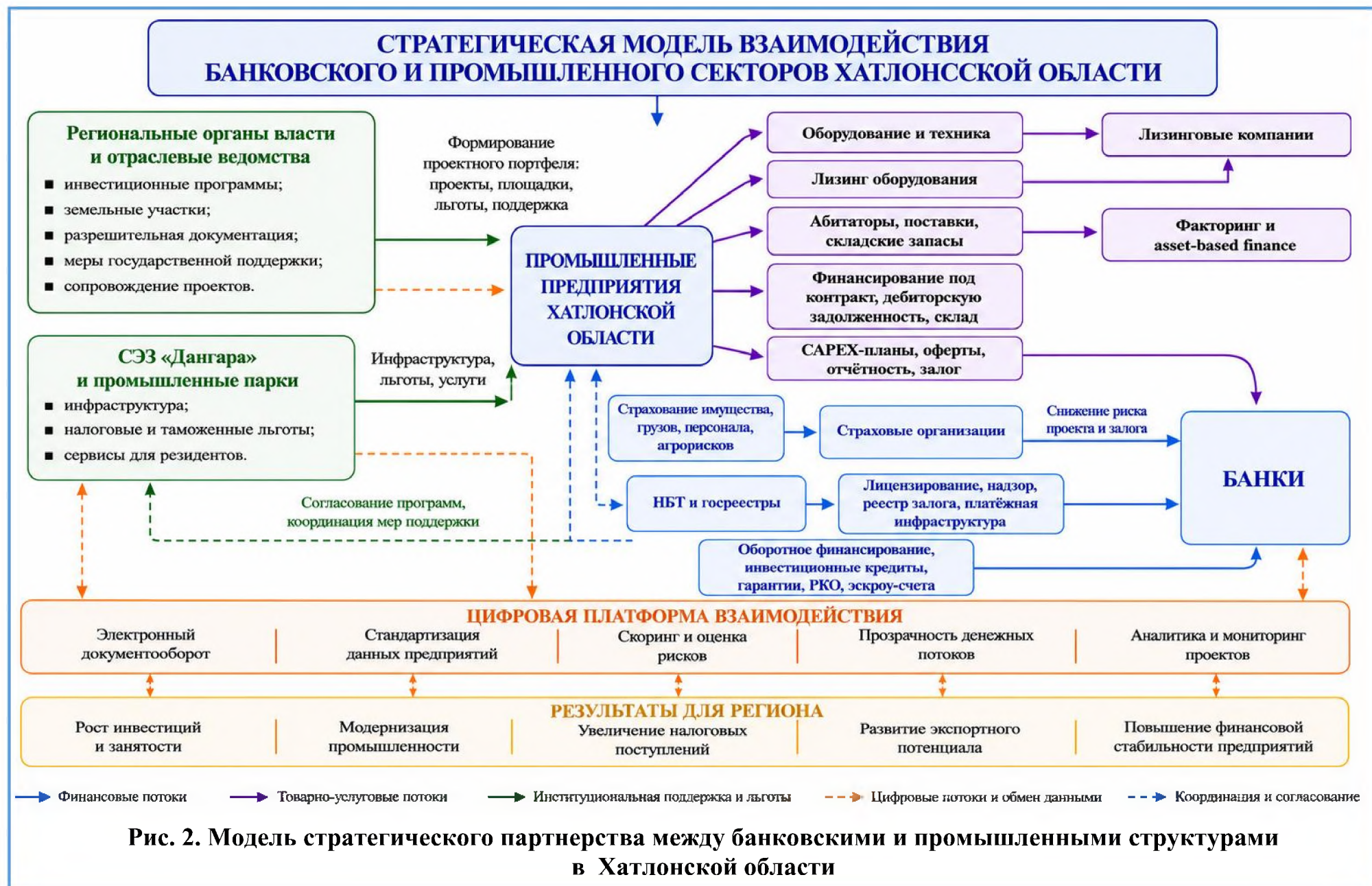


Таблица 6

Дорожная карта формирования и развития стратегического партнерства между банковскими и промышленными структурами Хатлонской области

Горизонт реализации	Исполнители	Институциональные решения	Мероприятия	Ожидаемые результаты
Краткосрочный (2026-2027 гг.)	Хукумат Хатлонской области, Национальный банк	Создание региональной платформы взаимодействия банковских и промышленных структур	- формирование единого реестра инвестиционных проектов; - организация постоянного взаимодействия между банками, предприятиями и органами власти	- повышение прозрачности проектов; - снижение информационной асимметрии; сокращение сроков принятия инвестиционных решений.
Краткосрочный (2026-2027 гг.)	Национальный банк, коммерческие банки	Формирование системы цифрового обмена данными и сопровождения проектов	- внедрение электронного документооборота; - стандартизация финансовой отчетности предприятий;	- улучшение доступа предприятий к финансовым услугам; - снижение транзакционных издержек.
Среднесрочный (2027-2029 гг.)	Коммерческие банки, лизинговые компании, страховые организации, финансовые институты	Развитие региональной системы лизинга, факторинга и гарантийной поддержки промышленности	- расширение лизинговых программ для модернизации оборудования; - внедрение факторингового финансирования.	- рост доступности финансовых ресурсов для промышленных предприятий; - снижение кредитных рисков.
Среднесрочный (2027-2029 гг.)	Хукумат Хатлонской области, администрация СЭЗ «Дангара», банки, промышленные предприятия	Создание механизмов координации инвестиционных проектов в СЭЗ и промышленных парках	- формирование проектных офисов в СЭЗ «Дангара» и промышленных парках; - сопровождение инвестиционных проектов по принципу «единого окна»	- рост производительности труда; - повышение технологического уровня предприятий.
Долгосрочный (2030-2032 гг.)	Банки, отраслевые ассоциации, промышленные предприятия	Формирование региональных промышленных кластеров и цепочек добавленной стоимости	- развитие кооперации между участниками рынка; - поддержка экспортно-ориентированных производств;	- укрепление промышленной специализации региона; - увеличение экспортного потенциала
Долгосрочный (2032-2035 гг.)	Национальный банк Таджикистана, коммерческие банки, крупные предприятия, международные финансовые организации	Переход к экосистемной модели банковско-промышленного партнерства	- развитие проектного и корпоративного финансирования; внедрение ESG-и зеленых финансовых инструментов; - создание цифровой платформы мониторинга	- формирование устойчивой системы банковско-промышленного взаимодействия; - рост инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности экономики хатлонской области.

Составлено автором

Реализация предложенных мероприятий позволит сократить информационную асимметрию между банками и предприятиями, повысить доступность долгосрочных финансовых ресурсов, ускорить технологическое обновление производств и обеспечить более тесную связь банковской политики со стратегическими приоритетами промышленного развития Хатлонской области.

В работе отмечается, что сложившиеся различия в уровне финансовой доступности и инвестиционной активности районов Хатлонской области снижают эффективность применения единообразных механизмов взаимодействия банковского и промышленного секторов. В этих условиях требуется модель, способная изменяться в зависимости от отраслевой структуры экономики, состояния банковской инфраструктуры, степени участия региональных органов власти, территориального размещения предприятий и динамики внешней среды.

В диссертации разработана адаптивная модель взаимодействия банков и промышленных структур Хатлонской области, построенная на сочетании институционального, финансового, технологического и пространственного модулей. Институциональный модуль обеспечивает согласование интересов органов власти, банков и предприятий; финансовый предусматривает использование долгосрочного кредитования, гарантий, лизинга, факторинга и механизмов софинансирования; технологический связан с развитием цифровых сервисов, электронного документооборота и аналитических инструментов; пространственный ориентирован на сокращение различий в доступности финансовых услуг между центром и периферийными районами области. Модульный принцип позволяет применять различные комбинации инструментов в зависимости от готовности участников к совместной реализации инвестиционных проектов (рис. 3.).

Практическая реализация модели предполагает использование институционально-организационных механизмов. К их числу отнесены создание межсекторальных координационных платформ, заключение партнерских соглашений, формирование региональных фондов развития и гарантийного обеспечения, разработка специализированных банковских продуктов, расширение лизингового и факторингового финансирования, внедрение цифровых платформ обмена данными, а также децентрализация банковского обслуживания в районах с недостаточно развитой финансовой инфраструктурой. Для оценки результативности адаптивной модели предложена система показателей, объединенных в четыре блока. К 2030 году предусматриваются создание трех координационных советов, заключение не менее 25 партнерских соглашений, доведение доли совместных проектов до 30% объема инвестиций, увеличение долгосрочного кредитования промышленности на 25%, повышение доли промышленных займов до 40%, сокращение срока рассмотрения кредитных заявок до пяти дней и уменьшение территориального разрыва в доступности кредитов в два раза.

В отличие от существующих подходов, модель предусматривает использование различных сценариев реализации в зависимости от уровня развития региональной экономики и готовности участников инвестиционного процесса. Предложены три сценария функционирования модели.



Рис. 3. Адаптивная модель взаимодействия банков и промышленных структур в региональной экономике Хатлонской области

Базовый сценарий ориентирован на формирование координационной платформы, запуск пилотных проектов и развитие механизмов государственной поддержки. Прогрессивный предусматривает расширение проектного финансирования, применение инструментов лизинга, факторинга, государственно-частного партнерства и создание отраслевых инвестиционных фондов. Инновационный сценарий основан на использовании цифровых платформ, технологий Big Data, искусственного интеллекта, смарт-контрактов и ESG-подходов, обеспечивающих переход к цифровой модели банковско-промышленного взаимодействия.

Работоспособность предложенных сценариев подтверждена расчетами инвестиционной эффективности на примере двух проектов, реализуемых в промышленном секторе Хатлонской области (табл. 7). Результаты апробации показали, что оба варианта реализации обладают положительной инвестиционной эффективностью и могут быть использованы в практике регионального развития.

В работе выявлено, что инновационный сценарий обеспечивает более высокие значения интегральных показателей эффективности за счет цифровизации процессов взаимодействия, применения современных финансовых инструментов, развития экспортно-ориентированных производств и привлечения дополнительных источников финансирования.

Таблица 7

Сравнительная оценка эффективности реализации адаптивной модели взаимодействия банковских и промышленных структур, млн. сомони

Показатель	Прогрессивный сценарий (ОАО «Банк Эсхата» - ООО «Шифои комил»)	Инновационный сценарий (ОАО «Ориёнбанк» - ООО «Чакани Хатлон»)
Общий объем инвестиций,	8,0	15,0
Кредит банка	6,0	8,0
Государственная поддержка	2,5	3,0
Срок реализации проекта, лет	5	6
PP, лет	3,6	4,3
DPP, лет	4,1	4,9
NPV	0,74	2,10
IRR, %	17,6	21,8
PI	1,10	1,24

Расчеты автора

В работе также показано, что успешная реализация адаптивной модели требует совершенствования кадрового обеспечения промышленного и банковского секторов, развития системы целевой подготовки специалистов и расширения взаимодействия предприятий, финансовых организаций и учреждений профессионального образования.

Таким образом, совершенствование механизма взаимодействия банковского и промышленного секторов региональной экономики требует комплексного учета факторов, определяющих возможности устойчивого промышленного развития региона. Повышение эффективности такого взаимодействия невозможно ограни-

чить совершенствованием отдельных инструментов банковского кредитования промышленных структур. Необходим переход к адаптивной модели, основанной на стратегическом партнерстве органов государственной власти, банковских учреждений и промышленных предприятий, использовании цифровых технологий, современных финансовых инструментов и механизмов долгосрочного инвестиционного сопровождения. В дальнейшем развитие данного направления целесообразно связывать с расширением цифровой трансформации банковских услуг и развитием механизмов интеграции региональной экономики в национальные и международные производственно-финансовые цепочки.

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ:

А) публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:

1. Специфические особенности и проблемы развития реального и банковского секторов Республики Таджикистан // Российский экономический вестник. - Махачкала, 2023. - Том 6. - № 2. - С.100-105. (0,6 п.л.).
2. Некоторые принципы построения эффективного сотрудничества банковского и реального секторов региональной экономики Центрального Таджикистана // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2023. - № 2. - С. 59-66. (0,7 п.л.) (в соавт., автором 0,5 п.л.).
3. Взаимодействие банковского и промышленного секторов региональной экономики // Экономика: вчера, сегодня, завтра. - Ногинск, 2022. - Том 12. - № 9А. - С.604-613. (0,8 п.л.).
4. Теоретические аспекты обеспечения эффективного взаимодействия банковского и реального секторов экономики в современных условиях // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2021. - № 4. - С.53-60. (0,6 п.л.) (в соавт., автором 0,4 п.л.).
5. Особенности маркетинга на промышленном предприятии // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2020. - № 4. - С.191-199. (0,7 п.л.) (в соавт., автором 0,5 п.л.).
6. Теоретические аспекты маркетинга // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2019. - № 10. - С.134-138. (0,5 п.л.) (в соавт., автором 0,3 п.л.).

Б) В других изданиях

7. Оценка современного состояния взаимодействия банковского и реального секторов экономики в Хатлонской области Республики Таджикистан // Флагман науки: научный журнал. - СПб.: «Нацразвитие», 2026. - № 3(38). - С.584-587. (0,3 п.л.).
8. Современные вызовы и стратегии развития банковской системы: коллективная монография / под общ. ред. научного совета ГНИИ «Нацразвитие». - СПб.: ГНИИ «Нацразвитие», 2026. - 100 с. (2,6 п.л.).

9. Промышленный сектор Хатлонской области: современное состояние и тенденции развития // Экономика и торговля. Научно-практический журнал. - Душанбе, 2026. - № 1(1). - С.95-112. (1,0 п.л.) (в соавт.е, автором 07 п.л.).

10. Основные этапы формирования взаимодействия банковского и промышленного секторов в Хатлонской области Республики Таджикистан // Вопросы управления и экономики: современное состояние актуальных проблем / Материалы XXIX международной науч.-практической конференции. - М.: «Интернаука», 2025. - № 9 (89). - С.26-31. (0,4 п.л.) (в соавт., автором 0,2 п.л.).

11. Теоретические аспекты развития инвестиционной и кредитной деятельности банков // Инновационные подходы в современной науке / Сб. ст. по материалам CLX Международной научно-практической конференции «Инновационные подходы в современной науке». - М., Изд. «Интернаука», 2024. - № 4(160). - С.91-98. (0,6 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

12. Научные аспекты формирования банковского кластера в Республике Таджикистан // Актуальные вопросы экономических наук и современного менеджмента / Сборник статей по материалам LXXX Международной научно-практической конференции. - Новосибирск: СибАК, 2024. - С.4-8. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

13. Пути повышения роли банковской системы в развитии региональной экономики // Механизм финансового управления в сфере туризма Республики Таджикистан / Материалы республиканской научно-теоретической конференции (26-27 апреля 2024 г.). - Бохтар, БГУ им. Носира Хусрава, 2024. - С.345-347. (0,2 п.л.).

14. Роль и значение деятельности отечественных банков в инвестировании производственных предприятий // Ускоренная индустриализация и вопросы ее реализации в Таджикистане / Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 17 февраля 2023 г.). - Душанбе, ТНУ, 2023. - С.267-271. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

15. Современное состояние инвестиционно-кредитной деятельности коммерческих банков Таджикистана // Развитие банковской системы Республики Таджикистан в современных условиях: проблемы развития и пути их решения / Материалы республиканской научно-практической конференции (11 марта 2023 года, г. Душанбе). - Душанбе, ТНУ, 2023. - С.141-147. (0,5 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.).

16. Роль и значение развития инновационно-промышленного предпринимательства в региональной экономике Центрального Таджикистана // Инновационные подходы в современной науке / Сб. ст. по материалам CLVI Международной научно-практической конференции «Инновационные подходы в современной науке». - М., Изд. «Интернаука», 2023. - № 24 (156). - С.80-84. (0,3 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

17. Роль и значение кредитной политики коммерческих банков в процессе рынка кредитования // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава (научный журнал). Серия гуманитарных и экономических наук. - Бохтар, 2022. - № 1/2 (98). - С.289-292. (0,3 п.л.) (в соавт., автором 0,2 п.л.).

18. Общие характеристики взаимодействия банковского сектора и региональной экономики Центрального Таджикистана // Международный научно-практический журнал ENDLESS LIGHT in SCIENCE. - Алматы, 2022. - № 6/6. - С.98-103. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).

19. Совершенствование управления банковскими рисками в системе кредитования промышленных предприятий // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава (научный журнал). Серия гуманитарных и экономических наук. - Бохтар, 2021. - № 1/4(92). - С.191-196. (0,4 п.л.).

20. Условия взаимодействия банковского и промышленного капиталов в рыночной экономике // Налоги как основной источник пополнения государственного бюджета / Материалы областной научно-практической конференции (г. Бохтар, 4 мая 2021 г.). - Бохтар, 2021. - С.140-145. (0,3 п.л.).

21. Theoretical features of innovation processes in the banking sector of the regional economy of central Tajikistan // Proceedings of the XXXVI International Multidisciplinary Conference «Innovations and Tendencies of State-of-Art Science», Mijnbestseller Nederland, Rotterdam, Nederland. October, 2023, Internauka, LLC, 2023. - С.107-111. (0,4 п.л.) (в соавт., автором - 0,2 п.л.).