

САЛИМОВА ЗУМРАТОЙ МАХМУДЖОНОВНА

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
РЕАЛИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА
В ПРОМЫШЛЕННОМ СЕКТОРЕ РЕГИОНА
(на материалах пищевой промышленности
Согдийской области Республики Таджикистан)**

**Специальность: 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика)**

**АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

ДУШАНБЕ- 2025

Работа выполнена на кафедре экономики предприятия и предпринимательства
Таджикского национального университета

Научный руководитель: **Низамова Тухфамо Давлатовна,**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Аминов Иномджон,**
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента
Таджикского государственного финансово-
экономического университета

Хабибов Абдурахмон Хакимович,
кандидат экономических наук, доцент,
ведущий научный сотрудник Научно-
исследовательского института устойчивого
развития и зеленой экономики
Международного университета туризма и
предпринимательства Таджикистана

Ведущая организация: **Таджикский государственный
университет права, бизнеса и политики**

Защита диссертации состоится « ____ » _____ 2025 г. в ____ 00 часов на за-
седании объединенного диссертационного совета 99.2.101.02 по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата экономических наук, ученой степени доктора эко-
номических наук на базе Таджикского национального университета, Межгосударствен-
ного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Россий-
ско-Таджикский (славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки,
17.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке и на официальном
сайте Таджикского национального университета: <http://www.tnu.tj>. Объявление о защите
диссертации и автореферат диссертации размещены на официальном сайте Таджикско-
го национального университета и направлены для размещения в сети Интернет Мини-
стерства науки и высшего образования Российской Федерации по адресу: [https://vak.
minobrnauki.gov.ru](https://vak.minobrnauki.gov.ru)

Автореферат разослан « ____ » _____ 2025 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент

Д.А. Ходиев

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы. Динамичность и устойчивость траектории развития инновационных процессов в современном мире актуализирует исследование проблем формирования экономических кластеров с учетом максимизации использования синергетического эффекта от взаимодействия производственных и научно-исследовательских структур, способствующее достижению параметров конкурентоспособности региональных экономических систем посредством формирования эффективных организационно-экономических механизмов оптимизации интеграционных и кооперационных связей субъектов рынка, учитывающий специфику и природу современных тенденций становления различных форм стратегического партнерства производителей товаров и услуг. Формирование и развитие региональных промышленных кластеров становится стратегической задачей обеспечения устойчивости, стабильности и конкурентоспособности национальных экономик.

Новые тенденции развития инновационных процессов с учетом трансформации технологического уклада на базе расширения цифровых технологий и усиления влияния искусственного интеллекта на фоне проявления устойчивых стремлений к деглобализации со стороны определенных акторов на международном уровне, а также актуализации новых форм протекционизма, диктуют необходимость более углубленного анализа и осмысления региональной политики развития, учитывающие повышенного внимания и особого упора на эффективное использование внутренних ресурсов, способствующие созданию конкурентных преимуществ на внешнем и внутреннем рынке. При этом, постоянный мониторинг внутренних ресурсов на предмет определения приоритетных направлений развития отраслей экономики, способных обеспечить конкурентные преимущества региона, становится главной задачей теории и практики развития региональной экономики.

Несмотря на постоянные усилия компетентных органов управления развитием отраслей промышленности, реализация кластерной концепции в Республике Таджикистан и ее регионов все же сопряжена специфическими трудностями и барьерами, ограничивающими обеспечения эффективности расширения интеграционных процессов в регионе. В стратегических документах развития национальной экономики, также как в отраслевых и региональных программах развития промышленности, кластерная концепция определена как приоритетная форма дальнейшего углубления интеграционных процессов и оптимизация схем стратегического партнерства субъектов экономики. В пищевой промышленности Согдийской области, имеющие явные конкурентные преимущества во внешнем и внутреннем рынке, казалось бы, созрели все предпосылки для формирования кластерных образований. Тем не менее, интеграционные процессы в этой важной отрасли промышленности региона все еще не достигли соответствующего уровня, отвечающие критериям формирования полноценных кластеров. Требуется проведения дополнительных исследований, направленных на обоснование теоретико-методологических аспектов реализации кластерного подхода в пищевой промышленности региона, позволяющее выделить/раскрыть специфические особенности и тенденции расширения интеграционных процессов в данной сфере с учетом разработки практических рекомендаций, способствующих эффективному взаимодействию и сближению участников потенциальных кластеров. При этом, крайне важным представляется формирования организационно-экономического механизма управления процессом кластеризации предприятий пищевой промышленности в регионе, учитывающий эффективного использования методов адаптивного подхода в сочетании со способами и инструментами государственного регулирования этим процессом. Вышеизложенное определяет актуальность темы диссертационного исследования.

Степень разработанности изучаемой проблемы. Существенный вклад в исследование вопросов реализации кластерного подхода внесли такие ученые, как Э. Робинсон, И. Тюнен, А. Вебер, А. Маршал, М. Энрайн, Т. Палландер, А. Леша и др., в работах которых были рассмотрены и изучены методологические вопросы развития регионов с учетом оптимизации схем

размещения отраслей промышленности. Теоретические и методологические аспекты реализации кластерного подхода в разных отраслях экономики исследованы в работах М. Портера, М. Энрайта, Ф. Котлера, Ф. Хастека, П. Хейн, Й. Шумпетера, Т. Мена, А. Маршалла, С. Розенфельда, Э.Дж. Фезера, В. Фельдмана, К. Кетелса, С. Чамански и др.

Развитие теории и методологии формирования кластерных структур глубоко рассмотрены в трудах российских ученых Абашкина В.Л., Артемова С.В., Исланкиной Е.А., Малова В.Ю., Феровой И.В., Пилипенко И.В., Л. Мясниковой, Н.И. Лариной, Е.А. Стрябковой, Ф.Е. Караевой, И.Е. Егоровой, А.В. Ермишиной, О. И. Ждановой, Л. Мельниковой, Л. Шеховцевой, А. Воронцова и др.

Кластерный подход и особенности его реализации освещены в работах таджикских ученых: Аминов и., Бабаджанова Д., Ганиева Т.Б., Давлатова К.К., Джураевой А., Исайнова Х.Р., Кадырова Д.Б., Каримовой М.Т., Комилова С.Дж., Мадаминова А.А., Махмадиева Ф.Б., Мехроби Х., Мирзоева Б., Мирсаидова А.Б., Мухсиновой П.А., Низамовой Т.Д., Одинаева Х.А., Пириева Дж.С., Рахимова О.А., Самандарова И.Х., Тагоева Дж.Х., Шодиева Б.С., Файзулло М.К., Хоналиева Н., Хабибова А.Х., Шоймардонова Х.К. и др.

В работах этих и других авторов исследованы общие и специфические проблемы реализации кластерной концепции применительно к разным условиям развития региональной экономики. Теме не менее, остались широкий пласт вопросов становления кластерных структур в условиях регионов развивающихся стран, имеющих существенные различия от условий и специфики формирования интегрированных структур в развитых странах. В частности, не достаточно изученными остались проблемы, связанные с:

- изучением организационных аспектов формирования кластерных образований с учетом использования механизмов адаптивной экономики, позволяющих гармонизировать влияния внешних и внутренних факторов развития секторов промышленности;
- анализа методов активизации процессов сближения предприятий пищевой промышленности региона, учитывающие комплексного использования инструментов оптимизаций интеграционных схем взаимодействия субъектов рынка промышленной продукции;
- разработкой пилотных проектов формирования кластера пищевой промышленности в регионе в условиях стран с развивающейся экономикой и др.

Все это актуализирует исследование методологических и прикладных основ обоснования подходов к разработке, реализации и развития кластерной политики на уровне регионов, в плане развития предприятий пищевой промышленности с целью достижения параметров конкурентоспособности региональной экономики.

Цель и задачи исследования. Цель диссертационного исследования заключается в обосновании теоретических положений формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышленном секторе и разработки практических рекомендации по развитию кластерных структур в пищевой промышленности региона.

В соответствии с этой целью были поставлены и решены следующие основные задачи:

- изучить теоретические основы формирования и развития регионального промышленного кластера;
- исследовать методические основы формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в региональной экономической системе;
- изучить и обобщить тенденции развития кластера пищевой промышленности в современном мире;
- выполнить анализ и дать оценку предпосылкам и потенциала формирования кластера пищевой промышленности в регионе;
- выделить проблемы и барьеры развития интеграционных процессов в пищевой промышленности региона;

- обосновать организационный механизм формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона;

- выделить пути активизации процессов формирования экономических кластеров на базе адаптивного подхода и предложить пилотные модели кластерных образований в пищевой промышленности региона.

Объектом диссертационного исследования выступает организационно-экономический механизм формирования и развития регионального кластера в пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан.

Предметом диссертационного исследования является система социально-экономических отношений, возникающих в процессе формирования организационно-экономического механизма развития регионального кластера в пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан.

Теоретической и методологической основой диссертационного исследования послужили труды ученых-экономистов, раскрывающие закономерности эффективного использования принципов кластерного подхода в промышленном секторе региональной экономики. В ходе исследования были использованы труды отечественных экономистов по развитию промышленности региона, статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, материалы Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, материалы научных конференций и семинаров, Интернет-ресурсы, личные наблюдения автора и др. В процессе выполнения диссертационного исследования в зависимости от масштаба и сложности решаемых задач были использованы методы абстрактно-логического, монографического, экономико-статистического, сравнительного анализа, а также расчетно-конструктивный, экспериментальный и другие методы исследования.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в обосновании теоретических положений формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в промышленном секторе экономики и разработки практических рекомендаций по созданию кластерных структур в пищевой промышленности региона. Наиболее значимыми результатами диссертационного исследования, обладающими элементами научной новизны, являются:

- развиты теоретические аспекты исследования кластерного подхода с учетом уточнения основополагающих положений формирования кластерных структур на базе формирования организационно-экономического механизма регулирования процессов сближения группы родственных предприятий одной территории, в которую входят производители сырья, перерабатывающие предприятия, организации оптовой и розничной торговли, индивидуальные предприниматели, учреждения и обслуживающие организации, научно-исследовательские институты, образовательные учреждения и др., имеющие свои частные интересы, подчиненные общему интересу данного взаимодействия;

- обоснованы методические основы формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в региональной экономической системе, учитывающие необходимость разработки институционально обособленной структуры (государственные региональные и отраслевые программы развития, концепции о реализации кластерной политики, центры изучения кластерных инициатив, региональные органы управления кластерами и др.) управления процессами кластеризации промышленной сферы на базе оптимального использования принципов адаптивной экономики, заключающиеся в исследовании внутренней среды, анализе внешней среды, подстраивании своей деятельности под запросы этой среды, а также внутренних резервов и ресурсов;

- обобщены основные тенденции развития кластера пищевой промышленности в современном мире, доказывающие:

- ✓ существенные расхождения в моделях и типах кластерных структур в развитых и развивающихся странах;
- ✓ эффективность реализации принципов кластерной концепции с учетом широкого внедрения цифровых технологий в процессе взаимодействия различных сторон;
- ✓ перспективность развития контрактного сельского хозяйства как важной предпосылки формирования кластерных структур в пищевой промышленности региона;
 - выделены причинно-следственные факторы, отрицательно влияющие в системном развитии пищевой промышленности региона, отражающие противоречия между:
 - ✓ необходимостью наращивания конкурентных преимуществ отечественных предприятий и недостаточностью принимаемых мер поддержки с учетом совершенствования системы взаимодействия сельского хозяйства и предприятий обрабатывающей промышленности;
 - ✓ уровнем качественного и количественного требования населения на рынке продовольственной продукции и степенью готовности предприятий пищевой промышленности к переходу на новый этап технологического уклада, способствующего удовлетворению потребностей местного рынка;
 - ✓ состоянием транспортно-логистической и энергетической инфраструктуры региона с растущими требованиями оперативного функционирования современного подкомплекса пищевой промышленности, скоростью распространения новых достижений науки и техники в современном мире и недостаточностью уровня взаимодействия научных и производственных структур в регионе, связанных с обеспечением гибкого реагирования действующих предприятий на изменение внешней среды;
 - обоснованы основные направления активизации процессов формирования кластерных структур в пищевой промышленности региона, учитывающие:
 - ✓ преодоления структурных и социально-поведенческих барьеров, стоящих на пути сближения участников рынка продукции пищевой промышленности в рамках различных форм стратегического партнерства;
 - ✓ оптимального сочетания косвенных и прямых мер организационного характера, направленных на совершенствование механизма управления формированием интегрированных структур в пищевой промышленности региона;
 - ✓ развитие процессов формирования экономических кластеров в пищевой промышленности региона на базе адаптивного подхода через призму усиления опосредующей роли организационного обучения между переменными «организационной адаптивности» и «кластеризации»;
 - разработаны сценарные модели развития кластерных структур в регионе, учитывающие особенности организационно-экономического механизма регулирования процессов кластеризации «потенциально готовых» и имеющих «скрытые потенциалы» предприятий пищевой промышленности региона с учетом эффективного применения принципов адаптивной экономики;
 - предложен комплекс рекомендации по усилению государственной поддержки формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона, базирующейся на синтезе теоретических концепций кластеризации, институциональной экономики и регионального развития, с учетом:
 - ✓ нормативно-правового регулирования формирования кластерных образований с фокусом на создание стимулов для кооперации бизнеса, науки и государства и устранение законодательных барьеров, препятствующих широкой интеграции производственных цепочек;
 - ✓ совершенствования финансово-кредитного механизма поддержки кластерных инициатив на базе субсидирования процентных ставок по кредитам, создания гарантийных фондов и предоставление налоговых и др. преференций;

✓ создания единого координационного органа для согласования интересов сторон, привлечения зарубежных инвестиций в инфраструктуру и запуска пилотных проектов в регионе с высоким потенциалом развития пищевой промышленности.

Новизна и результаты исследования соответствуют следующим пунктам Паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): 1.2. Пространственная организация национальной экономики. Пространственное распределение экономических ресурсов; 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. 1.4. Экономическое районирование; 1.8. Структура региональной экономики по отраслям и формам собственности. Экономическая специализация регионов. 1.16. Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в расширении методологической базы исследования в области формирования организационно-экономического механизма управления процессами кластеризации региональной экономики с учетом реализации принципов адаптивной экономики; уточнении понятийного аппарата для более точного отражения в работе идей автора и возможного использования в соответствующих региональных нормативных правовых актах; в возможности использования основных положений работы в процессе преподавания дисциплин «Национальная экономика», «Региональная экономика», «Экономика предприятий», «Государственное управление», спецкурса «Кластерная политика» и др.

Практическая значимость диссертации заключается в возможности использования её результатов в углублении и расширении дальнейших теоретических исследований, посвященных развитию теории кластеризации экономики, при разработке нормативных правовых актов, регулирующих процесс кластеризации экономики региона и механизма реализации кластерной политики региона и формировании информационной базы учебными заведениями высшего профессионального образования при подготовке кадров экономического профиля.

Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования. Основные научно-теоретические положения и практические результаты исследования докладывались и обсуждались в рамках республиканских, межвузовских и общеуниверситетских научно-практических конференций 2015-2024 годов в городах Худжанде и Душанбе.

Содержащиеся в диссертационном исследовании практические решения и рекомендации по формированию регионального кластера легкой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан внедрены в деятельность отделов промышленности Хукумата Согдийской области и города Худжанда, что подтверждается актами о внедрении. Отдельные положения материалов диссертации могут быть использованы при чтении лекций в вузах по предметам «Региональная экономика», «Экономика промышленности», «Экономика предпринимательства» и др.

Основные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 13 научных работах общим объемом 6,2 п.л., из них 8 статей в научных журналах и изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Структура диссертационного исследования. Материалы исследования изложены на 195 страницах компьютерного текста и содержат введение, три главы, выводы и предложения, 10 рисунка, 24 таблиц, список использованной литературы, включающий 161 наименование.

Во введении обоснованы актуальность, цель и задачи исследования, научная новизна, предмет и объект исследования, методологическая и теоретическая основа, информационная база, а также выделены положения, характеризующие научную новизну и научно-практическую значимость, апробации полученных результатов.

В первой главе - «Теоретические и методические аспекты исследования регионального развития на основе кластерного подхода» рассмотрены теоретические основы исследования регионального промышленного кластера, изучены методические основы формирования организационно-экономического механизма реализации кластерного подхода в региональной экономической системе, исследованы тенденции развития кластера пищевой промышленности в современном мире.

Во второй главе - «Анализ предпосылок и потенциала формирования кластера пищевой промышленности в регионе» анализируются современное состояние и тенденции развития промышленной системы Согдийской области, оцениваются предпосылки и потенциал развития пищевой промышленности в регионе, исследуются проблемы и барьеры развития интеграционных процессов в пищевой промышленности региона.

В третьей главе - «Основные направления активизации процессов формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона» исследованы организационные аспекты формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона, изучены пути активизации процессов формирования экономических кластеров в пищевой промышленности региона на базе адаптивного подхода, рассмотрена модель формирования кластера пищевой промышленности в регионе на базе использования инструментов государственной поддержки.

В выводах и предложениях обобщены основные результаты диссертационного исследования.

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

В современных условиях значительно возрастает роль и значение формирования и реализации инновационного потенциала регионов как ключевого фактора обеспечения конкурентоспособности промышленных предприятий. При этом наиболее эффективным способом формирования и реализации инновационного потенциала в рамках территориальных образований выступает кластерная форма взаимодействия субъектов экономики. Развитые страны мира убедительно показали эффективность вложений в развитие кластерных формирований как важное условие обеспечения устойчивого роста территории. Последнее дало мощный импульс качественной эволюции региональной экономической науки и существенно расширило круг факторов развития территориальных образований.

Теория и методология региональной экономики в последние годы претерпевали существенные изменения, которые в большинстве случаев связаны со стремлением и поиском новых и уточнением степени влияния ранее известных факторов регионального развития. Примечательно, что кластерный подход возник и развивался в период, когда классические школы региональной экономики уже не могли описать дальнейшие варианты развития, а новые школы больше ориентировались на точки и полюсов развития, но не предлагали четкого и всесторонне проверенного подхода. С появлением кластерного подхода регионализм сделал шаг в новом направлении своего развития.

В работе системному анализу подвергается понятия «кластер» в ее различных интерпретациях, учитывающие взаимодействия экономических субъектов в целях достижения эффекта синергии, позволившие выделить преимущества и недостатки предложенных определений. Анализ показал, что большинства авторов исходят из таких свойств кластера как интеграция географически локализованных предприятий, преследующих цель закрепления и стабильного развития на определенном отраслевом рынке, и совместно использующих для этого ресурсы развития. Основным упущением большинства определений заключается в том, что в них не упоминается механизм формирования, как неотъемлемая часть процесса создания и функционирования кластера. Иными словами, полное и исчерпывающее определение понятию «кла-

стер» можно сформулировать только тогда, когда дается объяснения механизму, обеспечивающий его стабильное функционирование.

Сторонники теории кластера в значительной степени избегают упоминание того, что кластер - это некий организационно-экономический механизм по регулированию экономических отношений группы субъектов. В то время как анализ и сравнения этих двух понятий показывает их общность, особенно, в характере их воздействия на поведение субъектов по согласованию их экономических интересов. Исходя из вышеизложенного можно выдвигать следующую трактовку этого понятия: кластер представляет собой организационно-экономического механизма взаимодействия группы родственных предприятий одной территории, в которую входят производители сырья, перерабатывающие предприятия, организации оптовой и розничной торговли, индивидуальные предприниматели, учреждения и обслуживающие организации, научно-исследовательские институты, образовательные учреждения и др., имеющие свои частные интересы, подчиненные общему интересу данной схемы взаимодействия. Отличительный аспект данной трактовки заключается в том, что кластер в ней рассматривается как форма организационно-экономического механизма, направленного на обеспечение успешного функционирования кластера, в целом.

В работе отмечается, что становление и развитие кластеров в промышленном секторе представляет собой постепенный процесс выявления целей и задач, оценки потенциала создания кластера в производстве, становления самой структуры кластера, принимая во внимание потенциала объединения, разработки связей кластера с другими структурами и т.д. Управление и регулирование промышленного кластера подразумевает принять во внимание основных принципов и условий, которые так или иначе могут воздействовать на процессы объединения, способствуя, тем самым, качественному управлению производства, уменьшению рисков и потерь, росту и развитию производства в промышленном секторе. В экономической литературе выделяют разные принципы формирования механизма реализации кластерного подхода в региональной экономической системе.

В работе подчеркивается значимость цифровизации, которая снижает необходимость географической близости участников кластера, но не отменяет базовых принципов кластеризации. При этом, выделяются два ключевых принципа. Первый из них связан с наличием институционально обособленной структурой управления процессами кластеризации промышленной сферы на уровне региональной экономики. Необходимым условием формирования и устойчивого развития регионального промышленного кластера выступает целенаправленное его управления на всех стадиях жизненного цикла: от зарождения до стадии зрелости на основе оптимального регулирования этим процессом. Другими словами, наличие эффективного организационно-экономического управления процессом кластеризации выступает в качестве важнейшего принципа реализации кластерного подхода.

При этом основными элементами организационно-экономического механизма формирования и развития экономических кластеров выступают государственные региональные и отраслевые программы развития, концепции о реализации кластерной политики, центры изучения кластерных инициатив, региональные органы управления кластерами и др. В некоторых странах функционируют специализированные органы, призванные изучить пути привлечения инвестиционных ресурсов для создания инфраструктуры развития кластерных образований. В целом наличие организационно-экономических механизмов выступает в качестве важнейшего элементе успешного функционирования кластерных структур.

Второй принцип формирования и развития кластерных структур в условиях развивающихся стран связан с применением адаптивного подхода. Адаптивная экономика основывается на сочетании двух взаимосвязанных направлений, оптимальный баланс которых обеспечивает успешное функционирование экономической системы: адаптивное направление - исследование внутренней и внешней (национальной и глобальной) среды, адаптация деятельности к ее тре-

бованиям и эффективное использование внутренних ресурсов; адаптирующее направление - активное воздействие на окружающую среду через различные факторы для формирования благоприятных условий. В промышленном секторе сложность названной задачи проявляется в динамичности развития инновационных процессов, широкого проникновения цифровых технологий в процессе управления производственными циклами и углубление сетевых взаимодействий. Обострение конкурентных отношений обуславливает необходимость постоянного совершенствования стратегии взаимодействия для получения эффектов синергии и эмерджентности.

В работе отмечается, что систематизация методических основ кластерной политики в настоящее время не может иметь постоянный характер. Кластерная политика приобретает трансдисциплинарный характер и привлекает в сферу своего влияния различные области научных исследований. Изучение природы формирования и причинно-следственных результатов их функционирования обусловлено специфическими условиями их возникновения и дальнейшего становления. Однако в периодическом аспекте можно исходить из следующих положений формирования и развития организационно-экономического механизма управления кластерными структурами применительно к национальным экономикам развивающихся стран (рис. 1).

В целом, необходимым условием достижения устойчивого развития кластерных образований является формирование эффективного организационно-экономического механизма регулирования процессов кластеризации, учитывающих использование адаптивного подхода к реализации управленческих функций, направленных на гармонизацию влияния внешних и внутренних факторов, способствующих стабильному функционированию кластерных проектов. Одновременно с достижением экономических результатов, кластеры в качестве территориальных образований нацелены на достижение максимизации перспективной прибыли, эффективного использования имеющихся ресурсов, повышение производительности и расширение конкурентных возможностей, стабильного развития, способствующие в целом росту региональной и национальной экономики и повышению уровня жизни населения. При этом процесс формирования и развития кластерных структур имеет циклический характер и может быть усовершенствован с учетом корректировки реализуемых мер, устранения отклонений от первоначальных планов. Так, интегрированные структуры в пищевой промышленности являются хорошим примером объединения малых и средних предприятий и формирования экспортоориентированных кластеров.

В работе рассматриваются ключевые тенденции развития кластера пищевой промышленности в современном мире. В настоящее время пищевая промышленность представляет собой одну из наиболее динамично развивающихся отраслей экономики. Исследование тенденции развития кластера пищевой промышленности в современном мире позволило сформулировать следующие выводы.

1) Модели и типы формирования и развития кластерных структур в развитых и развивающихся странах существенно различаются. Примерами провала кластерных проектов в развивающихся странах с учетом директивной роли государства в начальных стадиях формирования кластера может служить многочисленные попытки правительств стран постсоветского пространства.

2. Высокий уровень конкурентоспособности кластеров пищевой промышленности в развитых странах позволяет им реализовать новые проекты сотрудничества на базе сетевого взаимодействия, внедрения цифровых технологий, слияния и поглощения, вертикальной и горизонтальной интеграции с поставщиками и компаниями по реализации и распределению продуктов питания. Важнейшим аспектом изучения опыта этих стран для развивающихся стран выступает усилия органов государственной власти этих стран по поддержке сельскохозяйственных предприятий, фермеров и семейных предпринимателей.

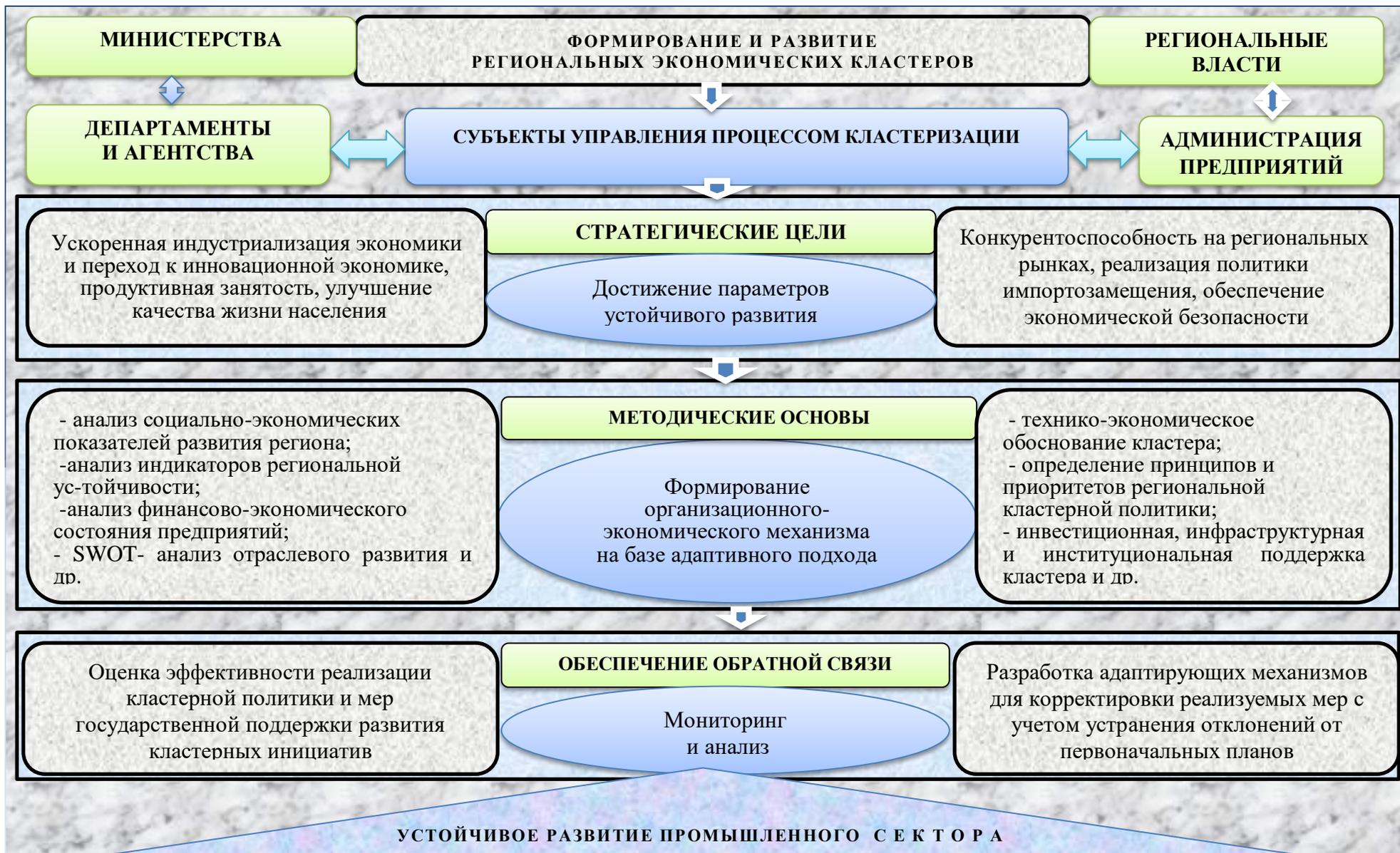


Рис. 1. Организационно-экономический механизм формирования и развития региональных промышленных кластеров

3. Во многих развитых и развивающихся странах ныне наблюдается тенденция развития сетевого взаимодействия, направленное на оптимизацию цепочки создания стоимости. Характерной особенностью такого взаимодействия является общие сетевые платформы, которые не обязывают сторон в заключении формальных контрактов. Важнейшим аспектом изучения опыта зарубежных стран в этом направлении выступает усилия правительств этих стран в повышении культуры стратегического партнерства, финансовой и цифровой грамотности предпринимателей, активизации инновационной деятельности и ликвидации сетевых барьеров между различными сторонами взаимодействия.

4. Контрактное сельское хозяйство выступает надежной формой взаимодействия сельского хозяйства и предприятий пищевой промышленности. Анализ показал, что положительным результатом контрактного сельского хозяйства может стать развития кластерных структур в пищевой промышленности. Институционализация контрактного сельского хозяйства выступает надежной основой возникновения кластерных инициатив в пищевой промышленности развивающихся стран.

В работе отмечается, что социально-экономическое развитие страны и ее регионов напрямую зависит от уровня мощи ее промышленных предприятий. Промышленность региона рассматривается как важный элемент экономической структуры страны и имеет отличительные особенности, определяющие ее вклад в национальную экономику. На относительно небольшой территории Таджикистана природно-климатические условия значительно различаются. Климат в Согдийской области отличается относительно теплой зимой и сухим жарким летом. Анализ динамики основных макроэкономических показателей развития региона за последние годы свидетельствует о положительном тренде развития экономики и ее готовности для реализации стратегических программ по модернизации промышленного комплекса (табл. 1).

Анализ показал, что экономика области за последние годы успешно развивается и составляет около 27,0 % от общего объема валового внутреннего продукта страны. Согдийская область, исторически находясь на стыке цивилизаций «Шелкового пути», располагает огромными возможностями для создания стабильных коммуникационных, транспортных и других связей, которые могут способствовать углублению процессов интеграции промышленных компаний с учетом формирования кластерных образований. Следует отметить, что в регионе стабильно развиваются сельское хозяйство, промышленность, услуги, транспорт, строительства др.

Значительный потенциал развития в перспективе имеет пищевая промышленность. Анализ динамики посевных площадей по регионам страны свидетельствует о большом потенциале развития сельского хозяйства в Согдийской области, как базовой отрасли устойчивого функционирования предприятий пищевой промышленности (табл. 2). Анализ показал, что Согдийская область после Хатлонской области занимает второе место по объему посевных площадей. В период между 2010 г. по 2023 г. посевная площадь в регионе увеличилась на 16,5 тыс. га, или на 06,2%. При этом, урожайность в регионе в анализируемый период увеличилась на 55,1 %, а удельный вес посевных площадей на одного человека уменьшился на 17,3 %. Важным показателем развития сельского хозяйства выступает урожайность сельскохозяйственных культур, которая имеет непосредственное влияние на развитие предприятий пищевой промышленности. Анализ показал, что несмотря на финансовые, кадровые, инвестиционные и иные трудности урожайность сельскохозяйственных культур в регионе имеет неустойчивую, но, в целом, положительную динамику. Согдийская область располагает большой площадью горных пастбищ, что обеспечивает основу для развития овцеводства, приобретающего в настоящее время особое значение для развития пищевой промышленности. В аграрном секторе региона действуют разные типы предприятий. Так, в 2023 году количество фермерских хозяйств достигло 67294 единиц, что на 09, 2 % больше, чем в 2017 году. Существенное значение в экономике области занимает также розничная торговля, которая в анализируемый период (2013-2023 гг.) увеличилась на 38%, что свидетельствует о динамичном росте сферы торговли, увеличения доходов населения и улучшения их жизни. Рост объема услуг населению до 24,0% также свидетельствует о стабильном функционировании экономики региона и увеличению спроса и предложения на рынке услуг.

Таблица 1

**Динамика основных макроэкономических показателей развития
Согдийской области, за 2015-2023 гг., млн. сомони**

Показатели		2015	2018	2020	2021	2023	2023/2015, %
ВВП/ВРП	I	50977,8	71059,2	83958,3	101076,3	130791,5	256,5
	II	12036,9	18343,8	21621,9	27465,4	35177,4	265,3
	III	23,6	25,8	25,7	27,1	26,8	3,2 п.п.
Численность населения, тыс. чел.	I	8551,2	9126,6	9716,8	9886,8	10288,3	120,3
	II	2511,0	2658,4	2783,0	2823,9	2917,3	116,1
	III	29,3	29,1	28,6	28,5	28,3	-1,0 п.п.
Объем промышленной продукции	I	16939	26362	32467	39221	46857	276,6
	II	6735,4	12690,7	16384,1	21282,9	26188,1	388,8
	III	39,7	48,1	50,4	54,3	55,8	16,1 п.п.
Валовая продукция сельского хозяйства	I	31368,4	36668,9	42765,6	45633,1	63028,4	200,9
	II	10254,9	12166,4	14152,3	13950,9	18495,5	180,3
	III	32,7	33,1	33,1	30,6	29,4	-3,3 п.п.
Строительство	I	4129,5	4859,3	7266,8	5561,3	6860,5	166,1
	II	1247,3	1118,6	1093,9	1028,5	1435,2	115
	III	30,2	23,0	15,0	18,5	20,9	-9,3 п.п.
Торговля и общественное питание	I	23646,8	28616,4	31377,3	35456,4	49096,6	207,6
	II	9335,0	11695,4	11488,2	13175,6	15617,2	167,2
	III	39,5	40,9	36,6	37,2	31,8	-7,7 п.п.
Объем инвестиции	I	9749,9	13361,0	11775,5	15124,9	20699,8	213,3
	II	1658,9	1925,0	1736,0	1765,6	3728,6	224,7
	III	17,01	14,4	14,7	11,6	18,4	1,39 п.п.
Платные услуги	I	16658,9	16616,8	15040,4	16183,5	23840,1	143,1
	II	3966,0	4034,0	3576,6	3703,2	4311,2	108,7
	III	23,8	24,3	23,8	25,6	18	-5,8 п.п.
Экспорт	I	890,6	1073,3	1406,9	2149,6	2448,8	274,9
	II	468,0	505,0	559,7	471,1	756,7	161,6
	III	52,5	47,0	39,7	21,9	30,9	-21,6 п.п.
Импорт	I	3435,6	3151,0	3150,9	4209,5	5880,1	171,1
	II	1682,8	1424,6	1545,1	1455,9	2037,6	121
	III	49,0	45,2	49,0	34,5	34,6	-14,4 п.п.
Среднемесячная з/п одного работника, в сомони	I	878,91	1144,19	1393,78	1540,84	2013,11	229,0
	II	696,8	1012,87	1236,26	1418,81	1875,73	270,0
	III	79	89	88,6	92,1	93,2	14,2 п.п.
Доходы гос.-го бюджета, млн. сомони	I	16586,5	24097,2	25065,0	30053,8	43903,4	265,0
	II	1230,9	1722,4	1839,7	2435,2	2872,0	233,3
	III	7,4	7,1	7,3	8,1	6,5	-0,9 п.п.
Расходы гос.-го бюджета, млн. сомони	I	16277,4	24187,4	24812,5	29342,7	43034,8	264,3
	II	1181,7	1678,9	1875,9	2379,9	2818,1	238,5
	III	7,2	7,3	7,6	8,1	6,5	-0,6 п.п.

Примечание: I - Таджикистан, в целом; II - Согдийская область; III - Согдийская область в % к Республике Таджикистан

Рассчитано по: Статистический ежегодник Республики Таджикистан// Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2024. - С.12,13; Статистический ежегодник Согдийской области/Статистический сборник. - Худжанд, Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2024. - С.8, 9.

В работе подчеркивается, что в регионе существуют предпосылки и огромные перспективы для развития промышленности, роста производства товаров народного потребления и технологии. Благоприятные условия и эффективное использование существующего потенциала региона, создают условия для дальнейшего роста объема производства качественной продукции, уровня и качества жизни населения (табл.3). Анализ показал, что за рассматриваемый период в промышленности региона произошли значительные положительные изменения. Динамичный рост демонстрирует пищевая промышленность. Так, в период с 2018 по 2023 г. объем производства продукции в этой

важной сфере возрос в 2,8 раза, численность производственного персонала - 23,7 %, численность предприятий увеличился от 182 до 333 единиц, или на 83,8 %.

При этом, одной из первейших задач на ближайшее время считается уменьшения уровня импорта и ввозимых товаров в области путем внедрения новых технологий и инноваций в отраслях по переработке продукции сельского хозяйства. Следует отметить, что за анализируемый период в Согдийской области заметно улучшилось также показатели экспорта (+ 20 %). Рост объема экспорта продукции области обусловлено увеличению продажи продукции минерального происхождения (60 %) и хлопковолокнистой продукции (20 %).

Таблица 2

Динамика посевных площадей в Согдийской области Республики Таджикистан

Регионы		2010	2019	2020	2022	2023	2023/2010, %
Таджикистан, всего	I	100	100	100	100	100	100
	II	839,4	846,9	859,8	859,8	861,3	102,7
	III	0,11	0,09	0,08	0,08	0,08	73,6
	IV	24,1	31,1	30,97	33,3	31,3	129,8
В т.ч.: СОГД	I	31,4	32,4	32,5	32,5	32,6	1,2 п.п.
	II	263,8	274,7	279,8	279,8	280,3	106,2
	III	0,11	0,10	0,10	0,09	0,09	82,7
	IV	19,6	26,9	27,1	29,9	30,4	155,1

Примечание: I - земельные ресурсы, всего; II - посевные площади сельскохозяйственных культур, тыс. га; III - удельный вес, га на одного человека; IV - урожайность с/х культур, ц/га.

Рассчитано по: Регионы Республики Таджикистан//Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2024. - С.17,18,133.

К числу экспортируемой продукции области можно также отнести продукцию из сахара, различные виды масел, как животного, так и растительного происхождения (67%), немного продукции из дерева и её обработки (7 %). Экспорт продукции пищевой промышленности не имеет существенного вклада в его общем объеме по региону, в то время как импорт этого вида продукции имеет тенденции к увеличению. В работе констатируется, что в последние годы в регионе идут большие инвестиционные поступления из различных источников, которое выросло почти в 3,5 раза. Область успешно развивает свои внешние связи и торговлю почти со всеми соседними и зарубежными странами.

В работе отмечается, что разнородность структуры пищевой промышленности вызывает необходимость использования различных механизмов управления этой важной отрасли. Анализ показал, что в настоящее время пищевая промышленность региона занимает лидирующее место среди других регионов республики. Удельный вес производства продукции пищевой промышленности Согдийской области в структуре регионов страны составляет 30,8 %, что является наибольшим показателем по отношению к другим регионам. В структуре регионального промышленного комплекса пищевая промышленность характеризуется стабильным ростом.

В рассматриваемый период наибольший рост количества предприятий приходится именно на пищевую промышленность. Объем промышленной продукции в регионе вырос в 2,1 раза, продукции обрабатывающей промышленности также в целом в 2,1 раза, а продукции пищевой промышленности - на 2,3 раз. Показатели темпа роста объема пищевой продукции тоже отличаются более высокими величинами по сравнению с показателями всей промышленности и обрабатывающей промышленности региона. Динамика объема производства продукции пищевой промышленности имеет тенденции к возрастанию. Анализ показал, что после периода реформ и восстановления экономики (с 1991 по 2000 гг.) наблюдается стабильный рост объема производства продукции пищевой промышленности. При этом, по многим наименованиям пищевой продукции наиболее высокий рост наблюдался в 2019 г. (табл. 4).

В работе систематизированы основные факторы, сдерживающие развитие пищевой промышленности в регионе. Одним из наиболее тревожных факторов является уровень энергообеспеченности, особенно в зимний период, в связи с чем часто промышленные предприятия будут вынуждены остановить свою деятельность. Следует отметить, что Согдийская область входит в число регионов с частичным дефицитом энергии и занимает третье место в Таджикистане по выработку электроэнергии. Другим фактором, отрицательно воздействующим на развитие пищевой промышленности региона, выступает состояние дорожно-транспортной инфраструктуры.

Таблица 3

Динамика показателей развития отраслей промышленности в Согдийской области, 2018-2023 гг.

Показатели	2018			2019			2020			2023			2023/2018, раз		
	I	II	III	I	II	III									
Промышленность, всего	633	28286	11498,4	693	33236	15573,2	733	32486	21064,8	1105	26974	26188,1	174,5	95,3	2,7
в т.ч.:	50	5951	3969,4	56	8192	2859,1	65	8618	6501,0	72	8821	7467,3	144,0	148,2	1,8
- добывающая															
- обрабатывающая	579	22136	6685,7	594	23010	11588,8	624	21795	13291,2	988	21865	16778,6	177,5	98,7	2,6
из них:	182	4748	2619,2	198	5700	4902,9	204	5281	5239,2	333	5835	7168,9	182,9	122,8	2,7
промышленность															
- текстильное и швейное	119	7625	992,1	113	7668	996,7	115	7010	1404,5	146	5589	1465,2	122,6	73,2	1,5
кожи и обуви	6	396	21,4	9	314	320,5	11	282	59,8	13	283	67,4	216,6	71,4	3,2
- обработка древесины	10	417	63,2	8	340	65,1	9	482	56,2	27	401	131,4	270	96,1	3,9
- целлюлозно-бумажное	28	245	17,0	23	263	22,8	26	250	68,4	20	292	88,8	71,4	119,1	5,2
- нефтепродуктов	7	104	57,2	8	65	36,5	8	82	41,7	7	47	10,8	100	45,1	1,8
- химическое	12	702	88,5	15	674	52,1	16	690	72,1	34	561	163,2	283,3	79,9	1,8
- резиновых и пластиковых изделий	22	451	86,1	28	871	148,0	35	936	186,0	99	1212	241,9	450	268,7	2,8
- производство прочих нематериальных минераль- ных продуктов	115	3105	725,6	118	2877	870,7	126	2780	896,4	194	2691	967,6	168,6	86,6	1,3
- металлическое производство и изделия	42	3615	1971,0	41	3378	4371,9	41	3225	5204,8	45	3991	5387,0	107,1	110,4	2,7
- машиностроение	17	504	32,2	13	276	18,6	13	272	36,5	16	249	41,4	94,1	49,4	1,3
- прочие отрасли	19	534	58,2	20	584	71,4	20	505	67,6	54	770	145,7	284,2	10,1	2,5
- производство электроэнер- гии, воды, газа и тепла	42	4012	1016,7	43	2034	1125,3	44	2073	1272,7	45	3497	1942,2	107,1	87,1	2,0

Примечание: I - число предприятий, ед.; II - численность производственного персонала, чел.; III - объем производства продукции, млн. сомони.

Рассчитано по: Промышленность Республики Таджикистан// Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2024. - С.28, 29, 30, 40, 41.

В Согдийской области инфраструктура транспортного сектора, в том числе автомобильного и железнодорожного, является фактором, способствующим достижению целей индустриализации страны. Однако в регионе существуют проблемы, связанные с недостаточно эффективным использованием транспортного комплекса. Следующим фактором, отрицательно воздействующим на развитие пищевой промышленности региона, выступает нестабильная динамика развития отраслей АПК региона. Анализ развития агропромышленного комплекса Согдийской области показал, что в последние годы в данной сфере наблюдаются структурные сдвиги. Однако скорость структурных сдвигов не соответствует тенденциям роста потребности предпринимательских структур, занятых в пищевой промышленности. В регионе сформировались отчетливые тенденции развития интегрированных структур в мясомолочном комплексе. В последние годы в регионе наблюдается рост производства сельскохозяйственной продукции, необходимой для переработки в мясомолочном подкомплексе. Также увеличивается выращивание технических культур, которые служат основой для производства кормов для животных и сырья для переработки мяса и молока.

Таблица 4

Динамика производства основных видов продукции пищевой промышленности в регионе, 1991-2023 гг.

Наименование продукции	2015	2019	2022	2023	2023/2015, %
Мясо, включая субпродукты I категории, тыс. тонн	17,4	27,3	22,7	24,8	142,5
Колбасная изделия, тонн	1198	2259	2199	1584,3	132,2
Цельномолочная продукция, тыс. тонн	6,6	7,2	8,1	9,6	145,4
Растительное масло, тыс. тон	4,1	5,1	5,0	5,5	134,1
Водка, тыс. декалитров	34,0	25,0	21,0	20,3	59,7
Консервы, млн .усл. банок	12,9	20,3	30,7	36,3	2,8 раз.

Рассчитано по: Статистический ежегодник Согдийской области //Статистический сборник. - Худжанд, Главное управление Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2024. - С.189. 190.

Однако, несмотря на эти положительные тенденции, уровень данных показателей недостаточно для достижения существенных изменений в отрасли и обеспечения конкурентных преимуществ на внутреннем рынке. Так, основным способом содержания животных является естественное пастбищное разведение. Поэтому оно занимает небольшую долю в структуре кормов для животных, как основной источник производства продукции животноводства. В составе кормов определенную долю занимает комбикорма, которая ввозится, в основном, из других регионов страны, также как и импортируется из Узбекистана, России, Казахстана и др. стран. Анализ структуры поголовья скота в регионе показал, что в 2023 году более 90% поголовья КРС содержится в хозяйствах населения, где их выращивают традиционными методами и, как правило, почти не используются инновационные методы, современные изобретения и передовые технологии ухода за животными. Данная ситуация привела к снижению производственных показателей отрасли. В интересах развития интегрированных структур, взаимодействия науки и производства, оптимизации схем сотрудничества предпринимательских структур и логистических компаний, а также в интересах эффективного взаимодействия предприятий сельского хозяйства с предприятиями пищевой промышленности необходимо, чтобы дехканские (фермерские) хозяйства имели существенный удельный вес в показателях общего объема производства животноводческой продукции. Сложное и противоречивое развитие дехканских (фермерских) хозяйств наблюдается во многих районах Согдийской области, площадь земель которых составляет от 5 до 20 га. Динамика рентабельности таких хозяйств сильно отличается от сезонных колебаний, погодных условий по годам, количества осадков и других факторов, независимых от объективных производственных условий.

Следующим фактором, отрицательно влияющим на развитие пищевой промышленности региона, выступает недостаточная активность научных и научно-исследовательских учреждений, специализированных в изучении методов, способов и технологии производства и переработки пищевых продуктов. В рассматриваемый период соотношение между объемами научной деятельности в регионе и числом вовлеченных в нее людей возросло с 33,6% до 105%. Анализ показал, что с 2017 по 2023 год государственные расходы на науку на душу населения в целом по республике выросли в два раза. В Согдийской области - в четыре раза. За анализиру-

емый период в Согдийской области функционировало всего пять научных учреждений, занимающихся научно-исследовательской работой. С 1994 по 2023 год гражданами страны получено всего 223 патента, самый высокий показатель из которых составил 22 в 2003 году. В промышленности (в т. ч. в пищевой промышленности) получены всего 21 патент. За анализируемый период гражданами страны получено 1319 малых патентов. В пищевой промышленности получено всего 54 патента. Эффективность запатентованных изобретений выражается в их применении на практике. В пищевой промышленности реализация изобретений на практике вовсе не зафиксировано.

В целом анализ состояния и тенденции развития пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан свидетельствует о наличии существенных противоречий, складывающихся между состоянием транспортно-логистической и энергетической инфраструктуры региона и требованиями современного подкомплекса пищевой промышленности, связанные с обеспечением бесперебойного и оперативного функционирования действующих предприятий, а также скоростью распространения достижений науки и техники в современном мире и недостаточностью уровня взаимодействия научных и производственных структур в регионе.

В работе изучены проблемы развития интеграционных процессов в пищевой промышленности региона. В настоящее время развитие интеграционных схем взаимодействия промышленных предприятий как в Таджикистане в целом, так и в его регионах носит в основном инерционный, при этом недостаточно контролируемый характер. Более того, как на общереспубликанском, так и на региональном уровне не задействованы комплексные программы углубления интеграционных связей промышленных предприятий как исходное условие создания кластерных структур. При этом в регионе отсутствует координационный центр по созданию и развитию кластеров в промышленности. Что касается социального и поведенческого аспекта, следует указать на отсутствие/ недостаточности доверия между предпринимательскими структурами, между крупным, средним и малым бизнесом, между частными и государственными компаниями/организациями, между промышленными предприятиями и банковскими структурами и др.

В работе отмечается, что в настоящее время государственные методы регулирования экономическими процессами, как на национальном, так и на региональном уровне, претерпевают существенные изменения. Государство остается главным инициатором всех позитивных изменений, обеспечивающих достаточного импульса для реализации комплексных мероприятий, направленных на модернизацию экономики. При этом характерные особенности развития социально-экономических отношений в современном периоде обуславливают необходимость совершенствования механизмов государственного регулирования социально-экономическими отношениями и поддержки субъектов экономики на базе усиления организационных мер (рис. 2).

В работе обосновывается целесообразность создания аналитического центра в форме государственной компании. Ее целью должно стать информационно-аналитическое обеспечение и экспертно-консультативная поддержка реализации государственной кластерной политики и фокусных кластерных стратегий на региональном уровне. Результатом деятельности центра становится формирование аналитического отчета, способствующего принятию эффективных управленческих решений, направленных на содействие развитию кластерных инициатив. При этом аналитические отчеты центра могут быть использованы для создания структур, играющих роль связующего звена в составе кластерных образований. К числу наиболее важных структур, способных играть роль связующего звена в структуре кластерных образований, следует отнести логистические компании, научно-исследовательские учреждения (НИР, инкубаторов, технопарков) и др. При этом необходимо учесть, что научно-исследовательские учреждения, имеющие профиль в сфере пищевых продуктов, в регионе вовсе отсутствуют.



В работе в условиях формирования экономических кластеров в пищевой промышленности региона предлагается сценарный вариант адаптивного характера, направленного на оптимизацию взаимодействия интегрируемых структур с научно-исследовательскими структурами с учетом опосредующей роли организационного обучения на базе экономико-математического моделирования. Результаты показали, что в компаниях, образующих промышленный кластер, кластерное и организационное обучение оказывают положительное и значимое влияние на организационную адаптивность по показателю 0,42 и 0,43, соответственно. В компаниях, входящих в составе научно-технических структур, кластерное и организационное обучение оказывают положительное и значимое влияние по сумме 0,69 и 0,81, соответственно. Стандартные коэффициенты как для промышленных, так и в научно-технические структуры имеют требуемые значимые числа (более 1,96). Но значимость коэффициентов больше в научно-технические структуры. При этом в интегрированных структурах стандартный коэффициент связи между кластеризацией и организационным обучением равен 0,23 при t-статистике 49,3, а также стандартный коэффициент связи между организационным обучением по организационной адаптивности равен 0,43 (при t-статистике 81,7).

Чтобы исследовать влияние кластеризации на организационную адаптацию посредством организационного обучения, с помощью теста Себеля было получено значение статистики Себеля, равное 112,3, что указывает на наличие значимой связи между кластеризацией и организационной адаптацией с учетом влияния организационного обучения. Полученное значение и уровень статистики Себеля указывают на то, что переменная организационное обучение полностью учитывает посредническую роль между кластеризацией и организационной адаптацией. В научно-исследовательских структурах стандартный коэффициент связи между кластеризацией и организационного обучения равен 0,84 при t-статистике, равной 56,18. Стандартный коэффициент корреляция между организационным обучением и организационной адаптивностью составил 0,81 с t-статистикой 96,15. Чтобы исследовать влияние кластеризации на организационную адаптацию посредством организационного обучения, с помощью теста Себеля было получено значение статистики Себеля, равное 3,987, что указывает на наличие значимой связи между кластеризацией и организационной адаптацией посредством организационного обучения в научно-исследовательских структурах. Также сумма косвенного влияния равна 0,30, а общий эффект - 0,99. Полученное значение и сумма статистики Себеля указывают на то, что переменная «организационное обучение» полностью учитывает посредническую роль между кластерной коммуникацией и организационной адаптивностью в научно-исследовательских структурах.

Как показывают результаты двухвыборочного T-теста, по каждой из трех переменных уровень значимости в тесте Левина был менее 0,05. Таким образом, можно утверждать, что кластеризация, организационное обучение и организационная адаптация в двух выборках имеют существенные различия. Для уточнения того, какой из структур имеет лучший статус, были рассчитаны верхний и нижний предел. Поскольку и верхний, и нижний пределы отрицательны для каждой переменной, делается вывод, что переменная, внесенная во вторую категорию, имеет более высокий статус. Иными словами, научно-исследовательские структуры ближе к реализации кластерной политики, чем промышленные структуры. Фактически результаты показывают значительную разницу в уровнях ошибок 0,05 и 0,01 и уровнях достоверности 95% и 99%, соответственно.

В работе отмечается, что в настоящее время в регионе отчетливо выделяются две группы предприятий в пищевой промышленности. Первые, в прошлом крупные предприятия (Худжандский молочный комбинат, Худжандский (Ленинабадский) консервный комбинат, Истаравшанский колбасный комбинат и др.), сценарный вариант возрождения и развития которых предполагает использование организационно-экономического механизма, основанного на государственной поддержке с учетом их адаптации к новым условиям. При этом государство сохраняет за собой часть акций предприятия как собственника (рис. 3). Главное преимущество представленной схемы взаимодействия участников консервного кластера в Согдийской области заключается в том, что в ней учитываются четыре основные факторы оптимизации механизма функционирования отрасли: государственная поддержка, инновационная поддержка, использование адаптивного подхода и развитие системы организационного обучения.

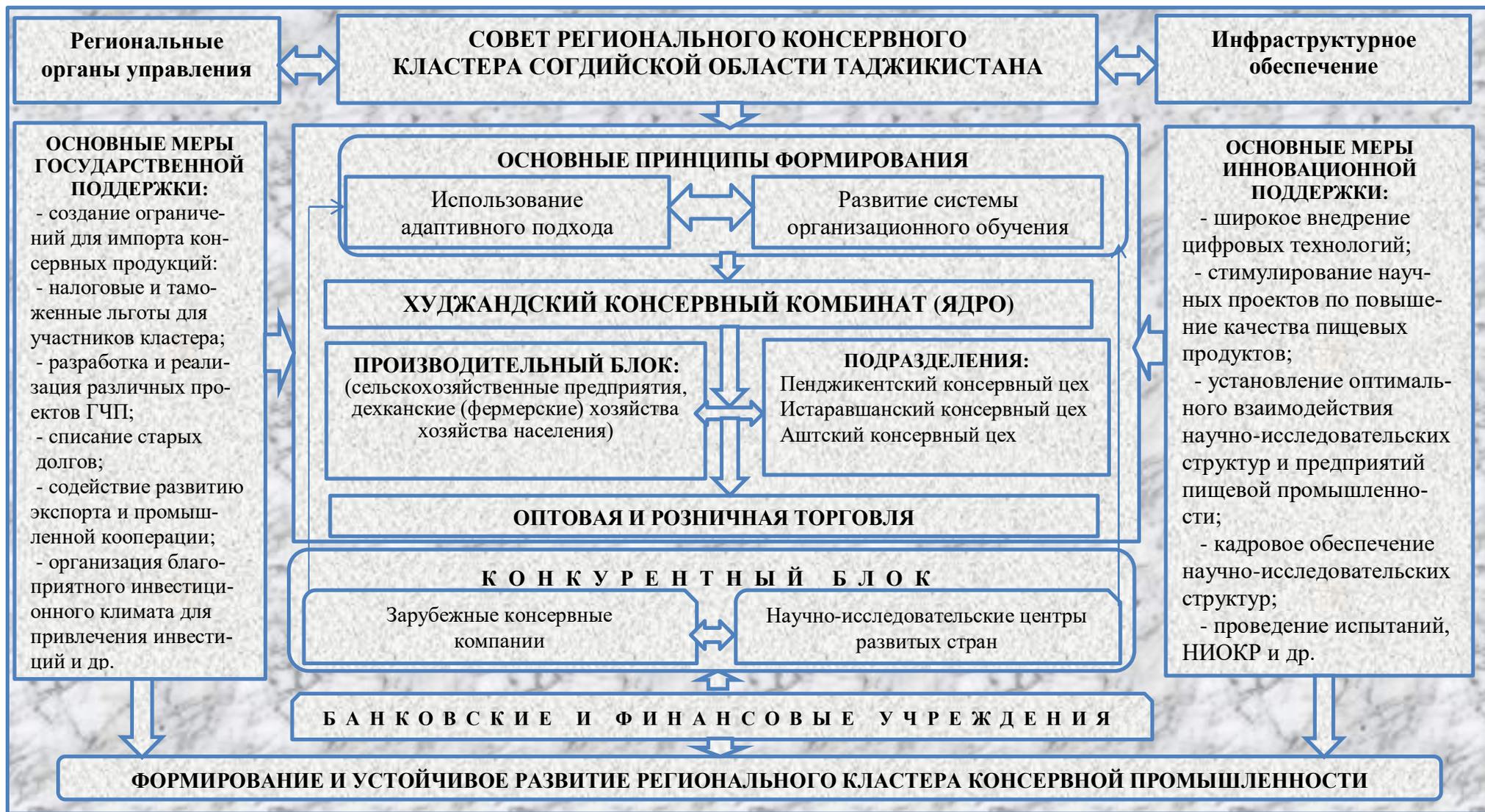


Рис. 3. Схема взаимодействия участников кластера в Согдийской области

Второй сценарный вариант, подразумевающий организационно-экономический механизм реализации кластерной политики в пищевой промышленности региона с учетом адаптации наиболее успешных предпринимательских структур отрасли к конкурентной среде бизнеса, обусловлен необходимостью активной интеграции отечественных компаний с научно-исследовательскими центрами на базе эффективного использования их инновационного потенциала.

Особенностью развития этих компаний состоит в том, что они с большим трудом смогли занять конкурентную позицию в условиях жестких финансовых ограничений, нестабильности конкурентной среды, несовершенства институциональной среды и недостаточного уровня инфраструктурного развития. Представляется, что организационно-экономический механизм кластеризации наиболее успешных предприятий пищевой промышленности Согдийской области (ООО «Порсои Худжанд», ООО «Кабири Худжанд», и др.) с учетом дирижерской роли государства должен включать как минимум 4 этапа реализации: формирование институциональных основ кластера; адаптивная стратегия планирования кластера в пищевой промышленности; организация адаптивной системы управления производством; самоуправление и мониторинг результатов деятельности. При этом в механизме учитывается адаптивная стратегия планирования кластера в пищевой промышленности, что в значительной степени снижает риск провалов кластерных инициатив.

В работе освещены основные меры по государственной поддержке формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона через призму «государства-фасилитатора» (табл. 7). Устранение пробелов в законодательстве, усиление координации между уровнями власти и внедрение цифровых инструментов позволят Согдийской области реализовать потенциал кластеров как драйверов экономического роста и экспортной диверсификации. Так, в 2023 году в рамках реализации областной программы был создан кластер по переработке винограда (район Бободжон Гафуров), объединивший 12 фермерских хозяйств, винзавод «Зарафшан» и экспортную компанию «Согд-Фрут». Нормативной основой выступили: налоговые льготы по НДС для участников кластера (на основе ст. 214 Налогового кодекса Республики Таджикистан); субсидирование 50% стоимости сертификации продукции для рынка Китая (Решение хукумата № 45-р от 2022 г.). Результат: рост экспорта виноградного сока на 25% за первый год, сокращение потерь сырья на 18%.

В работе также структурированы финансово-кредитные меры в этом направлении. Финансово-кредитные меры, адаптированные под специфику кластеров пищевой промышленности Согдийской области, способны стать катализатором перехода от сырьевой модели к производству продукции с высокой добавленной стоимостью. Однако их эффективность зависит от системного подхода: сочетания льготного кредитования, гарантийных механизмов и налоговых стимулов с усилением контроля за целевым использованием средств. Проблемы финансового обеспечения можно перечислить следующим образом:

1. Высокие процентные ставки для МСП (14–18% годовых) даже с учетом субсидий.
2. Дефицит залогового обеспечения у фермеров и малых переработчиков.
3. Короткие сроки кредитования (3–5 лет), не соответствующие длительности кластерных проектов (7–10 лет).
4. Недостаток венчурного капитала для инновационных предприятий в пищевой промышленности.

Интеграция в международные программы финансирования и внедрение новых инструментов (исламский банкинг, блокчейн-платформы) позволят преодолеть ресурсные ограничения и реализовать экспортный потенциал региона.

Нормативно-правовое регулирование формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона

МЕРЫ	ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИНИМАЕМЫХ МЕР
<i>Уровни регулирования и ключевые документы</i>	
НАЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	<ul style="list-style-type: none"> - Закон «О промышленной политике» - закрепляет принципы кластеризации как инструмента модернизации промышленности, предусматривает налоговые льготы для участников кластеров; - Стратегия развития промышленности до 2030 года - выделяет пищевую промышленность как приоритет, акцентируя необходимость создания региональных кластеров для переработки сельхозсырья; - Налоговый кодекс - предусматривает снижение НДС для предприятий, входящих в кластеры, и ускоренную амортизацию оборудования; - Концепция создания и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года - определяет цель создания агропромышленных кластеров, институциональные, организационные, методологические, административные основы для их и развития.
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	<ul style="list-style-type: none"> - Программа развития Согдийской области - включает раздел по поддержке кластеров в пищевой промышленности, например, субсидирование логистических расходов для экспортно-ориентированных производств. - Постановления областного Хукумата - регулируют землепользование под инфраструктурные проекты (например, строительство холодильных терминалов).
ИНСТРУМЕНТЫ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	<ul style="list-style-type: none"> - налоговые каникулы на 3-5 лет для новых участников кластеров; - таможенные преференции для импорта технологического оборудования; - субсидии на сертификацию продукции (включая международные стандарты ISO).
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ	<ul style="list-style-type: none"> - создание кластерных советов при областной администрации с участием бизнеса и НИИ — их статус закреплён в Положении о промышленных кластерах Согдийской области (2022 г.); - упрощенная процедура регистрации кластерных соглашений (на основе Закона Республики Таджикистан «О государственно-частном партнерстве»).
СТАНДАРТИЗАЦИЯ И КОНТРОЛЬ	<ul style="list-style-type: none"> - внедрение технических регламентов на продукцию пищевой промышленности, гармонизированных с требованиями ЕАЭС; - обязательная эко-сертификация для переработчиков, использующих местные ресурсы.
<i>Проблемы правового поля</i>	
ФРАГМЕНТАЦИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА	<ul style="list-style-type: none"> - отсутствие единого закона о кластерах - нормы «рассыпаны» по документам разного уровня (например, налоговые льготы регулируются Налоговым кодексом, а земельные вопросы - региональными постановлениями).
БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ БАРЬЕРЫ	<ul style="list-style-type: none"> - длительные сроки согласования кластерных проектов из-за межведомственной разобщенности (например, участие Минсельхоза, Минэкономики и местных властей).
ЗАЩИТА ИНВЕСТИЦИЙ	<ul style="list-style-type: none"> - слабая проработанность механизмов разрешения споров между участниками кластера (фермеры, переработчики, экспортеры).
<i>Рекомендации по совершенствованию</i>	
ПРИНЯТИЕ ЗАКОНА О ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРАХ	<ul style="list-style-type: none"> - четко определит понятие кластера, критерии его признания и меры поддержки; - установит правовой статус кластерных управляющих компаний; - совершенствует механизм страхования рисков для инвесторов.
ПОДДЕРЖКА КЛАСТЕРНЫХ ИНИЦИАТИВ	<ul style="list-style-type: none"> - разработка регионального регламента межведомственного взаимодействия для ускорения реализации кластерных инициатив (по аналогии с «единым окном»); - внедрение цифровых платформ для мониторинга соблюдения договоренностей в кластерах (например, блокчейн-реестры для отслеживания поставок сырья); усиление международной компоненты через ратификацию соглашений с соседними странами (Узбекистан, Кыргызстан) о взаимном признании стандартов пищевой продукции и др.

Составлено автором

Так, финансирование кластера по производству томатной пасты в г. Истаравшана стало ярким примером успешного взаимодействия государства, бизнеса и международных партнеров в развитии пищевой промышленности Согдийской области. Проект объ-

единил 20 местных дехканских хозяйств, перерабатывающий завод «Согд-Агро» и экспортную компанию «Тадж Экспорт ЛТД», создав замкнутую цепочку от выращивания сырья до выхода на внешние рынки. Ключевым элементом успеха стала комплексная финансовая поддержка, направленная на модернизацию производства и повышение конкурентоспособности продукции.

Таким образом, государственная поддержка формирования кластеров в пищевой промышленности Согдийской области представляет собой сложный синтез стратегического планирования и адаптации к локальным условиям. Опираясь на международные модели и опыта соседних стран, региональные инициативы трансформируют их в гибридную систему, где централизованное регулирование сочетается с гибкостью, необходимой для учета аграрной специфики и доминирования малых предприятий. Важнейшим элементом становится создание правовой базы, стимулирующей кооперацию между фермерами, переработчиками и экспортерами, а также устранение законодательных барьеров, тормозящих интеграцию цепочек добавленной стоимости.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведенные исследования позволили сформулировать следующие основные выводы и предложения.

1. Проблемы обеспечения конкурентоспособности национальных экономик в среде мирохозяйственных связей обуславливают поиск эффективных механизмов использования природно-ресурсного потенциала и оптимизации схем размещения производственных мощностей в пределах экономических зон и территории регионов страны. Актуализируются вопросы углубления интеграционных процессов на уровне регионов как важнейший ресурс для повышения эффективности организационно-экономического механизма управления экономическими субъектами.

2. Современные тенденции развития кластерной концепции усиливают необходимость пересмотра базовых определений этой экономической категории. Успешные кластеры в современных условиях представляют организационно-экономического механизма взаимодействия группы родственных предприятий одной территории, в которую входят производители сырья, перерабатывающие предприятия, организации оптовой и розничной торговли, индивидуальные предприниматели, учреждения и обслуживающие организации, научно-исследовательские институты, образовательные учреждения и другие структуры, имеющие свои частные интересы, подчиненные общему интересу данного взаимодействия.

3. Необходимо выделить два особо важные принципы кластерной политики на региональном уровне, характеризующие современные особенности обеспечения эффективности промышленной политики в условиях развивающихся странах. Первый из них связан с наличием институционально обособленной структурой управления процессами кластеризации промышленных сфер на уровне региональной экономики. Второй принцип связан с необходимостью использования адаптивного механизма в управлении процессами формирования и развития кластерных структур в развивающихся странах.

4. Анализ основных тенденций и опыта развития кластерной концепции в зарубежных странах позволил выделить три основообразующие факторы, способствующие созданию соответствующих предпосылок для формирования и развития кластера пищевой промышленности: развитие производственной и территориальной концентрации предприятий АПК; совершенствование системы продвижения продукции и оптимизации цепочки создания добавленной стоимости продукции пищевой промышленности на рынке; развитие контрактного сельского хозяйства.

5. Анализ динамики основных макроэкономических показателей развития Согдийской области Республики Таджикистан за последние годы свидетельствует о положительном тренде

развития экономики региона и ее готовности для реализации стратегических программ по модернизации промышленного комплекса, в частности, с учетом совершенствования организационно-экономического механизма управления интеграционно-кооперационными структурами. Однако попытки искусственного укрепления связей промышленных предприятий с научными, логистическими структурами, сельскохозяйственными предприятиями, а также интеграция крупных предприятий с малыми и средними предприятиями пока не принесли желаемых результатов.

6. Разнородность структуры пищевой промышленности вызывает необходимость использования различных механизмов управления этой важной отраслью. Состояние и тенденции развития пищевой промышленности региона характеризуются недостаточностью научно-методического, организационного и инфраструктурного обеспечения процессов эффективного управления предприятиями, позволяющего создания им конкурентных преимуществ на внешнем и внутреннем рынке. Анализ показал, что проблемы и ограничения структурного и социально-поведенческого характера в формировании и развитии кластерных структур в пищевой промышленности региона достаточно разноаспектные и свидетельствуют о недостаточной готовности предпринимателей в создании или к присоединении интегрированных структур. Последнее сильно сужает возможности эффективной реализации государственных концепции и программ по формированию и развитию кластерных структур в регионе.

7. Организационные аспекты формирования кластерных образований в пищевой промышленности региона включают различные меры прямого и косвенного воздействия на процесс активизации кластерных инициатив в регионе. В настоящее время в Таджикистане формируется смешанный тип кластерной политики без четкой направленности. Именно поэтому реализуемые меры не приносят ожидаемых результатов. Однако, преимущества кластерного подхода очевидны, и предпринимательские структуры, функционирующие в пищевой промышленности региона, вполне заинтересованы стать участниками эффективных кластерных образований.

8. Дальнейшее развитие интеграционных процессов в пищевом подкомплексе региона должно быть оценено с учетом эффективности проводимых мер, направленных на организационную адаптивность участников интеграции. Расчеты показали, что организационное обучение играет опосредующую роль между развитием интегрированных структур и организационную адаптивность с учетом становления экономических кластеров (кластеризации). При этом результаты взаимовлияния переменных модели способствуют оптимизации взаимодействия между интегрированными и научно-исследовательскими структурами.

9. Модель формирования успешного кластера пищевой промышленности предусматривает, прежде всего, особенности исторического развития процессов размещения и специализация производственных единиц в регионе, наличие природно-ресурсного потенциала, уровня концентрации и интеграции сельскохозяйственных и промышленных предприятий, эффективности функционирования логистических, сервисных и научно-исследовательских структур, способствующие сближения участников потенциального кластера. При этом важным представляется разработка эффективного организационно-экономического механизма реализации кластерной политики, учитывающий основные особенности регулирования процессов кластеризации предприятий пищевой промышленности региона на базе поэтапного перехода от простейших форм развития интегрированных структур к более сложным и сетевым их взаимодействиям.

10. Концепция государственной поддержки развития кластерных образований закладывает основу для развития агропромышленных кластеров, но её эффективность в пищевой промышленности регионов зависит от устранения ключевых пробелов: локализация подходов; усиление взаимодействия участников через внедрение цифровых платформ для координации поставок сырья и мониторинга качества; конкретизация показателей эффективности для пище-

вой промышленности; повышение роли науки с учетом создания региональных инновационных центров для внедрения технологий; управление рисками на базе разработки систем страхования урожая и экспортных контрактов и др.

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ:

А) публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:

1. Факторный анализ развития пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан // Вестник Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики. Серия общественных наук. - Худжанд, 2025. - №1. - С.96-109. (1,0 п.л.) (в соавт., автором - 0,8 п.л.).

2. Факторы развития предпринимательских структур в пищевой промышленности региона: интеграционный аспект // Известия Национальной академии наук Таджикистана. Отделение общественных наук. - Душанбе: «Дониш», 2024. - № 3 (277). - С. 128-136 (1,0 п.л.) (в соавт., автором - 0,7 п.л.).

3. Совершенствование организационно-экономических и инвестиционных основ формирования кластерных образований в промышленности регионов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2024. - № 7/1. - С.51-58. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,4 п.л.).

4. Теоретические основы исследования регионального промышленного кластера // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). - Душанбе, РТСУ, 2024. - № 1(83). - С. 63-72. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,4 п.л.).

5. Микроэкономические и институциональные проблемы развития промышленных кластеров в Согдийской области // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - № 2/5-1. - С.70-75. (0,8 п.л.) (в соавт., автором - 0,4 п.л.).

6. Исследования процессов образования промышленных кластеров в Согдийской области // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально экономических и общественных наук. - Душанбе, ТНУ, 2017. - 2/8. - С.18-21. (0,8 п.л.).

7. Формирование промышленных кластеров как направление развития предприятий // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «Сино», 2015. - №2/4 (157). - С.70-74. (0,8 п.л.)

8. Формирование и совершенствование пищевого кластера в Согдийской области // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук. - Душанбе: «СИНО», 2014. - Часть 2, № 2/10 (152). - С.144-149. (0,8 п.л.) (на тадж. языке).

Б) В других изданиях

9. Теоретические основы формирования кластеров в промышленности // Электронное правительство в Республике Таджикистан: состояние и перспективы развития / Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Душанбе, 10-11 ноября 2015 г.). - Душанбе, ТНУ, 2015. - С.262-269. (0,3 п.л.)

10. Некоторые вопросы управления конкурентоспособностью промышленных предприятий в контексте становления инновационной экономики // Проблемы устойчивого социально-экономического развития в условиях глобализации: национальные и региональные аспекты / Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 21-22 декабря 2016 г.). - Душанбе, ТНУ, 2016. - С.262-269. (0,3 п.л.)

11. Перспективы формирования кластерных структур в промышленном секторе региона // Перспективы развития менеджмента и маркетинга в условиях цифровой экономики / Мате-

риалы республиканкой научно-практической конференции (г. Душанбе, 22 ноября 2022 г.). - Душанбе, ТНУ, 2022. - С.146-150. (0,3 п.л.)

12. Определение основных направлений кластеризации в промышленности региона // Развитие финансового сектора Республики Таджикистан и его роль в устойчивом развитии национальной экономики / Материалы республиканкой научно-практической конференции (г. Куляб, 17 декабря 2022 г.). - Куляб: «Истиклол-2023» 2022. - С.301-305. (0,3 п.л.)

13. Кластеризация как основа инновационного развития промышленности региона // Ускоренная индустриализация и вопросы ее реализации в Таджикистане / Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 27 февраля 2023 г.). - Душанбе, Типография ТНУ, 2023. - С.63-68. (0,6 п.л.) (в соавт., автором - 0,3 п.л.)