

*На правах рукописи*

**САФАРОВ АЛИШЕР ХИКМАТУЛЛОЕВИЧ**

**ОБОСНОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ  
СБАЛАНСИРОВАННЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНОВ:  
ПРОГРАММНО-ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД  
(на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан)**

**Специальность: 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (региональная экономика)**

**А В Т О Р Е Ф Е Р А Т**  
**диссертации на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**

**ДУШАНБЕ - 2022**

Работа выполнена на кафедре национальной экономики и экономической безопасности Таджикского национального университета

<b>Научные руководители:</b>	<b>Хакимов Абдурахмон</b> доктор экономических наук, профессор <b>Ходиев Дадахон Абдуллоевич,</b> кандидат экономических наук, доцент
<b>Официальные оппоненты:</b>	<b>Мингалева Жанна Аркадьевна,</b> доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления промышленным производством ФГАОУ ВО Пермский национальный исследовательский политехнический университет <b>Мухсинова Парвина Абдулкосимовна,</b> кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Худжанского государственного университета им. академика Б. Гафурова
<b>Ведущая организация:</b>	Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

Защита диссертации состоится « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г. в \_\_\_\_ 00 часов на заседании объединенного диссертационного совета Д 999.020.02 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук, ученой степени доктора экономических наук на базе Таджикского национального университета, Межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет» по адресу: 734025, г. Душанбе, пр. Рудаки, 17.

С диссертацией можно ознакомиться в Научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского национального университета: <http://www.tnu.tj>. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены на официальном сайте Таджикского национального университета и направлены для размещения в сети Интернет Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по адресу: <https://vak.minobrnauki.gov.ru>

Автореферат разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2022 г.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук, доцент**

**Д.А. Ходиев**

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Устойчивое развитие национальной экономики во многом определяется сбалансированным развитием ее регионов и субрегионов. Обеспечение сбалансированного развития регионов позволяет более эффективно использовать трудовые ресурсы, способствует освоению природно-ресурсного потенциала, стимулирует рост инвестиционных процессов и, в конечном счете, создает условия для достижения стратегических целей развития национальной экономики. Последнее предполагает программного обеспечения процессов разработки и реализации стратегических документов, направленных на устойчивое и сбалансированное развитие регионов страны с учетом обеспечения ее конкурентоспособности на мировой арене.

Следует учесть, что необходимость достижения сбалансированного роста социально-экономических показателей характерна для всех регионов страны. Неравномерное распределение природных и трудовых ресурсов и ненадлежащая инфраструктура среди регионов приводит к высокому уровню дифференциации социально-экономического развития и нарастанию диспропорций в структуре национального хозяйства. В таких условиях достижение параметров сбалансированного развития возможно на базе совершенствования правовых и экономических механизмов, эффективного использования промышленного и аграрного потенциала с учетом защиты окружающей среды и проведения социально-ориентированной политики. Сложность и многогранность решения названных проблем обуславливают разработку и реализацию соразмерных программных документов, имеющих четкое целевое назначение с учетом обоснованности алгоритма реализации, сроков выполнения, источников финансирования, а также оптимальности индикаторов измерения сбалансированного развития регионов.

В современных условиях эффективность управления сбалансированным социально-экономическим развитием регионов обуславливает необходимость формирования новой стратегии регионального роста, разработки новых инструментов регулирования, особенно тех, которые связаны с совершенствованием организационно-экономического механизма реализации программных документов. В данном контексте возникает необходимость научного обоснования методологических подходов к формированию институциональных и других условий для обеспечения сбалансированности развития экономики региона. Реализация указанных задач позволит более полно использовать ресурсный потенциал хозяйствующих субъектов региональной экономики в целях повышения уровня ее сбалансированного развития.

Следует отметить, что в Республике Таджикистан пока еще не сложилась единая концептуальная модель сбалансированного развития регионов, отражающая стратегические ориентиры развития каждого отдельно взятого региона в русле достижения стратегических целей национальной экономики, не достаточно обоснованным остаются проблемы гармонизации развития промышленного и аграрного секторов экономики, актуализируются проблемы защиты окружающей среды, требуют новое осмысление схемы интеграционного взаимодействия между регионами страны в контексте обеспечения сбалансированного развития регионов. Более того, действующие программы развития регионов Таджикистана характеризуются относительной разобщенностью, нацелены исключительно на имеющемся потенциале отдельных регионов, не учитывают эффекта гармоничности и диспропорциональности регионального развития, как на уровне национальной экономики, так и на уровне отдельных регионов. Актуальность настоящего исследования обосновывается решением сложной про-

блемы теоретического исследования механизмов обеспечения сбалансированного развития с учетом повышения эффективности процессов разработки и реализации программных документов, нацеленных на достижения параметров устойчивого социально-экономического развития регионов страны.

**Степень разработанности проблемы.** Вопросы формирования механизмов и инструментов управления и регулирования сбалансированного развития региональных социально-экономических систем являются предметом изучения и анализа многих отечественных и зарубежных ученых. Это обусловлено высокой актуальностью проблемы поиска путей достижения сбалансированности региональной экономической системы и согласованности интересов ее субъектов.

Концептуальные основы и механизмы формирования стратегии сбалансированного регионального развития получили развитие в работах С.С. Артоболевского, О.В. Иншакова, В.Л. Бабурина, В.Г. Игнатова, В.В. Н.Н. Киселевой, Карачаровского, Б.Л. Лавровского, О.В. Коломийченко, В.Н. Лексина, С.В. Леонтьева, Л.Н. Лисовцевой, О.А. Ломовцевой, В.Я. Любобного, Г.В. Марченко, О.В. Мачульской, А.В. Позднякова, В.М. Масакова, В.И. Сенькова, А.Н. Швецова и др.

Анализ факторов, определяющих динамику сбалансированности социально-экономических процессов, в т.ч., с учетом эффективного использования программно-проектного подхода нашли отражение в работах А.Н. Алисова, Д.В. Алтухова Ф.З. Аралбаевой, Ю.О. Бакланова, Е.В. Беляковой, С.Д. Валентей, И.Д. Ворониной, А.О. Вылегжаниной, О.Г. Голиченко, В.А. Гневко, Н.Б. Грошевой, О.А.Доничева, Е.А. Егоровой, А.В. Золотухиной, Ю.А. Ковальчук, С.А. Никоноровой, Я.Е. Луневой, И.Е. Никулиной, В.Е. Рохчина, И.В. Хоменко, А.В. Цветкова и др.

Глубокие исследования вопросов территориальной организации производительных сил и вопросов сбалансированного развития регионов проведены также и отечественными учеными, среди которых: И.К. Нарзикулов, Х.М. Саидмурадов, Н.К.Каюмов, Р.К. Рахимов, Х.У. Умаров, А.А. Мадаминов, Х.А. Одинаев, Л.Х. Саидмуродов, Д.Б. Кадыров, Д. Уроков, И.С. Самандаров, С.Дж. Пириев, И.С. Ашуров, К.К. Давлатов, Т.Б. Ганиев, А. Джураева, Т.Д. Низомова, К.К. Раджабов, З. Султанов, А.Х. Хакимов, Муминова Ф.М. и др.

Эффективное использование природных ресурсов и вопросы инфраструктурного обеспечения региона для достижения сбалансированного развития регионов в стране получили отражение в работах И.А. Асророва, А.Б. Мирсаидов, М.Т. Каримовой, Х.Р. Исайнова, Х.М. Мухаббатова, Ф.С. Обидова, Х.А. Одинаева, Д.С. Пириева, А. Рауфи, О.К. Сангинова, А.К. Курбонова, М.К. Файзуллоева, И.И. Каримовой и др.

Проблемы регионального развития в контексте теории устойчивого роста широко освещены в работах таджикских ученых. К их числу можно отнести Ганиева Т.Б. (устойчивое развитие сельского хозяйства регионов страны), Одинаева Х.А. (водно-энергетический аспект регионального устойчивого развития), Саидмуродова Л.Х. (вопросы систематизации, моделирования, планирования и прогнозирования развития регионов), Раджабова Р.К. (проблемы транспортной инфраструктуры регионов), Пириева С.Дж. (территориальное размещение, оптимизация систем управления сельским хозяйством и АПК), Мухаббатова Х.М. (эффективное использование природно-ресурсного потенциала горных территорий) и др.

Вместе с тем, признавая высокую значимость исследований зарубежных и отечественных ученых в области сбалансированного регионального развития, следует отметить, что проблемы сбалансированного развития регионов в Таджикистане остаются недостаточно изученными. К нерешенным вопросам относится достижения экономического роста, соблю-

дая баланс защиты окружающей среды и повышение благосостояния населения, что свидетельствуют о необходимости проведения глубокого исследования механизмов и инструментов достижения сбалансированного развития социально-демографических, природно-экологических и экономических процессов в регионе. Недостаточно изученными также остаются проблемы повышения эффективности процессов разработки и реализации программно-проектных документов, направленных на достижение устойчивого развития регионов страны.

Недостаточная проработанность методических подходов к формированию механизмов решения практических задач обеспечения сбалансированного развития экономики региона, а также дискуссионность вопросов о необходимости обеспечения эффективности процессов разработки и реализации программно-проектных документов обусловили выбор темы диссертационного исследования, предопределили его цель и формулировку задач.

**Объектом исследования** является механизм обеспечения сбалансированного развития регионов на основе программно-проектного подхода.

**Предметом исследования** выступают социально-экономические отношения, возникающие в процессе обеспечения сбалансированного развития регионов на основе программно-проектного подхода.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационной работы является разработка теоретико-методологических основ и концептуальных положений сбалансированного развития страны и разработки практических рекомендаций по достижению сбалансированности развития региональной экономики на основе программно-проектного подхода.

Реализация поставленной цели предусматривает решение следующих основных задач:

- исследовать теоретико-методологических основ процесса управления сбалансированного развития экономики региона;
- оценить показателей, определяющих уровень сбалансированного развития региона;
- анализировать современное состояние социально-экономического развития регионов Таджикистана;
- разработать структуры показателей устойчивого сбалансированного развития региона;
- выявить роль и места социально-инфраструктурного потенциала в обеспечении сбалансированного развития регионов Таджикистана;
- определить подходы к разработке стратегии сбалансированного развития регионов Таджикистана;
- предложить научно-практические рекомендации по разработке системной модели сбалансированного развития регионов Таджикистана.

**Теоретическую и методологическую основу** диссертационного исследования составили научные труды ведущих отечественных и зарубежных учёных и специалистов в области сбалансированного регионального развития. Информационную базу составили материалы научно-практических конференций, статистические и аналитические данные, публикуемые в экономической литературе и сетевых источниках информации, а также результаты практической работы и исследований, проведенных при непосредственном участии автора.

**Научная новизна диссертационного** исследования заключается в обосновании теоретических положений по совершенствованию механизма управления сбалансированным развитием регионов и разработки практических рекомендаций по достижению параметров

сбалансированного развития региона на основе программно-проектного подхода. Основные научные результаты, характеризующие новизной, состоят в следующем:

- предложено уточненное определение термина «сбалансированное региональное развитие», обуславливающее рассмотрение понятия «регион» как определенной территории, отличающаяся географическими, природно-климатическими и демографическими и социально-экономическими признаками, и обладающей целостностью, и взаимосвязанностью составляющих ее элементов, потенциально позволяющих обеспечить ее сбалансированное развитие. При этом, сбалансированное региональное развитие рассматривается как состояние, требующее разработку и реализацию соответствующих программных документов, позволяющих координировать меры, направленные на обеспечение устойчивости социально-экономического и экологического развития территорий;

- разработана концептуальная модель сбалансированного регионального развития с учетом гармонизации показателей социально-экономического и экологического развития регионов на базе программного обеспечения поэтапной реализации концепции сбалансированного развития, включающие меры по оптимизации процессов демографической политики, межрегионального сотрудничества, специализации и структурных сдвигов, формировании экономических кластеров, агломерации и центров экономического роста. Авторский подход опирается на принцип программности, предполагающий обеспечение эффективности реализуемых мер, направленных на выравнивание уровня развития отраслей региональной экономики с учетом их проектного управления;

- обоснованы проблемы и предпосылки формирования и управления сбалансированным развитием социально-экономических систем регионов Таджикистана, позволяющие выделить разбалансированность в разработке и осуществление направленных на развитие регионов программных документов, отражающих противоречия между:

- индикаторами демографического, социально-экономического и экологического развития регионов и критериям, отражающим результативность реализации долгосрочных программ регионального развития;

- ✓ уровнем социально-инфраструктурного обеспечения сбалансированного развития регионов и содержанием программных документов, направленных на освоение природно-ресурсного потенциала отдельных территорий;

- ✓ содержанием стратегических задач развития отдельных территорий и уровнем развитости организационно-экономического механизма их реализации;

- предложен организационно-экономический механизм сбалансированного развития регионов, учитывающий включенность в действующей организационной структуры управления регионами департамента планирования, проектирования, мониторинга и информационного обеспечения, регионального центра поддержки сбалансированного развития и инвестиционного кластера, находящиеся в процессе постоянного взаимодействия с органами регионального управления;

- разработана схема программно-проектного управления развитием регионов, учитывающая уровень сбалансированности процессов организационной и методической поддержки реализации проектных документов на базе выделения уровней, сроков, направлений и инструментов реализации поставленных задач;

- определены стратегические ориентиры, необходимые для обеспечения сбалансированного развития Хатлонской области Республики Таджикистан на основе комплексной оценки ее природно-ресурсного, климатического и демографического потенциалов, включающие:

✓ совершенствования механизма разработки и реализации государственных программ сбалансированного развития регионов с учетом соблюдения принципов программно-проектного подхода;

✓ выявление секторов экономики, выступающими «точками роста» и обеспечивающими конкурентные преимущества региону с учетом группировки секторов на лидирующие, стабильные и депрессивные, для последующей разработки проектных документов, максимально учитывающих принципы устойчивого регионального развития;

✓ разработку модели регионального роста, позволяющей уточнить причинно-следственные связи между составными элементами системы сбалансированного развития региона.

**Практическая значимость работы** состоит в том, что ее положения, результаты и рекомендации могут быть использованы органами государственной и местной власти в качестве методических основ для решения комплекса задач по достижению сбалансированного развития социально-экономических показателей региона. Научные и практические проблемы, поднятые в исследовании, непосредственно связаны с решением конкретных задач по формированию и управлению сбалансированности социально-экономического развития региона. Отдельные положения диссертационной работы могут быть использованы при составлении курсов лекции по таким предметам, как экономическая теория, региональная экономика, экономика природопользования и др.

**Апробация работы.** Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались и обсуждались на научных конференциях, республиканских и международных научных конференциях в период с 2011 по 2022 гг., состоявшихся в г. Душанбе (Республика Таджикистан), г. Иваново, г. Санкт-Петербург и г. Севастополь (Российская Федерация). По теме диссертационного исследования опубликовано 32 работ общим объемом 12,56 п.л., в т.ч., 7 статей в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации для публикации результатов научных исследований.

**Объем и структура работы.** Структура диссертационной работы соответствует поставленным целям, отражает её основное содержание и обеспечивает решение поставленных задач. Работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложения, списка литературы, содержит 33 таблиц и 10 рисунков. Работа изложена на 178 страницах компьютерного текста.

**Во введении** обоснована актуальность темы исследования, определены цель и задачи, объект, предмет и методы исследования, сформулированы научная новизна, теоретическая и методологическая основа, а также показаны научно-практическая значимость и апробация полученных результатов.

**В первой главе - «Теоретико-методологические основы управления сбалансированным развитием региональной экономики»** исследованы теоретические вопросы формирования политики сбалансированного развития экономики регионов с учетом программно-проектного подхода, рассмотрены основные принципы и условия сбалансированного развития регионов, а также обобщен зарубежный опыт по обеспечению сбалансированного регионального развития.

*Во второй главе - «Современное состояние и тенденции развития Хатлонской области Республики Таджикистан в контексте сбалансированного роста»* проведен анализ современного состояния и тенденция социально-экономического развития Хатлонской области Республики Таджикистан, дана оценка динамики показателей сбалансированного развития регионов страны, выделены проблемы социально-инфраструктурного обеспечения сбалансированного развития регионов Таджикистана.

*В третьей главе - «Основные направления внедрения программно-проектного подхода к управлению сбалансированным развитием региона»* рассмотрен организационно-экономический механизм программно-проектного управления сбалансированным развитием региона, выделены основные направления внедрения программно-проектного подхода в управление регионов, а также обоснованы пути совершенствования механизма разработки и реализации государственных программ сбалансированного развития регионов.

*В выводах и предложениях* обобщены основные результаты диссертационного исследования.

## **II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

Концепция сбалансированного развития региональной экономики, являясь составной частью управление региональной экономики, предполагает гармоничного роста экономики регионов на базе разработки и реализации программных документов, учитывающих соразмерного распределения средств и усилий, направленных на достижения параметров устойчивого развития отраслей экономики на базе эффективного использования природно-ресурсного потенциала, учета специфических особенностей территорий, оптимизация размещения хозяйствующих субъектов и углубление интеграционных процессов, в совокупности способствующих обеспечению сбалансированности развития национальной экономики. Последнее обуславливает необходимость системного изучения теоретических и прикладных основ концепции регионального сбалансированного развития в свете последних достижений науки и практики о региональной экономике.

В работе отмечается, что теория региональной экономики в последние годы претерпела значительные изменения. Рассмотрение понятие «региона» как определенная территория, обладающая некоторой целостностью и взаимосвязанностью составляющих ее элементов, стало недостаточной для выдвижения и обоснования гипотез об устойчивом развитии региональной экономики. В работе регион рассматривается как определенная территория, отличающаяся от других территорий географическим, природно-климатическим, демографическим и социально-экономическим признаками и обладающая целостностью и взаимосвязанностью составляющих ее элементов, потенциально позволяющих обеспечить ее сбалансированное развитие в условиях самодостаточности.

Сбалансированное развитие – представляет собой общественно-экономическое развитие, в котором для выравнивания возможностей доступа к природным ресурсам отдельных сообществ и их членов, как сегодняшнего, так и будущих поколений происходит процесс объединения политических, экономических и общественных мероприятий, а также сохранения экологического равновесия и основных экологических процессов. Программа устойчивого сбалансированного развития выступает как совокупность правил гармоничного и сбалансированного обще-

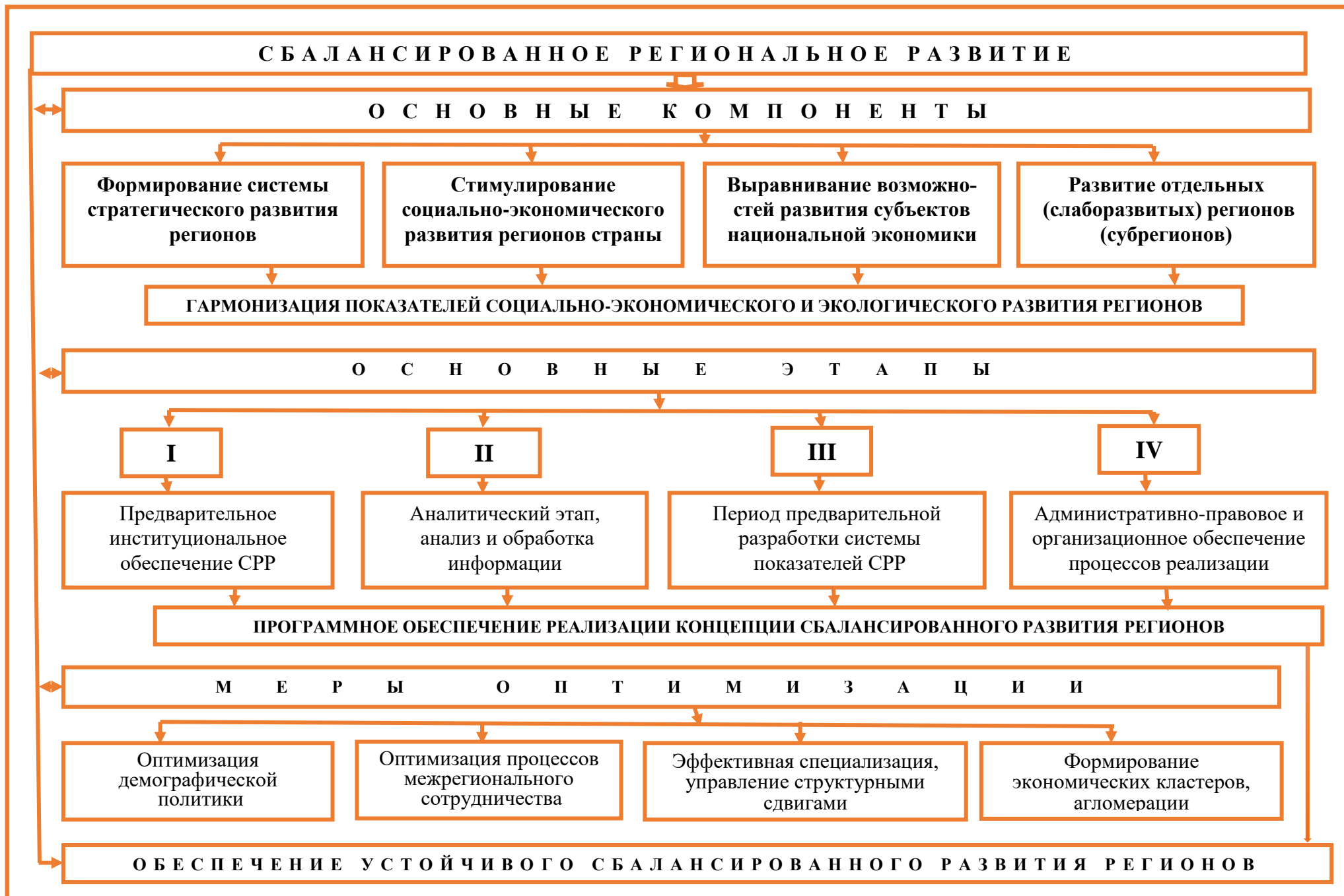


ственно-экономического развития региональной экономики. В основу такой программы положена задача удовлетворения сегодняшних потребностей без ограничения возможностей для развития будущих поколений. На практике это означает необходимость сосредоточивания не только на решении экономических задач и способах действий, но и, например, на вопросы, касающихся образования, культуры, пространственного благоустройства, строительства и эксплуатации технической инфраструктуры. Каждая из этих задач одновременно реализует существенные цели программы развития. Такое сочетание позволяет достичь лучшего эффекта, более высокого, чем в случае реализации отдельных задач, конкретного уровня реализации целей.

Целью сбалансированного развития региона является повышение качества жизни населения, характеризующегося гармоничным взаимодействием и целостным развитием экономической, экологической, политической, социальной, культурно-духовной и др. сфер жизнедеятельности общества. Реализация поставленной цели предусматривает решение комплекса задач, наиболее важной из которых является проведение мониторинга социально-эколого-экономического развития территории, что позволит определить степень совокупного влияния социально-экономического, техногенно-экологического, природно-климатического факторов и фактора специализации на уровень сбалансированного развития региона (рис.1).

В работе констатируется, что задача обеспечения сбалансированного развития регионов имеет стратегическое значение для каждого региона. Только на базе разработки строго определенных стратегических целей развития экономики региона с учетом конкретизации отдельных направлений, источников финансирования, средств и сроков реализации в рамках разработки программ и проектов можно будет достичь состояние, которое характеризуется как сбалансированное региональное развитие. Программно-проектный подход позволяет сочетать планово-административные и рыночные инициативы, административный ресурс и предприимчивость, согласованно удовлетворять региональные потребности на базе учета взаимодействий власти, науки, бизнеса и общественного мнения, которые были бы направлены на решение конкретных задач и острых проблем с минимальными затратами и в сжатые сроки.

В работе отмечается, что сбалансированное региональное развитие является сложной теоретико-методологической проблемой, требующей соразмерного использования научно обоснованных инструментарий исследования социально-экономических систем, состоящих из различных подсистем и элементов. Безусловно, такие исследования целесообразно осуществить в нескольких этапах с учетом широкого охвата структурных элементов анализа. Иначе говоря, необходимо обеспечить программную поддержку процессов управления сбалансированным развитием регионов. В этой связи, в работе обоснован принцип программности сбалансированного регионального развития, включающий сбалансированности ресурсного потенциала, сбалансированности ресурсного обеспечения и сбалансированности финансового обеспечения как необходимое условие повышения эффективности осуществляемых мер, направленных на выравнивания уровня развития различных отраслей региональной экономики с учетом проектного управления.

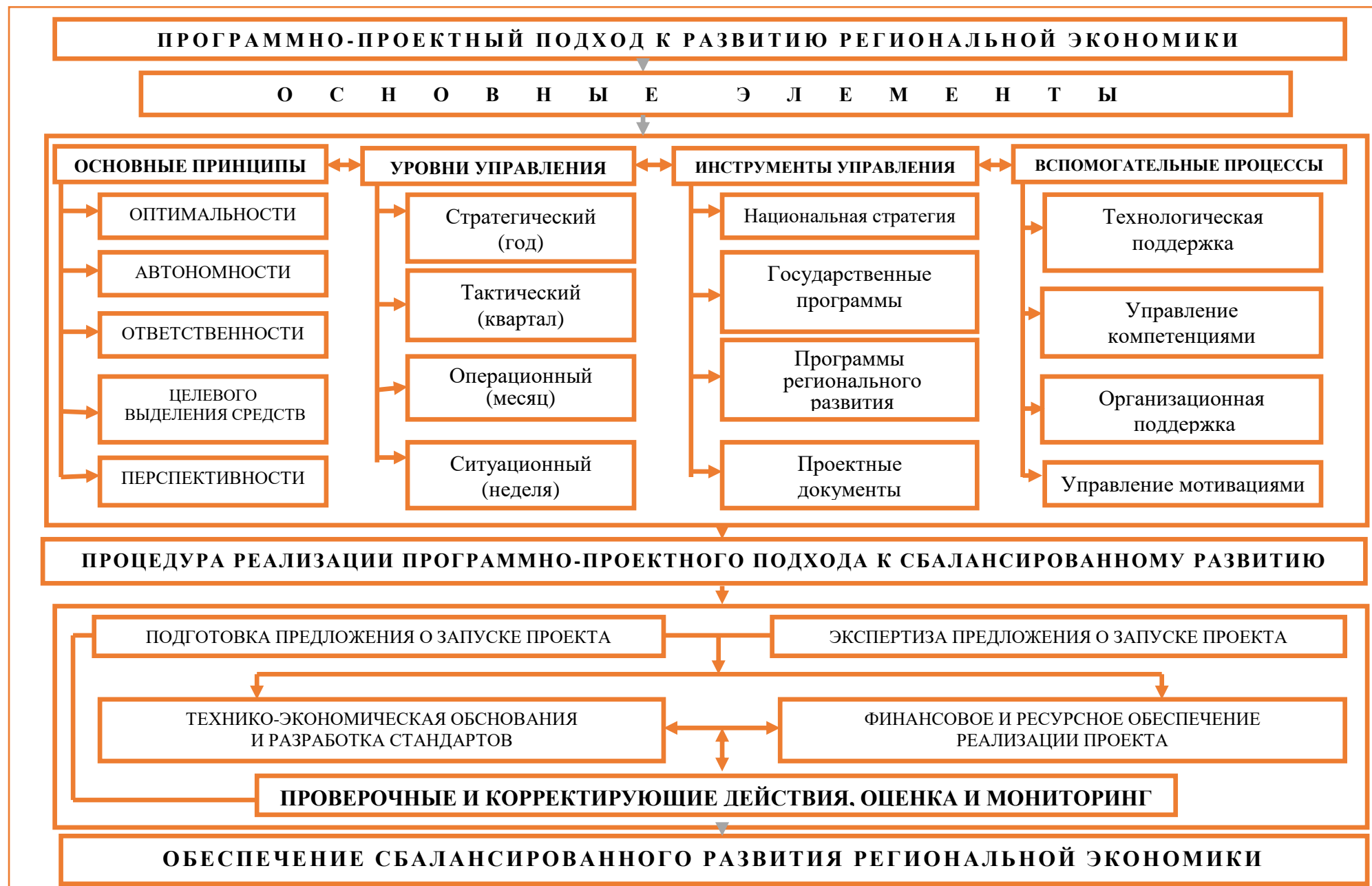


**Рис.1. Структурная схема концептуальной модели устойчивого сбалансированного регионального развития**

Программно-проектный подход к сбалансированному развитию регионов предусматривает объединение нескольких видов деятельности, которые обладают комплексом общих признаков, предусматривающих направленность на достижение определенных целей, конкретных результатов, координированная реализация значительного количества взаимосвязанных действий, а также ограничение деятельности по временному параметру, предусматривающее определенное начало и конец реализации региональной социально-экономической политики. Главным преимуществом программно-проектного подхода выступает его нацеленность на конкретные результаты (рис. 2).

В работе системному анализу подвергается мировой опыт по сбалансированному региональному развитию. Анализ показал, что в странах, отличающихся территориальным разнообразием, широко применяются принципы сбалансированного развития региональной экономики. При этом, применение основных принципов сбалансированного развития в сочетании с принципами устойчивого развития преобладают в разработке и реализации стратегических программ развития национальных экономик. Независимо от размера страны, численности населения, уровня развития и географического положения, проблемы обеспечения сбалансированности регионального развития везде имеют место, принимаются программные проекты, направленные на гармонизацию показателей социально-экономического и экологического развития разных территорий, создаются инфраструктуры для формирования прочных условий, способствующих реализации стратегических целей национальных экономик. Изучение опыта зарубежных стран, несомненно, может способствовать выработке наиболее подходящей концепции развития региональной экономики в условиях Таджикистана. При этом следует учесть, что такая концепция в любом случае должна опираться на системных принципах концепции сбалансированного регионального развития с учетом применения программно-проектного подхода и специфических особенностей регионов страны.

В работе отмечается, что региональная экономика состоит из взаимосвязанных элементов общей системы. Соответственно, анализ современного состояния и тенденции социально-экономического развития региона должны носить системный характер, учитывающий комплексного исследования каждого элемента в отдельности и их обобщения с целью выработки научно-обоснованных выводов и предложений, направленных на достижения параметров устойчивого сбалансированного развития. Анализ динамики макроэкономических показателей развития регионов Таджикистана показал, что, в целом, в последние годы наблюдаются положительные тенденции. С позиции принципов и требований сбалансированного развития регионов разрыв между отдельными величинами невелик, но по ряду показателей сохраняются тревожные признаки роста диспропорциональности (табл.1).



**Рис. 2 Структурная схема программно-проектного подхода к сбалансированному развитию регионов**

Анализ показал, что население в республике размещено неравномерно, что обусловлено рельефу территорий и специализацией национальной экономики. Так, Хатлонская область является сомой густонаселенной областью страны, в которой проживает 3425,5 тыс. человек или 27,7% население страны. Прирост ВРП на 79% зафиксирован в Согдийской области, второе место по этому показателю занимает Хатлон (71%). Рост инвестиции наблюдается в Хатлонской области, РРП и ГБАО. По показателю прироста объема промышленной продукции лидирует Согдийская область. Значительное падение объема промышленного производства в г. Душанбе и РРП происходит в основном из-за существенного сокращения выпуска в ряде отраслей обрабатывающей промышленности, требующие импортного топлива, а также цемента и минеральных удобрений.

**Таблица 1**

**Динамика макроэкономических показателей  
развития регионов Таджикистана**

Показатели		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020/2015, %
Население тыс. чел.	I	3047,8	3124,4	3198,5	3274,9	3348,3	3425,5	112,3
	II	2511,0	2560,8	2608,5	2658,4	2707,3	2753,1	109,6
	III	1972,3	2021,2	2069,2	2120,0	2165,9	2215,5	112,3
	IV	217,4	220,2	223,6	226,9	228,9	231,4	106,4
	V	802,7	816,2	831,4	846,4	863,4	880,8	109,7
	VI	8551,2	8742,2	8931,2	9126,6	9313,8	9506,3	111,1
ВРП, млн. сомони	I	12855,2	14620,2	16003,7	17107,5	19644,0	22080,5	171,7
	II	12855,2	14620,2	16003,7	17107,5	19644,0	22080,5	171,7
	III	7590,6	8913,7	9719,9	1073,5	12287,6	13532,6	178,2
	IV	716,8	841,2	956,5	1035,6	1063,4	1065,0	148,5
	V	10546,4	10891,2	11811,0	13808,0	15139,2	15570,5	147,6
	VI	50977,8	54790,3	64434,3	71059,2	79109,8	82543,0	161,9
Инвестиции, тыс. чел.	I	1503,8	1725,6	2185,1	2802,6	2623,0	2404,9	159,9
	II	1658,9	1854,1	2008,4	1514,8	1736,0	1321,5	79,6
	III	2968,9	3215,5	3905,4	5695,4	4666,5	4405,2	148,3
	IV	254,9	322,9	439,6	519,2	257,3	368,2	144,4
	V	3363,4	2741,2	2833,1	2829,0	323408	3275,8	97,3
	VI	9749,9	10251,4	11371,6	13361,0	12517,8	11755,5	120,5
Объем промышленной продукции, тыс. сомони	I	5321,4	5987,2	6767,4	7653,6	8900,2	8998,1	169,0
	II	6402,8	8504,5	11391,5	12063,8	13414,8	15557,6	242,9
	III	1607,1	1711,1	1774,7	2307,3	2976,7	3289,6	204,6
	IV	126,4	158,4	208,9	250,7	256,2	229,3	181,4
	V	2330,1	23890,9	2483,6	2741,3	2831,4	2800,4	120,1
	VI	16116,1	20650,2	22667,4	25080,3	28391,1	30890,1	191,6

**Примечание:** I – Хатлон; II – Согд; III – РРП; IV – ГБАО; V – г. Душанбе; VI – Таджикистан, всего.

**Рассчитано по:** Регионы Республики Таджикистан: 30 лет государственной независимости//Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2021. - С.18-21; Таджикистан: 30 лет государственной независимости//Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2021. - С.334.

В работе выявлено, что инвестиционные ресурсы распределяются между регионами страны крайне неравномерно, в основном, в промышленные районы страны. Инвестиционный процесс наиболее активен только в одном регионе – г. Душанбе. Так, в 2020 г. в общем объеме

капитальных вложений удельный вес г. Душанбе составил 34,5%, РРП-19,9%, Согдийская область - 21,2%, Хатлонская область - 21,4% и ГБАО - 2,8%.

В 2020 г. объем выбросов от стационарных источников в Республике Таджикистан составил 40,3 тыс.т. загрязняющих веществ, что на 7,9 тыс. т (12,3%) больше, чем в 2015 г. Начиная с 2015 года, отмечается увеличение выбросов от стационарных источников для г. Душанбе, городов и РРП и Согдийской области. Последнее связано с переводом некоторых предприятий от использования природного газа на твердых и жидких видах топлива. Более 70,0% выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников приходится на РРП и Хатлонской области.

В регионах республики выявлены ряд нерешенных проблем в области формирования и использования человеческого капитала. Уровень развития человеческого капитала в региональном разрезе имеет существенные расхождения. Последнее в значительной степени усложняет реализацию концепции сбалансированного развития в регионах страны. Уровень доходов населения в сельских территориях значительно отстает от городской. Основанная масса трудоспособных людей, проживающих в сельской местности, мигрируют в крупные и средние города. Социальная инфраструктура сельской местности со времен 90 - х годов не претерпевала заметных изменений, а на фоне кардинального преобразования крупных городов и районных центров стала малопривлекательной для молодого поколения.

В работе дана оценка социально-инфраструктурному потенциалу регионов Таджикистана по таким показателям, как обеспеченность объектами здравоохранения, образования, жилья и коммунальных услуг и другими объектами социальной инфраструктуры. Анализ показал, что уровень обеспеченности городов и РРП объектами здравоохранения в 2020 г. составил 18,54 % от потенциала эталонного объекта, Хатлонской области - 22,8%. По показателю обеспеченности жилья и доступа к коммунальным услугам эталонным регионом является Хатлонская область. По этим показателям ГБАО и г. Душанбе относятся к группе регионов, где коэффициент обеспечения населением жилья значительно ниже, чем в эталонном регионе. Потенциал обеспеченности ГБАО доступа к жилью и коммунальным услугам в 2020 г. составил 30,1% от потенциала эталонного объекта, г. Душанбе жильем - 26,5 %. ГБАО и Согдийская область относится к группе регионов, где обеспеченности объектов образовательной инфраструктуры в значительной степени отстает от г. Душанбе. Потенциал обеспеченности ГБАО объектами образовательной инфраструктуры в 2020 г. составил 15,8% от потенциала эталонного объекта, Согдийской области - 16,7%.

В работе обобщены результаты оценки потенциала обеспеченности населения регионов Таджикистана объектами социальной инфраструктуры, которые позволили сгруппировать регионы страны в 5 групп согласно интервальным оценкам. Проведенная интегральная оценка социального инфраструктурного потенциала региона позволили ранжировать регионы в зависимости от значений индекса развития инфраструктуры, и выделять территориальные различия от «низкого» до «высокого» уровня эффективности функционирования инфраструктуры по каждому индексу (табл. 2). Результаты интегральной оценки потенциала социальной инфраструктуры регионов позволяют сделать вывод о том, что в Таджикистане отсутствуют регионы с весьма высоким и очень высоким потенциалом обеспеченности объектами социальной инфраструктуры, преобладают регионы с весьма низким (19,65), низким (26,30; 37,90%) и средним (48,98%) потенциалом.

**Группировка регионов Таджикистана по потенциалу  
обеспеченности населения объектами социальной инфраструктуры, начало  
2019 г.**

	<b>ЗНАЧЕНИЕ, %</b>	<b>РЕГИОНЫ ТАДЖИКИСТАНА</b>
1.	Менее 20	РРП
2.	20,1 до 40	Согд
3.	20,1 до 40	Хатлон
4.	40,1 до 60	ГБАО
5.	60,1 до 80	г. Душанбе

*Рассчитано по:* Регионы Республики Таджикистан//Статистический сборник. – Душанбе, АСПРТ, 2020. - С.79-101.

В работе выявлено, что весьма низкий потенциал характерен для всех регионов объектами образования. Так, во всех регионах страны, кроме г. Душанбе данный показатель составляет от 20 до 40 %. Низкий потенциал характерен для объектов здравоохранения и жилищно-коммунальных услуг. Для Хатлонской области он составил 21,9 и для Согдийской области - 30,6%. Средний потенциал для доступа к объектам здравоохранения имеет ГБАО. При этом процент доступа населения ГБАО по блоку «Здравоохранение» составляет 57,1.

Анализ уровня социально-инфраструктурного обеспечения сбалансированного развития регионов Таджикистана показал противоречивость проводимой политики регионального развития. С одной стороны, реализуются различные программные документы, направленные на инфраструктурные обеспечения развития регионов, а с другой, - реализация этих документов не сопровождается нужными результатами, обеспечивающими достижения параметров сбалансированности и устойчивости. Сложившаяся ситуация в очередной раз доказывает актуальность и необходимость реализации программно-проектного подхода в решении задач выравнивания уровня развития регионов.

В работе предложен организационно-экономический механизм программно-проектного управления сбалансированным развитием регионов, как последовательность выполнения и оптимальность результатов осуществляемых мер, направленных на обеспечение гармоничного роста основных индикаторов развития региональной экономики. Следует также учитывать важность начала и конца реализуемых программ и проектов, поскольку после истечения предусмотренных сроков, в случае удачной реализацией цели и поставленных задач, возможно, некоторые новшества в структуре управления регионами будут пересмотрены. Проведенный анализ показал неэффективность организационной структуры управления регионами Таджикистана на примере Хатлонской области. Динамичность развития внешней среды требует построения особой организационной структуры, адекватно отвечающей задачам оперативного реагирования, кон-цептуальные основы которой схематически представлены на рис. 3. Нововведением данной схемы выступает включение в структуру управления регионом следующих институтов: департамента планирования, проектирования, мониторинга и информационного обеспечения; регионального центра поддержки сбалансированного развития; инвестиционного кластера, который находящийся во взаимодействии с органами регионального управления. В работе подробно обозначены функции новых институтов, которые в основном сводятся к координации действий и усилий власти, бизнеса и общества к обеспечению сбалан-

сированного развития региона с учетом обеспечения вертикальной и горизонтальной коммуникации в системе управления регионом, разработки проектов по приоритетному освоению природно-ресурсного потенциала региона с учетом их технико-экономического обоснования и мониторинга за ходом развития региона, в т.ч., реализации проектов, принятых в предыдущие годы.

В работе отмечается, что для сохранения сбалансированного развития территории необходимо соблюдение баланса между интересами стратегической устойчивости и развитием социально-экономической системы. Противоречие этих интересов может привести к возникновению возможных кризисов в отдельных территориальных подсистемах. Примерами таких кризисов могут быть изменение структуры управления социально-экономических или экологических систем территорией.

В работе отмечается, о необходимость соблюдения таких принципов управления в сбалансированном развитии территории, как предсказуемые действия и управляемый характер локальных кризисов. Важное место в процессе управления сбалансированным развитием региона занимает принимаемые стратегические решения, что создает необходимость использования в управлении экономикой региона модели и методы, подходящие для анализа проблем и принятия решений при наличии нескольких целевых функций. Система приоритетов сбалансированного развития регионов в Таджикистане должна формироваться на основе следующих принципов: соответствие главной цели регионального развития (повышению качества жизни населения), соответствие государственным приоритетам, специфике экономической специализации и ресурсного обеспечения региона и сбалансированного развития в рамках разработки и реализации программно-проектных документов. При этом, должны быть четко выделены уровни, сроки, направления и инструменты реализации программных документов на уровне государственных органов (рис. 4).

В работе отмечается, что для каждого отдельного региона в целях сбалансированного развития важную роль играют лидирующие сектора экономики, которые определяют «точку роста» региона в долгосрочной перспективе. Разработка и обоснование инвестиционных проектов, направленных на обеспечение динамики «точек роста», выступают важнейшим этапом реализации программного-проектного подхода. Лидирующие отрасли для каждой области и района могут сильно отличаться друг от друга. Так, если промышленность и сельское хозяйство являются лидирующими отраслями экономики Согдийской и Хатлонской областей, то в Центральном Таджикистане промышленность преобладает над другими отраслями, а для ГБАО - переработка драгоценных камней и туризм. При этом, в масштабах районов и городов лидирующие отрасли имеют более специализированные формы, как, скотоводства - в Ховалинге и растениеводства - в Дангаре и т.д.

Анализ показал, что важным этапом определения стратегического направления сбалансированного развития региона является выявление секторов экономики, являющихся «точками роста» и позволяющими обеспечивать конкурентные преимущества региону, и группировка секторов на лидирующие, стабильные и депрессивные, для последующей разработки проектных документов, направленных на их возрождения. В работе на примере Хатлонской области представлена такая группировка секторов региональной экономики (табл.3).



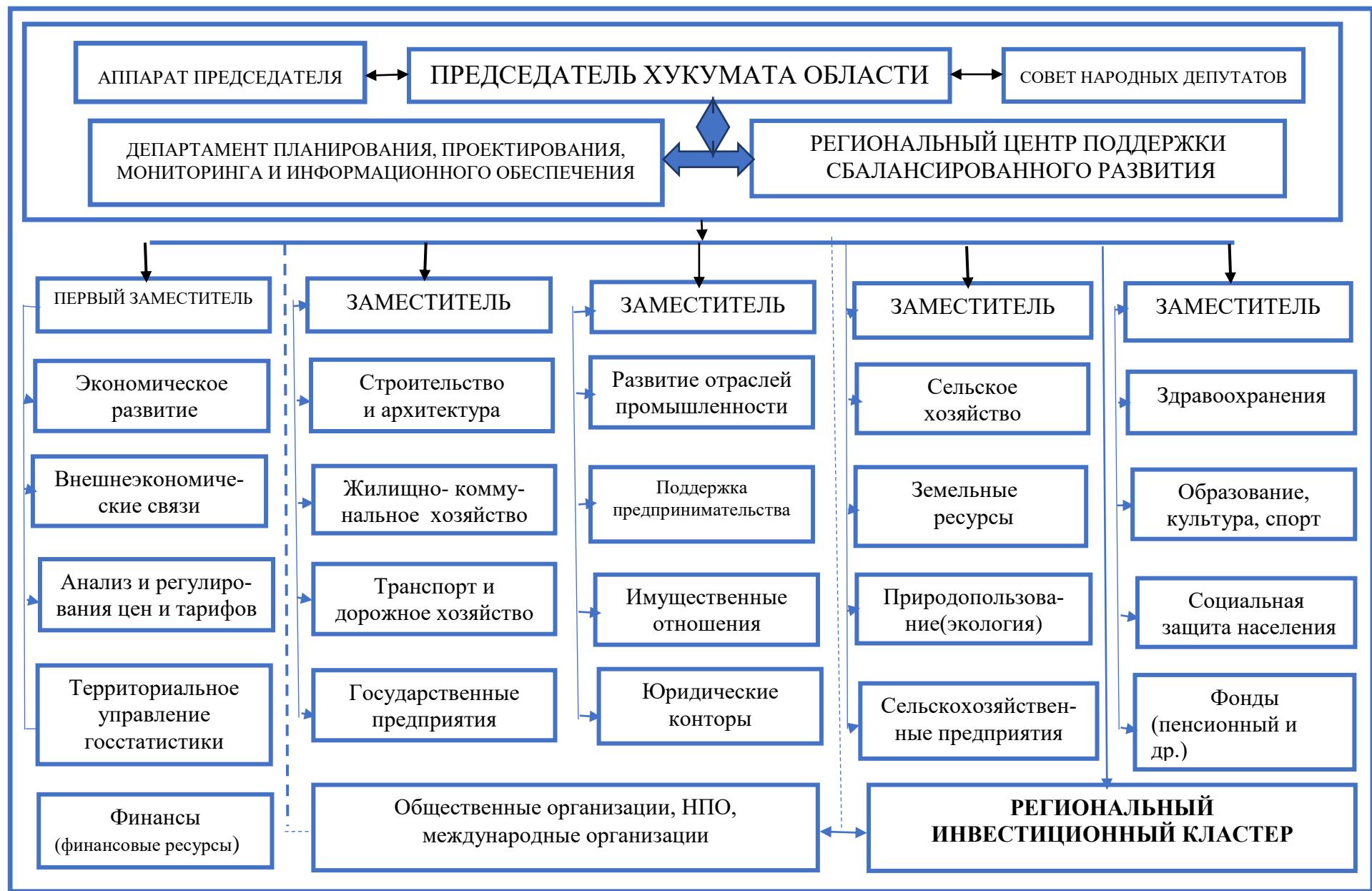


Рис. 3. Схема организационной структуры управления региональной экономикой

Анализ состояния и тенденции развития экономики Хатлонской области позволил выделить стратегические направления сбалансированного развития региона, связанные с формированием благоприятных условий для обеспечения устойчивого экономического роста, оценкой социальных условий и минимизацией техногенной нагрузки на окружающую среду.

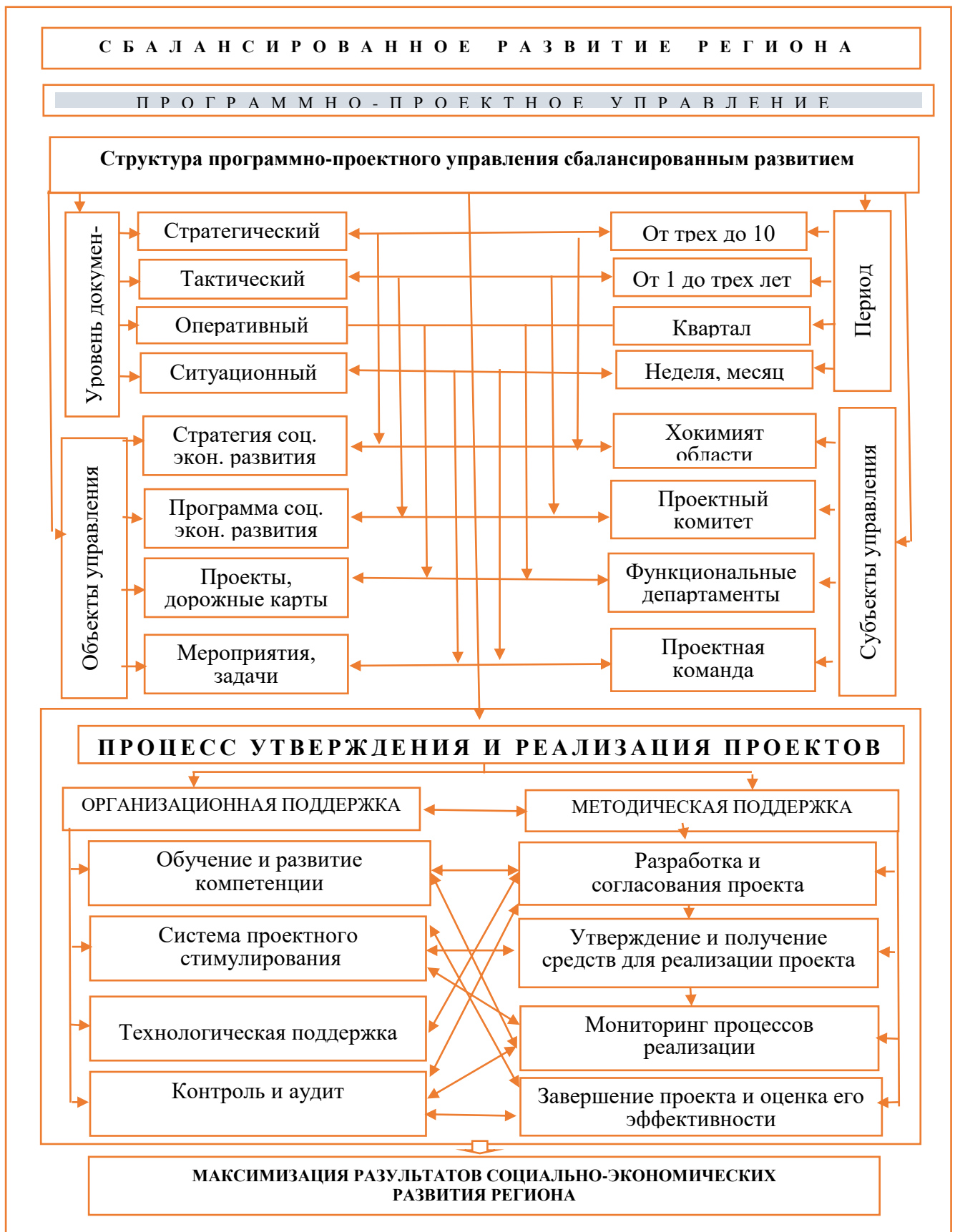
В работе отмечается, что эффективность и своевременность реализации стратегии сбалансированного развития регионов обусловлены широким вовлечением инвестиционных ресурсов с учетом эффективного применения проектно-программного подхода. Важно обеспечить эффективность механизма разработки и реализации грантовых проектов с учетом их ориентации на решение проблем сбалансированного развития экономики регионов (рис.5).

**Таблица 3**

**Группировка отраслей экономики Хатлонской области**

ЗОНЫ РЕГИОНА	ОТРАСЛИ		
	ЛИДИРУЮЩИЕ	СТАБИЛЬНЫЕ	ДЕПРЕССИВНЫЕ
<b>ВАХШСКАЯ ЗОНА</b>	Сельское хозяйство и др.	-легкая промышленность; -строительная промышленность и др.	цветная металлургия, машиностроение и др.
<b>КУЛЮБСКАЯ ЗОНА</b>	- лёгкая (хлопкоочистительная, кожевенная); - пищевая; - химическая; - металлообрабатывающая	- добыча нефти; - газа; каменной соли; - создание гидроэнергетических станций	- хлопководства; - растениеводство; - плодоводство; - виноградарство; - шелководство
<b>ПРЕДГОРНЫЕ РАЙОНЫ</b>	- добыча и обогащение руд, цветных и редких металлов; - лёгкая (шёлковая, хлопкоочистительная); - трикотажных и швейных изделий, обуви); - пищевкусовая (консервная, мясная,) отрасли промышленности и др.	- пищевая промышленность; - строительная промышленность, производства ковров и ковровых изделий; - добыча золота, флюорита; угля, нефти, - плодоводство и др.	- бахчеводство; - шелководство; - животноводство - овцеводство; - цветная металлургия; - машиностроение; - металлообработка; - туризм и др.
<b>ГОРНЫЕ ТЕРРИТОРИИ</b>	-сельское хозяйство; - туризм; - скотоводство; - электроэнергия.....	- растениеводство; - обработка драгоценных камней; - энергетика.	- пищевая промышленность; - текстильная промышленность и тд.
<b>БОХТАР</b>	- пищевая промышленность; - текстиль	- сфера услуг; - текстильное и швейное производство	- тяжелая промышленность; - сфера услуг

В работе выявлено, что наиболее вероятным условием реализации целей сбалансированного развития выступают меры поступательного привлечения инвестиций в экономику регионов. При этом, привлечение инвестиционных вложений на базе разработки проектов по оздоровлению экономики региона должно имеет адресный характер.



**Рис. 4. Структурная схема применения программно-проектного подхода в управлении сбалансированным развитием региона**

В настоящее время в динамике показателей сбалансированного социально-экономического развития Хатлонской области по сравнению с общереспубликанскими имеются определенные расхождения. Анализ показал, что почти во всех случаях показатели сбалансированного социально-экономического развития Хатлонской области отстают от показателей общереспубликанских. Для определения необходимого объема инвестиции в достижении параметров сбалансированного развития рассчитываем регрессионную модель. Из перечня выбранных 11 факторов после корректировки и исключения дублирующих осталось трех факторный регрессионный модель, которая представлена в табл. 4.

**Таблица 4**

**Исходные данные после корректировки, млн. сомони**

Годы	I	II	III	IV
2012	9572,6	1021,2	3767,9	1068,6
2013	9869,7	1242,4	3822,8	1114,5
2014	11777,5	1391,3	4156,9	1154,3
2015	12855,2	1503,8	5321,5	1285,8
2016	14621,7	2375,8	5526,8	2006,8
2017	16003,7	2436,2	6767,2	2154,2
2018	17107,5	2536,1	7653,8	2254,3
2019	19664	2598,3	8900,2	2345,2
2020	22080,5	2836,1	8998,5	2554,3

**Примечание:** I – ВРП; II – Все виды инвестиции; III – Объем производства промышленной продукции; IV – Объем добывающей промышленности.

Уравнение множественной регрессии имеет следующий вид:  $Y = 2174,691 - 1,70655X_2 + 1,440866X_3 + 4,098495X_4$  ( $R = 0,988$  - достаточно тесная связь;  $R$  - квадрат =  $0,976$ ; нормированный  $R$ -квадрат =  $0,966$  - хорошее качество построенной модели;  $F$  - критерия Фишер =  $97,53222$  - параметры являются достоверными). Используя исходные данные других регионов Таджикистана, получим представленные в табл. 5 уравнения регрессионной модели.

**Таблица 5**

**Уравнение регрессионной модели по регионам Таджикистана**

Регионы	Уравнения регрессии	Коэффициенты		F-Фишер
		корреляции	детерминации	
Хатлон	$Y = 2174,691 - 1,70655X_2 + 1,440866X_3 + 4,098495X_4$	0,963	0,929	30,66
Согд	$Y = 882,5653 + 7,38617X_2 + 0,106574X_6 - 0,04621X_{10}$	0,994	0,988	201,34
ГБАО	$Y = 191,8999 + 0,50224X_2 + 3,283746X_5 + 0,012792X_{10}$	0,969	0,939	36,09
РРП	$Y = -6025,8 + 1,137868X_2 + 2,080933X_6 - 0,022958X_9$	0,958	0,919	26,56
г. Душанбе	$Y = -1105,35 + 1445468X_3 + 3,422874X_4 + 0,134599X_{10}$	0,990	0,980	119,04

Проведенный анализ свидетельствует о приемлемости реализации концепции сбалансированного развития на примере всех регионов Таджикистана. Между отдельными сферами экономики регионов имеется определен баланс, соответствующий принципам системности, взаимосвязанности и интегрированности.



Рис. 4. Структурная схема организационно-экономического механизма отбора грантовых инвестиционных проектов регионального развития

Прирост (прогноз) показателей по линейному ряду для Хатлонской области представлен в табл. 6.

**Таблица 6**

**Прогноз основных макроэкономических показателей развития Хатлонской области, млн. сомони**

Годы	ВРП	Все виды инвестиции	Объем добывающей промышленности	ВПСХ	Объем импорта
2010	6493,2	1885,0	592,5	4546,8	6557,5
2020	22080,5	2836,1	2554,3	6656,2	1125,6
<b>Прогноз</b>					
2022	23785,3	3109,0	3002,6	7308,9	1128,8
2030	35585,8	4500,0	4631,5	9079,2	1273,2

*Расчеты автора*

Таким образом, обоснование механизма управления сбалансированным развитием региона на базе программно-проектного подхода, выступая в качестве важнейшего направления достижения параметров устойчивого развития, требует углубленного исследования теоретико-методологических аспектов развития региональной экономики, сравнительного анализа зарубежной практики, системного изучения особенностей и тенденции развития экономики регионов страны, оценки эффективности институциональных условий функционирования хозяйствующих субъектов, а также состояния инфраструктурных составляющих реализации стратегических целей развития национальной экономики. Анализ показал, что апробированные в зарубежной практике принципы и инструменты достижения сбалансированного развития региональной экономики в условиях Таджикистана вполне приемлемы, и их включение в национальные и региональные программы развития территорий страны является своевременной мерой и насущной задачей органов государственного регулирования устойчивого социально-экономического развития регионов страны.

**ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

Проведенные исследования позволили сформулировать следующие основные выводы и предложения:

1. Устойчивое развитие национальной экономики всецело зависит от сбалансированное развитие отдельных территориальных образований. Регион как обособленное территориальное образование выступает в качестве объекта управление, в первую очередь, с учетом достижения параметров сбалансированного развития, иначе эффективность управленческих мер не может быть достигнута в силу нарушения баланса социальных, экономических и экологических показателей устойчивого развития. Понятие сбалансированное развитие отождествляется с понятием устойчивого развития и устойчивого социально-экономического роста региона.

2. В последнее время в практике управления социально-экономическим развитием регионов широкое внедрение находит программно-проектный подход, суть которого заключается в строго очерченном выделении средств, направленных на решение конкретных задач с учетом определения сроков реализации. Следует отметить, что программы

сбалансированного развития - это совокупность правил гармоничного и сбалансированного общественно-экономического развития. В основу программы положено необходимость удовлетворения сегодняшних потребностей без ограничения возможностей для развития будущих поколений, особенно тех, которые связаны с потенциалом окружающей среды.

3. Анализ показал, что сбалансированность экономического развития экономики регионов в большой степени зависит от характеристик институциональной среды, которая определяется системой правил, норм, традиций поведения субъектов экономических отношений, структурированием информации и, прежде всего, формальными ограничениями. Последние формируют систему стимулов предпринимательской активности и в значительной степени определяют спектр возможного выбора целей субъектов региональной экономической системы, а также способов и, соответственно, издержек достижения этих целей.

4. Таджикистан отличается высокой неравномерностью экономического развития в территориальном разрезе. Такая неравномерность во многом определяется уровнем обеспеченности природными ресурсами, исторически сложившейся инфраструктурой, природно-климатическими условиями, менталитетом населения и другими факторами объективного характера. Различия между регионами наблюдаются и по показателю объема инвестиций в основной капитал. Для достижения сбалансированного развития регионов страны необходимо провести эффективную региональную политику по обеспечению и формированию благоприятных условий и факторов для наращивания внутренней и внешней конкурентоспособности регионов, территориальной концентрации ресурсов труда и капитала в центрах экономического роста, улучшение региональной занятости и качества жизни населения. Решение задачи обеспечения сбалансированного развития остальных территорий тесно связано с уровнем развития социальной и инновационной инфраструктуры того или иного региона. Анализ показал, что в последнее время все чаще наблюдается существенное различие на уровне социально-экономического развития субъектов Таджикистана.

5. Анализ состояния объектов социальной инфраструктуры в регионах Таджикистана показал диспропорциональный характер их развития. Основными причинами низкого уровня социально-инфраструктурного потенциала для большинства регионов в стране являются неразвитость таких инфраструктурных отраслей, как транспорт, электроэнергетика и низкие условия жизни населения. Низкий индекс уровня эффективности функционирования социально-инфраструктурного потенциала складывается также из-за недостаточного развития транспортной инфраструктуры.

6. Важнейшим условием эффективной реализации стратегических программ сбалансированного социально-экономического развития регионов выступает качества и структурное соответствие организационно-экономического механизма принятия и реализация программно-проектных документов. Анализ ситуации в Хатлонской области показал, что существующая структура управления региональной экономики не отвечает реалиями современности. Динамичность развития внешней среды требует построения такой организационной структуры, адекватно отвечающей задачам оперативного реагирования.

7. Программно-проектный подход является наиболее новым направлением развития в практике управления регионов Таджикистана. При этом в Таджикистане все еще со-

храняются централизованного управления регионов, что существенно ограничивает возможности успешного внедрения программно-проектного подхода в систему управления регионов. Система приоритетов сбалансированного развития регионов в стране должна формироваться на основе принципов: соответствие главной цели регионального развития (повышению качества жизни населения), соответствие государственным приоритетам, специфике экономической специализации и ресурсного обеспечения региона и принципам сбалансированного развития в рамках разработки и реализации программно-проектных документов, где четко выделены уровни, сроки, направления и инструменты реализации программных документов на уровне государственных органов.

8. Разработанные в работе стратегические ориентиры для сбалансированного развития регионов Таджикистана на примере Хатлонской области должны отражаться в реализации программных документов развития области. Наиболее перспективным направлением совершенствования существующей системы управления регионального производственного сектора выступает создание Центра поддержки сбалансированного развития при областных торгово-промышленных палатах.

9. Экономика регионов Таджикистана представляет собой систему взаимосвязанных элементов. Такая эволюционная закономерность наглядно показывает, что любые принятые меры по разработке и реализации инвестиционных проектов в рамках государственных, отраслевых и региональных программ социально-экономического развития территорий могут иметь положительные результаты. В этой связи, целесообразно принятие ряд мер, направленных на сбалансированное и гармоничное развитие регионов Таджикистана, среды которых: улучшение инвестиционной привлекательности регионов с учетом совершенствования институциональной, инфраструктурной и информационной ее составляющих; более активное участие в международных конкурсах, инвестиционных и экономических форумах в целях привлечения грантов, направленных на реализацию инвестиционных проектов по освоению природных ресурсов; разработка и реализация инвестиционных проектов по развитию социальной инфраструктуры сельских территорий; устранение бюрократических преград, обеспечение координации между разрабатываемых и реализуемых проектных программ, усиление их адресности, более эффективный контроль за сроками и качеством реализации проектов, обеспечение их прозрачности и отчетности.

### **III. СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ:**

#### **А) публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:**

1. Особенности планирования бизнеса в депрессивных регионах Республики Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2016. - №2/8 (215). - С. 21-25. (0,25 п.л.).

2. Подходы к разработке стратегии сбалансированного развития регионов Республики Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2017. - № 2/1. - С. 93-97. (0,25 п.л., в соавт., автором - 0,2 п.л.).



3. Проблемы обеспечения гармоничного и сбалансированного развития регионов//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе: «СИНО», 2016. №: - 2 /10 (215). – С. 103-108. (0,32 п.л.).

4. Роль социально-инфраструктурного потенциала в обеспечение сбалансированного развития регионов Республики Таджикистан//Вестник Ивановского государственного химико-технологического университета. - Иваново, 2017. - № 3 (51). - С. 49-59. (0,62 п.л.).

5. Анализ структуры показателей сбалансированного развития региона//Вестник Ивановского государственного химико-технологического университета. - Иваново, 2018. - №1 (53). - С. 61-70. (0,56 п.л.).

6. Совершенствование организационно-экономического механизма управления развитием регионов//Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2020. - № 2. - С. 160-166. (0,08 п.л., в соавт., автором – 0,25 п.л.).

7. Основные направления внедрения программно-проектного подхода в управлении регионом на материалах Хатлонской области//Экономика Таджикистана. - Душанбе, 2021. - № 2. - С. 188-194. (0,37 п.л.).

#### ***Б) в других изданиях:***

8. Теоретико-методологические вопросы определения политики устойчивого сбалансированного развития экономики регионов//Актуальные проблемы формирования информационного общества в Республике Таджикистан: состояние и перспективы развития/Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 15 - мая 2018 г.). - Душанбе, 2018. - С. 268-270. (0,4 п.л.).

9. Моделирование показателей системы сбалансированного развития в Республике Таджикистан//Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации: национальные и региональные аспекты/Материалы IV-й международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 27-28 ноября 2018 г.). - Душанбе, 2018. - С. 374-382. (0,56 п.л.).

10. Методические подходы к оценке уровня сбалансированного развития регионов//Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства/Материалы III международной научно-практической конференции (г. Симферополь, 24 марта 2017 г.). – Симферополь, 2018. - С. 574-577. (0,4 п.л.).

11. Теоретические основы определения политики сбалансированного развития экономики регионов//Государство и бизнес. Экосистема цифровой экономики/Материалы XI Международной научно-практической конференции (г. Санкт-Петербург, 24-26 апреля 2019 г.). – СПб., 2019. - С. 341-345. (0,05 п.л., в соавтор., автором – 0,20 п.л.).

12. Методология оценки уровня сбалансированного развития региона//Проблемы совершенствования и развития государственного аудита в Республике Таджикистан/Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 28-30 июня 2019 г.). - Душанбе, 2019. - С.431-435. (0,25 п.л.).

13. Социально-инфраструктурный потенциал как фактор обеспечения сбалансированного развития регионов Республики Таджикистан//Финансово-кредитные механизмы регулирования и развития экономики стран СНГ/ Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 30 октября 2019 г.). - г. Душанбе, 2019. - С. 275-280. (0,32 п.л.).

14. Необходимость построения организационно-экономического механизма программно-проектного управления сбалансированным развитием регионов//Индустриализация страны и обеспечение устойчивого развития экономики/Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 26 ноября 2020 г.). - г. Душанбе, 2020. - С.462-465. (0,08 п.л., в соавт., автором – 0,10 п.л.).

15. Основные направления внедрения программно-проектного подхода в управление регионов//Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства/Материалы международной научно-практической конференции (г. Симферополь, 6 апреля 2020 г.). - Симферополь, 2020. - С.550-553. (0,18 п.л.).

16. Исследование зарубежного опыта обеспечения сбалансированного развития регионов//Реализация целей устойчивого развития: зарубежная и национальная практика/Материалы международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 13 октября 2020 г.). - Душанбе, 2020. - С. 282-287. (0,08 п.л., в соавтор., автором - 0,25 п.л.).

17. Стратегическое планирование определения политики устойчивого сбалансированного развития экономики регионов//Управление развитием человеческих ресурсов в современных условиях: концепции, тенденции и вызовы/Материалы республиканской научно-практической конференции. - Душанбе, 2017. - С. 214-220. (0,3 п.л.).

18. Основные критерии сбалансированного развития регионов//Финансовые проблемы развития национальной экономики в современных условиях/Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Душанбе, 7 декабря 2017 г.). - Душанбе, 2017. – С.241-244. (0,18 п.л.).

19. Совершенствование механизма разработки и реализации государственных программ сбалансированного развития регионов//Управление человеческого капитала как основа обеспечения экономического роста страны в современных условиях/Материалы республиканской научно-практического семинара (г. Куляб, 28 мая 2021 г.). - Куляб, 2021. - С.60-63. (0,2 п.л.).