

ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН

Бо ҳуқуқи дастнавис

ВБД: 338.431(575.3)

X-19

ҲАНИФАИ ЭМОМӢ АЗИМЗОДА

**ТАШАККУЛИ НИЗОМИ
БУЌЕТИКУНОНИИ БАҶНОМАВИЮ ҲАДАФМАНДИ РУШДИ
БАҲШИ САНОАТ**

АВТОРЕФЕРАТИ

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои
иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.07 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз

ДУШАНБЕ – 2025

Диссертатсия дар кафедраи молия ва суғуртаи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро шудааст.

Роҳбари илмӣ: **Давлатзода Меҳроҷиддин Хайридин** –номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи баҳисобгирии бухгалтерии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Муқарризони расмӣ: **Шарифзода Баҳром Маҳмуд**- доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент, сарҳодими илмии Шуъбаи таҳқиқоти назариявӣ ва муносибатҳои байналмилалии иқтисодии Институти иқтисодиёт ва демографияи АМИТ

Тӯхтаев Тӯхтабой Муқимович– номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи молия ва қарз, Донишкадаи иқтисод ва савдои Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон дар шаҳри Хучанд

Муассисаи пешбар: Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқории Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия санаи “24”-уми майи соли 2025, соати 09⁰⁰ дар ҷаласаи шурои диссертатсионии 6D.KOA-003 назди Донишгоҳи миллии Тоҷикистон баргузор мегардад. Суроға:734025, Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳри Душанбе, к.Буни Ҳисорак, Шаҳраки донишҷӯён, бинои таълимии 7, ауд.102, E-mail: 6d.koa-003@mail.ru, телефони котиби илмӣ (+992) 919-80-31-10

Бо рисолаи илмӣ дар китобхонаи илмии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва сомонаи расмии он (www.tnu.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «_____» _____ соли 2025 фириастода шуд.

Котиби илмии
шурои диссертатсионӣ,
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент



Бобиев И.А

МУҚАДДИМА

Мубрамии мавзуи таҳқиқот. Дар давраи муосири фарогирандаи самтҳои рушди устувори иқтисодиёт, тамоюлҳои гуногунҷанба ва шаклҳои мухталиф ба арсаи ҳастӣ ворид гардида, ба равандҳои идораи молияву буҷетикунони бахшҳои иқтисодиёт, аз ҷумла корхонаҳои саноатӣ ва дар маҷмӯъ ба ҳамбастагиҳои молиявии кишвар таъсир расонида, талаботҳои иловагӣ барои таъминсозии равандҳои рушди иқтисодиёт бо захираҳои молиявиро ба миён оварда истодаанд. Дар ин замина нақши ниҳодҳои молиявӣ ва банақшагирии захираҳои буҷетие, ки ба рушди умумии иқтисодиёт мусоидат хоҳанд кард, афзун гардида истодааст. Собит шудааст, ки низоми самараноки буҷетикунонӣ ва банақшагирии буҷет, ояндабинҳои дурусти равандҳои молиявӣ буҷетӣ, инчунин дуруст ба роҳ мондани хароҷоти буҷетӣ боиси самаранок амалӣ шудани буҷети бахшҳову соҳаҳо мегарданд. Айни замон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон масоили банақшагирии буҷет чи дар сатҳи ҷумҳурӣ ва чи дар сатҳи бахшҳои иқтисодӣ, аз ҷумла корхонаҳои саноатӣ ҳамчун масъалаи мубрами воридсозии ислоҳот ба бахши молияи кишвар гардидааст.

Таъсири тағйирот ва ислоҳотҳои дар бахши молияи давлат, хусусан ба бахши буҷети бахшҳову соҳаҳо, ки тайи солҳои охир татбиқ мегардиданд, начандон тавонистааст, ки ба самтҳои рушди устувор тақвияти маҷмӯӣ бахшад. Чун таъсири онҳоро равандҳое суст менамоянд, ки бештар ба уҳдадориҳои марказонидашуда аз қабилӣ сарбории андоз алоқаманд мебошанд. Таъсири онҳо дар татбиқи ислоҳот, ҳадафҳои банақшагирифташуда, нақшаҳои буҷетӣ ва банақшагирии лоиҳаҳо ҳувайдо гардида, инъикоси хешро дар тамоюлҳои ба рушд кардани бахшҳои иқтисодӣ расониданд, ки ба дараҷае дар равандҳои идораи молияи давлатӣ мушкилот эҷод намуданд.

Маҳз дар «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 дар бораи нокифоя будани пешравӣ дар самти

гузариш аз принсипи маблағгузории харҷномавии вазорату идораҳо ба маблағгузории барномаҳои мақсаднок аз рӯи натиҷа ва оиди набудани алоқамандӣ дар раванди буҷетикунонӣ ва банақшагирии стратегӣ» сухан меравад, ки он гузаштан аз шакли буҷети бандубастӣ ба буҷети барномвиву ҳадафманд дар тамоми сатҳҳои буҷетикунониро дар назар дорад¹. Бояд тазаққур дод, ки масоили татбиқи самараноки равиши буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманди соҳаҳо дар таҷрибаи мақомоти идоракунӣ ва роҳбарияти корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таври комил матраҳ нагардида, меъёрҳои самаранокии онҳо муайян нашуда, омилҳои асосии монетаҷамеъшуда ба равандҳои татбиқи он ҷудо нагардида, самтҳои асосии мутобиққунӣ ин равиш дар шароитҳои муосир барои корхонаҳо асоснок нашудаанд. Ин мушкилот ва масоили рушд ёфтани низоми буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманди корхонаҳои бахши саноати кишвар, мавриди таҳлил ва омӯзиш қарор додани вижагиҳои низоми буҷетӣ ва рушди корхонаҳои саноатӣ дар ин асноро талаб мекунад, коркарди методологии ҳалли онҳоро ба миён мегузорад, то ба рушди иқтисодияти миллий ва рушди корхонаҳо мусоидат карда тавонад. Ҳамаи ин мубрамият ва аҳаммиятнок будани мавзӯи таҳқиқоти диссертатсиониро асоснок мекунад.

Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ. Ҷанбаҳои назариявӣ таҳқиқотҳо оид ба муҳтавои равиши барномавӣ ҳадафманди буҷетикунонӣ ва татбиқи он дар қорҳои олимони варзидаи хориҷӣ аз қабилӣ Афанасьев М.П., Алехин Б.И., Кравченко А.И., Крадинов П.Г., Аркадьева О.Г., Горшкова К.С., Устюжанина Е.В., Евсюков С.Г., Панфилов Ф.А., Фролова Ю.В., Мастеров А.И., Фесик С.В., Чварнукова Е.В. дарҷ гардидаанд.

Дар мавриди муайян сохтани масоили вобаста ба идораи хароҷоти буҷет ва ба назар гирифтани самаранокии он қорҳои олимони хориҷӣ

¹ Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 // Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. 1 октябри соли 2016, № 392. - Душанбе: «КОНТРАСТ», 2016. - С.32.

Маршал А., Милл Ч., Пигу А., Портер М., Бабич А.М., Тейлор Ф., Бескорвайная С.А., ва дигарон бахшида шуда, оид ба коркарди назариявӣ ва амалии идора ва татбиқи буҷетикунони барномавию ҳадафманди соҳаҳо дар корҳои таҳқиқотии Алешина А.В., Аншина В.М., Багратиони К.А., Ляпунова Г.В., Воропаева В.И., Леонова О.В., Мазур И.И., Мироненко Н.В., Разу М.Л., Шапиро В.Д., Федотова Г.В. таҳаққуқ ёфта, оид ба равандҳои буҷетикунони барномавию ҳадафманд таҳқиқотҳои сершумори олимони ватанӣ Султонов З.С., Абдулхаева Ш.Р., Сафаров А.С., Муминова Ф.М., Бобоев Н.М., Мамадризоева Н.М., Боймирозев Б.И. ва дигарон бахшида шудаанд.

Маъалаҳои гуногунҷанбаи молияи давлатӣ ва буҷету буҷетикунонӣ дар таҳқиқотҳои олимони ватанӣ аз қабилӣ Иброҳимзода И.Р., Хусайнов М.Н., Орифов А.О., Комилов С.Ҷ., Шарипов А.К., Худоиев М.Н., Каримова М.Т., Маҳкамов Б.Б., Бойматов А.А., Азизов Ф.Х., Одинаев Ф.Ф., Абдуллоев А.А., Ҳикматов С., Давлатшоев О.Х. ва дигарон дарҷ гардида, баъзе масоили баҳисобгирии молиявӣ ва назорати равандҳои банақшагирии буҷет дар таҳқиқотҳои Хушвахтзода Қ.Х. (аз лиҳози аудити самаранокии маблағҳои буҷетӣ), Низомов С.Ф. (дар доираи буҷетикунонӣ ҳамчун асоси ташкили баҳисобгирии идоракунӣ), Султонов З.С. (вобаста ба коркарди механизмҳои молиявӣ), Калемуллоев М.В. (аз нуқтаи назари назорати молиявӣ), Собирзода Н.М. (вобаста ба низоми баҳисобгирии идоракунӣ хароҷот), Умаров Х.У. (вобаста ба сиёсати монетарӣ ва хавфҳои молиявӣ), Шарифов З.Р. (таваҷҷути ҷанбаҳои субъекти бозори суғурта), Шарипов Б.М. (дар доираи низоми лоиҳаҳои маблағгузориҳои бонкӣ ба некӯаҳволии аҳоли), Қодирзода Д.Б. (вобаста ба механизмҳои идораи некӯаҳволии аҳоли), Улуғхоҷаева Х.Р. (бо дарназардошти вижагиҳои сиёсати андозӣ), Ҷурабоев Ғ.Ҷ. (вобаста ба ҷанбаҳои рушди бахшҳои саноат), Хоҷаев П.Д. (дар доираи идоракунӣ

рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук) ва дигарон инъикос гардидаанд.

Аммо дар таҳқиқотҳои олимони ватанӣ масоили мукамалгардонии буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманд дар бахши саноатӣ, асосноккунии механизмҳои самараноки буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманд, ҷанбаҳои татбиқи буҷетикунонии ҳадафманди ба натиҷа нигаронидашуда, инчунин, масоили марбут ба коҳиши тобеият ба як маркази қабули қарор ба таври комил инъикоси пурраи худро наёфтааст. Ҳамаи ин зарурати омӯзиш ва таҳқиқи амиқи ташаккулёбӣ ва амалисозии низоми буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманди бахшҳои иқтисодӣ, аз ҷумла корхонаҳои саноатиро дар шароити ворид намудани ислоҳоту тағйирот, асоснок менамояд.

Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва мавзӯҳои илмӣ. Натиҷаҳои асосии таҳқиқот бо Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи буҷети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (дар солҳои гуногун), Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сиёсати давлатӣ дар соҳаи саноат», маҷмуи барномаҳо ва стратегияҳои соҳавӣ ба таври мустақим алоқамандӣ дорад. Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар доираи татбиқи нақшаи корҳои илмӣ–таҳқиқотии кафедраи молия ва суғуртаи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро гардидааст.

ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Мақсади таҳқиқот аз асосноккунии равишҳои назариявӣ методии ташаккул ва рушд додани низоми буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманди соҳаҳо, аз ҷумла дар бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Вазифаҳои таҳқиқот дар доираи ҳадаф ва мақсади воғузошташудаи таҳқиқоти кори диссертатсионӣ аз инҳо иборат мебошанд:

- тавсеа ва омӯзиши асосҳои назариявии татбиқи усули барномавию ҳадафманди ташаккулёбии буҷет;

- муайянсозии принципҳо ва шароитҳои асосии татбиқи равиши барномавию ҳадафманд дар алоқа бо таҷрибаи хориҷии амалишавии он;

- таҳлили ҳолатҳои муосир ва муайянкунии тамоюлҳои буҷетикунони рушди баҳши саноат ва баҳогузори самаранокии он;

- асоснок намудани самтҳои коркард ва татбиқи лоиҳаҳои омӯзиши буҷетикунони барномавию ҳадафманди баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- муайян сохтани хусусиятҳои татбиқи буҷетикунони ҳадафманди баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон.

- муайян намудани роҳҳои тақмили низоми буҷетикунони ҳадафманд дар шароити кунунии густариши фановариҳои рақамӣ бо таваҷҷуҳ ба мушаххас намудани унсурҳои он.

Объекти таҳқиқот. Ба ҳайси объекти таҳқиқот роҳҳои татбиқ ва амалисозии буҷетикунони барномавию ҳадафманд дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баромад мекунанд.

Мавзӯи (предмети) таҳқиқот муносибатҳои иҷтимоӣ–иқтисодие мебошанд, ки ҳангоми коркард ва амалисозии буҷетикунони барномавию ҳадафманд дар баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба вуҷуд меоянд.

Фарзияи таҳқиқот. Фарзияи таҳқиқоти диссертатсионӣ дар он ифода меёбад, ки дарки нав ва коркарди равишҳои концептуалии равандҳои татбиқи буҷетикунони барномавию ҳадафманд бо назардошти ба таври самаранок амалӣ шудани он имконият медиҳад, ки корхонаҳои баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон рақобатпазирии худро дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ таъмин менамоянд.

Асосҳои назариявию методологии таҳқиқотро асарҳои донишварони соҳаи иқтисодиёти кишвар ва берун аз он ташкил медиҳад, ки бештар ба

таҳаққуқи равандҳои молия, буҷету буҷетикунони ва буҷетикунони барномавӣ ҳадафманди бахшҳои иқтисодӣ бахшида шудаанд. Методология дар қисми таҳқиқоти мунъаққабгардида бо усулҳои маъмули таҳлилу синтез, қиёскунӣ, баҳогузориҳо ва усулҳои махсуси иқтисодӣ-риёзӣ, мантиқӣ, пешгӯикунӣ, омӯрӣ ва дигар усулҳои маъмули илмӣ асоснок мегардад.

Сарчашмаи маълумотҳоро қамъбастанҳои ва ҳуҷҷатҳои назариявӣ, санадҳои меъриӣ ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумотҳои омӯри расмӣ, ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳои навин, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, иттилооти ниҳодҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, маълумотҳои Агентии омӯри назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, иттилооти нашрияҳо ва интишороти даврӣ, маълумоти Интернет ташкил додаанд.

Пойгоҳи таҳқиқот. Диссертатсия дар заминаи кафедраи молия ва суғуртаи факултети молиявӣ иқтисодии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2021–2024 анҷом дода шудааст.

Навгони илмӣ таҳқиқот дар асосноккунии равишҳои назариявӣ методии амалисозии низомии буҷетикунони барномавӣ ҳадафманди соҳаҳо, махсусан буҷети барномавӣ ҳадафманд дар бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ифода меёбад.

Натиҷаҳои нисбатан муҳими таҳқиқоти диссертсионӣ, ки дорони навгониҳои илмӣ мебошанд, инҳоянд:

– муқаррароти назариявӣ ташаккули низомии буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд бо таваҷҷуҳ ба афзалиятҳои нисбии (шаффофият, фаврият, мақсаднокӣ, самаранокӣ, ба натиҷа нигаронидашуда ва ғ.) он асоснок карда шудааст, ки имкон медиҳад истифодаи самаранок ва саривақтии маблағҳои буҷетӣ дар доираи татбиқи барномаҳои афзалиятноки рушди иқтисодиву иҷтимоии соҳаҳои мухталифи иқтисодӣ милли таъмин карда шавад;

– асоснок намудани принципҳо, ҷузъҳо ва шароитҳои асосии татбиқи буҷетикунони барномавӣ ӯ ҳадафманд дар ҳошияи равиши лоиҳавӣ бо таваҷҷуҳ ба таснифоти гуруҳбандии тавсифии барномаҳои ҳадафманд ва мақсади умумӣ, ки имкон медиҳад механизмҳои самараноки ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ ба бахши саноатро дар алоқамандӣ бо дастгирии давлатӣ дар асоси ташаккули муҳити озоди рақобатӣ ва густариши фановариҳои рақамии муосир фароҳам оварад;

– тамоюлҳои рушди бахши саноат бо таваҷҷуҳ ба ҷудо кардани зиддиятҳо байни равандҳои муосири густариши тағйироти технологӣ, сохторӣ, истеҳсолӣ ва иқтисодиву иҷтимоӣ, аз як тараф ва аз тарафи дигар низоми мавҷудаи буҷетикунонӣ ва дастгирии давлатии ғайрисамараноки рушди бахши саноат баҳогузори шудааст, ки зарурати истифодаи концепсияи буҷетикунони барномавӣ ӯ ҳадафмандро бо таваҷҷуҳ ба дастрасӣ ба параметрҳои ноил гардидан ба саноатикунони босуръати иқтисодӣ миллӣ ба миён меоварад;

– асоснок намудани заминаҳои институтсионалӣ ва дурнамои татбиқи концепсияи буҷетикунони барномавӣ ӯ ҳадафманд дар ҳошияи равиши лоиҳавӣ бо таваҷҷуҳ ба ташкили курсҳои омӯзиши буҷетикунони бахши саноат ва бо назардошти ҷалби васеи кормандони сохторҳои молиявии кишвар ба раванди омӯзиши методикаи тартиб додани лоиҳаҳои буҷетикунони барномавӣ ӯ ҳадафманд, чун зинаи ибтидоии гузариши фарогир ба низоми мазкур;

– асоснок намудани самтҳои афзалиятноки татбиқи равиши буҷетикунони ҳадафманд дар бахши саноат бо таваҷҷуҳ ба татбиқи чорабиниҳои баҳамалоқаманди зерин:

✓ татбиқи амалии воситаҳои рақамии муосир дар раванди банақшагирӣ ва лоиҳасозии буҷетикунони барномавӣ ӯ ҳадафманди рушди корхонаҳои саноатӣ, ки ба таъмини сарфи маблағҳои буҷетӣ дар асоси равиши ба натиҷа нигаронидашуда мусоидат менамоянд;

✓ ташаккули фазои мусоиди ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ба рушди бахши саноат бо таваҷҷуҳ ба мутобиқ намудани сарфи маблағҳои ҷудошуда дар асоси принципҳои буҷетикунони барномавӣ ҳадафмандӣ ба натиҷа нигаронидашуда;

✓ тақвияти робитаҳои амудӣ ва уфуқии ниҳодҳои танзими давлатии бахши саноат бо таваҷҷуҳ ба баланд бардоштани самаранокии банақшагирӣ, ташкил ва назорати буҷетикунони барномавӣ ҳадафмандӣ ба натиҷа нигаронидашуда;

– асоснок намудани роҳҳои такмили низоми буҷетикунони ҳадафманд дар шароити кунунии густариши фановариҳои рақамӣ бо таваҷҷуҳ ба мушаххас намудани унсурҳои вурудӣ (стратегияҳо ва ҳадафҳо, сохтори ташкилӣ, воситаҳои таъсирасон) ва хуруҷии он (ташаккули сиёсати молиявӣ, таъмини рақобатпазирӣ, татбиқи концепсияи воридотивазкунӣ), ки ҷиҳати ноил гардидан ба ҳадафҳои саноатикунони босуръати иқтисоди миллӣ мусоидат менамояд.

Нуқтаҳои ҷимояшавандаи диссертатсия. Ба ҷимоя нуқтаҳои зерин пешниҳод мегарданд:

– равиши аз ҷониби муаллиф коркардшудаи инъикоси системавии муҳтавои буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд, ки ҳамчун усули дорои афзалиятҳои муайяни ташаккули буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд, дар доираи санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ амалӣ мешавад ва алоқамандии равандҳои буҷетиро барои рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ таъмин менамояд;

– маҷмуи принципҳои ба талаботҳои муосир ҷавобгӯи ташакул, тартиб ва амалӣ намудани буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд, ки ба ташаккули муҳити сармоягузорӣ, рақобатпазирӣ ва фароҳамоварии шароити мусоиди густариши фановариҳои рақамии муосир, замина мегузорад;

– арзёбии самаранокии буҷетикунони рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва муайян сохтани вобастагиҳои даромади умумӣ ва хароҷот ба соҳаи саноат, инчунин арзёбии хароҷоти воқеии буҷети давлатӣ барои татбиқи ҳадафмандонаи лоиҳаҳои буҷетии бахши саноат;

– пешниҳодҳо оид ба тақомули сиёсати буҷетӣ ва методикаи тартиб додани лоиҳаҳои буҷетикунони барномавию ҳадафманд;

– механизми татбиқи буҷетикунони ҳадафманд дар шароити густариши иқтисоди рақамӣ, бо таваҷҷуҳ ба хусусиятҳои хоси рушди бахши саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;

– модели концептуалии буҷетикунони барномавию ҳадафманди ба натиҷа нигаронидашуда бо таваҷҷуҳ ба ҳамбастагии унсурҳои алоҳидаи он.

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқоти диссертатсионӣ аз, хулосаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ, принципҳои аз тарафи муаллиф пешниҳодшуда, равишҳо ва механизмҳо ҳамчун асоси коркарди масъалаҳои мукамалсозии равандҳои буҷетикунони барномавию ҳадафманд ва татбиқи самаранокии он дар мисоли низоми буҷетии кишварҳои рушдкарда иборат аст. Муқаррароти назариявии таҳқиқот, равишҳои методологӣ, тавсия ва пешниҳодҳои илмии таҳқиқот доир ба самаранокии низоми буҷетӣ ва тақомули буҷетикунони барномавию ҳадафманд дар фаъолияти амалии Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбии кишвар ҳангоми омӯзиши курсҳои «Молия», «Буҷет ва низоми хазинадорӣ», ва «Идораи молияи давлатӣ» мавриди истифода қарор гирифта метавонанд.

Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот бо қорбасти усулҳои махсуси илмӣ–назариявии дар рафти иҷрои таҳқиқот истифодагардида, дақиқии маълумотҳо, кифоягии ҳаҷми маводи таҳқиқгардида, коркарди илмӣ–оморӣ, назариявӣ, риёзӣ ва абстрактӣ натиҷаҳои таҳқиқот ва интишорот тасдиқ мегардад. Хулоса ва тавсияҳои муаллиф дар асоси

омӯзиши илмӣ ва натиҷаи таҳқиқоти назариявӣ ва амалӣ пешниҳод карда шудааст.

Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ. Навгонӣ ва натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисоси КОА–и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.07 – Молия, муомилоти пулӣ ва қарз мутобиқат мекунад: 2.4. Ояндабинӣ ва банақшагирии буҷетию андозӣ дар иқтисоди бозорӣ, 2.8. Муносибкунони раванди буҷетӣ: такмили системаи идоракунии даромадҳо ва хароҷоти низоми буҷетӣ ва фондҳои мақсадноки давлатӣ, 2.15. Равишҳои концептуалӣ нисбат ба ташаккули муносибатҳои байнбуҷетӣ, 2.17. Механизмҳои тақсимкунии маблағҳои буҷетӣ, 2.19. Сохтори таснифоти вазифавӣ–иқтисодии буҷетӣ, 2.20. Дигаргунсозии системаи буҷетию андозӣ дар марҳилаҳои гуногуни рушди иқтисодиёт: фишангҳо ва моделҳои мутобиқсозӣ.

Саҳми шахсии довталаб. Саҳми шахсии муаллиф дар асоснок намудани ҷанбаҳои назариявӣ–методии таҳқиқ, тақомул, татбиқ ва амалигардонии буҷетикунони барномавӣю ҳадафманди соҳаи саноат, дар доираи назарияҳои илмӣ, коркарди қиёсии маълумотҳои оморӣ, муайянсозии равишҳои технологияи таъсиррасонӣ ба сохтори низоми буҷетикунонӣ ва роҳҳои тараққиёти техниकी буҷетикунони барномавӣю ҳадафманд, дар доираҳои таҳлили бахши саноати кишвар, таҳқиқи вазъи муосир ва муайян кардани тамоюлҳои рушди он, заминаҳои асосии ташкили низоми буҷетикунонӣ, таҳияи модели риёзиву мантиқии корхонаҳои саноатӣ ва татбиқи усулҳои арзёбии фаъолият ва самаранокии онҳо, инчунин тавсияҳои мушаххаси муаллиф вобаста ба татбиқи роҳу равишҳои ба системаи буҷетикунонӣ таъсиррасон ифода меёбад.

Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия. Натиҷаҳои асосии таҳқиқот дар конференсияҳои илмию амалии байналмилалӣ ва

ҷумҳуриявӣ дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон (солҳои 2021–2024), инчунин дар дигар чорабиниҳои илмӣ–амалӣ ироа гардидаанд. Ғайр аз ин, натиҷаҳои таҳқиқоти методологӣ назариявии диссертатсия ва тавсияҳои амалии он дар раванди таълим ва омодагӣ мутахассисони зинаи бакалавр ва магистратура дар самти ихтисоси молия ва суғурта истифода бурда мешаванд.

Интишори натиҷаҳои таҳқиқот. Муқаррароту хулосаҳо ва нуқтаҳои муҳими диссертатсия дар конференсияҳои илмӣ назариявии байналмилалӣ, ҷумҳуриявӣ, инчунин дар конференсияҳои ҳарсолаи ҳайати профессорону устодон ва кормандони Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ироа гардидаанд. Ғайр аз ин натиҷаҳои таҳқиқот дар равандҳои тадрис ва омодагӣ мутахассисони бакалавр ва магистратура дар бахши молия истифода мегардад.

Аз рӯйи маводи таҳқиқотшудаи диссертатсия 12 мақолаи илмӣ, аз ҷумла 5 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи КОА–и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд.

Соҳт ва ҳаҷми диссертатсия. Диссертатсия аз муқаддима, се боб, 8 зербоб, хулоса, рӯйхати адабиёти истифодашуда, ки 181 номгӯро дарбар мегирад, 10 расм, 19 ҷадвал иборат мебошад. Кори диссертатсионӣ дар маҷмӯъ 199 саҳифаи чопи компютери ро фаро гирифтааст.

ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

Дар муқаддима мубрамият, мақсад, вазифа ва ҳадафҳои кори таҳқиқотӣ, муқаррароти асосӣ, нағзони илмӣ таҳқиқот, нуқтаҳои ҳимояшавандаи он, аҳамияти назариявӣ ва амалӣ, дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот, саҳми шахсии доғталаб, тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия ва соҳтори он инъикос гардидаанд.

Дар боби аввал “**Асосҳои назариявӣ методологии бучетикунони барномавӣ ҳадафманд дар пояи равишҳои лоиҳавӣ**” вобаста ба асосҳои назариявӣ методологии бучетикунони барномавӣ ҳадафманд дар

пои равишҳои лоиҳавӣ, ҷанбаҳои назариявии татбиқи усули ҳадафманди барномавӣ ҷиҳати ташаккули буҷет, принципҳо ва шароҳҳои асосии татбиқи буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд, таҷрибаи ҷаҳонии буҷетикунони барномавӣ лоиҳавӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифта шуда, дарҷ мегардад, ки равандҳои иқтисодӣ бо печидагиҳои ҷаҳонишавӣ ва афзалдонии равандҳои гуногуни идоракуни дар бахшҳои иқтисодӣ, аз ҷумла идораи бахшҳои саноат, идораи дурусту ба талаботҳои муосир ҷавобгӯи молияи он, мутобиқшавии маҳсулот ба бозорҳо бархурд мекунад, ки ин раванд дар заминаи рушд кардани хеш дуруст ба роҳ мондани равандҳои молияву буҷетикунони ба вуҷуд меоварад. Дар ин замина нақши ниҳодҳои молиявӣ ва банақшагирии захираҳои молиявӣ, ки ба рушди умумии иқтисодиёт мусоидат хоҳанд кард, афзун мегардад, чунки барои ҳалли масоили молиявӣ банақшагирӣ аз ҳама унсурҳои асосӣ ба ҳисоб меравад. Банақшагирӣ воситае мебошад, ки ташаккулёбии фаъолиятро таъмин намуда, ба ноилгардии ҳадафҳо ва созмон додани механизмҳои мутобиқшавии стратегия ба тағйиротҳои берунаву дохила мусоидат мекунад.

Рушди иқтисодиву иҷтимоии ҳар як кишвар дар бозтоби рушдҳои минтақаҳои ҷудогонааш ва алоқамандиҳои фазои ягонаи иҷтимоиву иқтисодӣ, маданияву демографӣ ва дигар намуди ҳамбастагиҳо ифода гардида, тадбирҳои марбут ба пайдо намудани роҳҳои маблағгузориҳои гуногунро талаб мекунад. Дар ин замина маблағгузориҳои буҷетӣ мақоми хоса доранд. Дар замони муосир яке аз воситаи самаранок ҷиҳати ноил гардидан ба ҳадафҳои стартегӣ - ин буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд мебошад, ки татбиқи он метавонад ислоҳоти куллие ба системаи идоракунии маблағҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид созад.

Дар диссертатсия, дар асоси таҳлили мафҳумҳои ба ҳам алоқаманди «принсипи ҳадафманди банақшагирӣ», «равиши системавӣ

банақшагирӣ», «буҷетикунонӣ дар асоси барномаҳо», «принсипи ҳадафманди банақшагирӣ дар буҷетикунонии барномавӣ» ва амсоли инҳо пешниҳод мегардад, ки усули барномавию ҳадафманд тариқи татбиқи усулҳои сершумори банақшагирӣ ва пешгӯикунӣ, нисбат ба усули маъмули буҷетикунонӣ афзалиятҳои муайянро доро буда, низоме мебошад, ки истифодаи захираҳои буҷетӣ ва иҷроиши онҳоро дар тамоми равандҳои фаъолияти буҷет, тибқи барномаҳои афзалиятноки тасдиқгардида, дар доираи санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ амалӣ намуда, алоқамандии равандҳои буҷетиро барои рушди иҷтимоиву–иқтисодӣ таъмин менамояд. Хусусияти фарқкунандаи ин равиш таваҷҷуҳи хос доштаниш ба натиҷагирӣ мебошад.

Аз ҷониби муаллиф дар таҳқиқоти диссертатсионӣ ба мафҳумҳои “буҷетикунонии ҳадафманди барномавӣ” ва “буҷетикунонии барномавӣ” таъки намуда, қайд карда аст, ки “усули барномавию ҳадафманд тариқи татбиқи усулҳои сершумори банақшагирӣ ва пешгӯикунӣ, нисбат ба усули маъмули буҷетикунонӣ афзалиятҳои муайянро доро буда, низоме мебошад, ки истифодаи захираҳои буҷетӣ ва иҷроиши онҳоро дар тамоми равандҳои фаъолияти буҷет, тибқи барномаҳои афзалиятноки тасдиқгардида, дар доираи санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ амалӣ намуда, алоқамандии равандҳои буҷетиро барои рушди иҷтимоиву–иқтисодӣ таъмин менамояд. Хусусияти фарқкунандаи ин равиш таваҷҷуҳи хос доштаниш ба натиҷагирӣ мебошад”.

Дар диссертатсия қайд мегардад, ки ташаккул ва татбиқи усули буҷетикунонии барномавию ҳадафманд ҳамчун восита ва абзори асосие баромад мекунад, ки дар доираи масоили марбут ба татбиқи лоиҳаҳои стратегӣ ва барномаҳои давлатӣ унсури илман асонокшуда ва тақомулгардида ба ҳисоб меравад (расми 1).



Расми 1. - Афзалиятҳои рушди системаи буҷетикунонӣ дар пояи буҷетикунонии барномавию ҳадафманд
 Сарчашма: Коркарди муаллиф

Буҷетикунони барномавию ҳадафманд дар доираи мақсади татбиқи равиши барномавию ҳадафманд ва концепсияи ташаккули буҷет вобаста ба барномаҳо, ҳадафи асосии хешро баланд бардоштани самаранокии татбиқи тамоми намудҳои буҷетикунонӣ қарор медиҳад. Асоси онро таснифоти барномавии хароҷот ташкил медиҳад, ки дар доираи усулҳои фаъоли идоракунии ҳадафманд барои оқилона тақсим намудани воситаҳои буҷет мусоидат мекунад.

Дар назар аст, ки гузаштан ба ин усул имкониятҳои фароҳам оварда, ба афзоиш ёфтани вазъи хизматрасониҳои давлатии равандҳои ба буҷет тааллуқдошта ва кам гардидани хароҷот мусоидат хоҳад кард. Аз сабаби он ки буҷет воситаи асосии танзим ва идораи равандҳои иҷтимоию иқтисодии давлат аст, бо дарназардошти ба таври фаъол татбиқ нагардидани механизми усулҳои ҳадафманду барномавӣ дар идоракунии он, мушкилоти банақшаگیرӣ ба осонӣ ҳал шуда наметавонад. Айни ҳол, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон татбиқи усули барномавию ҳадафманди буҷетикунонӣ дар давраҳои муайян ҳанӯз пурра мақоми худро пайдо накарда, пояи меъёриву ҳуқуқии ба он мусоидаткунанда низ ба таври кофӣ коркард нашуда, муносибати ҷиддиро талаб мекунад.

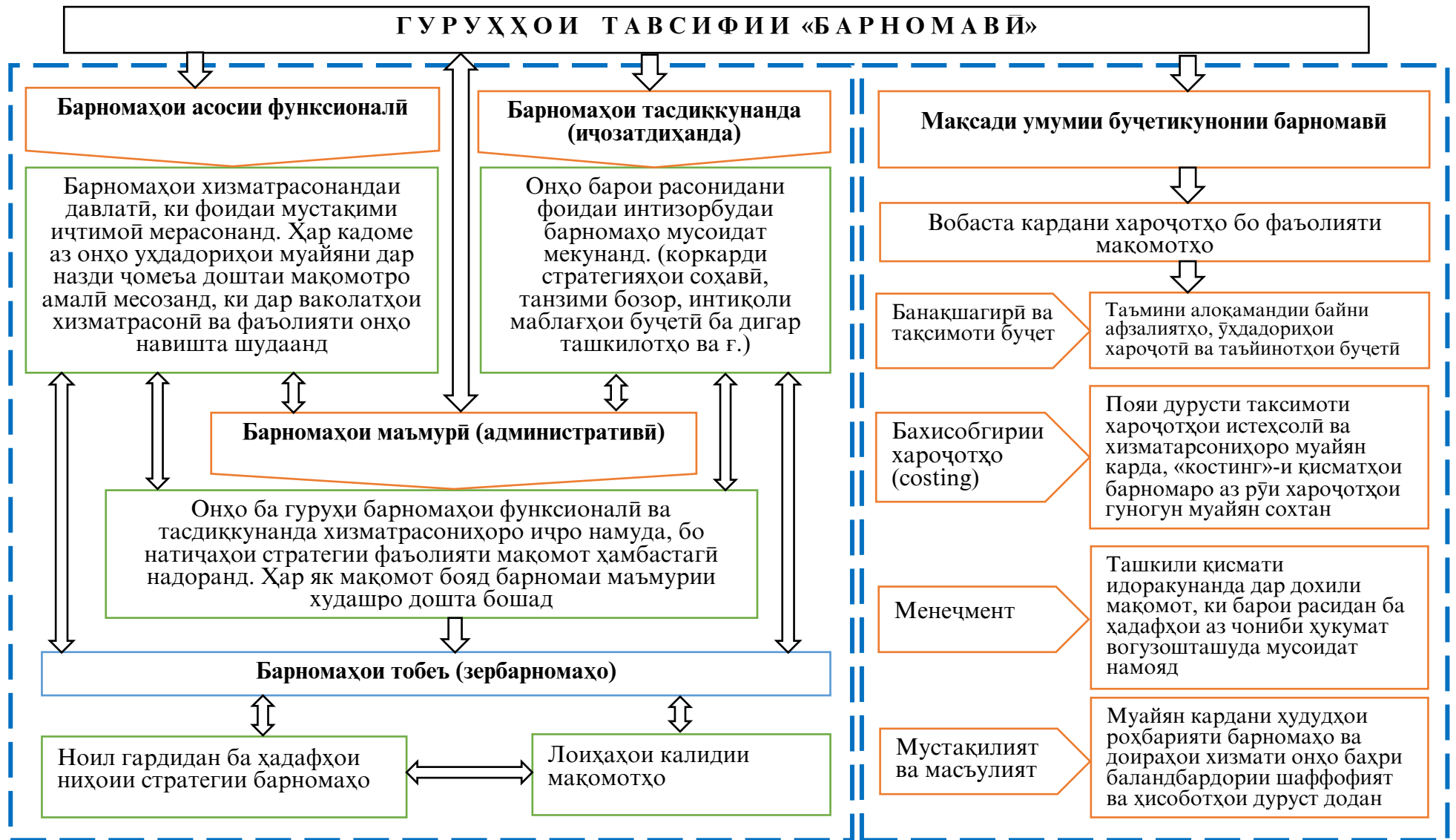
Татбиқи буҷетикунони барномавию ҳадафманд имкониятҳои васеи чандирияти идоракунии захираҳои буҷетӣ ва амалишавии афзалиятҳои барои соҳаҳои иқтисодии давлат муҳимбударо фароҳам оварда, ба паст гардидани хароҷот ва баланд шудани хизматрасониҳо меорад. Аз муҳтавои концепсияи амалишавӣ ва иҷрошавии ҳуди равиши барномавии буҷет бармеояд, ки дар даврони муосир тавассути усулҳои маъмул ба самаранокии барномаҳои давлатӣ ноил гардидан мушкил ва печида мебошад. Тибқи ин концепсия, дар доираи усули мазкур имконияти мутахҳид гардонидани проблемаҳо ва мақсадҳои ба ҳалли онҳо равона гардидаро фароҳам оварда мешаванд. Ҷиҳатҳои ба ҳалли

масъалаҳо ва мушкилотҳои дорои тавсифҳои гуногуни байнисоҳавӣ ва байниминтақавӣ будани ин усул ва таъмини ҳамчояшавии манфиатҳову ҳадафҳои мақомоти давлатӣ дар доираи нақшаҳои муҳлаташон гуногун ва хароҷотҳои буҷет бо натиҷаҳои истифодашавии онҳо, тавсифи фарқкунандаи усули мазкурро инъикос мекунад.

Банақшагирии буҷет барои ҳалли масоили тақсимои захираҳои буҷетӣ дар байни талаботҳои афзалиятнок шароити мусоид фароҳам оварда, ба комилан ноил гардидан ба ҳамон ҳадафе нигаронида мешавад, ки барои он захираи буҷетӣ ҷудо гардидааст. Дар ин замина, усули барномавӣ ҳадафанди буҷетикунонӣ тақсонбахши равандҳои мегардад, ки тавассути онҳо барои ноил гардидан ба натиҷаҳои самарабахши хароҷотҳои давлатӣ, баланд шудани сифати хизматрасониҳо расидан осон гардида, самаранокии ҳадафҳои стратегӣ афзун гардида, татбиқи захираҳо ва воситаҳои буҷетӣ ва истифода кардани онҳо дар самтҳои афзалиятноку аҳамиятнок беҳтар мегардад.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки буҷети барномавӣ аз буҷети маъмул бо он фарқ мекунад, ки ҳар як банди хароҷот дар он ба барнома дохил карда шуда, бо ин ё он натиҷаи стратегӣ вобаста гардонида шудааст, ки он дар навбати худ ба фаъолияти ягон мақомот алоқаманд мебошад ва бо ҳамин тартиб буҷети мақомот аз барномаҳои тартибӣ таркиб меёбад.

Дар ин замина ҳар як мақомот бояд дар доираи ташаққули буҷети худаш ва таъмини он бо маълумотҳои зарурӣ ва кифоягӣ мароқ зоҳир намуда, барои самарабахш гардидани воситаҳои харҷмешуда талош варзад. Дар ин ҳолат ба тавсифи гурӯҳбандии барнома ва муайян сохтани алоқамандиҳои функционалии онҳо рӯй овардан зарурати хоса пайдо мекунад. Дар маҷмӯъ, тавсифи барномаҳои барои ба ҳадафҳои стратегӣ бечетикунонӣ ноил гардидан нигаронидашуда, аз гурӯҳбандии хос бархӯрдор шуданашон аҳамияти муҳим дорад (расми 2).



Расми 2. - Таснифот ва гурӯҳбандии тавсифии барномаҳои ҳадафманд ва мақсади умумии онҳо
Сарчашма: таҳияи муаллиф

Агар гурӯҳбандии тавсифии барномаҳои ҳадафманди буҷетикунониро бо натиҷаҳои ниҳии стратегии фаъолияти мақомот тарҷеҳ кунем, он гоҳ фаъолшавии сохтори барномаҳо ба вучуд омада, он ба ҳайси ҳуҷҷати ибтидоии сохтори идора ва танзимкунанда, инчунин тақсимкунандаи захираҳои буҷетӣ баромад намуда, натиҷаҳои стратегии ниҳиро муайян хоҳад кард, ки дар навбати худ тибқи мӯҳтавои он буҷетикунонии барномавӣ ба ҳайси асос татбиқи худро ба роҳ монда метавонад. Дар доираи мақсадҳои дар расми 2 инъикосгардида метавон арз намуд, ки воситаҳои буҷетӣ барои маблағгузориҳои ин ё он мақомот бояд дар доираи барномаҳо таснифот гардида, ҷудо карда шаванд, ки он барномаҳо фарогири фаъолиятҳои пешбинишуда ва мушаххас бошанд.

Агар мақсади асосии буҷетикунонии барномавӣ баланд бардоштани самаранокии хароҷотҳои иҷтимоӣ ва иқтисодӣ бошад, пас афзун гардидани устуворӣ ва самаранокии фискалии фаъолияти субъектони идоракунандаи он ва алоқамандии зичи хароҷотҳои буҷет бо ҳадафҳои стратегӣ аҳаммияти хос дорад. Чун буҷетикунонии барномавӣ вуҷуд ҳадафманд аз таснифот ва вазифагузорӣ дар доираи барномаҳо асос ёфта, онҳо аз мӯҳтавои сиёсат ва стратегияҳои давлатӣ берун меоянд ва маҷмӯи нишондиҳандаҳои асосии хароҷотҳои буҷет, баргузориҳои аудит, тадбирҳои оид ба ҳавасмандкуниҳо ва авомили ба инҳо баробаркардашуда ташкилдиҳандагони асосии таъминоти самаранокии амалисозии барномаҳо ба ҳисоб мераванд.

Дар диссертатсия кайд карда мешавад, ки новобаста аз мавҷуд набудани модели ягонаи буҷетикунонии барномавӣ тавсифоти маҷмуавии баъзе элементҳои онҳо вобаста аз самти барномаи буҷети кишвар ҳамҷавор буда метавонанд, ки дар маҷмӯи дорои принципҳои ба он созгор бояд бошанд. Ба ин мақсад аз дар таҳқиқот принципҳои таъминоти иттилоотӣ ва бамаврид будан (аз ҷамъоварӣ ва баинобатгирии маълумотҳои натиҷаи амалишавии барномаҳо дар раванди омодагии

буҷет иборат мебошад), принципи кифоягии иттилоотӣ (дар назар дорад, ки системаи устуворе ташаккул дода шавад, то битавонад ба баҳогузориҳои ҳамаҷонибаи барнома мусоидат намояд), принципи ҳамгирӣ (беш аз ҳама барои самаранок гардидани равандҳои ҳадафноки буҷет танҳо ба маълумотҳои мониторингӣ кифоя накарда, инчунин онҳоро дар ҳамбастагии омилҳои таъсиррасон мавриди таҳлил қарор додан зарур мебошад), принципи синергия ва кооператсия (системаи банақшагирии синергетикӣ буҷетро дар назар дорад), принципи чандирияти идоракунӣ (ба шахсони уҳдадор ва воҳидҳои сохторӣ барои ҷудо намудани афзалиятҳои ба самаранокӣ мусоидаткунанда шароити заруриро фароҳам меоварад) мавриди таҳқиқ қарор гирифта шуда, пешниҳод мешавад, ки ба назар гирифтани принципи “маълумотдиҳӣ ба ҷомеа” (пешниҳоди муаллифӣ) нақши муҳим мебошад. Принципи мазкур дар назар дорад, ки пешниҳод намудани маълумотҳои мувофиқ (бо воситаи ВАО) ба ҷомеа нуқтаи муҳимми шаффофияти равандҳои буҷети барномавии ҳадафманд гардида, ба самаранокона харҷ шудани воситаҳои буҷетӣ мусоидат хоҳад кард.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки барои самаранок татбиқ шудани принципҳои асосии буҷетикунӣ дар пояи равиши лоиҳавӣ фароҳам овардани шароитҳои хося амри зарурӣ мебошад, ки асоси онҳоро се дастаи умумӣ ташкил дода метавонад:

- 1) Фароҳам овардани ҷаззобияти фазои сармоягузорӣ дар кишвар;
- 2) Фароҳам овардани муҳити мусоиди рақобатӣ дар кишвар;
- 3) Фароҳам овардани шароит барои густариши фановариҳои рақамӣ ва инноватсионӣ.

Чанбаи аслии равандҳои инноватсионӣ дар замони муосир, мутобиқ гаштан ба зухуротҳои муосир буда, рушди инноватсионӣ ва самаранок инноватсияҳо бевосита дар равандҳои фаъолияти инноватсионӣ ба вуҷуд меоянд. Зеро фаъолияти инноватсионӣ дар худ равандҳои тавлиди

маҳсулот тариқи амалисозии намуди инноватсионии он ва гирифтани даромад аз онро фарогир буда, бо татбиқи донишҳои нав алоқаманд мебошад. Аз тарафи дигар, давраи муосир бо шароитҳои бархӯрд мекунад, ки равандҳои ба молияи давлатӣ тааллуқдошта ба рӯйдодҳои чун баланду поёншавии арзишҳо ва алоқамандии шаклҳои мураккаби хоҷагидорӣ рӯбарӯ гардида, фаъолияти назоратбарӣ дар системаи молиявии давлатӣ ва хариди масолеҳ аз буҷаи давлат назорати махсусро талаб мекунад. Дар ин замина назорат ва идоракунии равандҳои буҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон ва иҷроиши қонунии захираҳои буҷетӣ, эътимоднокии равандҳои баҳисобгирӣ ва ҳисоботдиҳӣ усулҳои таъсиррасони устувории буҷетро талаб менамояд. Усулҳои маъмули назорати давлатӣ аз қабилҳои санҷишҳои даврӣ ва назорати мақомоти давлатӣ тибқи қонунгузориҳои кишвар ба роҳ монда шудаанд. Аммо дар шароитҳои табодули рақамӣ ва иттилоотикунонию рақамикунони равандҳо, усулҳо ва шаклҳои бурдани назорат ва фаъолияти идоранамоӣ тағйир меёбанд. Яъне мукамалсозии фаъолияти назоратӣ дар замони муосир, дар доираи татбиқи воситаҳои рақамӣ бояд бо мақсади васеъ гардонидани вақолати мақомотҳои назораткунанда, фароҳам овардани шароитҳои мусоид барои бурдани назорати ба қоидавайронкуниҳо наовардан, таъмини дастарсӣ ба маълумоти воқеӣ ва зарурӣ, инчунин барои кам кардани хавфҳои банақшагирӣ ва ташаккули санадҳои зарурии мутобиқ ба меъёрҳои мавҷудбуда, амалӣ гардад.

Дар диссертатсия муааллиф ибраз мекунанд, ки таҷрибаи кишварҳои хориҷа нишон медиҳанд, ки фарқияти асосии системаи банақшагирии стратегии давлатӣ бештар дар самти афзалиятнокии дараҷаи марказонидашавандагӣ таҷассум мегардад. Чун дар низоми марказонидашуда мақом ва манзалати ҳадафҳои муҳим аз рӯи принципи «аз поён ба боло» ҷойгоҳи асосиро ишғол намудааст. Натиҷагирӣ аз чунин равиши банақшагирии стратегӣ ба таври мукамал дар нақшаҳои

амалиётӣ ва лоиҳаҳои минтақавӣ инъикос мегарданд. Аз ҷумла таҷрибаи кишварҳои Федератсияи Россия, Ҷумҳурии Қазоқистон, Фаронса, Иёлоти Муттаҳидаи Амрико, Шветсия, Британияи Кабир ва дигар кишварҳои рушдкардаву рӯ ба рушдро ба инобат гирифта, барои кишвари мо дар доираи воридоти ислоҳоту тағйирот ба низоми буҷетикунонӣ бештар ба самтҳои стратегии барномавӣ бояд аҳамият дода шавад ва системаи нишондиҳандаҳо ва баҳогузориҳои онҳоро коркард кардан лозим аст, ки хароҷоти давлатиро тибқи барномаҳои коркардшуда ва зербарномаҳои онҳо равона карда тавонад ва ҳуди система назорат, таҳлил карда шавад ва ислоҳотҳои дар доираи равандҳои ба буҷет мутаалиқбуда, хусусан дар доираи буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманд бояд фарогири унсурҳои тавсифкунандаи соҳаҳои мушаххаси идоракунӣ бошад.

Дар боби дуюми кори таҳқиқотӣ, ки **“Таҳлили ҳолат ва тамоюли буҷетикунонии ҳадафманди рушди баҳши саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон”** мебошад, ҳолати кунунӣ ва механизми буҷетикунонии ҳадафманди рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, баҳогузориҳои самаранокии буҷетикунонии рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҷаззобияти сармоягузориҳои баҳши саноат чун заминаи буҷетикунонии ҳадафманди рушди он мавриди таҳлил ва баррасӣ қарор гирифтааст.

Дар диссертатсия қайд мегардад, ки баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун соҳаи афзалиятноки даромаднокиаш мутаносибан тамоюли афзуншавидошта, дар рушди маҳсулоти маҷмӯии кишвар соҳим мебошад ва заминаҳои устувори татбиқи буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманд дар ин баҳш замина гузошта аст (ҷадвали 1).

Таҳлили маълумотҳои ҷадвали 1 нишон медиҳанд, ки дар давраи солҳои 2015–2023 шумораи корхонаҳои саноатӣ 49,5 % афзоиш ёфта, ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ бошад 2,8 маротиба зиёд гардидааст. Тамоюли афзуншавии нишондиҳандаҳои таҳлиلى инъикосгари саҳми беандозаи баҳши саноат дар кишвар мебошанд.

Ҷадвали 1. – Динамикаи нишондиҳандаҳои асосии бахшҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон

	2015	2017	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2015, %
I	2310	1999	2164	2283	2397	2802	3453	149,5
II	16770	23597	29543	32143	38829	42988	46857	279,4
III	81,2	86,8	84,2	84,3	85,3	86,3	87,5	107,8
IV	50977,8	64434,3	79109,8	83958,3	101076	118182	130792	256,6
V	15,1	19,9	21,2	23,1	18,2	23,5	16,2	1,1 б.ф.
VI	111,3	121,3	113,2	108,8	120,8	117,7	104	6,4 б.ф.

Эзоҳ: I–Шумораи корхонаҳои саноатӣ, воҳид; II–Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ бо нархҳои с. 2022, млн. сомонӣ; III–Шумораи миёнаи солонаи кормандони саноатию истеҳсолӣ, ҳазор нафар; IV – Маҳсулоти умумии дохилӣ, млн. сомонӣ; V – Ҳиссаи саноат дар маҳсулоти умумии дохилӣ, ба ҳисоби фоиз; VI–Индексҳои истеҳсолоти саноатӣ ба ҳисоби фоиз нисбат ба соли гузашта

Таҳияи муаллиф аз рӯи: Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон //Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2024. – С. 9, 23.

Дар ҳамина давра ҳиссаи саноат дар маҳсулоти умумии дохилӣ, ба ҳисоби фоиз 1,1 банди фоизӣ зиёд гардида, индексҳои истеҳсолоти саноатӣ ба ҳисоби фоиз нисбат ба соли гузашта низ 6,4 банди фоизӣ афзун шудаанд. Ҳамаи ин нишондиҳандаҳо таҷассумгари саҳми хоси бахши истеҳсолоти саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Албатта, дар афзоиши бемайлони нишондиҳандаҳои асосии бахшҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши буҷетикунони лоиҳаҳои марбут ба рушди саноат муҳим ва қобили қайд мебошад. Чун бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонад дар баробари қисматҳои ташкилдиҳандаи даромади миллӣ ба ҳайси соҳаи пешбарандаи бахшҳои мухталифи иқтисодии кишвар баромад намояд.

Дар диссертатсия аз ҷониби муаллиф таъкид мешавад, ки дар баробари таҳаққуқи ба бучаи давлат аз ҳисоби рушд кардани бахши саноатӣ ворид гардидани воситаҳо, бояд хароҷоти бахши буҷет ба бахши саноат низ мавриди омӯзиши ҷиддӣ қарор дода шаванд, зеро масъалаи баҳогузори самаранокии воситаҳои буҷет мураккаб буда, тақсими онҳо бояд чунон ба роҳ монда шавад, ки ба ҳалли проблемаҳои иҷтимоиву иқтисодӣ муосидат кунанд (ҷадвали 2).

Маълумотҳои ҷадвали 2 инъикосгари ҳолати кунуние мебошанд, ки инъикоси афзоиши хароҷотҳои буҷети давлатӣ дар бахши саноат дар

давраи солҳои мавриди таҳлил қарор гирифтаро (давраи солҳои 2015 то 2023) нишон медиҳанд.

Ҷадвали 2. – Хароҷоти буҷети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба соҳаҳои саноат, млн. сомонӣ

Солҳо	Ҳамагӣ дар бахши саноат	Комплекси сӯзишворӣ–энергетикӣ	Истихроҷ ва коркарди канданиҳои фойданок, саноати истеҳсоли маъдани кӯҳӣ, сохтмон
2015	2253,3	2016,1	237,3
2016	4316,0	4099,0	217,0
2017	7085,2	6897,5	187,8
2018	7530,8	7343,0	187,8
2019	5271,4	5073,4	198,0
2020	4830,7	4654,4	176,3
2021	4659,0	4413,1	245,9
2022	7190,1	6900,1	290,0
2023	8834,1	8365,9	468,3
2023/2015,%	392,1	415,0	197,3

Ҳисоби муаллиф аз рӯйи: Молияи Тоҷикистон: 30 – соли Истиқлолияти давлатӣ // Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2021. – С.46–49; Молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2024. – С.19–22.

Дар ин давра аз ҷумла афзоиши маҷмӯии он 3,9 маротибаро ташкил додааст, ки ба саҳми муҷтамаъҳои сӯзишворӣ энергетикӣ қариб 4,3 маротиба рост омада, дар бахши истихроҷу коркарди канданиҳои фойданок, саноати истеҳсоли маъдани кӯҳӣ, сохтмон бошад, афзоиши 97,3 % ё ки қариб 2 маротибаро касб намуда аст ва албатта ин нишондиҳандаҳо инъикосгари саҳми назарраси хароҷотҳои давлатӣ дар бахши саноат мебошанд.

Вале сохтори давравии хароҷотҳои буҷети давлатӣ ба бахши саноати кишвар дар давраҳои мавриди таҳлил қароргирифта мутафовит мебошанд. Аз тамоюли рушди хароҷоти буҷети давлатӣ дар бахшҳои саноат маълум мегардад, ки баъд аз соли 2018 ин тамоюл дар се соли баъдӣ майл ба камшавӣ дошта, аз соли 2022 рӯй ба афзоиш оварда аст. Аз як тараф кам гардидани хароҷоти буҷет бахши саноатро водор месозад, ки ба худмаблағгузори таваҷҷуҳи бештар намояд, аз тарафи дигар бошад,

ба самарай назорати давлатӣ аз болои ин соҳа ва таъмини равандҳои ба барномаҳои ҳадафманди ин соҳа алоқамандбуда таъсир хоҳад расонид.

Дар диссертатсия муаллиф ибраз меорад, ки нишондиҳандаи асосие, ки барои асоснок гардидани маблағгузориҳо ба лоиҳаи ҳадафманд истифода бояд шавад, «самаранокии лоиҳаи буҷетӣ» буда, ҳангоми ба ҳисоб гирифтани он пеш аз ҳама фарқияти даромаду хароҷоти буҷет бо дарназардошти дисконтиронишавии ин нишондиҳанда бояд ҳисоб карда шавад. Дар ин маврид самаранокии лоиҳаи буҷетӣ бо фарқи воситаҳои имконпазири маблағгузориҳои давлатӣ аз даромадҳои андозии (ҳатмӣ) солҳои муайян ва афзоиши он ба қиммати дисконтии маблағҳои лоиҳа ҳисоб карда мешавад, ки таснифи он чунин шаклро мегирад:

$$СЛ_6 = \sum (ДА_t - ВИМД_t) * K_d$$

дар ин ҷо: $СЛ_6$ – самаранокии лоиҳаи буҷетӣ; $ДА_t$ – даромадҳои андозии солҳои муайяни t ; $ВИМД_t$ – воситаҳои имконпазири маблағгузориҳои давлатӣ дар давраи солҳои муайяни t ; K_d – қиммати дисконтирони лоиҳаи маблағгузоришуда.

Дар ин вазъият қиммати самарай лоиҳаи буҷетӣ ҳангоми амалисозии лоиҳаи маблағгузоримешуда бояд манфӣ набошад, то лоиҳа мақбул доништа шавад.

Нишондиҳандаи дигари аслие, ки барои лоиҳаи буҷетӣ бояд ба ҳисоб гирифта шавад «индекси самаранокии лоиҳаи буҷетӣ» ($И_{сл}$) мебошад ва он тариқи муайян гардидани нисбати маҷмуи даромадҳои ҳатмӣ ба воситаҳои имконпазири маблағгузориҳои давлатӣ ҳисоб карда шуда, шакли зеринро мегирад: $И_{сл} = \sum (ДА_t * K_d) / (\sum ВИМД_t * K_d)$

Қиммати индекси самаранокии лоиҳаи буҷетӣ бояд аз воҳид баланд бошад, то лоиҳа самаранок ба ҳисоб равад.

Ғайр аз индекси самаранокии лоиҳа инчунин «индекси даромаднокии лоиҳаи буҷетӣ» ҳисоб карда мешавад, ки он аз нисбати самаранокии лоиҳаи буҷетӣ ба маҷмуи даромадҳои ҳатмӣ ба воситаҳои имконпазири

маблағгузориҳои давлатӣ иборат буда, тавсифи он чунин шакл дорад:

$$I_{\text{сл}} = \text{СЛ}_6 / (\sum \text{ВИМД}_t * K_d)$$

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки дар давраҳои муайян аз буҷети давлатӣ тавассути маблағгузориҳои ҷудогона, аз ҷумла аз буҷетҳои маҳаллӣ ба лоиҳаҳои гуногун маблағҳои муайян масраф мегарданд. (ҷадвали 3).

Ҷадвали 3.–Буҷети тасдиқшудаи маҳаллӣ барои лоиҳаҳои сармоягузори, ҳазор сомонӣ

Давраҳо	Даромади умумӣ	Даромади умумӣ		Хароҷотҳо ба лоиҳаҳои саноатӣ
		андозӣ	ғайриандозӣ	
2015	4763714,2	3651817	62523,3	57091,4
2016	5369350,2	4085676	66965,2	85543,1
2017	5725853,1	4445076	88801,2	9760
2018	6384633,2	4874722	5353,2	12569
2019	6924017,5	5698543	104629,0	31409,2
2020	7197272,5	5802037	87644,1	27918,1
2021	8463606,1	6824885	35805,2	53633,4
2022	9247766,2	7635854	137199,4	57230,9
2023	10543941,2	8468449,9	109885,5	36477,1
2023/2015, %	221,3	231,9	175,8	63,9

Ҳисоби муаллиф тибқи: Молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, АОНПҶТ, 2024. – С. 57–66.

Аз маълумотҳои дар ҷадвали 3 инъикосгардида бармеояд, ки дар давраи солҳои 2015–2023 ҳаҷми даромади умумии буҷети маҳаллӣ (бо дарназардошти иловаи грантҳо) 2,2 маротиба афзун гардида, дар соли 2023 таносуби он 5780227 ҳазор сомониро ташкил медиҳад. Дар ин равиш даромад аз ҳисоби андозҳои буҷети маҳаллӣ 2,1 маротиба афзоиш ёфта, ҳаҷми воқеии афзоиши он дар соли 2023 нисбат ба соли 2015 4816632,9 ҳазор сомонӣ мебошад. Воридоти ғайриандозӣ бошад, дар давраи таҳлилӣ зиёда аз ду маротиба афзун гардида, дар соли 2023 он 47362,2 ҳазор сомониро ташкил додааст. Аммо дар баробари ҳамаи ин хароҷотҳо ба бахши соҳаҳои саноат (ҳамчун ба сохтмон) дар давраи солҳои 2015–2022 анқариб бетағйир боқӣ монда, дар соли 2023 ба миқдори 36,1 банди фоизӣ кам шуда аст. Гузашта аз ин маълумотҳои оморӣ дар ҷадвал

инъикосгардида нишон медиҳанд, ки дар баъзе давраҳо маблағгузориҳо ба ин бахш динамикаи манфӣ доранд. Масалан нишондиҳандаи солҳои 2017–2020 дар ин раддабандӣ аз ду маротиба зиёд кам гаштаанд ва ҳатто нишондиҳандаи соли 2022 нисбат ба нишондиҳандаи соли 2016 ба миқдори 49,5 % камтар буда, дар соли 2023 боз ҳам кам шудаанд.

Муаллиф қайд менамояд, ки тамоюли тағйирёбии динамикаи буҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон афзоиши мусбат дошта, ин раванд пеш аз ҳама бо татбиқи самтҳои асосии стратегии рушди иқтисодиёти миллӣ ва бахшҳои мухталифи он аз қабилӣ саноат, кишоварзӣ, сайёҳӣ, тиҷорат ва равандҳои рақамикунонии бахшҳои мухталифи иқтисодиёт вобастагӣ дорад (ҷадвали 4), ки он ба чараҳои ташаккули лоиҳаҳои буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд таъсир мерасонад.

Ҷадвали 4.–Динамикаи буҷети ҷумҳуриявӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар давраи солҳои 2015–2023, млн. сомонӣ

Давраҳо	Ҳаҷми умумӣ	ДАРОМАД				ХАРОҶОТ	
		умумӣ	андозӣ	ғайри-андозӣ	сармояву грантҳо	умумӣ	бахши саноат
2015	15724,3	12447,7	11329,1	1018,6	100	17054,2	237,3
2016	18777,9	13553,6	12150,5	1055,1	348	20234,0	217,0
2017	20772,6	14804,0	13296,1	1141,4	366,4	25425,1	187,8
2018	22850,5	16963,6	14740,2	1818,4	1159,2	26755,0	187,8
2019	23929,1	17934,6	16121,5	1813,0	618,5	26062,2	198,0
2020	24709,8	18507,0	15548,6	1728,4	1765,6	27382,6	176,3
2021	28595,2	20550,6	18818,7	1431,9	317,1	30454,7	245,9
2022	34775,1	23822,0	20490,7	2042,8	1853,5	37603,4	290,0
2023	41715,9	26674,2	24180,0	1907,0	794,3	44357,7	468,3
2023/2015, %	265,3	214,3	213,4	187,2	794,3	260,1	197,3

Ҳисоби муаллиф тибқи: Молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, АОНПҚТ, 2024. – С. 12–22.

Агар ба сатҳи сохтори ташаккули буҷети умумӣ назора намоем, пас маълум мегардад, ки ҳиссаи буҷетҳои маҳалливу ҷумҳуриявӣ дар ин таркиб динамикаи мусбати мутавассит дорад ва дар сохтори буҷети давлатӣ даромаду хароҷоти онҳо назаррас мебошад (ҷадвали 5).

Маълумотҳои ҷадвали 5 таҷассумгари бозтоби даромади мутавассити буҷети ҷумҳуриявӣ буда, дар ниҳоят нишон медиҳанд, ки хароҷоти умумӣ низ динамикаи устувор доранд.

Ҷадвали 5.—Динамикаи сохтори ташаккули даромад ва тақсими хароҷоти буҷети давлатӣ аз рӯи сатҳи низоми буҷетӣ барои солҳои 2015–2023, Ҷоиз

Давраҳо	БУЌЕТИ ҶУМҲУРИЯВӢ БА ҲИСОБИ ҶОИЗ АЗ БУЌЕТИ ДАВЛАТӢ			БУЌЕТИ МАҲАЛЛӢ БА ҲИСОБИ ҶОИЗ АЗ БУЌЕТИ ДАВЛАТӢ		
	Даромадҳои умумӣ ва грантҳо	Хароҷотҳо		Даромадҳои умумӣ ва грантҳо	Хароҷотҳо	
		Умумӣ	Баҳши саноат		Умумӣ	Баҳши саноат
2015	57,8	44,3	32,5	39,2	27,8	14,0
2016	56,9	41,3	55,1	41,9	27,8	42,8
2017	57,8	52,0	83,0	40,2	26,8	6,2
2018	59,6	48,4	94,2	38,7	26,9	8,9
2019	57,3	45,2	86,8	39,3	29,6	16,0
2020	57,8	46,4	87,1	39,9	30,1	16,0
2021	56,3	42,2	81,0	41,4	31,1	21,2
2022	60,7	45,2	81,4	37,7	26,1	19,8
2023	51,5	43,3	93,0	31,2	24,7	7,8

Ҳисоби муаллиф тибқи: Молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, АОНПҶТ, 2024. – С. 27–36.

Дар кори таҳқиқотӣ, барои муайян сохтани самаранокии буҷетикунони барномавӣ ҳадафманди рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавассути моделсозии иқтисодӣ-риёзӣ, барои муайян сохтани ҳолати таъсири хароҷоти ҷорӣ буҷети давлатӣ ба баҳши саноат аз усули сценариясозӣ истифода шуда, муодилаи регрессия муайян карда шудааст:

$$Y = 7238,035 + 0,224501X_1 - 0,15091X_2 + 0,669114X_3 + 0,35213X_4 + 4,613233 X_5$$

Дар диссертатсия аз натиҷаи таҳлили дар таҳқиқот гузаронида шуда бармеояд, ки агар нокифоя будани сармоягузориҳо ва грантҳои ҷалбгардида собит шуда бошад ҳам, аз тарафи дигар бояд дар раванди ташаккули буҷетикунони барномавӣ ҳадафманди баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бештар ба афзоиш додани хароҷотҳои буҷет ба баҳши саноат тавҷӯҳ намуда, ҳамзамон мониторинги иҷроиши он дар доираи лоиҳаҳои ҳадафмандро ба таври зарурӣ бояд ба роҳ монда шаванд. Таҳлили коррелясионӣ ва регрессионӣ нишон дод, ки ташаккули низоми буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд дар баҳши саноат хароҷотҳои банақшагирифташудаи тартибиро талаб мекунад.

Айни замон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон шарту шароитҳои ибтидоӣ барои татбиқи буҷети барномавӣ ҳадафманди лоиҳаҳои баҳши саноатӣ

мавҷуд мебошанд ва татбиқи онҳо марҳила ба марҳила мавриди иҷроиш қарор гирифта истодаанд. Вазоратҳои асосие, ки барномаҳои ҳадафманди буҷетиро корбарӣ менамоянд, ҳанӯз аз соли 2018 сар карда дархости лоиҳаҳои хешро ба буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд мутобиқ гардонида истодаанд баъзеашон ба натиҷаҳои назаррас низ ноил гардиданд. Таҷрибаи онҳо аз ҷониби шарикони рушд дастгирӣ ёфта, татбиқи лоиҳаҳои буҷети барномавӣ ҳадафманди бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон низ дар кӯтоҳтарин муддат ба натиҷаҳои ба нақшаҳои стратегии давлат мутобиқбуда ноил мегардад ва устуворона барои рушди иқтисодӣ ва барқарор намудани равандҳои пуррасозии буҷети давлатӣ мусоидат хоҳанд кард. Барои ба ҳадафҳои барномаҳои буҷети лоиҳавӣ ҳадафманди бахши саноати кишвар ноил гардидан, имрӯз буҷетикунони бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таҷдидсозӣ ниёз дошта, таъмини самаранок ва мақсадноки молиявӣ ин бахш метавонад барои ҳалли масоили бахши саноати кишвар ва барои тақвият бахшидан ба рушди устувор замина гузорад. Таҳлилҳо нишон доданд, ки хароҷотҳо барои лоиҳаҳои ҳадафманди бахши саноат, ба талаботҳои ноил гардидан барои ҳадафҳои стратегӣ нокифоя буда, сарчашмаи маблағгузориҳои шиддатноки иловагиро талаб мекунанд. Бояд ҷалби сармояҳо ва раванди ҷалби онҳо вусъатнок гардонида шавад, ки пеш аз ҳама талаби баланд бардоштани ҷолибият ё худ ҷаззобияти муҳити сармогузорӣ дар бахшҳои саноати кишварро тақозо мекунад.

Дар ин замина дар диссертатсия таҳлили ҷаззобияти сармоягузорӣ ба намудҳои фаъолияти корхонаҳои кишвар гузаронида шуда, сармоягузориҳо ба бахши саноти кишвар ва татбиқи онҳо дар барномаҳои ҳадафманди лоиҳавӣ мавриди таҳқиқот қарор дода шудаанд, ки тамоюли онҳо дар ҷадвали 6 инъикос карда шудааст. Маълумотҳои ҷадвали 6 нишон медиҳанд, ки дар соли 2023 сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ба бахши саноат 175,5 млн. долларро ташкил медиҳанд, ки он 6,3 % -и

чамъи сармоягузориҳо дар ин солро ташкил дода, 7,6 %-и сармоягузориҳо ба бахши саноатро сармоягузориҳои ҷомадонӣ ва дигар намуди сармоягузориҳо ташкил медиҳанд.

Ҷадвали 6.–Сармоягузориҳо аз рӯи намудҳои фаъолияти иқтисодии корхонаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2023, млн. долл. ИМА

Сармоягузорӣ ба бахши саноат	Сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ		Сармоягузориҳои ҷомадонӣ ва дигар намуди онҳо			
	2022	2023	2022	2023		
Ҷамағӣ	2576,8	2690,4	618,4	2784,1	1958,4	2499,9
Дар бахшҳои саноат	856,9	316,7	458	175,5	398,9	191
Нисбат ба маҷмуъ, %	33,3	11,8	74,1	6,3	20,4	7,6
Аз ҷумла: саноати коркард	199,7	37,7	104,4	50	95,3	3,8
Нисбат ба маҷмуъ, %	7,7	1,4	16,9	1,8	4,9	0,2
саноати истихроҷ	657,2	279	353,6	125,5	303,6	187,2
Нисбат ба маҷмуъ, %	25,5	10,4	57,2	4,5	15,5	7,5

Ҳисоби муаллиф тибқи: Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, АОНПҶТ, 2024. – С. 248.

Аз миқдори умумии сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар соли 2023 ба бахши саноати коркард 0,2 % (3,8 млн. долл. ИМА) ҷалб гардидаанд, ки он нисбат ба тамоми сармоягузориҳои кишвар 7,5 %-ро ташкил медиҳад.

Бояд тазакурр дод, ки самарои фаъолияти сармоягузорӣ аз баҳраманд будани низоми идоракунӣ ва ташкили дурусти равандҳои сармоягузорӣ вобаста буда, ҷаззобияти сармоягузориҳо муайян мекунад. Барои баҳогузории дурусти нишондиҳандаҳои фаъолияти сармоягузорӣ таҳлили ҳолати тавсифии он ба инобат гирифта мешавад, ки унсурҳои сифативу миқдориро фаро мегирад ва ҷаззобияти сармоягузорӣ ва муҳити он фарогири объектҳои гуногуни фаъолияти сармоягузорӣ мегардад. Ин объектҳо дар навбати худ дорои ҷанбаҳои гуногуни арзёбӣ буда, муайян сохтани ҷаззобияти сармоягузорӣ нисбат ба ҳар кадоми он муҳтавои гуногунро мегирад.

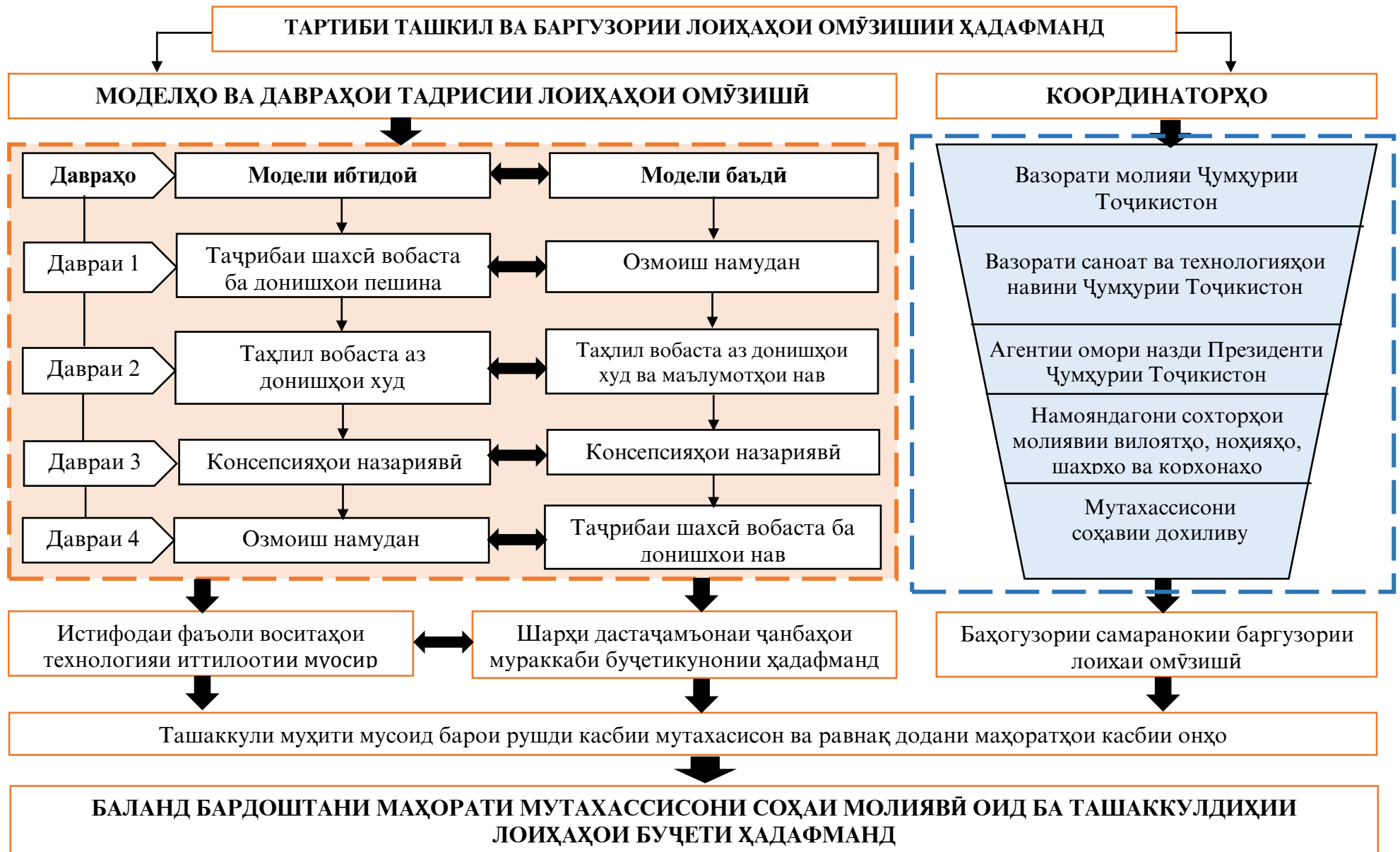
Дар диссертатсия, дар асоси нишондиҳандаи “интегралӣ” ҷаззобияти сармоягузориҳои корхонаро баҳогузорӣ карда шудааст, ки асосноккунии он тавассути формулаи зерин амалӣ карда мешавад:

$$K_{\text{чс}} = \sqrt{\left(\sum_{i=1}^n * 1 - \frac{Y_{ij}}{Y_{im}}\right)^2},$$

Дар ин ҷо: $K_{\text{чс}}$ – нишондиҳандаи (интегралӣ) ҳаззобияти сармоягузорию корхона; n – миқдори коэффитсиентҳои молиявии дар раванди ҳисобкунӣ баинобатгирифташуда; Y_{ij} – қиммати коэффитсиенти молиявии i , ки онро корхонаи j доро мебошад; Y_{im} – қиммати меъёрии коэффитсиенти i мебошад. Таҳлили дар доираи татбиқи усули пешниҳодгардида барои ба таври фаврӣ ва зудтар ошкор намудани мақоми корхона вобаста ба ҳозирбояти муҳити сармоягузорию абзори хуб мебошад, ки ҳозир будани бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои сармоягузорию заминаи дуруст ба роҳ мондан ва татбиқи намудани усули барномавӣ ҳадафманди соҳавӣ шуда метавонад.

Дар боби сеюм **“Самтҳои афзалиятнокӣ буҷетикунӣ барномавӣ ҳадафманди бахши саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон”** коркард ва татбиқи лоиҳаҳои омузишию буҷетикунӣ ҳадафманди рушди бахши саноат пешниҳод гардида, хусусиятҳои татбиқи буҷетикунӣ ҳадафманди рушди бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди рақамӣ ва рушди инноватсионӣ ироа мегардад.

Дар диссертатсия дар доираи асоснок намудани заминаҳои институтсионалӣ ва дурнамои татбиқи консепсияи буҷетикунӣ барномавӣ ҳадафманд дар ҳошияи равиши лоиҳавӣ бо тавачҷуҳ ба ташкили курсҳои омузишию буҷетикунӣ бахши саноат ва бо назардошти ҷалби васеи кормандони сохторҳои молиявии кишвар ба раванди омузиши методикаи тартиб додани лоиҳаҳои буҷетикунӣ барномавӣ ҳадафманд, чун зинаи ибтидоии гузариши фарогир ба низоми мазкур, консепсияи таҳияшудаи тартиби ташкил ва баргузорию лоиҳаҳои омузишию ҳадафманд пешниҳод карда мешавад (расми 3).



Расми 3. - Концепсияи ташаккули равандҳои лоиҳаи омӯзишии буҷетикунони ҳадафманд
Сарчашма: коркарди муллиф

Мақсади асосии ташкили лоиҳаи омӯзишӣ ин ташаккули инъикоси системавии идораи буҷетикунонии ҳадафманд ва омӯзонидани принципҳои ташкил додани сохтори молиявии корхонаҳо, маҳалҳо ва минтақаҳо мебошад. Дар ин замина бояд сохтори фарқкунандаи буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманд ҳамчун роҳ ё усули самаранок ифшо гардида, барои банақшагирии стратегӣ аҳаммияти калон доштани он аниқ карда шавад.

Таҳия, баррасӣ ва тасдиқи хароҷоти лоиҳаҳои тренингии ба омӯзиш, коркард ва татбиқ намудани лоиҳасозӣ дар бахши буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманди корхонаҳои саноатӣ бахшидамешуда аз худ як навъ оmodасозии лоиҳаи буҷетиро инъикос мекунад. Хароҷот бояд дар доираи татбиқи лоиҳаи омӯзишӣ тавассути меъёрҳои дар доираи амалишавии он баинобатгирифташуда тақсимот карда шаванд ва бояд сода бошанд. Пеш аз ҳама таснифоти онҳо, гуруҳбандӣ ва мутобиқ гардонидани хароҷот, тартиб додани лоиҳаҳои пешакӣ таҳлишуда ва тасдиқгардидаро талаб мекунад (расми 4)

Дар ҳолати ба таври дуруст ба роҳ мондани ҳадафҳои зикргардида, ташкили лоиҳаҳои омӯзишии буҷетикунонии ҳадафманд метавонад барои самаранок гардидани системаи молиявӣ ва баланд бардоштани савияи маҳоратҳои касбии мутахассисон замина гузорад.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки вобаста ба рушди равандҳои рақамикунонӣ, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зарурати коркарди мутобиқати равандҳои ба буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманди соҳаҳо, дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт, амри ногузир буда, такомули сиёсати буҷетӣ ва мукамалгардонии методикаи тартиб додани лоиҳаҳои ба ин намуди буҷетикунонӣ алоқаманд, аҳаммияти хосса пайдо мекунад. Аз ҷониби мо, ба ҳайси яке аз низомҳои идорӣ, пешниҳод карда мешавад, ки чунин як тарзи буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманде дида баромада шавад, ки битавонад на танҳо ба ҳайси буҷете баромад кунад,

ки хароҷоти корхонаро дар бурришҳои гуногун аниқ ва дуруст асоснок гардонад, балки тамоюлҳо ва тағйирёбиҳои гуногунсамти бамиёнмеодаи равандҳои фаъолиятро муайян карда, онҳоро ба тартибу танзим дароварда, алоқаи баръакси ба равандҳо мутобиқро таъмин бикунанд.



Расми 4. - Таснифоти хароҷоти лоиҳаи омӯзишии буҷетикунони ҳадафманд

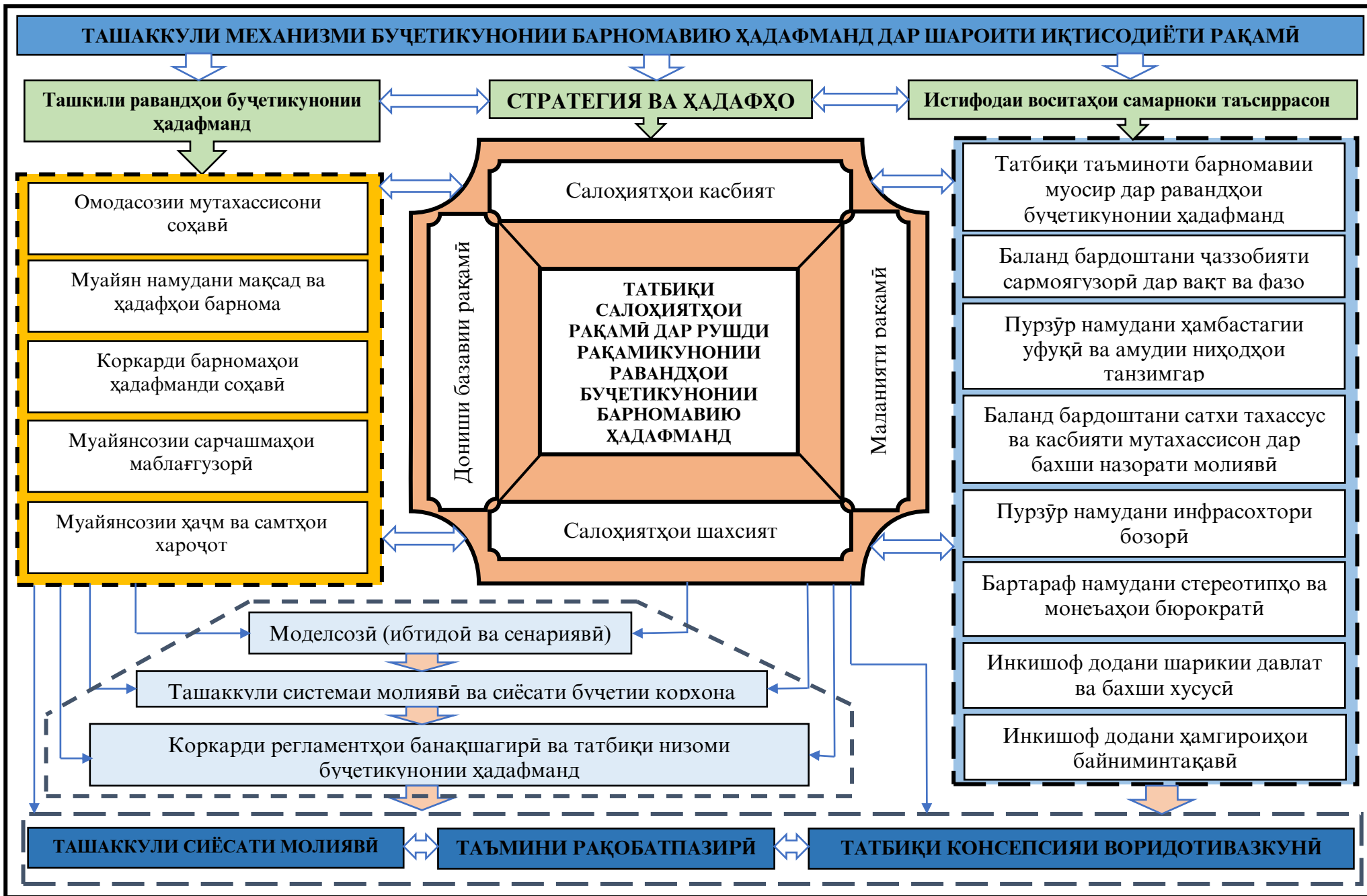
Низоми муосире, ки татбиқи ҳешро дар таҷриба ба ҳайси низоми мусоидаткунандаи татбиқи буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд дар баҳши саноатӣ муаррифӣ кардааст, «низоми банақшаگیرӣ, сохтани барномаҳо ва буҷетикунонӣ», яъне «Planning programming budgeting system (PPBS)» мебошад, ки дар таҳқиқоти диссертатсионӣ аз ҷониби мо замимаҳои ба он алоқаманд мавриди баррасӣ қарор дода шудаанд. (Adaytume-Planning, Bjet, Контур-корпорация. Бюджет, Plan designer, Prophix, Comshare MPC, Hyperion pillar, Ms Excel, Trello, Asana, Microsoft Teams, Slack ва ғ.)

Дар диссертатсия аз ҷониби муаллиф дар асоси мавриди таҳлил ва баррасӣ қарор додани ҷанбаҳои омилҳои, ки дар шароити рақамикунонӣ

ба ин раванд муассиранд ва дар чараёни коркард ва татбиқи рақамикунонии равандҳои буҷетикунонии барномавию ҳадафманди корхонаҳои саноатӣ ба инобат гирифтани нишондиҳандаҳои онҳо ва коркарди нишондиҳандаҳои онҳо тавассути таъминоти барномавии дарболономбаршуда аҳаммияти назарраси калон доранд, ба таври зайл пешниҳод карда мешавад: маҳдудияти сармоягузорӣ дар вақт ва фазо; нисбатан поин будани сатҳи таҳассус ва касбияти кормандони давлатӣ дар бахши молиявӣ, муҳосибот, аудит ва назорат; нисбатан заиф будани ҳамбастагии уфуқӣ ва амудии ниҳодҳои танзими равандҳои молиявӣ, буҷетикунонӣ, назорати иҷроӣ лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва амсоли он; сатҳи поини рушди инфрасохтори бозорӣ; урфу одатҳои идоракунии директивии аз замони шуравӣ бозмонда; инкишофи нокифояи шарикии давлат ва бахши хусусӣ; мушкилот ва хавфҳои ба вуқӯояндаи соҳавӣ.

Дар диссертатсия қайд карда мешавад, ки такомули низоми барномавӣ ҳадафманди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ташаккули механизми буҷетикунонии барномавию ҳадафманд дар шароити иқтисодӣ рақамиро талаб мекунад, ки он бояд бо шартҳои ба шароитҳои муосир аз ҷумла татбиқи равандҳои рақамикунонии иқтисодӣ, ва ҷорӣ намудани инноватсияҳо муосидат карда, авомили муосири ин ҷанбаҳоро фаро гирифта тавонад (расми 5).

Ҳамин тавр, механизмҳои татбиқи воситаҳои буҷетикунонии барномавию ҳадафманди бахшҳои иқтисодӣ, аз ҷумла корхонаҳои саноатӣ, ҳамчун фишангҳои молиявӣ, ки дар раванди буҷетикунонии давлатӣ татбиқ мешаванд, восита, таҷҳизот ва абзори самаранок гардонидани равандҳои буҷетикунонӣ мебошанд. Инчунин, татбиқи онҳо дар тамоми давраҳои буҷетикунонии давлатӣ метавонад боиси шаффоф ва самаранок гардонидани равандҳои буҷетӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон гарданд.



Расми 5. - Механизми тақомули низоми буҷетикунони барномавию ҳадафманд дар шароити иқтисодиёти рақамӣ
Сарчашма: коркарди муаллиф

Мақомотҳои дахлдори давлатӣ ва соҳавиро зарур аст, ки ҳар чи пештару бештар барои амалӣ ва татбиқ гардидани буҷетикунони барномавӣю ҳадафманди соҳаҳо, аз ҷумла бахши саноатро фаъол гардонанд, то аз низоми буҷетикунонӣ он ҳама «таъсироти манфӣ» камтарин гардида, самарнокии хароҷоти буҷетӣ афзоиш ёбанд. Дар ин замина механизми такмили низоми буҷетикунони ҳадафманд (бо авомили фарогирандааш ва таҷҷассуми унсурҳояш), ки ҷиҳати ноил гардидан ба ҳадафҳои саноатикунони босуръати иқтисоди миллӣ мусоидат менамоянд, метавонад барои расидан ба ҳадафҳои ниҳони рушди буҷетикунони барномавӣю ҳадафманди бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон воситаи асосии таъсиррасон бошад.

Хулосаҳо

А) Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия

Дар заминаи таҳқиқоти гузаронидашуда чунин хулосаву пешниҳодҳо ироа карда мешаванд:

1. Равандҳои рушди буҷетикунони барномавӣ якҷанд марҳилаҳоро паси сар намуда, ба тағйиротҳои назаррас ноил гардидаанд. Дар назар аст, ки татбиқи усули барномавӣю ҳадафманд ҳадафҳои асосии рушди иқтимоӣ–иқтисодии кишварро бароварда гардонида, ба мутавозунии таъминшавии истеҳсолот бо захираҳои заруриро ба роҳ меонад. Дар раванди ташаккули буҷет равиши барномавӣю ҳадафманд ҳамчун воситаи муҳими амалӣ ва муосири банақшагирии барномаҳои буҷетӣ, воситаи стратегии илман асоснок кардашудае баромад мекунад, ки татбиқи барномаҳои самаранок илман асоснокшудаи давлатиро амалӣ мекунад. Буҷетикунони барномавӣю ҳадафманд дар доираи мақсади татбиқи равиши барномавӣю ҳадафманд ва консепсияи ташаккули буҷет вобаста ба барномаҳо, ҳадафи асосии ҳешро ҳамчун рушди самаранокии татбиқи тамоми намудҳои буҷетикунонӣ қарор дода, ба ҳайси абзори асосие баромад мекунад, ки тавассути он метавон ба мақсадҳои

гузошташуда ноил гардид. Асоси онро ҳамчунин таснифоти барномавии хароҷот ташкил медиҳад, ки дар доираи усулҳои фаъоли идоракунии ҳадафманд барои самаранокона тақсим намудани воситаҳои буҷет мусоидат мекунад. Самаранокии буҷети барномавӣ ҳадафманд нахуст дар баҳодиҳии сарфа кардани воистаҳои буҷет аз ҳисоби он, ки онҳо маҳз дар доираи барномаҳои давлатӣ масраф гардидаанд, муайян мегардад [1-М], [8-М].

2. Буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд методологияе мебошад, ки назорати маҷмуии буҷетро ба роҳ монда, вобастагиро ва алоқамандии низоми буҷетикунониро барпо сохта, ҳадафҳои стратегиеро пайгирӣ менамояд, ки бо дарназардошти афзалиятҳои сиёсати давлатӣ оид ба татбиқи воситаҳои буҷет коркард карда шудаанд. Таҳлилҳо нишон доданд, ки модели ягонаи буҷетикунони барномавӣ мавҷуд набошад ҳам, аммо тавсифоти маҷмуавии баъзе элементҳои онҳо вобаста аз самти барномаи буҷети кишвар ҳамчавор буда метавонанд, ки дар маҷмуъ дорои принципҳои ба он созгор бояд бошанд [2-М], [7-М].

3. Бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон иқтисоди хуби соҳавӣ дошта, устуворона рушд намудани он омили калидии рушди устувори буҷети давлатӣ шуда метавонад. Барои рушди бахшҳои мухталифи саноат маблағгузориҳои буҷетӣ аҳамияти хос доранд, ки миқдори онҳо дар буҷаи давлатӣ маҳдуд буда, тақсими онҳо ба таври максималӣ муносибати ҷиддиро талаб мекунад то ҳангоми амалишавӣ онҳо фарогири шарту шароити тамоми объектҳои раванди буҷетикунонӣ шуда тавонанд. Ташаккул ва амалӣ намудани барномаҳои ҳадафманди буҷетӣ ба хубӣ метавонанд ба ин раванд муоидат кунанд. Барои ба ҳадафҳои барномаҳои буҷети лоиҳавӣ ҳадафманди бахши саноати кишвар ноил гардидан имрӯз буҷетикунони бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таҷдидсозӣ ниёз дошта, таъмини самаранок ва мақсадноки молиявӣ ин бахш метавонад барои ҳалли масоили бахши саноати кишвар ва барои

тақвият бахшидан ба рушди иқтимоиву иқтисодӣ замина гузорад. Таҳлили методикаҳои сершумор далолат ба он медиҳад, ки нишондиҳандаҳои мавҷудбуда наметавонанд нишондиҳандаи ягонаи инъикоскунандаи сатҳу дараҷаи натиҷаҳои ниҳонии фаъолияти корхона бошанд. Дар раванди арзёбии равандҳои сармоягузорӣ аз маҷмуи методикаҳои истифода бояд шаванд, ки онҳо битавонанд ҳамаҷониба фаъолияти корхонаҳоро таҳлил намуда, манфиатҳои ҳам корхона ва ҳам сармоягузоро ба инобат гиранд [3-М], [10-М].

4. Айни замон, нарасидани кадрҳои мутахассис ба ғайрисамаранок ба роҳ мондани равандҳои буҷетикунӣ таъсир расонида истодаанд. Дар назар аст, ки заминаҳои ибтидоӣ барои татбиқи лоиҳаҳои ҳадафманди буҷети барномавӣ аз зинаҳои поёнии идорӣ сарчашма мегиранд, ки ин раванд мавҷудияти мутахассисини донандаи асосҳои буҷетикунӣ барномавӣ ҳадафманди бахшҳоро соҳаҳоро талаб мекунад. Маҳз, бо ҳамин хотир дар доираи фаъолияти бахшҳои ба молияи мақомотҳои маҳалливу минтақавӣ (ҷамоат, шаҳр, вилоят) мутааллиқбуда бояд лоиҳаҳои омӯзишӣ–тренингӣ коркард ва дар амал татбиқ карда шаванд. Зеро мутахассисони бахшҳои иқтисодӣ, хусусан мутахассисони бахши молия барои бурдани корҳои ба молия, молиёт, тиҷорат, ҷалби сармояҳо ва ғ. саруқор дошта, бевосита дар раванди фаъолияти тахассусиашон ба равандҳои буҷетикунӣ барномавӣ ҳадафманд таъсир расонида метавонанд [4 –М].

5. Дар шароитҳои муосири рушди бемайлони равандҳои ҳам дохиликорхонавӣ ҳам равандҳои беруна, барои корхонаҳои бахши саноатӣ доштани воситаҳо ва абзори идоракунӣ шартӣ зарурӣ ба ҳисоб меравад, ки ҳадафмандона таъсир расонидани онҳо муайян карда шуда, аз ҷониби мутахассисони бахшҳои идоракунӣ ба таври мустақил дар таҷриба ва амалия истифода хоҳанд шуд. Зеро таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки айни замон дар доираи равандҳои фаъолияти аксари корхонаҳои

саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон машваратҳои доимӣ оид ба ташаккул ва идоракунии хароҷоти буҷеташон хело кам амалӣ карда мешаванд, ки ин бошад боз ҳам мубрамияти татбиқи принсипи худомӯзии корхонаҳоро асоснок мекунад. Дар раванди ҳисоб кардани хароҷоти буҷетикунони лоиҳавиву ҳадафманди корхонаҳои саноатӣ аз татбиқи усулҳои рақамикунонӣ истифода намудан, ба ҷараёни бурдани таҳлил ва эътимоди натиҷаҳову назорати комили уҳдадорихо вусъат ва сифат баҳшида метавонад. Дар шароити рақамикунонӣ омилҳои чун, маҳдудияти сармоягузори дар вақт ва фазо, нисбатан поин будани сатҳи таҳассус ва касбияти кормандони давлатӣ дар баҳши молиявӣ, муҳосибот, аудит ва назорат, сатҳи номақаммали таъсири ҳамгироии уфуқӣ ва амудии ниҳодҳои идоракунонда, номуқаммалӣ дар буҷетикунонӣ, назорати шаффофи равандҳои сармоягузори, тақмил нагардидани инфрасохтор, равандҳои идоракунии номуосири қафомонда, инкишофи нокифояи шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ ба ин раванд муассиранд ва дар ҷараёни коркард ва татбиқи рақамикунонии равандҳои буҷетикунони барномавӣ ҳадафманди корхонаҳои саноатӣ ба инобат гирифтани нишондиҳандаҳои онҳо ва коркарди нишондиҳандаҳои онҳо тавассути таъминоти барномавии муосири соҳавӣ аҳаммияти муассири калон доранд [10-М], [12-М].

6. Механизмҳои татбиқи воситаҳои буҷетикунони барномавӣ ҳадафманди баҳшҳои иқтисодӣ аз ҷумла баҳши саноат, ҳамчун фишангҳои молиявӣ, ки дар раванди буҷетикунони давлатӣ татбиқ мешаванд, восита, таҷҳизот ва абзори самаранок гардонидани равандҳои буҷетикунонӣ буда, татбиқи онҳо дар тамоми давраҳои буҷетикунони давлатӣ метавонад боиси шаффоф ва самаранок гардонидани равандҳои буҷетӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон гарданд. Умуман равиши барномавӣ ҳадафманд восита ва абзори тақомулгардида ва илман асоснокшудае мебошад, ки ироаи пешниҳодҳои мушаххаси асоснокро талаб мекунад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон шароитҳои муфиди рушди сохтори буҷетикунони барномавӣ ҳадафманд фароҳам оварда шуда, зиннаҳои ибтидоӣ барои ба сохтори буҷети кишвар ислоҳот ворид намудан гузошта шудаанд ва бояд мақомот барои ташаккули низоми буҷетие диққат диҳанд, ки аз мушкилотҳои мавҷудбуда холи бошад [5-М], [12 –М].

Б) Таъсири он ба истифодаи амалии натиҷаҳо

1. Буҷет ҳамчун воситаи асосии танзим ва идораи равандҳои иҷтимоӣ ва иқтисодии давлат мебошад ва бо назардошти ба таври фаъол татбиқи нагардидани механизмҳои усулҳои ҳадафманду барномавӣ дар идоракунии он, мушкилоти банақшагирӣ ба осонӣ ҳал шуда наметавонад. Бинобар ин татбиқи усули барномавӣ ҳадафманди буҷетикунонӣ, ки альон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳанӯз пурра мақоми худро пайдо накардааст, ба мукамал гардонидани пояи меъёриву ҳуқуқи ба татбиқшавӣ мусоидаткунанда ниёз дошта, татбиқи он барои баланд бардоштани натиҷаҳои хароҷоти давлатӣ, дастарас ва хубтар гардонидани хизматрасониҳо ва устувор гардонидани молияи иҷтимоӣ равона гардида, ба самаранокона истифода гардидани захираҳо ва воситаҳои буҷетӣ ва татбиқи қардани онҳо дар самтҳои афзалиятноку аҳамиятнок мусоидат хоҳад кард. Дар маҷмӯъ, равиши барномавӣ ҳадафманди буҷет барои муайян соختани масрафоти дурусту ҳадафноки воситаҳои буҷет таҷҳизоти муҳимму асосӣ ба ҳисоб рафта, дорои самт ва таъминоти мушаххаси стратегӣ буда, натиҷаи ниҳонии татбиқи он барои даврони дароз баҳри ҷомеа ғоидаи устувор меоварад ва барои ҳалли масоили муҳими давлатӣ аз қабилӣ таъмин намудани рушди устувор, дастгирикунӣ бахшҳои аҳамиятнок соҳавӣ абзори муҳиму асосӣ мебошад.

2. Бо таъки ба таҳлили принципҳои (принципҳои таъминоти иттилоотӣ ва бамаврид будани он, кифоягии иттилоот, ҳамгирӣ, синергия ва кооператсия, чандирӣ идоракунии) ва шароитҳои дар қорҳои

таҳқиқоти мавриди таҳлил қароргардида, принципи пешниҳод намудани иттилоот ба ҷомеа, ки дар бисёр кишварҳо таҷриба мешавад, маҷмуи принципҳои омӯхташударо пурра гардонида, пешниҳоди маълумоти пешина, ҳозира ва ояндаи фаъолияти буҷети барномавиरो дар назар дорад. Пешниҳод намудани маълумотҳои мувофиқ (бо воситаи ВАО) ба ҷомеа нуқтаи муҳимми шаффофияти равандҳои буҷети барномавии ҳадафманд гардида, ба самаранокона хароҷот шудани воситаҳои буҷетӣ мусоидат хоҳад кард. Таҷрибаи ҷаҳонии татбиқи равиши буҷети барномавию ҳадафманд нишон медиҳад, ки дар бештари мавридҳо банақшагирие, ки ба натиҷа нигаронида шудааст, асоси ислоҳоти молияи давлатӣ ва буҷетикунонӣ мебошад ва ин равиш аллакай татбиқи худро дар кишварҳои мутараққӣ ва рӯ ба рушд пайдо намуда, самарани хуб ҳам додааст. Аммо бояд дар назар дошт, ки ислоҳоти равандҳои буҷет бояд фарогири унсурҳои дорои тавсифҳои соҳаҳои мушаххаси идоракунӣ бошад.

3. Самаранокии маблағгузориҳои буҷетӣ дар бахши саноат бояд ба таври кофӣ мавриди омӯзиш қарор гирад. Механизми ҷудо кардан, тақсимот, харҷи маблағҳои буҷетӣ дар ҷумҳурӣ хеле печида ва мураккаб буда, ҳанӯз дар коргузори, истифодаи усулҳо, барасмиятдарорӣ, баҳогузори ва назорат сабку услубҳои нисбатан кӯҳна (замони шуравӣ) мушоҳида мешаванд. Дар ҳоле ки дар ҷаҳони муосир механизмҳои пешрафта ва шаффофи ин раванд кайҳо дар амал татбиқ шудаанд ва эътирофи умумро соҳиб гаштаанд. Хароҷот барои лоиҳаҳои ҳадафманди бахши саноат айни замон ба талаботҳои ноил гардидан ба ҳадафҳои стратегӣ нокифоя буда, сарчашмаи маблағгузориҳои шиддатноки иловагиро талаб мекунад. Дар ин замина тартиб додани барномаи ҳадафманди лоиҳаи маблағгузори метавонад асоси татбиқи сиёсати дурусти сармоягузори ва ҷалби онҳо ба фаъолияти минбаъдаи корхона гардида, ҳамзамон имкон медиҳад, ки камбудӣҳо ва норасоии равандҳои

фаъолияти истеҳсоливу кории корхонаҳо муайян карда шаванд ва барои баргараф сохтани онҳо чораҳои судманд андешида шаванд.

4. Тартиби ташкил ва баргузории лоиҳаҳои омӯзишии ҳадафманд чорабинии мураккаб мебошад ва диққати махсусро талаб мекунад. Дар раванди ташкил ва тартиби лоиҳаи омӯзишӣ, барои дастарс намудани маълумоти кофӣ зарурӣ ва татбиқ намудани маълумотҳои омӯхташуда, бояд тибқи нақшаи дурусттартибдодашуда ва баркашидашуда ба роҳ монда шавад. Бо истифода аз маҳорату малака, донишҳои нави замонавӣ азбаршуда ва таҷрибаҳои кофӣ азхудкардашуда дар раванди бозомӯзӣ ва мавриди таҳлил фаро гирифтани концепсияҳои назарияҳо доир ба мушкилот ва мураккабиёти дар доираи ташаккул додан ва татбиқ намудани лоиҳаҳои ҳадафманди буҷетӣ зуҳуркунанда, бо истифода аз абзори мутафовити муосири техникӣ қарорҳои мусоид қабул карда мешаванд ва лоиҳаҳои омӯзишӣ тартиб дода мешаванд. Бояд чунин як тарзи буҷетикунониӣ барномавӣ ҳадафманде дида баромада шавад, ки битавонад на танҳо ба ҳайси буҷете баромад кунад, ки хароҷоти корхонаро дар бурришҳои гуногун аниқ ва дуруст асоснок гардонад, балки тамоюлҳо ва тағйирёбиҳои гуногунсамти бамиёнмеомадаи равандҳои фаъолиятро муайян карда, онҳоро ба тартибу танзим дароварда, алоқаи бараҳси ба равандҳо мутобиқро таъмин бикунанд. Дар ин асно равандҳои идоракунӣ тавассути низомҳои баҳисобгирӣ мутобиқ ба намудҳои асосии иттилоот амалӣ карда шуда, дар натиҷа дар доираи баргузории таҳлилҳои амиқ тамоюлҳо муайян гардида, баҳогузори намудани ҳолатҳои бамиёнмеомада ва мутобиқгардони қарорҳои қабулмегардида амалӣ мешаванд.

5. Яке аз омилҳои осон гардонидани таҳқиқоти маълумотҳои ба буҷетикунониӣ барномавӣ ҳадафманд мутааллиқбуда, табодул намудани онҳо дар намуди рақамӣ мебошад ва дар таъминоти барномавии муосир, ки татбиқи амалии онҳо дар доираи буҷетикунониӣ

барномавию ҳадафманд судманд мебшад, пеш аз ҳама дар назар дорад, ки бурдани таҳлили маълумотҳои рақамӣ дорои шаклҳои гуногун мебошанд ва барои ҳамин ҳам, ҳар як корхонаи саноатӣ дар доираи амалисозии лоиҳаҳои буҷети ҳадафманди хеш вобаста аз талаботҳои фаъолиятҳои бояд системаи буҷетикунони мутобиқашро бо таърифи ба меъёрҳои пешниҳодгардида мавриди таҳлил қарор дода, амалӣ гардонад. Ҳар як мутахассис бояд мустақилона таъминоти барномавии заруриро вобаста ба принципҳои ба талаботҳои рушди корхона мутобиқ дар асоси равишҳои сценариявӣ танзим ва коркард намояд.

6. Механизми такмили низоми буҷетикунони ҳадафманд дар шароити кунунии густариши фановариҳои рақамӣ бо таваҷҷуҳ ба мушаххас намудани унсурҳои вурудиаш, аз қабилҳои стратегияҳо ва ҳадафҳо, сохтори ташкилӣ, обзори муассир ва унсурҳои хуруҷиаш, аз қабилҳои ташаккул ва татбиқи сиёсати молиявӣ, таъмини рақобатпазирӣ, татбиқи концепсияи воридотивазкунӣ, ки чиҳати ноил гардидан ба ҳадафҳои саноатикунони босуръати иқтисоди миллӣ мусоидат менамоянд, метавонад барои расидан ба ҳадафҳои ниҳони рушди буҷетикунони барномавию ҳадафманди бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат намояд. Дар ин замина, татбиқи салоҳиятҳои рақамӣ дар рушди рақамикунони равандҳои буҷетикунони барномавию ҳадафманд дар доираи татбиқи механизми такмили низоми буҷетикунони ҳадафманд дар шароити кунунии густариши фановариҳои рақамӣ дар бахши буҷетикунони барномавию ҳадафманди бахши саноат метавонад таъсири бениҳоят хуб расонад.

ФЕҲРИСТИ ИНТИШОРОТИ ИЛМИИ ДОВТАЛАБИ ДАРАҶАИ ИЛМИ

А. Мақолаҳои илмӣ дар маҷаллаҳои тақризишавандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон нашргардида

[1–М]. Ҳанифаи, Э.А. Ҷанбаҳои назариявии татбиқи усули барномавии ҳадафманд ҳангоми ташаккулёбии буҷет / Ҳанифаи, Э.А. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – № 5. – С. 114–122.

[2–М]. Ҳанифаи, Э.А. Принципҳо ва шароитҳои асосии татбиқи буҷетикунони дар пояи равиши лоиҳавӣ/ Ҳанифаи, Э.А. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – № 9. – С. 104–112.

[3–М]. Ҳанифаи, Э.А. Таҷрибаи ҷаҳонии буҷетикунонии барномавӣ ҳадафманд / Ҳанифаи, Э.А. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 2. – С. 88–98.

[4–М]. Ҳанифаи, Э.А. Ҷаззобияти сармоягузори башхи саноат ва таъсири он ба буҷетикунонии ҳадафманд / Ҳанифаи, Э.А. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 8. – С.45–54.

[5–М]. Ҳанифаи, Э.А. Ташкил ва татбиқи лоиҳаҳои омӯзишии буҷетикунонии ҳадафманд дар бахши саноат / Ҳанифаи, Э.А. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 10-1. – С.198-208.

Б. Мақолаҳо дар дигар нашрияҳо:

[6–М]. Ҳанифаи, Э.А. Буҷетикунонии мақсадноки барномавӣ ҳамчун воситаи идоракунӣ / Ҳанифаи, Э.А. // Муаммоҳои ташаккулёбӣ ва рушди иқтисоди рақамӣ дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмию амалӣ (18 уми ноябри соли 2022). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2022. – С.322–325.

[7–М]. Ҳанифаи, Э.А. Сущность программно–целевого бюджетирования / Ҳанифаи, Э.А. // Механизмы обеспечения финансовой устойчивости кредитных организаций в условиях индустриализации и инновационной экономики / Материалы международной научно–практической конференция (10–го февраля 2023 года). – Душанбе, Типография ТНУ, 2023. – С.229–233.

[8–М]. Ҳанифаи, Э.А. Тафсири мухтасари мафҳуми буҷетикунони барномавию ҳадафманд / Хушвахтзода Қ.Х., Ҳанифаи, Э.А. // Бехатарии иқтисоди миллӣ: имкониятҳои рушд ва масоили иқтисоди рақамӣ / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ–амалӣ (31 – уми октябри соли 2023). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2023. – С.5–11.

[9–М]. Ҳанифаи, Э.А. Таҳлили назариявии равиши барномавии ҳадафманди буҷетикунонӣ / Ҳанифаи, Э.А. // Бехатарии иқтисоди миллӣ: имкониятҳои рушд ва масоили иқтисоди рақамӣ / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ–амалӣ (31 – уми октябри соли 2023). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2023. – С.131–138.

[10–М]. Ҳанифаи, Э.А. Принципҳои асосии татбиқи буҷетикунони ҳадафманд / Ҳанифаи, Э.А. // Муаммоҳои гузариш ба иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъи кунунӣ ва дурнамо / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ–амалӣ (18– уми октябри соли 2023) – Душанбе, матбааи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2023 (31 – уми октябри соли 2023). – С.264–267.

[11–М]. Ҳанифаи, Э.А. Таҷрибаи кишварҳои ғарбӣ дар татбиқи буҷетикунони барномавию ҳадафманд / Ҳанифаи, Э.А. // Маводи конференсияи умумидонишгоҳии илмию назариявии ҳайати устодону кормандони Донишгоҳи миллии Тоҷикистон бахшида ба «30–юмин солгарди қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон», «Соли маърифати ҳуқуқӣ эълон шудани соли 2024» ва «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (солҳои 2020–2040)» – Ҷилди I. – Душанбе: Чопхонаи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2024. – С.453–457.

[12–М]. Ҳанифаи, Э.А. Шароитҳои махсуси самаранокии буҷетикунони ҳадафманди лоиҳавӣ / Ҳанифаи, Э.А. // Стратегияи тамадунии пешвой дар асри ХХI / Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ (20–уми феввали соли 2024). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2024. – С.430–438.

Таджикский национальный университет

На правах рукописи

УДК: 338.431(575.3)
Х-19

ХАНИФАИ ЭМОМИ АЗИМЗОДА

**ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО
БЮДЖЕТИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА**

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
08.00.07 – Финансы, денежное обращение, кредит

ДУШАНБЕ – 2025

Диссертация выполнена на кафедре финансов и страхования
Таджикского национального университета

Научный руководитель : **Давлатзода Мехроджиддин Хайриддин** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой бухгалтерского учета Таджикского национального университета

Официальные оппоненты: **Шарифзода Бахром Махмуд-** доктор экономических наук, доцент, главный научный сотрудник отдела теоретических исследований и международных экономических отношений Института экономики и демографии НАНТ

Тухтаев Тухтабой Мукимович– кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой финансов и кредита Института экономики и торговли Таджикского государственного университета коммерции в городе Худжанд

Муассисаи пешбар: Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана

Защита диссертации состоится 24 мая 2025 года в 09⁰⁰ часов на заседании диссертационного совета 6Д.КОА-003 при Таджикском национальном университете. Адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Буни Хисорак, Студенческий городок, учебный корпус 7, ауд. 102, E-mail: 6d.коа-003@mail.ru, телефон ученого секретаря: (+992) 919-80-31-10

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского национального университета (www.tnu.tj).

Автореферат разослан « _____ » « _____ » 2025 г.

**Ученый секретарь
диссертационного совета
кандидат экономических
наук, доцент**



Бобиев И.А.

Введение

Актуальность темы исследования. В современных условиях, охватывающих направления устойчивого развития экономики, появляются разносторонние тенденции и различные формы и влияют на процессы управления финансирования и бюджетирования отдельных секторов экономики, в том числе промышленных предприятий и в целом на финансовую интеграцию страны, выдвигая дополнительные требования для обеспечения финансовыми ресурсами процессов экономического развития. На основании этого растёт роль институтов финансирования и планирования бюджетных средств, которые способствуют общему развитию экономики. Доказано, что эффективная система бюджетирования и планирования бюджета, правильное прогнозирование финансово-бюджетных процессов, а также правильная организация расходов бюджета станет средством эффективного исполнения бюджетов секторов и отраслей. В настоящее время в Республике Таджикистан проблемы планирования бюджета как на республиканском, так и на уровне отдельных отраслей экономики, в том числе промышленных предприятиях, стало актуальной в части выяснения изменений в финансовом секторе страны.

Влияние изменений и реформ в финансовом секторе государства, особенно в части бюджета секторов и отраслей, которые проводились в последние годы не сумела должным образом дать комплексный толчок направлениям устойчивого развития. Их влияние замедляется процессами, связанными с централизованными обязательствами, как налоговое бремя. Она проявляется в осуществлении реформ, запланированных целей, бюджетных планов и планированием проектов и находит своё отражение в тенденциях развития секторов экономики создавая в какой-то степени трудности в процессе управления государственными финансами.

Именно в «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года» идёт речь о недостаточном сдвиге в переходе от принципа затратного финансирования министерств и ведомств к

финансированию целевых программ по результатам и отсутствию взаимосвязи между процессом бюджетирования и стратегическом планировании, что подразумевает перехода от загруженного бюджета к проектным целевым бюджетам на всех уровнях бюджетирования¹. Следует заметить, что проблемы эффективной реализации подхода программно-целевого бюджетирования, опираемый на практике органов управления и руководства предприятий в Республике Таджикистан в полной мере не изучены, критерии их эффективности не определены, не выделены основные подходы, препятствующие процессу их реализации, не обоснованы основные направления адаптации данного подхода в современных условиях для предприятий. Эти трудности и проблемы совершенствования системы программно-целевого бюджетирования предприятий промышленного сектора страны требуют анализа и изучения основ бюджетной системы и развития промышленных предприятий в современных условиях ставить задачу их методологического решения, которые должны способствовать росту национальной экономики и развитию предприятий. Все это свидетельствует об актуальности и своевременности выбранной темы диссертационного исследования.

Степень изученности научной темы. Теоретические аспекты исследований о сущности проектно-целевого подхода бюджетирования и её реализации рассмотрены в научных трудах таких крупных зарубежных ученых, как Афанасьева М.П., Алехина Б.И., Кравченко А.И., Крадинова П.Г., Аркадьевой О.Г., Горшковой К.С., Устюжаниной Е.В., Евсюкова С.Г., Панфилова Ф.А., Фроловой Ю.В., Мастерова А.И., Фесик С.В., Чварнуковой Е.В.

Выявлению проблем, связанных с управляемостью расходов бюджета и учета их эффективности посвящены труды следующих зарубежных ученых, как Марлая А., Милл Дж., Пигу А., Портер М., Бабич А.М., Тейлор Ф., Бескоровайная С.А. и другие, теоретической и практической разработке управления и реализации проектно-целевого бюджетирования отраслей

посвящены научные труды Алешина А.В., Аншина В.М., Багратиони К.А., Ляпунова П.В., Воронаева Б.И., Леонова О.В., Мазур И.И., Мироненко Н.В., Разу М.Л., Шакиро В.Д., Федотова Г.В, процессам проектно-целевого бюджетирования посвящены многочисленные труды отечественных ученых, как Султанова З.С., Абдулхаевой Ш.Р., Сафарова А.С., Муминовой Ф.М., Бобоева Н.М., Мамадризоевой Н.М., Боймирзоева Б.И. другие.

Различные аспекты государственных финансов, бюджета и бюджетирования рассмотрены в трудах таких отечественных ученых, как Иброхимзода И.Р., Хусайнова Х.М., Орифова А.О., Комилова С.Дж., Шарипова А.К., Худоева М.Н., Каримовой М.Т., Махкамова Б.Б., Бойматова А.А., Азизова Ф.Х., Одинаева Ф.Ф., Абдуллоева А.А., Хикматова С., Давлатшоева О.Х. и другие, некоторые проблемы финансового учета и контроля процессов планирования бюджета рассмотрены в трудах Хушвахтзода К.Х. (с позиции аудита эффективности бюджетных средств), Низомова С.Ф. (в рамках бюджетирования как основу организации управленческого учета), Султонова З.С. (связанные с разработкой финансовых механизмов), Калемуллоев М.В. (с позиции финансового контроля), Собирзода Н.М. (связанные с системой управленческого учета затрат), Умарова Х.У. (связанные с монетарной политикой и финансовых рисков), Шарифова З.Р. (отдельные аспекты страхового рынка), Шарипова Б.М. (в рамках проектов системы финансирования банками благосостояния населения), Кодирзода Д.Б. (связанные с механизмами управления благосостояния населения), Улугходжаевой Х.Р. (с учетом приоритетов налоговой политики), Ходжаева П.Д.(в рамках управления конкурентоспособности предприятий легкой промышленности) и другие.

Однако в исследованиях отечественных ученых вопросы совершенствования проектно-целевого финансирования в промышленном секторе, обоснования механизмов эффективности проектно-целевого бюджетирования аспекты реализации целевого бюджетирования, ориентированного на результат, а также вопросы, связанные с снижением

уровня подчиненности одному центру принятия решений не нашли своего досконального и полного отражения. Это обосновывает необходимость глубокого изучения и исследования формирования и реализации системы проектно-целевого бюджетирования секторов экономики, в том числе промышленных предприятий в условиях внесения изменений и дополнений.

Связь исследования с программами (проектами) и научными темами. Основные результаты исследования непосредственно связаны с Национальной стратегией развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, законом Республики Таджикистан “О государственном бюджете Республики Таджикистан” (на разные годы), законом Республики Таджикистан “О государственной промышленной политике”, комплект отраслевых программ и стратегий. Диссертационное исследование выполнено в рамках реализации плана научно-исследовательских работ кафедры финансов и страхования Национального университета Таджикистана.

Общая характеристика исследования

Целью исследования заключается в обосновании теоретико-методических подходов к формированию и развитию системы проектно-целевого бюджетирования, отраслей, в том числе в промышленном секторе Республики Таджикистан.

В рамках поставленной цели диссертационной работы предстоит решения следующих задач:

- ✓ изучить и развивать теоретические основы реализации проектно-целевого метода бюджетирования;
- ✓ определить принципы и основные условия реализации проектно-целевого подхода во взаимосвязи с зарубежной практикой её осуществления;
- ✓ анализировать современное состояние и определить тенденции бюджетирования развития промышленного сектора и оценить её эффективность;

✓ обосновать направления разработки и реализации обучающиеся проектов проектно-целевого бюджетирования промышленного сектора Республики Таджикистан;

✓ определить особенности реализации целевого бюджетирования промышленного сектора Республики Таджикистан;

✓ выявить пути совершенствования системы целевого бюджетирования в современных условиях развития цифровых технологий с акцентом на конкретизации её элементов.

Объект исследования. Объектом исследования выступают пути реализации программно-целевого бюджетирования в Республики Таджикистан.

Предметом исследования служат социально-экономические отношения, возникающие в процессе разработки и реализации проектно-целевого бюджетирования в промышленном секторе Республики Таджикистан.

Гипотеза исследования. Научная гипотеза диссертационного исследования основывается на предположении о том, что новое понимание и разработка концептуальных подходов процессов реализации программно-целевого бюджетирования с учетом его эффективного осуществления позволяет предприятиям промышленного сектора Республики Таджикистан обеспечивать свою конкурентоспособность на внутренних и внешних рынках.

Теоретико-методологическую основу исследования составляют научные труды отечественных и зарубежных ученых экономистов, которые посвящены исследованию процессов финансирования, бюджета, бюджетирования и программно-целевому бюджетированию секторов экономики. Методология исследования основывается на таких популярных методов, как анализ и синтез, сравнение, оценка, специальные экономико-математические методы, логический, прогнозирование, статистический и другие общеизвестные научные методы.

Информационным источником исследования послужили теоретические обобщения и выводы, нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, сведения официальной статистики, отчёты Министерства промышленности и новых технологий, Министерства финансов Республики Таджикистан, информация научно-исследовательских институтов, сведения Агенства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, информация изданий и периодической печати, сведения Интернета и другие.

База исследования. Диссертация выполнена на базе кафедры финансов и страхования Национального университета Таджикистана за период 2021-2024 годы.

Научная новизна исследования. Заключается в обосновании теоретико-методических подходов реализации системы проектно-целевого бюджетирования отраслей, особенно программно-целевых бюджетов промышленного сектора Республики Таджикистан.

К наиболее важным результатам диссертационного исследования, которые имеют элементы начной новизны, можно отнести:

- обоснованы теоретические положения системы проектно-целевого бюджетирования с акцентом на относительные приоритеты (прозрачность, оперативность, целенаправленность, эффективность, ориентация на результат и др.), которая позволяет обеспечивать эффективное и своевременное использование бюджетных средств в рамках реализации приоритетных программ социально-экономического развития различных отраслей национальной экономики;

- аргументированы принципы, детали и основные условия реализации программно-целевого бюджетирования в разрезе проектного подхода с акцентом на классификацию характеристик целевых программ и общей цели, которая позволяет обеспечивать эффективные механизмы формирования благоприятного инвестиционного климата в промышленном секторе в взаимосвязи с государственной поддержкой на основе формирования

свободной конкурентной среды и расширения современных цифровых технологий;

- оценены тенденции развития промышленного сектора с акцентом на выявлении противоречий между современными процессами роста технологических изменений с одной стороны, и действующая система бюджетирования, и неэффективная государственная поддержка развития промышленного сектора с другой стороны, которая обуславливает необходимость использования концепции программно-целевого бюджетирования с акцентом на доступе к параметрам достижения ускоренной индустриализации национальной экономики;

- обоснование институциональных основ и перспектив реализации концепции программно-целевого бюджетирования в контексте проектного подхода с акцентом на организацию учебных курсов по бюджетированию промышленного сектора и с учетом широкого вовлечения сотрудников финансовых структур страны в процесс изучения методики составления проектов программно-целевого бюджетирования, как начальный этап всеобъемлющего перехода к указанной системе;

- аргументированы приоритетные направления реализации целевого бюджетирования в промышленном секторе с акцентом на реализацию следующих взаимосвязанных мероприятий:

✓ практическая реализация современных цифровых инструментов в процессе планирования и проектирования программно-целевого бюджетирования развития промышленных предприятий, которая способствует обеспечению расхода бюджетных средств на основе подхода, ориентированного на результат;

✓ создание благоприятного климата привлечения иностранных инвестиций для развития промышленного сектора с акцентом на соответствующем расходе выделенных средств на основе принципов программно-целевого бюджетирования, ориентированного на результат;

✓ укрепления горизонтальных и вертикальных связей институтов государственного регулирования промышленного сектора с акцентом на повышением эффективности планирования, организации и контроля проектно-целевого бюджетирования, ориентированного на результат;

✓ обоснование вектров совершенствования системы целевого бюджетирования в современных условиях развития цифровых технологий с акцентом на конкретизации входящих (стратегии и цели; организационная структура, влияющие средства) и выходящих (формирования финансовой политики, обеспечение конкурентоспособности, реализация концепция импортозамещения) элементов, которые способствуют достижению целей ускоренной индустриализации национальной экономики.

Положения диссертации, выносимые на защиту.

К защите представлены следующие положения:

- разработанное автором подход системного отражения содержания программно-целевого бюджетирования, как способ имеющий определенные преимущества формирования программно-целевого бюджетирования, осуществляется в рамках нормативно-правовых актов и обеспечивает взаимосвязь бюджетных процессов для социально-экономического развития;

- определены комплекс принципов, отвечающих современным требованиям формирования, порядка и осуществления программно-целевого бюджетирования, которые способствуют созданию инвестиционного климата, конкурентоспособности и создания благоприятных условий современных цифровых технологий;

- оценка эффективности бюджетирования развития промышленности в Республике Таджикистан и определения зависимости между общим доходом и расходами на промышленность, также оценка реальных расходов государственного бюджета на целевую реализацию бюджетных проектов промышленного сектора;

- предложены пути совершенствования бюджетной политики и методики составления проектов программно-целевого бюджетирования;

- разработана механизм реализации целевого бюджетирования в условиях развития цифровой экономики с учетом отличительных особенностей развития промышленного сектора в Республике Таджикистан;

- предложена концептуальная модель программно-целевого финансирования, ориентированного на результат учетом интеграции отдельных её элементов.

Теоретическое и практическое значение диссертационного исследования заключается в основных выводах диссертационного исследования, предложенных автором принципов, подходов и механизмов как основа разработки мероприятий по совершенствованию процессов программно-целевого бюджетирования и её эффективной реализации на примере бюджетной системы развитых стран. Теоретические положения исследования, методологические подходы, научные выводы и предложения исследования об эффективности бюджетной системы и совершенствовании программно-целевого бюджетирования могут быть использованы в практической деятельности Министерства финансов Республики Таджикистан, а также в высших учебных заведениях страны при изучении курсов “Финансы”, “Бюджет и система казначейства” и “Управления государственных финансов”.

Степень достоверности результатов исследования подтверждается использованием специальных научно-теоретических приемов в ходе выполнения исследовательских работ, точностью данных, достаточностью объемов исследованных материалов научно-статистические, теоретические, математические и абстрактные разработки результатов исследования и публикациями. Выводы и предложения автора сделаны на основе научного изучения и результатов теоретического и практического исследования.

Соответствия диссертации паспорту научной специальности. Новизна и основные результаты диссертационного исследования соответствуют следующим пунктам Паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.07- финансы, денежное

обращение к кредит бюджетирования; 2.4. Бюджетное и налоговое прогнозирование и планирование в рыночной экономике, 2.8. Оптимизация бюджетного процесса: совершенствование системы управления доходами и расходами бюджетной системы и целевых государственных фондов, 2.15. Концептуальные подходы к формированию межбюджетных отношений, 2.17. Механизмы распределения бюджетных средств, 2.19. Функционально-экономическая структура бюджетной классификации, 2.20. Трансформация бюджетно-налоговой системы на разных стадиях экономического развития: инструменты и модели адаптации.

Личный вклад соискателя. Личный вклад соискателя проявляется в обосновании теоретико-методических аспектов исследования, совершенствования, реализации программно-целевого бюджетирования промышленной отрасли, в рамках научных теорий, сравнительной обработки статистических данных, определения технологических подходов, влияющих на структуру бюджетной системы и пути технического совершенствования программно-целевого бюджетирования, в рамках анализа промышленного сектора страны, исследования современного состояния и определения тенденций его развития, базовые основы организации бюджетной системы, разработке математической логической модели промышленных предприятий и реализации методов оценки их деятельности и её эффективности, также конкретные рекомендации автора, связанные с реализацией путей и подходов, влияющих на бюджетную систему.

Апробация результатов диссертации. Основные результаты исследования доложены в работе международных и республиканских научно-практических конференциях в Таджикском национальном университете (2021-2024 годы), а также в других научно-практических мероприятиях. Кроме того, теоретико-методологические результаты диссертационного исследования и её практические рекомендации используются в учебном процессе в ходе подготовки специалистов уровней бакалавра и магистра в направлении специальности финансы и страхования.

Публикация результатов исследования. Положения, выводы и основные результаты диссертации доложены в международных, республиканских научно-практических конференциях, а также в ежегодных конференциях профессорско-преподавательского состава Таджикского национального университета. Кроме того этими результатами исследования пользуются в учебном процессе и при подготовке специалистов бакалавра и магистра в области финансов.

По результатам диссертационного исследования опубликованы 12 научных статей, в том числе 5 статьи в рецензируемых изданиях ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, 8 параграфов, заключения, списка использованной литературы, состоящего из 181 наименований, 10 рисунков, 19 таблиц. Диссертационная работа размещена на 199 страницах компьютерного текста.

Основная часть исследования

Во введении отражены актуальность, цель, задачи исследования, основные положения, научная новизна исследования, положения, выносимые, на защиту, теоретическая и практическая значимость, степень достоверности результатов исследования, личный вклад соискателя, апробация результатов диссертации и её структуры.

В первой главе “Теоретико-методологические основы программно-целевого бюджетирования на основе проектного подхода” в зависимости от теоретико-методологических основ программно-целевого бюджетирования на основе проектного подхода, теоретические аспекты реализации программно-целевого метода для формирования бюджета, принципы и основные условия реализации программно-целевого бюджетирования стали объектами глубокого изучения и подчеркивается, что экономические процессы с вызовами глобализации и приоритетности различных управленческих процессов в экономических секторах, в том числе в промышленном секторе требуют правильного управления его финансов, отвечающей современным

требованиям, адаптацию товаров к рынкам, что этот процесс на почве собственного развития способствует организацию финансово-бюджетных процессов. На этой основе растут роль финансовых институтов и планирования финансовых ресурсов, которые способствуют общему развитию экономики, так как планирование считается самым важным элементом решения финансовых проблем. Планирование является средством, обеспечивающим организацию деятельности и способствующим достижению целей и формированию механизмов адаптации стратегий к внешним и внутренним изменениям.

Социально-экономическое развитие любого государства проявляется в отражении развития каждого отдельного его региона и взаимосвязи единого социально-экономического, культурно-демографического пространства и других форм интеграции, требует соответствующих мер по нахождению путей различных финансирований. В этой связи, бюджетные финансирование имеют особое значение. В современных условиях, одним из эффективных средств достижения стратегических целей является программно-целевое бюджетирование, реализация которой сможет внести кординальные изменения в системе управления бюджетных средств Республики Таджикистан.

В диссертации, на базе анализа взаимосвязанных понятий “целевой принцип планирования”, “системный подход в планировании”, бюджетирования на основе проектов”, “принцип целевого планирования в программном бюджетировании” и т.п. предлагается, что программно-целевой метод путем реализации многочисленных методов планирования и прогнозирования по сравнению с традиционным способом бюджетирования имеет определенные преимущества и является системой обеспечивающей использования бюджетных ресурсов и их исполнения во всем бюджетном процессе в соответствии с утвержденными приоритетными программами в рамках нормативно-правовых актов, также обеспечивает взаимосвязь бюджетных процессов с целью социально-экономического развития.

Отличительной особенностью этого подхода является особенное акцентирование усилий на достижения результата.

Автор, в диссертационном исследовании, опираясь на понятия “программно-целевого бюджетирования” и “программное бюджетирование” отмечает, что “программно-целевой метод путем реализации многочисленных способов планирования и прогнозирования по сравнению с традиционным подходом бюджетирования имеет определенные преимущества и является системой, обеспечивающей использования бюджетных ресурсов и их исполнения во всем бюджетном процессе, в соответствии с утвержденными приоритетными программами в рамках нормативно-правовых актов, также обеспечивает взаимосвязь бюджетных процессов с целью социально-экономического развития. Отличительной особенностью этого метода является особенное акцентирование усилий на достижение результатов”.

В диссертации отмечается, что формирование и реализация программно-целевого метода бюджетирования служит как инструмент, в рамках проблем, касающихся реализации стратегических проектов и государственных программ и считается как научно-обоснованный и совершенный элемент (рисунок 1).

Программно-целевое бюджетирование в рамках целей реализации программно-целевого подхода и концепции формирования бюджета по программам имеет основной целью повышения эффективности реализации всех форм бюджетирования. Его основу составляет программная классификация расходов, которые в рамках активных методов целевого управления способствует рациональному распределению бюджетных средств.

Имеется в виду, что переход на данный метод обеспечивает обширные возможности эластичности управления ресурсов бюджета, а также улучшению состояния государственных услуг относительно бюджета и снижения расходов.



Рисунок 1. - Приоритеты развития бюджетной системы на основе программно-целевого бюджетирования
 Источник: разработано автором

В виду того, что бюджет является основным средством регулирования и управления социально-экономическими процессами страны, с учетом медленной реализации механизмов программно-целевого метода в её управлении, проблемы планирования не могут быть решены с легкостью. В настоящее время, в Республике Таджикистан, реализация программно-целевого метода бюджетирования на определенных периодах пока, что не нашел свое место и требует срезного внимания, соответствующая ее нормативно-правовое базе не разработана на достаточном уровне.

Реализация программно-целевого бюджетирования обеспечивает широкие возможности эластичности управления ресурсов бюджета и осуществления важных для отраслей экономики страны приоритетов приводит к снижению расходов и увеличению оказываемых услуг. Из содержания концепции реализации программно-бюджетного подхода вытекает, что в современных условиях через популярный способ достичь эффективных результатов государственных программ представляется сложным и трудным. Согласно данной концепции в рамках указанного способа обеспечивается возможность объединения проблем и целей, направленных на их решение. Этот способ имеет межотраслевой и межрегиональный характер и обеспечивает интеграцию интересов и целей государственных органов в рамках планов, имеющих различные сроки выполнения и разные расходы бюджета с результатами их использования. Все названное является отличительной особенностью данного способа.

Планирование бюджета обеспечивает благоприятные условия для решения задач распределения бюджетных средств между приоритетных потребностей, и таким образом направляется на полное достижения тех целей, на выполнение которых выделены бюджетные средства. На этой основе программно-целевой метод бюджетирования станет двигателем процессов, посредством которых достижения эффективных результатов государственных расходов станет легким, эффективность стратегических целей растет,

улучшается использование средств бюджета на выполнение более приоритетных и актуальных программ.

В диссертации отмечено, что программный бюджет отличается от обычного тем, что каждый пункт расходов в ней включается в программе и связано с тем или иным стратегическим результатом, которая, в свою очередь, связано с деятельностью кокого-либо органа власти и таким образом, бюджет этого органа состоит из разработанных программ.

На этой базе, каждому органу следует в рамках формирования собтвенного бюджета и его обеспечения необходимой и достаточной информацией стараться повысить эффективность расходуемых средств. В целом, характеристика программ, направленных на достижение стратегических целей бюджетирования имеет особую классификацию и важное значение (рисунок 2).

Если кассификационную характеристику целевых программ бюджетирования сравнивать с конечными стратегическими результатами деятельности органов, то происходит активация структуры программ, они выступая в роли первоначального документа структуры управления, регулирования, а также распределения ресурсов бюджета определяют конечные стратегические результаты, что в свою очередь, согласно его содержанию, программное бюджетирование как основа может обеспечивать свою реализацию. В рамках целей, отраженных на рисунке 2 можно утверждать, что бюджетные средства, предназначенные для финансирования того и иного органа должны выделяться и классифицироваться в рамках программ, которые должны включать прогнозируемые и конкретные действия. Если основная цель программного бюджетирования сводится к повышению эффективности социальных и экономических расходов, то повышение устойчивости фискальной эффективности деятельности управляющих ее субъектов и тесная связь бюджетных расходов с стратегическими целями имеет особенное значение.

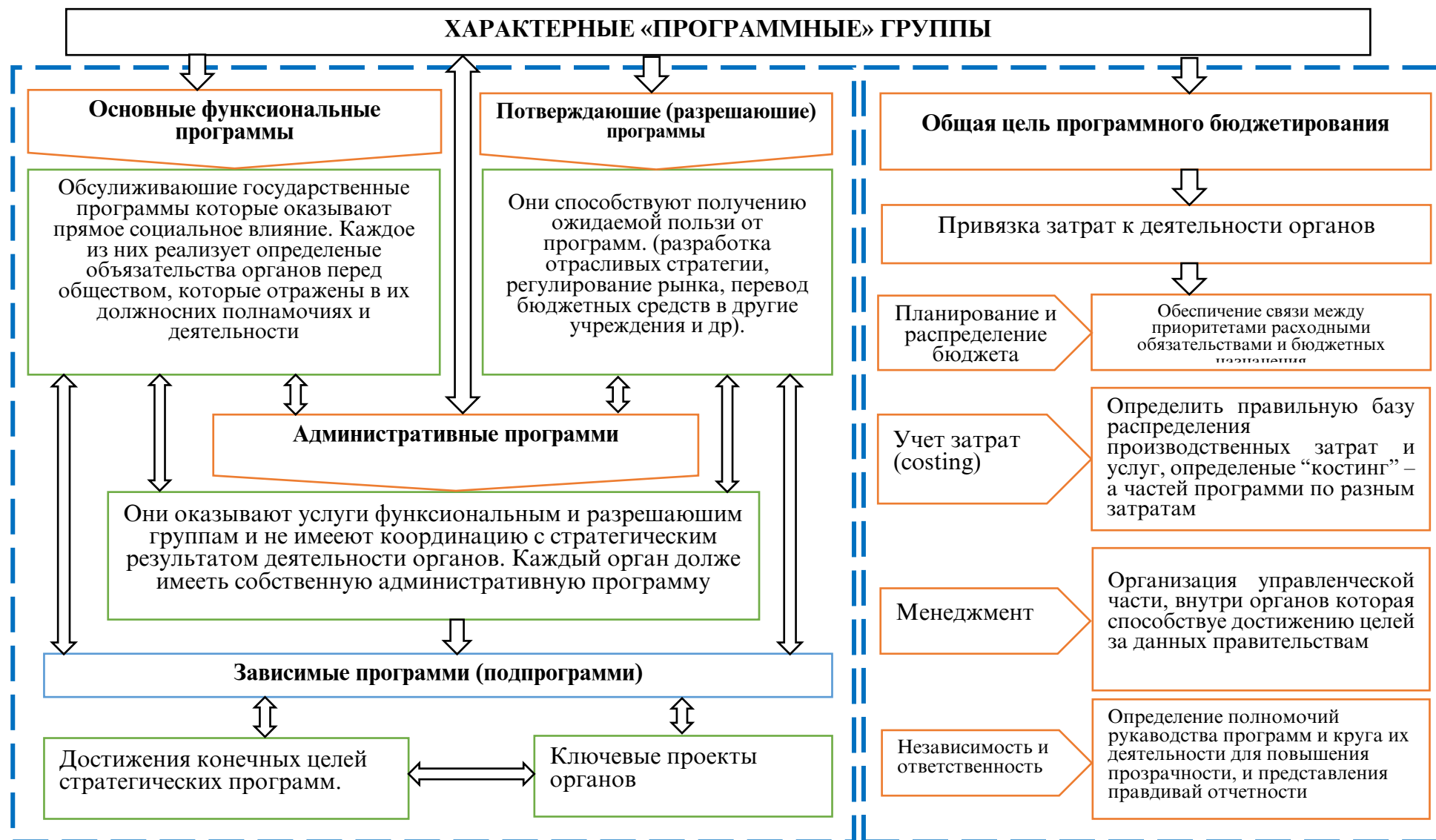


Рисунок 2. - Классификация характеристик целевых программ и их общая цель
 Источник: разработано автором

Программно-целевое бюджетирование основывается на классификацию и постановке задач в рамках программ, которые вытекают из содержания государственной политики и стратегий, и система основных показателей расходов бюджета, проведение аудита, мероприятия по стимулированию и другие приравненные к ним являются основным и факторами обеспечения эффективности реализации проектов.

В диссертации отмечается, что независимо от отсутствия единой модели программного бюджетирования комплексная характеристика некоторых ее элементов в соответствии с направлением программ государственного бюджета могут быть сложными, что в целом должна иметь налаженные принципы. С этой целью в исследовании изучены принципы информационная обеспеченность и своевременность (состоит и сбора и учета информации о результатах реализации программ в процессе формирования бюджета), принцип достаточности информации (подразумевает создание такой устойчивой системы которая смогла бы содействовать всесторонней оценке программы), принцип интегрирования (прежде всего в целях интенсивности целевых процессов бюджета не довольствоваться только мониторинговой информацией, а также анализировать их в интеграции с влияющими факторами), принцип синергии и кооперации (подразумевает систему синергетического планирования бюджета), принцип эластичности управления (обеспечение необходимых условий должностным лицам и структурным единицам для определения приоритетов, способствующих эффективности) предлагается, что учет принципа “информирование общества” (авторское предложение) играет важную роль. Данный принцип предполагает, что предоставление соответствующей информации (через СМИ) обществу является важным моментом прозрачности процессов программно-целевых бюджетов и содействует эффективному использованию бюджетных средств.

В диссертации отмечается, что для эффективного применения основных принципов бюджетирования необходимо создать требующие условия, основу которых составляют три общие группы:

- 1) Обеспечение привлекательности инвестиционного климата в стране;
- 2) Обеспечение благоприятной конкурентной среды в стране;
- 3) Создание условий для развития цифровых и инновационных технологий.

Основным аспектом инновационных процессов в современную эпоху является адаптация к современным явлениям, а развитие инноваций и эффективность инноваций происходят непосредственно в процессах инновационной деятельности. Поскольку, инновационная деятельность охватывает процессы производства продукции путем внедрения ее инновационной формы и получения от нее дохода, она связана с применением новых знаний. С другой стороны, современная эпоха сталкивается с условиями, в которых процессы, связанные с государственными финансами, подвержены таким явлениям, как рост и падение цен и взаимозависимость сложных форм экономики, а контрольные мероприятия в государственной финансовой системе и закупка материалов из государственного бюджета требуют особого контроля. В этой связи контроль и управление бюджетным процессом Республики Таджикистан и законное использование бюджетных ресурсов требуют надежности учетных и отчетных процессов, а также методов, влияющих на устойчивость бюджета. Стандартные методы государственного контроля, такие как периодические проверки и надзор со стороны государственных органов, устанавливаются в соответствии с законодательством страны. Однако, в условиях цифрового обмена, информатизации и цифровизации процессов меняются методы и формы контрольно - управленческой деятельности. То есть совершенствование надзорной деятельности в современную эпоху, в рамках внедрения цифровых инструментов, должно осуществляться с целью расширения сферы и полномочий надзорных органов, создания благоприятных условий для осуществления контроля за нарушениями правил, обеспечения доступа к реальной и необходимой информации, а также снижения банковских рисков и

формирования необходимых документов в соответствии с существующими стандартами.

В диссертации автор утверждает, что опыт зарубежных стран показывает, что основное отличие в системе государственного стратегического планирования отражается в приоритете, отдаваемом степени централизации. В централизованной системе, статус и расположение важных целей определяются по принципу « снизу вверх ». Результаты этого подхода стратегического планирования полностью отражены в оперативных планах и региональных проектах. Учитывая опыт таких стран, как Российская Федерация, Республика Казахстан, Франция, США, Швеция, Великобритания и других развитых и развивающихся стран, для нашей страны, в рамках внесения бюджетирования больше внимание нужно уделять стратегическому программному обеспечению и разработать систему показателей их оценки, чтобы осуществить государственные расходы согласно разработанным программам и подпрограммам и сама система должна контролироваться, анализироваться и изменяться, внесённые в рамках бюджетных процессов, особенно в рамках программно-целевого бюджетирования, должны охватывать элементы характеризующие конкретные сферы управления.

Во второй главе исследовательской работы под названием « **Анализ состояния и тенденции целевого бюджетирования в промышленном секторе Республики Таджикистан**» рассмотрено современное состояние и механизмы целевого бюджетирования развития промышленности в Республики Таджикистан, оценено эффективность бюджетирования развития промышленности в Республики Таджикистан, инвестиционная привлекательность промышленности как основу целевого бюджетирования его развития подвергались анализу и оценке.

В диссертации отмечается, что промышленный сектор Республики Таджикистан как приоритетная отрасль, имеющий тенденцию роста рентабельности вносит значительный вклад в росте совокупного производства

страны, и становится устойчивой базой реализации программно-целевого бюджетирования (таблица 1).

Таблица 1. – Динамика основных показателей отраслей промышленности Республики Таджикистан

	2015	2017	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2015, %
I	2310	1999	2164	2283	2397	2802	3453	149,5
II	16770	23597	29543	32143	38829	42988	46857	279,4
III	81,2	86,8	84,2	84,3	85,3	86,3	87,5	107,8
IV	50977,8	64434,3	79109,8	83958,3	101076	118182	130792	256,6
V	15,1	19,9	21,2	23,1	18,2	23,5	16,2	1,1 б.ф.
VI	111,3	121,3	113,2	108,8	120,8	117,7	104	6,4 б.ф.
Примечание: I–Количество промышленных предприятий, штук; II–Объём промышленной продукции в ценах 2022 г, млн. сомони; III–Среднегодовая численность промышленно-производственных работников тыс. чел; IV – Валовый внутренний продукт, млн. сомони; V – Доля промышленности в валовом внутреннем продукте, %; VI–Индексы промышленного производства в % к прошлому году								

Разработано автором по: Промышленность Республики Таджикистан//Статистический сборник– Душанбе, Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2024. – С. 9, 23.

Анализ сведений таблицы 1 свидетельствует, что за период 2015–2023 гг. количество промышленных предприятий увеличилось на 49,5%, а объем промышленной продукции увеличился в 2,8 раза. Тенденция к росту аналитических показателей отражает огромный вклад промышленного сектора в экономику страны. За этот же период доля промышленности в валовом внутреннем продукте увеличилась на 1,1 процентных пункта, а индексы промышленного производства выросли на 6,4 процентных пункта по сравнению с предыдущим годом. Все эти показатели отражают удельный вес сектора промышленного производства в Республике Таджикистан. Безусловно, в непрерывном росте основных показателей отраслей промышленности Республики Таджикистан роль бюджетирования проектов, связанных с ростом промышленности является важным. Так как, промышленный сектор Республики Таджикистан может наравне с другими частями, создающими национальный доход, выступать как флагманский отрасль различных секторов экономики страны.

В диссертации автор подчеркивает, что наряду с правом на поступление в государственный бюджет средств от развития промышленного сектора,

следует серьезно изучить и бюджетные расходы на промышленный сектор, необходимо решить, поскольку вопрос обеспечения эффективности использования бюджетных средств является сложным, а их распределение должно быть организовано таким образом, чтобы способствовать решению социальных и экономических задач (таблица 2).

Таблица 2. – Расходы государственного бюджета Республики Таджикистан на промышленность, млн. сомони

Годы	Всего в промышленном секторе	Топливо– энергетически- комплекс	Добыча и разработка полезных ископаемых, промышленное производства горных руд, строительство
2015	2253,3	2016,1	237,3
2016	4316,0	4099,0	217,0
2017	7085,2	6897,5	187,8
2018	7530,8	7343,0	187,8
2019	5271,4	5073,4	198,0
2020	4830,7	4654,4	176,3
2021	4659,0	4413,1	245,9
2022	7190,1	6900,1	290,0
2023	8834,1	8365,9	468,3
2023/2015,%	392,1	415,0	197,3

Расчеты автора по: Финансы Таджикистана: 30 лет государственной независимости//Статистический сборник.– Душанбе, АСПРТ, 2021.–С.46–49; Финансы Республики Таджикистан//Статистический сборник.–Душанбе,АСПРТ, 2024. – С.19–22.

Информация таблицы 2 отражает текущую ситуацию, которая описывает рост расходов государственного бюджета в промышленности в период лет, подверженных анализу (период годов 2015 по 2023). В этот период общий его рост составил 3,9 раза, что на долю топливно-энергетического комплекса приходится примерно 4,3 раза, в секторе добычи и разработки полезных ископаемых, промышленного производства горных пород, строительство рост составил 97,3 % или почти в 2 раза и конечно этот показатель отражает долю государственных расходов в секторе промышленности. Но, структура периодических расходов в разные периоды анализированы.

С точки зрения роста расходов бюджета в промышленный сектор становится явным, что после 2018 года это тенденция в течение следующих трех лет снизится, а затем, начиная с 2022 года, начнет расти. С одной стороны, снижение затрат бюджета вынуждает сектор промышленности больше

обращать внимание самофинансированию а с другой стороны эффективность государственного контроля за этот сектор и обеспечение процессов, связанных с целевыми программами данной отрасли.

В диссертации автор утверждает, что основным показателем, который следует использовать для обоснования выделения средств на целевые проекты, является «эффективность бюджетных проектов», и при ее расчете в первую очередь следует рассчитывать разницу между доходами и расходами бюджета с учетом дисконтирования этого показателя. В этом случае эффективность бюджетных проектов рассчитывается путем деления возможных средств государственного финансирования на налоговые поступления (обязательные) за определенный год и их прироста на дисконтированную стоимость проектных средств, классификация которых имеет следующий вид: $SL_b = \sum (DA_t - VIMD_t) * Q_d$, здесь : SL_b – эффективность бюджетного проекта; DA_t – налоговый доход определенных годов t ; $VIMD_t$ – возможные средства государственного финансирования на определенные годы t ; Q_d — дисконтированная стоимость финансируемого проекта.

В этой ситуации стоимость эффективности проекта бюджета в ходе реализации проекта вложенные средства не должны быть отрицательными, чтобы проект считался приемлемым.

Другим ключевым показателем, который следует учитывать при разработке бюджетных проектов, является «индекс эффективности бюджетного проекта» (ИЭБ), который определяется соотношением совокупных обязательных доходов к имеющимся государственным источникам финансирования рассчитывается и имеет следующий вид:

$$I_{cl} = \sum (DA_t * Q_d) / (\sum VIMD_t * Q_d)$$

Значение индекса эффективности бюджетного проекта должно быть больше единицы, чтобы проект считался эффективным.

Помимо индекса эффективности проекта рассчитывается также «индекс рентабельности бюджетного проекта », представляющий собой отношение эффективности бюджетных проектов к общему объему обязательных доходов

из возможных источников государственного финансирования, и его описание имеет следующий вид: $I_{\text{сл}} = SL_{\text{б}} / (\sum VIMD_{\text{т}} * Q_{\text{д}})$

В диссертации отмечается, что в определенные периоды, определенные суммы денег расходуются на различные проекты из государственного бюджета посредством отдельных трансфертов, в том числе из местных бюджетов (таблица 3).

Таблица 3. – Утвержденный местный бюджет для инвестиционных проектов, тыс. сомони

Периоды	Общий доход	Общий доход		Затраты на промышленные проекты
		налоговый	неналоговый	
2015	4763714,2	3651817	62523,3	57091,4
2016	5369350,2	4085676	66965,2	85543,1
2017	5725853,1	4445076	88801,2	9760
2018	6384633,2	4874722	5353,2	12569
2019	6924017,5	5698543	104629,0	31409,2
2020	7197272,5	5802037	87644,1	27918,1
2021	8463606,1	6824885	35805,2	53633,4
2022	9247766,2	7635854	137199,4	57230,9
2023	10543941,2	8468449,9	109885,5	36477,1
2023/2015, %	221,3	231,9	175,8	63,9

Расчеты автора по: Финансы Республики Таджикистан//Статистический сборник. – Душанбе, АСППРТ, 2024. – С. 57–66.

Представленные в таблице 3 данные свидетельствуют, что за период 2015–2023 годов общий объем доходов местных бюджетов (с учетом дополнительных дотаций) увеличился в 2,2 раза, и в 2023 году его удельный вес составит 5 780 227 тыс. сомони.

Налоговые поступления в местный бюджет увеличились в 2,1 раза, а фактический объем его роста в 2023 году по сравнению с 2015 годом составляет 4816632,9 тыс. сомони. Неналоговые поступления за анализируемый период увеличился более чем в два раза, достигнув в 2023 году 47 362,2 тыс. сомони. Однако, несмотря на все это, расходы на промышленный сектор (включая строительство) остались практически неизменными в период 2015–2022 годов, а в 2023 году сократились на 36,1 процентных пункта. При этом, статистические данные, представленные в таблице, показывают, что в отдельные периоды инвестиции в этот сектор имеют отрицательную

динамику. Например, показатели за 2017–2020 годы в этом рейтинге снизились более чем вдвое, а показатели за 2022 год даже на 49,5% ниже показателей за 2016 год, а в 2023 году они снизились еще больше.

Автор отмечает, что тенденция изменения динамики бюджета Республики Таджикистан положительная, и этот процесс, прежде всего, связан с реализацией основных стратегических направлений развития национальной экономики и ее различных отраслей, таких как промышленность, сельское хозяйство, туризм, торговля, а также процессами цифровизации различных отраслей экономики (таблица 4), что влияет на процесс формирования программ и целевых проектов бюджетирования.

Таблица 4. – Динамика государственного бюджета Республики Таджикистан, на период 2015–2023 гг. млн. сомони

Периоды	Всего	ДОХОД				РАСХОД	
		общий	налого вый	неналого вый	инвестици и гранты	общий	промыш ленност ь
2015	15724,3	12447,7	11329,1	1018,6	100	17054,2	237,3
2016	18777,9	13553,6	12150,5	1055,1	348	20234,0	217,0
2017	20772,6	14804,0	13296,1	1141,4	366,4	25425,1	187,8
2018	22850,5	16963,6	14740,2	1818,4	1159,2	26755,0	187,8
2019	23929,1	17934,6	16121,5	1813,0	618,5	26062,2	198,0
2020	24709,8	18507,0	15548,6	1728,4	1765,6	27382,6	176,3
2021	28595,2	20550,6	18818,7	1431,9	317,1	30454,7	245,9
2022	34775,1	23822,0	20490,7	2042,8	1853,5	37603,4	290,0
2023	41715,9	26674,2	24180,0	1907,0	794,3	44357,7	468,3
2023/2015, %	265,3	214,3	213,4	187,2	794,3	260,1	197,3

Расчеты автора по : Финансы Республики Таджикистан//Статистический сборник.– Душанбе, АСППРТ, 2024. – С. 12–22.

Если рассматривать уровень структуры формирования общего бюджета, то становится ясно, что доля местных и муниципальных бюджетов в этом составе имеет умеренную положительную динамику, а их доходы и расходы значительны в структуре государственного бюджета (таблица 5).

Данные таблицы 5 отражают средние доходы государственного бюджета и в конечном итоге показывают, что государственные расходы также имеют стабильную динамику.

В научно-исследовательской работе для определения эффективности программно-целевого бюджетирования развития промышленности в Республике Таджикистан посредством экономико-математического моделирования был использован метод построения сценариев для определения влияния текущих расходов государственного бюджета на промышленный сектор и определено уравнение регрессии:

$$Y=7238,035+0,224501X_1-0,15091X_2+0,669114X_3+0,35213X_4+4,613233X_5$$

Таблица 5. – Динамика структуры формирования доходов и распределения расходов государственного бюджета по уровням бюджетной системы на 2015–2023 годы, %

Периоды	РЕСПУБЛИКАНСКИЙ БЮДЖЕТ В ПРОЦЕНТАХ ОТ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА			МЕСТНЫЙ БЮДЖЕТ В ПРОЦЕНТАХ ОТ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА		
	Общие доходы и гранты	Расходы		Общие доходы и гранты	Расходы	
		Общие	промы шленн ость		Общие	промы шленн ость
2015	57,8	44,3	32,5	39,2	27,8	14,0
2016	56,9	41,3	55,1	41,9	27,8	42,8
2017	57,8	52,0	83,0	40,2	26,8	6,2
2018	59,6	48,4	94,2	38,7	26,9	8,9
2019	57,3	45,2	86,8	39,3	29,6	16,0
2020	57,8	46,4	87,1	39,9	30,1	16,0
2021	56,3	42,2	81,0	41,4	31,1	21,2
2022	60,7	45,2	81,4	37,7	26,1	19,8
2023	51,5	43,3	93,0	31,2	24,7	7,8

Расчеты автора по : Финансы Республики Таджикистан//Статистический сборник.– Душанбе, АСППРТ, 2024.– С. 27–36.

В диссертации на основе результатов анализа, проведенного в исследовании, показано, что, хотя и доказана недостаточность привлеченных инвестиции и грантов, с другой стороны, в процессе формирования программно-целевого бюджетирования промышленной сферы Республики Таджикистан следует больше внимания уделять увеличению бюджетных расходов в промышленной сфере, и в то же время по мере необходимости осуществлять контроль за ее реализацией в рамках целевых проектов. Корреляционно-регрессионный анализ показал, что формирование системы программно-целевого бюджетирования в промышленном секторе требует системного планирования расходов.

В настоящее время в Республике Таджикистан имеются начальные условия для реализации целевых программных бюджетных проектов промышленного сектора, и поэтапно осуществляется их реализация. Ключевые министерства, реализующие целевые бюджетные программы, адаптируют свои проектные предложения к целевому бюджетированию с 2018 года, и некоторые из них достигли значительных результатов. Их опыт поддерживается партнерами по развитию, и можно утверждать, что внедрение программно-целевого бюджетирования в промышленном секторе Республики Таджикистан также позволит достичь результатов в кратчайшие сроки, в соответствии со стратегическими планами государства, и будет устойчиво способствовать экономическому развитию и налаживанию процессов пополнения государственного бюджета. В свою очередь, для достижения целей целевых бюджетных программ промышленного сектора страны, в настоящее время необходимо реформировать бюджетирование промышленного сектора Республики Таджикистан, а эффективное и целевое финансовое обеспечение этого сектора может заложить основу для решения проблем промышленного сектора страны и укрепления социально-экономического развития. Анализ показал, что расходы на целевые проекты в промышленном секторе в настоящее время недостаточны для покрытия потребностей достижения стратегических целей и требуют дополнительных емких источников финансирования. Для этого необходимо расширить привлечение инвестиций и процесс их привлечения, что, в первую очередь, требует повышения привлекательности или притягательности инвестиционной среды в промышленных отраслях страны.

В этом контексте, в диссертации, анализируется привлекательность инвестиций в виды деятельности предприятий страны, изучаются инвестиции в промышленный сектор страны и их реализация в целевых проектных программах, тенденции которых отражены в таблице 6.

Данные таблицы 6 показывают, что в 2023 году прямые иностранные инвестиции в промышленный сектор составят 175,5 млн. долл. США, что

составляет 6,3% от общего объема инвестиций в этом году, а 7,6% инвестиций в промышленный сектор составляют иностранные и другие виды инвестиций. Из общего объема прямых иностранных инвестиций в 2023 году в сектор перерабатывающей промышленности привлечено 0,2 % (3,8 млн. долл. США), что составляет 7,5% всех инвестиций в страну.

Таблица 6. – Инвестиции по видам экономической деятельности предприятий Республики Таджикистан за 2023 г., млн. дол. США

Инвестиции в промышленность	Прямые иностранные инвестиции		Портфельные и другие виды инвестиции	
	2022	2023	2022	2023
Всего	2576,8	2690,4	618,4	2784,1
Промышленность	856,9	316,7	458	175,5
К общему, %	33,3	11,8	74,1	6,3
В том числе: Обрабатывающая промышленность	199,7	37,7	104,4	50
К общему, %	7,7	1,4	16,9	1,8
Добывающая промышленность	657,2	279	353,6	125,5
К общему, %	25,5	10,4	57,2	4,5

Расчеты автора по: Ежегодная статистика Республики Таджикистан//Сборник Статистика. – Душанбе, АСППРТ, 2024. – С. 248.

Следует отметить, что эффективность инвестиционной деятельности зависит от эффективности системы управления и правильной организации инвестиционных процессов, что определяет привлекательность инвестиций. Для корректной оценки эффективности инвестиционной деятельности учитывается анализ ее описательного состояния, который включает качественные и количественные элементы, а инвестиционная привлекательность и ее окружение включают различные объекты инвестиционной деятельности. Эти объекты, в свою очередь, имеют разные аспекты оценки, и определение инвестиционной привлекательности каждого из них имеет разное содержание.

В диссертации на основе интегрального индекса привлекательности инвестирования предприятия установлено, что его обоснование осуществляется по следующей формуле:

$$K_{js} = \sqrt{\left(\sum_{i=1}^n * 1 - \frac{Y_{ij}}{Y_{im}}\right)^2},$$

Здесь: K_{js} – показатель интегральной привлекательности инвестиции в предприятие ; n -число финансового коэффициента; Y_{ij} – значение финансового коэффициента i , принадлежащего предприятию j ; Y_{im} - стандартное значение коэффициента i . Анализ в рамках предложенного метода является хорошим инструментом и быстрее оперативного установления позиции предприятия в зависимости от привлекательности инвестиционной среды. Полагаем, что привлекательность промышленного сектора Республики Таджикистан для инвесторов может послужить надежной основой для разработки и реализации программно-целевого отраслевого подхода.

В третьей главе **“Приоритетные направления программно-целевого бюджетирования в промышленном секторе Республики Таджикистан”** рассмотрена процесс разработки и реализации проекта образовательного целевого бюджетирования в секторе промышленности, предложено характеристики реализации целевого бюджетирования развития промышленного сектора Республики Таджикистан в условиях цифровой экономики и инновационного развития.

В диссертации в рамках обоснования институциональных основ перспектив реализации концепции программно-целевого бюджетирования в рамках проектного подхода с вниманием к организации обучаемых курсов, бюджетирования сектора промышленности и с учётом привлечения широкого круга сотрудников финансовых структур страны в процессе изучения методологии подготовки проектов программно-целевого бюджетирования как начальный этап перехода к данной системе, представлена разработанная концепция организации и реализации целевых образовательных проектов (рисунок 3).

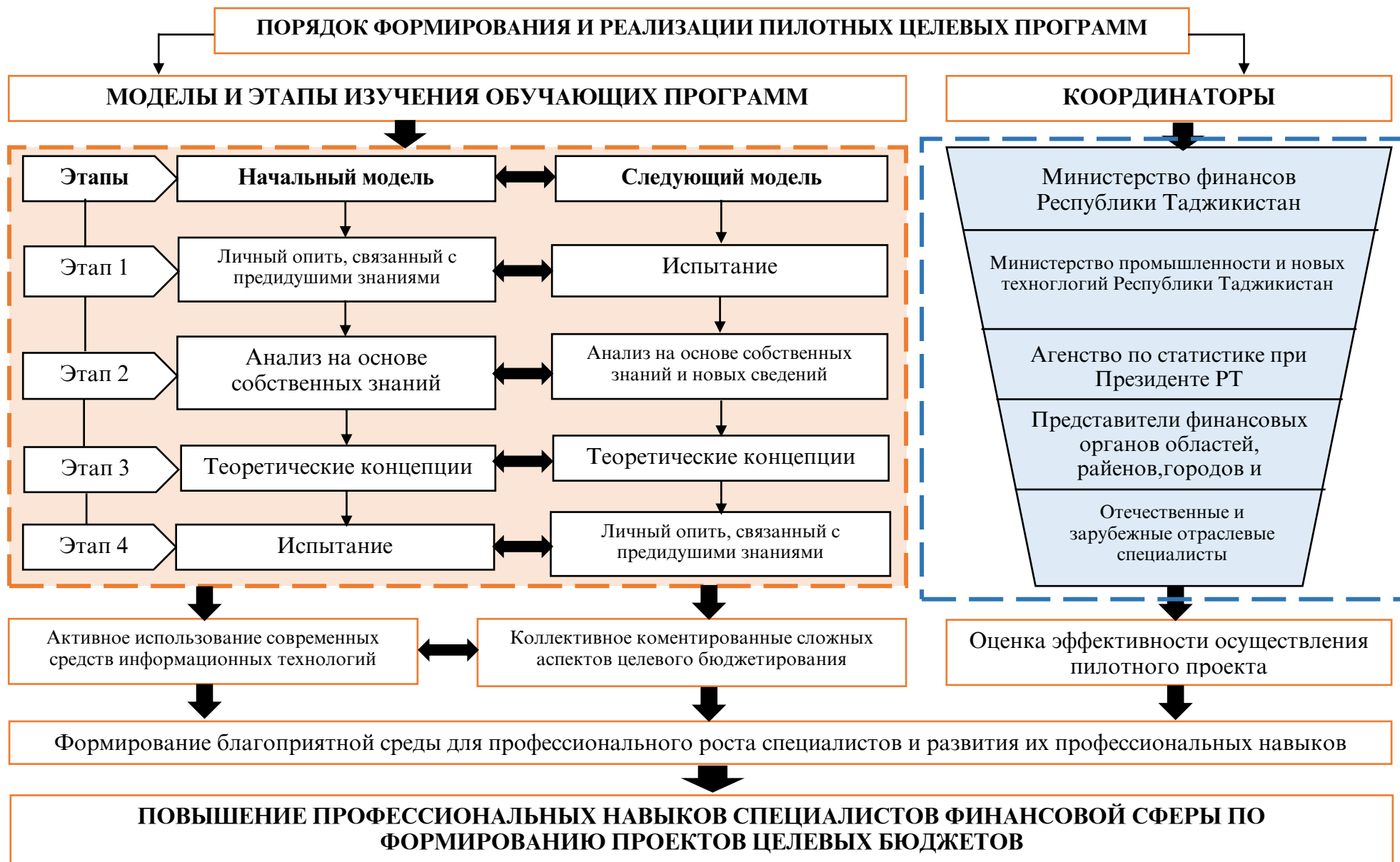


Рисунок 3. – Концепция формирования процессов обучающего проекта целевого бюджетирования
Источник: Разработано автором

Основной целью организации образовательных проектов является формирование системного представления об управлении целевым бюджетированием и обучение принципам организации финансовой структуры предприятий, населенных пунктов и регионов, и на этой основе должна быть разработана своеобразная структура программно - целевого бюджетирования. Его следует раскрыть как эффективный метод или подход и прояснить его большое значение для стратегического планирования. Разработка, обзор и подтверждение расходов тренинговых проектов обучения, посвящённых разработке и реализации проектирования в части программно-целевого бюджетирования промышленных предприятий представляют собой своего рода подготовкой проектов бюджета. Расходы должны распределяться в рамках реализации образовательного проекта по критериям, учитываемым в рамках его реализации, и быть простыми. Прежде всего его классификация, группировка и оптимизация расходов требует подготовку предварительно анализированных и подтверждённых проектов (рисунок 4).

При правильной реализации вышеперечисленных целей организация целевых проектов по обучению бюджетированию, может заложить основу для повышения эффективности финансовой системы и повышения профессиональных навыков специалистов.

В диссертации отмечается, что в связи с развитием процессов цифровизации в Республике Таджикистан неизбежна необходимость разработки соответствующих процессов программно-целевого бюджетирования отраслей в условиях цифровизации экономики, а разработка бюджетной политики и совершенствование методологии подготовки проектов, связанных с данным видом бюджетирования, приобретают особое значение. С нашей стороны, в качестве одной из управленческих систем предлагается рассматривать такой метод программно-целевого бюджетирования, который может не только выступать в качестве бюджета, точно и правильно обосновывающего расходы предприятия в различных разрезах, но и выявлять тенденции и различные изменения, происходящие в

процессах деятельности, организовывать и регулировать их, а также обеспечивать обратную связь с процессами соответствующим образом.



Рисунок 4. - Классификация расходов обучаемого проекта целевого бюджетирования

Источник: Разработано автором

Современной системой, которая продемонстрировала свое применение на практике в качестве системы, облегчающей реализацию программного и целевого бюджетирования в промышленном секторе, является «Система планирования, программирования и бюджетирования (PPBS)», которая используется нами в научных исследованиях. (Adaytume-Planning, Vjet, Контур-корпорация. Бюджет, Plan designer, Prophix, Comshare MPC, Hyperion pillar, Ms Excel, Trello, Asana, Microsoft Teams, Slack и т.д.)

В диссертации, автор основывал свой анализ и обсуждение опираясь на аспектов и факторов эффективных в процессе цифровизации и имеющих большое значение при разработке и внедрении цифровизации процессов программно-целевого бюджетирования промышленных предприятий с учетом показателей их деятельности и обработки показателей их деятельности

посредством вышеуказанного программного обеспечения, представляется следующим образом: ограничения инвестиций во времени и пространстве; относительно низкий уровень квалификации и профессионализма государственных служащих в сфере финансов, бухгалтерского учета, аудита и контроля; относительно слабая горизонтальная и вертикальная координация институтов регулирования финансовых процессов, бюджетирования, контроля за реализацией инвестиционных проектов и т.п.; низкий уровень развития рыночной инфраструктуры; традиции директивного управления, оставшиеся с советских времен; недостаточное развитие государственно-частного партнерства; проблемы и риски сопровождающие их.

В диссертации, отмечено что совершенствование программно-целевой системы развития промышленности Республики Таджикистан приведет к формированию механизма программно-целевого бюджетирования в условиях цифровой экономики, который должен соответствовать современным условиям. В том числе, реализация процессов цифровизации экономики и внедрения инновации должен охватывать современные факторы этих аспектов (рисунок 5).

Таким образом, механизмы реализации инструментов программно-целевого бюджетирования секторов экономики, в том числе промышленные предприятия, как финансовые рычаги, которые в процессе государственного бюджетирования подтверждаются, как инструмент, оборудование и средство эффективности процесса бюджетирования. Также их внедрение на всех этапах формирования государственного бюджета может привести к более прозрачным и эффективным бюджетным процессам в Республике Таджикистан. Необходимо, чтобы соответствующие государственные и отраслевые органы власти приложили все усилия для внедрения и реализации программно-целевого бюджетирования в отраслях, в том числе в промышленном секторе, как можно раньше, с целью минимизации всех «негативных эффектов» бюджетной системы и повышения эффективности бюджетных расходов.

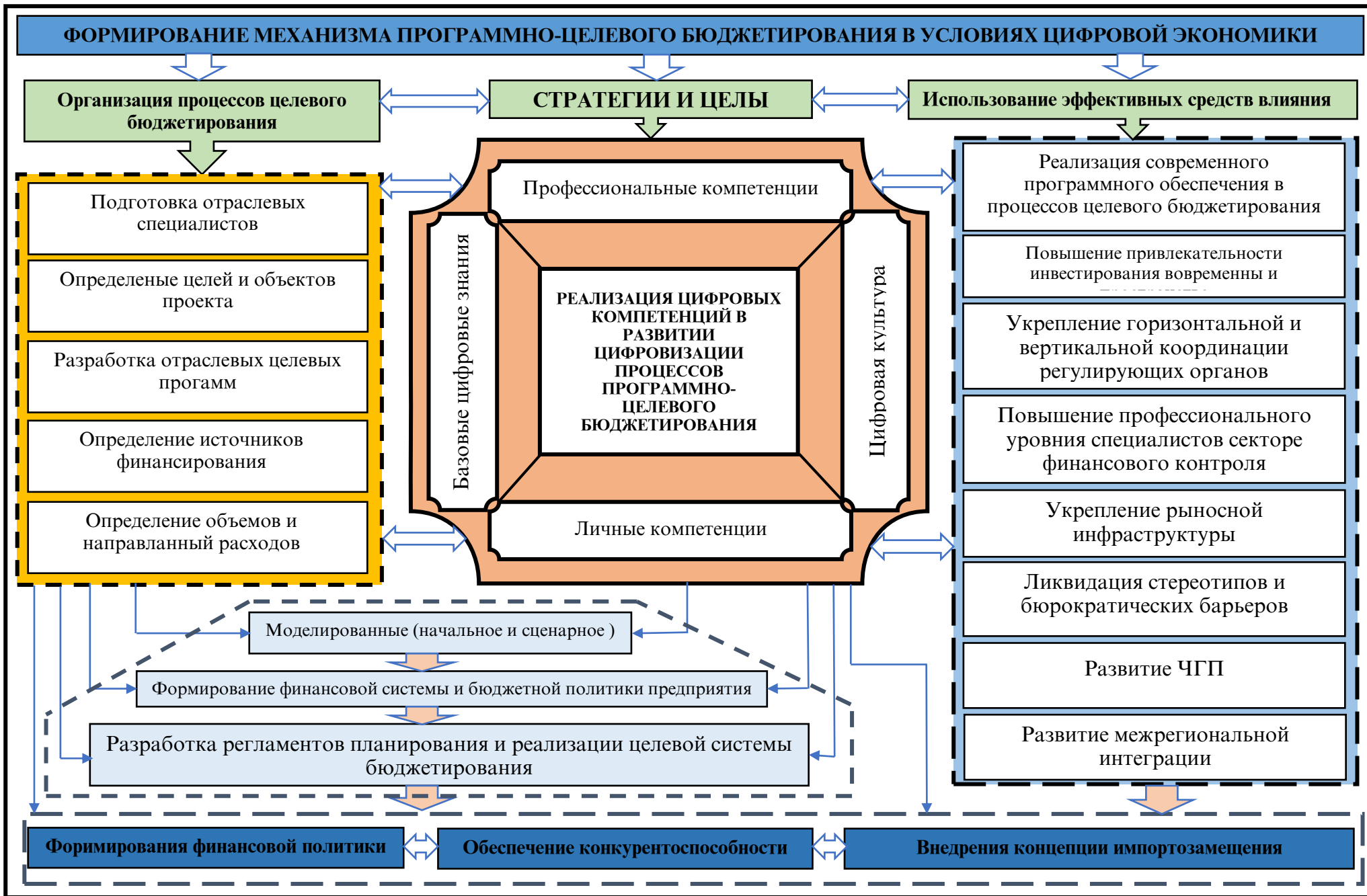


Рисунок 5. – Механизм совершенствования системы программно-целевого бюджетирования в условиях цифровой экономики
 Источник: разработано автором

В этом контексте необходим механизм совершенствования системы целевого бюджетирования. (с ее инклюзивными факторами и акцентом на ее элементах), которая свидетельствует о достижении целей ускоренной индустриализации национальной экономики. Его можно использовать для достижения конечных целей развития программно-целевого бюджетирования в промышленном секторе Республики Таджикистан.

Выводы

А) Основные научные результаты диссертации

На основе выполненного исследования предлагаются следующие выводы и предложения:

1. Процессы развития программного бюджетирования прошли несколько этапов и претерпели существенные изменения. Ожидается, что реализация программно-целевого подхода обеспечивает достижение основных целей социально-экономического развития страны и сбалансированное обеспечение производства необходимыми ресурсами. В процессе формирования бюджета программно-целевой подход как важный практический и современный инструмент планирования бюджетных программ является научно-обоснованным стратегическим инструментом, реализующим эффективные и научно-обоснованные государственные программы. Программное бюджетирование, в рамках реализации программного подхода и концепции программного бюджетирования, имеет своей основной целью повышение эффективности внедрения всех видов бюджетирования. Он выступает в качестве основного инструмента, с помощью которого можно достичь поставленных целей. В ее основе также лежит программная классификация расходов, которая в рамках активных методов целевого управления способствует эффективному распределению бюджетных средств. Эффективность программно-целевого бюджета определяется, прежде всего, оценкой эффективности экономии бюджетных средств, учитывая, что они расходуются именно в рамках государственных программ [1-А], [8-А].

2. Программно-целевое бюджетирование — это методология, обеспечивающая комплексный контроль бюджета создаёт зависимость и связь

системы бюджетирования следует стратегическим целям, которые формировались с учетом приоритетов государственной политики по использованию бюджетных средств. Анализ показал, что единой модели программного бюджетирования не существует, но общие характеристики отдельных ее элементов, в зависимости от направленности бюджетной программы страны, могут быть схожими, что в целом должно содержать соответствующие ей принципы [2-А], [7-А].

3. Промышленный сектор Республики Таджикистан имеет хороший отраслевой потенциал, и его устойчивое развитие является ключевым фактором устойчивого развития государственного бюджета. Инвестиции в развитие различных отраслей промышленности имеют важное значение, их количество в государственном бюджете ограничены, их распределение требует максимального серьезного отношения что в ходе реализации они должны включать в себя положения и условия всех объектах бюджетирования. Формирование и реализация программно-целевого бюджетирования с лёгкостью могут облегчить этот процесс. Для достижения целей целевых бюджетных программ промышленного сектора страны в настоящее время необходимо реформировать бюджетирование промышленного сектора Республики Таджикистан, а эффективное и целевое финансовое обеспечение этого сектора может стать основой решения проблем промышленного сектора страны и укрепления социально-экономического развития. Анализ многочисленных методик указывает на то, что существующие показатели не могут быть единственным показателем, отражающим уровень конечных результатов деятельности предприятия. В ходе оценки инвестиционных процессов следует использовать комплекс методик, которые смогут всесторонне отражать деятельность предприятий, учитывать интересы как предприятия так и инвестора [3-А], [10-А].

4. В настоящее время дефицит профессиональных специалистов влияет на нецелевую организацию бюджетного процесса. Предполагается, что начальные этапы реализации программно-целевых бюджетов начинается с нижних управленческих уровней и этот процесс требует наличия

специалистов для разработки проектно-целевого бюджетирования секторов и отраслей. Так же, с этой позиции в рамках деятельности секторов, относящихся к финансам местных и региональных органов следует разработать и реализовать учебно-тренинговых проектов. Потому что специалисты сектора экономики, особенно специалисты сектора финансов должны нести работу по финансам, налогообложению, торговли, привлечение инвестиции и т.д., напрямую участвовать в процессе программно-целевого бюджетирования [4 –А].

5. В современных условиях бурного развития как внутренних, так и внешних процессов необходимым условием для промышленных предприятий является наличие средств и инструментов управления, целенаправленное воздействие которых будут определять и самостоятельно использовать на практике специалисты управленческих подразделений. Поскольку анализы показывают, что в настоящее время в рамках деятельности большинства промышленных предприятий Республики Таджикистан редко проводятся регулярные консультации по формированию и управлению их бюджетными расходами, что еще раз обосновывает актуальность внедрения принципа автономности предприятий. В процессе расчета расходов проектно-целевого бюджетирования промышленных предприятий использования методов цифровизации благоприятствуют проведению анализа и получению качественных конечных результатов. В данных условиях цифровизации такие факторы как ограничения инвестиций во времени и пространстве, относительно низкий уровень квалификации и профессионализма государственных служащих в сфере финансов, учета, аудита и контроля, несовершенный уровень влияния горизонтальной и вертикальной интеграции институтов управления, несовершенство в бюджетировании, контроль прозрачности процессов инвестирования, отсутствие улучшения инфраструктуры, отсталые процессы управления, недостаточное развитие государственно-частного партнёрство являются значимыми в процессе разработки программно-целевого бюджетирования промышленных предприятий, учёт и разработка их показателей посредством современного

отраслевого программного обеспечения имеет важное значение [10-А], [12-А].

6. Механизмы внедрения программно-целевых инструментов бюджетирования отраслей экономики, в том числе промышленности, а также финансовые рычаги, применяемые в процессе государственного бюджетирования, являются средствами, инструментами и орудиями повышения эффективности бюджетного процесса, а их внедрение на всех этапах государственного бюджетирования может привести к прозрачности и эффективности бюджетного процесса в Республике Таджикистан. В целом программный и целевой подход представляет собой сложный и научно-обоснованный инструмент и средство, требующее предоставления конкретных, обоснованных рекомендаций. В Республике Таджикистан созданы благоприятные условия для развития программно - целевой структуры бюджетирования, заложены начальные шаги по реформированию бюджетной структуры страны, и властям следует обратить внимание на формирование бюджетной системы, свободной от существующих проблем [5 - А], [12 - А].

Б) Рекомендации по практическому использованию результатов

1. Бюджет как основной инструмент регулирования и управления социально-экономических процессов государства с учётом неактивного внедрения целевых и программных механизмов в его управлении, проблемы планирования нелегко поддаются анализу и не могут быть решены. Поэтому внедрение программно-целевого метода бюджетирования, который в настоящее время внедряется в Республике Таджикистан пока еще не полностью зарекомендовала себя, необходимо совершенствовать нормативно-правовую базу, способствующую ее реализации, а ее реализация будет направлена на повышение эффективности государственных расходов, повышение доступности и качества услуг, стабилизацию социальных финансов, будет способствовать эффективному использованию бюджетных ресурсов и фондов и их реализация по приоритетным и важным направлениям.

В целом, программно-целевой подход бюджетирования направлено на определения правильного и целевого расходования бюджетных средств считается необходимым инструментом, которая имеет специфическое направление и стратегическое назначение. Конечный результат ее реализации принесет устойчивые выгоды каждому обществу на длительный период времени и будет полезен для решения важных государственных задач, таких как обеспечение устойчивого развития, поддержки важных секторов промышленности, является важным базовым отраслевым инструментом.

2. На основе анализа принципов (принципы предоставления информации и ее релевантности, адекватности информации, координации, синергии и сотрудничества, гибкости управления) и условий анализированных исследовательских работах, принцип предоставления информации общественности, который практикуется во многих странах, представляет собой совокупность изученных принципов дополняется предоставлению информации о прошлых, настоящих и будущих мероприятиях по программному бюджету. Предоставление соответствующей информации (через СМИ) общественности станет важным моментом прозрачности процессов бюджетирования целевых программ и будет способствовать эффективному расходованию бюджетных средств. Мировой опыт внедрения программно-целевого подхода к бюджетированию показывает, что в большинстве случаев в основе реформ государственных финансов и бюджетирования лежит подход к бюджетированию, ориентированный на результат, и этот подход уже реализован в развитых и развивающихся странах и дал хорошие результаты. Однако, следует иметь в виду, что реформы бюджетного процесса должны включать элементы, описывающие конкретные области управления.

3. Эффективность бюджетных инвестиций в промышленность должна быть достаточно исследовано. Механизм разделения, распределения, бюджетных средств в республике является очень запутанным и сложным, и до сих пор в делопроизводстве встречаются старые процедуры и методы оформления, оценки и контроля. В ситуации, когда в современном мире давно

реализируются передовые и прозрачные механизмы этот процесс получило всеобщее признание. Расходы на целевые проекты в промышленном секторе в настоящее время недостаточны для покрытия потребностей достижения стратегических целей и требуют дополнительных, емких источников финансирования. В этом контексте, разработка целевой программы финансирования может стать базой реализации правильной политики инвестирования и привлечения их в деятельность предприятий, в то же время позволяет определить ошибки и недостатки в процессе деятельности предприятий и для их устранения разработать ощутимые меры.

4. Порядок организации и проведения целевых образовательных проектов является сложным мероприятием и требует особого внимания. В процессе организации и проведения образовательных проектов должен быть разработан хорошо организованный, продуманный и взвешенный план для получения достаточного объема необходимой информации и внедрения изученных знаний. Используя навыки и умения, новые современные знания, достаточный опыт, приобретенные в процессе изучения и анализа концепций и теорий по проблемам и сложностям, возникающим в рамках формирования и реализации целевых бюджетных проектов, с использованием различных современных технических средств, принимаются благоприятные решения и разрабатываются образовательные проекты. Следует рассмотреть программно-целевой подход к бюджетированию, который может не только служить бюджетом, точно и правильно обосновывающим расходы компании в различных разделах, но и выявлять тенденции и различные изменения, происходящие в бизнес-процессах, организовывать их и обеспечивать соответствующую обратную связь с процессами. При этом, процессы управления реализуются посредством систем учета в соответствии с основными видами информации, в результате чего в рамках глубокого анализа выявляются тенденции, информируются о ситуациях и принимаются соответствующие решения.

5. Одним из факторов, облегчающих анализ данных, связанных с программно -целевым бюджетированием, является их преобразование в

цифровом виде. Современное программное обеспечение, практическое применение которого выгодно в рамках программно-целевого бюджетирования, прежде всего подразумевает, что анализ цифровых данных имеет различные формы, и по этой причине каждое промышленное предприятие в рамках реализации своих целевых бюджетных проектов, в зависимости от требований своей деятельности должно анализировать и внедрять свою соответствующую систему бюджетирования на основе предложенных критериев. Каждый специалист должен самостоятельно настроить и разработать необходимое программное обеспечение в соответствии с принципами разработки требований предприятия на основе сценарных подходов.

6. Механизм совершенствования системы целевого-бюджетирования в текущих условиях расширения цифровых технологий с вниманием к специфическим входящим элементам типа стратегий и целей, организационная структура, эффективные инструменты и элементы выхода как формирование и реализация финансовой политики, обеспечение конкурентоспособности, реализация концепции импортозамещения, которые способствуют достижению целей ускоренной индустриализации национальной экономики может содействовать достижению конечных целей развития программно-целевого бюджетирования в рамках промышленности Республики Таджикистан. В этом контексте реализация цифровых компетенций, в развитии цифровизации процессов программно-целевого бюджетирования в рамках реализации механизма совершенствования системы целевого бюджетирования в текущих условиях расширения цифровых технологий в части программно-целевого бюджетирования промышленного сектора может иметь исключительно положительное влияние.

ПЕРЕЧЕНЬ НАУЧНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

А. Научные статьи, опубликованные в рецензируемых журналах Республики Таджикистан.

[1–А]. Ҳанифаи Э.А. Ҷанбаҳои назариявии татбиқи усули барномавии ҳадафманд ҳангоми ташаккулёбии буҷет // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – № 5. – С. 114–122.

[2–А]. Ҳанифаи Э.А. Принсипҳо ва шароитҳои асосии татбиқи буҷетикунони дар пояи равиши лоиҳавӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2023. – № 9. – С. 104–112.

[3–А]. Ҳанифаи Э.А. Таҷрибаи ҷаҳонии буҷетикунонии барномавиро ҳадафманд // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 2. – С. 88–98.

[4–А]. Ҳанифаи Э.А. Ҷаззобияти сармоягузори башхи саноат ва таъсири он ба буҷетикунонии ҳадафманд // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 8. – С.45–54.

[5–А]. Ҳанифаи Э.А. Ташкил ва татбиқи лоиҳаҳои омӯзишии буҷетикунонии ҳадафманд дар бахши саноат // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ–иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2024. – № 10-1. – С.198-208.

Б. Статьи в других изданиях:

[6–А]. Ҳанифаи Э.А. Буҷетикунонии мақсадноки барномавӣ ҳамчун воситаи идоракунии // Муаммоҳои ташаккулёбӣ ва рушди иқтисоди рақамӣ дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмию амалӣ (18 уми ноябри соли 2022). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2022. – С.322–325.

[7–А]. Ҳанифаи Э.А. Сущность программно–целевого бюджетирования // Механизмы обеспечения финансовой устойчивости кредитных организаций в условиях индустриализации и инновационной экономики / Материалы международной научно–практической конференция (10–го февраля 2023 года). – Душанбе, Типография ТНУ, 2023. – С.229–233.

[8–А]. Хушвахтзода Қ.Х., Ҳанифаи Э.А. Тафсири мухтасари мафҳуми буҷетикунонии барномавиро ҳадафманд // Бехатарии иқтисоди миллӣ: имкониятҳои рушд ва масоили иқтисоди рақамӣ / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ–амалӣ (31 – уми октябри соли 2023). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2023. – С.5–11.

[9–А]. Ҳанифаи Э.А. Таҳлили назариявии равиши барномавии ҳадафманди бучетикунонӣ // Бехатарии иқтисоди миллӣ: имкониятҳои рушд ва масоили иқтисоди рақамӣ / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ–амалӣ (31 – уми октябри соли 2023). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2023. – С.131–138.

[10–А]. Ҳанифаи Э.А. Принципҳои асосии татбиқи бучетикунонии ҳадафманд // Муаммоҳои гузариш ба иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъи кунунӣ ва дурнамо / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ–амалӣ (18– уми октябри соли 2023) – Душанбе, матбааи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2023 (31 – уми октябри соли 2023). – С.264–267.

[11–А]. Ҳанифаи Э.А. Таҷрибаи кишварҳои ғарбӣ дар татбиқи бучетикунонии барномавӣ ҳадафманд // Маводи конференсияи умумидонишгоҳии илмию назариявии ҳайати устодону кормандони Донишгоҳи миллии Тоҷикистон бахшида ба «30–юмин солгарди қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон», «Соли маърифати ҳуқуқӣ эълон шудани соли 2024» ва «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (солҳои 2020–2040)» – Ҷилди I. – Душанбе: Чопхонаи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2024. – С.453–457.

[12–А]. Ҳанифаи Э.А. Шароитҳои махсуси самаранокии бучетикунонии ҳадафманди лоиҳавӣ // Стратегияи тамадунии пешвой дар асри ХХI / Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ (20–уми феввали соли 2024). – Душанбе, Матбааи ДМТ, 2024. – С.430–438.

АННОТАТСИЯ

ба диссертатсияи Ҳанифаи Эмомӣ Азимзода дар мавзӯи “Ташаккули низоми бучетикунони барномавӣ ҳадафманди рушди бахши саноат”

Калидвожаҳо: молия, бучет, бучетикунони барномавӣ ҳадафманд, барнома, лоиҳа, самаранокӣ, уҳдадоирҳои бучетӣ, маблағ, сармоягузорӣ, рушди иқтисодӣ, стратегия, саноат, корхонаҳои саноатӣ, низоми бучетӣ.

Мақсади таҳқиқот аз асосноккунӣ, тақвият ва тавсеаи равишҳои назариявӣ методии ташаккул ва рушд додани низоми бучетикунони барномавӣ ҳадафманди соҳаҳо, аз ҷумла дар бахши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Усулҳои таҳқиқот. Дар диссертатсия усулҳои умумилмӣ диалектикӣ, сохторӣ, таърихӣ, функционалӣ, риёзӣ ва мантиқӣ истифода шуда, ба сифати усулҳои махсус таҳлили сохторӣ-функционалӣ, иқтисодӣ-оморӣ, риёзӣ-иқтисодӣ, монографӣ, мушоҳида, гурӯҳбандӣ, ҷамъбасткунӣ, таҳлили муқоисавӣ ва ғайра мавриди истифода қарор гирифтаанд.

Натиҷаҳои бадастомада ва нағзҳои илмӣ таҳқиқот ин ҷиҳатҳоро дар бар мегиранд: муқаррароти назариявӣ ташаккули низоми бучетикунони барномавӣ ҳадафманд бо тавачҷуҳ ба афзалиятҳои нисбии (шаффофият, фаврият, мақсаднокӣ, самаранокӣ, ба натиҷа нигаронидашуда ва ғ.) он асоснок карда шуда, принципҳо, ҷузъҳо ва шароитҳои асосии татбиқи бучетикунони барномавӣ ҳадафманд дар хошияи равиши лоиҳавӣ бо тавачҷуҳ ба таснифоти гуруҳбандии тавсифии барномаҳои ҳадафманд ва мақсади умумӣ, ки имкон медиҳад механизмҳои самараноки ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ ба бахши саноатро дар алоқамандӣ бо дастгирии давлатӣ дар асоси ташаккули муҳити озоди рақобатӣ ва густариши фановариҳои рақамӣ муосир фароҳам оварад инчунин тамоюлҳои рушди бахши саноат бо тавачҷуҳ ба ҷудо кардани зиддиятҳо байни равандҳои муосири густариши тағйироти технологӣ, сохторӣ, истеҳсоли ва иқтисодиву иҷтимоӣ, аз як тараф, ва низоми кӯҳнаи бучетикунонӣ ва дастгирии давлатии ғайрисамараноки рушди бахши саноат, аз тарафи дигар, баҳогузорӣ шудааст.

Тавсияҳо оид ба истифодабарӣ. Натиҷаҳои ба даст овардашуда имкон медиҳанд, ки ҳулосаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ ба сифати заминаҳои асосии коркарди илмӣ доир ба масъалаи тақомули бучетикунони барномавӣ ҳадафманд натавонанд дар раванди таълим, балки дар фаъолияти амалӣ мавриди истифода қарор гиранд.

Соҳаи истифодабарӣ. Муқаррароти назариявӣ амалии дар раванди таҳқиқот ба даст овардашуда, равишҳои асоснокшудаи методологӣ, тавсия ва пешниҳодҳои илмӣ таҳқиқот доир ба бучетикунони барномавӣ ҳадафманди соҳаҳо дар фаъолияти амалии Вазорати молия инчунин дар муассисаҳои таҳсилоти олиӣ касбии кишвар ҳангоми омӯзиши курсҳои «Молия», «Бучет ва низоми хазинадорӣ», ва «Идораи молияи давлатӣ» истифода бурда мешаванд.

АННОТАЦИЯ

к диссертации Ханифы Эмоми Азимзода на тему «Формирование системы программно-целевого бюджетирования развития промышленного сектора»

Ключевые слова: финансы, бюджет, программно-целевое бюджетирование, программа, проект, эффективность, бюджетные обязательства, фонды, инвестиции, экономическое развитие, стратегия, промышленность, промышленные предприятия, бюджетная система.

Целью исследования является обоснование, закрепление и расширение теоретических и методических подходов к формированию и развитию системы программно-целевого бюджетирования в отраслях, в том числе в промышленном секторе Республики Таджикистан.

Методы исследования. В диссертации использованы общенаучные методы: диалектический, структурный, исторический, функциональный, математический, логический, а в качестве специальных методов: структурно-функциональный, экономико-статистический, математико-экономический, монографический, наблюдения, группировки, обобщения, сравнительного анализа и др.

Результаты и научная новизна исследования включают следующие аспекты: обоснованы теоретические положения формирования системы программно-целевого бюджетирования с акцентом на ее сравнительные преимущества (прозрачность, срочность, целенаправленность, эффективность, ориентированность на результат и т.д.); обоснованы принципы, компоненты и основные условия реализации программно-целевого бюджетирования в рамках проектного подхода с акцентом на описательную классификацию целевых и общецелевых программ, что позволяет создать эффективные механизмы создания благоприятного инвестиционного климата для промышленного сектора в связи с государственной поддержкой на основе формирования свободной конкурентной среды и расширения современных цифровых технологий; а также тенденции развития промышленного сектора с акцентом на выявление противоречий между современными процессами технологических, структурных, производственных и социально-экономических изменений, с одной стороны, и старой системой бюджетирования и неэффективной государственной поддержкой развития промышленного сектора, с другой стороны.

Рекомендации по применению. Полученные результаты позволяют использовать выводы диссертационного исследования в качестве основной базы для научных разработок по проблеме совершенствования программно-целевого бюджетирования не только в образовательном процессе, но и в практической деятельности.

Область применения. Полученные в процессе исследования теоретические и практические положения, обоснованные методические подходы, рекомендации и научно-исследовательские предложения по программно-целевому бюджетированию отраслей используются в практической деятельности Министерства финансов, а также в высших профессиональных учебных заведениях страны при изучении курсов «Финансы», «Бюджетно-казначейская система», «Управление государственными финансами».

ANNOTATION

to the dissertation of Hanifa Emomi Azimzoda on the topic "Formation of the system of program-targeted budgeting for the development of the industrial sector"

Keywords: finance, budget, program-targeted budgeting, program, project, efficiency, budgetary obligations, funds, investments, economic development, strategy, industry, industrial enterprises, budget system.

The purpose of the study is to substantiate, consolidate and expand theoretical and methodological approaches to the formation and development of the system of program-targeted budgeting in industries, including the industrial sector of the Republic of Tajikistan.

Research methods. The dissertation uses general scientific methods: dialectical, structural, historical, functional, mathematical, logical, and as special methods: structural-functional, economic-statistical, mathematical-economic, monographic, observation, grouping, generalization, comparative analysis, etc.

The results and scientific novelty of the study include the following aspects: the theoretical provisions for the formation of a program-targeted budgeting system are substantiated with an emphasis on its comparative advantages (transparency, urgency, purposefulness, efficiency, focus on results, etc.); the principles, components and basic conditions for the implementation of program-targeted budgeting within the framework of the project approach are substantiated with an emphasis on the descriptive classification of target and general-purpose programs, which makes it possible to create effective mechanisms for creating a favorable investment climate for the industrial sector in connection with state support based on the formation of a free competitive environment and the expansion of modern digital technologies; as well as trends in the development of the industrial sector with an emphasis on identifying contradictions between modern processes of technological, structural, production and socio-economic changes, on the one hand, and the old budgeting system and ineffective state support for the development of the industrial sector, on the other hand.

Recommendations for use. The results obtained allow using the findings of the dissertation research as the main basis for scientific developments on the problem of improving program-targeted budgeting not only in the educational process, but also in practical activities.

Scope. The theoretical and practical provisions obtained in the course of the study, substantiated methodological approaches, recommendations and research proposals on program-targeted budgeting of industries are used in the practical activities of the Ministry of Finance, as well as in higher professional educational institutions of the country when studying the courses "Finance", "Budget and Treasury System", "Public Finance Management".