ДОНИШГОҲИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН

ВБД. 338.26.01..00521(575.3)

Бо ҳуқуқи дастнавис

ВОСИДИЁН ФАРҲОД САЪДУЛЛО

НАҚШИ МУКАММАЛГАРДОНИИ НИЗОМИ БАНАҚШАГИРИИ СТРАТЕГӢ ДАР ТАШАККУЛИ СИЁСАТИ ИҶТИМОИЮ ИҚТИСОДИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

АВТОРЕФЕРАТИ

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.01- Назарияи иқтисодӣ (08.00.01.01 - Назарияи умумии иқтисодӣ (иқтисоди сиёсӣ))

Душанбе – 2025

Диссертатсия дар кафедраи умумидонишгоҳии назарияи иқтисодии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро шудааст.

Роҳбари илмӣ: **Солеҳзода Ашурбой Абдулвоҳид,** дотсенти кафедраи иқтисоди ҷаҳони Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Муқарризони расмӣ: **Кошонова Манзура Раҳматҷоновна** – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи молияи Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Муминова Фарида Маҳмудовна – номзади илмҳои иқтисодӣ, Мудири Шуъбаи моделсозӣ ва дурнамогирии равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

Муассисаи пешбар: **Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон**

Ҳимояи диссертатсия санаи 3 июни соли 2025 соати 09:00 дар ҷаласаи шурои диссертатсионии 6D.КОА-004 назди Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар суроғаи 734025, ш.Душанбе, кӯчаи Буни Ҳисорак, шаҳраки донишҷӯён, бинои таълимии №8 баргузор мегардад. Рақами телефони котиби илмӣ: (+992) 902426655, почтаи электронӣ: shuro004@mail.ru.

Бо диссертатсия дар Китобхонаи илмии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ва тавассути сомонаи www.tnu.tj шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «___» __________ соли 2025, тавзеъ шудааст.

Котиби илмии
шурои иссертатсионӣ
д.и.и., дотсент **Гулов Ш.М.**

МУҚАДДИМА

Мубрамии мавзуи таҳқиқот. Таъмини рушди дарозмуддати иқтисодӣ яке аз ҳадафҳои асосии сиёсати макроиқтисодӣ барои кишварҳои ҷаҳон ба ҳисоб рафта, мукаммалгардонии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ шарти асосии таъмини чунин афзоиш аст.

Дар шароити зудтағйирёбандаи иқтисоди ҷаҳон таъмини рушди иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар навбати аввал гузошта мешавад, ки ҳалли он ҷорӣ намудани механизмҳои нави ҳадафгузорӣ ва биниши стратегиро дар иқтисодиёт талаб мекунад. Рушди иқтисодиёти Тоҷикистон ва таъмини босуботи он бевосита аз мавҷудияти низоми муосири банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ вобаста аст.

Истифодаи пурраи иқтидорҳои мавҷуда, дар айни замон яке аз роҳҳои таъмини рушди устувори иҷтимоию иқтисодӣ ба ҳисоб меравад. Барои муайян намудани иқтидорҳои дохилӣ ва дарёфти усулҳои истифодаи самараноки он баҳри суръатбахшии рушди иқтисодии кишвар ва таъмини сатҳи зиндагии шоистаи аҳолӣ мукаммалгардонии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ хеле муҳим мебошад.

Дар шароити имрӯза нокифоя будани механизмҳои татбиқи амалии банақшагирии стратегӣ ва таҳияи дурнамои рушди иҷтимоию иқтисодӣ ба амалигардонии саривақтии ҳадафу афзалиятҳои стратегию барномавӣ ва дар маҷмӯъ ба рушди умумии иқтисодиёт таъсири манфӣ мерасонад.

Аз ин лиҳоз, таҳқиқи раванди ташаккул ва мукамммалгардонии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ, муайян намудани нақши он дар таъмини устувории макроиқтисодӣ ва баланд бардоштани сатҳи некӯаҳволии мардум, инчунин, таҳияи тавсияҳо оид ба такмили он аҳмитяи илмӣ ва амалии таҳқиқотро ифода мекунанд.

Бо назардошти вазъи мураккаби иқтисоди ҷаҳон, хавфҳои ҷойдошта ва зарурияти ҳифзи манфиатҳои миллӣ ва таҳкими нерӯи истеҳсолию содиротии мамлакат мавриди таҳқиқ қарор додани вазъи амалкунандаи низоми банақшагирии стратегӣ дар кишвар муҳим ба ҳисоб меравад.

Дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ. Донишмандони ватанӣ ва хориҷӣ заминаҳои назариявӣ, методӣ ва институтсионалии низоми банақшагирии стратегиро мавриди омӯзиш қарор дода, вобаста ба нақши ин низом дар рушди иҷтимоию иқтисодӣ мавқеи худро дар адабиётҳои гуногун, бахусус нашрияҳои илмӣ баён намудаанд.

Нисбат ба муаммоҳои банақшагирии стратегӣ олимони зерин, ба монанди И.Х. Ансофф, М.Е. Портер, Д. Стейнер, П. Лоранж, Г. Минсцберг, Г. Хамель, А.А. Томпсон, Ф. Котлер, Ҷ.М. Хиггенс, М. Трейси, Ф. Вирсема, Ю. Шайли, Э. Касселс, Г.Я. Голдштейн, О.Г. Гранберг, С.А. Логвинов, С.Н.Медведева, Д.В. Николаев, Р.И. Акмаева, С.М. Заверский, И.Г.Кондратова, Е.В. Чмышенко, В.А.Андреев, Н.И. Хромов, В.А.Семидоцкий, В.Э. Гарьковенко, Е.Ю. Дролова, М.А. Зайцев, И.Николаев, А. Точилкина, В.Е. Рохчин, В.А. Гневко, В.И. Самаруха, Т.Г.Краснова, И.С. Тургенева, Г.Х. Батов, Л. Абалкин, И.Х. Виханский, О.Л.Гапоненко, А.П. Панкрухин, Д.С. Львов, А.Ҷ. Стрикленд, П. Савченко ва дигарон дар асарҳои худ нуктаҳои назариявӣ ва амалии худро баён намудаанд.

Баъзе ҷанбаҳои муҳими банақшагирии стратегӣ аз тарафи олимони ватанӣ Х.У. Умаров, Ш. Раҳимзода, Л.Ҳ. Саидмуродов, Ҳ.А.Одинаев, А.Х. Авезов М. Азимова, Д.А. Ходиев, Ф. Муминова, Р.К.Раҳимов, М.Т. Каримова, Д.Ҷ. Ҳукматов, Р.М. Мирбобоев, Х.Д.Батуров, А.А. Бойматов, Р. Species Бобоҷонов, М.Д. Тошматова, Ш.Ю. Акилҷонова, Ш.Б.Ҷонмамадов, Х.Х. Ҷураева, З.И. Асророва, У.С. Воҳидзода ва дигарон мавриди таҳқиқот қарор гирифтаанд.

Бояд қайд кард, ки дар баробари гузаронидани омӯзишу таҳқиқотҳои зиёд аз ҷониби олимони ватанӣ ва хориҷӣ дар самти низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ вазъи ҷаҳони имрӯза водор месозад, ки он такмил дода шавад. Зеро дар асарҳои илмии олимони ватанӣ то ҳол масоили низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар маҷмӯъ зери таҳқиқоти ҳаматарафа ва амиқ қарор нагирифтаанд. Танҳо баъзе ҷанбаъҳои он дар сатҳи корхона, минтақа ва соҳаҳои алоҳидаи иқтисодиёт таҳқиқ шудаанд.

Бо назардошти нақши калидии низоми банақшагирии стратегӣ дар таъмини устувории макроиқтисодӣ ва коҳиши таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ мавзӯи диссертатсия интихоб гардида, мақсад, вазифаҳо ва объекти таҳқиқот муайян карда шуд. Дар ин росто анҷом додани таҳқиқот ҳам аз лиҳози амалӣ ва назариявӣ дар самти низоми банақшагирии стратегӣ муҳим ва саривақтӣ ба ҳисоб меравад.

Алоқамандии мавзуъ ба барномаҳо (лоиҳаҳо) ё мавзуъҳои илмӣ. Муҳтавои таҳқиқоти диссертатсионӣ бо ҳадафу мақсадҳое, ки дар Паёмҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, «Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба парлумони кишвар, «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», «Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025» ва дигар ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ муайян шудаанд, робитаи бевосита дошта, роҳандозии натиҷаҳои таҳқиқоти гузаронидашуда барои иҷрои саривақтӣ ва сифатноки онҳо мусоидат менамояд. Инчунин таҳқиқоти илмӣ мутобиқи нақшаи корҳои илмӣ-таҳқиқотии кафедраи умумидонишгоҳии назарияи иқтисодии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 иҷро карда шудааст.

ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Мақсади таҳқиқот аз таҳқиқи ҷанбаҳои асосии назариявӣ ва методии низоми банақшагирии стратегӣ, баҳодиҳии низоми миллии амалкунанда ва нақши он дар таъмини рушди иҷтимоию иқтисодӣ, муайян намудани механизм ва модели миллӣ барои такмили минбаъдаи низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар кишвар иборат аст.

Вазифаҳои таҳқиқот. Барои ноил шудан ба ҳадафи мазкур вазифаҳои зерин гузошта шуданд:

- таҳқиқи заминаҳои назариявию методӣ ва институтсионалии ташаккулёбӣ ва рушди низоми банақшагирии стратегӣ ва дар ин асос пешниҳоди муаллифии таърифи он;

- омӯзиши ҷанбаҳои назариявии низоми банақшагирии стратегӣ ва ҷудо намудани меъёрҳои самаранокии онро таъминкунанда;

- арзёбии нақши низоми миллии банақшагирии стратегӣ, баррасии марҳилаҳои ташаккулёбию хислати рушд ва таҳияи модели низоми банақшагирии стратегӣ барои Тоҷикистон аз нуқтаи назари системавӣ;

- таҳқиқи асосҳои методологии раванди мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии сатҳи миллӣ, соҳавӣ ва минтақавӣ;

- асоснок намудани нақши низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодии кишвар дар пояи татбиқи ҳамоҳангсозии сиёсати макроиқтисодӣ ва пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ;

- таҳияи дурнамои нишондиҳандаҳои асосии рушди макроиқтисодии Тоҷикистон аз рӯи сенарияҳои воқеӣ, бухронӣ ва шиддатнок бо истифода аз усули моделсозӣ.

Объекти таҳқиқоти дессертатсионӣ низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ ҳамчун омили рушди иқтисодиёт дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад.

Мавзӯи таҳқиқоти дессертатсионӣ - ин маҷмуи муносибатҳои иқтисодӣ вобаста ба низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ мебошад.

Фарзияи таҳқиқоти дессертатсионӣ аз такмили низоми банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии рушди иҷтимоию иқтисодӣ, аз ҷумла, таҳия, татбиқ ва мониторинги ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ, танзим ва тақсимоти самараноки ҳаҷми захираҳои мавҷудаи дохилӣ, баланд бардоштани суръати рушди иқтисодиёт, кам намудани вобастагии иқтисодиёт аз омилҳои беруна ва дар маҷмӯъ ноил гардидан ба ҳадафи олӣ - баланд бардоштани сатҳи некӯаҳволии мардум иборат мебошад.

Асосҳои назариявии таҳқиқоти мазкурро таҳқиқотҳои олимони ватанию хориҷӣ дар самти низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ ташкил медиҳанд.

Асосҳои методологии таҳқиқот. Заминаҳои методии таҳқиқотро паёмҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии кишвар» ва суханрониҳо ҳангоми сарфарҳояшон ба хориҷи кишвар ва минтақаҳои ҷумҳурӣ, қарорҳои Ҳукумати кишвар вобаста ба татбиқи ҳуҷҷатҳои стратегии қабулшуда, аз ҷумла стратегия ва барномаҳои сатҳи миллӣ, соҳавӣ ва маҳаллӣ, нишондиҳандаҳои Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, таҳқиқотҳои институтҳои байналмилалӣ, монографияҳо, махзанҳои интернетӣ ва сомонаҳои расмии вазорату идораҳо ва дигар сарчашмаҳо ташкил медиҳанд. Бо мақсади ҳалли вазифаҳои

гузошташуда ва таҳияи таклифҳои асоснок дар диссертатсия аз усулҳои индуксия ва дедуксия, таҳлилҳои синтезию оморӣ ва иқтисодӣ мавриди истифода қарор дода шудаанд.

Сарчашмаи маълумотии таҳқиқот. Ба сифати манбаи иттилоотии таҳқиқот Паёмҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии кишвар», «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», стратегия ва барномаҳои соҳавии сатҳи миллӣ, санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла, дар самти низоми банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии рушди иҷтимоию иқтисодӣ, маълумотҳои расмии Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводҳои таҳлилии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, асарҳои илмии олимони классики назарияи иқтисодӣ, иқтисодчиёни ватанӣ ва хориҷӣ, маводҳои дар маҷаллаҳои илмии ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ нашр шуда, маълумотҳои сомонаҳои расмии мақомотҳои давлатӣ ва дар воситаҳои ахбори умум нашршуда истифода гардидаанд.

Давра ва пойгоҳи таҳқиқот. Кори илмӣ – таҳқиқотӣ дар кафедраи умумидонишгоҳии назарияи иқтисодии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро шудааст. Давраи иҷрои кори диссертатсионӣ солҳои 2018-2024-ро дар бар мегирад.

Навгонии илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ ба таҳлили асосҳои назариявӣ, методӣ ва институтсионалии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ равона гардидааст. Аҳамияти низоми банақшагирии стратегии кишвар дар самти татбиқи ҳамоҳангсозии сиёсати макроиқтисодӣ ва коҳиш додани таъсири омилҳои берунӣ ба иқтисоди миллӣ арзёбӣ гардида, ҷанбаҳои такмили низоми банақшагирии стратегӣ, инчунин таҳияи таклифот барои

такмили низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодиро дар бар мегирад.

Дар диссертатсия натиҷаҳои зерини назариявӣ, методӣ ва амалӣ ба даст оварда шуданд, ки навгонии илмиро муайян мекунанд:

- ҷанбаҳои назариявии ташаккулёбӣ ва рушди низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ аниқ ва гурӯҳбандӣ карда шуда, тавсифи муаллифии он пешниҳод гардидааст, ки дар он низоми банақшагирии стратегӣ ҳамчун раванди таҳлили маҷмӯии аз ҷиҳати илмӣ асонокшудаи ҳадафу афзалиятҳои дарозмуҳлат ва роҳҳои ноилшавӣ ба онҳо тавсиф дода шудааст, ки захираву имкониятҳои мавҷуда ва хавфҳои эҳтимолиро барои таъмини рушди устувори мамлакат, минтақа, соҳа ва корхона ба инобат мегирад;

- дар заминаи омӯзиши ҷанбаъҳои назариявии низоми банақшагирии стратегӣ муайян карда шуд, ки самаранокии он бояд ба принсипҳои мутобиқшавӣ, устувории дарозмуддат, ҳадафмандӣ ва рақобатпазирӣ асос ёфта, барои қабули қарорҳои устувор ва таъмини устувории макроиқтисодӣ дар шароити тағйироти доимӣ мусоидат намояд;

- асосҳои методологии раванди мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии сатҳи миллӣ, соҳавӣ ва минтақавӣ таҳқиқ гардидаст, ки дар он нақши давлат ҳамчун ҳамоҳангсоз байни иштирокчиёни ин раванд муҳим ифода гардидааст;

- арзёбии низоми миллии банақшагирии стратегӣ дар пояи марҳилаҳои ташаккулёбӣ, хислати рушди низом, дарккунии иштирокчиёни раванди банақшагирии стратегӣ ва ҳолати кунунии он тавсиф дода шуда, модели низоми банақшагирии стратегии рушди иқтисодӣ-иҷтимоӣ барои Тоҷикистон аз нуқтаи назари системавӣ ва маҷмӯӣ таҳия карда шудааст;

- нақши низоми банақшагирии стратегии рушди иқтисодӣ-иҷтимоӣ дар самти татбиқи ҳамоҳангсозии сиёсати макроиқтисодӣ ва пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ, арзёбӣ ва асоснок карда шуда, барқарорсозии вазъи иқтисодӣ баъди соҳибистиқлолӣ, дастовардҳои иқтисодӣ ва татбиқи ҳадафҳои стратегӣ таҳлил карда шудаанд;

- дар асоси истифода аз усули моделсозӣ дурнамои нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодии Тоҷикистон аз рӯи сенарияи воқеӣ, бухронӣ ва шиддатнок таҳия карда шуда, омилҳои ба рушди иқтисодию иҷтимоӣ таъсиррасонанда гурӯҳбандӣ ва тавсиф гардиданд ва зарурияти такмили низоми мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар сатҳи миллӣ асоснок карда шуд.

Нуктаҳои асосии ба ҳимоя пешниҳодшаванда:

- таърифи муаллифии банақшагирии стратегӣ дар асоси таҳқиқи заминаҳои назариявию методӣ ва институтсионалии он;

- принсипҳои самаранокии низоми банақшагирии стратегиро таъминкунанда, ки барои қабули қарорҳои идоракунӣ мусоидат менамоянд;

- асосҳои методологии раванди мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии сатҳи миллӣ, соҳавӣ ва минтақавӣ;

- марҳилаҳои ташаккулёбӣ, хислати рушди низом, дарккунии иштирокчиёни раванди банақшагирии стратегӣ ва ҳолати кунунии он, ки таҳияи модели низоми банақшагирии стратегӣ барои Тоҷикистонро аз нуқтаи назари системавӣ ва маҷмӯӣ асоснок менамоянд;

- нақши низоми миллии банақшагирии стратегӣ дар ҳамоҳангсозии амалишавии сиёсати макроиқтисодӣ ва коҳиш додани таъсири манфии хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ;

- дурнамои нишондиҳандаҳои асосии рушди макроиқтисодии Тоҷикистон аз рӯи сенарияҳои воқеӣ, бухронӣ ва шиддатнок, инчунин

гурӯҳбандии омилҳои ба рушди иқтисодию иҷтимоии кишвар таъсиррасон.

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот. Аҳамияти назариявии таҳқиқот дар он ифода меёбад, ки асосҳои назариявӣ, методологӣ ва институтсионалии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар шароити муосири иқтисодӣ аз нигоҳи нав, яъне рушди низоми банақшагирии стратегӣ арзёбӣ ва пешниҳод шудааст.

Аҳамияти амалии диссертатсия дар он аст, ки хулосаву пешниҳодҳои дар раванди таҳқиқот бадастомадаро мақомоти дахлдори давлатӣ дар самти такмил додани механизми амалигардонии пурраи низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар такмили санадҳои меъёрии ҳуқуқии соҳа, муосиргардонии самтҳои стратегии рушди соҳа ва таҳияи стратегияи нави рушди иҷтимоию иқтисодӣ истифода бурда метавонанд.

Дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот. Муаллиф мавзӯи таҳқиқот, мақсад ва вазифаҳои онро вобаста ба нақшаи мантиқии диссертатсия муайян карда, эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот ва назарияҳои муаллиф вобаста ба мубримияти мавзӯи илмӣ, дақиқияти маълумотҳо, коркарди омории натиҷаи таҳқиқот, миқдори кофии маводҳои таҳлиливу таҳқиқотӣ ва интишорот тасдиқ мегардад. Хулоса ва тавсияҳои асоснокшудаи таҳқиқот барои роҳандозии натиҷаҳои илмӣ дар амалия дар заминаи таҳлили назариявию таҷрибавӣ муайян гардида, эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқотро исбот мекунад.

Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ. Таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 08.00.01 - Назарияи иқтисодӣ (08.00.01.01- Назарияи умумии иқтисодӣ (иқтисоди сиёсӣ)) мувофиқат мекунад: банди 1.1. «Иқтисоди сиёсӣ: қонуниятҳои ҷаҳонишавии иқтисодиёти ҷаҳон ва

таъсири он ба фаъолияти низомҳои иқтисодии миллӣ – давлатӣ; ҳамбастагии равандҳои иқтисодию сиёсӣ дар сатҳи миллию давлатӣ, минтақавӣ ва ҷаҳонӣ, таҳдидҳои ҷаҳонишавӣ ва оқибатҳои он; ташаккули сиёсати иқтисодии (стратегия) давлат; банди 1.3. Назарияи макроиқтисод»: назарияи рушди иқтисодӣ; назарияи давраҳои иқтисодӣ ва буҳронҳо; назарияи мувозинати макроиқтисодӣ; назарияи идоракунии низомҳои иқтисодӣ. Ҷанбаҳои иқтисодии пешрафти илмию техникӣ ва таъсири он ба нишондиҳандаҳои равандҳои макроиқтисодӣ, сиёсати макроиқтисодӣ: самтҳои асосӣ ва вижагиҳои рафтори он; банди 1.4. Назарияи иқтисодии ниҳодӣ ва таҳаввулотӣ: назарияи таҳаввулотии пешравии иқтисодӣ; назарияи иқтисодиёти гузариш ва шаклдигаркунии низомҳои иқтисодию иҷтимоӣ; интихобҳои иҷтимоию иқтисодӣ.

Саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот. Муаллиф дар ҳамаи давраҳои иҷроиши кори илмӣ, таҳияи мавзӯъ, асосноккунӣ ва мубрамияти он, мақсади гузошташуда ва иҷрои вазифаҳо иштироки бевосита дошта, онҳоро шахсан ба анҷом расонидааст. Дар раванди таҳқиқот муаллиф асосҳои назариявии низоми банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии рушди иҷтимоию иқтисодиро омӯхта, роҳҳои такмил додани низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодиро дар шароити мусоири иқтисодиёт пешниҳод намуда, усулҳои самараноки танзими давлатии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодиро баррасӣ намудааст. Натиҷаҳои таҳқиқот дар шакли хулоса ва пешниҳодҳо дар мақолаҳои илмии муаллиф пешниҳод гардидааст.

Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия. Натиҷаҳои асосии илмию методӣ ва тавсияҳои амалӣ дар фаъолияти мақомоти гуногуни давлатӣ ҳангоми таҳияи ҳуҷҷатҳои стратегӣ ва барномавӣ истифода мегарданд.

Хулоса ва пешниҳодоти муаллифи диссертатсия дар раванди таълими мутахассисон, докторантон, аспирантон ва донишҷуёни

Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон, Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон, Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ҳангоми таҳияи барнома ва дастурҳои таълимӣ аз рӯи фанҳои соҳавии иқтисодӣ метавонанд истифода шаванд.

Муқаррароти асосии илмӣ ва тавсияҳои амалии диссертатсия дар конфронсҳои илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ пешниҳод гардидаанд.

Интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия. Оид ба мавзӯи диссертатсия аз ҷониби муаллиф 11 мақола, аз ҷумла, 8 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи аз тарафи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон эътирофшуда нашр гардидаанд.

Сохтор ва ҳаҷми кори диссертатсионӣ. Диссертатсияи мазкур аз муқаддима, се боб ва хулосаву пешниҳодҳо, рӯйхати адабиёти истифодашуда, ки 218 номгӯйро дар бар мегирад, иборат мебошад. Диссертатсия дар 196 саҳифаи матни компютерӣ баён гашта, 25 ҷадвал, 6 диаграмма ва 20 расмро дар бар мегирад.

ҚИСМАТИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

Дар муқаддима моҳият ва муҳиммияти таҳияи мавзӯъ, мақсаду вазифаҳо, объект ва мавзӯи таҳқиқот, асосҳои назариявӣ ва методологӣ, навгонии илмӣ, аҳамияти амалӣ ва тасдиқи натиҷаҳои кор оварда шудааст.

Дар боби якуми диссертатсия – «Заминаҳои назариявӣ ва илмию методии низоми банақшагирии стратегӣ» асосҳои назариявию илмии низоми банақшагирии стратегӣ, усулҳо ва принсипҳои банақшагирии стратегӣ ва арзёбии таҷрибаи байналмилалӣ дар ин самт мавриди баррасӣ ва омӯзиш қарор дода шуданд.

Дар заминаи мутолиаи адабиёти илмии интишорнамудаи олимони иқтисоддони ватанӣ ва хориҷӣ, дар кори илмӣ ҷанбаҳои муҳимми назариявӣ, методологӣ ва илмию методии низоми банақшагирии стратегӣ асоснок шудааст. Вобаста ба ин, мафҳум, моҳият ва мазмуни вожаҳои поягӣ, ба монанди банақшагирии стратегӣ шарҳу тавзеҳ дода шудаанд.

Таҳқиқоти дар кори диссертатсионӣ гузаронидашуда нишон дод, ки мафҳумҳое солҳои 1990-ум аз ҷониби олимони иқтисоддон пешниҳодгардида бо назардошти пешрафту тағйироти бахши молиявию бонкӣ аз истифода дур монданд ва зарурияти муосиргардонии заминаи назариявии ин самт пеш омадааст. Омӯзишу таҳқиқоти назарияҳои гуногуни муаллифон доир ба низоми банақшагирии стратегӣ муайян намуд, ки ақидаи олимон гуногунанд.

Таҳлили дар диссертатсия гузаронидашуда нишон дод, ки банақшагирии стратегӣ дар сатҳҳои мухталиф, аз ҷумла дар сатҳи иқтисодиёти миллӣ дар умум, минтақаҳои алоҳида, соҳаҳои алоҳида ва корхонаву ташкилотҳо новобаста аз шакли моликият амалӣ карда мешавад.

Вобаста ба ин дар диссертатсия фикру ақидаҳои олимон ба 3 гурӯҳ, аз ҷумла банақшагирии стратегӣ дар иқтисодиёти миллӣ, банақшагирии стратегӣ дар корхонаҳо ва банақшагирии стратегӣ дар сатҳи минтақавӣ ҷудо карда шудааст (ҷадвали 1).

Дар заминаи омӯзиши ақидаи олимон дар самти банақшагирии стратегии иқтисодиёт мавқеи муаллиф дар он ифода меёбад, ки банақшагирии стратегӣ ҳамчун унсури муҳим барои таъмини устувори дарозмуддати макроиқтисодӣ ва ноил гардидан ба ҳадафҳои гузошташуда баромад мекунад. Раванди мазкур асосан бо таҳлили вазъи воқеии иқтисодиёт, дурнамосозии равандҳои минбаъда ва таҳияи

стратегияи баланд бардоштани рақобатпазирии кишвар анҷом дода мешавад.

Дар диссертатсия мафҳуми банақшагирии стратегии иқтисодиёт ҳамчун раванди мақсадноки сиёсати дарозмуҳлати давлат арзёбӣ шуда, барои таъмини рушди устувори иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва институтсионалии кишвар равона гардидааст.

Дар диссертатсия хулоса карда шуд, ки банақшагирии стратегӣ дар сатҳи корхонаҳо ин муайян кардани мақсадҳои дарозмуҳлати корхона ва таҳияи нақшаҳо барои ноилгардии мақсадҳо бо назардошти муҳити дохилӣ ва берунӣ барои таъмини рушд ва рақобатпазирӣ мебошад.

Ҷадвали 1. – Ақидаи олимон оид ба мафҳуми Банақшагирии стратегӣ

Банақшагирии стратегӣ					
Самтҳо					
Иқтисоди миллӣ		**Минтақаҳо**		**Корхонаҳо**	
Муаллиф (он)	Мафҳум	**Муаллиф**	Мафҳум	**Муаллиф**	Мафҳум
М.Е.Портер	«Банақшақшагирии стратегӣ - амал барои рушд ва рақобатпазирии кишвар дар арсаи ҷаҳонӣ тавассути дастгирии равишҳои маҷмуӣ, рушди кластерҳо, фароҳам овардани шароити мусиод барои соҳибкорӣ ва нақши давлат дар ин ҷараён мебошад.»	Х.Д. Батуров, М.Д. Тошматова	«Ташаккул ва роҳандозии банақшагирии стратегиро ҳамчун омили дигаргунсозии низоми иҷтимоию иқтисодӣ баҳо дода, қайд менамоянд, ки объекти банақшагирии стратегии минтақавӣ бояд рушди устувори иҷтимоию иқтисодии низоми минтақавӣ бо назардошти иқтидор ва муҳити институтсионалии он бошад.»	И. Ансофф	«Банақшагирии стратегӣ маҷмӯи қоидаҳо барои қабули қарорҳо мебошад, ки ташкилот онҳоро дар фаъолияти худ роҳнамоӣ мекунад.»
Ю. Шайли	«Банақшагирии стратегӣ - маҷмӯи чораҳо оид ба ҷамъоварӣ ва коркарди маълумот, гузаронидани таҳлил, таҳияи стратегия ва нақшаи ноилгардӣ ба ҳадафу афзалиятҳо мебошад.»	И. Николаев, А.Точилкина	«Банақшагирии стратегӣ - симои амалҳои ташкилӣ ва равишҳои идоракунӣ мебошад, ки барои ноил шудан ба вазифаҳо ва ҳадафҳои кишвар истифода мешаванд.»	Ҷ. М.Хиггенс	«Банақшагирии стратегӣ ин раванди муайян намудани ҳадафҳо ва афзалиятҳо тавассути омӯзиши муҳити дохила ва беруна мебошад.»
С.А.Логвинов	«Банақшагирии стратегӣ-ҳамчун фаъолияти амалии инсон дар самти таҳияи дурнамо, нақшаҳо ва барномаҳое, мебошад, ки дар доираи иқтидору имкониятҳо амалӣ карда мешавад.»	В.Е. Рохчин, В.А. Гневко	«Дар асоси моҳият ва принсипҳои асосии ташаккули стратегияи рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа метавон гуфт, ки муайян намудани ҳадафҳои стратегӣ ва механизмҳои ноил шудан ба онҳо амалӣ намудани корҳои махсуси дорои хусусияти пешгӯию таҳлилиро тақозо менамояд.»	М. Трейси, Ф. Вирсема	«Банақшагирии стратегӣ ин амалест, ки роҳандозии дуруст ва тадриҷии он барои нигоҳдории мавқеи пешсафии корхона дар бозор мусоидат менамояд.»
С.Н. Медведева	«Банақшагирии стратегӣ - фаъолияте, ки дар асоси дурнамосозии тағйироти эҳтимолии муҳити беруна ва имкониятҳои мавҷуда тавассути ҳамоҳангсозӣ ва тақсимоти захираҳо барои ноил шудан ба мақсаду вазифаҳои гузошташуда нигаронида шудааст.»	Ш.Ю. Акилджонова	«Банақшагирии стратегии минтақавиро ҳамчун падида нав дар шароити таҳаввулоти зудтағйирёбанда барои муайянкунии хавфҳои эҳтимолӣ ва истифодаи имкониятҳо меҳисобад.»	С. М. Заверский	«Банақшагирии стратегиро барои ҳалли доираи васеи масъалаҳои идоракунӣ аз рушди ширкатҳои алоҳида (дар сатҳи микро) то рушди кулли иқтисодиёт (сатҳи макро) истифода бурдан мумкин аст.»
В.Л. Тамбовсев	«Банақшагирии стратегӣ ин раванди таҳияи самтҳои рушди давлат бо назардошти омилҳои беруна ва	А.Л.Гапоненко	«Банақшагирии стратегӣ маҷмӯи қоидаҳо барои қабули қарорҳо мебошад, ки дар фаъолият бояд	И.Г. Кондратова	«Банақшагирӣ ҳамчун омили асосии фаъолияти корхонаҳо барои қабули қарорҳо, бахусус

Идома

Идома

	имкониятҳои дохилӣ мебошад.»		роҳандозӣ карда шавад.»		муайянкунии мақсад ва вазифаҳо, баррасии вариантҳои гуногун ва қабули яке аз вариантҳои оптималӣ мебошад.»
Д. Р. Абдрахманова	«Банақшагирии стратегӣ ин равона кардани саъю кӯшиши иштирокчиёни асосии иқтисодиёт барои ноил шудан ба мақсадҳои дарозмуддати рушди иҷтимоию иқтисодӣ мебошад.»	И.С. Тургенева	«Банақшагирии стратегӣ – қабули қарорҳои дарозмуҳлат вобаста ба дурнамои стратегӣ, азнавтақсимкунии захираҳо ва мутобиқсозии низом ба муҳити беруна ва дохилӣ мебошад.»	Г. Я.Голдштейн	«Фаъолияте, ки дар асоси дурнамосозии тағйироти эҳтимолии муҳити беруна ва имкониятҳои мавҷуда тавассути ҳамоҳангсозӣ ва тақсимоти захираҳо барои ноил шудан ба мақсаду вазифаҳои гузошташуда нигаронида шудааст.»
В.И.Самаруха, Т.Г.Краснова	«Банақшагирии стратегӣ-фаъолияте, ки барои муайян кардани мақсадҳои дарозмуҳлати низоми иҷтимоию иқтисодӣ равона гардидааст.»	Ш.Б. Джонмамадов, Х.Х. Джураева	«Банақшагирии соҳаҳои муайяни иқтисодиёти минтақа муҳим ба ҳисоб рафта, барои расидан ба ҳадафҳои гузошташуда зарур мебошад.»	Э. Касселс	«Стратегия пеш аз ҳама модели рафторест, ки ташкилот барои ноил шудан ба мақсадҳои дарозмуддати худ аз он пайравӣ мекунад.»
Р.И.Акмаева	«Банақшагрии стратегӣ-фаъолияти илмӣ-амалӣ мебошад, ки аз таҳияи қарорҳои стратегӣ дар шакли пешгӯиҳо, лоиҳаҳои барномаҳо ва нақшаҳо иборат аст.»	Г.Х. Батов	«Банақшагирии стратегӣ-маҷмӯи амалҳо мебошад, ки аз ҷониби субъект барои ноил гардидан ба мақсадҳои муайян роҳандозӣ карда мешавад.»	Е.В.Чмышенко	«Банақшагирии стратегӣ-ҳамчун вазифаи муҳими идоракунии корхона ба рақобатпазирии маҳсулоти корхона таъсири бевосита мерасонад ва имкон медиҳад, ки ба муҳити мунтазам тағйирёбандаи бозор мутобиқ шавад.»
Ш. Рахимзода, Л.Саидмуродзода, Ф.Муминова	«Банақшагирии стратегӣ чун қоида хусусияти думарҳилавӣ дошта, дурнамои умумии дарозмуҳлатро бо дурнамои муфассалтари миёнамуҳлат муттаҳид мекунад.»	А.А. Бойматов	«Нақшакашии стратегӣ дар назарияи иқтисодиѐти минтақавӣ унсури марказии низоми идоракунии стратегии давлатро ташкил медиҳад.»	Н.И.Хромов	«Банақшагирии стратегӣ-ин чараёни омӯзиши вазъи ҳозира ва ояндаи корхона, муайян кардани ҳадафҳо ва таҳияи стратегия барои расидан ба онҳо, инчунин баҳодиҳии натиҷаҳои бадастомада мебошад.»
З.И. Асророва	«Банақшагирии стратегӣ ин фаъолият оид ба муайян кардани ҳадафҳои стратегии субъектҳои хоҷагидор мутобиқи иқтидор ва имкониятҳо барои ояндаи дарозмуҳлат мебошад.	А.Х.Авезов, М.Азимова	«Банақшагирии стратегӣ-ҳалли масъалаҳои стратегӣ ва ниҳоят муҳим барои рушди устувори иқтисодии минтақа ба ҳисоб меравад.»	Д.Ҷ.Ҳукматов	«Банақшагирӣ – барои муқаррар кардани ҳадаф, дарёфт кардани роҳҳои беҳтарини ноилгардӣ ба он ва интихоби роҳҳои муносиби иҷрои он дар корхона нигаронида шудааст.»

Таҳияи муаллиф

Дар асоси таҳқиқоти ақидаҳои олимон дар самти банақшагирии стратегии корхонаҳо муаллиф қайд мекунад, ки барои ноил шудан ба ҳадафҳои худ корхонаҳо бояд нақшаҳои асоснок дошта бошанд.

Таҳлилҳо нишон дод, ки банақшагирии стратегии минтақавӣ барои таъмини рушди мутавозинии минтақаҳо ва дар маҷмуъ таъмини вазъи макроиқтисодии кишвар нақши калидӣ дорад. Бо назардошти баррасии таҳқиқоти олимон дар ин раванд хулоса карда шуд, ки барои таъмини иҷрои сифатнокии ҳадафҳои гузошташуда ба инобат гирифтани вазъи иҷтимоӣ ва имкониятҳои маҳал зарур арзёбӣ мегардад.

Дар ин росто мафҳуми банақшагирии стратегии минтақавӣ дар диссертатсия чунин таъриф дода шудааст: «Банақшагирии стратегии минтақавӣ ин дар асоси омӯзиши хусусиятҳои хоси минтақа ва истифодаи самараноки иқтидорҳо ва имкониятҳои он таҳия намудани нақшаҳо ҷиҳати рушди минбаъдаи минтақаҳо бо мақсади фароҳам овардани шароити мусоид барои зиндагии шоистаи аҳолии минтақа мебошад».

Муаллиф дар натиҷаи омӯзиши назарияҳои гуногуни олимони классик ва муосир дар таҳқиқот мафҳуми «Низоми банақшагирии стратегиро»-ро бо шарҳи шахсии муаллифӣ такомул додааст, ки чунин ифода меёбад: «Низоми банақашагирии стратегӣ - раванди таҳлили маҷмӯии аз ҷиҳати илмӣ асоноккушудаи ҳадафу афзалиятҳои дарозмуҳлат ва роҳҳои ноилшавӣ ба онҳо мебошад, ки захираву имкониятҳои мавҷуда ва хавфҳои эҳтимолиро барои таъмини рушди устувори давлат, минтақа, соҳа ва корхона ба инобат мегирад.

Аниқ карда шудааст, ки ҳамгироии амудии муайяншуда ва дараҷабандии сатҳи банақшагирии стратегӣ истифодаи воситаҳо ва равишу усулҳои мувофиқро барои татбиқи стратегияҳо, барномаҳо, нақшаи чорабиниҳо тақозо мекунад. Шаклҳои умумии онҳо дар ҷадвали 2 оварда шудаанд.

Ҷадвали 2. - Усулҳо ва равишҳои банақшагирии стратегӣ

Усулҳо	Ҷузиёти усул	Мундариҷа ва ҳадафи усул
Усули ташкилию маъмурӣ	Барнома	Ташаккули системаи фаъолият ва амалҳои мушаххас барои ноил шудан ба ҳадафҳо
	Ҳамоҳангсозӣ	Умумӣ, мувофиқат, тартиб додани қарорҳо ва амалҳо
	Буҷетсозӣ	Фаъолият оид ба ташаккул ва тақсими захираҳои давлатӣ мувофиқи манфиатҳои ҷомеа, тиҷорат ва ҳукумат
	Аудит	Пешгирӣ кардани тағйироти ғайринақшавӣ ва нигоҳ доштани самаранокии иҷро
	Назорат	Назорати иҷрои таҳлил, банақшагирӣ ва пешгӯӣ; амалӣ гардондани тадбирҳои стратегӣ
	Мониторинг	Пайгирии иҷроиш
	Аниматсия	Ҷалб намудани тарафҳои иловагии манфиатдор, васеъ намудани доираи мутахассисон
Усули пешгӯӣ ва дурнамоӣ	Форсайт (танкиди коршиносон)	Ташаккули дурнамои оянда (пешгӯӣ, дурнамо, дурандешӣ), банақшагирӣ (таҳлили стратегӣ, афзалиятҳо), шабакаҳо (арзёбии коршиносон, алоқа, иртибот, табодули таҷриба, салоҳиятҳо)
	Моделсозии иқтисодӣ ва математикӣ	Ба расмият даровардани амалҳо ва падидаҳо, муайян кардани намунаҳо, тамоюлҳо рӯи мавзӯи тадқиқот дар асоси истифодаи математикии амалии олатҳои математикӣ. Ба инҳо дохил мешаванд: усулҳои иқтисодию оморӣ, бисёрфакторӣ, моделсозӣ, усулҳои барномасозии динамикӣ, назарияи эҳтимолият, моделсозии имитатсионӣ, моделсозии равонӣ, моделсозии сенариявӣ ва ғайра.
	Усулҳои коршиносон	Барасмиятдарии равандҳо ва падидаҳо, муайян кардани намунаҳо, тамоюлҳои мавзӯи тадқиқот дар асоси истифодаи дониш, доварӣ, таҷриба, моделҳои равонии коршиносон, гурӯҳҳои фокусӣ ва таҳқиқоти сайёр.
	Усулҳои сотсиологӣ	Ташаккули махзани донишҳои ҷамъиятӣ. Ба инҳо гузаронидани мушоҳидаҳо ва пурсишномаҳои иҷтимоӣ дохил мешаванд.
	Комплексӣ	Пешгӯии стратегӣ ва усули бисёрмоделӣ
Усули таҳлили стратегӣ	Усулҳои ҳисобкунӣ ва таҳлилӣ	Усулҳои муқоисавӣ, мутавозунӣ, барномавӣ, сохторӣ ва захиравӣ рабт доранд.
	Таҳлили SNW	Таҳлили ҷиҳатҳои қавӣ, заиф ва бетарафӣ
	Таҳлили SWOT	Таҳлили ҷиҳатҳои қавӣ, заиф, имкониятҳо ва таҳдидҳо
	Таҳлили PECT	Таҳлили муҳити беруна дар доираи ҷанбаҳои сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва технологӣ
	Ҳадафҳои SMART	Муайян ва мушаххас кардани талабот ба ҳадафҳои инфиродӣ: мушаххасият, андозагирӣ, мувофиқат, дастрасӣ ва итминони вақт
	Таҳлили GAP	Таҳлили иттилоот ва муайян кардани ихтилофи байни чизҳои дилхоҳ ва воқеӣ
	Мутобиқати захираҳо ва имкониятҳо; вазн ва қувват	Таҳлили аҳамияти қобилиятҳо ва захираҳо барои ноил шудан ба ҳадафҳо; ҷиҳатҳои қавӣ ва заифии асосӣ аз сабаби мавҷудияти натиҷаҳои гуногуни муносибати байни қобилият ва захираҳо

Таҳияи муаллиф

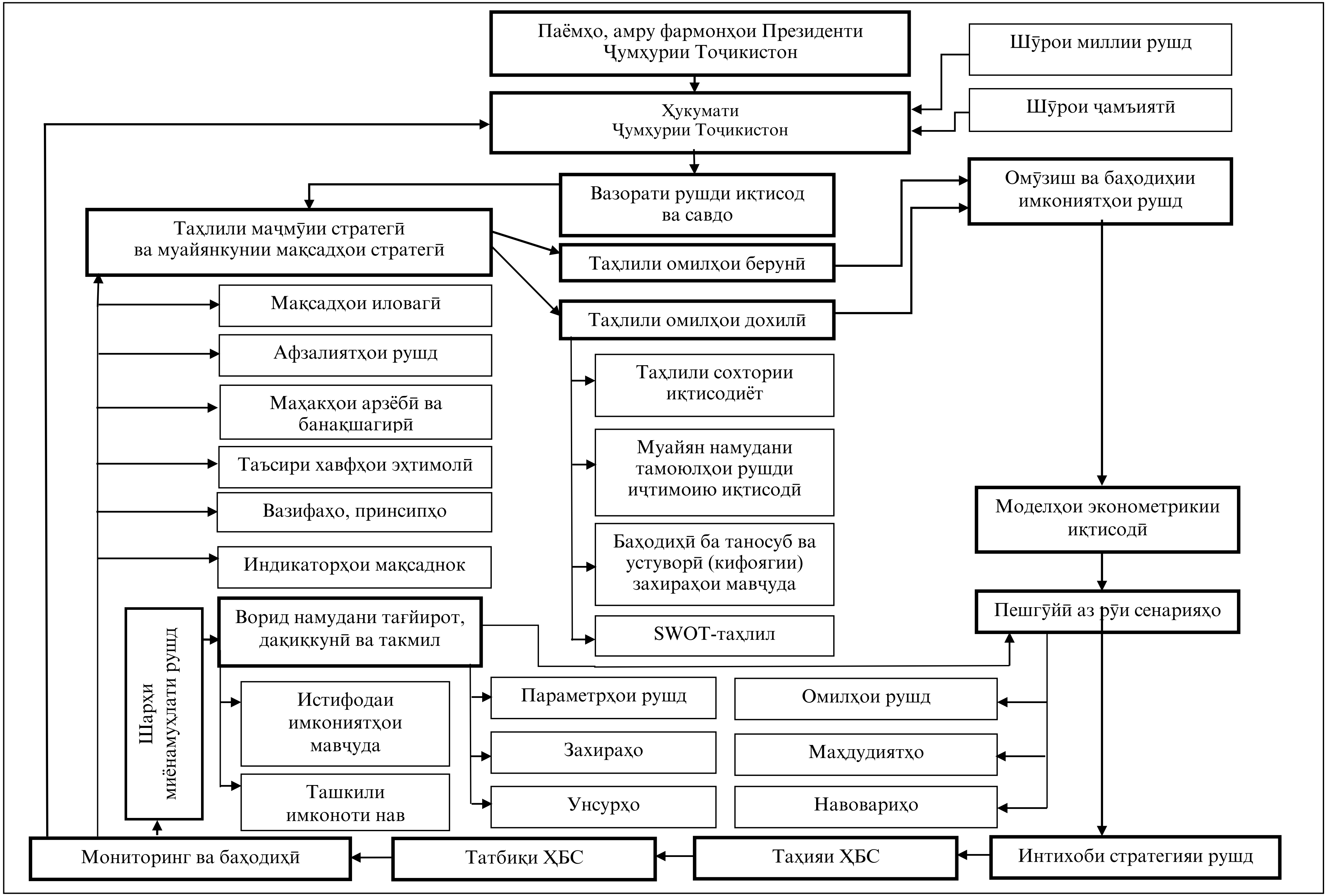
Тадқиқоти диссертатсионӣ нишон дод, ки ҳар як усул дар навбати худ равишҳо ва меъёрҳои муайян доранд, ки маҳз дар доираи онҳо таҳлили маҷмӯӣ гузаронида мешавад. Дар натиҷа муаллиф хулоса намудааст, ки бисёре аз усулҳо ва равишҳои пешниҳодшудаи банақшагирии стратегӣ ба технологияҳои таҳлил, банақшагирӣ ва пешгӯии микро-макроиқтисодӣ асос ёфтаанд. Дар амалияи Тоҷикистон дар самти банақшагирии стратегӣ қисми зиёди усулҳои мазкур истифода мегарданд.

Ҳамин тариқ, дар диссертатсия муаллиф муайян кардани самтҳо ва ҳадафҳои стратегии давлатро яке аз марҳилаҳои муҳими банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ ҳисобидааст. Ҳар як самти афзалиятнок бояд аз вазифаҳои стратегӣ иборат буда, нишон дода шавад, ки давлат дар ин раванд ба кадом мақсадҳо ноил шудан мехоҳад. Таҳияи ҳадафҳои мушаххаси стратегии ҳар як самт фаъолияти минбаъдаи банақшагирӣ, яъне таҳияи нақшаи стратегии рушдро муайян мекунад.

Таҳлили дар доираи диссертатсия гузаронидашуда нишон дод, ки сохтори махсуси методологии банақшагирии стратегӣ дар сатҳи миллӣ вуҷуд надорад. Аммо, қоидаҳо, меъёрҳо ва усулҳое, ки барои таҳия ва татбиқи банақшагирии стратегии давлатӣ заруранд, муқаррар шудаанд. Меъёрҳои мавҷудбуда самти ҳаракатро муайян мекунанд, ки бо ин роҳ пайдарпаии раванд ва мақсаднокии ҳадафҳои стратегӣ таъмин мегарданд.

Дар диссертатсия қайд карда шудааст, ки ҳангоми таҳияи стратегия бояд роҳҳои гуногуни ноил шудан ба ҳадафҳои стратегӣ, тибқи сенарияҳои эҳтимолӣ интихоб, баррасӣ ва татбиқ карда шаванд. Сенарияҳои татбиқи ҳадафҳо бояд дар вазъияти гуногун, бахусус дар вазъияти буҳронӣ, тағйирёбанда ва таъсири омилҳои мухталиф асоснок карад шаванд.

Дар диссертатсия муайян карда шудааст, ки вазъи низоми банақшагирии стратегиро дар асоси модели алоҳида бо риояи принсипҳои системавӣ ва комплексӣ таҳлил кардан мумкин аст (Расми 1.)



Расми 1. - Модели таҳияи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ (Сарчашма: таҳияи муаллиф)

Дар натиҷаи таҳлили усулҳои назариявии муаллифони гуногун дар диссертатсия муайян карда шуд, ки стратегия ҳамчун як раванди муттаҳидшуда ва мутобиқшаванда, ки ба ҳадафҳои дарозмуддати ташкилот нигаронида шудааст, баррасӣ мешавад. Ҷузъҳои калидии ин раванд таҳлили SWOT, таҳлили PEST, матритсаи Ансофф ва модели панҷ қувваи Майкл Портерро дар бар мегиранд, ки дар шароити зудтағйирёбанда ва рақобатнок барои мутобиқ шудан ба дигаргуниҳо ва муқобилиат бо хавфҳои беруна муосидат мекунад.

Аз ҷониби муаллиф хулоса карда шуд, ки самаранокии банақшагирии стратегӣ бе платформаи муосир ва мутақобилаи усулҳову меъёрҳои банақшагирии стратегӣ ғайриимкон аст, зеро дар баъзе мавридҳо хароҷот, нишондиҳандаҳои мақсаднок, натиҷаҳои чашмдошт барои татбиқ тамоман асоснок карда намешавад, ки ин раванд ба андешаи муаллиф норасогии низом ба ҳисоб меравад.

Ҳамин тариқ, усулҳои банақшагирии стратегӣ бояд дар доираи риояи меъёрҳои возеҳ, доираи васеи мутахассисон, ташаккули махзани дониш ва таҷрибаи стратегии рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва сиёсӣ асос ёбад, ки заминаи омӯзиши онҳо ба таври эвристикӣ татбиқ карда шавад.

Дар диссертасия таҷрибаи як қатор кишварҳои ҷаҳон, ба монанди Ҷумҳурии Корея, Ҷопон, Ҷумҳурии Мардумии Чин, ИМА, давлатҳои ИДМ, инчунин Иттиҳоди Аврупо барои муайян кардани механизми татбиқи пурраи низоми банақшагирии стратегӣ ва имконияти истифодаи таҷрибаи онҳо дар Тоҷикистон таҳлил ва ҷамъбаст карда шудааст.

Таҳлил нишон дод, ки дар даҳсолаи охир кӯшишҳои кишварҳои минтақа ва ҷаҳон доир ба таҳия ва амалигардонии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ ҷавобгӯ ба талаботи замони муосир мебошанд.

Дар ин самт кишварҳои Иттиҳоди Аврупо пешсаф буда, дар ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии онҳо ташаккули низоми ягонаи рушди иҷтимоию иқтисодӣ ба сифати вазифаи асосии дарозмуддат муайян гардидааст. Принсип ва равишҳои ҳуҷҷатҳои стратегӣ дар низоми банақшагирии

стратегии ҳамаи кишварҳои ҷаҳон хусусиятҳои умумӣ доранд. Ҳангоми таҳияи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар доираи ин кишварҳо омӯзиши вазъи ҷойдошта, муайянкунии ҳадафҳо, мониторинг ва назорат ҳатман ба инобат гирифта мешаванд.

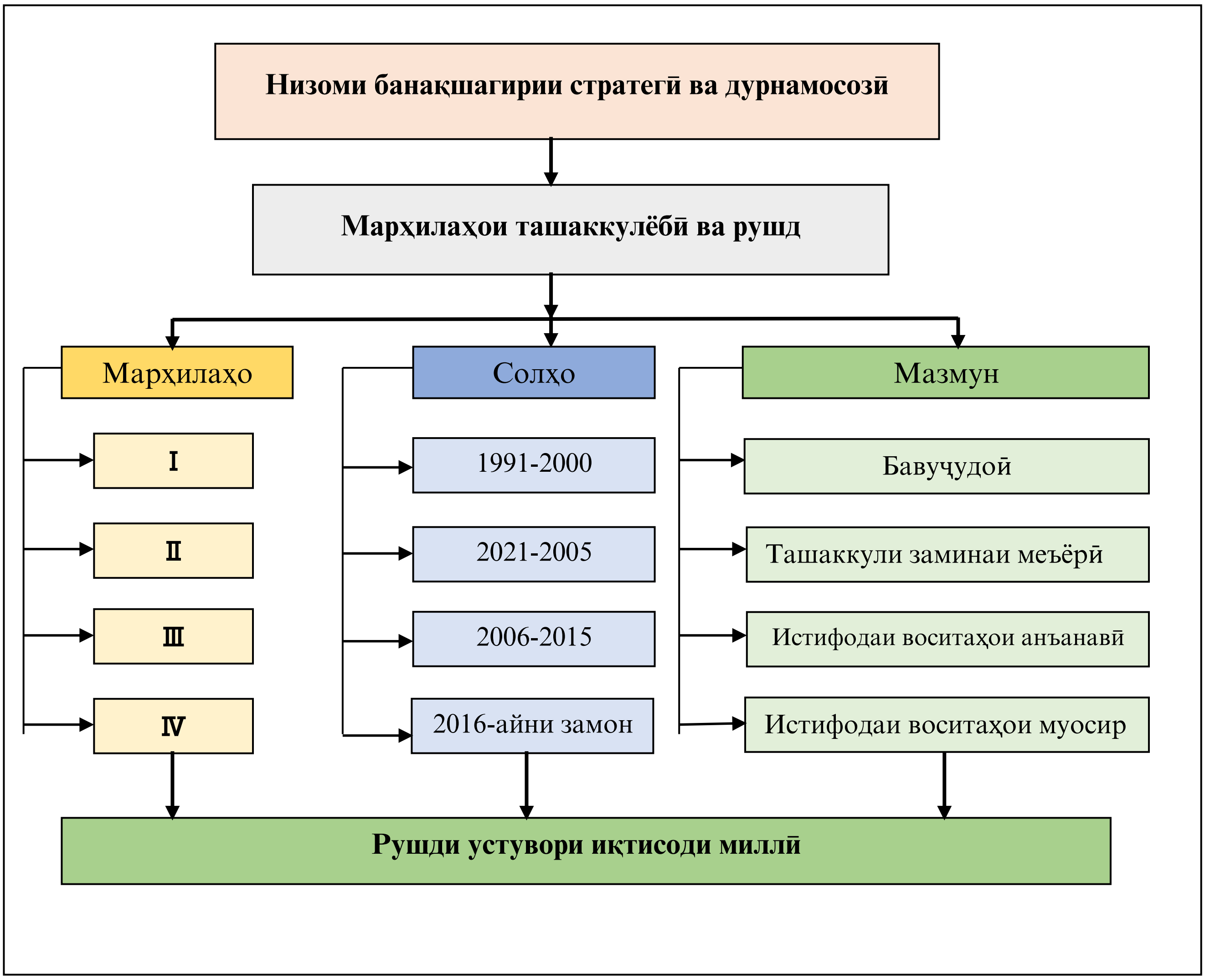
Дар низоми банақшагирии стратегӣ истифодаи таҷрибаи Ҷумҳурии Корея афзал шуморида шуд, зеро бо назардошти маҳдудияти сарчашмаҳои маблағгузорӣ тахия ва татбиқи нақшаҳои стратегӣ барои давраҳои миёнамуҳлат бо интихоби як самти муҳим ба мақсад бештар мувофиқ мебошад. Ҳамзамон роҳандозии таҷибаи Ҷумҳурии Узбекистон дар самти таъсиси комиссияҳо дар сатҳи роҳбари давлат ва аъзои ҳукумат барои баланд бардоштани масъулияти иҷрокунандагон зарур арзёбӣ карда мешавад. Амали мазкур ҷиҳати татбиқи саривақтӣ ва сифатноки ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар кишвар мусоидат менамояд.

Дар боби дуюми диссертатсия – «Таҳлили вазъи банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» марҳилаҳои ташаккули низоми миллии банақшагирии стратегӣ, дастовардҳои иқтисодӣ ва татбиқи ҳадафҳои стратегӣ дар даврони соҳибистиқлолӣ, арзёбии ҳамоҳангсозии татбиқи сиёсати макроиқтисодӣ ва пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ тавассути банақшагирии стратегӣ аниқ ва муайян карда шудаанд.

Бо назардошти вазъи зудтағйирёбандаи иқтисоди ҷаҳон дар пасманзари таҳдидҳои геосиёсӣ ва геоиқтисодӣ ташкили низоми дурусти банақшагирии стратегӣ дар ҳар як кишвар нақши асосӣ мебозад. Зеро низоми дурусти банақшагирии стратегӣ имконият медиҳад, ки нерӯву имкониятҳои воқеии бахшу соҳаҳои иқтисодию иҷтимоӣ пурра ба нақша гирифа шуда, барои ноил шудан ба ҳадафҳои рушди стратегӣ истифода карда шаванд.

Дар диссертатсия таърихи ташкили низоми миллии банақшагирии стратегӣ омӯхта шуда, муайян гардид, ки ин низом таърихи начандон тулонӣ дорад.

Марҳилаҳои ташаккулёбӣ ва рушди низоми банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии рушди иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистонро муаллиф ба 4 марҳила ҷудо намудааст. (Расми 2).



Расми 2. Давраҳои ташаккул ва рушди низоми банақашигирии стратегӣ ва дурнамосозӣ дар Тоҷикистон.

Таҳияи муаллиф.

Дар диссертатсия ошкор карда шуд, ки низоми банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии рушди иҷтимоию иқтисодӣ бо ҳам алоқамандӣ ва ҳамоҳангии зич дошта, бо истифодаи низоми комплексию муосир дар ин самтҳо муайян намудани неруву имкониятҳои дохилӣ беҳтар мегардад.

Дар маҷмуъ, тайи даврони соҳибистиқлолӣ бо мақсади банақшагирии ҳадафҳои стратегӣ аз ҷониби Ҳукумати мамлакат татбиқи 2 ҳуҷҷати банақшагирии стартегии сатҳи миллӣ барои давраи дарозмуддат ва қариб шашсад ҳуҷҷатҳои соҳавӣ ва маҳаллӣ роҳандозӣ гардидааст. Ҳоло

«Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» (СМР-2030) ва «Барномаи миёнмуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025» (БМР-2021-2025) дар ҳолати иҷро қарор доранд.

Омӯзиш нишон дод, ки СМР-2030 ҳуҷҷати стратегӣ ва бунёдии давлат маҳсуб шуда, мақсад ва вазифаҳои афзалиятноки рушди кишварро дар давраи дарозмуҳлат муайян менамояд. Мақсад ва вазифаҳои стратегияи мазкур барои дигар ҳуҷҷатҳои марбут ба масоили рушд ба инобат гирифта мешаванд.

Таҳлил дар доираи дессертатсия муайян намуд, ки дар сатҳи зарурӣ ба роҳ мондани ҳамоҳангии ҳуҷҷатҳои сатҳи миллӣ, соҳавӣ ва минтақавӣ, инчунин роҳандозии ҳадафҳои стратегӣ ба Тоҷикистон имкон дод, ки дар солҳои Истиқлолият натиҷаҳои дилхоҳро ба даст биёрад. (Ҷадвали 3)

Ҷадвали 3. - Нишондиҳандаҳои асосии рушди иқтисодию иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 1997-2023

Нишондиҳандаҳо		**Солҳо**							
		1997	**2000**	**2010**	**2015**	**2020**	**2022**	**2023**	**2023/ 1997, бар.**
ММД	I	518,4	1786,8	24707,1	50977,8	83958,3	118181,7	130791,5	25,2
	II	101,7	108,3	106,5	106,0	104,4	108,0	108,3	
Истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ	I	398,5	1374,4	8184,0	16939,0	32467,0	43025,0	46815,5	11,7
	II	98,0	109,9	109,2	111,3	109,7	115,4	112	
Истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ	I	242,3	693,2	15336,8	31368,4	42765,6	49272,5	63028,4	26
	II	103,6	112,7	106,8	103,2	108,8	108,0	109	
Гардиши савдои хориҷӣ, ҳамагӣ	I	1496,0	1459,3	3851,6	4326,2	4557,8	7309,5	8328,9	5,5
	II	104,0	108,0	107,6	82,0	100,8	114,9	113,9	
Даромади пулии аҳолӣ	I	348,3	1004,6	13256,0	25569,8	65347	95124,6	112700	32,3
	II	188,2	136,1	121,3	105,7	136,2	118,2	118,5	
Хароҷоти пулӣ ва пасандози аҳолӣ	I	324,4	909,9	13948,5	34968,0	72555,7	110606,3	122000	37,6
	II	185,3	127,1	124,9	104,2	148,5	120,4	110,9	
Истеҳсоли нерӯи барқ	млн. кВт/с	14005	14247	16435	17162	19771	21400	21861	1,6

Замима: I -млн. сомонӣ; II - бо %.

Сарчашмаҳо: Тоҷикистон: 30 соли Истиқлолияти давлатӣ, Маҷмӯи аморӣ.-Душанбе, АОПҶТ, 2021.- С.12-19; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2023. С.12-13.

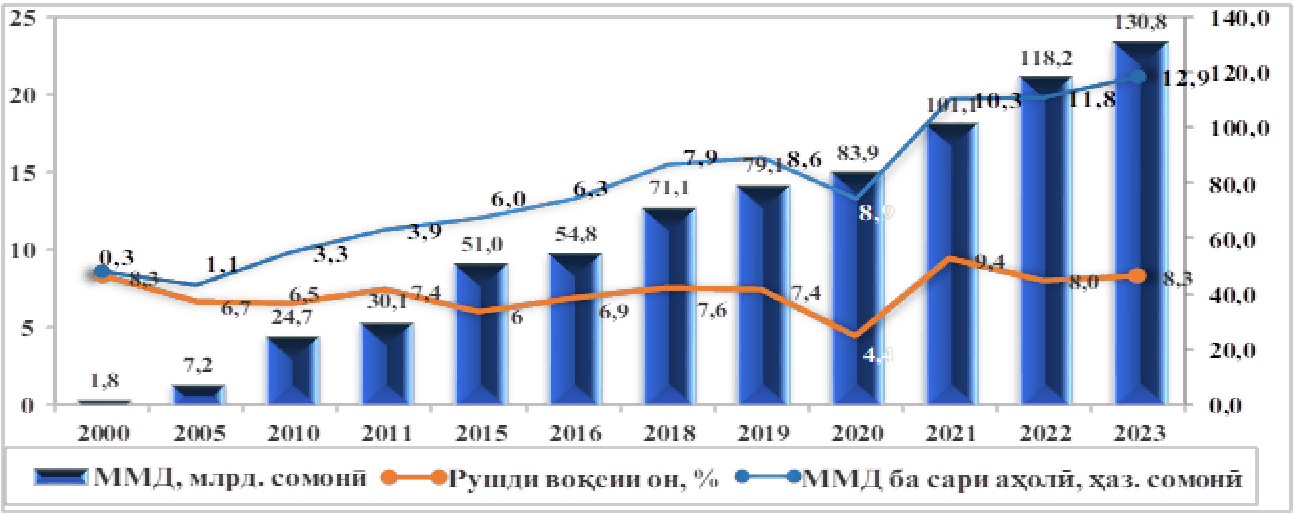
Яке аз нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодӣ, ки вазъи иҷтимоию иқтисодии кишварро баҳо медиҳад ин маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба ҳисоб меравад. Тавре аз ҷадвали 3 бармеояд бо назардошти вазъи сиёсӣ дар

кишвар то соли 2000 суръати рушди ММД чандон назаррас нест. Агар, дар соли 1997 нишондиҳандаи мазкур ҳамагӣ 101,7 фоиз афзоиш ёфта бошад, пас баъд аз соли 1997 суръати рушди иқтисодӣ ба истиснои давраҳои бухронӣ тамоюли афзоишёбанда касб намуд. Таҳлилҳо нишон доданд, ки суръати рушди миёнасолонаи иқтисоди миллӣ дар солҳои 1997-2023 дар сатҳи 7,0 таъмин гардидааст.

Дар соли 2023 даромади пулии аҳолӣ 112,7 миллиард сомониро ташкил медиҳад, ки нисбат ба соли 1997 32,3 маротиба ва нисбат ба соли 2022 18,5 фоиз афзоиш ёфтааст. Хароҷоти пулӣ ва пасандозҳои аҳолӣ дар соли 2023 122 млрд. сомонӣ баробар гардида, мутаносибан назар ба соли 1997 37,6 маротиба ва соли 2022 ба андозаи 10,9 фоиз зиёд гардидааст.

Таҳлилҳо нишон доданд, ки ҳарчанд дар 33 соли Истиқлоли давлатӣ аҳолии Тоҷикистон қариб 2 баробар афзоиш ёфт (аз 5,5 млн. нафар то наздики 10 млн. нафар), ММД ба ҳар сари аҳолӣ бо ифодаи доллар 7,2 маротиба зиёд шуд.

Дигараммаи 1. – Динамикаи ММД-и Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2000-2023



Сарчашмаҳо: Тоҷикистон: 30 соли Истиқлолияти давлатӣ, Маҷмӯи аморӣ.-Душанбе, АОПҶТ, 2021.-С.14; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2023.–С.12.

Дар заминаи иҷрои саривақтӣ ва сифатноки ҳуҷҷатҳои стратегӣ сатҳи камбизоатӣ дар соли 2023 то ба 21,2 фоиз паст шуд, ки нисбат ба соли 1997 тахминан 62 банди фоизӣ кам мебошад.

Дар маҷмӯъ таҳлили вазъи макроиқтисодии Тоҷикистон дар солҳои Истиқлолият нишон дод, ки ҳадафҳои стратегии муайянгардидаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон эътимоднок ва дурандешона буда, барои таъмини сатҳи зарурии рақобатпазирии иқтисоди миллӣ ва баланд бардоштани сатҳи некӯаҳволии мардум мусоидат намудаанд.

Дар диссертатсия аниқ карда шуд, ки татбиқи банақшагирии стратегӣ ба Ҳукумати Тоҷикистон барои муайян кардани самтҳои афзалиятнок, ба монанди энергетика, нақлиёт, кишоварзӣ ва саноат, ки бештар таваҷҷуҳ ва сармоягузориро талаб мекунанд, имкониятҳои васеъ фароҳам овард. Амали мазкур барои таъмини ба гуногунсамтии рушди иқтисодиёт ва баланд бардоштани рақобатпазирии он, инчунин коҳиш додани вобастагӣ аз омилҳои беруна заминаҳои устувор гузошт.

Дар диссертатсия муаллиф дар натиҷаи арзиёбии таъсири бухронҳои иқтисодию молиявӣ хулоса кардааст, ки таъсири асосии буҳронҳои мазкур ба иқтисоди миллӣ асосан тавассути коҳиш ёфтани ҳаҷми сармоягузориҳо, бахусус сармояи мустақими хориҷӣ, кам шудани воридоти маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ, ноустуворӣ ва баландшавии нархи молу маҳсулоти воридотӣ, инчунин маҳдудияти интиқоли технология ва молу маҳсулот ба миён омадааст.

Маҳз дар давраҳои буҳронӣ низоми банақшагирии стратегӣ ва ҳамоҳангсозии татбиқи сиёсати макроиқтисодӣ вазифаҳои асосии худро бояд пурра иҷро намояд, яъне таҳияи ҳуҷҷатҳои банақшагирии самтҳои асосии фаъолияти соҳаҳо бо назардошти муайянкунии имкониятҳо ва таъсири эҳтимолии омилҳо ва хавфҳои таъсиррасон натиҷаҳои дилхоҳ биёрад.

Таҳлилҳо нишон доданд, ки бо мақсади пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ дар давраҳои буҳронӣ ситод, шӯро ва гурӯҳҳои доимоамалкунанда таъсис дода шудаанд.

Муаллиф ҳамоҳангсозии татбиқи сиёсати макроиқтисодӣ ва пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллиро тавассути банақшагирии

стратегӣ зарур арзёбӣ намуда, хулоса кардааст, ки дар ин раванд бояд имконияту иқтидор ва омилҳои таъсиррасони улли соҳаҳои иқтисодию иҷтимоӣ ба инобат гирифта шаванд. Дар ин ҷода дарёфти роҳҳои бартараф кардан ё рӯйпуш кардани маҳдудиятҳо аз ҳисоби сарчашмаҳои дохилӣ хеле муҳим ҳисобида мешавад.

Дар диссертатсия инчунин динамикаи тағйирёбии баъзе нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ дар давраҳои бухронӣ таҳлил шуда, нақши низоми банақшагирии стратегӣ ва ҳамоҳангсозии сиёсати макроиқтисодӣ зимни пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба низоми иқтисоди миллӣ баҳодиҳӣ карад шудааст.

Ҷадвали 4. - Муқоисаи баъзе нишондиҳандҳои макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2008-2009, 2014-2015 ва 2020-2023, %

Нишондиҳанда	2008	2009	Фарқият %	2014	2015	Фарқият %	2020	2023	Фарқият %
Суръати рушди ММД	107,9	103,9	-4,0	106,7	106	-0,7	104,5	108,3	3,8
Суръати рушди истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ	96,5	93,5	-3,0	105	111,3	6,3	109,7	112,0	2,3
Суръати рушди истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ	106,1	110,5	4,4	104,5	103,2	-1,3	108,8	109,0	0,2
Суръати рушди маблағгузорӣ ба сармояи асосӣ	153,5	89,8	-63,7	129,3	130,1	-0,8	95,4	122,5	27,1
Суръати рушди гардиши савдои дохилӣ	112,4	112,5	0,1	106,7	105,6	1,1	93,2	113,4	20,2
Суръати рушди хизматрасониҳои пулакӣ	125,3	112,1	-13,2	101,0	92,4	-8,6	103,9	114,1	10,2
Суръати рушди гардиши савдои хориҷӣ, ҳамагӣ	116,6	76,5	-40,1	105,7	82,0	-23,7	100,8	113,9	13,1
Аз ҷумла: - *содирот*	96	71,7	-24,3	103,6	91,1	-12,5	119,8	114,3	-5,5
- *воридот*	128,5	78,5	-50	107,1	106,2	-0,9	116,6	113,8	-2,8

Сарчашмаҳо: Тоҷикистон: 30 соли Истиқлолияти давлатӣ, Маҷмӯи аморӣ.-Душанбе, АОПҶТ, 2021.-С.14-19; Омори солонаи Ҷумхурии Тоҷикистон. -Душанбе, 2023.–С.12-13.

Тавре аз ҷадвали 4 бармеояд, агар дар заминаи таъсири бухронҳои ҷаҳонии молиявию иқтисодии соли 2008 суръати рушди ММД дар соли 2009 то 3,9 фоиз коҳиш ёфта бошад, пас дар бухрони навбатии соли 2015 нишондиҳандаи мазкур то 6,0 фоиз коҳиш ёфт. Ҳоло он ки дар давраҳои қайдгардида таъсири хавфҳои беруна ба иқтисоди миллӣ якранг буданд. Дар соли 2020 бошад бо назардошти таъсири пандемияи КОВИД-19 суръати рушди ММД то 4,5 фоиз суст шуд.

Вобаста ба ин дар диссертатсия хулоса карда шуд, ки сарфи назар аз таъсири хавфҳои берунӣ дар солҳои охир устувории макроиқтисодӣ дар кишвар аз ҳисоби омилҳои дохилӣ, бахусус рушди бахши воқеии иқтисодиёт таъмин гардида истодааст.

Новобаста аз ин, бо назардошти ҷой доштани номуайнӣ дар муносибатҳои сиёсӣ ва иқтисодӣ байни кишварҳои абарқудрат аксари кишварҳо, аз ҷумла Тоҷикистон зери таъсири хавфҳои манфии беруна қарор дорад. Дар ин росто дар диссертатсия ҷиҳати таъмини дигаргунсамтии иқтисодиёт, таҳкими имкониятҳои институтсионалии кишвар, пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ ва дар ин замина беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ барои расидан ба ҳадафҳои стратегии рушди кишвар таклифҳо пешниҳод шуданд.

Боби сеюми диссертатсия - «Самтҳои асосии такмили низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ» - ба таҳлили такмили раванди танзими давлатии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ, сенарияҳои рушди иҷтимоию иқтисодӣ дар давраи миёнамуҳлат, такмили низоми мониторинг ва арзёбии нақшаҳои стратегӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида шудааст.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ ва дар марҳилаи ташаккулёбӣ қарор доштани низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ масъалаи танзими давлатии ин раванд хело муҳим мебошад. Такмили раванди танзими давлатии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ коркард ва дар амал татбиқ намудани маҷмӯи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ ва қонунгузорӣ, инчунин тақвияти заминаҳои

институтсионалию инфрасохторӣ ва кадриро дар мамлакат тақозо менамояд.

Дар натиҷаи таҳлил ошкор карда шуд, ки раванди танзими давлатии низоми банақшагирии стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир дар марҳилаи ташаккулёбӣ қарор дошта, на ҳама ҳуҷҷатҳои зарурии батанзимдароранда қабул ва мавриди амал қарор гирифтаанд.

Таҳлили низоми мавҷудаи батанзимдарории давлатии раванди банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ нишон дод, ки барои такмили бештари ин раванд роҳандозии чораҳои зерин мувофиқи мақсад мебошад:

- татбиқи низоми муосири мониторинг ва баҳодиҳии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ ва такмили онҳо ҳангоми тағйирёбии вазъи иқтисодӣ ва ба миён омадани хавфҳо;
- ҷалби фаъолонаи бахши хусусӣ ва ҷомеаи шаҳрвандӣ дар таҳияи онҳо;
- тақвияти ҳамкориҳо бо шарикони рушд дар самти омӯзиши унсурҳои муосири низоми банқашгирии стратегӣ;
- омода намудани мутахассисони тахассусманд дар самти банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии давлатӣ, бахусус дар сатҳи соҳавию маҳаллӣ, аз ҷумла тавассути дар хориҷи кишвар ба таҳсил фаро гирифтан ва таҳияи барномаҳои таълимии махсус;
- ҷорӣ намудани низоми муосири иттилоотӣ барои ҷамъоварӣ, таҳлил ва истифодаи иттилоот дар раванди банақшагирии стратегӣ ва рақамикунонии равандҳо;
- роҳандозии механизми идоракунии хатарҳо, аз ҷумла таъсири бӯҳронҳои молиявӣ ё офатҳои табиӣ ба раванди банақшагирии стратегӣ таъсиррасон;
- ташаккули низоми ҳамоҳангсозии таҳия ва татбиқи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ бо дигар равандҳои иқтисодию иҷтимоӣ ва сохторҳои давлатӣ;

- ҳамоҳангсозии чорабиниҳо, мақсадҳо ва вазифаҳо вобаста ба муҳлат, иҷрочиён, таъминоти молиявӣ ва захиравӣ;
- таҷдиди назар намудани нишондиҳандаҳои иқтисодиву иҷтимоии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ;
- такмили қонунгузории кишвар, аз ҷумла «Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии давлатӣ»;
- таҳия ва қабули ҳуҷҷатҳои меъёрӣ, низомномаҳо ва дастурамалҳо, ки фаъолияти иштирокчиёни низоми банақшагирии стратегиро дар маҳалли мушаххас танзим менамоянд;
- коркард ва тасдиқи консепсияи илман асоснокшудаи рушди низоми банақшагирии стратегӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ғайраҳо.

Дар заминаи таҳаввулоти идомаёбандаи ҷаҳон, бахусус дар самти сиёсати савдо, ҷоринамоии маҳдудиятҳо дар муносибатҳои иқтисодиву тиҷоратӣ байни давлатҳои абарқудрат, бо назардошти оқибатҳои ногувори тағйирёбии иқлим ва сар задани ҳар навъ бемориҳои сироятӣ дар БМР-2021-2025 сенарияҳои рушд тағйир дода шудаанд, аз ҷумла, сенарияи бuҳронӣ, воқеъбинона ва шиддатнок. Афзоиши ҳаҷми номиналии ММД дар сенарияи буҳронӣ 1,4 маротиба, воқеъбинона 1,5 маротиба ва шиддатнок 1,8 маротиба пешбинӣ шудааст.

Ҷадвали 5. - Сенарияҳои рушд тибқи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ

Номи ҳуҷҷатҳо	Сенарияҳо	Афзоиши ММД, маротиба	Иҷроиш дар солҳои 2016-2023, маротиба
1. «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030»	1.1. Инертсионӣ	2,0	2,6
	1.2. Индустриалӣ	2,7	
	1.3. Индустриалию инноватсионӣ	3,5	
2. «Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020»	2.1. Пессимистӣ	1,4	Иҷроиш дар солҳои 2016-2020 1,6
	2.2. Реалистӣ	1,8	
	2.3. Оптимистӣ	2,0	
3. «Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025»	3.1. Буҳронӣ	1,4	Иҷроиш дар солҳои 2021-2023 1,5
	3.2. Воқеъбинона	1,5	
	3.3. Шиддатнок	1,8	

Сарчашмаҳо: СМР-2030.-С.18-21; БМР-2021-2025-С.45-47: Тоҷикистон: 30 соли Истиқлолияти давлатӣ, Маҷмӯи оморӣ.-Душанбе, АОПҶТ, 2021.-С.15-19; Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2022. -Душанбе, 2023.С.5-10.

Таҳлил муайян намуд, ки сенарияи индустриалии СМР-2030 аллакай дар соли 2023 қариб иҷро шудааст. Дар натиҷа дар диссертатсия хулоса шудааст, ки дар мавриди бо чунин тамоюл рушд кардани иқтисоди миллӣ ҳаҷми ММД дар соли 2030 ба 326 млрд. сомонӣ баробар гашта, ки нисбат ба соли базавӣ (2015) тақрибан 6 маротиба зиёд мебошад.

Дар ин асос дар диссертатсия зарурияти таҷдиди назар намудани нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ таъкид карда шудааст.

Динамикаи нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодии кишвар аз рӯи сенарияҳое, ки дар асоси модели «савдо ва истеҳсолот» таҳия гардидаанд, дар ҷадвали 6 оварда шудааст.

Ҷадвали 6. – Дурнамои маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ аз рӯи се сенария барои давраи то соли 2030

Нишондиҳанда	воҳид	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2030/ 2025, маротиба
Сенарияи 1. Воқеӣ								
ММД	I	165792	191538	219336	249432	285100	326380	1,9
	II	107,8	108,3	107,9	108,0	108,6	107,8	
Сенарияи 2. Бухронӣ								
ММД	I	162355	172392	186367	201211	218291	235267	1,4
	II	104,8	104,3	104,8	105,2	104,7	105,1	
Сенарияи 3. Шиддатнок								
ММД	I	166317	195638	238999	286873	339451	418298	2,5
	II	109,8	110,6	110,7	110,5	110,5	111,0	

Замима: I -млн. сомонӣ; II - бо %.
Таҳияи муаллиф.

Бо назардошти таҳлили вазъи иҷтимоию иқтисодӣ дар солҳои охир, инчунин вазъи геосиёсии ҷаҳони имрӯза, аз ҷумла номуайянӣ ва тағйирёбии муносибатҳо байни кишварҳои абарқудрат, ҷоринамоии таҳримҳо нисбат ба шарикони асосии стратегии Тоҷикистон, ноустувории нархи молу маҳсулоти стратегии кишвар дар бозорҳои ҷаҳонӣ, ҳамзамон тағйирёбии иқлим, аз ҷумла камобӣ ва хушксолӣ нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи миёнамуҳлат аз рӯи се сенария чунин пешниҳод карда шуд (Ҷадвали 7).

Ҷадвали 7. Дурнамои рушди нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодӣ дар соли 2030 дар муқоиса бо соли 2025 (маротиба)

Нишондиҳанда	Сенарияи воқеӣ	Сенарияи бухронӣ	Сенарияи шиддатнок
ММД	1,9	1,4	2,5
Саноат	2,3	1,6	3,1
кишоварзӣ	1,6	1,4	1,7
Маблағгузорӣ ба сармояи асосӣ	2,0	123 фоиз	2,7
Гардиши савдои дохилӣ	2,1	1,5	2,9
Савдои хориҷӣ	130 фоиз	105,5 фоиз	1,5

Таҳияи муаллиф.

Тавре дар ҷадвали мазкур оварда шудааст, маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ дар соли 2030 нисбат ба соли 2025 тибқи сенарияи воқеӣ 1,9 маротиба, бухронӣ 1,4 маротиба ва шиддатнок 2,5 маротиба афзоиш хоҳад ёфт.

Дар диссертатсия бо назардошти омӯзиши вазъи ҷойдошта дар самти низоми мониторинг ва арзёбӣ дар Тоҷикистон бо мақсади такмили низом ва ҳалли мушкилоти ҷойдошта як қатор чораҳо пешниҳод карда шудаанд (Ҷадвали 8).

Ҷадвали 8. – Самтҳо ва тадбирҳои такмили низоми мониторинг ва арзёбӣ дар Тоҷикистон

Самтҳо	Тадбирҳо
Такмили қонунгузорӣ	Гузаронидани таҳлили қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ дар соҳаи мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ, инчунин ба инобат гирифтани таҷрибаи пешқадами дигар кишварҳо дар онҳо.
Таъминоти кадрӣ	Таҳия намудани барномаҳои таълимӣ ва бозомӯзии касбӣ барои мутахассисон, ки дар соҳаи мониторинг ва арзёбӣ фаъолият мекунанд, инчунин эҷоди захираҳои кадрӣ барои баланд бардоштани сатҳи тахассус ва рушди касбӣ.
Тақвияти инфрасохтори техникӣ	Ворид намудани технологияҳои муосири иттилоотӣ ва воситаҳои барномавӣ барои ҷамъоварӣ, нигоҳдорӣ ва таҳлили иттилоот, ки барои беҳтар гардидани самаранокӣ ва дақиқии мониторинг ва арзёбӣ мусоидат менамояд.
Ҷалби ҷомеаи шаҳрвандӣ	Эҷоди механизмҳо барои иштироки фаъолонаи ҷомеа дар раванди мониторинг ва арзёбӣ, масалан, тавассути муҳокимаҳои ҷамъиятӣ ва иштироки лоиҳаҳои ҷамъиятии шаҳрвандӣ.
Татбиқи лоиҳаҳои пилотӣ ва таҷрибаҳо	Гузаронидани лоиҳаҳои пилотӣ дар миқёси хурд ҷиҳати санҷидани усулҳои нави мониторинг ва арзёбӣ, инчунин барои арзёбии самаранокӣ ва татбиқшавандагии онҳо дар мисоли Тоҷикистон.
Тақвияти ҳамкорӣ бо шарикони байналмилалӣ	Таъсис додани шарикиҳои муносиб бо созмонҳои байналмилалӣ, аз қабили СММ, Бонки ҷаҳонӣ ва дигарон, барои табодули таҷриба ва дарёфти дастгирии техникӣ дар самти таҳия ва татбиқи усулҳои муосири мониторинг ва арзёбӣ.
Такмили Стратегияи	Ҳамгироии усулҳои нави мониторинг ва арзёбӣ дар

Идома

миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030	стратегияи миллии рушди Тоҷикистон, ки устуворӣ ва самаранокии дарозмуддати онҳоро таъмин менамояд.
Роҳандозии истифодаи таҷриба	Ташкили семинарҳои таълимӣ, конфронсҳо ва табодули таҷриба.
Роҳандозии усулҳои нави мониторинг ва арзёбӣ	Истифодаи усулҳои нави мониторинг ва арзёбии раванди татбиқи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ барои ошкор намудани мушкилот ва ислоҳи нақшаҳо, барномаҳо мувофиқи талабот ва шароити тағйирёбанда.

Таҳияи муаллиф.

Ҳамин тариқ беҳтарсозии низоми мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии Тоҷикистон як қадами муҳим барои баланд бардоштани самаранокии идораи давлатӣ ва ноил гардидан ба ҳадафҳои стратегӣ ба ҳисоб меравад. Роҳандозии таҷрибаи байналмилалӣ ва мутобиқсозии таҷрибаҳои пешқадами дигар кишварҳо метавонад ба татбиқи муваффақонаи ин вазифа мусоидат намояд.

ХУЛОСАҲО ВА ПЕШНИҲОДҲО

А) Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия

1. Дар ҷараёни таҳқиқоти анҷомдодашуда мафҳумҳо, усулҳо ва меъёрҳои асосии банақшагирии стратегӣ, ки олимони пешсаф дар ин соҳа пешниҳод кардаанд, гурӯҳбандӣ карда шуданд. Муайян карда шуд, ки банақшагирии стратегӣ ҳамчун низоми муҳими идоракунии давлатӣ ба ҳисоб рафта, таъмини рушди устувори кишварро тавассути муайян намудани ҳадафу афзалиятҳо, таҳлили омилҳои беруна ва дохилӣ, инчунин таҳияи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ таъмин менамояд [3-М].

2. Омӯзиши ақидаҳои олимон нишон дод, ки ҷузъҳои калидии низоми банақшагирии стратегӣ таҳлили SWOT, таҳлили PEST, матритсаи Ансофф ва модели панҷ қувваи Майкл Портерро дар бар мегиранд, ки дар шароити рақобатпазирии иқтисоди ҷаҳон ва минтақа ба мутобиқ шудан ба тағйирот ва зиддият нишон додан бо хавфҳои беруна мусоидат мекунад [3-М, 5-М].

3. Дар раванди омӯзиши ҷанбаҳои назариявии низоми банақшагирии стратегӣ муайян карда шуд, ки низоми самараноки банақшагирии стратегӣ бояд ба меъёрҳои муайян, ба монанди мутобиқшавӣ, устувории дарозмуддат, ҳадафмандӣ, рақобатпазирӣ асос ёбад ва ин имкон медиҳад,

ки қарорҳои асоснок қабул гардида, устувории макроиқтисодӣ дар шароити тағйироти доимӣ дар кишвар таъмин карда шавад [5-М].

4. Таҳқиқот муайян намуд, ки бо назардошти пешрафту тағйироти бахши молиявию бонкӣ зарурияти муосиргардонии заминаи назариявии низоми банақшагирии стартегӣ пеш омадааст. Ба ақидаи мо низоми банақашагирии стратегӣ – раванди таҳлили маҷмӯии аз ҷиҳати илмӣ асоноккушудаи ҳадафу афзалиятҳои дарозмуҳлат ва роҳҳои ноилшавӣ ба онҳо мебошад, ки захираву имкониятҳои мавҷуда ва хавфҳои эҳтимолиро барои таъмини рушди устувори давлат, минтақа, соҳа ва корхона ба инобат мегирад [3-М, 5-М].

5. Дар натиҷаи таҳқиқоти таҷрибаи кишварҳои ҷаҳон муайян гардид, ки ҳарчанд давлатҳо дар маҷмуъ низоми ягона ё равиши якхелаи банақшагирии стратегиро роҳандозӣ намоянд ҳам, баъзе хусусиятҳои фарқкунандаи ин низом дар онҳо ҷой дорад. Аз ин рӯ, бояд низоми банақшагирии стратегӣ бо назардошти имконияту неруи кишвар, мавқеи ҷойгиршавӣ, шарикони асосии тиҷоратӣ ва ҷомеаи шаҳрвандӣ роҳандозӣ гардад, ки ин ниҳоят барои ноил гардидан ба натиҷаҳои назаррас ва дар маҷмуъ барои баланд бардоштани сатҳи некуаҳволии мардум мусоидат мекунад [9-М, 10-М].

6. Таҳлил нишон дод, ки низоми банақшагирии стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи ташаккулёбӣ қарор дошта, дар он як қатор масъалаҳо, ба монанди ҳамоҳангсозии байни мақомотҳо, касбияти мутахассисони соҳавӣ, алоқамандии банақшагирии стратегӣ бо раванди таҳияи буҷет ва ғайра ҷой доранд. Вобаста ба ин, такмили доимии низоми мазкур, бахусус қабули санадҳои зерқонунии Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии давлатӣ», такмили сохтори амалкунандаи вазорату идораҳо ва нерӯи кадрии онҳо дар самти банақшагирии стратегӣ ва бо назардошти ҳадафу афзалиятҳои муайянгардида ва тамоюлҳои ҷойдоштаи иқтисоди ҷаҳон таҷдиди назар

намудани стратегия ва барномаҳои амалкунанда ба мақсад мувофиқ мебошад [5-М].

7. Бо назардошти таҳқиқоти назарияҳои гуногун вобаста ба истифодаи онҳо дар мониторинги ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ муҳиммияти истифодаи назарияи «тағйирот» дар раванди мазкур барои баланд бардоштани самаранокӣ ва устувории татбиқи онҳо муайян карда шуд. Назарияи «тағйирот» имкон медиҳад, ки раванди татбиқи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ возеҳ нишон дода шуда, тадбирҳо бо натиҷаҳои интизорӣ ва ҳадафҳои дарозмуҳлат пайваст карда шаванд. Истифодаи ин консепсия дар низоми мониторинг ҷиҳати сари вақт ворид намудани тағйирот дар тадбирҳои пешбинишуда замина мегузорад [9-М, 11-М].

8. Дар давраи баррасишаванда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мақсаду вазифаҳои стратегии рушди иқтисодиёт дар супоришҳои Президенти кишвар, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар паёмашон ба Маҷлиси Олӣ ва дар дигар қарору супоришҳои Ҳукумати кишвар муайян шудаанд. Омӯзиш муайян намуд, ки дар татбиқи сифатнок ва саривақтии баъзе аз мақсаду вазифаҳо тамоюлҳои ҷойдоштаи иқтисоди ҷаҳон ва минтақа, аз ҷумла, низоъҳои тиҷоратӣ байни кишварҳои абарқудрат, ҷоринамоии таҳримҳои нисбат ба шарикони асосии Тоҷикистон, паҳншавии бемориҳои сироятӣ, инчунин тағйирёбии иқлим таъсири бештар расонидаанд [1-М, 2-М, 5-М].

9. Қоидаҳо, меъёрҳо ва усулҳое, ки барои таҳия ва татбиқи банақшагирии стратегии давлатӣ заруранд, муқаррар карда шуд. Меъёрҳои мавҷудбуда самти ҳаракатро аниқ карда, бо ин роҳ пайдарпаии раванд ва мақсаднокии ҳадафҳои стратегӣ таъмин мегардад. Модели низоми банақшагирии стратегӣ барои Тоҷикистонро аз нуқтаи назари системавӣ ва маҷмӯӣ таҳия гардид [3-М,5-М,10-М,11-М].

10. Ҳангоми таҳияи стратегия бояд роҳҳои гуногуни ноил шудан ба ҳадафҳои стратегӣ, яъне аз рӯи сенарияҳои эҳтимолӣ интихоб, баррасӣ ва татбиқ карда шаванд. Бахусус, сенарияҳои татбиқи ҳадафҳо бояд дар вазъияти гуногун, бахусус дар вазъияти имрӯза, тағйирёбанда ва афзоиши

таъсири омилҳои мухталиф асоснок гардад. Дар ин росто бо назардошти таҳлили имкониятҳои мавҷуда ва таъсири омилҳои беруна дурнамои нишондиҳандаҳои асосии рушди макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2026-2030 тибқи се сенария- бухронӣ, воқеӣ ва шиддатнок таҳия карда шуд. Дар сенарияи бухронӣ суръати рушди иқтисоди кишвар дар сатҳи 4-5 фоиз, сенарияи воқеӣ 7-8 фоиз ва дар сенарияи шиддатнок 9-11 фоиз пешбинӣ шудааст [6-М].

11. Барои баҳодиҳии самаранокии низоми банақшагирии стратегӣ якчанд нишондиҳандаҳои асосии самаранокӣ истифода карда шудаанд. Якум, рушди иқтисоди миллӣ, ки тавассути ММД ва нишондиҳандаи он ба ҳар нафар аҳолӣ муайян карда мешавад. Дуюм, сатҳи бекорӣ ва таъсиси ҷойҳои нави корӣ, ки рушди сармояи инсониро инъикос мекунанд. Сеюм, сатҳи камбизоатӣ ва беҳтар шудани дастрасӣ ба маориф ва тандурустӣ. Инчунин дигар нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодӣ - сатҳи таваррум ва даромади пулии аҳолӣ арзёбӣ карда шудаанд [1-М, 2-М, 6-М].

12. Аҳамияти низоми банақшагирии стратегии кишварро дар самти ҳамоҳангсозии татбиқи сиёсати макроиқтисодӣ ва пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ арзёбӣ ва асоснок карда шудаанд. Дар даврони соҳибистиқлолӣ Тоҷикистон таъсири як чанд бӯҳронҳои ҷаҳониро ба иқтисоди миллӣ, аз ҷумла соли 2008 ва 2015, бухронҳои ҷаҳонии молиявию иқтисодӣ ва солҳои 2020-2021, бухрони озуқаворӣ, тиббӣ ва коммуникатсиониро, ки дар пайи паҳншавии бемории сироятии COVID-19 ба вуҷуд омада буданд, аз сар гузаронид. Бухрони навбатии иқтисодию иҷтимоии ҷаҳонӣ, ки бо назардошти оғози амалиёти махсуси ҳарбӣ аз ҷониби Россия нисбат ба Украина ба миён омад, ҷаҳони имрӯзаро ба номуайянӣ овардааст. Таъсири бухронҳои мазкур ба иқтисоди миллӣ асосан тавассути коҳиш ёфтани ҳаҷми сармоягузориҳо, бахусус сармояи мустақими хориҷӣ, кам шудани воридоти маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ, ноустуворӣ ва баландшавии нархи молу маҳсулоти воридотӣ, инчунин маҳдудияти

интиқоли технология ва молу маҳсулот ба миён омад [1-М, 2-М, 6-М, 7-М, 8-М].

13. Солҳои охир таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ коҳиш ёфта истодааст, зеро сарфи назар аз таъсири хавфҳои берунӣ устувории макроиқтисодӣ дар кишвар аз ҳисоби омилҳои дохилӣ, бахусус бахши воқеии иқтисодиёт таъмин гардида истодааст [1-М, 2-М, 6-М, 7-М, 8-М].

Б) Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот

1. Бо мақсади такмили низоми банақшагирии стратегӣ ворид намудани тағйиротҳои зерин дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии давлатӣ» дар диссертатсия пешниҳод гардид: [5-М, 9-М, 11-М]

- Рақамикунонӣ - истифодаи технологияи рақамӣ дар низоми банақшагирии стратегӣ бо мақсади баланд бардоштани самаранокӣ ва шаффафояти ҷараёни банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии давлатӣ;

- мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ вазифадор карда шаванд, ки бо ҷомеаи шаҳрвандӣ ва соҳибкорони маҳаллӣ вобаста ба таҳия ва татбиқи ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии сатҳи маҳал мунтазам машварат гузаронанд;

- ҳангоми муайянкунии чорабиниҳои ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ бояд асосноккунии иқтисодӣ ва истифодаи самараноки маблағҳо, бахусус таъсири иҷтимоию иқтисодии онҳо пешниҳод карда шавад;

- бо мақсади баҳодиҳии объективии раванди татбиқи ҳуҷҷатҳои банақшагирии старетегӣ мақоми ваколатдори соҳа метавонад мушовирони институтҳои илмию татқиқотии ватанӣ ва дигар ташкилотҳои байналмилалиро ҷалб намояд;

- дурнамоҳои давлатӣ бояд таҳлили хавфҳои ҷаҳонӣ, ба монанди тағйирёбии иқлим, бемориҳои сироятӣ, хавфҳои эҳтимолии иқтисодӣ, инчунин тадбирҳо оид ба коҳиш додани онҳоро ба инобат гирад;

- дурнамоҳои давлатӣ бо назардошти тағйирёбии вазъи иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ, инчунин натиҷаи мониторинги татбқи онҳо таҷдиди назар карда шаванд.

2. Пешниҳод гардид, ки расмиёти ҷамъоварии маълумот дар мисоли якчанд индикаторҳо, ки он аз сатҳи маҳал ва соҳавӣ ба шакли миллӣ ҷамъ шуда, маълумоти мувофиқатшуда ва мутобиқшаванда пешниҳод карда мешавад, оварда бояд шавад [5-М, 9-М].

3. Дар «Тартиби гузаронидани мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар Тоҷикистон» дар бандҳои алоҳида мафҳум ва мақсади «Мониторинг» ва «Арзёбӣ» тафсир дода шавад. [5-М, 9-М]

4. Ҳамчун замимаи санади зерқонунӣ оид ба тартиби гузаронидани мониторинг ва арзёбӣ, дастури корбарӣ ҷиҳати гузаронидани мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегии сатҳи маҳал, соҳа ва миллӣ таҳия карда шаванд [5-М, 9-М].

5. Шакли ягонаи матритсаҳо ва ҷадвалҳои мониторинг таҳия шуда, бо истифода аз технологияҳои рақамӣ ва зеҳни сунъӣ тарзу услуби ҳисоби индикаторҳо ва дигар нишондиҳандаҳои мониторингу арзёбӣ ба алгоритми ягона ворид карда шавад. Ин амал бо васеъ истифода бурдани рақамикунонии низоми мониторинг ва арзёбӣ ба роҳ монда мешавад [5-М, 9-М].

6. Бо назардошти тамоюлҳои ҷойдоштаи иқтисоди ҷаҳон аксари кишварҳо, аз ҷумла Тоҷикистон зери таъсири хавфҳои манфии беруна қарор дорад (ноустувории вазъи геосиёсии ҷаҳон, тағйирёбии сатҳи таварруми ҷаҳонӣ, таҳримҳои иқтисодӣ ва тағйирёбии иқлим). Аз ин рӯ, пешниҳодҳои зерин бо мақсади таъмин намудани дигаргунсамтии иқтисодиёт, таҳкими имкониятҳои институтсионалии кишвар, пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ ва дар ин замина беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ барои расидан ба ҳадафҳои стратегии рушди кишвар манзур карда шуданд [6-М, 7-М, 8-М]:

6.1. Баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисоди миллӣ ва таъмини дигаргунсамтии иқтисодиёт: ҳамчун яке аз роҳҳои асосии коҳиш додани сатҳи осебпазирии иқтисодиёти миллӣ аз таҳдидҳои беруна, ҷалби бештари

сармоягузорӣ барои рушди соҳаҳои гуногуни иқтисодӣ, аз ҷумла саноат, энергетика кишоварзӣ, сайёҳӣ ва ғайра.

6.2. Таҳкими суботи молиявӣ: Дар сатҳи устувор нигоҳ доштани ҳаҷми қарзи берунаи давлатӣ; маҳдуд кардани ҷалби қарзҳое, ки элементи грантӣ надоранд ва рушд додани бозори дохилии қарз барои таъмини хароҷоти давлатӣ; афзоиши захираҳои байналмилалӣ ва фондҳои мақсадноки давлатӣ, ки метавонанд дар давраҳои бuҳронӣ барои таъмини суботи иқтисодӣ истифода шаванд.

6.3. Таҳкими асосҳои институтсионалӣ ва беҳтар намудани шароити идоракунӣ: Беҳтар намудани идоракунии фаъолияти корхонаҳои давлатӣ, бахусус баланд бардоштани самаранокӣ ва шаффофияти фаъолияти онҳо, ки ба коҳиши хавфҳои фискалӣ ва баланд бардоштани эътимоди сармоягузорон муосидат мекунад.

6.4. Сармоягузорӣ ба инфрасохтор ва инноватсияҳо: Рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва энергетикӣ барои баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисоди миллӣ; дастгирии инноватсияҳо ва технологияҳо, аз ҷумла татбиқи технологияҳои нав ва дастгирии лоиҳаҳои инноватсионӣ, ки ба дигаргунсамтии иқтисодиёт ва таъсиси ҷойҳои нави корӣ мусоидат мекунанд.

6.5. Устувории иқлим ва амнияти экологӣ: Тақвияти корҳо дар самти мутобиқшавӣ ба тағйирёбии иқлим, бахусус татбиқи саривақтӣ ва сифатноки ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар самти тағйирёбии иқлим, иқтисоди «сабз» ва манбаъҳои барқароршавандаи энергия.

ФЕҲРИСТИ МАҚОЛАҲО ДОИР БА МАВЗӮИ ТАҲҚИҚОТ НАШРШУДА:

А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд: (бо забони аслӣ)

[1-М]. Восидиён, Ф.С. Дастовардҳои иқтисодӣ ва татбиқи ҳадафҳои стратегӣ дар даврони соҳибистиқлолии Ҷумҳурии Тоҷикисон [Матн] / Ф.С. Восидиён // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои

ичтимоӣ-иқтисодӣ ва чамъиятӣ. –Душанбе, ДМТ, 2021. -№6. – С. 83-91. ISSN 2413-5151.

[2-М]. Восидиён, Ф.С. Арзёбии ҳамоҳангсозии татбиқи сиёсати макроиқтисодӣ ва пешгирии таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ [Матн] / Ф.С. Восидиён // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои ичтимоӣ-иқтисодӣ ва чамъиятӣ. –Душанбе, ДМТ, 2022.-№8. – С. 147-154. ISSN 2413-5151.

[3-М]. Восидиён, Ф.С. Асосҳои назариявии низоми банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозӣ [Матн] / Ф.С. Восидиён // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. Маҷалли илмӣ.–Душанбе, ДДТТ, 2023. -№ 4/2 (50). – С. 108-117. ISSN 2308-054X.

[4-М]. Восидиён, Ф.С. Заминаҳои институтсионалии ташаккулёбӣ ва рушди пардохтҳои ғайринақдӣ [Матн] / Ф.С. Восидиён, Ш.Ш.Вализода, С.С. Амонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. –Душанбе, ДДТТ, 2023. № 4/2 (50). – С. 97 – 107. ISSN 2308-054X.

[5-М]. Восидиён, Ф.С. Марҳилаи ташаккули низоми миллии банақшагирии стратегӣ ва дурнамосозии рушди иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.С. Восидиён, Ш.Ш. Вализода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, ДМТ, 2024.-№4/1. – С. 3746. ISSN 2308-054X.

[6-М]. Восидиён, Ф.С. Дурнамои нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи миёнамуҳлат [Матн] / Ф.С. Восидиён, А.А. Солеҳзода // Маҷаллаи илмии Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз.-Душанбе, МТС, 2024. №3(87). – С. 82-99. ISSN 2075-9584.

[7-М]. Восидиён, Ф.С. Таҳлили таъсири таҳдидҳои беруна ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.С. Восидиён, А.А. Солеҳзода // Иқтисодиёти Тоҷикистон. Маҷаллаи илмии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон. -Душанбе, АМИТ, 2024. №3. – С. 18-26. ISSN 2310-3957.

Б). Интишорот дар дигар маҷаллаҳои илмӣ

[8-М] Восидиён, Ф.С. Самараи тадбирҳои зиддибуҳронии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.С. Восидиён // Маҷаллаи Бонки миллии Тоҷикистон. –Душанбе, БМТ, Бонкдорӣ, тараққиёт, ҷаҳонишавӣ, апрел-июни соли 2022. – С. 49-54.

[9-М]. Восидиён, Ф.С. Ташаккули низоми мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ф.С. Восидиён, А.А. Солеҳзода // Маҷаллаи илмии Маркази Тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Муносибатҳои байналмилалӣ ва амният. –Душанбе – 2024. №3(11). – С. 87-96. ISSN 2790-3567.

[10-М]. Восидиён, Ф.С. Банақшагирии стратегӣ ва самтҳои такмили он тибқи таҷрибаи байналмилалӣ [Матн] / Ф.С. Восидиён // Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатии рушди индустриалӣ-инноватсионии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рақамикунониии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон» (ш.Душанбе, 24.10.2024). – Душанбе, 2024. – С. 72-81.

[11-М]. Восидиён, Ф.С. Таҷрибаи байналмилалӣ дар самти банақшагирии стратегӣ ва такмили низоми миллӣ [Матн] / Ф.С.Восидиён // Маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзӯи «Менеҷменти асри XXI: мушкилот ва дурнамои рушд». (ш.Душанбе, 31.10.2024).– Душанбе, 2024.– С. 330-339.

ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК.338.26.01..00521(575.3) *На правах рукописи*

ВОСИДИЁН ФАРХОД САЪДУЛЛО

РОЛЬ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ФОРМИРОВАНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.01 – Экономическая теория (08.00.01.01 – Общая экономическая теория (политэкономия))

Душанбе-2025

Диссертация выполнена на кафедре экономической теории Таджикского национального университета

Научный руководитель:	**Солехзода Ашурбой Абдувохид** - кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Таджикского национального университета.
Официальные оппоненты:	**Кошонова Манзура Рахматджоновна**- доктор экономических наук, профессор кафедры финансов Таджикского Государственного финансово-экономического Университета.
	Муминова Фарида Махмудовна, кандидат экономических наук, начальник отдела моделирования и прогнозирования социально-экономических процессов Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана
Ведущая организация:	**Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана**

Защита диссертации состоится на заседании диссертационного совета **6D.KOA-004** при Таджикском национальном университете 3 июня 2025 года в 09:00 часов. Адрес: Республика Таджикистан, 734025, г. Душанбе, ул. Буни Хисорак. Студенческий городок, учебный корпус 8. Телефон ученого секретаря: (+992) 902426655, e-mail: **Shuro004@mail.ru.**

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте Таджикского национального университета (www.tnu.tj).

Автореферат разослан «____» «__________» 2025 года.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических
наук, доцент **Гулов Ш.М.**

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Обеспечение долгосрочного экономического роста является одной из основных целей макроэкономической политики стран мира, и совершенствование системы стратегического планирования социально-экономического развития является ключевым условием его достижения.

В условиях быстро меняющейся мировой экономики обеспечение экономического роста в Республике Таджикистан является первоочередной задачей, для решения которой требуется внедрение новых механизмов целеполагания и стратегического видения в экономике. Развитие экономики Таджикистана и обеспечение ее устойчивости напрямую зависят от наличия современной системы стратегического планирования социально-экономического развития.

Всемерное использование имеющихся ресурсов является одним из ключевых факторов устойчивого социально-экономического развитие. Для определения внутренних возможностей и поиска эффективных методов их использования с целью ускорения экономического роста страны и обеспечения достойного уровня жизни населения совершенствование системы стратегического планирования социально-экономического развития является крайне важным.

В современных условиях недостаточная разработка механизмов практического внедрения стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития негативно влияет на своевременную реализацию стратегических и программных приоритетов, а также на общий экономический рост.

В этой связи исследование процесса формирования и совершенствования системы стратегического планирования социально-экономического развития, определение ее роли в обеспечении макроэкономической устойчивости и повышении уровня благосостояния населения, а также разработка рекомендаций по ее совершенствованию

представляют собой актуальность и научную и практическую значимость исследования.

Учитывая сложную ситуацию в мировой экономике, существующие риски и необходимость защиты национальных интересов, а также укрепления производственного и экспортного потенциала страны, исследование текущего состояния системы стратегического планирования в Таджикистане является важной задачей.

Степень научной разработанности изучаемой проблемы. Отечественные и зарубежные ученые изучили теоретические, методологические и институциональные основы системы стратегического планирования, высказывая свое мнение о роли данной системы в социально-экономическом развитии в различных литературных источниках, особенно в научных изданиях.

К проблемам стратегического планирования такие ученые, как И. Х. Ансофф, М. Е. Портер, Д. Стейнер, П. Лоранж, Г. Минцберг, Г. Хамель, А. А. Томпсон, Ф. Котлер, Дж. М. Хиггенс, М. Трейси, Ф. Вирсема, Ю. Шайли, Э. Касселс, Г. Я. Голдштейн, О. Г. Гранберг, С. А. Логвинов, С. Н. Медведева, Д. В. Николаев, Р. И. Акмаева, С. М. Заверский, И. Г. Кондратова, Е. В. Чмышенко, В. А. Андреев, Н. И. Хромов, В. А. Семидоцкий, В. Э. Гарьковенко, Е. Ю. Дролова, М. А. Зайцев, И. Николаев, А. Точилкина, В. Е. Рохчин, В. А. Гневко, В. И. Самаруха, Т. Г. Краснова, И. С. Тургенева, Г. Х. Батов, Л. Абалкин, И. Х. Виханский, О. Л. Гапоненко, А. П. Панкрухин, Д. С. Львов, А. Дж. Стрикленд, П. Савченко и другие, изложили в своих трудах теоретические и практические аспекты.

Некоторые важные аспекты стратегического планирования были изучены отечественными учеными, такими как Х. У. Умаров, Ш. Рахимзода, Л. Х. Саидмуродов, Х. А. Одинаев, А. Х. Авезов, М. Азимова, Д. А. Ходиев, Ф. Муминова, Р. К. Рахимов, М. Т. Каримова, Д. Дж. Хукматов, Р. М. Мирбобоев, Х. Д. Батуров, А. А. Бойматов, Р. Бободжонов, М. Д. Тошматова, Ш. Ю. Акилджонова, Ш. Б.

Джонмамадов, Х. Х. Джураева, З. И. Асророва, У. С. Вахидзода и другие.

Следует отметить, что несмотря на значительное количество исследований, проведенных отечественными и зарубежными учеными в области системы стратегического планирования социально-экономического развития, сегодняшняя мировая обстановка требует дальнейшего совершенствования этой системы. Поскольку в научных трудах отечественных исследователей вопросы системы стратегического планирования социально-экономического развития еще не подвергались всестороннему и глубокому изучению. Лишь отдельные аспекты данной системы исследовались на уровне предприятий, регионов и отдельных отраслей экономики.

Учитывая ключевую роль системы стратегического планирования в обеспечении макроэкономической устойчивости и снижении воздействия потенциальных рисков на национальную экономику, была определена тема данной диссертации, а также сформулирована ее цель, задачи и объект исследования. В этом контексте проведение данного исследования является важным и актуальным как с практической, так и с теоретической точки зрения.

Связь работы с научными программами (проектами) или научными темами. Содержание диссертационного исследования непосредственно связано с целями и задачами, определенными в Посланиях Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона к парламенту страны, Национальной стратегии развития Республики Таджикистан до 2030 года, Среднесрочной программы развития Республики Таджикистан на 2021–2025 годы и в других стратегических документах. Исследование также выполнялось в соответствии с научно-исследовательским планом кафедры общей экономической теории Таджикского национального Университета на 2021–2025 годы.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель исследования заключается в изучении ключевых теоретических и методологических аспектов системы стратегического планирования, оценки действующей национальной системы и её роли в обеспечении социально-экономического развития, а также в определении механизмов и национальной модели для дальнейшего совершенствования системы стратегического планирования социально-экономического развития страны.

Задачи исследования. Для достижения указанной цели поставлены следующие задачи:

- изучение теоретических, методологических и институциональных основ формирования и развития системы стратегического планирования, а также предложено авторское определение данного понятия;
- исследование теоретических аспектов системы стратегического планирования и выделение критериев, обеспечивающих её эффективность;
- оценка роли национальной системы стратегического планирования, рассмотрение этапов её формирования и особенностей развития, а также разработка модели системы стратегического планирования для Таджикистана с точки зрения системного подхода;
- исследование методологических основ процесса мониторинга и оценки документов стратегического планирования на национальном, отраслевом и региональном уровнях;
- обоснование роли системы стратегического планирования социально-экономического развития страны на основе реализации координации макроэкономической политики и предотвращения потенциальных рисков для национальной экономики;
- разработка прогноза ключевых макроэкономических показателей развития Таджикистана по реалистичному, кризисному и интенсивному сценариям с применением методов моделирования.

Объект диссертационного исследования – система стратегического планирования социально-экономического развития как фактор экономического роста в Республике Таджикистан.

Предмет диссертационного исследования – совокупность экономических отношений, связанных с системой стратегического планирования социально-экономического развития.

Рабочая гипотеза диссертационного исследования заключается в том, что совершенствование системы стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития, включая разработку, реализацию и мониторинг документов стратегического планирования, эффективное распределение внутренних ресурсов, ускорение экономического роста, снижение зависимости экономики от внешних факторов позволит достичь главной цели – повышения уровня благосостояния населения.

Теоретические основы исследования составляют научные труды отечественных и зарубежных учёных в области системы стратегического планирования социально-экономического развития.

Методологические основы исследования. Методологическую базу исследования составляют послания Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан «О ключевых направлениях внутренней и внешней политики страны», его выступления в ходе зарубежных визитов и поездок по регионам страны, постановления Правительства страны касающиеся реализации стратегических документов, включая национальные, отраслевые и региональные стратегии и программы, данные Агентства статистики при Президенте Республики Таджикистан, исследования международных институтов, монографии, интернет-ресурсы и официальные сайты министерств и ведомств. Для решения поставленных задач и обоснования предложений в диссертации применены методы индукции и дедукции, синтез и статистический анализ, а также экономические методы.

Информационная база исследования. В качестве информационной базы исследования использованы Послания Президента Республики Таджикистан «О ключевых направлениях внутренней и внешней политики страны», Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, национальные отраслевые стратегии и программы, нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, касающиеся системы стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития, официальные данные Агентства статистики при Президенте Республики Таджикистан, аналитические материалы Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, научные труды классиков экономической теории, а также отечественных и зарубежных экономистов, публикации в научных республиканских и международных журналах, данные, размещённые на официальных сайтах государственных органов и в средствах массовой информации.

Период и основа исследования. Научно-исследовательская работа выполнена на общеуниверситетской кафедре экономической теории Таджикского национального университета. Период выполнения диссертационного исследования охватывает 2018–2024 годы.

Научная новизна исследования заключается в анализе теоретических, методологических и институциональных основ системы стратегического планирования социально-экономического развития. В диссертации оценивается значение системы стратегического планирования страны в координации макроэкономической политики и снижении влияния внешних факторов на национальную экономику. Выделены ключевые аспекты совершенствования системы стратегического планирования, а также предложены рекомендации по её дальнейшему развитию.

В диссертации получены следующие теоретические, методологические и практические результаты, составляющие научную новизну исследования:

- определены и классифицированы теоретические аспекты формирования и развития системы стратегического планирования социально-экономического развития, предложено авторское определение этого понятия, в котором система стратегического планирования рассматривается как научно обоснованный процесс комплексного анализа долгосрочных целей и приоритетов, а также путей их достижения с учётом имеющихся ресурсов, возможностей и потенциальных рисков для обеспечения устойчивого развития страны, региона, отрасли и предприятия;

- на основе изучения теоретических аспектов системы стратегического планирования было определено, что её эффективность должна основываться на принципах адаптивности, долгосрочной устойчивости, целенаправленности и конкурентоспособности, способствуя принятию устойчивых решений и обеспечению макроэкономической стабильности в условиях постоянных изменений;

- исследованы методологические основы процесса мониторинга и оценки документов стратегического планирования на национальном, отраслевом и региональном уровнях, выявлена важная роль государства как координирующего субъекта данного процесса;

- дана оценка национальной системы стратегического планирования с точки зрения этапов её формирования, характера развития, восприятия субъектами планирования и текущего состояния, а также разработана модель системы стратегического планирования социально-экономического развития Таджикистана с позиций системного и комплексного подходов;

- обоснована роль системы стратегического планирования социально-экономического развития в координации макроэкономической политики и предотвращении потенциальных рисков для национальной экономики, проанализированы процессы восстановления экономики после обретения независимости, достигнутые экономические результаты и реализация стратегических целей;

- на основе моделирования разработаны прогнозные показатели макроэкономического развития Таджикистана по реалистичному, кризисному и интенсивному сценариям, классифицированы и описаны факторы, влияющие на социально-экономическое развитие, а также обоснована необходимость совершенствования системы мониторинга и оценки документов стратегического планирования на национальном уровне.

Основные положения, выносимые на защиту:

- авторское определение стратегического планирования, основанное на изучении теоретических, методологических и институциональных аспектов;

- критерии эффективности системы стратегического планирования, способствующие принятию управленческих решений;

- методологические основы процесса мониторинга и оценки документов стратегического планирования на различных уровнях;

- этапы формирования, характер развития, восприятие субъектами стратегического планирования и текущее состояние системы, обосновывающие разработку её модели для Таджикистана;

- роль национальной системы стратегического планирования в координации макроэкономической политики и снижении влияния потенциальных рисков на экономику страны;

- прогнозные макроэкономические показатели Таджикистана по реалистичным, кризисным и интенсивным сценариям, а также классификация факторов, влияющих на социально-экономическое развитие.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Теоретическая значимость исследования заключается в том, что теоретические, методологические и институциональные основы системы стратегического планирования социально-экономического развития в современных экономических условиях оценены и представлены с новой

точки зрения, а именно с позиции развития системы стратегического планирования.

Практическая значимость диссертации заключается в том, что выводы и предложения, полученные в ходе исследования, могут быть использованы соответствующими государственными органами для совершенствования механизма полной реализации системы стратегического планирования социально-экономического развития, усовершенствование нормативно-правовой базы в данной сфере, модернизации стратегических направлений развития отрасли и разработки новой стратегии социально-экономического развития.

Достоверность результатов исследования. Автор определил тему исследования, его цель и задачи в соответствии с логической структурой диссертации. Достоверность результатов исследования и авторских теорий подтверждается актуальностью научной темы, точностью данных, статистической обработкой результатов исследования, достаточным количеством аналитических и исследовательских материалов, а также публикациями. Выводы и обоснованные рекомендации исследования, направленные на практическое применение научных результатов, основаны на теоретическом и эмпирическом анализе, что подтверждает их достоверность.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам паспорта перечня специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.01 – Экономическая теория (08.00.01.01 – Общая экономическая теория (политическая экономия)): пункт 1.1. «Политическая экономия: закономерности глобализации мировой экономики и ее воздействие на функционирование национально–государственных экономических систем; интеграция экономических и политических процессов на национальном, государственном, региональном и глобальном уровнях, угрозы глобализации и ее последствия; формирование экономической

политики (стратегии) государства»; пункт 1.3. «Макроэкономическая теория: теория экономического роста; теория деловых циклов и кризисов; теория макроэкономического равновесия; теория управления экономическими системами. Экономические аспекты научно –технического прогресса и его влияние на макроэкономические показатели процессы, макроэкономическая политика: основные направления и особенности её поведения»; пункт 1.4. «Институциональная и эволюционная экономическая теория: эволюционная теория экономической динамики; теория переходной экономики и трансформации социально –экономических систем; социально – экономические альтернативы».

Личный вклад соискателя ученой степени в научном исследовании. Автор принимал непосредственное участие на всех этапах выполнения научной работы, формулирования темы, обоснования ее актуальности, постановки цели и задач исследования, а также их реализации. В ходе исследования автор изучил теоретические основы системы стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития, предложил пути совершенствования системы стратегического планирования социально-экономического развития в современных экономических условиях, а также рассмотрел эффективные методы государственного регулирования системы стратегического планирования социально-экономического развития. Результаты исследования изложены в форме выводов и предложений в научных статьях автора.

Апробация и внедрение результатов диссертации. Основные научные и методологические результаты, а также практические рекомендации были использованы в деятельности различных государственных органов при разработке стратегических и программных документов.

Выводы и предложения автора диссертации могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов, докторантов, аспирантов и студентов Института экономики и

демографии Национальной Академии наук Таджикистана, Таджикского государственного университета коммерции, Таджикского государственного финансово-экономического университета, Таджикского национального Университета при разработке учебных программ и методических пособий по экономическим дисциплинам.

Основные научные положения и практические рекомендации диссертации были представлены на международных и республиканских научно-практических конференциях.

Публикации по теме диссертации. По теме диссертации автором опубликовано 11 статей, из которых 8 статей вышли в рецензируемых изданиях, признанных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

Структура и объем диссертационной работы. Диссертация состоит из введения, трёх глав, выводов и предложений, списка литературы 218 наименований. Диссертация изложена на 196 страницах компьютерного текста и включает 25 таблицы, 6 диаграмм и 20 рисунков.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Во введении раскрываются сущность и актуальность темы, формулируются цели и задачи, определяются объект и предмет исследования, теоретические и методологические основы, научная новизна, практическая значимость и подтверждение полученных результатов.

В первой главе диссертации – «Теоретические и научно-методологические основы системы стратегического планирования» – рассматриваются теоретические и научные основы системы стратегического планирования, методы и принципы стратегического планирования, а также анализируется международный опыт в этой области.

На основе изучения научной литературы, опубликованной отечественными и зарубежными экономистами, в исследовании обоснованы важные теоретические, методологические и научно-

методические аспекты системы стратегического планирования. В связи с этим даны разъяснения и трактовка ключевых понятий, таких как стратегическое планирование.

Анализ, проведённый в диссертационном исследовании, показал, что концепции, предложенные экономистами в 1990-х годах, утратили актуальность в связи с развитием и изменениями в финансово-банковском секторе. Это обусловило необходимость обновления теоретических основ данного направления. Анализ различных теоретических взглядов авторов, посвящённых системе стратегического планирования, выявил разнообразие мнений среди учёных.

Исследование, проведённые в диссертации, показало, что стратегическое планирование осуществляется на различных уровнях, включая уровень национальной экономики в целом, отдельных регионов, отдельных отраслей, а также предприятий и организаций, независимо от формы собственности.

В связи с этим автор в диссертации разделяет мнения ученых на 3 группы: стратегическое планирование в национальной экономике, стратегическое планирование на региональном уровне и стратегическое планирование на уровне предприятий (Таблица 1).

На основе изучения взглядов учёных в области стратегического планирования экономики авторская позиция заключается в том, что стратегическое планирование является важным элементом обеспечения долгосрочной макроэкономической стабильности и достижения поставленных целей. Данный процесс включает в себя анализ текущего экономического положения, прогнозирование будущих тенденций и разработку стратегии повышения конкурентоспособности страны.

В диссертации стратегическое планирование экономики рассматривается как целенаправленный процесс государственной долгосрочной политики, направленный на обеспечение устойчивого экономического, социального и институционального развития страны.

В диссертации сделан вывод, что стратегическое планирование на уровне предприятий представляет собой процесс определения долгосрочных целей компании и разработки планов по их достижению с учётом внутренней и внешней среды для обеспечения роста и конкурентоспособности.

Таблица 1. – Взгляды ученых о значении стратегического планирования

Стратегическое планирование					
Направление					
Национальная экономика		Регионов		Предприятия	
Автор	Понятие	Автор	Понятие	Автор	Понятие
М.Е.Портер	«Стратегическое планирование — это действие для развития и конкурентоспособности страны на мировом рынке через поддержку комплексных подходов, развитие кластеров, создание благоприятных условий для предпринимательства и роль государства в этом процессе.»	Х.Д. Батуров, М.Д. Тошматова	«Формирование и реализация стратегического планирования рассматриваются как фактор преобразования социально-экономической системы, отмечая, что объектом регионального стратегического планирования должно быть устойчивое социально-экономическое развитие региональной системы с учетом ее потенциала и институциональной среды.»	И. Ансофф	«Стратегическое планирование — это совокупность правил для принятия решений, которыми организация руководствуется в своей деятельности.»
Ю. Шайли	«Стратегическое планирование — это комплекс действий по сбору и обработке информации, проведению анализа, разработке стратегии и планов для достижения целей и приоритетов.»	И. Николаев, А.Точилкина	«Стратегическое планирование — это модель организационных действий и управленческих подходов, которые используются для достижения целей и задач страны.»	Дж.М. Хиггинс	«Стратегическое планирование — это процесс определения целей и приоритетов через изучение внутренней и внешней среды.»
С.А.Логвинов	«Стратегическое планирование — это практическая деятельность человека в разработке видений, планов и программ, которые реализуются в пределах возможностей и потенциала.»	В.Е. Рохчин, В.А. Гневко	«Исходя из сущности и основных принципов формирования стратегии социально-экономического развития региона, можно сказать, что определение стратегических целей и механизмов их достижения требует проведения специализированных работ с элементами предсказания и анализа.»	М. Трейси, Ф. Вирсема	«Стратегическое планирование — это деятельность, правильная и постепенная реализация которой способствует поддержанию ведущей позиции предприятия на рынке.»
С.Н. Медведева	«Стратегическое планирование — это деятельность, основанная на прогнозировании возможных изменений внешней среды и имеющихся возможностей через координацию и распределение	Ш.Ю. Акилджонова	«Стратегическое планирование на региональном уровне рассматривается как новый феномен в условиях быстрых изменений для определения возможных рисков и	С. М.Заверский	«Стратегическое планирование можно использовать для решения широкого спектра управленческих задач, от развития отдельных компаний (на микроуровне) до развития экономики в целом (на

Продолжение

	ресурсов для достижения поставленных целей и задач.»		использования возможностей.»		макроуровне).»
В.Л. Тамбовсев	«Стратегическое планирование — это процесс разработки направлений развития государства с учетом внешних факторов и внутренних возможностей, а также адаптации системы к изменениям внешней среды и тенденциям для достижения желаемого результата.»	А.Л.Гапоненко	«Стратегическое планирование — это совокупность правил для принятия решений, которые должны быть реализованы в деятельности.»	И.Г.Кондратова	«Стратегическое планирование как основной элемент деятельности предприятий для принятия решений, в особенности для определения целей и задач, рассмотрения различных вариантов и выбора оптимального.»
Д. Р. Абдрахманова	«Стратегическое планирование — это направление усилий основных участников экономики на достижение долгосрочных целей социально-экономического развития.»	И.С. Тургенева	«Стратегическое планирование — это принятие долгосрочных решений, связанных со стратегическим видением, перераспределением ресурсов и адаптацией системы к внешней и внутренней среде.»	Г.Я.Голдштейн	«Деятельность, основанная на прогнозировании возможных изменений внешней среды и имеющихся возможностей через координацию и распределение ресурсов для достижения поставленных целей и задач.»
В.И.Самаруха, Т.Г.Краснова	«Стратегическое планирование — деятельность, направленная на определение долгосрочных целей социально-экономической системы.»	Ш.Б. Джонмамадов, Х.Х. Джураева	«Стратегическое планирование в отдельных отраслях экономики региона важно и необходимо для достижения поставленных целей.»	Э. Касселс	«Стратегия прежде всего является моделью поведения, которой организация следует для достижения своих долгосрочных целей.»
Р.И.Акмаева	«Стратегическое планирование — это научно-практическая деятельность, включающая разработку стратегических решений в форме прогнозов, проектных программ и планов.»	Г.Х. Батов	«Стратегическое планирование — это совокупность действий, реализуемых субъектом для достижения определенных целей.»	Е.В.Чмышенко	«Стратегическое планирование, как важная функция управления предприятием, непосредственно влияет на конкурентоспособность продукции предприятия и позволяет адаптироваться к постоянно изменяющейся рыночной среде.»
Ш. Рахимзода, Л.Саидмуродзод, а Ф.Муминова	«Стратегическое планирование, как правило, носит двухэтапный характер, объединяя общую долгосрочную перспективу с более детализированными среднесрочными прогнозами.»	А.А. Бойматов	«Стратегическое планирование в теории региональной экономики является центральным элементом системы государственного стратегического управления.»	Н.И.Хромов	«Стратегическое планирование — это процесс изучения текущего и будущего состояния предприятия, определения целей и разработки стратегии для их достижения, а также оценки полученных результатов.»
З.И. Асророва	«Стратегическое планирование — это деятельность по определению стратегических целей хозяйствующих субъектов в соответствии с их потенциалом и возможностями на долгосрочную перспективу.»	А.Х.Авезов, М.Азимова	«Стратегическое планирование является решением стратегических и очень важных проблем для устойчивого экономического развития региона.»	Д.Дж.Хукматов	«Стратегическое планирование направлено на определение цели, нахождение лучших путей для её достижения и выбор подходящих методов реализации на предприятии.»

Подготовлено автором.

На основе исследования взглядов ученых в области стратегического планирования предприятий автор отмечает, что для достижения своих целей предприятия должны иметь обоснованные планы.

Анализ показал, что стратегическое планирование на региональном уровне играет ключевую роль в обеспечении сбалансированного развития регионов и, в целом, в поддержании макроэкономической стабильности страны. С учётом рассмотрения научных исследований сделан вывод, что для качественного выполнения поставленных целей необходимо учитывать социальную обстановку и местные возможности.

В этом контексте в диссертации дано следующее определение стратегического планирования региона:

«Стратегическое планирование региона – это процесс разработки планов дальнейшего развития регионов на основе изучения их специфических особенностей, эффективного использования потенциала и возможностей с целью создания благоприятных условий для достойной жизни населения региона».

Автор, изучив различные теории классических и современных учёных, усовершенствовал понятие «Система стратегического планирования», сформулировав его следующим образом:

«Система стратегического планирования – это научно обоснованный процесс комплексного анализа долгосрочных целей и приоритетов, а также путей их достижения, который учитывает имеющиеся ресурсы, возможности и потенциальные риски для обеспечения устойчивого развития государства, региона, отрасли и предприятия».

Определено, что установленная вертикальная интеграция и иерархия уровней стратегического планирования требуют применения соответствующих инструментов, подходов и методов для реализации стратегий, программ и планов мероприятий. Их основные формы представлены в таблице 2.

Таблица 2. — Методы и подходы стратегического планирования

Методы	Детали методов	Содержание и цели метода
Организационно-административный метод	Программа	Формирование системы деятельности и конкретных действий для достижения целей
	Координация	Общие вопросы, согласование решений и действий
	Бюджетирование	Формирование и распределение государственных ресурсов в интересах общества, бизнеса и правительства
	Аудит	Предотвращение ненамеренных изменений и поддержание эффективности исполнения
	Контроль	Контроль за реализацией анализа, планирования и прогнозирования; осуществление стратегических мер
	Мониторинг	Отслеживание исполнения
	Анимация	Привлечение дополнительных заинтересованных сторон, расширение круга специалистов
Метод прогноза и прогнозирования	Форсайт (критика экспертов)	Формирование будущей перспективы (прогнозирование, видение, долгосрочные планы), стратегическое планирование (анализ стратегий, приоритетов), сети (оценка экспертов, связь, обмен опытом, компетенции)
	Экономическое и математическое моделирование	Формализация действий и явлений, определение образцов, трендов в области исследования с использованием математических методов. Это включает: экономико-статистические методы, многовариантное моделирование, динамическое программирование, теорию вероятностей, имитационное моделирование, психологическое моделирование и сценарное моделирование.
	Экспертный метод	Формализация процессов и явлений, определение образцов, трендов на основе знаний, суждений, опыта, психо-экспертных моделей, фокус-групп
	Социологические методы	Формирование базы социальных знаний. Включает наблюдения и социологические опросы
	Комплексный метод	Прогнозирование и многомоделирование стратегий
Методы стратегического анализа	Расчетные и аналитические методы	Методы сравнений, балансировки, программирования, структурирования и ресурсных методов
	Анализ SWOT	Анализ сильных, слабых сторон, возможностей и угроз
	Анализ PEST	Анализ внешней среды по политическим, экономическим, социальным и технологическим аспектам
	Метод SMART	Определение и уточнение требований к индивидуальным целям: конкретность, измеримость, соответствие, достижимость и временные рамки
	Анализ GAP	Анализ информации и определение различий между желаемым и реальным состоянием
	Анализ соответствия ресурсов и возможностей	Оценка важности способностей и ресурсов для достижения целей; определение сильных и слабых сторон в зависимости от результатов взаимодействия способностей и ресурсов

Составлена автором.

Диссертационное исследование показало, что каждый метод, в свою очередь, включает определённые подходы и критерии, в рамках которых проводится комплексный анализ. В результате автор приходит к выводу, что многие предложенные методы и подходы стратегического планирования основаны на технологиях анализа, планирования и прогнозирования микро- и макроэкономического развития. В практике Таджикистана значительная часть этих методов применяется в сфере стратегического планирования.

Таким образом, в диссертации автор рассматривает определение направлений и стратегических целей государства как один из ключевых этапов стратегического планирования социально-экономического развития. Каждый приоритетный сектор должен включать стратегические задачи и чётко отражать, каких целей государство намерено достичь в данном процессе. Формулирование конкретных стратегических целей по каждому направлению определяет дальнейшую деятельность по планированию, а именно разработку стратегического плана развития.

Анализ, проведённый в рамках диссертации, показал, что на национальном уровне отсутствует специальная методологическая структура стратегического планирования. Однако установлены правила, нормативы и методы, необходимые для разработки и реализации государственной стратегии. Существующие нормативы определяют вектор развития, обеспечивая последовательность процесса и целенаправленность стратегических целей.

В диссертации отмечено, что при разработке стратегии следует рассматривать, выбирать и применять различные пути достижения стратегических целей в соответствии с возможными сценариями. Сценарии реализации целей должны быть обоснованы в различных условиях, особенно в кризисных ситуациях, в условиях нестабильности и под воздействием различных факторов.

Кроме того, в диссертации определено, что состояние системы стратегического планирования может быть проанализировано с

использованием отдельной модели, основанной на принципах системности и комплексности (Рисунок 1)

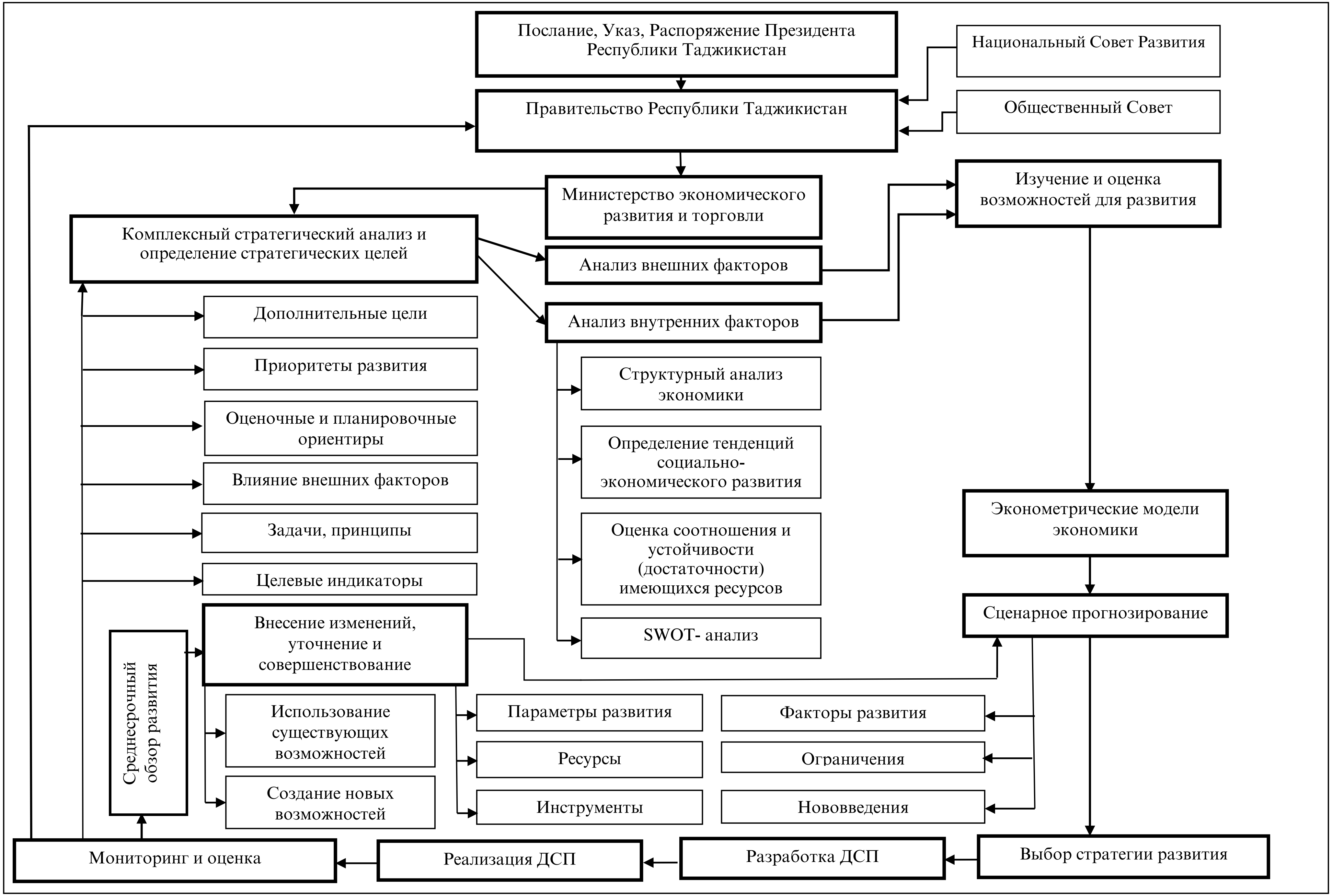


Рисунок 1. - Модель разработки стратегического планирования (Источник: составлен автором.)

В результате анализа теоретических подходов различных авторов в диссертации было определено, что стратегия рассматривается как интегрированный и адаптивный процесс, ориентированный на долгосрочные цели организации. Ключевые компоненты этого процесса включают SWOT-анализ, PEST-анализ, матрицу Ансоффа и модель пяти сил Майкла Портера, которые способствуют адаптации к изменениям и противодействию внешним рискам в условиях динамичной и конкурентной среды.

Автор приходит к выводу, что эффективность стратегического планирования невозможна без современной платформы и взаимосвязи методов и критериев стратегического планирования, так как в некоторых случаях затраты, целевые показатели и ожидаемые результаты внедрения оказываются недостаточно обоснованными. По мнению автора, это свидетельствует о недостатках существующей системы.

Таким образом, методы стратегического планирования должны основываться на четких критериях, участии широкого круга специалистов, формировании базы знаний и стратегического опыта социально-экономического и политического развития, причем их изучение должно осуществляться эвристическим методом.

В диссертации проведен анализ и обобщение опыта ряда стран, таких как Республика Корея, Япония, Китай, США, страны СНГ, а также Европейский Союз, с целью определения механизма полноценного внедрения системы стратегического планирования и возможности применения их опыта в Таджикистане.

Анализ показал, что в последнее десятилетие усилия стран региона и мира по разработке и реализации документов стратегического планирования соответствуют требованиям современного времени.

В этом направлении лидируют страны Европейского Союза, где в стратегических документах основная долгосрочная задача заключается в формировании единой системы социально-экономического развития. Принципы и подходы, заложенные в стратегических документах всех стран, имеют общие черты. При разработке стратегических планов в этих странах

обязательно учитываются текущее состояние, определение целей, мониторинг и контроль.

В системе стратегического планирования предпочтительным был признан опыт Республики Корея, поскольку с учетом ограниченности финансовых ресурсов разработка и реализация среднесрочных стратегических планов с акцентом на одно ключевое направление является наиболее целесообразной. В то же время целесообразным считается внедрение опыта Узбекистана в части создания комиссий на уровне главы государства и членов правительства, что способствует повышению ответственности исполнителей. Эта мера обеспечивает своевременное и качественное исполнение документов стратегического планирования в стране.

Во второй главе диссертации – «Анализ состояния стратегического планирования социально-экономического развития в Республике Таджикистан» – рассматриваются этапы формирования национальной системы стратегического планирования, экономические достижения и реализация стратегических целей в период независимости, а также оценка координации макроэкономической политики и предотвращение влияния потенциальных рисков на национальную экономику посредством стратегического планирования.

С учетом быстро меняющейся мировой экономики на фоне геополитических и геоэкономических угроз создание эффективной системы стратегического планирования играет ключевую роль в каждой стране. Правильная система стратегического планирования позволяет полноценно учитывать реальные ресурсы и возможности различных экономических и социальных секторов, направляя их на достижение стратегических целей развития.

В диссертации изучена история формирования национальной системы стратегического планирования, и установлено, что данная система имеет сравнительно короткую историю.

Автор выделяет четыре этапа формирования и развития системы стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития Республики Таджикистан (Рисунок 2).

Рисунок 2. Этапы формирования и развития системы стратегического планирования и прогнозирования в Таджикистане.

Состален автором.

В диссертации было выявлено, что система стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития взаимосвязаны и гармонично действуют, а использование современного комплексного подхода в этих сферах позволяет более эффективно определять внутренние потенциалы и возможности.

В целом, за период независимости с целью планирования стратегических целей Правительством страны были внедрены два документа стратегического планирования национального уровня на долгосрочную перспективу и почти шестьсот отраслевых и местных документов. В настоящее время Национальная стратегия развития Республики

Таджикистан на период до 2030 года (НСР-2030) и Среднесрочная программа развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы (СПР-2021-2025) находятся в процессе реализации.

Исследование показало, что НСР-2030 является основным стратегическим документом государства, который определяет цели и задачи приоритетного развития страны на долгосрочную перспективу. Цели и задачи этой стратегии учитываются в других документах, касающихся вопросов развития.

Анализ в рамках диссертации определил, что на необходимом уровне организация координации документов национального, отраслевого и регионального уровней, а также внедрение стратегических целей позволили Таджикистану достичь желаемых результатов в годы независимости. (Таблица 3)

Таблица 3. - Основные показатели социально-экономического развития Республики Таджикистан в 1997-2023 годы.

Показатели	Годы								
		1997	2000	2010	2015	2020	2022	2023	2023/ 1997, раз.
ВВП	I	518,4	1786,8	24707,1	50977,8	83958,3	118181,7	130791,5	25,2
	II	101,7	108,3	106,5	106,0	104,4	108,0	108,3	
Производство промышленной продукции	I	398,5	1374,4	8184,0	16939,0	32467,0	43025,0	46815,5	11,7
	II	98,0	109,9	109,2	111,3	109,7	115,4	112	
Производство сельскохозяйственной продукции	I	242,3	693,2	15336,8	31368,4	42765,6	49272,5	63028,4	26
	II	103,6	112,7	106,8	103,2	108,8	108,0	109	
Общий объем внешнеторгового оборота	I	1496,0	1459,3	3851,6	4326,2	4557,8	7309,5	8328,9	5,5
	II	104,0	108,0	107,6	82,0	100,8	114,9	113,9	
Денежные доходы населения	I	348,3	1004,6	13256,0	25569,8	65347	95124,6	112700	32,3
	II	188,2	136,1	121,3	105,7	136,2	118,2	118,5	
Денежные доходы и сбережения населения	I	324,4	909,9	13948,5	34968,0	72555,7	110606,3	122000	37,6
	II	185,3	127,1	124,9	104,2	148,5	120,4	110,9	
Производство электроэнергии	млн. кВт/с	14005	14247	16435	17162	19771	21400	21861	1,6

Примечания: **I** – млн. сомони; **II** - в %.

Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости, Статистический сборник. - Душанбе, АСПРТ, 2021. - С. 12-19; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе, 2023. С. 12-13.

Одним из основных макроэкономических показателей, оценивающих социально-экономическое положение страны, является валовый внутренний

продукт (ВВП). Как видно из таблицы 3, с учетом политической ситуации в стране до 2000 года темпы роста ВВП были не столь заметными. Если в 1997 году этот показатель увеличился всего на 101,7%, то после 1997 года темпы экономического роста, за исключением кризисных периодов, стал приобретать тенденцию к увеличению. Анализ показал, что среднегодовой темп роста национальной экономики в 1997-2023 годах составил 7,0%.

В 2023 году денежные доходы населения составили 112,7 млрд сомони, что в 32,3 раза больше по сравнению с 1997 годом и на 18,5% больше по сравнению с 2022 годом. Денежные расходы и сбережения населения в 2023 году составили 122 млрд сомони, что соответственно в 37,6 раза больше по сравнению с 1997 годом и на 10,9% больше по сравнению с 2022 годом.

Анализ показал, что несмотря на почти двукратное увеличение населения Таджикистана за 33 года независимости (с 5,5 млн. человек до почти 10 млн. человек), ВВП на душу населения в долларах увеличился в 7,2 раза.

Диаграмма 1. – Динамика ВВП Республики Таджикистан в 2000-2023 годах.

Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости, Сводный статистический сборник. - Душанбе, АОПТ, 2021. - С. 14; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе, 2023. - С. 12.

На основе своевременного и качественного исполнения стратегических документов уровень бедности в 2023 году снизился до 21,2%, что примерно 62 процентных пункта меньше по сравнению с 1997 годом.

В целом анализ макроэкономической ситуации Таджикистана в годы независимости показал, что стратегические цели, определенные Правительством Республики Таджикистан, являются надежными и дальновидными, способствующими обеспечению необходимого уровня конкурентоспособности национальной экономики и повышению уровня благосостояния населения.

В диссертации установлено, что внедрение стратегического планирования дало Правительству Таджикистана возможность определить приоритетные направления, такие как энергетика, транспорт, сельское хозяйство и промышленность, которые требуют особого внимания и инвестиций. Этот процесс создал основы для обеспечения диверсификации экономического развития и повышения его конкурентоспособности, а также для снижения зависимости от внешних факторов.

В диссертации автором в результате оценки воздействия экономических и финансовых кризисов сделан вывод, что основное влияние этих кризисов на национальную экономику проявилось в снижении объемов инвестиций, особенно прямых иностранных инвестиций, сокращении поступлений денежных переводов трудовых мигрантов, нестабильности и росте цен на импортируемые товары и продукты, а также ограничении поставок технологий и товаров.

Именно в кризисные периоды система стратегического планирования и координация макроэкономической политики должны полностью выполнять свои основные функции, то есть разработка документа стратегического планирования и выявление основных направлений деятельности отраслей с учетом оценки возможностей и воздействия факторов и рисков должна приводить к желаемым результатам.

Анализ показал, что с целью предотвращения возможного воздействия рисков на национальную экономику в кризисные периоды были созданы штабы, советы и постоянно действующие группы.

Автор оценил координацию макроэкономической политики и предотвращение возможных рисков для национальной экономики через стратегическое планирование как необходимое и заключил, что в этом процессе должны учитываться возможности и потенциал, а также факторы, влияющие на экономические и социальные сферы. В этом контексте нахождение путей устранения или минимизации ограничений за счет внутренних источников считается крайне важным.

Также в диссертации анализируется динамика изменения некоторых макроэкономических показателей в кризисные периоды и оценивается роль системы стратегического планирования и координации макроэкономической политики в предотвращении воздействия рисков на систему национальной экономики.

Таблица 4. - Сравнение некоторых макроэкономических показателей Республики Таджикистан в 2008-2009, 2014-2015 и 2020-2023 годах, %

Показатели	2008	2009	Разница %	2014	2015	Разница %	2020	2023	Разница %
Темп роста ВВП	107,9	103,9	-4,0	106,7	106	-0,7	104,5	108,3	3,8
Темп роста производства промышленной продукции	96,5	93,5	-3,0	105	111,3	6,3	109,7	112,0	2,3
Темп роста производства сельскохозяйственной продукции	106,1	110,5	4,4	104,5	103,2	-1,3	108,8	109,0	0,2
Тесп роста инвестиций в основной капитал	153,5	89,8	-63,7	129,3	130,1	-0,8	95,4	122,5	27,1
Темп роста внутренней торговли	112,4	112,5	0,1	106,7	105,6	1,1	93,2	113,4	20,2
Тесп роста платные услуги	125,3	112,1	-13,2	101,0	92,4	-8,6	103,9	114,1	10,2
Темп роста общий объем внешнеторгового оборота	116,6	76,5	-40,1	105,7	82,0	-23,7	100,8	113,9	13,1
в том числе: *Экспорт*	96	71,7	-24,3	103,6	91,1	-12,5	119,8	114,3	-5,5
Импорт	128,5	78,5	-50	107,1	106,2	-0,9	116,6	113,8	-2,8

Источник: Таджикистан: 30 лет государственной независимости, Сводный статистический сборник. - Душанбе, АОПТ, 2021. - С. 14-19; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе, 2023. - С. 12-13.

Как видно из приведенной таблицы 4, если в условиях воздействия мировых финансово-экономических кризисов в 2008 году темпы роста ВВП в 2009 году снизились до 3,9%, то в следующем кризисе 2015 года данный показатель снизился до 6,0%. Однако в указанные периоды воздействие внешних рисков на национальную экономику было схожим. В 2020 году, с учетом влияния пандемии COVID-19, темпы роста ВВП замедлились до 4,5%.

На основании этого в диссертации сделан вывод, что, несмотря на внешние риски, в последние годы экономическая устойчивость в стране поддерживается за счет внутренних факторов, особенно развития реального сектора экономики.

Тем не менее, с учетом наличия неопределенности в политических и экономических отношениях между мировыми державами, большинство стран, включая Таджикистан, подвержены воздействию негативных внешних рисков. В связи с этим в диссертации были предложены рекомендации по обеспечению диверсификации экономики, укреплению институциональных возможностей страны, предотвращению влияния возможных рисков на национальную экономику и улучшению инвестиционного климата для достижения стратегических целей развития страны.

Третья глава диссертации - «Основные направления совершенствования системы стратегического планирования социально-экономического развития» - посвящена анализу совершенствования процесса государственного регулирования системы стратегического планирования социально-экономического развития, сценариев социально-экономического развития на среднесрочную перспективу, совершенствованию системы мониторинга и оценки стратегических планов в Республике Таджикистан.

В условиях рыночной экономики и на стадии формирования находящейся системы стратегического планирования социально-экономического развития, вопрос государственного регулирования этого процесса является очень важным. Совершенствование процесса государственного регулирования системы стратегического планирования

социально-экономического развития требует разработки и внедрения комплекса нормативно-правовых актов, а также укрепления институциональной и инфраструктурной базы, кадровой составляющей в стране.

В результате анализа было установлено, что процесс государственного регулирования системы стратегического планирования в Республике Таджикистан в современных условиях находится на стадии формирования, и не все необходимые регулирующие документы были приняты и внедрены.

Анализ существующей системы государственного регулирования процесса стратегического планирования социально-экономического развития показал, что для дальнейшего улучшения этого процесса целесообразно внедрение следующих мероприятий:

• внедрение современной системы мониторинга и оценки стратегических документов и их совершенствование при изменении экономической ситуации и возникновении рисков;

• активное привлечение частного сектора и гражданского общества к разработке стратегических документов;

• укрепление сотрудничества с партнерами по развитию в области изучения современных элементов системы стратегического планирования;

• подготовка квалифицированных специалистов в области стратегического планирования и государственности, особенно на уровне секторального и местного управления, включая обучение за рубежом и разработку специальных учебных программ;

• внедрение современной информационной системы для сбора, анализа и использования данных в процессе стратегического планирования и цифровизации процессов;

• создание механизма управления рисками, включая воздействие финансовых кризисов или природных катаклизмов на процесс стратегического планирования;

• формирование системы координации разработки и внедрения стратегических документов с другими экономическими и социальными процессами и государственными структурами;

• координация мероприятий, целей и задач с учетом сроков, исполнителей, финансового и ресурсного обеспечения;

• пересмотр экономических и социальных показателей стратегических документов;

• совершенствование законодательства страны, включая Закон Республики Таджикистан О стратегическом планировании и государственном прогнозировании;

• разработка и принятие нормативных документов, положений и инструкций, регулирующих деятельность участников системы стратегического планирования на местном уровне;

• разработка и утверждение научно обоснованной концепции развития системы стратегического планирования в Республике Таджикистан и другие.

На фоне продолжающихся мировых изменений, особенно в области торговой политики, введения ограничений в экономических и торговых отношениях между мировыми державами, с учетом негативных последствий изменения климата и возникновения различных инфекционных заболеваний в БМР-2021-2025 были изменены сценарии развития, включая кризисный, реалистичный и интенсивный сценарии. Прогнозируется, что объем номинального ВВП в кризисном сценарии увеличится в 1,4 раза, в реалистичном - в 1,5 раза, а в интенсивном - в 1,8 раза.

Таблица 5. — Сценарии развития согласно документам стратегического планирования

Наименование стратегических документов	Сценарий	Рост ВВП	Реализация в 2016-2023 годах
1. «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан до 2030 года»	1.1. Инерционный	2,0 раза	2,6 раза
	1.2. Индустриальный	2,7 раза	
	1.3. Индустриально-инновационный	3,5 раза	
2. «Среднесрочная программа развития Республики Таджикистан на 2016-2020 годы»	2.1.Пессимистичный	1,4 раза	Исполнение в 2016-2020 годах 1,6 раза
	2.2. Реалистичный	1,8 раза	
	2.3. Оптимистичный	2,0 раза	
3. «Среднесрочная программа развития Республики Таджикистан на 2021-2025 годы»	3.1. Кризисный	1,4 раза	Исполнение в 2021-2023 годах 1,5 раза
	3.2. Реалистичный	1,5 раза	
	3.3. Интенсивный	1,8 раза	

Источник: НСР-2030. - С. 18-21; СПР-2021-2025 - С. 45-47; Таджикистан: 30 лет государственной независимости, Сводный статистический сборник. - Душанбе, АОПРТ, 2021. - С. 15-19; Статистический ежегодник Республики Таджикистан. 2022. - Душанбе, 2023. - С. 5-10.

Анализ показал, что индустриальный сценарий СМР-2030 уже почти выполнен в 2023 году. В результате в диссертации сделан вывод, что при такой тенденции развития национальной экономики объем ВВП в 2030 году составит 326 млрд. сомони, что почти в 6 раз больше по сравнению с базовым годом (2015).

На этой основе в диссертации подчеркивается необходимость пересмотра основных макроэкономических показателей Республики Таджикистан в стратегических планах.

Динамика основных макроэкономических показателей страны по сценариям, разработанным на основе модели «торговля и производство», приведена в таблице 6.

Таблица 6. – Прогноз валового внутреннего продукта по трем сценариям на период до 2030 года.

Показатели	**единица**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2030/ 2025, раз.**
Сценарий 1. Реалистичный								
ВВП	I	165792	191538	219336	249432	285100	326380	1,9
	II	107,8	108,3	107,9	108,0	108,6	107,8	
Сценарий 2. Кризисный								
ВВП	I	162355	172392	186367	201211	218291	235267	1,4
	II	104,8	104,3	104,8	105,2	104,7	105,1	
Сценарий 3. Интенсивный								
ВВП	I	166317	195638	238999	286873	339451	418298	2,5
	II	109,8	110,6	110,7	110,5	110,5	111,0	

Примечание: I - в миллионах сомони; **II -** в процентах.
Подготовлено автором.

С учетом анализа социально-экономической ситуации в последние годы, а также геополитической ситуации в современном мире, включая неопределенность и изменение отношений между государствами-мировыми державами, введение санкций в отношении основных стратегических партнеров Таджикистана, нестабильность цен на стратегические товары и продукты страны на мировых рынках, а также изменение климата, включая засуху и дефицит воды, основные макроэкономические показатели Республики Таджикистан на среднесрочную перспективу по трем сценариям предлагаются следующим образом (Таблица 7).

Таблица 7. Прогноз развития основных макроэкономических показателей в 2030 году по сравнению с 2025 годом (в разах).

Показатели	Сценарий		
	Реалистичный	Кризисный	Интенсивный
ВВП	1,9	1,4	2,5
Промышленность	2,3	1,6	3,1
Сельское хозяйство	1,6	1,4	1,7
Инвестиции в основной капитал	2,0	123 %	2,7
Внутренней товарооборот	2,1	1,5	2,9
Внешняя торговля	130 %	105,5 %	1,5

Подготовлено автором.

Как указано в данной таблице 7, валовый внутренний продукт в 2030 году по сравнению с 2025 годом по базовому сценарию увеличится в 1,9 раза, по кризисному сценарию — в 1,4 раза, а по интенсивному — в 2,5 раза.

В диссертации, с учетом исследования текущей ситуации в области системы мониторинга и оценки в Таджикистане, для улучшения системы и решения существующих проблем предложен ряд мер (Таблица 8).

Таблица 8. — Направления и меры по совершенствованию системы мониторинга и оценки в Таджикистане.

№	Направление	Мероприятие
1.	Совершенствование законодательства	Проведение анализа законодательства и нормативных актов в области мониторинга и оценки документов стратегического планирования, а также учет передового опыта других стран в этой сфере.
2.	Кадровое обеспечение	Разработка образовательных программ и профессиональных курсов для специалистов, работающих в области мониторинга и оценки, а также создание кадрового резерва для повышения уровня квалификации и профессионального развития.
3.	Укрепление технической инфраструктуры	Внедрение современных информационных технологий и программных средств для сбора, хранения и анализа данных, что способствует повышению эффективности и точности мониторинга и оценки.
4.	Привлечение гражданского общества	Создание механизмов для активного участия гражданского общества в процессе мониторинга и оценки, например, через общественные обсуждения и участие в гражданских проектных инициативах.
5.	Внедрение пилотных проектов и опытов	Проведение пилотных проектов в малом масштабе для проверки новых методов мониторинга и оценки, а также для оценки их эффективности и применимости на примере Таджикистана.
6.	Укрепление сотрудничества с международными партнерами	Создание партнерских отношений с международными организациями, такими как ООН, Всемирный банк и другие, для обмена опытом и получения технической поддержки в разработке и внедрении современных методов мониторинга и оценки.

Продолжение

Продолжение

7.	Совершенствование Национальной стратегии развития Республики Таджикистан до 2030 года	Интеграция новых методов мониторинга и оценки в Национальную стратегию развития Таджикистана для обеспечения устойчивости и долгосрочной эффективности.
8.	Применение полученного опыта	Проведение обучающих семинаров, конференций и обмена опытом.
9.	Внедрение новых методов мониторинга и оценки	Использование новых методов мониторинга и оценки процесса реализации документов стратегического планирования для выявления проблем и корректировки планов и программ в соответствии с требованиями и меняющимися условиями.

Подготовлено автором.

Таким образом, улучшение системы мониторинга и оценки документов стратегического планирования Таджикистана является важным шагом для повышения эффективности государственного управления и достижения стратегических целей. Применение международного опыта и адаптация практик передовых стран могут способствовать успешной реализации этой задачи.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

А) Основные научные результаты диссертации

1. В ходе проведенных исследований были сгруппированы основные понятия, методы и нормы стратегического планирования, предложенные ведущими учеными в этой области. Установлено, что стратегическое планирование является важной частью государственного управления, обеспечивающей устойчивое развитие страны через определение целей и приоритетов, анализ внешних и внутренних факторов, а также разработку стратегических документов [3-А].

2. Изучение взглядов ученых показало, что ключевыми элементами системы стратегического планирования являются SWOT-анализ, PEST-анализ, матрица Ансоффа и модель пяти сил Майкла Портера, которые способствуют адаптации к изменениям и противостоянию внешним угрозам в условиях конкуренции мировой экономики [3-А, 5-А].

3. В процессе изучения теоретических аспектов системы стратегического планирования было установлено, что эффективная система стратегического планирования должна основываться на определенных критериях, таких как

адаптивность, долгосрочная устойчивость, целеустремленность и конкурентоспособность. Это позволяет принимать обоснованные решения и обеспечивать макроэкономическую стабильность в условиях постоянных изменений в стране [5-А].

4. Исследование показало, что с учетом прогресса и изменений в финансовом и банковском секторах необходимо усовершенствовать теоретическую основу системы стратегического планирования. Мы полагаем, что стратегическое планирование — это процесс комплексного анализа долгосрочных целей и путей их достижения с учетом имеющихся ресурсов и возможностей, а также возможных рисков для обеспечения устойчивого развития государства, региона, сектора и предприятий [3-А, 5-А].

5. Результаты анализа международного опыта показали, что, несмотря на внедрение единой системы или подхода к стратегическому планированию в странах, имеются различия в особенностях этих систем. Поэтому стратегическое планирование должно учитывать возможности и ресурсы страны, её географическое положение, основных торговых партнеров и гражданское общество, что в конечном итоге способствует достижению значимых результатов и улучшению уровня жизни населения [9-А, 10-М].

6. Анализ показал, что система стратегического планирования Республики Таджикистан находится на стадии формирования, и в ней присутствуют ряд вопросов, таких как координация между органами, компетентность специалистов отрасли, взаимосвязь стратегического планирования с процессом формирования бюджета и прочее. В связи с этим дальнейшее совершенствование данной системы, а именно принятие подзаконных актов к Закону Республики Таджикистан «О стратегическом планировании и государственном прогнозировании», совершенствование действующей структуры министерств и ведомств и их кадрового потенциала в области стратегического планирования, а также пересмотр стратегии и программ, направленных на достижение установленных целей и приоритетов с учетом текущих тенденций мировой экономики, является целесообразным [5-А].

7. Учитывая различные теории мониторинга и оценки, в исследовании была выделена важность использования теории «изменений» в процессе для

повышения эффективности и устойчивости реализации стратегических документов. Теория изменений позволяет ясно показать процесс реализации стратегических документов и увязать действия с ожидаемыми результатами и долгосрочными целями. Использование этой концепции в системе мониторинга обеспечит своевременное внесение изменений в предусмотренные меры [9-А, 11-А].

8. В исследуемый период в Республике Таджикистан цели и задачи стратегического развития экономики были определены в поручениях Президента страны, уважаемого Эмомали Рахмона, в его посланиях к Маджлиси Оли Республики Таджикистан и в других решениях и указах Правительства страны. Исследование показало, что при качественном и своевременном выполнении ряда целей и задач на развитие оказывают влияние актуальные мировые экономические тенденции и региональные процессы, включая торговые конфликты между крупными державами, санкции против основных партнеров Таджикистана, распространение инфекционных заболеваний, а также изменения климата [1-А 2-А, 5-А].

9. Были определены правила, стандарты и методы, необходимые для разработки и реализации государственного стратегического планирования. Существующие стандарты определяют направления развития, обеспечивая последовательность и целенаправленность стратегических целей. Модель системы стратегического планирования для Таджикистана была разработана с системной и комплексной точки зрения [3-А,5-А,10-А,11-А].

10. При разработке стратегии должны быть рассмотрены различные пути достижения стратегических целей, включая сценарии для их реализации. В частности, сценарии реализации целей должны быть обоснованы в условиях изменяющейся внешней среды и воздействия различных факторов. В связи с этим были разработаны три сценария макроэкономического развития Республики Таджикистан на 2026-2030 годы: кризисный, реальный и оптимистичный. В кризисном сценарии предполагаемый рост экономики составляет 4-5%, в реальном 7-8%, в оптимистичном 9-11% [6-А].

11. Для оценки эффективности системы стратегического планирования были использованы несколько ключевых показателей эффективности. Во-

первых, это развитие национальной экономики, измеряемое ВВП и его величиной на душу населения. Во-вторых, уровень безработицы и создание новых рабочих мест, что отражает развитие человеческого капитала. В-третьих, уровень бедности и улучшение доступности образования и здравоохранения. Также были оценены другие основные макроэкономические показатели, такие как уровень инфляции и доходы населения [1-А, 2-А, 6-А].

12. Была оценена и обоснована важность системы стратегического планирования страны для координации макроэкономической политики и предотвращения воздействия возможных рисков на национальную экономику. За годы независимости Таджикистан пережил несколько глобальных кризисов, включая финансово-экономические кризисы 2008 и 2015 годов, а также кризисы 2020-2021 годов, вызванные пандемией COVID-19 и другими глобальными проблемами. Очередной глобальный экономический и социальный кризис, который возник в связи с началом специальной военной операции России против Украины, привёл к неопределённости в современном мире. Влияние этих кризисов на национальную экономику проявляется, в основном, через сокращение объёмов инвестиций, особенно прямых иностранных инвестиций, уменьшение поступлений от трудовых мигрантов, нестабильность и повышение цен на импортные товары и услуги, а также ограничение передачи технологий и товаров [1-А, 2-А, 6-А, 7-А, 8-А].

13. В последние годы влияние внешних рисков на национальную экономику снижается, поскольку, несмотря на внешние угрозы, макроэкономическая стабильность в стране обеспечивается внутренними факторами, особенно развитием реального сектора экономики [1-А, 2-А, 6-А, 7-А, 8-А].

Б) Рекомендации по практическому использованию результатов исследования

1. С целью совершенствования системы стратегического планирования было предложено внести следующие изменения в Закон Республики Таджикистан «О стратегическом планировании и государственном прогнозировании» [5-А, 9-А, 11-А]:

• Цифровизация – использование цифровых технологий в системе стратегического планирования с целью повышения эффективности и прозрачности процесса стратегического планирования и государственного прогнозирования;

• Органы местного государственного управления должны быть обязаны регулярно консультироваться с гражданским обществом и местными предпринимателями по вопросам разработки и реализации документов стратегического планирования на местном уровне;

• При определении мероприятий в документах стратегического планирования должны быть предложены обоснования экономической целесообразности и эффективного использования ресурсов, особенно их социального и экономического воздействия;

• Для объективной оценки процесса реализации документов стратегического планирования орган, ответственный за сектор, может привлекать консультантов из научных и исследовательских институтов страны и других международных организаций;

• Государственные прогнозы должны учитывать анализ глобальных рисков, таких как изменение климата, инфекционные заболевания, возможные экономические риски, а также мероприятия по их снижению;

• Государственные прогнозы должны пересматриваться с учетом изменений в экономической, социальной и экологической ситуации, а также в зависимости от результатов их мониторинга.

2. Было предложено, чтобы процесс сбора данных включал несколько индикаторов, которые будут собираться на уровне местных и отраслевых данных и затем представляться в виде согласованной и адаптированной информации на национальном уровне [5-А, 9-А].

3. В «Порядке проведения мониторинга и оценки документов стратегического планирования в Таджикистане» в отдельных пунктах должны быть разъяснены понятия и цели «Мониторинга» и «Оценки» [5-А, 9-А].

4. В качестве приложения к нормативному правовому акту о порядке проведения мониторинга и оценки следует разработать руководство для

проведения мониторинга и оценки документов стратегического планирования на местном, отраслевом и национальном уровнях [5-А, 9-А].

5. Должны быть разработаны единые формы матриц и таблиц для мониторинга, с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта, и методы учета индикаторов и других показателей мониторинга и оценки должны быть интегрированы в единый алгоритм. Это должно быть осуществлено с активным использованием цифровизации системы мониторинга и оценки [5-А, 9-А].

6. Учитывая текущие мировые экономические тенденции, большинство стран, включая Таджикистан, находятся под воздействием внешних рисков (геополитическая нестабильность, изменение глобального уровня инфляции, экономические санкции и изменение климата). В связи с этим были предложены следующие рекомендации для обеспечения диверсификации экономики, укрепления институциональных возможностей страны, предотвращения воздействия потенциальных рисков на национальную экономику и улучшения инвестиционного климата для достижения стратегических целей развития страны [6-А, 7-А, 8-А]:

6.1. Повышение конкурентоспособности национальной экономики и обеспечение диверсификации экономики: как один из основных способов снижения уязвимости национальной экономики от внешних угроз – привлечение большего количества инвестиций для развития различных отраслей экономики, таких как промышленность, энергетика, сельское хозяйство, туризм и другие.

6.2. Укрепление финансовой стабильности: поддержание объема внешнего государственного долга на устойчивом уровне; ограничение привлечения кредитов, не имеющих грантовой составляющей, и развитие внутреннего кредитного рынка для обеспечения государственных расходов; увеличение международных резервов и целевых государственных фондов, которые могут быть использованы в кризисные периоды для обеспечения экономической стабильности.

6.3. Укрепление институциональной базы и улучшение условий управления: улучшение управления деятельностью государственных

предприятий, особенно повышение их эффективности и прозрачности, что способствует снижению фискальных рисков и повышению доверия инвесторов.

6.4. Инвестиции в инфраструктуру и инновации: развитие транспортной и энергетической инфраструктуры для повышения конкурентоспособности национальной экономики; поддержка инноваций и технологий, включая внедрение новых технологий и поддержку инновационных проектов, способствующих диверсификации экономики и созданию новых рабочих мест.

6.5. Устойчивость к изменению климата и экологическая безопасность: укрепление работы в области адаптации к изменениям климата, в частности, своевременная и качественная реализация документов стратегического планирования в сфере изменения климата, «зеленой» экономики и возобновляемых источников энергии.

ПЕРЕЧЕНЬ ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ:

А) Статьи, опубликованные в изданиях рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан: (на языке оригинала)

[1-А]. Восидиён, Ф.С. Экономические достижения и реализация стратегических целей в период независимости Республики Таджикистан [Текст] / Ф.С. Восидиён // Вестник -Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –Душанбе, 2021. –№6, –С. 83-91. ISSN 2413-5151.

[2-А]. Восидиён, Ф.С. Оценка координации внедрения макроэкономической политики и предотвращения воздействия возможных рисков на национальную экономику [Текст] / Ф.С. Восидиён // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –Душанбе, 2022. –№8, –С. 147-154. ISSN 2413-5151.

[3-А]. Восидиён, Ф.С. Теоретические основы системы стратегического планирования и прогнозирования экономику [Текст] / Ф.С. Восидиён // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Научный журнал. –Душанбе, 2023. –№4/2(50), –С. 108-117. ISSN 2308-054X.

[4-А]. Восидиён, Ф.С. Институциональные основы С.С. формирования и развития безналичных платежей [Текст] / Ф.С. Восидиён, Ш.Ш.Вализода, С.С. Амонов // Вестник Таджикского государственного коммерческого университета. –Душанбе, 2023. –№4/2 (50), –С. 97-107. ISSN 2308-054X.

[5-А]. Восидиён, Ф.С. Этапы формирования национальной системы стратегического планирования и прогнозирования социально-экономического развития Республики Таджикистан [Текст] / Ф.С. Восидиён, Ш.Ш. Вализода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. –Душанбе, 2024. –№4/1, –С. 37-46. ISSN 2308-054X.

[6-А]. Восидиён, Ф.С. Прогноз основных макроэкономических показателей Республики Таджикистан на среднесрочную перспективу [Текст] / Ф.С. Восидиён, А.А. Солехзода // Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Научный журнал. Таджикистан и современный мир. –Душанбе, 2024. –№3(87

[7-А]. Восидиён Ф.С. Анализ воздействия внешних угроз на экономику Республики Таджикистан [Текст] / Ф.С. Восидиён, А.А. Солехзода // Институт экономики и демографии Академии наук Республики Таджикистан. Научный журнал. Экономика Таджикистана. –Душанбе, 2024.– №3, –С.18-26. ISSN 2310-3957.

Б). Научные статьи, опубликованные в сборниках и других научно – практических изданиях:

[8-А]. Восидиён, Ф.С. Эффективность антикризисных мер Правительства Республики Таджикистан [Текст] / Ф.С. Восидиён // Журнал Национального банка Таджикистана. –Душанбе: Банковское дело, Развитие, Глобализация, апрель-июнь 2022. –С. 49-54.

[9-А]. Восидиён, Ф.С. Формирование системы мониторинга и оценки документов стратегического планирования в Республике Таджикистан [Текст] / Ф.С. Восидиён, А.А. Солехзода // Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Научный журнал. Международные

отношения и безопасность. –Душанбе, 2024. –№3(11), –С. 87-96. ISSN 2790-3567.

[10-А]. Восидиён, Ф.С. Стратегическое планирование и направления его совершенствования в соответствии с международным опытом [Текст] / Ф.С. Восидиён // Материалы международной научно-практической конференции на тему «Государственное управление развитием индустриально-инновационных предприятий в условиях цифровизации экономики Республики Таджикистан» (г. Душанбе, 24.10.2024). –Душанбе, 2024. –С. 72-81.

[11-А]. Восидиён, Ф.С. Международный опыт в области стратегического планирования и совершенствования национальной системы [Текст] / Ф.С.Восидиён // Материалы международной научно-практической конференции на тему «Менеджмент XXI века: проблемы и перспективы развития» (г. Душанбе, 31.10.2024). Душанбе, 2024. –С. 330-339.

АННОТАТСИЯ

ба автореферати диссертатсияи Восидиён Фарҳод Саъдулло дар мавзуи «Нақши мукаммалгардонии низоми банақшагирии стратегӣ дар ташаккули сиёсати иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон» барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.01- Назарияи иқтисодӣ (08.00.01.01 - Назарияи умумии иқтисодӣ (иқтисоди сиёсӣ))

Калидвожаҳо: банақшагирии стратегӣ, рушди иқтисодию иҷтимоӣ, ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ, стратегияи миллии рушд, барномаи миёнамуҳлати рушд, рушди устувор, имконияти иқтисодӣ, захираҳои дохилӣ, устувории макроиқтисодӣ, таъсири хавфҳои эҳтимолӣ, дурнамои макроиқтисодӣ, таҳлили иқтисодӣ, ҳамоҳангсозии сиёсати макроиқтисодӣ, омилҳои таъсиррасонанда, афзалиятҳои дарозмуҳлат.

Мақсади тадқиқот: Дар диссертатсия асосноккунии назариявӣ, таҳқиқи ташаккул ва мукаммалгардонии низоми банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ, муайян намудани нақши он дар таъмини устувории макроиқтисодӣ ва баланд бардоштани сатҳи некӯаҳволии мардум, инчунин, таҳияи тавсияҳо оид ба мукаммалгардонии низоми банақшагирии стратегӣ пешниҳод карда шудааст.

Усулҳои тадқиқот: Бо мақсади расидан ба вазифаҳои гузошташуда ва таҳияи таклифҳои асоснок дар диссертатсия усулҳои зерин истифода гардидаанд: усулҳои таҳлили муқоисавӣ, баҳодиҳӣ, моделсозӣ, индуксия ва дедуксия, таҳлилҳои синтезию оморӣ, иқтисодӣ, мушоҳида, сохторӣ-функсионалӣ, гурӯҳбандӣ ва таҳлили динамикӣ.

Низоми банақшагирии стратегӣ роҳҳои таъмини рушди устувори умумиқтисодиро дар заминаи мавҷудияти захираю имкониятҳо ва истифодаи самараноки онҳо муайян менамояд, ки ҳалли он ҷорӣ намудани механизмҳои нави ҳадафгузорӣ ва биниши стратегиро дар иқтисодиёт талаб мекунад. Дар шароити имрӯза нокифоя будани механизмҳои татбиқи амалии банақшагирии стратегӣ ва таҳияи дурнамои рушди иҷтимоию иҷтисодӣ ба амалигардонии саривақтии ҳадафу афзалиятҳои стратегию барномавӣ ва дар маҷмӯъ ба рушди умумии иқтисодиёт таъсири манфӣ мерасонад.

Аз ин лиҳоз, бо назардошти нақши калидии низоми банақшагирии стратегӣ дар таъмини устувории макроиқтисодӣ ва коҳиш додани таъсири хавфҳои эҳтимолӣ ба иқтисоди миллӣ мавзӯи мазкур барои таҳқиқот интихоб гардида, дар он заминаҳои назариявӣ ва амалию методии низоми банақшагирии стратегӣ ва вазъи банақшагирии стратегии рушди иҷтимоию иқтисодӣ мавриди таҳқиқ қарор гирифта, самтҳои асосии такмили низоми мазкур пешниҳод шудаанд.

Ҳамзамон дар асоси истифода аз усули моделсозӣ дурнамои нишондиҳандаҳои асосии макроиқтисодии Тоҷикистон аз рӯи сенарияи воқеӣ, бухронӣ ва шиддатнок таҳия карда шуда, омилҳои ба рушди иқтисодию иҷтимоӣ таъсиррасонанда гурӯҳбандӣ ва тавсиф гардиданд ва зарурияти такмили низоми мониторинг ва арзёбии ҳуҷҷатҳои банақшагирии стратегӣ дар сатҳи миллӣ асоснок карда шудааст.

АННОТАЦИЯ

к автореферату диссертации Восидиён Фархода Саъдулло на тему «Роль совершенствования системы стратегического планирования в формировании социально-экономической политики Республики Таджикистан» для соискания ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.01 – Экономическая теория (08.00.01.01 – Общая экономическая теория (политическая экономия))

Ключевые слова: стратегическое планирование, социально-экономическое развитие, документы стратегического планирования, национальная стратегия развития, среднесрочная программа развития, устойчивое развитие, экономический потенциал, внутренние ресурсы, макроэкономическая устойчивость, влияние возможных рисков, макроэкономический прогноз, экономический анализ, координация макроэкономической политики, факторы воздействия, долгосрочные приоритеты.

Цель исследования: В диссертации обоснована теоретические основы, исследованы формирование и совершенствование системы стратегического планирования социально-экономического развития, определена ее роль в обеспечении макроэкономической устойчивости и повышении уровня благосостояния населения, а также разработаны рекомендации по совершенствованию системы стратегического планирования.

Методы исследования: Для достижения поставленных задач и разработки обоснованных предложений в диссертации использованы следующие методы: методы сравнительного анализа, оценки, моделирования, индукции и дедукции, синтез и статистический анализ, экономический анализ, наблюдение, структурно-функциональный анализ, группировка и динамический анализ.

Система стратегического планирования определяет пути обеспечения устойчивого общего экономического развития на основе существующих ресурсов и возможностей, а также их эффективного использования, что требует внедрения новых механизмов целеполагания и стратегического видения в экономике. В современных условиях недостаточность механизмов практической реализации стратегического планирования и разработки прогноза социально-экономического развития негативно влияет на своевременное достижение стратегических и программных целей и приоритетов, а в целом – на развитие экономики.

В связи с этим, учитывая ключевую роль системы стратегического планирования в обеспечении макроэкономической стабильности и снижении влияния потенциальных рисков на национальную экономику, данная тема была выбрана для исследования и в работе рассмотрены теоретические практические и методологические основы системы стратегического планирования проведён анализ состояния стратегического планирования социально-экономического развития а также предложены основные направления её совершенствования.

Кроме того, на основе использования метода моделирования были разработаны прогнозы основных макроэкономических показателей Таджикистана по реалистичному, кризисному и интенсивному сценариям и были классифицированы и охарактеризованы факторы, влияющие на социально-экономическое развитие, а также обоснована необходимость совершенствования системы мониторинга и оценки документов стратегического планирования на национальном уровне.

ANNOTATION

to the abstract of the dissertation by Vosidiyon Farhod Sadullo on the topic "The role of Improvement the Strategic Planning System in the Formation of the Socio-Economic Policy of the Republic of Tajikistan" for obtaining the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 08.00.01 – Economic Theory (08.00.01.01 – General Economic Theory (Political Economy))

Keywords: strategic planning, socio-economic development, strategic planning documents, national development strategy, medium-term development program, sustainable development, economic potential, internal resources, macroeconomic stability, impact of potential risks, macroeconomic forecast, economic analysis, coordination of macroeconomic policy, influencing factors, long-term priorities.

Research Objective: The dissertation substantiates the theoretical foundations, examines the formation and improvement of the strategic planning system for socio-economic development, defines its role in ensuring macroeconomic stability and improving the population's welfare, and also develops recommendations for improving the strategic planning system.

Research Methods: To achieve the set objectives and develop well-grounded proposals, the dissertation employs the following methods: comparative analysis, evaluation, modeling, induction and deduction, synthesis and statistical analysis, economic analysis, observation, structural-functional analysis, grouping, and dynamic analysis.

The strategic planning system determines the ways to ensure sustainable overall economic development based on existing resources and opportunities, as well as their effective utilization, which requires the introduction of new mechanisms for goal-setting and strategic vision in the economy. In modern conditions, the insufficiency of mechanisms for the practical implementation of strategic planning and the development of socio-economic forecasts negatively affects the timely achievement of strategic and programmatic goals and priorities, and overall economic development.

In this regard, considering the key role of the strategic planning system in ensuring macroeconomic stability and reducing the impact of potential risks on the national economy, this topic was chosen for research and the dissertation examines the theoretical, practical, and methodological foundations of the strategic planning system, analyzes the state of strategic planning for socio-economic development, and proposes the main directions for its improvement.

Moreover, based on the use of the modeling method, forecasts of the main macroeconomic indicators of Tajikistan under realistic, crisis, and intensive scenarios were developed and the factors influencing socio-economic development were classified and characterized and additionally, the need to improve the system of monitoring and evaluating strategic planning documents at the national level was substantiated.