

# **ДОНИШГОҶИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН**

ВБД: 338.431 (575.3)  
ТБК: 65.9 (2) 32-4 (2Т)  
М - 91

Бо ҳуқуқи дастнавис

## **БАХТИЁРИ ИЗАТУЛЛО МУРОДЗОДА**

**ТАКМИЛИ МЕХАНИЗМИ РУШДИ КОМПЛЕКСИ  
АГРООЗУҚАВОРИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН  
(ДАР МАВОДИ МИНТАҚАИ АГРОСАНОАТИИ МАРКАЗУ ҲИСОР)**

Ихтисос: 08.00.10 - Менеджмент, маркетинг ва нархгузорӣ (менеджмент)

## **А В Т О Р Е Ф Е Р А Т**

барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ

Душанбе – 2023

Диссертатсия дар кафедраи иқтисод ва идораи КАС-и Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

**Тағоев Чамаҳон Ҳамроевич** - н.и.и., дотсент, мудирӣ кафедраи иқтисод ва идораи КАС-и Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

**Муқарризи расмӣ:**

**Раҳматзода Ҳайдар Бобо** – д.и.и., профессори кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳони Донишгоҳи славияи Россия ва Тоҷикистон

**Исайнова Манижа Ҳисайновна** – н.и.и., муаллими калони кафедраи иқтисоди корхонаҳо ва фаъолияти соҳибкорӣ Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар:**

Институти иқтисодӣ ва таҳқиқи системавии рушди кишоварзии Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия дар ҷаласаи шурои диссертатсионии 6D.KOA-004 назди Донишгоҳи миллии Тоҷикистон санаи 17 февралӣ соли 2024, соати 09-00 бо суроғаи 734025, ш.Душанбе, маҳаллаи Буни Ҳисорак, шаҳраки донишҷӯён, бинои таълимии 8, синфхонаи 102, E-mail: [ds\\_6d.koa-004@mail.ru](mailto:ds_6d.koa-004@mail.ru), баргузор мегардад.

Бо матни диссертатсия ва автореферати он дар китобхонаи илмӣ ва сомонаи расмӣ Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ([www.tnu.tj](http://www.tnu.tj)) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ соли 2024 фиристода шудааст.

Котиби илмӣ  
шурои диссертатсионии 6D.KOA-004,  
д.и.и., дотсент



Шамсов И.С.

## МУҚАДДИМА

**Мубрамии мавзуи таҳқиқот.** Дар шароити ҷаҳони муосир иқтисодиёти аксари мамолики рушдқарда дар шакли комплексҳои соҳавию байнисоҳавӣ рушд мекунад. Яке аз навъҳои комплексҳои байнисоҳавии васеъ паҳншуда ин комплекси агросаноатӣ маҳсуб меёбад. Зарурати ташаккули ин комплекс аз таъмини беҳатарии озуқаворӣ сарчашма мегирад ва ташаккули он ибтидои солҳои 1970-ум оғоз гардида, то ба имрӯз дар шаклу равандҳои мухталиф дар мамолики ИДМ, аз ҷумла Тоҷикистон идома дорад. Маълум аст, ки то ҷома ба хӯрдану пӯшидан ниёз дорад ин занҷира, мучтамаъ муҳимияти худро гум намекунад. Коршиносони ин бахш аз рӯйи хусусияти маҳсулоти ниҳоии истеҳсолқарда мучтамаи аграриро саноатиро ба ду зермучтамаъ тасниф намуданд: мучтамаи озуқаворӣ; мучтамаи молу маҳсулотҳои ғайриозуқаворӣ. Бо ибораи дигар, мучтамаи агроозуқаворӣ дар натиҷаи рушди ҳамгироии соҳаҳои кишоварзӣ ва саноатӣ, яъне дар доираи иқтисоди КАС ба вучуд омада, дар худтаъминии аҳолии ҷумҳурӣ бо молу маҳсулоти озуқаворӣ баромади кишоварзӣ нақши марказӣ дорад ва солимии ҷомаи кишвар, насли имрӯзу фардои он ва ҳамчунин истиқлолияти воқеии мамлакат ба дараҷаи рушди ин комплекс алоқамандии ногусастанӣ дорад.

Таркиби комплекси агроозуқаворӣ вобаста аз иқтисодиёти ҳар як кишвар метавонад аз зеркомплексҳои мухталиф, ба мисли комплексҳои ғалла ва ордқашӣ, меваю сабзавот, картошка ва корқарди саноатии он, ширу маҳсулоти ширӣ, гӯшт ва маҳсулоти гӯшти ва ғ. иборат бошад. Ташаккул ва равнақи ин зеркомплексҳо аз дараҷаи рушди корхонаҳои доираи якуми КАС ва ядрои он - соҳаи кишоварзӣ вобастагии мустақим дорад. Коршиносони ватанию хоричӣ дараҷаи худтаъминии беҳатарии озуқаворӣ аҳолии кишварро дар сатҳи зиёда аз шаст дар сад баҳогузорӣ мекунанд, ки худуди инқирозӣ маҳсуб меёбад. Сабабу омилҳои дар ҷунин вазъият қарор доштани комплекси номбурда объективӣ ва субъективӣ низ ҳастанд. Дар миёни онҳо мушкилот дар робитаҳои иқтисодӣ бо кишварҳои ИДМ, набудани саноати фондистеҳсолкунандаи ватанӣ, арзиши гарони воситаҳои техникӣ ва технологияи муосир, бахусус фондҳои гардони баромади саноатӣ, аз зумраи сабабҳои ҳастанд, ки ба рушди истеҳсолоти кишоварзӣ ва ҳамчунон ба вазъи саноати корқарди маҳсулоти кишоварзӣ, аз ҷумла саноати хӯрокворӣ таъсири манфӣ мерасонанд. Коршиносони соҳавӣ ҳиссаи маҳсулоти кишоварзиро, ки ба корхонаҳои саноатӣ барои корқард ворид мешаванд, на зиёда аз 30% баҳогузорӣ мекунанд. Инчунин, дар шароити кунунӣ корхонаҳои комплекси агроозуқаворӣ ватанӣ мушкилоти камчинии сармоягузориҳо барои таҷдиди истеҳсолоти амалкунанда ва бунёди иқтидорҳои нав, молиякунонии навғониҳои илмию техникӣ дар истеҳсолоти агросаноатӣ, рақобатпазир набудани маҳсулоти корхонаҳои саноати хӯрокворӣ ҷумҳурӣ, масоили тарғибу фурӯши маҳсулоти онҳо ва мушкилоти ба инҳо монанд, ки дар маҷмуъ ба самаранокии фаъолияти корхонаҳои мучтамаи номбурда таъсири манфӣ мерасонанд.

Ҳукумати кишвар низ дар даврони истиқлолият дар самти ташаккул ва рушди комплекси агроозуқаворӣ корҳои зиёдеро анҷом дода, дар ин ҷода ба комёбиҳо низ муваффақ шудааст. Оид ба муҳимияти ин масъала Президенти кишвар, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии

Тоҷикистон ҳанӯз соли 2015 қайд карда буданд, ки “ ... вобаста ба таъмини амнияти озуқаворӣ кишвар мо бояд кӯшиш кунем, ки дар солҳои наздиктарин талаботи мамлакатро ба ақсарияти молҳои озуқаворӣ тавассути афзоиш додани истеҳсоли дохилӣ қонеъ намоем”.<sup>1</sup> Яъне идоракунию танзими давлатии комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ ҳама вақт дар таҳти назорат ва танзими давлат қарор дорад. Барқароркунии истеҳсолоти кишоварзӣю агросаноатӣ амали гардонидани стратегияҳо, консепсияҳо, қонунҳо ва барномаҳои рушди соҳавӣ, амалигардонии дахҳо лоиҳаҳо бо сармоягузориҳои давлатӣ ва дар ҳамкорӣ бо шарикони рушд далели воқеии муваффақиятҳо ва кӯшишҳои давлату Ҳукумати Тоҷикистон дар ин самт мебошанд. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, махсусан ҳадафҳои 3 ва 4 бевосита ба рушди иқтисодиёти КАС, аз ҷумла ба рақобатпазирии корхонаҳои комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ нигаронида шудааст. Ҳамзамон, коршиносон бар он назаранд, ки рушди устувори иқтисодиёт ин рушди ба сармоягузориҳо асосёфта мебошад. Зеро маҳз мавҷудияти ҳаҷми зарурии сармоягузориҳо барои расидан ба ҳадафҳои номбурда, яъне гузариш аз истеҳсолоти агросаноатӣ ба истеҳсолоти саноатӣю аграрӣ мусоидат мекунад.

Дар маҷмӯъ масъалаи рушду рақобатпазирии корхонаҳои комплекси агроозуқаворӣ кишвар ва минтақаҳои он яке аз масъалаҳои ҳалталаби ҷанбаи назариявӣ, идоракунию ташкилӣ ва амалидошта мебошад, ки таҳқиқи омӯзишхоро аз равшанӣ коркарди моделҳои инноватсионии идоракунии рушд тақозо дорад. Аз ин рӯ, ҳалли мушкилоти зикргардидаи рушду идоракунии комплекси агроозуқаворӣ ба мақсад ва вазифаҳои ташаккул ва тараққиёти иқтисодиёти ҷумҳурӣ ва вазъи иҷтимоии аҳоли мусоидат намуда, мубрамии мавзӯи таҳқиқотро инъикос менамоянд.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Таҳқиқи назарияҳои бунёдӣ ва асосҳои методии таҳқиқи ҷараёнҳои ташаккул ва раванги ҳамгироии агросаноатӣ, аз ҷумла комплекси агроозуқаворӣ ва амалқарду мушкилоти рушди он дар асарҳои олимони варзидаи хориҷӣ аз қабилӣ Александров Н.П., Алтухов А.И., Боев В.Р., Буздалов И.Н., Беляев А.В., Бондарев Н.С., Гатаулин А.М., Добрынин В.А., Дунаев П.П., Загайтов И.Б., Зельднер А.Г., Кундиус В.А., Милосердов В.В., Назаренко В.И., Никонов А.А., Полгарыхин А.Л., Радионова О.А., Ткач А.В., Ушачев И.Г., Узун В.Я., Хицков И.Ф., Шутьков А.А., Шмелёв Г.И., Эйнштейн Д., Якутина Ю. ва дигарон инъикос ёфтаанд.

Мушкилоти муносибатҳои ҳамгироии агросаноатӣ, аз ҷумла ташаккул ва раванги комплекси агроозуқаворӣ аз тарафи муҳаққиқони зерини ватанӣ баррасӣ гаштаанд: Асроров И.А., Ашуров И.С., Ғафуров Х., Ғаниев Т.Б., Давлатзода Қ.Қ., Исайнов Ҳ.Р., Мадаминов А.А., Комилов С.Ҷ., Қудратов Р.Р., Носиров Р., Одинаев Ҳ.А., Раҳматзода Ҳ.Б., Пиризода Ҷ.С., Умаров Ҳ.У., Хушвахтзода Қ.Х., Шарифов З.Р., Эргашев А.Э. ва дигарон. Инчунин, корҳои донишмандони зерин ба ҷанбаҳои алоҳидаи комплекси агроозуқаворӣ ва таъмини беҳатарии озуқаворӣ бахшида шудаанд: Қаюмов Н.Қ., Низомова Т.Д., Собирзода Н.М., Самандаров И.Ҳ., Қурбонов А., Қодирзода Д.Б., Қандиёрова

---

<sup>1</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон - ш. Душанбе, 23.01. 2015.-Душанбе: «Шарқи Озод», 26.01.2015. -С.19 (48с.).

Д.О., Қурбонов М.Р., Усмонова Т.Ҷ., Шералиев Э.Н., Тағоев Ҷ.Х., Тағоев Б.Д., Кабиров Н.Ш., Файзуллоева К.Н., Фасихов И.С., Исайнова М.Ҳ. ва дигарон.

Саҳми назарраси корҳои олимони зикршударо дар таҳқиқи назария ва амалияи рушди комплекси агроозуқаворӣ ва таъмини беҳатарии озуқаворӣ дар мамлакат, дар доираи минтақаҳои ҷумҳурӣ таъкид карда, бояд қайд намоем, ки мушкилоти ташаккул ва раванқи комплекси агроозуқаворӣ ва таъмини беҳатарии озуқаворӣ ҷумҳурӣ ҳанӯз ба таври бояду шояд ҳалли пурраи худро наёфтаанд. Аз он ҷумла, дар корҳои илмӣ муҳаққиқони ватанӣ мушкилоти ташаккули корхонаҳои сикли пурра дар зеркомплексҳои комплекси агроозуқаворӣ, бунёди шароитҳои мусоид ва мустаҳкамгардонии базаи моддию техникаи барои фаъолияти самаранокӯ босуботи хоҷагиҳои кишоварзӣ, корхонаҳои коркарди маҳсулоти озуқаворӣ ватанӣ, баҳодихии имкониятҳои комплекси агроозуқаворӣ кишвар, коркарди моделҳои муосири рушди сохторҳои ҳамгироишудаи агроозуқаворӣ ва такмили низоми идоракунии онҳо, истифодаи таҷрибаи давлатҳои пешрафта дар ин самт ва ҳамчунин, масоили арзёбии самаранокии иқтисодӣ ва муайянкунии самтҳои рушди корхонаҳои комплекси агроозуқаворӣ дар низоми КАС-и ҷумҳурӣ бо назардошти махсусиятҳои хоси минтақаҳои алоҳидаи мамлакат ҳамчун ба таҳқиқ нашудаанд. Мубрамият ва мавҷудияти мушкилоти зикршуда, зарурати ҳалли онҳо дар сатҳи назариявӣ услубӣ ва амалӣ интиҳоби мавзӯ, объект ва предмети таҳқиқотро муайян карда, гузориши ҳадаф ва мақсадҳои диссертатсияро асоснок намудаанд.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо ва ё мавзӯҳои илмӣ.** Таҳқиқоти илмӣ номбурда бо Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисодӣ-иҷтимоӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи рушди иқтисоди сабз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037, Барномаи беҳатарии маҳсулоти озуқаворӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2019-2023, Концепсияи ташкил ва рушди кластерҳои агросаноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2040 ва бо дигар барномаҳои рушди соҳавӣ байнисоҳавӣ, санадҳои ҳуқуқию меъерӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон амалкунанда робитаи мустақим дорад.

### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади таҳқиқот** таҳқиқи ҷанбаҳои назариявӣ услубӣ ва зинаҳои ташаккули рушди муҷтамаи агроозуқаворӣ ва коркарду таҳияи тавсияҳо пешниҳодоти илман исботшуда оид ба такмили механизми рушди муҷтамаи агроозуқаворӣ дар низоми муносибатҳои ҳамгироии агросаноатии ҷумҳурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ маҳсуб меёбад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои дар ҷода ба ҳадаф расидан диссертант иҷроиши чунин вазифаҳоро тарҳрезӣ намудааст:

- таҳқиқи муқаррароти марбут ба ҷанбаҳои назариявӣ, аз ҷумла мафҳум ва моҳияти иҷтимоӣ-иқтисодии ташаккули рушди муҷтамаи агроозуқаворӣ ва мавқеи он дар системаи муносибатҳои ҳамгироии дар муҷтамаи агросаноатӣ;
- ошкорсозии хусусиятҳо ва омилҳои ба раванди ташаккули рушди комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он таъсирбахш ва

муайянкунии принципҳои амалкарди самараноки хоҷагиҳо ва корхонаҳои комплекси мазкур;

- таҳлили вазъи комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ, арзёбии ҳолати ташаккул ва раванқи механизми идоракунию танзими он ва баҳодихии самаранокии фаъолияти хоҷагиҳо ва корхонаҳои комплекси мазкур дар минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор;

- асосноккунӣи самтҳои тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣи мамлакат ва идораву танзими давлатии он дар сатҳи ҷумҳурӣ ва буриши минтақаҳои он;

- баҳодихӣ ва дурнамои рушди комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаи агросаноатии таҳқиқшаванда бо назардошти индикаторҳои таъмини беҳатарии озуқаворӣ;

- коркарди тавсияҳо ва пешниҳодоти илман асоснокшуда оид ба тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаи агросаноатии таҳқиқшаванда дар заминаи истифодаи таҷрибаи пешқадами мамлакатҳои тараққикарда.

**Объекти таҳқиқот** низоми корхонаҳои комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ, аз ҷумла хоҷагию корхонаҳои минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор махсуб меёбанд.

**Мавзӯи таҳқиқот** шомили муносибатҳои ташкилию иқтисодие мебошад, ки дар раванди ташаккулу тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ дар доираи комплекси агросаноатии кишвар зухур мекунад.

**Фарзияи таҳқиқот.** Дар рисолаи илмӣ дар амал тадбиқ гардидани таъмини амнияти озуқаворӣи аҳоли дар заминаи тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ дар доираи мучтамаи агросаноатии кишвар арзёбӣ гардидааст. Амалишавӣ ва тамоюлҳои рушди фарзияи номбурда дар мисоли комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор дар давраи солҳои 2017-2021 натиҷагирию хулосабарорӣ шудааст. Яъне мақсаду вазифаҳои таҳқиқот воқеияти фарзияи номбурдаро инъикос ва барои зина ба зина арзёбӣ гардидани он мусоидат менамоянд.

**Асосҳои назариявӣю методологии таҳқиқотро** таҳқиқотҳои бунёдии илмӣю муҳаққиқони классики илми иқтисодӣю таҳқиқотҳои донишмандони ватанӣ ва хориҷӣ, аз он ҷумла олимони рус дар баҳши ташаккулу тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми комплекси агросаноатӣ ташкил медиҳанд. Асоси услубии таҳқиқи чараёнҳои ташаккулу рушди комплекси агроозуқавориро дар доираи КАС ва минтақаҳои агросаноатии он равишҳои ҳудудӣ ва системавӣю сохторӣ ташкил медиҳанд. Ҳамчун олотҳои таҳқиқ ҳангоми коркард ва таҳлили рақамҳои усулҳои таҳқиқоти мафҳумию мантиқӣ, монографӣ, ҳисобию конструктивӣ, сотсиологӣ, таҳлилу синтез, иқтисодию омӯри истифода шуданд.

**Сарчашмаи маълумотии** таҳқиқотро иттилооти аввалияи маводи Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчунин барномаҳои давлатӣ, минтақавӣ ва соҳавӣ оид ба раванди ташаккулу тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ ташкил додаанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар кафедраи иқтисод ва идораи КАС-и Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2014-2023 иҷро шудааст.

**Навгониҳои илмӣ таҳқиқоти диссертатсия.** Аз рушди муқаррароти назариявӣ, услубӣ, амалию таҷрибавӣ ва коркарди тавсияҳо оид ба тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ чумхурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ иборат аст. Дар кори диссертатсионӣ натиҷаҳои зерини назариявӣ ва амалӣ ба даст оварда шуданд, ки навоариҳои илмӣ таҳқиқот ва предмети ҳимоя мебошанд:

- асосҳои назариявӣ, аз ҷумла мафҳум ва моҳияти иҷтимоӣ-иқтисодии комплекси агроозуқаворӣ ва мавқеи он дар низоми комплекси агросаноатӣ таҳқиқ, тақвият ва тавсеа дода шуданд, аз ҷумла муаллиф натиҷагирӣ намудааст, ки аз рӯи хусусияти маҳсулоти ниҳонии КАС, комплекси агроозуқаворӣ яке аз комплексҳои он ба шумор рафта, ҳадаф аз ташаккули рушди он таъмини талаботи рӯзафзуни аҳоли бо маводи озуқаи истеҳсоли ватанӣ мебошад;

- хусусиятҳо ва омилҳои ба раванди ташаккули рушди комплекси агроозуқаворӣ чумхурӣ ва минтақаҳои он таъсирбахш ошкор ва қоидаҳои амалкарди самараноки корхонаҳои мучтамаъ муайян карда шуданд;

- ҳолати ташаккул ва раванқи механизми идоракунию танзими комплекси агроозуқаворӣ чумхурӣ ва арзёбии самаранокии амалкарди корхонаҳои доираҳои комплекси мазкур дар минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор таҳлилу баҳогузорӣ шуданд;

- самтҳои тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ мамлакат ва идораву танзими давлатии он дар сатҳи чумхурӣ ва буриши минтақаҳои он муайян ва асоснок карда шуданд;

- дурнамои тараққиёти комплекси агроозуқаворӣ чумхурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ бо назардошти тақмили механизми рушд ва индикаторҳои таъмини бехатарии озуқаворӣ муайян ва баҳодиҳӣ карда шуданд;

- тавсияҳо ва пешниҳодоти илман асоснокшуда оид ба тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ чумхурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ дар асоси истифодаи таҷрибаи мамолики рушдкарда коркард карда шуданд.

#### **Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

- тақвияти муқаррарот оид ба асосҳои назариявӣ услубии ташаккул ва рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми мучтамаи агросаноатии кишвар;

- муайянкунии хусусиятҳо, омилҳо ва қоидаҳои ба раванди ташаккул ва рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми маҷмуаи агросаноатии кишвар ва минтақаи таҳқиқшаванда таъсирбахш;

- баҳодиҳии ташаккул ва раванқи механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ чумхурӣ ва арзёбии самаранокии амалкарди корхонаҳои доираҳои комплекси мазкур дар минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор;

- муқаррарсозии самтҳои тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ мамлакат ва идораву танзими давлатии он дар сатҳи чумхурӣ ва буриши минтақаҳои он;

- дурнамои пешрафти комплекси агрозукавории ҷумхурӣ ва минтақаи таҳқиқшуда бо назардошти такмили механизми рушди индикаторҳои таъмини беҳатарии озукаторӣ;

- пешниҳодот ва тавсияҳои илман асоснокшуда оид ба такмили механизми рушди комплекси агрозукавории ҷумхурӣ ва минтақаи таҳқиқшуда дар заминаи истифодаи таҷрибаи пешқадами мамлакатҳои тараққикарда.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот.** Аҳамияти назариявии рисолаи илмӣ дар он зухур мекунад, ки хулосаҳои илмӣ ва пешниҳодҳои муаллифи диссертатсия барои рушди комплекси агрозукавории ҷумхурӣ ва минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор ҳамчун асосҳои услубӣ ва амалӣ хизмат карда метавонанд. Натиҷаҳо ва тавсияҳои пешниҳоднамудаи муаллиф имконият медиҳанд, ки донишҳои илмӣ оид ба такмили механизми рушди комплекси агрозукавории ҷумхурӣ ва минтақаи агросаноатии мавриди таҳқиқ арзёбӣ карда шаванд. Аҳамияти амалии таҳқиқот дар он инъикос меёбад, ки натиҷаҳои ноилшудаи рисола нависро корхонаҳои КАС-и ҷумхурӣ ва мақомоти идораи ҷумхуриявӣ, минтақавӣ ва маҳаллии ҳокимияти иҷроияи давлатӣ метавонанд ҳангоми асосноккунии самтҳои рушди комплекси агрозукавории ҷумхурӣ ва минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор истифода баранд.

**Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқотро маълумоти аввалия, ки асоси онҳо** сарчашмаҳои оморӣ ташкил медиҳанд, тасдиқ мекунанд. Зеро маҳз ҳамин маълумотҳо ба муаллиф имкон додааст, ки оид ба масоили рушди комплекси агрозукавории ҷумхурӣ, аз ҷумла минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор таҳлили баҳодихоро доир намуда, хулоса ва натиҷагирӣ намояд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Навоварӣ ва натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисосҳои ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси **08.00.10 - Менеҷмент, маркетинг ва нархгузорӣ (менеҷмент)** мутобиқат мекунанд: 10.2. Моҳият, сохтор ва хусусиятҳои фарқкунандаи низоми идоракунии оммавӣ, тамоюлҳои асосӣ ва самтҳои инкишофи он дар шароити муосир. Принципиҳои ташкил, захираҳо ва равандҳои идоракунии оммавӣ; 10.5. Махсусияти коркард ва татбиқи сиёсати давлатӣ дар бахшҳои иҷтимоӣ ва иқтисодӣ. Алоқаҳои бевосита ва бавоситаи сиёсати давлатӣ, механизмҳо, методҳо ва технологияҳои таҳия ва татбиқи онҳо. Инкишофи шаклҳои ҳамкориҳои давлат ва бахши хусусӣ. Идоракунии моликияти давлатӣ; 10.8. Идоракунии низомҳои иқтисодӣ, принципо, шаклҳо ва усулҳои амалисозии он. Вобастагии идоракунӣ аз ҳислат ва ҳолати низоми иқтисодӣ. Идоракунии тағйиротҳо дар низомҳои иқтисодӣ. Назария ва амалияи идоракунии сохторҳои интегратсионӣ ва равандҳои интегратсияи бизнес; 10.9 Ташкилот ҳамчун объекти идоракунӣ. Асосҳои назариявӣ-методиҳои идоракунии ташкилот. Таркиби функционалиҳои идоракунӣ. Сохтори идоракунии ташкилот. Ҷанбаҳои дарозмуддат, миёнамуддат ва кӯтоҳмуддати идоракунии ташкилот, идоракунии ҷорӣ. Идоракунии ташкилот аз рӯи давраҳои ҳаёти он.

**Саҳми шахсии доктараи дарачаи илмӣ дар таҳқиқот.** Ҷамаи марҳилаҳои иҷроии нақшаи кори диссертатсионӣ, аз ҷумла интихоби мавзӯ, асосноккунӣ, мақсад, вазифаҳо ва баррасии аҳамиятнокии он бо иштироки бевоситаи диссертант таҳия карда шудааст. Таҳияҳои илмӣ диссертант дар раванди

омӯзиш дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ҳангоми омӯзиши курсҳои таълимии «Иқтисодиёти КАС», «Иқтисодиёти кишоварзӣ», «Интегратсия ва кооператсия дар КАС» ва «Таъмини бехатарии озуқаворӣ» истифода бурда шуданд.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Муқаррароти асосии назариявӣ ва амалии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар шакли маъруза ва мақолаҳо дар конференсияҳову семинарҳои илмӣ ва илмию амалии аҳамияти байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ дошта дар шаҳрҳои Душанбе, Хучанд, Бохтар, Кӯлоб ва Новосибирский Федератсияи Россия дар давраи солҳои 2014-2023 пешниҳод ва баррасӣ шудаанд. Натиҷаҳо ва нуктаҳои алоҳидаи кори диссертатсионӣ дар таҷрибаи хоҷагиҳо ва корхонаҳои комплекси агросаноатии ҷумҳурӣ, аз ҷумла минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор дар амал татбиқ шудаанд, ки бо санадҳои мувофиқ тасдиқ гардидаанд.

**Интишорот аз рӯи мавзӯи диссертатсия** дар 22 кори илмӣ муаллиф, аз он ҷумла 5 мақола дар маҷаллаҳои (нашрияҳои) тақризшавандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таъбиқ расидаанд.

**Ҳаҷм ва сохтори таҳқиқоти диссертатсионӣ.** Диссертатсия аз номгӯйи ихтисораҳо, муқаддима, се боб, хулоса ва пешниҳодот, рӯйхати адабиёт иборат аст. Матни кори илмӣ дар 176 саҳифаи компютерӣ ҷоп карда шуда, фарогири 25 ҷадвал, 9 расм ва 2 диаграмма мебошад.

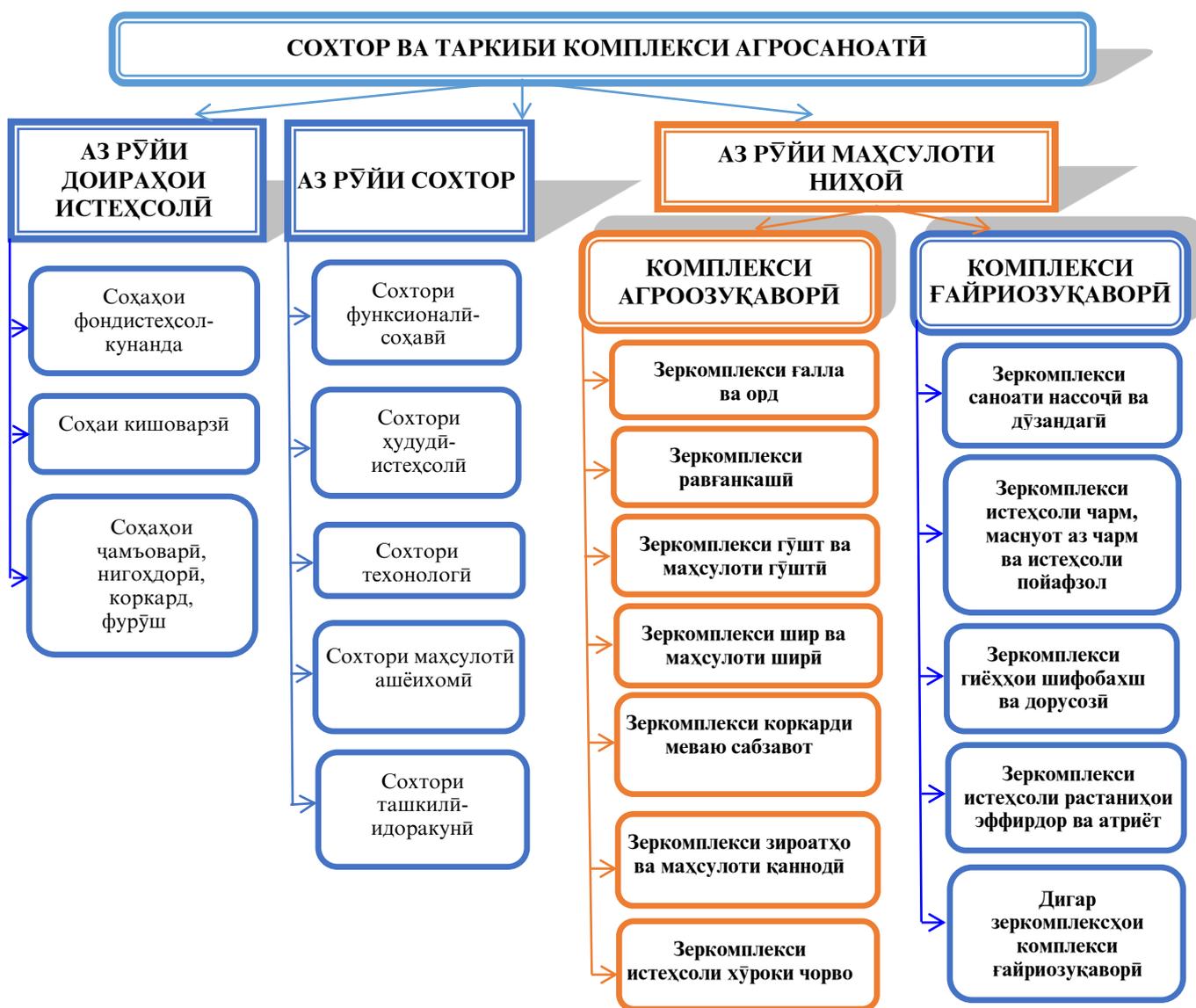
### **ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Дар муқаддима** муҳимияти мавзӯи таҳқиқотӣ, сатҳи омӯзиши баҳогузори масъалаҳо, объект ва мавзӯ, муайянкунии мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот, навгониҳои илмӣ ва натиҷаҳои амалии кори илмӣ мухтасар инъикос ёфтаанд.

**Дар боби якум - «Асосҳои назариявӣю услубии ташаккулу танзим ва идораи комплекси агроозуқаворӣ дар низоми КАС»** ҷанбаҳои назариявии ташаккули равандҳои ҳамгироӣ дар КАС ва зеркомплексҳои он таҳқиқ шуда, хусусиятҳои ташаккулу марҳилаҳои рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми муносибатҳои ҳамгироӣ дар КАС ошкор ва муҳимияти иҷтимоӣ-иқтисодии идоракунӣ ва танзими рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми КАС ва агробизнеси мамӯлики хориҷӣ мавриди баррасию таҳқиқ қарор дода шудаанд.

Натиҷаи таҳқиқотҳои илмӣ далолат бар он мекунад, ки дар солҳои 70-уми қарни гузашта қариб дар тамоми қитъаҳои олам, махсусан дар Амрикои Шимолӣ, Аврупои Ғарбӣ ва собиқ Иттиҳоди Шуравӣ падидаҳои нави иқтисодӣ рӯ ба инкишоф ниҳоданд. Яке аз чунин падидаҳо, ки маҳз ба рушди занҷираи истеҳсолу коркарди маҳсулоти кишоварзӣ ва то ба истеъмолкунанда расонидани он пешбинӣ гардида буд бо номи ҳамгироии саноату кишоварзӣ рӯ ба инкишоф ниҳод. Дар забони иқтисодӣ ин истилоҳ бо номи «интегратсия» машҳур аст. Дар миёни навъҳои гуногуни он ҳамгироии байни соҳаҳои саноату кишоварзӣ дар доираи иқтисодиёти мамлакат нақши калидиро мебозанд. Дар доираи иқтисодиёти хоҷагии халқ дар он солҳо ин падидаи иқтисодиро интегратсияи агросаноатӣ номгузорӣ карданд ва комплекси агросаноатӣ зодаи ин ҳамгироӣ буда, ҳадафи асосии он таъмини талаботи рӯзафзуни аҳолии ин мамлакатҳо бо маводи озуқа ба шумор мерафт ва имрӯз низ ин масъала муҳияти иқтисодии худро аз даст намодааст.

Муаллифи рисола дар ин раванд таъкид менамояд, ки ин масъала паҳлӯҳои мухталиф дорад, ки муҳимтаринашон инҳоянд: 1) Истеъмоли маводи озӯқаворӣ беҳатар-безарар; 2) Талаботи аҳолии мамлакати худро бо маводи озӯқаворӣ истеҳсолоти худӣ тамоми вақт (рӯз, моҳ, сол) таъмин намудан; 3) Аз фишори дигар давлатҳои содиркунандаи маводи озӯқа иқтисодиёт ва вазъи некуаҳволии мардуми худро нигоҳ доштан; 4) Истиқлолияти воқеии кишвари худро таъмин намудан. Ин ва амсоли ин масъалаҳое буданд, ки дар ин солҳо кулли давлатҳои тараққикарда ва ҳамчунон давлатҳои рӯ ба инкишоф барои ҳалли бомуваффақияти онҳо самту роҳҳои гуногунро ҷустуҷӯ менамуданд ва ин ҷаҳду талошҳои ҷомеаи ҷаҳонӣ ва ҷунбишҳои алоҳида барои мустақилият ва таъмини беҳатарии озӯқаворӣ бебаҳра намуданд.



**Расми 1. – Сохтор ва таркиби КАС аз рӯи доираҳо, сохторҳо ва маҳсулоти ниҳой**  
**Сарчашма: Таҳияи муаллиф**

Диссертант ҷанбаҳои назариявӣ, аз ҷумла мафҳуми моҳияти иқтисодии ҳамгирӣ ва сохторҳои ҳамгирошударо дар комплекси агросаноатӣ аз назари муҳаққиқони хориҷию ватанӣ таҳқиқ намуда, чунин хулоса ва натиҷагирӣҳо намудааст: 1) Дар таҷрибаи хоҷагидорӣ дар комплекси агросаноатӣ дар баробари кооператсияи корхонаҳои

кишоварзӣ, ки ба таври уфуқӣ сурат мегирад, якҷояшавии амудие миёни корхонаҳои соҳаҳои кишоварзӣю саноат, савдо ва ғ. дар комплекси агросаноатӣ ҷой дорад, ки он ҳамгирии амудӣ (интегратсияи вертикалӣ) ном гирифтааст; 2) Раванди ҳамгироӣ дар соҳаи комплекси агросаноатӣ ба истифодаи нисбатан самараноки омилҳои асосии истеҳсолот (сармоя, меҳнат, замин, фаъолияти соҳибкорӣ, иттилоот) имкон фароҳам оварда, боиси таъсири ҷойҳои нави корӣ дар соҳаи кишоварзӣ, беҳтарсозии рушди инфрасохтори маҳалҳои аҳолии деҳот, пастравии нархи маҳсулоти кишоварзӣ аз ҳисоби самарани микрос, афзоиши ғоидаи корхонаҳои кишоварзӣ, истифодаи самараноки захираҳои молиявӣ, ҷорисозии навоариҳои илмӣ ва технологияҳои нав, навсозии заминаи моддию техникӣ мегардад; 3) Ташаккули ҳамгирии агросаноатӣ дар Тоҷикистон ба нимаи дуими асри гузашта рост меояд. Дар асоси алоқамандӣ ва наздикшавии фаъолияти соҳаҳои ҷудогонаи саноат ва кишоварзӣ комплекси агросаноатӣ ташаккул ёфт, ки ҳамчун шакли оддӣ ҳамгирии соҳаҳои кишоварзӣю саноат доништа мешавад; 4) Ҳамгироӣ - ин равандест, ки татбиқи ҳамҷонибаи амалиётҳо, вазифаҳо ва таъсири идоракунии ҷузъу томҳои алоҳида, воҳидҳои сохторӣ ё ташкилотҳоро бо мақсади ба даст овардани натиҷаи ниҳии имконпазир аз фаъолияти муштараки онҳо таъмин менамояд; 5) Дар рисолаи илмӣ қайд шудааст, ки аз рӯи хусусияти маҳсулоти ниҳӣ комплекси агросаноатиро ба ду комплекс ҷудо мекунанд: а) Комплекси агроозуқаворӣ; б) Комплекси ғайриозуқаворӣ. Таҳқиқоти илмии муаллиф низ фарогири доираи комплекси агроозуқаворӣ мебошад, ки дар расми 1 пешниҳод шудааст. Мавриди зикр аст, ки яке аз ҳадафҳои асосии ташкили комплекси агросаноатӣ низ ҳамин комплекси озуқаворӣ ба шумор меравад, ки фаъолияти он баҳри таъмини бехатарии озуқаворӣ аҳолии кишвар нигаронида шудааст.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки комплекси озуқаворӣ қисмати асосии муҷтамаи агросаноатиро ташкил медиҳад, ки ба таркиби он соҳаҳо, истеҳсолот ва сохторҳои ҳамгироишудае дохил мегарданд, ки ба истеҳсоли маҳсулоти озуқаворӣ ва то ба истеъмолкунанда расонидани он машғул мебошанд. Дар рисола таҳқиқ гардидааст, ки ин комплекс дорои хусусиятҳои ба худ хос мебошад, ки муҳимтарини онҳо инҳоянд: 1) Комплекси агроозуқаворӣ дар доираи КАС, дар натиҷаи муносибатҳои интегратсионӣ ба вучуд омадааст; 2) Ҳадафи ташаккули ин нави муносибатҳои интегратсионии агросаноатӣ, пеш аз ҳама, ин таъмини талаботи рӯзафзуни аҳолии кишвар бо маводи озуқаворӣ худӣ буд ва мебошад; 3) Муносибатҳои ҳамгирии агроозуқаворӣ дар оғози худ аз банақшагирӣ ва мутамарказонии истеҳсолотҳои соҳаҳои кишоварзӣю саноатӣ зери таъсири бевоситаи давлат пайдо шудааст; 4) БМТ ин комплекс ва корхонаву ташкилоту хоҷагиҳои таркиби он, ки дорои сохторҳои мухталифи ҳамгироишуда буданд, аз ҳисоби маблағҳои бучавӣ бунёду харидориву такрористеҳсол мешуданд; 5) Бо гузариш ба иқтисоди бозорӣ шаклҳои нави фаъолияти хоҷагидорӣ ва моликият дар доираи КАС рушд карданд ва имрӯзҳо механизми хоҷагидорӣ дар КАС дар доираи сохторҳои мухталифи идоракунии сурат мегирад; 6) Дар кишварҳои гуногун

сахми соҳаҳои гуногуни КАС дар истеҳсоли маҳсулоти ниҳоии он мухталиф ҳастанд; 7) Рушди ҳамгирии агроозуқаворӣ дар доираи КАС хусусияти иҷтимоӣ низ дорад; 8) Дар доираи яқуми КАС бозори воситаҳои истеҳсолот нисбати соҳаи кишоварзӣ хусусияти олигополӣ дорад; 9) Сохторҳои ҳамгиришудаи агросаноатӣ, аз ҷумла комбинатҳои ширу гӯшт, меваю сабзавот, коркарди ғалла ва корхонаҳои саноати нассочӣ ва фаъолияти бомарому мунтазами онҳо аз истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар ҳаҷмҳои муайян вобастагии мустақим дорад; 10) Дар доираи муносибатҳои интегратсионӣ дар КАС дар нисбати доираи марказии он - соҳаи кишоварзӣ ва корхонаву сохторҳои агросаноатии доираи сеюм муносибати нобаробарона арзи вучуд дорад.

Дар кори диссертатсионӣ зимни таҳлилу омӯзишҳои адабиёти иқтисодии солҳои пешин ва муосир маълум гардид, ки истеҳсолоти кишоварзӣ танҳо дар асри XX то замони ворид шудан ба муносибатҳои интегратсионӣ зинаҳои гуногуни рушдро, аз ҷумла ҷойгиркунонӣ, махсусгардонӣ, концентратсия ва кооператсияро аз сар гузаронидааст. Қобили қайд аст, ки соҳаи аграрии ҷумҳурии мо то солҳои 1990 дар доираи иқтисодиёти давлати собиқ Шуравӣ арзи вучуд дошт. Бинобар ин, ин зинаҳои рушдро соҳаи кишоварзии ҷумҳуриӣ дар ҳаёти ҳамин иқтисодиёти марказонидашуда паси сар намудааст. Диссертант ҳангоми таҳқиқоти зинаҳои рушди кишоварзӣ ва ҳамгирии онро бо соҳаи саноат, савдо дар сад соли охир дар диссертатсия марҳилабандӣ намудааст, ки барои муҳаққиқони оянда метавонад фоидаовар бошад.

Муаллиф дар диссертатсия дар заминаи таҳлилу омӯзишҳои назари олимони соҳавӣ омилҳои ба ташаккул ва равнақи ҳамгириҳои агросаноатӣ, аз ҷумла комплекси агроозуқаворӣ таъсирбахшро мавриди таҳлилу арзёбӣ қарор додааст ва дар шакли схемавӣ ба тариқи зерин ба низом даровардааст, то ин ки ҳангоми таҳияи барномаҳои рушди комплекси агроозуқаворӣ ба инобат гирифта шаванд ва маводи илман асоснокшудаю барои таҳқиқотчиёни оянда судманд бошад, (Расми 2.).



**Расми 2. Омилҳои ба рушди комплекси агроозуқаворӣ таъсирбахши Сарчашма: Таҳияи муаллиф**

Диссертант дар кори илмӣ таҷрибаи идоракунӣ ва танзими давлатҳои хориҷиро оиди тараққиҳои комплексҳои агроозуқаворӣ ва агробизнес, инфрасохтори иҷтимоӣ, таъмини озуқаворӣ ва умуман беҳтаргардонии сатҳи зиндагии аҳолии деҳот нисбати вазъии имрӯзаи Ҷумҳурии Тоҷикистонро мавриди омӯзиш қарор додааст. Муаллиф таҷрибаи ҚМЧ-ро натиҷагирӣ намуда, қайд менамояд, ки танзиму идоракунии самаранок ба Ҳукумати ҚМЧ имкон додааст, ки як қисмати аҳолии деҳотро бо кор таъмин ва шароитҳои зиндагии мардумро беҳтар намуда, ҳамзамон истеҳсолоти кишоварзиро ба истеҳсолоти агросаноатии ғоידаовар ва амнияти озуқаворӣ аҳолии ҷумҳуриро таъмин намояд. Дар ИА бо василаи самту роҳҳо ва механизмҳои танзиму идоракунӣ комплекси агробизнес, ки дар диссертатсия зикр шудаанд, ҳолати иқтисодии кишоварзӣ, баҳусус истеҳсоли маводи озуқаро зиёд карда, ба рушди даромадҳои аҳолии деҳот ва дараҷаи некуаҳолии ин мардум беҳбудӣ бахшидаанд. Сиёсати ИМА бошад, ба раванқи хоҷагиҳои калони фермерӣ ва таъмини шароитҳои хуби зиндагӣ дар ҳудудҳои деҳот равона гардидааст. Ин аст, ки дар ҳамаи шатҳои ИМА шароитҳои ҷавобгӯӣ талабот барои фермерҳо (роҳҳо, барқ, об, газ ва дигар хизматҳои иҷтимоӣ) фароҳам оварда шудаанд. Яъне, дар ИМА дараҷаи рушди инфрасохтори хоҷагиҳои фермерӣ сатҳи тараққиёти ҳудудҳои деҳотро муқаррар мекунанд. Дар Ҷумҳурии Белорус сиёсати ташаккули агрошаҳракҳо ва туризми кишоварзӣ тараққӣ карда, ба рушди иқтисодии ҳудудҳои деҳот мусоид менамояд. Ҳамчунин дар ин давлат туризми экологӣ дар модели кластери рушди кишоварзӣ тараққӣ карда истодааст. Чунин амсила бо ширкати хоҷагиҳои ёрирасони шахсии аҳоли, хоҷагиҳои фермерӣ ва муассисаҳои савдо, фарҳанг, тандурустӣ, варзиш ҷорӣ шуда истодааст. Ҷониби иҷтимоии ин модел дар он аст, ки сабаби бо объектҳои инфрасохтори иҷтимоӣ таъмин гардидани ҳудудҳои деҳот боис мегардад. Оид ба таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ диссертант қайд менамояд, ки ҷанбаҳои хуби танзиму идоракунӣ давлатии ин таҷрибаҳо омӯхта, бо хусусиятҳо ва шароитҳои комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ қиёс намуда, сипас мавриди истифода қарор додан ба мақсад мувофиқ менамояд. Дар заминаи таҳқиқи таҳлилҳои болозикр муаллиф натиҷагирӣ намудааст, ки механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ ин маҷмуи чораҳои давлат ва мақомоти салоҳиятноки он маҳсуб менамояд, ки фарогири санадҳои меърию ҳуқуқӣ, фишангҳои маъмурию иқтисодӣ буда, ҷараёнҳои ташаккули раванқи комплекси агроозуқавориро дар ҳудудҳои кишвар тарҳрезӣ, ташкил, идораву назорат ва танзим менамоянд.

**Дар боби дуюм - «Арзёбии рушди комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ ва минтақаҳои агросаноатии он»** вазъии иқтисодии комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ дар доираи ҳамгироии агросаноатӣ баҳодихӣ шуда, ҳолати комплекси агроозуқаворӣ дар минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор таҳлилу арзёбӣ гардидааст.

Муаллифи рисолаи илмӣ қайд мекунанд, ки дар марҳилаи кунунии тараққиёти иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон комплекси агросаноатӣ, аз ҷумла комплекси агроозуқаворӣ он нақши калидӣ дорад, зеро дараҷа ва динамикаи рушди нишондиҳандаҳои онҳо вазъии ғеълии иқтисодӣ ва иҷтимоӣ ҷумҳуриро арзёбӣ мекунанд. Аз ин рӯ, аҳамияти стратегӣ ин комплекс сол аз сол афзоиш менамояд ва Ҳукумати ҷумҳурӣ низ ба рушду раванқи он аҳамияти

ҳамаҷониба медиҳад. Алҳол 53,1%-и аҳолии машғули кори ҷумҳурӣ дар соҳаи марказии ин комплекс бо кор фаро гирифта шудаанд ва дар соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ дар солҳои охир 21,5-24,1% ММД-и ҷумҳурӣ маҳсулот истеҳсол мешавад. Дар солҳои 2015 нисбати соли 2011 маҳсулоти соҳаи кишоварзӣ 1,5 маротиба афзоиш ёфта, суръати афзоиши маҳсулоти соҳа ба 8,6 % баробар буд. Дар солҳои 2016-2017 нишондиҳандаи номбурда 5,2-6,8% тамоюл ба рушд дошта буд. Нишондиҳандаи мазкур дар соли 2019 нисбати соли 2018 7,1% афзоиш ёфта буд. Дар соли 2021 нишондиҳандаи номбурда нисбати соли 2020 6,6% афзоиш ёфтааст.

Диссертант дар раванди таҳқиқ иброз медорад, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон мубрамияти ин мавзӯро дарк намуда, соҳаи кишоварзӣ, КАС ва маҷмуаи агрозуқаворӣ кишварро мунтазам мавриди дастгирӣ қарор медиҳад. Масалан, танҳо дар солҳои 2011-2015 аз ҳисоби маблағҳои бучетӣ ба соҳаи кишоварзӣ 1,7 млрд. сомонӣ сармоягузориҳо анҷом дода шудааст, ҳамаҷунин дар 15 соли охир дар соҳаи аграрӣ ҷумҳурӣ 42 лоиҳаи сармоягузорӣ дар ҳамкорӣ бо шарикони рушд амалӣ гардидааст, ки маблағи он зиёда аз 3,7 млрд. сомониро ташкил медиҳад. Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон санаи 26.12.2018 дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳимияти ин мавзӯро таъкид намуда, қайд карданд, ки дар даврони соҳибистиклолии кишвар танҳо аз ҳисоби лоиҳаҳои давлатӣ сармоягузорӣ ва бучети давлатӣ барои рушди соҳаи кишоварзӣ ва таъмини амнияти озуқаворӣ кишвар зиёда аз 12 млрд сомонӣ сармоягузорӣ шудааст.

Таҳлилҳо нишон доданд, ки дар соли 2021 дар ҳама категорияҳои хоҷагидорӣ соҳаи кишоварзӣ 39769,4 млн сомонӣ маҳсулот истеҳсол карда шудааст, ки ин нисбати соли гузашта 6,6% зиёдтар аст. Қобили қайд аст, ки 59,2% маҳсулоти умумии кишоварзӣ дар соли 2021 дар хоҷагиҳои ҷамоавӣ ва деҳқонӣ истеҳсол шуда, мувофиқи омили расмӣ 40,8% маҳсулоти боқимонда дар хоҷагиҳои аҳоли истеҳсол гардидааст. Аз маҳсулоти умумии кишоварзӣ 28743,9 млн сомонӣ (72,3%) дар соҳаи растанипарварӣ ва 11025,5 млн сомонӣ (27,7%) дар соҳаи чорводорӣ истеҳсол карда шудааст.

Дар рисола қайд мегардад, ки тағйироти мусбӣ дар соҳаи саноати коркарди маҳсулоти кишоварзӣ низ назаррасанд. Соли 2021 дар соҳаи саноат 2397 корхона ба қайд гирифта шудааст, ки нисбати соли 2020 114 адад зиёд мебошад. Дар давраи таҳлилий бошад 398 корхонаву коргоҳ бо таъсиси 6 500 ҷойи корӣ сохта ба истифода дода шуд. Дар ҳамин давра дар соҳаи саноати хӯрокворӣ 37 корхона ва коргоҳи саноатӣ бо таъсиси 1095 ҷойи корӣ нав сохта ба истифода дода шуд. Саноати хӯрокворӣ ҳамаҷун ҷузъи муҳими комплекси агрозуқаворӣ кишвар бисёрсоҳа мебошад, ки маъмултарини онҳо ширу маҳсулоти ширӣ, гӯшту маҳсулоти гӯштӣ, саноати орду маҳсулоти ордӣ, консервабарорӣ, равангашӣ, обҳои нӯшокӣ ва ташнашикан, шаробпазӣ маҳсуб меёбанд. Ин соҳаҳо 70 фоизи маҳсулоти саноати хӯроквориро истеҳсол мекунанд. Дар байни онҳо саноати консерваи меваю сабзавот, инчунин меваи хушк ва тамоку соҳаҳои маҳсусгардонидани саноати хӯрокворӣ ба ҳисоб мераванд ва маҳсулоти онҳо ба дигар давлатҳо низ фиристода мешавад. Айни ҳол истеҳсоли консерваи мева ба ҳар сари аҳоли назар ба ҳисоби миёнаи ИДМ 1,2 баробар ва меваи хушк қариб 10 баробар зиёд аст. Мавриди зикр аст, ки корхонаҳои саноати хӯрокворӣ қариб дар ҳамаи ғӯшаю канори мамлакат

ҷойгир шудаанд. Саноати хӯроквории Тоҷикистон 515 корхонаҳои тавозуни мустақил доштаро муттаҳид намудааст, ки ин 26,7% корхонаҳои саноати коркард ва 21,5% шумораи корхонаҳои саноати ҷумхуриро ташкил медиҳад. Дар соли 2017 ин нишондиҳандаи дар боло номбурда 478 ададро ташкил меод. Саноати хӯроквории ҷумхури заминаи мустаҳкамаи ашӣи хом дорад. Саноати хӯроквориро соҳаҳои кишоварзӣ: зироаткорӣ, боғу тоқдорӣ, чорводорӣ бо ашӣ таъмин мекунанд. Ҳамчунин, аз таҳлилҳои диссертатсионӣ бармеояд, ки маҳсулоти умумии саноати хӯрокворӣ дар давраи таҳлил 3304,0 млн. сомонӣ афзоиш ёфтааст. Инчунин, ҳосилнокии меҳнат 322116 сомонӣ афзоиш ёфта, ҷиҳати беҳтаргардонии сатҳи зиндагии кормандони соҳа дар ин давра музди меҳнати кормандон 550 сомонӣ афзудааст. Дар диссертатсия сатҳи худтаъминии озуқавории аҳолии ҷумхури баҳодиҳӣ шудааст, ки мувофиқи ҳисобкуниҳои муаллиф он дар ҳудуди 63% қарор дорад.

Муаллиф дар рисолаи илмӣ дар баробари муваффақиятҳои дар боло зикршуда мушкилоти асосии комплекси агросаноатӣ, аз ҷумла муҷтамаи озуқавории кишварро мавриди таҳқиқ қарор дода, онҳоро муайян ва ба тариқи зерин гурӯҳбандӣ намудааст: 1) Вазъи БМТ-и корхонаву хоҷагиҳои кишоварзӣ мушкилиҳои худро дорад. Масалан, дар маҷмӯъ дар соли 2021 миқдори техникаву мошинолотҳои кишоварзӣ нисбати соли 1991 ҳудуди 50% кам шуда, коэффитсенти навунии он на зиёда аз 3%-ро ташкил медиҳад; 2) Дараҷаи механизатсияи истеҳсолоти кишоварзӣ дар маҷмӯъ дар ҷумхури дар ҳудуди на зиёда аз 60% қарор дорад. 3) Аксари субъектҳои хоҷагидори соҳаи кишоварзии ҷумхури, аз ҷумла хоҷагиҳои хурди наваташкил ин мушкилоти марбути БМТ-ро мустақилона ҳал карда наметавонанд. Чунин раванд, албатта ба рушди хоҷагиҳою корхонаҳои кишоварзӣ ва комплекси агроозуқаворӣ таъсир дорад; 4) Талаботи солони соҳаи кишоварзии ҷумхури ба нуриҳои минералӣ 300-330 ҳазор тоннаро ташкил медиҳад. Айни замон дар кишоварзии ҷумхури 69,5 ҳазор тонна нуриҳои минералӣ истифода бурда шудааст, ки ин ба 22%-и талаботи солони баробар аст; 5) Маълумотҳои расмӣ аз он гувоҳӣ медиҳанд, ки имрӯзҳо дар соҳаи кишоварзӣ ҳамасола 250-300 ҳазор га заминҳо ба воситаи пойгоҳҳои обкашӣ обёрӣ мешаванд. Камчинии технологияҳои муосир дар ин самт боис гардидааст, ки хоҷагиҳои поёноб норасоии захираҳои обиро дар мавсими кишту қор бараъло эҳсос мекунанд; 6) Мушкилоти дигар ин масъалаи бақордарории фондҳои асосии кишоварзӣ дар солҳои охир мебошад. Нишондиҳандаи номбурда дар солҳои 2017-2021 ба ҳисоби миёна 0,2-0,3% ҳаҷми умумии фондҳои асосии бақордаровардашудаи ҷумхури баробар буд; 7) Соҳаи кишоварзӣ соҳаи ниҳоят меҳнатталаб ва маблағталаб мебошад. Масалан, новобаста аз кӯшишҳои Ҳукумати кишвар вазъи сармоягузориҳо дар соҳаи кишоварзӣ ташвишвар аст. Барои мисол сармоягузориҳо ба сармояи асосии истеҳсолоти кишоварзӣ дар солҳои 2017-2021 мутаносибан ба солҳо 0,86%, 0,17%, 0,26% 0,11%, 0,10%-и ҳаҷми сармоягузориҳо ба сармояи асосии ҷумхуриро ташкил доданд; 8) Мушкилоти дигар ин ҳам коркарди саноатии маҳсулоти кишоварзӣ мебошад. Дар соли 2015 дар корхонаҳои агросаноатии кишвар ҳамагӣ 20% ва дар соли 2020 30%-и маҳсулоти кишоварзӣ коркард шудаанд.

Дар диссертатсия таҳқиқ шудааст, ки дар таҳқиқотҳои олимони ватанӣ (И.Қ.Нарзиқулов, Қ.Ш. Ҷӯраев, Б.М. Ҳайдаров, Р. Ҳайдарова ва махсусан М.Нурназаров ва М. Раҳимов), ки баъди солҳои 1980-ум нашр шудаанд, аз рӯи

сохтори худудӣ - истеҳсоли КАС-и ҷумхуриро ба 5 минтақаи агросаноатӣ ҷудо мекунад: 1) Шимолӣ; 2) Марказу Ҳисор; 3) Вахшу Бохтар; 4) Кӯлоб; 5) Помиру Дарвоз. Таҳқиқоти мо низ ба таҳлилу арзёбии вазъи комплекси агроозуқаворӣ ҷумхури, аз ҷумла минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор бахшида шудааст. Аз таҳлилҳои диссертатсионӣ бармеояд, ки минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор аз рӯйи худуд чор шахр ва сздаҳо ноҳияи Тоҷикистонро дар бар мегирад ва шомили ҳеҷ кадом аз вилоятҳои Тоҷикистон нест ва мустақиман аз Душанбе идора мешаванд. Паҳноварии ин минтақаи агросаноатӣ дар соли 2021 - 28 600 км<sup>2</sup> аст, ки 20,2 дарсад аз худуди Тоҷикистонро ташкил медиҳад. Минтақаи мазкур водии Ҳисор ва водии Раштро дар бар гирифта, аз самти ҷануб бо вилояти Сурхандарёи Ҷумҳурии Ўзбекистон, шимол бо вилояти Суғд, ҷануб бо вилояти Хатлон ва аз шарқ бо ВМКБ ҳамсарҳад мебошад. Дар худуди минтақаи номбурда, дар водии Ҳисор пойтахти Тоҷикистон шаҳри Душанбе воқеъ аст. Минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор дар навбати худ ба 2 ғуруҳи ноҳияҳои агроиклимӣ ҷудо мешаванд: 1) ноҳияи агроиклимӣ Ҳисор; 2) ноҳияи агроиклимӣ Рашт. Мо нишондиҳандаҳои асосии рушди минтақаро дар ҷадвали 1 мавриди баррасӣ қарор додаем, (ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. -Нишондиҳандаҳои умумииктисодии минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор**

Нишондиҳандаҳо	Ҷумҳурии Тоҷикистон	Минтақаи Марказу Ҳисор		Соли 2021 нисбати 2017	Соли 2021 минтақаи Марказу Ҳисор нисбат ба ҷумҳури, бо%
	2021	2017	2021		
Масоҳати замин (ҳаз. га)	14137,9	2860,0	2860,0	-	20,2%
Шумораи аҳоли (ҳазор нафар)	9886,8	2900,6	3302,8	+402,2	33,4%
Ноҳияҳо (адад)	47	13	13	-	27,6%
Шаҳрҳо (адад)	18	4	4	-	22,2%
Ҷамоатҳо (адад)	368	101	101	-	27,4%
Маҳсулоти умумии саноатӣ, млн. сомонӣ	38829	3016,1	7115,7	+4099,6	18,3%
Маҳсулоти кишоварзӣ, млн. сомонӣ	39769,4	4428,9	5976,6	+1547,7	15%
Сармоягузорӣ, млн. сомонӣ	15124,9	6744,5	8982,4	+2237,9	59,4%
ШМК, ҳаз. нафар	1237,6	136,2	143,8	+7,6	11,6%
МММК, сомонӣ	1540,84	1384,5	1778,8	+394,3	1,2 баробар

**Сарчашма:** Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои Омори минтақаҳо/ Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе: Агентии омери назди ПҚТ, 2022, -С.14-17, 69(329с.); Омори кишоварзии ҚТ // Маҷмуаи оморӣ. -Душанбе, 2022. -С.16(354с.); Омори саноати ҚТ // Маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, 2022. –С. 9, 75-96(89с.); Омори солони ҚТ // Маҷмуаи оморӣ. -Душанбе, 2022. -С.136, 293-294(414с.).

Дар кори илмӣ муаллиф динамикаи майдони заминҳои кишти зироатҳои кишоварзии минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисорро мавриди таҳқиқ қарор додааст, (ҷадвали 2.). Аз таҳлили ҷадвали 2 бармеояд, ки дар сохтори майдони замини кишти зироатҳои кишоварзии минтақа вазни хоси кишти картошка 44,4% майдони кишти картошкаи ҷумҳури ва 12,8 % майдони замини кишти минтақаро ташкил медиҳад. Дар мақоми дуюм дар майдони кишти зироатҳои минтақа майдони кишти сабзаот меистад, ки

вазни хоси он 22,2% заминҳои кишти сабзавоти ҷумҳурӣ ва 11,2% майдони замини кишти минтақаро ташкил медиҳад.

**Ҷадвали 2. -Динамикаи майдони заминҳои кишти зироатҳои кишоварзии минтақкаи агросаноатии Марказу Ҳисор**

Нишондиҳанда	Ҷумҳурии Тоҷикистон	Минтақкаи Марказу Ҳисор			Ҳиссаи минтақа дар ҶТ, бо %
	2021	2017	2021	2021 нисбати 2017	
Майдони замини кишт, ҳамагӣ гектар	861692	140378	140745	+367	16,3%
Майдони замини кишти зироати ғалладона, га	394546	79537	71371	-8166	18,1
Майдони замини кишти сабзавот, га	71240	12428	15804	+3376	22,2%
Майдони замини кишти картошка, га	40615	12393	18032	+5639	44,4%
Майдони замини кишти полезиҳо, га	22596	794	929	+135	4,1%
Майдони замини кишти зироатҳои техникаӣ, га	202035	12421	11892	-529	5,9%
Майдони замини кишти зироати хӯроки чорво, га	113944	22728	22629	-99	19,8%

*Сарчашма:* Ҷадвал дар асоси маълумоти оморӣ минтақаҳои ҶТ. Агентии омили назди ПҶТ. – Душанбе, 2022. –С.147-161 (329с.) таҳия ва баҳисобгирӣ шудааст.

Дар мақоми сеюм майдони замини кишти зироати хӯроки чорво меистад, ки вазни хоси он 19,8% заминҳои кишти хӯроки чорвои ҷумҳурӣ ва 16,1% замини кишти минтақаро ташкил медиҳад ва ҳамин гуна дар зинаи чорум майдони замини кишти ғалладонагӣҳо афзалият дорад, ки вазни хоси он 18,1% заминҳои кишти ғалладонаи ҷумҳурӣ ва 50,7% замини кишти минтақаро ташкил медиҳад.

Диссертант қайд мекунад, ки дар таъмини аҳолии минтақа бо маводи озуқаворӣ ва рушди комплекси агроозуқаворӣ он ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои соҳаҳои растанипарварӣ ва чорводорӣ кишоварзии минтақа нақши муҳим доранд.

**Ҷадвали 3. -Динамикаи ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои асосии соҳаи растанипарварии минтақкаи агросаноатии Марказу Ҳисор, тонна**

Нишондиҳанда	ҶТ, 2021	Минтақкаи Марказу Ҳисор			Ҳиссаи ММХ нисбати ҶТ, бо %
		2017	2021	2021 нисбати 2017	
Ғалладониғӣҳо	1586292	220390,5	217706	-2684,5	13,7
Пахта	388804	9787	6194	-3593	1,6
Сабзавот	2597577	340475	465488	+125013	17,9
Картошка	1041316	244141	274326	+30185	26,3
Полезиҳо	818829	15928	17648	+1720	2,1
Меваҷот	444378	87665	113796	+26131	25,6
Ангур	267475	69761	104289	+34528	39,0

*Сарчашма:* Таҳияи муаллиф дар асоси маълумоти оморӣ Минтақаҳои ҶТ. Агентии омили назди ПҶТ. – Душанбе, 2022. –С.164-177(329с.).

Ба ин мақсад нишондиҳандаҳои истеҳсоли маҳсулоти соҳаи растанипарварию минтақа дар 5 соли охир мавриди баррасӣ қарор дода шудааст, (ҷадвали 3). Аз маълумотҳои ҷадвали 3 бармеояд, ки дар давраи таҳлилӣ ҳаҷми истеҳсоли картошка 30185 тонна, меваҷот 26131 тонна, ангур 34528 тонна, сабзавот 125013 тонна зиёд шуда, мутаносибан 26,3%, 25,6%, 39,0%, 17,9%-и ҳаҷми истеҳсоли ҷумхуриро ташкил медиҳад. Албатта, дар чунин вазъ қарор доштани минтақа, дар ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои афзалиятдошта, гувоҳӣ аз расидан ба амнияти озуқаворӣ минтақа дар солҳои наздик мебошад.

**Ҷадвали 4. - Динамикаи нишондиҳандаҳои рушди соҳаи чорводорӣ минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор**

Нишондиҳанда	1991	2017	2021	2021 нисбати 2017
Саршумори ЧКШ, сар	344927	589005	620783	+31778
Саршумори бузу гӯсфанд, сар	749226	1399264	1514314	+115050
Саршумори паранда, сар	3110386	1558931	3346323	+1787392
Истеҳсоли гӯшт, тонна	40072	46120	56945	+10825
Истеҳсоли тухм, ҳазор дона	238449	93004	303089	+210085
Истеҳсоли шир, тонна	138260	205266	217519	+12253
Истеҳсоли пашм, тонна	809	758	790	+32

*Сарчашма:* Ҷадвал дар асоси маълумоти оморӣ минтақаҳои ҚТ. Агентии оморӣ назди ПҚТ. – Душанбе, 2022. –С.179-196(329с) таҳия ва баҳисобгирӣ шудааст.

Дар кори диссертатсионӣ натиҷагирӣ шудааст, ки дар таъмини аҳолии минтақа бо маводи озуқа нақши соҳаи чорводорӣ ниҳоят муҳим арзёбӣ мегардад, зеро маҳз дар ин соҳаи кишоварзӣ маводи серғизои озуқаворӣ аз қабилӣ ширу маҳсулоти ширӣ ва гӯшту маҳсулоти гӯштӣ истеҳсол карда мешавад. Бо ин мақсад нишондиҳандаҳои асосии соҳаи чорводорӣ минтақаи мавриди таҳлил қарордошта дар 5 соли охир мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд, (ҷадвали 4.). Аз таҳлили ҷадвали 4 бармеояд, ки саршумори чорвои калони шохдор дар минтақаи мазкур 5,4%, саршумори бузу гӯсфанд 8,2%, саршумори паранда 1,1 маротиба дар давраи таҳлилӣ зиёд шудааст. Қобили қайд аст, ки рушди соҳаи чорводорӣ минтақа дар ин давра аз дастгириҳою имтиёзҳои бевоситаи давлат маншаъ гирифтааст. Дар мавриди ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои чорводорӣ ҳаминро қайд кардан зарур аст, ки дар давраи таҳлилӣ истеҳсоли гӯшт дар вазни зинда 10825 тонна ё худ 23,5% афзоиш ёфтааст. Ба ҳамин монанд истеҳсоли тухм низ дар давраи таҳлил 2,3 маротиба зиёд шуда, истеҳсоли шир бошад 6% тамоюл ба афзоиш дорад. Ҳамчунин, истеҳсоли пашм дар минтақа дар давраи таҳлил 4,2% зиёд шудааст. Зиёдшавии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар минтақаҳо ва ноҳияҳои мансуби онҳо заминаи мусоид барои худтаъминии минтақа бо маводи озуқаворӣ мебошад.

Дар кори илмӣ ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзии ноҳияҳои минтақаи Марказу Ҳисор арзёбӣ гардидааст (ҷадвали 5), ки мақсад аз он баҳодиҳии мавқеи ҳар як шаҳру ноҳияи минтақа дар ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзии минтақаи мазкур мебошад.

**Чадвали 5. -Ҳаҷми умумии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзии ноҳияҳои шомили минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор, (ҳазор сомонӣ)**

Шаҳру ноҳияҳо	2017	2018	2019	2020	2021	2021/2017	
						+,-	%
Турсунзода	530629 (12%)	597851 (12,5%)	688939 (13,7%)	763965 (14,6%)	1051232 (17,6%)	520603	198,1
Ҳисор	705906 (15,9%)	756026 (15,8%)	759742 (15,1%)	773767 (14,8%)	827552 (13,8%)	121646	117,2
Шаҳринав	274296 (6,2%)	279030 (5,8%)	359869 (7,2%)	388162 (7,4%)	421929 (7,1%)	147633	153,8
Рӯдакӣ	619391 (14%)	673661 (14%)	668327 (13,3%)	691337 (13,2%)	605685 (10,1%)	-13706	97,8
Варзоб	100177 (2,3%)	100235 (2,1%)	106413 (2,1%)	110352 (2,1%)	112461 (1,9%)	12284	112,3
Ваҳдат	682951 (15,4%)	736044 (15,3%)	800094 (16%)	851068 (16,2%)	990680 (16,6%)	307729	145,1
Файзобод	207744 (4,7%)	251885 (5,2%)	244308 (4,9%)	249400 (4,7%)	297980 (5,0%)	90236	143,4
Нуробод	171809 (3,9%)	184874 (3,9%)	213700 (4,3%)	213904 (4,1%)	231916 (3,9%)	60107	135,0
Сангвор	129110 (2,9%)	135831 (2,8%)	150901 (3,1%)	163013 (3,1%)	219782 (3,7%)	90672	170,2
Рашт	452916 (10,2%)	478947 (10%)	452391 (9%)	458883 (8,7%)	548557 (9,2%)	95641	121,1
Тоҷикобод	171441 (3,9%)	183112 (3,8%)	177201 (3,5%)	178588 (3,4%)	178867 (3,0%)	7426	104,3
Лахш	320325 (7,2%)	357953 (7,5%)	328312 (6,5%)	332997 (6,4%)	418875 (7,0%)	98550	130,8
Роғун	62221 (1,4%)	63486 (1,3%)	67185 (1,3%)	67433 (1,3%)	71048 (1,2%)	8827	114,2
<b>Ҷамъ дар минтақа</b>	<b>4428917 (100%)</b>	<b>4798935 (100%)</b>	<b>5017382 (100%)</b>	<b>5242869 (100%)</b>	<b>5976564 (100%)</b>	<b>1547647</b>	<b>134,9</b>

**Сарҷаима:** Таҳияи муаллиф дар асоси Бюллетенҳои оморӣ маҷмуи маҳсулоти кишоварзӣ дар солҳои 2017- 2022.

Тавре аз нишондиҳандаҳои чадвал бармеояд, ҳаҷми умумии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ шаҳру ноҳияҳои минтақаи Марказу Ҳисор дар солҳои таҳлилӣ тамоюли афзоиш дорад. Масалан, дар соли 2021 нисбат ба соли 2017 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ шаҳри Турсунзода 198,1%, Ҳисор 117,2%, Шаҳринав 153,8%, Ваҳдат 145,1%, Файзобод 143,4%, Нуробод 135%, Сангвор 170,2%, Рашт 121,1% ва Лахш 130,8% дараҷаи баланди тамоюли афзоишбиро доро мебошанд. Ҳамчунин, аз таҳлил маълум мегардад, ки дар соли 2021 ҳиссаи шаҳри Турсунзода 17,6%, Ваҳдат 16,6% ва Ҳисор 13,8%-и маҳсулоти умумии кишоварзӣ минтақаро ташкил додааст. Ҳаҷми маҳсулоти умумии кишоварзӣ минтақа 15% ҳаҷми маҳсулоти умумии кишоварзӣ

ҷумхуриро ташкил медиҳад ва ин дар раванди афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти агроозукавории минтақа ва ҷумхури аҳамияти муҳим дорад. Нишондиҳандаи истеҳсоли маҳсулотҳои асосии кишоварзии минтақкаи агросаноатии Марказу Ҳисорро ба ҳар 1 нафар аҳолии минтақа дар соли 2021 дар ҷадвали 6 дарҷ намудем. Аз таҳлилу баррасии нишондиҳандаҳои ҷадвали 6 маълум мегардад, ки сатҳи худтаъминии истеҳсолоти агросаноатии минтақкаи агросаноатии Марказу Ҳисор дар нисбати маҳсулотҳои алоҳидаи озукаворӣ дар дараҷаҳои гуногун қарор доранд. Аз ин рӯ, зиёдшавии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар минтақаҳо ва ноҳияҳои мансуби онҳо заминаи мусоид барои худтаъминии минтақа бо маводи озукаворӣ мебошад.

**Ҷадвали 6. -Истеҳсоли маҳсулотҳои асосии кишоварзии минтақкаи Марказу Ҳисор ба ҳар 1 нафар аҳолии минтақкаи мазкур, кг**

Нишондиҳанда	Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 2021	Минтақкаи Марказу Ҳисор		2021 нисбати 2017, бо %
		2017	2021	
Ғалладонагиҳо	161,8	75,9	65,9	-13,2
Гандум	88,6	52,4	37,3	-28,8
Сабзавот	264,9	117,4	140,9	20,0
Картошка	106,2	84,2	83,0	-1,4
Мева	45,3	30,2	34,5	14,2
Ангур	27,3	24,0	31,6	31,6
Гӯшт	33,1	15,9	17,2	8,2
Шир	106,3	70,8	65,9	-6,9
Тухм, дона	107,4	32,1	91,8	1,8 мар.
Равғани растанӣ	2,4	0,21	0,24	14,3

**Сарчашма:** Ҷадвал дар асоси маълумоти омили кишоварзии ҚТ / маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, 2022. – С.139-143, 166-185, 271-279 (354с.); Омори минтақаҳо / маҷмуаи оморӣ. – Душанбе: Агентии омили назди ПҚТ, 2022. – С.17, 126-129(329с.); Омори солонаи ҚТ / маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, 2022. – С.259-261(414с.); Омори саноати ҚТ / маҷмуаи оморӣ. – Душанбе, 2022. – С.46(89с.) таҳия ва баҳисобгирӣ шудааст.

Дар радифи таҳлилу баррасии маълумоти таҳқиқшуда мо дар ҷадвали зер кӯшидем, ки ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноати хӯроквориро дар миқёси ҷумхури, аз ҷумла дар минтақкаи мавриди таҳқиқ қарордошта дар давраи солҳои таҳлил арзёбӣ намоем, (ҷадвали 7.) Нишондиҳандаҳои ҷадвали 7 гувоҳӣ медиҳанд, ки тағйирёбии ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноати хӯрокворӣ дар миқёси минтақкаи агросаноатии Марказу Ҳисор дар давраи таҳлил тамоюлҳои гуногун дорад. Масалан, дар давраи солҳои 2017-2021 ҳаҷми истеҳсоли гӯшт ва каллапочаи навъи 1 дар корхонаҳои саноати хӯроквории минтақкаи Марказу Ҳисор 95,9% афзоиш ёфтааст. Қобили қайд аст, ки ҳиссаи ин намуди маҳсулоти хӯрокворӣ 25,4% ҳаҷми истеҳсоли онро дар саноати хӯроквории ҷумхури ташкил медиҳад. Ба ҳамин монанд, дар давраи таҳлил, ҳаҷми маҳсулотҳои ҳасиб 14,2%, ҳаҷми маҳсулотҳои шири холис 7,5%, панири равғанин 22,2%, консерваҳо 6,2%, маҳсулоти қаннодӣ 3,6 баробар, равғани растанӣ 3,8 баробар, орд 68,2%, биринҷ 4,6 баробар, маҳсулоти макаронӣ 1,5 баробар, нушоқиҳои ғайриспиртӣ 1,9 баробар тамоюл ба афзоиш дорад. Ҳамчунин, дар ҷадвал ҳиссаи маҳсулотҳои номбурда дар ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноати хӯроквории ҷумхури дар соли 2021 баҳисобгирӣ шудааст.

**Ҷадвали 7. -Динамикаи ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти асосии саноати хӯроквории минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор**

Нишондиҳанда	Минтақаи Марказу Ҳисор					2021 нисбати 2017, бо %	Дар ҶТ, с.2021	с.2021, ММХ нисбати ҶТ, бо %
	2017	2018	2019	2020	2021			
Гушт ва каллапочаи навъи 1 тонна	8782	8844	10958	10391	17209	95,9	67643	25,4
Ҳасиб, тонна	3076	2035	2385	2016	3514	14,2	5952	59,0
Маҳсулоти шири холис, ҳазор тонна	6,7	6,6	6,6	7,1	7,2	7,5	16,4	43,9
Панири равганин, тонна	46,4	50,0	48,0	48,5	56,7	22,2	227	25,0
Консерваҳо (ҳамагӣ), млн б.ш.	1,6	1,3	1,6	1,3	1,7	6,2	66,5	2,5
Маҳсулоти қаннодӣ, тонна	5527	5946	7822	11322	25484	3,6 мар.	31310	81,4
Равғани растанӣ, ҳазор тонна	1,1	2,7	4,4	5,9	5,3	3,8 мар.	23,6	22,4
Орд дар шакли асл, тонна	7970,7	50953,7	14382,0	17369,4	13415,3	68,3	827988,5	1,6
Биринҷ, тонна	364	218	182	422	2055	4,6 мар.	17761	11,6
Маҳсулоти макаронӣ, тонна	1589	1781	1617	2940	4000	1,5 мар.	9471	42,2
Кетчуп, тонна	-	197,2	154,5	243,9	308,1	-	309,9	99,4
Нушокиҳои бе спирт, ҳазор декалитр	3131,8	6193,6	6478,8	6691,4	8982,5	1,9 мар.	17188	52,3
Обҳои маъданӣ, ҳазор декалитр	117,1	93,5	82,4	60,0	102,8	-12,2	1820	5,6

**Сарчашма:** Ҷадвал дар асоси маҷмуаи оморӣ саноати ҶТ: Агентии омили назди ПҶТ, - Душанбе: 2022. –С.46-55(89с.) ва ҳисобкунӣҳои муаллиф таҳия шудааст.

Диссертант дар асоси таҳлилу баррасии маводи боби 2 оид ба вазъи ҳамгироии агросаноатӣ ва комплекси агроозуқаворӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор чунин натиҷагирӣ намудааст:

1) Минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор яке аз минтақаҳои агросаноатии тараққиқардаи ҷумҳурӣ ба ҳисоб меравад, ки ба он шаҳри Душанбе ва НТҶ, ҷамъ 17 шаҳру ноҳияҳои ҷумҳурӣ дохил мегарданд. Ба ин минтақа 32,6% аҳоли, 20,2 % масоҳати замин ва 25,3 % замини аҳамияти кишоварзии ҷумҳурӣ рост меояд; 2) Дар минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор ба ҳисоби миёна 13,2 % маҳсулоти соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ истеҳсол карда мешавад, ки аз ин миқдор 8,9% маҳсулоти растанипарварӣ ва 4,3% маҳсулоти чорводорӣ маҳсуб меёбад; 3) Таҳлилҳо нишон доданд, ки дар саноати хӯроквории кишвар дар соли 2010 баҳши давлатӣ 56,3% ва баҳши ғайридавлатӣ 43,7% ташкил дода, дар соли 2021 ин нишондиҳандаҳо мувофиқан ба 9,0% ва 91,0 % баробар шудааст; 4) Дарачаи худтаъминии аҳолии минтақаи мазкур ба маводи озуқаворӣи истеҳсолоти агросаноатии минтақа дар соли 2021 дар ҳудуди 62-63% қарор дорад; 5) Дар мавриди идоракунии ва танзими комплекси агроозуқаворӣи ҳаминро қайд кардан бамаврид аст, ки баъди соли 1991 идоракунии давлатии марказонидашудаи

комплекси агросаноатӣ, аз ҷумла комплекси агроозуқаворӣ аз байн бардошта шудааст, аммо танзими давлатии комплекси номбурда бо пуррагӣ ҷой дорад, вале он то ҳол як шакли амалкарди самаранокро фарогир нест.

**Дар боби сеюм - «Самтҳои тақмили механизм ва дурнамои рушди комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ»** самтҳои танзими давлатии комплекси агроозуқаворӣ дар доираи сиёсати давлатӣ муайян, тақмили низоми идоракунии КАС ҳамчун самти муҳими рушди комплекси озуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он таҳқиқ гардида, роҳу равишҳои муосири рушди комплекси агроозуқаворӣи минтақаи Марказу Ҳисор баҳодихӣ ва дурнамои рушди стратегӣи комплекси озуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаи мавриди таҳлил асоснок карда шудааст.

Муаллифи рисола дар ин маврид натиҷагирӣ мекунад, ки дар шароити имрӯза яке аз самтҳои асосии рушди комплекси агроозуқаворӣи кишвари мо ин таъмини аҳолии кишвар бо маводи озуқаворӣи ватанӣ махсуб меёбад. Қобили қайд аст, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз даврони соҳибистиклолии кишвар инҷониб, ба ин масъала диққати ҷиддӣ медиҳад. Дар ин самт дахҳо қонуну қарорҳо, стратегияву концепсияҳо, барномаҳои давлатӣ ва ҳамчунин барномаҳои соҳавӣи рушди соҳаҳои алоҳида, аз ҷумла барномаҳои рушди соҳаҳои кишоварзӣ ва озуқаворӣ қабул гардида, амал карда истодаанд. Дар маҷмуъ аксари онҳо ба рушди комплекси агросаноатӣи кишвар, аз ҷумла комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ нигаронида шудаанд. Масалан, дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон саноатикунони босуръати кишвар ҳадафи чоруми миллӣ эълон гардидааст.<sup>2</sup> Дар ин раванд, як нуқта мусаллам аст, ки саноатикунони босуръати иқтисодӣи ҷумҳурӣ дар навбати яқум ба иқтисодӣи агросаноатӣи кишвар алоқамандӣ дорад. Дар ин замина дар доираи таҳқиқоти диссертсионӣ фаъолияти иқтисодӣи хоҷагидориро дар хоҷагии деҳқонӣ «Баҳор»-и ш. Ваҳдат, хоҷагии деҳқонӣ «Зухал»-и н.Рудакӣ, хоҷагии деҳқонӣ «Музаффар-2008»-и н. Шаҳринав, хоҷагии деҳқонӣ «Эҳё-2008»-и ш. Ҳисор, корхонаҳои парандапарварӣи ҚДММ "Рушди парандапарварӣи Ваҳдат"-и ш.Ваҳдат, ҚДММ «Насли нави парандапарварӣи Тоҷикистон»-и ш.Ваҳдат, ҚСП «Чӯчаи Ҳисор»-и ш.Ҳисор, ҚСП «Мурғи Чептура»-и н.Шаҳринав, корхонаҳои коркарди саноатӣи маҳсулоти кишоварзӣ, аз қабилӣи ҚСП «Комбинати орд»-и ш.Душанбе, ҚДММ «Шириниҳои Ваҳдат»-и ш.Ваҳдат, ҚСП «Нонпази Ҳисор»-и ш.Ҳисор, ҚСП «Хушай гандум»-и ш.Турсунзода, ҚСП «Шири Душанбе»-и ш.Душанбе, ҚСК «Комбинати Панир»-и ш.Душанбе, ҚСК «Авиценна»-и ш.Ҳисор, ҚДММ «Агрофирма»-и ш.Турсунзодаи минтақаи агросаноатӣи Марказу Ҳисор дар шакли ҷадвалҳо мавриди таҳқиқу баҳогузорӣ қарор додем, то ин ки аз натиҷаҳои кӯшишҳои Ҳукумати кишварро дар сатҳи минтақаҳо баҳогузорӣ карда бошем. Масалан, Ҳукумати кишвар имтиёзҳо барои корхонаҳои парандапарварӣ муқаррар намудааст, ки дар натиҷаи онҳо дар муддати се сол шумораи корхонаҳои мазкур ба 200 адад расидааст. Корхонаҳои номбурда дар натиҷаи ҳамгироии агросаноатӣ ба вучуд омадаанд ва дар таъмини аҳоли, махсусан

---

<sup>2</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон: моҳият ва самтҳои асосӣ. – Душанбе, 2018–С.4(28с.).

аҳолии ҷумҳурии мо бо маводи серғизои озуқаворӣ нақши ниҳоят муҳим доранд. Дар минтақаи мавриди таҳлили мо қарордошта низ якчанд намуди ин корхонаҳо самаранок фаъолият намуда истодаанд. Лозим ба ёдоварист, ки ин корхонаҳо дар натиҷаи ҳамгирии агросаноатӣ ба вучуд омадаанд ва дар таъмини аҳоли, махсусан аҳолии ҷумҳурии мо бо маводи серғизои озуқаворӣ нақши ниҳоят муҳим доранд. Дар ин раванд дар рисола фаъолияти корхонаҳои зерини парандапарварӣ мавриди таҳлилу баҳодихӣ қарор гирифтааст, (ҷадвали 8.).

**Ҷадвали 8. -Динамикаи самаранокии иқтисодии истехсолот дар корхонаҳои парандапарварии минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор**

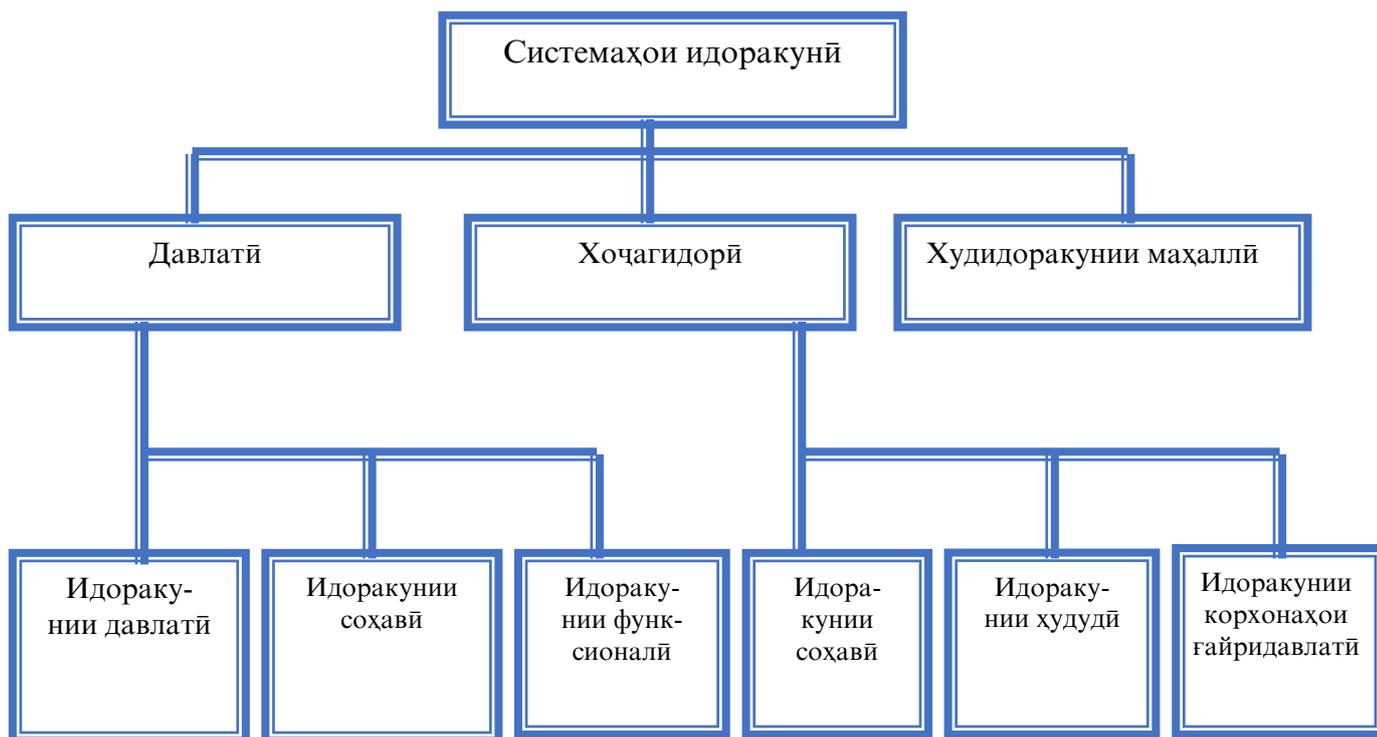
Нишондиҳанда	ҶДММ "Рушди парандапарвари Ваҳдат" ш.Ваҳдат		ҶДММ «Насли нави парандапарвари Тоҷикистон» ш.Ваҳдат		ҶСП «Чучаи Ҳисор» ш.Ҳисор		ҶСП «Мурғи Чептура» н.Шаҳринав	
	2017	2021	2017	2021	2017	2021	2017	2021
МФМ, сомонӣ	326400	763300	710300	1299300	1564000	5441200	6520000	708600
АМФА, сомонӣ	27200	63608,33	59191,67	108275	130333,3	453433,3	543333,3	59050
ШМК, нафар	4	6	3	6	5	5	3	2
АА <sub>н</sub> маҳсулот, сомонӣ	272000	625655,7	598903,9	1078257,3	1270511,8	4339074,9	5182829,9	573301
Фоида, сомонӣ	54400	137644,3	111396,1	221042,7	293488,2	1102125,1	1337170,1	135299
ҲМ, смн /нафар	81600,0	127216,7	236766,7	216550,0	312800,0	1088240,0	2173333,3	354300,0
Дарачаи фойданокӣ, %	20,0	22,0	18,6	20,5	23,1	25,4	25,8	23,6

**Сарчашма:** Ҷадвал дар асоси ҳисоботи корхонаҳои парандапарварии минтақаи Ҳисор ва ҳисобкуниҳои муаллиф таҳия шудааст.

Аз таҳлили ҷадвали 8 бармеояд, ки нишондиҳандаҳои самаранокии истехсолоти корхонаҳои парандапарварии минтақаи мавриди таҳқиқ равандҳои гуногуни рушд доранд. Мисол, дар ҶСП корхонаи «Чучаи Ҳисор»-и шаҳри Ҳисор дар давраи таҳлил маблағ аз фурӯши маҳсулот 5441200 сомонӣ афзоиш ёфта, 71,2% зиёд шудааст. ШМК корхонаи мазкур 5 нафар буда, дар давраи таҳлил тағйир наёфтааст. Дар солҳои таҳлил фоидаи корхона 73,4% рушд карда, дарачаи фойданокии истехсолоти он дар соли охири таҳлил ба 25,4% баробар буда, нисбати соли 2017 2,3 банди фоизӣ зиёд аст. Ҳамин тариқ, аз таҳлил маълум мегардад, ки фоидаи зиёд дар давраи таҳлил дар корхонаи ҶСП «Чучаи Ҳисор»-и шаҳри Ҳисор ба қайдгирӣ шудааст. Хуласи калом, дар давраи таҳлилий ҳамаи нишондиҳандаҳои иқтисодии корхонаҳои парандапарварӣ ба ҷуз аз ҶСП «Мурғи Чептура»-и ноҳияи Шаҳринав тамоюли афзоиш дошта, ба ҳисоби миёна фойданокии зиёда аз 22%-ро дар бар гирифтааст.

Диссертант дар заминаи таҳлили таҷрибаҳо ва назарияҳои ба тақмили низоми идоракунии КАС, аз ҷумла КАО хулоса намудааст, ки дар миёни системаҳои идоракунии комплекси агросаноатӣ мақоми махсусро идоракунии давлатӣ ишғол менамояд. Хусусан, дар шароити бозор нақши органҳои

идоракунии давлатӣ баланд мегардад, аммо қобили қайд аст, ки ин аз ҳисоби афзоиши нақши танзими давлатии механизми хоҷагидорӣ мебошад. Яъне, дар шароити бозор давлат механизми хоҷагидорӣ КАС-ро тавассути фишангҳои иқтисодӣ танзим менамояд. Аз ин рӯ, дар кори илмӣ таъкид гардидааст, ки нақши нави давлат ҳамчун субъекти идоракунии ба таври асосӣ дар танзими истеҳсолот, координатсияи алоқаҳои байнисоҳавӣ ва чараёнҳои тараққиёти КАС, аз ҷумла КАО ба манфиати тамоми ҷомеа мебошад. Дар навбати худ се нуқтаи асосиро, ки мавқеъ ва нақши идоракунии давлатиро дар КАС, аз ҷумла КАО дар ҳама дараҷаҳои он муайян мекунад, ба инобат гирифтани лозим аст: - ба таври дақиқ муайян намудани функцияҳои идоракунии давлатӣ дар дараҷаи хоҷагиҳо ва корхонаҳои мустаким аз рӯи категорияи онҳо; - муайян намудани функцияҳои идоракунии хоҷагидорӣ дар дараҷаҳои гуногуни системаи КАС ва таъмини ҳамбастагии идоракунии давлатӣ ва хоҷагидорӣ; - муайян намудани таносуби оптималӣ байни зерсистемаҳои конкретии ҷораҳои идоракунии давлатӣ ва хоҷагидорӣ. Аз ин рӯ, дар шароити имрӯза тақмили механизми рушди идоракунии КАС - самти муҳими рушди комплекси озӯқаворӣ ҷумҳурӣ бо назардошти принсипҳо ва вазифаҳои дар боло қайдшуда дар чунин шакл ташаккул ёфта истодааст, (Расми 3.).

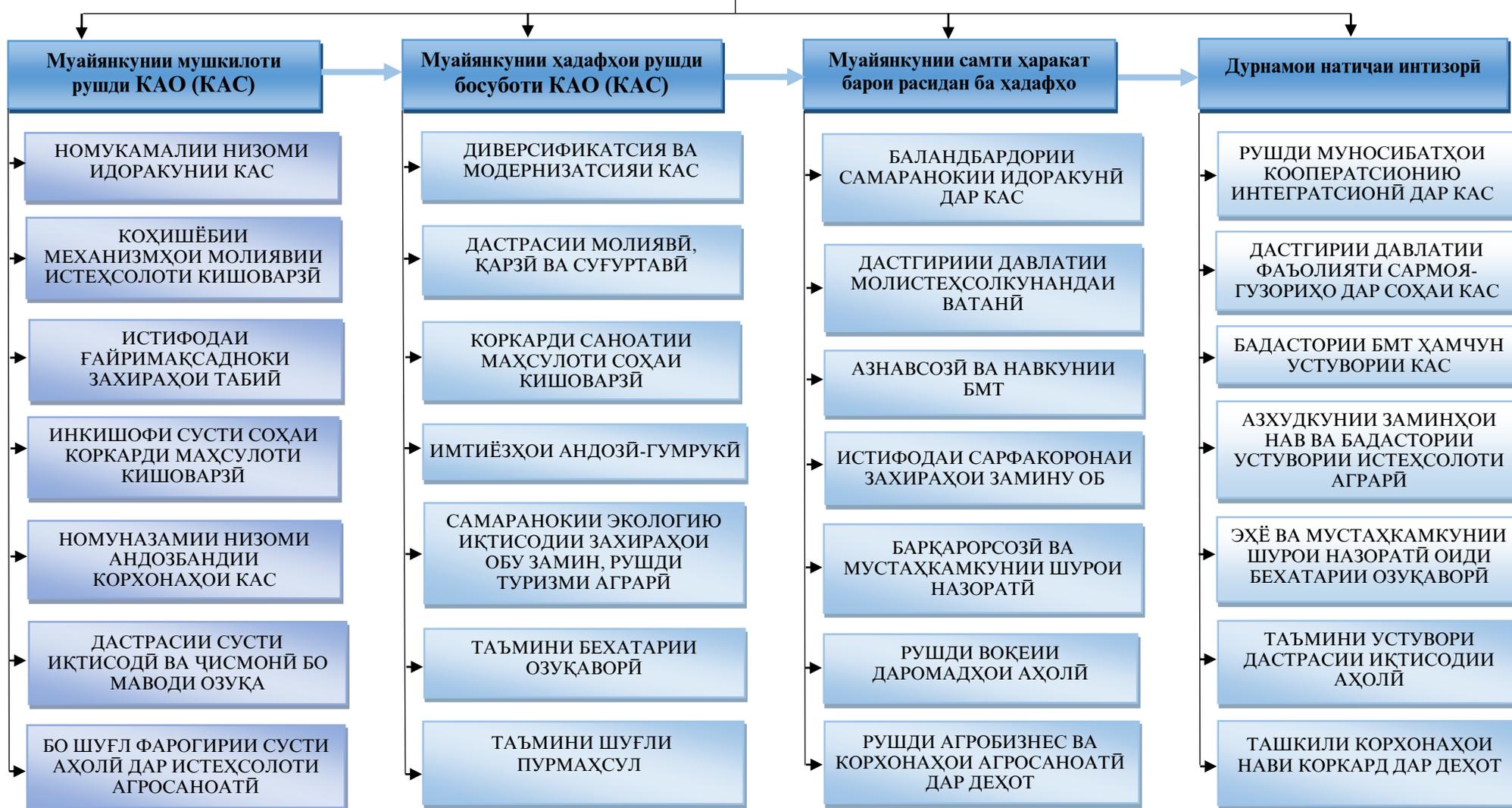


**Расми 3. - Системаҳои асосии идоракунии дар КАО**

**Сарчашма: таҳияи муаллиф**

Муаллифи рисола дар расми 4 дар заминаи таҳлилҳо самтҳои тақмили механизми рушди комплекси агроозӯқаворӣ ва нақши онро дар таъмини беҳатарии озӯқаворӣ ва ғизои комили аҳолии ҷумҳурӣ дар шакли алгоритм дар чор самт: муайянкунии мушкилоти рушди ҚОА (КАС); муайянкунии ҳадафҳои рушди босуботи ҚОА (КАС); муайянкунии самти ҳаракат барои расидан ба ҳадаф ва натиҷаҳои интизорӣ аз татбиқи ҳадафҳои болоиро пешниҳод намудааст, ки ҳар яки онҳо дар алоҳидагӣ мавриди таҳлилу баррасӣ қарор дода шудаанд.

## Самтҳои тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ



*Расми 4. -Алгоритми самтҳои тақмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон  
Сарчашма: Таҳияи муаллиф*

**Ҷадвали 9. - Дурнамои истеҳсоли маҳсулотҳои озуқаворӣ дар минтақаи агросаноатии  
Марказу Ҳисор барои солҳои 2025-2030**

Номгӯи маҳсулотҳо	Талаботи аҳоли ба маҳсулоти хӯрокворӣ аз рӯи меъёрҳои муқарраршуда дар ҶТ	Истеҳсол дар соли 2021, тонна	Шумораи аҳолии минтақа дар соли 2021, ҳазор нафар	Ҳаҷми воқеии истеҳсол ба сари аҳолии минтақаи МҲ дар соли 2021	Дурнамои аҳолии минтақаи Марказу Ҳисор то соли 2025, ҳазор нафар	Дурнамои аҳолии минтақаи Марказу Ҳисор то соли 2030, ҳазор нафар	Дурнамои истеҳсол барои солҳои	
							2025, тонна	2030, тонна
Ҳаҷми истеҳсоли гандум	147кг	123194	3302,8	37,3 кг	3418,3	3773,8	502490,1	554748,6
Истеҳсоли мева	124кг	113796	3302,8	34,5 кг	3418,3	3773,8	423869,2	467951,2
Истеҳсоли сабзавот	166кг	465488	3302,8	140,9 кг	3418,3	3773,8	567437,8	626450,8
Истеҳсоли шир	115кг	217519	3302,8	65,9 кг	3418,3	3773,8	393104,5	433987
Ҳаҷми истеҳсоли гӯшт (бо вазни зинда)	60кг	56945	3302,8	17,2 кг	3418,3	3773,8	205098	226428
Истеҳсоли тухм, ҳазор дона	180дона	303089	3302,8	91,8 дона	3418,3	3773,8	615294	679284
Истеҳсоли равған	16кг	5300	3302,8	1,6 кг	3418,3	3773,8	54692,8	60380,8
Истеҳсоли картошка	92кг	274326	3302,8	83,0 кг	3418,3	3773,8	314483,6	347189,6

*Сарчашма:* Ҷадвал дар асоси меъёрҳои истеъмолии маҳсулотҳои хӯроквории тавсиявии ТУТ дар алоқаманди бо меъёрҳои тавсиявии физиологӣ истеъмолии маҳсулоти асосии озуқаворӣ ба ҳар сари аҳоли тибқи Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31.08.2018, №451. Инчунин, дурнамои афзоиши аҳоли, ки дар СМР ҶТ барои давраи то соли 2030, саҳ.98 нишон дода шудааст ва ҳисобкунӣҳои муаллиф таҳия гардидааст.

Дар кори илмӣ индикаторҳои пайгирии амалисозии ғаёлиятҳои банақшагирифта коркард шудаанд, ки зимни баҳодихиҳо онҳоро дар фосилаи вақти муқарраршуда ба назар гирифтани ба мақсад мувофиқ аст. Ба фикри инҷониб, амалисозии самараноки ғаёлиятҳо ва чорабиниҳои дар боло зикршуда ба мақсади тақмили механизми рушди КАО ҷумҳурӣ дар низоми КАС метавонанд барои ба даст овардани натиҷаҳои дарназардошта мусоидат намоянд.

Дар диссертатсия дар раванди таҳқиқот дурнамои истеҳсоли маҳсулоти озуқаворӣ дар минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор барои солҳои 2025-2030 анҷом дода шудааст, (ҷадвали 9.).

## **ХУЛОСА**

### **Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия**

1. Дар рисолаи илмӣ дар асоси омӯзиш ва таҳлилу баррасии ақидаҳои олимони ватанию хориҷӣ оид ба мафҳуми моҳияти комплекси агроозуқаворӣ ҷамъбаст ва натиҷагирӣ шудааст, ки комплекси агроозуқаворӣ маҷмуи корхонаву хоҷагиҳо ва ташкилотҳои ба ҳамдигар алоқаманди соҳаҳои кишоварзӣ, саноати хӯрокворӣ ва соҳаҳои дигари бо онҳо алоқамандро фаро мегирад, ки дар натиҷаи ҳамгироии агросаноатӣ дар низоми КАС ба вуҷуд омада, ҳадафи ташаккулу раванги он таъмини талаботи аҳолиро бо маводи озуқаворӣ истеҳсолоти ватанӣ мебошад. Дар шароити иқтисоди бозорӣ таъмини бехатарии озуқаворӣ ҳадафи ниҳии комплекси агроозуқаворӣ аксари мамолики ҷаҳон маҳсуб меёбад. Муҳимияти омӯзишу таҳқиқи комплекси агроозуқаворӣ дар он зухур мекунад, ки истеҳсолоти агросаноатӣ, аз ҷумла комплекси агроозуқаворӣ кишвар дар шароити имрӯза, новобаста аз тағйиротҳои мусбӣ дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ аҳолии ҷумҳуриро дар сатҳи зарурӣ бо маводи озуқаворӣ истеҳсоли ватанӣ таъмин карда наметавонад, [2,4,6-М].

2. Таҳқиқу таҳлили адабиёти иқтисодии ба мавзӯ бахшидашуда имконият доданд, ки оид ба комплекси агросаноатии кишвар чунин хулосабарорӣ намоем: -комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ дар низоми комплекси агросаноатӣ дар ибтидои солҳои 1970-ум ба ташаккул оғоз намудааст. Зеро дар ҳамин солҳо дар иқтисодиёти давлати собиқ Шуравӣ, ки Тоҷикистон шомилӣ он буд, дар доираи ҳамгироии соҳаҳои аграрию саноатӣ ба таври муттамарказ муҷтамаи байнисоҳавие ба ташаккулёбӣ оғоз намуд, ки баъдан ва то имрӯз бо номи комплекси агросаноатӣ машҳур аст. Муҳаққиқони ин мавзӯ бо гузашти солҳо, баъди таҳқиқи сохтору таркиби ин комплекс натиҷагирӣ намуданд, ки аз рӯи маҳсулоти ниҳой комплекси номбурда аз ду зеркомплекс таркиб ёфтааст. Яке аз онҳо комплекси озуқаворӣ ва дигаре комплекси саноати сабук (саноати насочӣ, бофандагӣ, чарму пойафзол ва ғ.), [8,9-М].

3. Муаллифи рисола хулоса намудааст, ки дар даҳсолаҳои охир, дараҷа ва динамикаи рушди КАС, бахусус комплекси агроозуқаворӣ он вазъи феълии иқтисодиёти кишвар, аз ҷумла таъмини бехатарии озуқаворӣ онро арзёбӣ менамояд, ки он ба суботи вазъи иҷтимоии ҷомеаи кишвар, истиқлолияти воқеии мамлакат ва солимии насли имрӯзу фардои он таъсири мустақим дорад. Дар ин замина, дар рисолаи илмӣ дар асоси

таҳқиқотҳо ва таҳлили маводи ҷамъоваришуда вазифаҳои ҷорию стратегияи комплекси мазкур аниқ, хусусиятҳо ва принципҳои фаъолияти сохторҳои таркибии он дар шароити иқтисодии бозорӣ ошкор ва омилҳои ба ташаккули рушди комплекси агроозуқаворӣ таъсирбахш муайян ва гурӯҳбандӣ шуданд, [5,11,12-М].

4. Дар кори илмӣ вазъи комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ дар давраи солҳои 2017-2021 мавриди таҳлилу таҳқиқ қарор гирифтааст. Таҳқиқҳо нишон медиҳанд, ки дар давраи таҳлил ҳаҷми маҳсулоти кишоварзӣ тамоюл ба афзоиш дошта, дар соли 2021 нисбати соли 2017 29,3% рӯ ба афзоиш дорад, ки 24,1% ММД ҷумхуриро ташкил медиҳад. Ҳиссаи бахши хусусӣ низ дар ин давра рушд кардааст, аз ҷумла дар соли 2021 хоҷагиҳои деҳқонӣ ва хоҷагиҳои аҳолии дар маҷмуъ 89,3 % маҳсулоти умумии кишоварзиро истеҳсол намуданд, ки далели рушди соҳибкорӣ хурду миёна дар соҳаи аграрии кишвар мебошад. Дар давраи таҳлил 22 лоиҳаҳои давлатӣ бо шарикони рушд дар соҳаи кишоварзӣ амалӣ гардида истодаанд. Дар соҳаи кишоварзӣ 60,6% аҳолии машғули кори ҷумҳурӣ бо кор фаро гирифта шудаанд. Дар доираи комплекси агросаноатӣ танҳо дар соли 2022 зиёда аз 500 коргоҳу корхонаҳо ба кор дароварда шудаанд, ки 22% онҳо ба саноати хӯрокворӣ мансуб доништа мешаванд. Ҳиссаи маҳсулоти кишоварзӣ, ки барои коркард ба корхонаҳои саноатӣ ворид мегардад низ тамоюл ба афзоиш дорад, яъне ин нишондод, аз 20% соли 2015 ва 25% соли 2020 то 30% дар соли 2022 расидааст, [14,15-М].

5. Дар диссертатия натиҷагирӣ шудааст, ки кишоварзӣ ва КАС-и ҷумҳурӣ дар рушди иқтисодии кишвар нақши муҳим дошта, ду ҳадафи Стратегияи миллии рушд барои то соли 2030 ба рушду равнақи онҳо алоқамандии мустақим доранд. Таҳлилҳо нишон доданд, ки дар баробари муваффақиятҳо дар ин самт мушкилот низ ҷой доранд. Аз ин лиҳоз, соҳаи кишоварзии ҷумхуриро мушкилоти аз қабилӣ норасоии нуриҳои минералӣ, воситаҳои кимиёвии муҳофизати растаниҳо ва чорво, сӯзишворию равғанҳои молиданӣ, тухмии хушсифат, зотҳои сермаҳсули чорво, хӯроки чорво ва амсоли инҳо пайгир аст. Албатта, ин ҳама таъсири худро ба афзоиши ҳосилнокии зироатҳо, маҳсулнокии чорво ва дар маҷмуъ ҳаҷми маҳсулоти кишоварзӣ мерасонад. Ин аст, ки комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ талаботи аҳолии кишварро дар ҳудуди 62-63% бо маводи озуқаворӣ истеҳсолоти ватанӣ таъмин менамояд, [11,16-М].

6. Дар рисола вазъи соҳаи кишоварзӣ ва корхонаҳои агросаноатии минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор мавриди таҳлил қарор гирифта, комплекси агроозуқаворӣ минтақаи номбурда баҳодихӣ шудааст. Таҳлилҳо нишон доданд, ки минтақаи мазкур минтақаи агросаноатии тараққикардаи ҷумҳурӣ ба шумор меравад ва маҳз дар ҳамин минтақа иқтидорҳои истеҳсолии соҳаҳои комплекси агроозуқаворӣ кишвар, махсусан корхонаҳои ширу маҳсулоти ширӣ, гӯшт ва маҳсулоти гӯштӣ, ордқашӣ, пахтадозакунӣ, насочӣ, бофандагӣ, равғанбарорӣ, хӯрокворӣ, корхонаҳои калони парандапарварӣ ва ғайраҳо ҷойгир шудаанд. Минтақаи номбурда ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ ва шаҳри Душанберо фарогир буда, шумораи аҳолии он 3,1 млн нафар, ё 32,6% аҳолии ҷумхуриро дар бар мегирад. Минтақа дорои инфрасохтори рушдкардаи истеҳсолию иҷтимоӣ ва бозорӣ мебошад. Соҳаи кишоварзии минтақа 13,9% МУК ҷумхуриро истеҳсол намуда, барои таъмини аҳолии минтақа бо маводи

аввалияи озуқаворӣ ва таъмини корхонаҳои саноатии он бо ашёи хом дорои имкониятҳо ва нерӯи зарурӣ мебошад. Дар минтақаи мазкур 36,6 % маҳсулоти умумии дохилии ҷумҳурӣ ва 19,7 % маҳсулоти соҳаи саноати ҷумҳурӣ истеҳсол мешавад. Муаллиф натиҷагирӣ намудааст, ки маҳз ҳамин минтақаи агросаноатии кишвар яке аз аввалинҳо шуда, гузаришро аз истеҳсолоти агросаноатӣ ба истеҳсолоти саноатӣ аграрӣ анҷом медиҳад, [5,22-М].

#### **Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо**

1. Дар диссертатсия муаллиф хусусиятҳо, принципҳо ва омилҳои ба фаъолияти комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ таъсирбахшро дар шакли нақшавӣ ва схемавӣ гурӯҳбандӣ намудааст. Таснифоти мазкур метавонад аз ҷониби муассисони корхонаҳои навбунёд ва ҳам аз ҷониби коршиносони соҳавӣ ҳангоми банақшагирӣ ва тарҳрезии лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва барномаҳои ба рушди комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳурӣ алоқаманд, ҳамчун ахбороти аз нигоҳи илмӣ коркардшуда истифода бурда шавад, [18,19-М].

2. Муаллиф дар рисола дар баробари ошкорсозии хусусиятҳо, майянкунии принципҳо ва омилҳои ба фаъолияти комплекси мазкур таъсирбахш, инчунин, зинаҳои ташаккулу рушди комплекси агроозуқаворӣ ҷумҳуриро дар шакли нақшавӣ бо далелу бурҳонҳои воқеӣ марҳилабандӣ намудааст, ки ин амал барои таҳқиқотчиёни оянда метавонад ҳамчун сарчашмаи бозғамимод барои таҳқиқи омӯзиши дигар паҳлӯҳои комплекси агроозуқаворӣ кишвар хизмат намояд, [8,16-М].

3. Дар кори илмӣ диссертант соҳаи кишоварзии минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисорро мавриди таҳлил қарор дода, натиҷагирӣ намудааст, ки дар минтақа шумораи хеле зиёди хоҷаҳои деҳқонӣ (фермерӣ) фаъолият доранд ва на ҳама роҳбарони ин хоҷагиҳо дар бораи хусусиятҳои заминӣ об, мавсими кишту тухмӣ, нуриҳо, чорабиниҳои агротехникӣ ва меъёрҳои онҳо маълумоти кофӣ доранд. Аз ин рӯ, хуб мешуд, ки дар сомонаи Вазорати кишоварзии ҷумҳурӣ “Маркази иттилоотӣ ахборотӣ барои ХДФ” ташкил мегардид ва мутахассисони варзида маълумоти заруриро оид ба масъалаҳои дар боло номбаршуда дар шакли нақшаву схемаҳо барои кишоварзони тамоми манотиқи кишвар, аз ҷумла барои кишоварзони минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор пешниҳод менамуданд. Албатта, мавҷудияти чунин як сомонаи фаъол, ки дар он коршиносони варзидаи соҳаи кишоварзии мамлакат фаъолият мекунанд, имкон медиҳад, ки сиёсати аграрии Ҳукумати кишвар, паҳншавии инноватсияҳо, ташкили истеҳсолоти аз нигоҳи илмӣ асоснокшуда дар минтақаҳои гуногуни кишоварзии ҷумҳурӣ боз ҳам хубтару беҳтар ба роҳ монда шавад, [2,13-М].

4. Дар рисола дурнамои истеҳсоли маҳсулотҳои асосии озуқавориро барои давраи солҳои 2025, 2030 барои аҳолии минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор бо назардошти меъёрҳои физиологии таъмини озуқаворӣ (ба қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31.08.2018, таҳти №451 тасдиқ шудааст) баҳисобгирӣ, коркард ва дар шакли чадвал пешниҳод намудааст. Дурнамои мазкурро метавон ҳангоми тарҳрезии барномаҳои рушди минтақа ва ноҳияҳои алоҳидаи он ҳамчун сарчашмаи маълумоти асоснокгардида истифода бурд, [3,12-М].

5. Дар рисолаи илмӣ дар заминаи таҳлилҳои самтҳои тақмили механизми рушди комплекси агроозуқавориро бо мақсадҳои асосии таъмини бехатарии озуқаворӣ ва ғизои комили аҳолии ҷумҳурӣ дар шакли алгоритм дар чор самт:

муайянкунии мушкилоти рушди КАО (КАС); муайянкунии ҳадафҳои рушди босуботи КАО (КАО); муайянкунии самти ҳаракат барои расидан ба ҳадафҳо ва дурнамои натиҷаҳои интизорӣ аз татбиқи ҳадафҳои болоӣ пешниҳод шудааст, ки ҳар яки онҳо дар алоҳидагӣ натиҷагирӣ шудаанд, [4,11-М].

6. Муаллиф дар заминаи таҷрибаи мамолики хориҷӣ барои соҳаву зерсоҳаҳои комплекси агроозукавории ҷумҳурӣ, аз ҷумла барои баҳодихии вазъи истехсолоти агросаноатии ҷумҳурӣ индикаторҳои мониторингиро барои солҳои 2016-2030 банизомдарорӣ, коркарду таҳия намудааст, ки мутахассисони соҳавии мақомоти давлатӣ дар ноҳияву минтақаҳо ба мақсади назарсанҷии ҳолати иҷроиши нақшаҳои тарҳрезӣшудаи рушди иқтисодиёти агросаноатӣ метавонанд аз онҳо истифода намоянд, [5,21-М].

#### **ИНТИШОРОТ АЗ РҶИИ МАВЗУИ ДИССЕРТАТСИЯ**

**А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудааст:**

**[1-М].** Бахтиёри И.М. Ислоҳоти аграрӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат, самтҳо ва мушкилот [Матн] / Бахтиёри И.М., Ашуров И.С. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2015. -№ 2/2 (161). - С.247-252.

**[2-М].** Бахтиёри И.М. Эффективность интенсификации молочного скотоводства [Текст] / Кабилов С., Муллоев Х.А., Насриддинов Ш., Бахтиёри И.М., Ашуров И.С. // Вестник Таджикского национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2016. - № 2/1 (193). – С.56-60.

**[3-М].** Бахтиёри И.М. Комплекси агросаноатӣ ва таъмини бехатарии озукавории аҳолии ҷумҳурӣ [Матн] / Бахтиёри И.М. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - Душанбе, 2022. - № 8. - С.192-200.

**[4-М].** Бахтиёри И.М. Такмили низоми идоракунии КАС - самти муҳими рушди комплекси озукавории Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Бахтиёри И.М. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - Душанбе, 2023. - № 10. Қисми 1. – С.113-122.

**[5-М].** Бахтиёри И.М. Дурнамои рушди стратегии комплекси озукавории ҷумҳурӣ дар низоми комплекси агросаноатӣ [Матн] / Бахтиёри И.М., Тағоев Ҷ.Х. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Баҳши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - Душанбе, 2023. - № 5. – С.61-70.

#### **Б) Интишорот дар дигар маҷаллаҳои илмӣ:**

**[6-М].** Бахтиёри И.М. Ҳамгироии агроозукаворӣ: таъмини устувории базори истеъмолӣ ва дастрасии аҳоли ба маводи озука /Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалии «Афкори иқтисодӣ дар андешаҳои насли ҷавон», (28.06.14). – Душанбе: ДМТ, 2014. –С.47-51.

**[7-М].** Бахтиёри И.М. Экономическая сущность информации [Текст] / Ашуров И.С., Бахтиёри И.М. / Матер. респ. научно – практической конференции «Электронное правительство в Республике Таджикистан: состояние и перспективы развития». – Душанбе: ТНУ, 2015. – С.268-279.

**[8-М].** Бахтиёри И.М. Эффективность интеграции сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий [Текст] / Ашуров И.С., Бахтиёри И.М. // Развитие агропромышленного производства и сельских территорий: Сборник международной научно-практической конференции (Новосибирск 2 марта 2016 г.) /Сиб. научн. исслед. ин-т экономики сельского хозяйства. Министерство сельского хозяйства РФ Новосибирский государственный аграрный университет - Новосибирск, 2016. –С.106-112.

**[9-М].** Бахтиёри И.М. Масъалаҳо ва роҳҳои ҳалли даромад ва хароҷоти хонавода / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалии «Самтҳои афзалиятноки рушди шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», (28.02.17). – Душанбе: ДМТ, 2017. - С.71-79.

- [10-М].** Бахтиёри И.М. Бехтаргардони дараҷаи касбии мутахассисони шубҳаҳои маркетингии корхонаҳои ҳамгиرويшудаи агросаноатӣ / Маводи конф. ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзуи «Идоракунии рушди захираҳои инсонӣ дар шароити муосир: концепсияҳо, тамоюлҳо ва таҳдидҳо», (27.10.16). – Душанбе: ДМТ, 2017. - С.286-291(428с.).
- [11-М].** Бахтиёри И.М. Рушди кишоварзӣ: муҳимият ва дурнамои суботи ТБО [Матн] / Бахтиёри И.М., Тағоев Ҷ.Х. / Конф. илмию амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзуи «Таъминоти инноватсионии рушди устувори соҳаи кишоварзӣ», (19.02.18). -Душанбе, 2018. - С.72-75.
- [12-М].** Бахтиёри И.М. Дурнамои рушди корхонаҳои агросаноатӣ ва таъмини бехатарии озуқаворӣ дар доираи барномаҳои давлатӣ / Маводи конф. ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзуи «Идоракунии давлатии рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамо», (22.06.19). - Душанбе: «Соҳибкор», 2019. - С.373-376.
- [13-М].** Бахтиёри И.М. Вазъи имрӯзаи тамоюли рушди комплекси агросаноатӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маводи конф. байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзуи «Саноатикунони кишвар ва таъмини рушди босуботи иқтисодиёт», (27.02.20). – Душанбе: ДМТ, 2020. – С. 297-299.
- [14-М].** Бахтиёри И.М. Асосҳои назариявии рушди сохторҳои ҳамгиرويи КАС дар минтақа / Маводи конф. байналхалқӣ илмию амалӣ дар мавзуи «Амалисозии ҳадафҳои рушди устувор: таҷрибаи хориҷӣ ва миллӣ», (13.11.20). – Душанбе: ДМТ, 2020. –С.403-408.
- [15-М].** Бахтиёри И.М. Баҳодиҳӣ ва самаранокии фаъолияти сохторҳои ҳамгиرويшуда дар КАС / Маводи конф. байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзуи «Масоили саноатикунони истеҳсолоти аграрӣ» (25.02.21). – Душанбе: ДМТ, 2021. – С.134-139.
- [16-М].** Бахтиёри И.М. Шаклҳои сохторҳои ҳамгироӣ дар КАС /Маводи конф. ҷумҳур. илмию амалӣ дар мавзуи «Таълимоти бефосилаи касбӣ-электронӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ», (22.10.21).- Душанбе, ДМТ, 2021.- С.168-173.
- [17-М].** Бахтиёри И.М. Навъҳои сохторҳои ҳамгиرويшуда дар КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзуи «Муаммоҳои ташаккулёбӣ ва рушди иқтисоди рақамӣ дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон», (18.11.22). – Душанбе: ДМТ, 2022. –С.304-308(354с.).
- [18-М].** Бахтиёри И.М. Ҷанбаҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва сармоягузорию рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми КАС ва агробизнеси мамолики хориҷӣ [Матн] /Тағоев Ҷ.Х., Билолов Н.К., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ - амалӣ дар мавзуи «Дурнамои рушди менеҷмент ва маркетинг дар шароити иқтисодиёти рақамӣ», (22.11.22). – Душанбе: ДМТ, 2022. –С.358-368(448с.).
- [19-М].** Бахтиёри И.М. Сармоягузорию рушди комплекси агроозуқаворӣ дар низоми КАС ва агробизнес: таҷрибаи хориҷӣ /Тағоев Ҷ.Х., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзуи «Ташаккули баҳши молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва нақши он дар рушди устувори иқтисоди миллӣ»: Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-назариявӣ, (17.12. 2022, шаҳри Кӯлоб). - Душанбе: «Нашриёти муосир», 2022. – С.303-310 (571с.).
- [20-М].** Бахтиёри И.М. Рушди саноатикунони истеҳсолоти кишоварзӣ дар доираи сиёсати давлатии кишвар [Матн] / Тағоев Ҷ.Х., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзуи «Саноатикунони босуръат ва масоили амалигардонии он дар Тоҷикистон», (17.02.23). –Душанбе: ДМТ, 2023. – С. 308-314(462с.).
- [21-М].** Бахтиёри И.М. Такмили механизми идоракунии комплекси озуқаворӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] /Тағоев Ҷ.Х., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ таҳти унвони «Нақши Иҷтисоии XVI Шурои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар барқарор гардидани ҳокимияти конституционӣ ва ваҳдати миллӣ», (10.11.23). – Душанбе, 2023. - 0,6 ҷ.ч.
- [22-М].** Бахтиёри И.М. Таъсири рушди истеҳсолоти кишоварзӣ ба раванди саноатикунони иқтисодиёти кишвар [Матн] / Тағоев Ҷ.Х., Бахтиёри И.М. / Тоҷикистон: иқтисод ва идора. – Душанбе: ДМТ, 2023. - №2. –С.77-86.

# ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УДК: 338.431 (575.3)  
ТБК: 65.9 (2) 32-4 (2Т)  
М - 91

*На правах рукописи*

**БАХТИЁРИ ИЗАТУЛЛО МУРОДЗОДА**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ  
АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ  
ТАДЖИКИСТАН  
(НА МАТЕРИАЛАХ ЦЕНТРАЛЬНО-ГИССАРСКОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО РЕГИОНА)**

Специальность: 08.00.10 - Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент)

## **А В Т О Р Е Ф Е Р А Т**

на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Душанбе – 2023

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления АПК Таджикского национального Университета.

**Научный руководитель:** **Тагоев Джамахон Хамроевич** - к.э.н., доцент заведующий кафедры экономики и управления АПК Таджикского национального университета

**Официальные оппоненты:** **Рахматзода Хайдар Бобо** – д.э.н., профессор кафедры экономической теории и мировой экономики Российско-Таджикского славянского университета

**Исайнова Манижа Хисайновна** – к.э.н., старший преподаватель кафедры экономики предприятия и предпринимательства Таджикского государственного финансово - экономического университета

**Ведущая организация:** Институт экономики и системного анализа развития сельского хозяйства Таджикской академии сельскохозяйственных наук

Защита диссертации состоится на заседании диссертационного совета 6Д. КОА - 004 при Таджикском национальном университете 17 февраля 2024 года в 09-00 часов. Адрес: 734025, г. Душанбе, ул. Буни Хисорак, Студенческий городок, учебный корпус 8, ауд. 102, E-mail: [ds\\_6d.koa-004@mail.ru](mailto:ds_6d.koa-004@mail.ru)

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в научной библиотеке университета и на официальном сайте Таджикского национального университета ([www.tnu.tj](http://www.tnu.tj)).

Автореферат разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2024 года.

**Ученый секретарь**  
**диссертационного совета 6Д.КОА - 004,**  
д.э.н., доцент



**Шамсов И.С.**

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** В условиях современного мира экономика большинства развитых стран развивается в форме отраслевых и межотраслевых комплексов. Одним из распространенных видов межотраслевых комплексов является агропромышленный комплекс. Формирование данного комплекса исходит из необходимости обеспечения продовольственной безопасности, и его формирование начинается с начала 1970-х годов и продолжается по сей день в различных формах и процессах в странах СНГ, включая Таджикистан. Понятно, что эта цепочка не теряет своей значимости пока обществу требуется питание и одежда. Эксперты этого сектора классифицировали аграрно-промышленный комплекс на два подкомплекса: продовольственный комплекс; комплекс непродовольственных продуктов и товаров. Иначе говоря, агропродовольственный комплекс появился в результате развития интеграции аграрного и промышленного секторов, то есть в рамках экономики АПК, который играет ключевую роль в самообеспечении населения республики сельскохозяйственными товарами и продуктами питания. Следует отметить, что здоровье населения страны, ее нынешнего и будущего поколений, также реальная независимость страны неразрывно связаны с развитием этого комплекса.

Состав агропродовольственного комплекса в зависимости от экономики каждой страны может состоять из различных подкомплексов, такие как зерновой и мукомольный, плодоовощной, молочная, мясо и мясопродуктовые подкомплексы и т. д. Формирование и развитие этих подкомплексов находится в прямой зависимости от уровня развития предприятий первой сферы АПК и его ядра - аграрного сектора. Отечественные и зарубежные эксперты оценивают уровень продовольственной безопасности населения страны на уровне более чем 60 процентов. Причины и факторы нахождения данного комплекса в такой ситуации могут быть также объективными и субъективными. Среди них проблемы в экономических отношениях со странами СНГ, отсутствие отечественной фондопроизводящей промышленности, высокая стоимость технических средств и современных технологий, в частности, оборотные средства промышленного производства относятся к числу причин, оказывающих негативное влияние на развитие сельскохозяйственного производства, а также на состояние отрасли переработки сельскохозяйственной продукции, в том числе пищевой. Эксперты отрасли оценивают долю сельскохозяйственной продукции, поступающей на переработку на промышленные предприятия, не более чем в 30%. Также в современных условиях перед отечественными предприятиями агропродовольственного комплекса стоит проблемы нехватки инвестиций для обновления действующего производства и создания новых мощностей, финансирования научно-технических инноваций в агропромышленном производстве, неконкурентоспособность продукции предприятий пищевой промышленности республики, проблемы продвижения и сбыта их продукции и тому подобные проблемы, которые в целом негативно влияют на эффективность деятельности предприятий данного комплекса.

Правительство страны также за период независимости проделало большую работу в направлении становления и развития агропродовольственного комплекса и добилось немалых успехов в этом направлении. Об актуальности данной темы ещё в 2015 году было отмечено в Послании Президента Республики Таджикистан Маджлиси Олии Республики Таджикистан “... в связи с обеспечением продовольственной безопасности страны мы должны постараться удовлетворить потребности страны в продуктах питания в ближайшие годы за счет увеличения внутреннего производства”.<sup>3</sup> То есть государственное управление и регулирование агропродовольственного комплекса страны всегда находится под контролем и регулированием государства. Восстановление сельскохозяйственного и агропромышленного производства, реализация стратегий, концепций, законов и программ отраслевого развития, реализация десятков проектов с государственными инвестициями и в сотрудничестве с партнерами по развитию являются реальным свидетельством достижений и усилий Правительства Таджикистана в этом направлении. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, особенно 3 и 4 цели, непосредственно направлены на развитие экономики АПК Республики Таджикистан, в том числе на повышение конкурентоспособности предприятий агропродовольственного комплекса республики. При этом эксперты полагают, что устойчивое экономическое развитие – это развитие, основанное на инвестициях. Потому что именно наличие необходимого объема инвестиций помогает достичь названных целей, то есть перехода от агропромышленного производства к промышленному и аграрному производству.

В целом вопрос развития и конкурентоспособности предприятий агропродовольственного комплекса страны и ее регионов является одним из теоретических, управленческих, организационно-оперативных вопросов, который требует исследования и изучения через призму разработки инновационных моделей управления развитием. Таким образом, решение упомянутых проблем развития и управления агропродовольственным комплексом способствует достижению целей и задач формирования и развития экономики республики и социального положения населения, отражает актуальность темы исследования.

**Степень разработанности научной темы.** Исследование фундаментальных теорий и методологических основ изучения процессов становления и развития агропромышленной интеграции, в том числе агропродовольственного комплекса и проблем ее реализации и развития отражены в работах таких выдающихся зарубежных ученых, как Александров Н.П., Алтухов А.И., Боев В.Р., Буздалов И.Н., Беляев А.В., Бондарев Н.С., Гатаулин А.М., Добрынин В.А., Дунаев П.П., Загайтов И.Б., Зельднер А.Г., Кундиус В.А., Милосердов В.В., Назаренко В.И., Никонов А.А., Полтарыхин А.Л., Радионова О.А., Ткач А.В., Ушачев И.Г., Узун В.Я., Хицков И.Ф., Шутьков А.А., Шмелёв Г.И., Эйнштейн Д., Якутина Ю. и других.

---

<sup>3</sup> Послание Президента Республики Таджикистан Маджлиси Олии Республики Таджикистан -г. Душанбе, 23.01.2015.-Душанбе: «Шарқи Озод», 26.01.2015. -С.19 (48с.).

Вопросы агропромышленных интеграционных отношений, в том числе формирования и развития агропродовольственного комплекса, рассматриваются следующими отечественными исследователями: Асроров И.А., Ашуров И.С., Гафуров Х., Ганиев Т.Б., Давлатзода К.К., Исайнов Х.Р., Мадаминов А.А., Комилов С.Дж., Кудратов Р.Р., Носиров Р., Одинаев Х.А., Рахматзода Х.Б., Пиризода Дж.С., Умаров Х.У., Хушвахтзода К.Х., Шарифов З.Р., Эргашев А.Э. и др. Также отдельным аспектам агропродовольственного комплекса и обеспечению продовольственной безопасности посвящены работы следующих ученых: Каюмов Н.К., Низомова Т.Д., Собирзода Н.М., Самандаров И.Х., Курбонов А., Кодирзода Д.Б., Кандиёрова Д.О., Курбонов М.Р., Усмонова Т.Дж., Шералиев Э.Н., Шарофов У., Тагоев Дж.Х., Тагоев Б.Д., Кабиров Н.Ш., Файзуллоева К.Н., Фасихов И.С., Исайнова М.Х. и др.

Подчеркивая значительный вклад работ упомянутых ученых в изучение теории и практики развития агропродовольственного комплекса и обеспечения продовольственной безопасности в стране, в рамках регионов республики, следует отметить, что проблемы становления и развития агропродовольственного комплекса и обеспечения продовольственной безопасности республики все еще в полной мере не нашли свое решение. В том числе в научных трудах отечественных исследователей проблемы формирования предприятий полного цикла в подкомплексах агропродовольственного комплекса, создания благоприятных условий и укрепления материально-технической базы для эффективной и устойчивой деятельности сельскохоззяйств, отечественные предприятия пищевой промышленности, оценка возможностей агропродовольственного комплекса страны, разработка современных моделей развития интегрированных агропродовольственных структур и совершенствование системы их управления, использование опыта развитых стран в этом направлении, а также вопросы оценки экономической эффективности и определения направлений развития предприятий агропродовольственного комплекса в системе АПК республики с учетом особенностей отдельных регионов страны всесторонне не изучены. Актуальность и существование указанных проблем, необходимость их решения на теоретическо-методических и практическом уровне определили выбор темы, объекта и предмета исследования, а также обосновали изложение цели и задач диссертации.

**Связь исследования с программами или научными темами.** Вышеуказанное научное исследование связано с Национальной стратегией развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Среднесрочной программой экономического и социального развития Республики Таджикистан на 2021-2025 гг., Стратегией развития промышленности Республики Таджикистан на период до 2030 года, Стратегией развития зеленой экономики в Республике Таджикистан на 2023-2037 гг., Программой продовольственной безопасности Республики Таджикистан на 2019-2023 гг., Концепцией организации и развития агропромышленных кластеров в Республике Таджикистан на период до 2040 года, а также имеет прямую связь с другими

отраслевыми и межотраслевыми программами развития, нормативно-правовыми актами, действующими в Республике Таджикистан.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Целью исследования** является исследование теоретико-методических аспектов и этапов становления и развития агропродовольственного комплекса страны, и разработка научно обоснованных рекомендаций и предложений по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса в системе АПК республики и исследуемого региона.

**Задачи исследования.** Для достижения цели диссертантом были поставлены следующие задачи:

- исследование положений, касающихся теоретических аспектов проблемы, в том числе понятия и социально-экономические сущности формирования и развития агропродовольственного комплекса и ее места в системе интеграционных отношений в агропромышленном комплексе;
- выявление особенностей и факторов, влияющих на процесс становления и развития агропродовольственного комплекса республики и ее регионов, а также определение принципов эффективной деятельности хозяйств и предприятий данного комплекса;
- анализ состояния агропродовольственного комплекса республики, оценка состояния формирования и развития механизма управления и его регулирования, а также оценка эффективности деятельности хозяйств и предприятий данного комплекса в Центрально- Гиссарском агропромышленном регионе;
- обоснование направлений совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса страны и ее госуправления и регулирования на уровне республики и в разрезе его регионов;
- оценка и перспективы развития агропродовольственного комплекса республики и исследуемого агропромышленного региона с учетом индикаторов обеспечения продовольственной безопасности;
- разработка рекомендаций и научно обоснованных предложений по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса республики и изучаемого агропромышленного региона на основе использования передового опыта развитых стран.

**Объектом исследования** являются система предприятий агропродовольственного комплекса республики, в том числе хозяйств и предприятия Центрально - Гиссарского агропромышленного региона.

**Предметом исследования** являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе формирования и совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса в рамках АПК страны.

**Гипотеза исследования.** В научной диссертации рассматривается обеспечение продовольственной безопасности населения страны на основе совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса Республики Таджикистан. Тенденции развития и реализации вышеуказанной гипотезы анализированы и заключены на примере агропродовольственного комплекса

республики, в частности на примере Центрально - Гиссарского агропромышленного региона в период 2017-2021 гг. То есть цели и задачи исследования отражают реальность упомянутой гипотезы и способствуют ее поэтапной оценке.

**Теоретически и методологические основы исследования** сформированы фундаментальными научными исследованиями классиков экономической науки, исследованиями отечественных и зарубежных учёных, в том числе российских, в области формирования и совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса в системе агропромышленного комплекса. Методологическую основу исследования процессов формирования и развития агропродовольственного комплекса в рамках АПК и его агропромышленных регионов составляют системный и структурные подходы. В качестве инструментов исследования при обработке и анализе цифр использовались концептуально-логические, монографические, расчетно-конструктивные, социологические, анализ и синтез, экономико-статистические методы исследования.

**Источником информации в исследовании** являются первичные сведения материалов Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства сельского хозяйства Республики Таджикистан, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, а также государственные, региональные и отраслевые программы по процессу формирования и совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса в системе АПК республики и рассматриваемого региона.

**Исследовательская база.** Диссертационное исследование выполнилось на кафедре экономики и управления АПК Таджикского национального Университета в период 2014-2023 гг.

**Научная новизна диссертационного исследования.** Состоит в развитии положений и теоретических, стилистических, практических и экспериментальных разработок и рекомендаций по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса республики и исследуемого региона. В диссертационной работе получены следующие теоретические и практические результаты, которые являются научной новизной исследования и предметом защиты:

- изучены, укреплены и расширены теоретические основы, в том числе понятие и социально-экономическая сущность агропродовольственного комплекса и его место в системе агропромышленного комплекса, в частности автор пришел к выводу, что по характеристикам конечной продукции АПК агропродовольственный комплекс является одним из его комплексов, а целью его формирования и развития является обеспечение растущих потребностей населения продуктами отечественного производства;

- выявлены особенности и факторы, влияющие на процесс формирования и развития агропродовольственного комплекса республики и ее регионов, определены правила эффективной деятельности предприятий комплекса;
- проанализировано и оценено состояние формирования и развития механизма управления и регулирования агропродовольственного комплекса республики и оценка эффективности предприятий данного комплекса Центрально- Гиссарском агропромышленном регионе;
- определены и обоснованы направления совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса страны, его государственного управления и регулирования на уровне республики и в разрезе ее регионов;
- определены и оценены перспективы развития агропродовольственного комплекса республики и исследуемого региона с учетом совершенствования механизма развития и индикаторов обеспечения продовольственной безопасности;
- разработаны рекомендации и научно обоснованные предложения по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса республики и исследуемого региона на основе опыта развитых стран.

#### **Положения выносимые на защиту:**

- укрепление положений о теоретико- методологических основах формирования и развития агропродовольственного комплекса в системе агропромышленного комплекса страны;
- выявление особенностей, факторов и закономерностей, влияющих на процесс формирования и развития агропродовольственного комплекса в системе АПК страны и изучаемого региона;
- оценка формирования и развития механизма развития агропродовольственного комплекса республики и оценка эффективности деятельности предприятий этого комплекса в Центрально- Гиссарском агропромышленном регионе;
- установление направлений совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса страны и ее государственного управления и регулирования на уровне республики и в разрезе регионов;
- перспективы развития агропродовольственного комплекса республики и изучаемого региона с учетом совершенствования механизма развития, индикаторов обеспечения продовольственной безопасности;
- рекомендации и научно обоснованные предложения по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса республики и изучаемого региона на основе использования передового опыта развитых стран.

#### **Теоретическая и практическая значимость исследования.**

Теоретическая значимость научной работы заключается в том, что научные выводы и предложения автора диссертации могут служить методологической и практической основой развития агропродовольственного комплекса

республики и Центрально- Гиссарского агропромышленного региона. Результаты и рекомендации представленные автором позволяют оценить научные знания по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса республики и исследуемого агропромышленного региона. Практическая значимость исследования отражается в том, что результаты, достигнутые автором диссертации, могут быть использованы предприятиями АПК и республиканскими, региональными и местными органами государственной исполнительной власти при обосновании направлений развития агропродовольственного комплекса республики и Центрально- Гиссарского агропромышленного региона.

**Степень достоверности результатов исследования** подтверждается первичными данными, основанными на статистических источниках. Потому что именно эти данные позволили автору проанализировать и оценить вопросы развития агропродовольственного комплекса республики, в том числе Центрально- Гиссарского агропромышленного региона, и сделать выводы и заключения.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Инновации и результаты диссертационного исследования соответствует следующим пунктам паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.10 – Менеджмент, маркетинг и ценообразование (менеджмент): 10.2. Сущность, структура и отличительные особенности системы массового управления, основные тенденции и направления ее развития в современных условиях. Принципы организации, ресурсы и процессы массового управления; 10.5. Особенность разработки и реализации государственной политики в социальной и экономической сферах. Прямые и косвенные связи государственной политики, механизмы, методы и технологии их разработки и реализации. Развитие форм сотрудничества государства и частного сектора. Управление государственной собственностью; 10.8. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его реализации. Зависимость управления от природы и состояния экономической системы. Управление изменениями в экономических системах. Теория и практика управления интегрированными структурами и процессами бизнес-интеграции; 10.9 Организация как объект управления. Теоретические и методологические основы управления организацией. Функциональный состав управления. Структура управления организацией. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущий менеджмент. Управление организацией согласно ее жизненным циклам.

**Личный вклад научного соискателя в исследовании.** Все этапы реализации плана диссертационной работы, включая выбор темы, обоснование, цель, задачи и рассмотрение ее значимости, разрабатывались при непосредственном участии диссертанта. Научные разработки диссертанта использовались в учебном процессе в Национальном университете Таджикистана при изучении учебных курсов «Экономика АПК», «Экономика сельского хозяйства», «Интеграция и кооперация в АПК» и «Обеспечение продовольственной безопасности».

**Апробация и внедрение результатов диссертации.** Основные теоретические и практические положения диссертационного исследования в виде докладов и статей были представлены и обсуждены на научно-практических конференциях и семинарах международного и республиканского значения в городах Душанбе, Худжанд, Бохтар, Куляб и Новосибирск Российской Федерации в период 2014-2023 гг. Результаты и отдельные положения диссертационной работы реализованы в опыте хозяйств и предприятий агропромышленного комплекса республики, в том числе Центрально - Гиссарского агропромышленного региона, что подтверждены соответствующими документами.

**Публикации по теме диссертации** опубликованы в 22 научных работах автора, в том числе 5 статьях в научных рецензируемых журналах Республики Таджикистан.

**Объем и структура диссертационного исследования.** Диссертация состоит из перечня сокращений, введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы. Текст научной работы напечатан на 176 компьютерных страницах и включает 25 таблиц, 9 рисунков и 2 диаграммы.

### **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Во введении** кратко отражаются значимость темы исследования, уровень изученности проблемы и оценка вопросов, определение, цели и задачи, объекта и темы исследования, научной новизны и практические результаты научной работы.

**В первой главе - «Теоретические и методические основы формирования, регулирования и управления агропродовольственным комплексом в системе АПК»** исследованы теоретические аспекты формирования интеграционных процессов в АПК и его подкомплексах, выявлены особенности этапов формирования и развития агропродовольственного комплекса в системе интеграционных отношений в АПК, а также рассмотрены и социально-экономическое значение управления и регулирования развития агропродовольственного комплекса в системе АПК и агробизнеса зарубежных стран.

Результаты научных исследований свидетельствуют о том, что в 70-е годы прошлого века новые экономические явления начали развиваться практически на всех континентах мира, особенно в Северной Америке, Западной Европе и бывшем Советском Союзе. Одно из таких явлений, которое планировалось для развития цепочки производства и переработки сельскохозяйственной продукции и ее доставки потребителю, получило развитие под названием интеграция промышленности и сельского хозяйства. На экономическом языке этот термин известен как «интеграция». Среди своих различных видов интеграция между промышленным и сельскохозяйственным секторами играет ключевую роль в экономике страны. В рамках народного хозяйства в те годы это экономическое явление называлось агропромышленной интеграцией, и из этих интеграций формировалось агропромышленный комплекс, главной целью которого было обеспечение растущих потребностей

населения этих стран в продовольствии и даже сегодня этот вопрос не утратил своей экономической сути.

В этом направлении автор диссертации подчеркивает, что данный вопрос имеет разные стороны, важнейшими из которых являются: 1) Употребление безопасных и безвредных продуктов питания; 2) Обеспечение потребностей населения своей страны продуктами питания собственного производства (постоянно, день, месяц, год); 3) Сохранение экономики и благосостояние своего народа от давления других стран-экспортеров продовольствия; 4) Обеспечение реальной независимости своей страны. Эти и подобные этим вопросам были проблемы, которые за эти годы все развитые страны, а также развивающиеся страны искали разные направления и пути их успешного решения. В итоге эти усилия мирового сообщества и отдельных движений за независимость и обеспечение продовольственной безопасности не остались без пользы.



**Рисунок 1. – Структура и состав АПК по сферам, структурам и конечной продукции**  
**Источник: Составлено автором**

Диссертантом исследованы теоретические аспекты, в том числе понятие и экономическая сущность интеграции и интегрированных структур в АПК с точки зрения зарубежных и отечественных исследователей, и сделаны следующие выводы и заключения: 1) В практике ведения сельского хозяйства в агропромышленном комплексе наряду с кооперацией сельскохозяйственных

предприятий, которая происходит по горизонтали, наблюдается вертикальная интеграция между предприятиями аграрного и промышленного секторов, торговли и т.д., которая имеет место в агропромышленном комплексе и называется вертикальной интеграцией; 2) Процесс интеграции в агропромышленном секторе позволяет относительно эффективно использовать основные факторы производства (капитал, труд, землю, предпринимательскую деятельность, информацию), приводит к созданию новых рабочих мест в сельскохозяйственном секторе, улучшению развития инфраструктуры в сельской местности, снижению цен на сельскохозяйственную продукцию за счет эффекта масштаба, увеличению прибыли сельскохозяйственных предприятий, эффективного использования финансовых ресурсов, внедрению научных инноваций и новых технологий, модернизации материально-технической базы; 3) Развитие агропромышленной интеграции в Таджикистане относится ко второй половине прошлого века. На основе соединения и сближения деятельности отдельных отраслей промышленности и сельского хозяйства сформировался агропромышленный комплекс, которое рассматривается как простая форма интеграции сельского хозяйства и промышленности; 4) Интеграция - это процесс, обеспечивающий комплексную реализацию операций, задач и управленческих влияний отдельных и целых частей, структурных подразделений или организаций с целью получения конечного ожидаемого результата от их совместной деятельности; 5) В научной диссертации отмечено, что по характеристикам конечной продукции агропромышленный комплекс делится на два комплекса: а) агропродовольственный комплекс; б) непродовольственный комплекс. Научные исследования автора тоже охватывают сферу агропродовольственного комплекса, которая представлена на рисунке 1. Стоит отметить, что одной из основных целей организации агропромышленного комплекса является тем же продовольственным комплексом, деятельность которого направлена на обеспечение продовольственной безопасности населения страны.

Диссертантом отмечается, что продовольственный комплекс является основной частью агропромышленного комплекса, включающий отрасли, производства и интегрированные структуры, которые занимаются производством пищевых продуктов и доставкой их потребителю. В диссертации рассматривается, что этот комплекс имеет свои особенности, важнейшими из которых являются: 1) Агропродовольственный комплекс в рамках АПК создан в результате интегрированных отношений; 2) Целью формирования такого типа интегрированных агропромышленных отношений было и есть, прежде всего, обеспечение растущих потребностей населения страны собственными продуктами питания; 3) Агропродовольственные интеграционные отношения в своем начале возникли в результате планирования и централизации производства сельскохозяйственных и промышленных отраслей под непосредственным влиянием государства; 4) Материально-техническая база этого комплекса и входящие в его состав предприятия, организации и хозяйства, имевшие различные интегрированные структуры строились, приобретались и воспроизводились за счет бюджетных средств; 5) С переходом к рыночной экономике в рамках АПК сложились новые формы экономической

деятельности и собственности, и сегодня хозяйственный механизм в АПК осуществляется в рамках различных структур управления; 6) В разных странах вклад различных отраслей АПК в производство его конечной продукции отличаются; 7) Развитие агропродовольственной интеграции в рамках АПК также носит социальный характер; 8) В рамках первой сферы АПК рынок средств производства имеет олигополистический характер по отношению к аграрному сектору; 9) Интегрированные агропромышленные структуры, включающие молочно-мясные, плодоовощные комбинаты, предприятия зерноперерабатывающей и текстильной промышленности, их эффективная и регулярная деятельность зависит от прямого производства сельскохозяйственной продукции в определенных объемах; 10) В рамках интеграционных отношений в АПК существуют неравноправные отношения по отношению к его центральной сфере - аграрному сектору со стороны агропромышленных предприятий и структур третьей сферы.

В диссертационной работе, в ходе анализа и изучения экономической литературы предшествующих и современных лет выяснилось, что сельскохозяйственное производство в XX до вхождения в интеграционные отношения пережило различные этапы развития, в том числе размещения, специализация, концентрация и кооперация. Стоит отметить, что аграрный сектор нашей республики до 1990-х годов существовал в рамках экономики бывшего советского государства. Таким образом, данные этапы развития аграрный сектор республики прошел в составе этой централизованной экономики. Диссертантом в ходе изучения сделана поэтапная схема развития сельского хозяйства (с учетом его интеграции с промышленностью и торговлей) за последние сто лет, которая может быть полезной будущим исследователям.

Автор в диссертации на основе анализа и изучения мнений ученых проанализировал и оценил факторы, влияющие на формирование и развитие агропромышленной интеграции, в том числе агропродовольственного комплекса, и систематизировал их в схематическом виде следующим образом, чтобы его можно было учесть при разработке программ развития агропродовольственного комплекса, и чтобы материал был научно обоснован и полезен будущим исследователям, (Рисунок 2.).



**Рисунок 2. Факторы, влияющие на развитие агропродовольственного комплекса**  
**Источник: Составлено автором**

Диссертант в научной работе изучил опыт управления и регулирования зарубежных стран по развитию агропродовольственного и агропромышленного комплексов, социальной инфраструктуры, продовольственного обеспечения и в общем улучшения уровня жизни сельского населения для сравнения с нынешним положением в Республике Таджикистан. Автор обобщая опыт Китайской Народной Республики отмечает, что эффективное регулирование и управление позволили Правительству Китайской Народной Республики обеспечить занятость части сельского населения и улучшить условия жизни населения, при этом одновременно превратить сельскохозяйственное производство в прибыльное агропромышленное производство и обеспечить продовольственную безопасность населения республики. В ЕС посредством упомянутых в диссертации направлений и механизмов регулирования и управления АПК состояние аграрной экономики, особенно производства продуктов питания, улучшило доходы сельского населения и уровень благосостояния этих людей. Что касается политики США то она направлена на развитие крупных фермерских хозяйств и обеспечение хороших условий жизни в сельской местности. Поэтому во всех штатах США созданы условия, отвечающие требованиям фермеров (дороги, электричество, вода, газ и другие социальные услуги). То есть в США уровень развития инфраструктуры фермерских хозяйств определяет уровень развития сельских территорий. В Республике Беларусь развита политика формирования агрогородков и агротуризма, которая благоприятствует для развития экономики сельских территорий. Также в этой стране развивается экологический туризм в рамках кластерной модели развития сельского хозяйства. Такая модель реализуется с помощью частных домохозяйств, фермерских хозяйств и учреждений торговли, культуры, здравоохранения и спорта. Социальная сторона этой модели заключается в том, что она является причиной обеспечения сельской местности объектами социальной инфраструктуры. В диссертации по поводу опыта зарубежных стран, отмечается, что целесообразно изучить положительные стороны государственного регулирования и управления этих опытов, сопоставить их с особенностями и условиями агропродовольственного комплекса республики, а затем можно его использовать. На основе выше изложенного исследования и анализа автор пришел к выводу, что механизм развития агропродовольственного комплекса представляет собой совокупность мер государства и его компетентных органов, включающую в себя нормативно-правовые документы, административные и экономические инструменты, при помощи которых процессы формирования и развития агропродовольственного комплекса на территории страны проектируются, организуются, управляются, контролируются и регулируются.

**Во второй главе - «Оценка развития агропродовольственного комплекса республики и ее агропромышленных регионов»** оценено экономическое положение агропродовольственного комплекса республики в рамках агропромышленной интеграции, проанализировано и оценено состояние агропродовольственного комплекса в Центральном-Гиссарском агропромышленном регионе.

Автор отмечает, что на современном этапе экономического развития Республики Таджикистан агропромышленный комплекс, в том числе агропродовольственный комплекс, играет ключевую роль, поскольку уровень и

динамика развития их показателей оценивают современное состояние экономики и общества республики. Поэтому стратегическое значение этого комплекса возрастает с каждым годом и Правительство республики также придает большое значение его развитию. В настоящее время в центральной сфере этого комплекса занято 53,1% работающего населения республики, а в последние годы в аграрном секторе республики производится 21,5-24,1% ВВП республики. В 2015 году по сравнению с 2011 годом производство сельскохозяйственной продукции увеличилось в 1,5 раза, а темп роста производства сектора составил 8,6%. В 2016-2017 годах указанный показатель имел тенденцию роста на 5,2-6,8%. Данный показатель в 2019 году увеличился на 7,1% по сравнению с 2018 годом. В 2021 году указанный показатель по сравнению с 2020 годом увеличился на 6,6%.

Диссертант отмечает, что Правительство Республики Таджикистан понимая важность данной темы, регулярно поддерживает аграрный сектор, АПК и агропродовольственный комплекс страны. Например, только в 2011-2015 годах на аграрный сектор из бюджетных средств было инвестировано 1,7 миллиарда сомони. За последние 15 лет в аграрном секторе республики реализовано 42 инвестиционных проекта в сотрудничестве с партнерами по развитию, сумма которых составляет более 3,7 миллиарда сомони. Основоположник национального мира и единства – Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, Уважаемый Эмомали Рахман в своем послании Маджлиси Оли Республики Таджикистан в 26.12.2018 году подчеркивая важность данной темы и отметил, что в период независимости страны только за счет государственных инвестиционных проектов и государственного бюджета на развитие аграрного сектора и обеспечение продовольственной безопасности страны инвестировано более чем 12 миллиардов сомони.

Анализ показывает, что в 2021 году по всем категориям сельского хозяйства произведено продукции на 39769,4 миллиона сомони, что по сравнению прошлым годом на 6,6% больше. Стоит отметить, что 59,2% от общего объема сельхозпродукции в 2021 году было произведено в сельхозпредприятиях и дехканских хозяйствах, согласно официальной статистике 40,8% остальной продукции произведено в хозяйствах население. От общего объема сельскохозяйственной продукции в отрасли растениеводства произведено 28 743,9 млн сомони (72,3%), в отрасли животноводства - 11 025,5 млн сомони (27,7%).

В диссертации отмечается, что значительные положительные изменения происходят и в сфере переработки сельскохозяйственной продукции. В 2021 году в отрасли зарегистрировано 2397 предприятий, что на 114 больше, чем в 2020 году. За анализируемый период построено и введено в эксплуатацию 398 предприятий и цехов, создано 6,5 тыс. рабочих мест. За этот период в сфере пищевой промышленности построено и введено в эксплуатацию 37 предприятий и производственных цехов с созданием 1095 новых рабочих мест. Пищевая промышленность как важная часть агропродовольственного комплекса страны многоотраслевая, наиболее распространены из которых являются молоко и молочный продукты, мясо и мясопродукты, мукомольная, консервная, маслодобывающая, питьевая и жаждоутоляющая промышленность и виноделие. Эти отрасли производят 70 процентов продукции пищевой промышленности. Среди них специализированными отраслями пищевой промышленности считаются

плодоовощная консервная промышленность, а также сухофрукты и табак, продукция которых также отправляется в другие страны. В настоящее время производство фруктовых консервов на душу населения в 1,2 раза превышает средний показатель по СНГ, а сухофруктов почти в 10 раз. Стоит отметить, что предприятия пищевой промышленности расположены практически во всех уголках страны. Пищевая промышленность Таджикистана объединяет 515 предприятий, имеющих самостоятельный баланс, что составляет 26,7% предприятий обрабатывающей промышленности и 21,5% числа промышленных предприятий республики. В 2017 году этот вышеприведенный показатель составил 478 единиц. Пищевая промышленность республики имеет мощную сырьевую базу. Пищевая промышленность представлена отраслями сельского хозяйства: растениеводством, садоводством, виноградарством, животноводством. Также из диссертационного анализа следует, что общий объем продукции пищевой промышленности за анализируемый период увеличился на 3304,0 млн сомони. Также производительность труда выросла на 322 116 сомони, а в целях повышения уровня жизни работников отрасли за этот период зарплата работников выросла на 550 сомони. В диссертации оценивается уровень продовольственной самообеспеченности населения республики, которая по расчетам автора он находится в пределах 63%.

В диссертации наряду с вышеперечисленными достижениями, в диссертации исследованы основные проблемы агропромышленного комплекса, в том числе продовольственного комплекса страны и сгруппированы следующим образом: 1) Состояние материально-технической базы сельскохозяйственных предприятий и фермерских хозяйств имеет свои проблемы. Например, в 2021 году общее количество сельскохозяйственных машин и оборудования уменьшился на 50% по сравнению с 1991 годом, а темпы его обновления составили не более 3%; 2) Уровень механизации сельскохозяйственного производства в целом по республике составляет не более 60%; 3) Большинство хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса республики, в том числе вновь организованные малые фермерские хозяйства, не могут самостоятельно решать данные проблемы, связанные с материально-технической базой. Такой процесс, безусловно, оказывает влияние на развитие фермерских хозяйств и сельскохозяйственных предприятий, агропродовольственного комплекса; 4) Годовая потребность агропромышленного комплекса республики в минеральных удобрениях составляет 300-330 тыс. тонн. В настоящее время в сельском хозяйстве республики используется 69,5 тыс. тонн минеральных удобрений, что соответствует 22% годовой потребности; 5) Официальные данные свидетельствуют, что сегодня в сельском хозяйстве ежегодно посредством водонасосных станций орошается 250-300 тысяч гектаров земель. Отсутствие современных технологий в этой сфере привело к тому, что хозяйства ниже по течению отчетливо ощущают нехватку водных ресурсов в поливной сезон; 6) Еще одной проблемой является вопрос введение в действие основных фондов сельского хозяйства в последние годы. Указанный показатель в 2017-2021 годах составлял в среднем 0,2-0,3% от общего объема основных фондов введенных в эксплуатацию; 7) Сельскохозяйственный сектор чрезвычайно трудо и финансово емкий отрасль. Например, несмотря на усилия Правительства страны, ситуация с инвестициями в сфере сельского хозяйства вызывает тревогу. Так как инвестиции в основной капитал сельскохозяйственного производства в 2017-2021 годах составили

0,86%, 0,17%, 0,26%, 0,11%, 0,10% от объема инвестиций в основной капитал республики соответственно; 8) Другая проблема данного комплекса это промышленная переработка сельскохозяйственной продукции. В 2015 году на агропромышленных предприятиях страны перерабатывалось лишь 20%, а в 2020 году – 30% сельхозпродукции.

В диссертации отмечается, что в исследованиях отечественных ученых (И.К.Нарзикулова, К.Ш.Джураева, Б.М.Хайдарова, Р.Хайдаровой и особенно М.Нурназарова и М.Рахимова), опубликованных после 1980-х гг., по территориально- производственной структуре АПК республики разделена на 5 агропромышленных регионов: 1) Северный; 2) Центрально- Гиссарский; 3) Вахш и Бохтар; 4) Куляб; 5) Памир и Дарваз. Наше исследование посвящено анализу и оценке состояния агропро довольственного комплекса республики, в том числе Центрально- Гиссарского агропро мышленного региона.

Исследования указывают на тот факт, что Центрально-Гиссарский регион, как агропромыш ленный регион Таджикистана включает четыре города и тринадцать районов, не входит ни в один из областей Таджикистана и управляется непосредственно из Душанбе. Площадь этого региона в 2021 году составлял 28 600 км<sup>2</sup>, что составляет 20,2 процента территории Таджикистана. В данный регион входят Гиссарская и Раштская долины. Регион граничит с Сурхандарьинской областью Республики Узбекистан и Согдийской областью РТ на севере, Хатлонской областью на юге и ГБАО на востоке. На этой территории региона в Гиссарской долине расположена столица Таджикистана город Душанбе. Регион нашего исследования - Центрально-Гиссарский агропромышленный регион, в свою очередь, делится на 2 группы агроклиматических регионов: 1) Агроклиматический район Гиссара; 2) Агроклиматический район Рашт. Исходя из этого, основные показатели развития региона проанализированы в таблице 1.

**Таблица 1.-Обще-экономические показатели Центрально – Гиссарского агропромышленного региона**

Показатели	Республика Таджикистан	Центрально- Гиссарский регион		2021 по срав-ю 2017	2021 ЦГР по срав. с РТ, в%
	2021	2017	2021		
Площадь земли (га)	14137,9	2860,0	2860,0	-	20,2%
Население (тысяч человек)	9886,8	2900,6	3302,8	+402,2	33,4%
Районы (количество)	47	13	13	-	27,6%
Города (количество)	18	4	4	-	22,2%
Джамоаты (количество)	368	101	101	-	27,4%
Общий объем промышленной продукции, млн. сомони	38829	3016,1	7115,7	+4099,6	18,3%
Сельскохозяйственная продукция, млн. сомони	39769,4	4428,9	5976,6	+1547,7	15%
Инвестиции, млн.сомони	15124,9	6744,5	8982,4	+2237,9	59,4%
Чис.работ. тыс. Человек	1237,6	136,2	143,8	+7,6	11,6%
СВПШ, сомони	1540,84	1384,5	1778,8	+394,3	1,2 раза

**Источник:** Расчеты автора по данным Региональная экономика/сборник. - Душанбе: Агентство по статистически при ПРТ, 2022, - С.14-17, 69(329 с.); Сельское хозяйства РТ / сборник. - Душанбе, 2022. - С. 16 (354 с.); Промышленность РТ //сборник. -Душанбе, 2022. -С. 9, 75-96 (89 с.); Ежегодная статистика РТ. - Душанбе, 2022. - С. 136, 293-294 (414 с.).

В диссертации автором исследованно посевных площадей сельскохозяйственных культур анализируемого региона. Из анализа таблицы 2 вытекает, что в структуре посевных площадей сельскохозяйственных культур региона удельный вес возделывания картофеля составляет 44,4% площади республики и 12,8% площади посевных земель региона. На втором месте по посевным площадям региона находится площадь овощеводства, удельный вес которой составляет 22,2% овощеводческих земель республики и 11,2% площади посевных земель региона.

**Таблица 2. -Динамика площади посевных земель сельскохозяйственных культур Центрально-Гиссарского агропромышленного региона**

Показатель	Республика Таджикистан	Центрально-Гиссарский регион			Доля региона в РТ, в %
	2021	2017	2021	2021 по сравнению 2017	
Посевных площадей, всего, га	861692	140378	140745	+367	16,3%
Площадь посева зерновых культур, га	394546	79537	71371	-8166	18,1
Площадь посева овощей, га	71240	12428	15804	+3376	22,2%
Площадь посева картофеля, га	40615	12393	18032	+5639	44,4%
Площадь посева бахчевых, га	22596	794	929	+135	4,1%
Площадь посева технических культур, га	202035	12421	11892	-529	5,9%
Площадь посева кормовых культур, га	113944	22728	22629	-99	19,8%

*Источник:* Таблица рассчитано и составлена на основе статистических данных регионов РТ/Агентство по статистике при ПРТ. – Душанбе, 2022. – С. 147-161 (329 с.).

На третьем месте находится площадь земель кормовых культур, удельный вес которых составляет 19,8% земель кормового возделывания в республике и 16,1% посевных земель области, а на четвертом месте преобладает площадь земель зерновых культур, удельный вес которых составляет 18,1% посевных земель республики и 50,7% посевных земель региона.

Диссертант в работе отмечает, что в обеспечении населения региона продуктами питания и развитии его агропродовольственного комплекса важную роль играет объем производства продукции отраслей растениеводства и животноводства сельского хозяйства региона. С этой целью мы рассмотрели показатели производства продукции отрасли растениеводства региона за последние 5 лет (таблица 3). Из данных таблицы 3 видно, что за анализируемый период объем производства картофеля увеличился на 30 185 тонн, фруктов на 26 131 тонн, винограда на 34 528 тонн, овощей на 125 013 тонн соответственно составляют 26,3%, 25,6%, 39,0% и 17,9% объем производства этих продукции в республике. Конечно, нахождение региона в такой ситуации с точки зрения производства приоритетной продукции является свидетельством достижения продовольственной безопасности региона в ближайшие годы.

**Таблица 3. -Динамика объёма производства основной продукции отрасли растениеводства Центрально-Гиссарского региона, тонн**

Показатель	РТ, 2021	Центрально-Гиссарский регион			Доля ЦГР по отношению с РТ, в %
		2017	2021	2021 по отношению с 2017	
Зерновые	1586292	220390,5	217706	-2684,5	13,7
Хлопчатник	388804	9787	6194	-3593	1,6
Овощи	2597577	340475	465488	+125013	17,9
Картофель	1041316	244141	274326	+30185	26,3
Бахчевые	818829	15928	17648	+1720	2,1
Фрукты	444378	87665	113796	+26131	25,6
Виноград	267475	69761	104289	+34528	39,0

*Источник:* составлено автором на основе статистических данных регионов Республики Таджикистан/ Агентство по статистике при ПРТ. – Душанбе, 2022. – С. 164-177 (329.).

В обеспечении населения региона продовольствием роль животноводческой отрасли очень важна, поскольку именно в этой сельскохозяйственной отрасли производятся такие питательные продукты питания, как молоко и молочные продукты, мясо и мясопродукты. С этой целью мы изучили основные показатели животноводческой отрасли анализируемого региона за последние 5 лет (таблица 4).

**Таблица 4. -Динамика показателей развития животноводческой отрасли Центрально-Гиссарского агропромышленного региона**

Показатель	1991	2017	2021	2021 по отношению 2017
Поголовье КРС, голов	344927	589005	620783	+31778
Поголовье коз и овец, голов	749226	1399264	1514314	+115050
Поголовье птиц, голов	3110386	1558931	3346323	+1787392
Производство мяса, тонн	40072	46120	56945	+10825
Производство яиц, тыс. Штук	238449	93004	303089	+210085
Производство молока, тонн	138260	205266	217519	+12253
Производство шерсти, тонн	809	758	790	+32

*Источник:* Таблица составлена и рассчитано на основе статистических данных регионов РТ/ Агентство по статистике при ПРТ – Душанбе, 2022. – С.179-196 (329 с.).

Анализ таблицы 4 показывает, что за анализируемый период поголовье крупного рогатого скота в этом регионе увеличилось на 5,4%, поголовье коз и овец – на 8,2%, а поголовье птицы – в 1,1 раза. Надо отметить, что развитие животноводческой отрасли региона в этот период происходило за счет прямой государственной поддержки и льгот. Относительно объема производства продукции животноводства необходимо отметить, что за анализируемый период производство мяса в живом весе увеличилось на 10 825 тонн или на 23,5%. Производство яиц за анализируемый период увеличилось в 2,3 раза, а производство молока имеет тенденцию к увеличению на 6%. Также за анализируемый период производство шерсти в регионе выросло на 4,2%. Увеличение производства сельскохозяйственной продукции в регионах и входящих в их состав районах является благоприятной основой самообеспечения региона продовольствием.

В диссертации объем производства сельскохозяйственной продукции районов Центрально-Гиссарского региона оценена в таблице 5, целью которой является оценка положения каждого города и района региона в общем объеме сельскохозяйственной продукции данного региона.

**Таблица 5. - Общий объем производства сельскохозяйственной продукции районов Центрально-Гиссарского агропромышленного региона (тыс. смн)**

Города и районы	2017	2018	2019	2020	2021	2021/2017	
						+,-	%
Турсунзаде	530629 (12%)	597851 (12,5%)	688939 (13,7%)	763965 (14,6%)	1051232 (17,6%)	520603	198,1
Гиссар	705906 (15,9%)	756026 (15,8%)	759742 (15,1%)	773767 (14,8%)	827552 (13,8%)	121646	117,2
Шахринав	274296 (6,2%)	279030 (5,8%)	359869 (7,2%)	388162 (7,4%)	421929 (7,1%)	147633	153,8
Рудаки	619391 (14%)	673661 (14%)	668327 (13,3%)	691337 (13,2%)	605685 (10,1%)	-13706	97,8
Варзоб	100177 (2,3%)	100235 (2,1%)	106413 (2,1%)	110352 (2,1%)	112461 (1,9%)	12284	112,3
Вахдат	682951 (15,4%)	736044 (15,3%)	800094 (16%)	851068 (16,2%)	990680 (16,6%)	307729	145,1
Файзабад	207744 (4,7%)	251885 (5,2%)	244308 (4,9%)	249400 (4,7%)	297980 (5,0%)	90236	143,4
Нурабад	171809 (3,9%)	184874 (3,9%)	213700 (4,3%)	213904 (4,1%)	231916 (3,9%)	60107	135,0
Сангвор	129110 (2,9%)	135831 (2,8%)	150901 (3,1%)	163013 (3,1%)	219782 (3,7%)	90672	170,2
Рашт	452916 (10,2%)	478947 (10%)	452391 (9%)	458883 (8,7%)	548557 (9,2%)	95641	121,1
Таджикабад	171441 (3,9%)	183112 (3,8%)	177201 (3,5%)	178588 (3,4%)	178867 (3,0%)	7426	104,3
Лахш	320325 (7,2%)	357953 (7,5%)	328312 (6,5%)	332997 (6,4%)	418875 (7,0%)	98550	130,8
Рагун	62221 (1,4%)	63486 (1,3%)	67185 (1,3%)	67433 (1,3%)	71048 (1,2%)	8827	114,2
<b>Всего в регионе</b>	<b>4428917 (100%)</b>	<b>4798935 (100%)</b>	<b>5017382 (100%)</b>	<b>5242869 (100%)</b>	<b>5976564 (100%)</b>	<b>1547647</b>	<b>134,9</b>

*Источник: Таблица составлено автором на основе статистических Бюллетеней валовой сельскохозяйственной продукции региона за 2017- 2022 годы.*

Как видно из показателей таблицы, общий объем производства сельскохозяйственной продукции в городах и районах Центрально-Гиссарского региона имеет тенденцию к увеличению за анализируемые годы. Например, в 2021 году по сравнению с 2017 годом объем производства сельскохозяйственной продукции в городах Турсунзаде составил 198,1%, Гиссар 117,2%, Шахринав 153,8%, Вахдат 145,1%, Файзабад 143,4%, Нурабад 135%, Сангвор 170%, Рашт 121,1% и Лахш 130,8% имеют высокий уровень тенденции к росту- 2%. Также из анализа ясно, что в 2021 году доля города Турсунзаде составила 17,6%, Вахдата 16,6% и Гиссара 13,8% от общего объема сельскохозяйственной продукции региона. Объем валовой продукции сельского хозяйства области составляет 15% от объема валовой продукции сельского хозяйства республики и это в процессе увеличения объемов производства

агропродовольственной продукции области и республики является важной. Показатель производства основной сельскохозяйственной продукции Центрально-Гиссарского региона на душу населения региона в 2021 году мы указали в таблице 6. Из анализа и рассмотрения показателей таблицы 6 видно, что уровень самообеспеченности агропромышленного производства в агропромышленном Центрально-Гиссарском регионе по отдельным продуктам питания находится на разных уровнях. Поэтому увеличение производства сельскохозяйственной продукции в регионах и входящих в их состав районах является благоприятной основой самообеспечения региона продовольствием.

**Таблица 6. -Производство основных сельскохозяйственных продукции в Центрально-Гиссарском агропромышленном регионе, кг/чел.**

Показатель	В Республике Таджикистан 2021	Центрально-Гиссарском регионе		2021 по отношению 2017, в %
		2017	2021	
Зерновые	161,8	75,9	65,9	-13,2
Пшеница	88,6	52,4	37,3	-28,8
Овощи	264,9	117,4	140,9	20,0
Картофель	106,2	84,2	83,0	-1,4
Фрукты	45,3	30,2	34,5	14,2
Виноград	27,3	24,0	31,6	31,6
Мясо	33,1	15,9	17,2	8,2
Молоко	106,3	70,8	65,9	-6,9
Яйца, штук	107,4	32,1	91,8	1,8 раз.
Растительное масло	2,4	0,21	0,24	14,3

**Источник:** Таблица разработана и рассчитана на основе материалах *Сельского хозяйства РТ/сборник. - Душанбе, 2022. - С. 139-143, 166-185, 271-279 (354 с.); Экономика регионов /сборник. -Душанбе, 2022. - С. 17, 126-129 (329 с.); Ежегодная статистика РТ. - Душанбе, 2022. - С. 259-261 (414 с.); Промышленность РТ/ сборник. - Душанбе, 2022. - С. 46 (89 с.).*

По результатам анализа и рассмотрения исследованных данных, в нижеследующем таблице, мы попытались оценить объемы производства продукции пищевой промышленности в масштабах республики, в том числе и в исследуемом регионе за анализируемый период (таблица 7). Показатели таблицы 7 свидетельствуют, что динамика объемов производства продукции пищевой промышленности на территории Центрально-Гиссарского агропромышленного региона за анализируемый период имеет разную тенденцию. Например, за период 2017-2021 гг. объем производства мяса и сырья для холодца 1 сорта на предприятиях пищевой промышленности региона увеличился на 95,9%. Стоит отметить, что доля этого вида пищевой продукции региона составляет 25,4% от объема ее производства в пищевой промышленности республики. Аналогично за анализируемый период имеют тенденцию к увеличению объем колбасных изделий, который составило 14,2%, молоко 7,5%, жирных сыров 22,2%, консервов 6,2%, кондитерских изделий -3,6 раза, растительного масла 3,8 раза, мука 68,2%, рис в 4,6 раза, макаронные

изделия в 1,5 раза, безалкогольные напитки в 1,9 раза. Также в таблице рассчитана доля указанной продукции в объеме производства пищевой промышленности республики в 2021 году.

**Таблица 7. -Динамика производства основных продуктов пищевой промышленности в Центрально-Гиссарском агропромышленном регионе**

Показатель	ЦГАР					2021 по отношению 2017, в %	В РТ, 2021	2021, ЦГАР к РТ, в %
	2017	2018	2019	2020	2021			
Мясо и сырьё для холодца I сорта тонн	8782	8844	10958	10391	17209	95,9	67643	25,4
Колбасы, тонн	3076	2035	2385	2016	3514	14,2	5952	59,0
Молочные продукции, тыс. т.	6,7	6,6	6,6	7,1	7,2	7,5	16,4	43,9
Жирные сыры, тонн	46,4	50,0	48,0	48,5	56,7	22,2	227	25,0
Консервы (всего), млн. у.б.	1,6	1,3	1,6	1,3	1,7	6,2	66,5	2,5
Мукные изделия, тонн	5527	5946	7822	11322	25484	3,6 раз.	31310	81,4
Растительное масло, тыс. тонн	1,1	2,7	4,4	5,9	5,3	3,8 раз.	23,6	22,4
Мука в первичном виде, тонн	7970,7	50953,7	14382,0	17369,4	13415,3	68,3	827988,5	1,6
Рис, тонн	364	218	182	422	2055	4,6 раз.	17761	11,6
Макаронные изделия, тонн	1589	1781	1617	2940	4000	1,5 раз.	9471	42,2
Кетчуп, тонн	-	197,2	154,5	243,9	308,1	-	309,9	99,4
Безалк/напитки, тыс. декалитр.	3131,8	6193,6	6478,8	6691,4	8982,5	1,9 раз.	17188	52,3
Минер/воды, тыс. декалитров	117,1	93,5	82,4	60,0	102,8	-12,2	1820	5,6

**Источник:** Таблица составлена на основе статистического сборника промышленности РТ: Агентство по статистике при ПРТ, - Душанбе: 2022. - С.46-55 (89 стр.) и расчеты автора.

Диссертант на основе анализа и рассмотренных материалов 2 главы о состоянии агропромышленной интеграции и агропродовольственного комплекса Республики Таджикистан, в т.ч. Центрально-Гиссарского агропромышленного региона сделан ниже следующие выводы: 1) Центрально-Гиссарский агропромышленный регион считается одной из развитых агропромышленных регионов республики, в которую входят город Душанбе и РРП, всего 17 городов и районов республики. К этому региону относятся 32,6% населения, 20,2% земельной площади и 25,3% земель сельскохозяйственного назначения(сельхозугодий) республики; 2) В Центрально-Гиссарского агропромышленного регионе в среднем производится 13,2% сельскохозяйственной продукции республики, из них 8,9% - продукция растениеводства и 4,3% продукция животноводства; 3) Анализы показали, что в пищевой промышленности страны в 2010 году государственный сектор составлял 56,3%, а негосударственный сектор - 43,7%, а в 2021 году эти показатели были равны 9,0% и 91,0% соответственно; 4) Уровень самообеспеченности населения

данного региона продуктами питания агропромышленного производства региона в 2021 году находится в пределах 62-63%; 5) Относительно управления и регулирования агропродовольственного комплекса стоит отметить, что после 1991 года централизованное государственное управление агропромышленным комплексом, в том числе агропродовольственным комплексом, было упразднено, однако государственное регулирование указанного комплекса полностью сохранился, но все еще не имеет эффективную деятельность.

**В третьей главе - «Направления совершенствования механизма и перспективы развития агропродовольственного комплекса республики»** определены направления государственного регулирования агропродовольственного комплекса в рамках государственной политики, исследованы совершенствования системы управления АПК как важными направлениями развития продовольственного комплекса республики и ее регионов, а также указаны современные пути и подходы развития агропродовольственного комплекса Центрально-Гиссарского агропромышленного региона и обоснованы перспективы стратегического развития продовольственного комплекса республики и анализируемого региона.

Диссертант отмечает, что в современных условиях одним из основных направлений развития агропродовольственного комплекса нашей страны является обеспечение населения страны отечественными продуктами питания. Надо отметить, что Правительство Республики Таджикистан уделяет серьезное внимание этому вопросу с момента обретения страной независимости. В этом направлении приняты и реализуются десятки законов и постановлений, стратегий и концепций, государственных программ, а также отраслевых программ развития отдельных отраслей, в том числе программ развития сельского хозяйства и продовольствия. В целом большая часть из них направлена на развитие агропромышленного комплекса страны, в том числе агропродовольственного комплекса республики. Например, в Послании Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан ускоренная индустриализация страны объявлена четвертой национальной стратегической целью.<sup>4</sup> В этом процессе ясно одно ускоренная индустриализация экономики республики связана, прежде всего, с агропромышленной экономикой страны. На этой основе в рамках диссертационного исследования рассматривается экономическая деятельность хозяйствования в : дехканском хозяйстве «Бахор» г. Вахдат; дехканском хозяйстве «Зухал» в р. Рудаки; дехканском хозяйстве «Музаффар-2008» в р. Шахринав; дехканском хозяйстве «Эхё-2008» в г. Гиссар; птицефабрике ООО «Развитие птицеводства в Вахдате» г. Вахдат; ООО «Новое поколение птицеводства Таджикистана» в г. Вахдат; ЗАО «Чуджайи Хисор» в г. Гиссар; ЗАО «Чептура птицеводство» р. Шахринав. А также деятельность предприятий промышленной переработки сельхозпродукции такие как: ЗАО «Мукомольный комбинат» города Душанбе, ООО «Ширинихои Вахдат» города Вахдат, ЗАО «Нонпази Хисор» города Гиссар, ЗАО «Хушайи Гандум» города Турсунзаде, ЗАО «Шири Душанбе» города Душанбе, ОАО «Комбинати Панир» города Душанбе, ОАО «Авиценна» города Гиссар, ООО «Агрофирма» города

---

<sup>4</sup> Послание Президента Республики Таджикистан Маджлиси Оли Республики Таджикистан: суть и основные направления. - Душанбе, 2018-С.4 (28 с.).

Турсунзаде **Центрально-Гиссарского** агропромышленного региона были изучены и оценены в виде таблиц, с тем чтобы дать оценку конечным результатам усилий Правительства страны на уровне регионов. Например, Правительство страны установило льготы для птицеводческих предприятий в результате чего за три года количество этих предприятий достигло 200. Упомянутые предприятия были созданы в результате агропромышленной интеграции и играют чрезвычайно важную роль в обеспечении населения, особенно населения нашей республики, полноценным питанием. В нашем анализируемом регионе также несколько типов этих предприятий эффективно ведут свою деятельность. В этом направлении, в нашей научной работе мы проанализировали и оценили деятельность следующих птицеводческих компаний.

**Таблица 8. Динамика экономической эффективности производства в птицеводческих предприятиях Центрально-Гиссарском регионе**

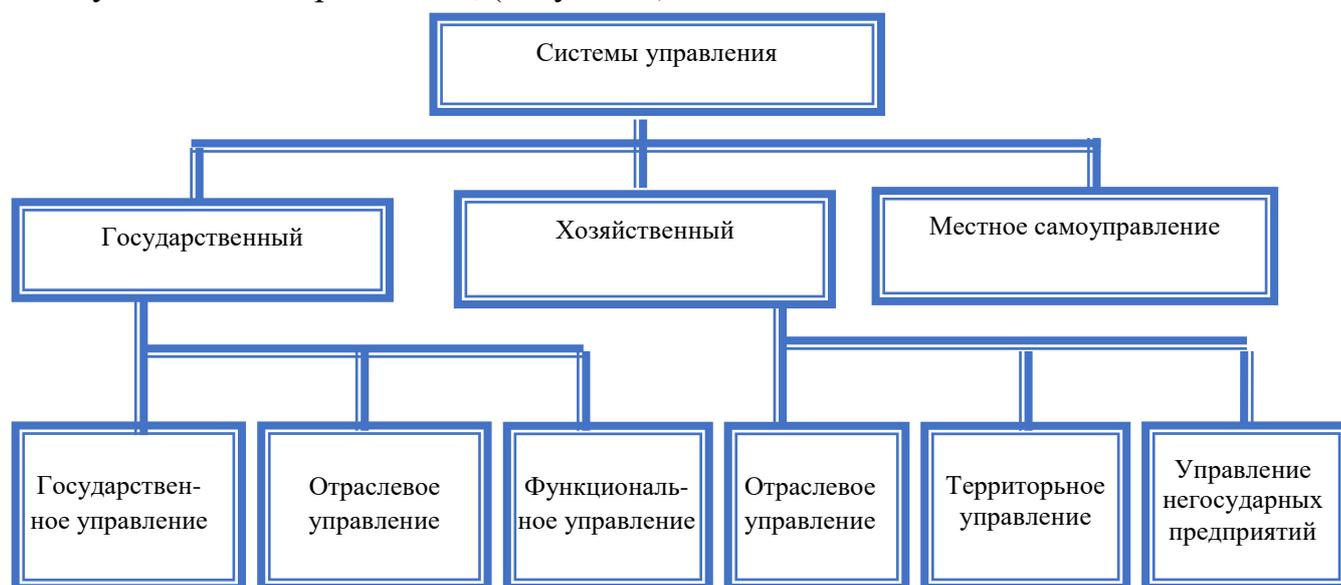
Показатель	ООО "Развитие птицеводства Вахдат" г.Вахдат		ООО «Новое поколение птицеводства Таджикистан» г.Вахдат		ЗАО«Чуджай Хисор» г.Гиссар		ЗАО«Птица Чептура» р.Шахринав	
	2017	2021	2017	2021	2017	2021	2017	2021
<b>ВРП, сомони</b>	326400	763300	710300	1299300	1564000	5441200	6520000	708600
<b>ССОФ, сомони</b>	27200	63608,33	59191,67	108275	130333,3	453433,3	543333,3	59050
<b>СЧР, чел</b>	4	6	3	6	5	5	3	2
<b>Себестоимость продукта, сомони</b>	272000	625655,7	598903,9	1078257,3	1270511,8	4339074,9	5182829,9	573301
<b>Прибыль, сомони</b>	54400	137644,3	111396,1	221042,7	293488,2	1102125,1	1337170,1	135299
<b>ПТ, сом /чел.</b>	81600,0	127216,7	236766,7	216550,0	312800,0	1088240,0	2173333,3	354300,0
<b>Уровень рентабельности %</b>	20,0	22,0	18,6	20,5	23,1	25,4	25,8	23,6

**Источник:** Таблица составлена на основе отчетов птицеводческих предприятий Центрально-Гиссарском агро промышленном регионе и расчеты автора.

Из таблицы 8 видно, что показатели эффективности производства птицеводческих предприятий исследуемого региона имеют разные тенденции развития. Например, в предприятии ЗАО «Чуджай Хисор» города Гиссар за анализируемый период сумма от реализации продукции увеличилась на 5 441 200 сомони и выросла на 71,2%. Численность сотрудников данного предприятия составляет 5 человек и за анализируемый период она не изменилась. За анализируемые годы прибыль предприятия выросла на 73,4%, а рентабельность его производства за последний год анализа составила 25,4%, что на 2,3 процентных пункта выше, чем в 2017 году.

Таким образом, из анализа видно, что за анализируемый период была зафиксирована большая прибыль на предприятии ЗАО «Чуджай Хисор» города Гиссар. В итоге за анализируемый период все экономические показатели птицеводческих предприятий, за исключением ЗАО «Птица Чептура» Шахринавского района, имеют тенденцию к росту по средним расчетам рентабельности их производства составляет более 22%.

Диссертант на основе анализа опытов и теорий по совершенствованию системы управления АПК, в том числе агропродовольственного комплекса отмечает, что особое положение среди систем управления АПК занимает государственное управление. Особенно в рыночных условиях возрастает роль органов государственного управления, но надо отметить, что это связано с повышением роли государственного регулирования хозяйственного механизма. То есть в условиях рынка государство регулирует хозяйственный механизм АПК посредством экономических рычагов. Поэтому в научной работе подчеркивается, что новая роль государства как субъекта управления заключается главным образом в регулировании производства, координации межотраслевых связей и процессов развития АПК, в том числе агропродовольственного комплекса на благо всего общества образом. В свою очередь, необходимо учитывать три основных момента, определяющих положение и роль государственного управления в АПК, в том числе агропродовольственного комплекса на всех его уровнях: - точно определить функции государственного управления на уровне хозяйств и частных предприятий по их категориям; - определение функций управления хозяйствами на разных уровнях системы АПК и обеспечение интеграции государства и хозяйств; - определение оптимального соотношения между конкретными подсистемами государственного и экономического управления. Таким образом, в сегодняшних условиях с учетом вышеизложенных принципов и задач совершенствование механизма развития управления АПК - важный направления развития агропродовольственного комплекса республики формируется по вышеуказанным направлениям, (Рисунок 3.).

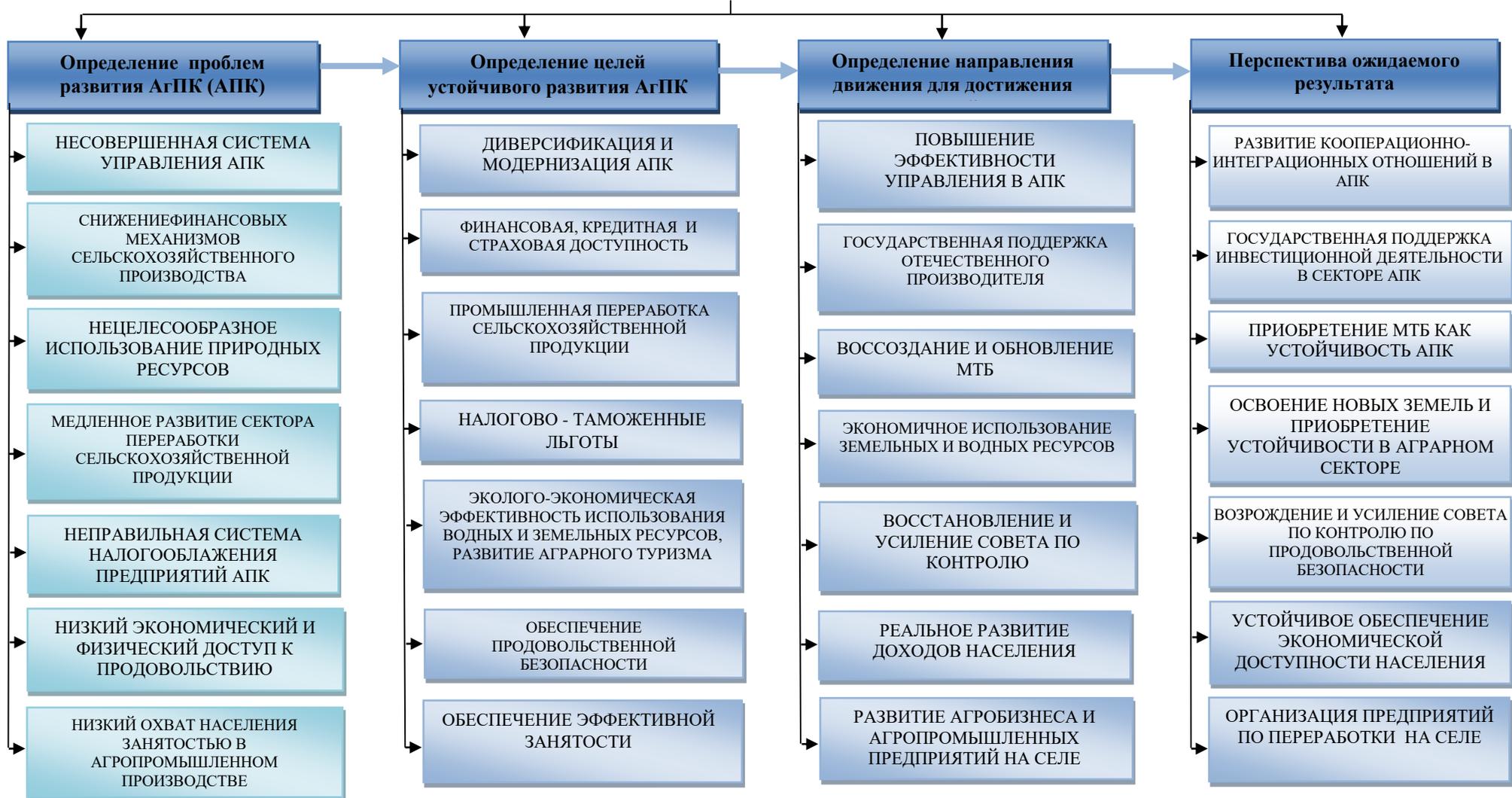


**Рисунок 3. – Основные системы управления в АПК**

**Источник: Составлено автором**

В научном работе на основе исследование направлений совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса и его роли в обеспечении продовольственной безопасности и полноценного питания населения республики для достижения цели и ожидаемых результатов от реализации вышеизложенных целей предлагается алгоритма по четырем направлениям: проблемы развития АПК и аграрного сектора; основные приоритеты устойчивого развития АПК; направления действий; ожидаемые результаты, каждый из которых анализировалось и рассматривалось по отдельности, (Рисунок 4.).

## Направления совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса



*Рисунок 4. - Алгоритм направлений совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса в Республике Таджикистан*

*Источник: Составлено автором*

**Таблица 9. Прогноз производства продовольственных продуктов в Центрально-Гиссарском агропромышленном регионе на 2025-2030гг.**

Показатель	Спрос населения на продовольственные товары по установленным нормам в РТ	Производство в 2020г, тонн	Численность населения в регионе в 2020г, тысяч человек	Реальный объем производства на душу населения региона Центр-Гиссар на 2020г.	Прогноз населения региона Центр-Гиссар до 2025г, тысяч человек	Прогноз населения региона Центр-Гиссар до 2030г, тысяч человек	Прогноз производства за	
							2025г, тонн	2030г, тонн
Объем производства пшеницы	147кг	124781	3096,3	40,3кг	3418,3	3773,8	502490,1	554748,6
Производство фруктов	124кг	98577	3096,3	31,8 кг	3418,3	3773,8	423869,2	467951,2
Производство овощей	166кг	438551	3096,3	141,6 кг	3418,3	3773,8	567437,8	626450,8
Производство молока	115кг	214901	3096,3	69,4кг	3418,3	3773,8	393104,5	433987
Объем производства мяса (в живом весе)	60кг	52159	3096,3	16,8кг	3418,3	3773,8	205098	226428
Производство яиц тыс. штук	180дона	281608	3096,3	90,9	3418,3	3773,8	615294	679284
Производство масла	16кг	5900	3096,3	1,9 кг	3418,3	3773,8	54692,8	60380,8
Производство картофеля	92кг	291264	3096,3	94,1 кг	3418,3	3773,8	314483,6	347189,6

*Источник: Таблица составлена на основе норм потребления пищевых продуктов, рекомендованных ВОЗ в связи с рекомендуемыми физиологическими нормами потребления основных пищевых продуктов на душу населения согласно Постановлению Правительства РТ от 31.08.2018г., № 451. Также подготовлены перспективы роста численности населения, представленные в НСР РТ на период до 2030 года, стр. 98, и авторских расчетов.*

Диссертантом, также разработаны индикаторы контроля за реализации планируемых мероприятий, которые целесообразно следует учитывать при проведении оценок в заданные временные интервалы. По нашему мнению, эффективная реализация вышеперечисленных мероприятий и мер в целях совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса республики в системе АПК может способствовать достижению намеченных результатов.

В диссертации в процессе исследования прогнозированы перспективы производства продуктов питания Центрально-Гиссарском агропромышленном регионе на 2025-2030 гг. (таблица 9).

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **Основные научные результаты диссертации**

1. В научной диссертации на основе изучения, анализа и рассмотрения мнений отечественных и зарубежных ученых обобщены и сделаны выводы о понятии и сущности агропродовольственного комплекса, который по мнению автора охватывает совокупность связанных друг с другом предприятий, хозяйств и организаций в сфере сельского хозяйства, пищевой промышленности и других связанных между собой отраслей, и которая создана в результате агропромышленной интеграции в системе АПК, и целью его формирования и развития является обеспечение потребностей населения продуктами питания отечественного производства. В условиях рыночной экономики обеспечение продовольственной безопасности является конечной целью агропродовольственного комплекса в большинстве стран мира. Важность изучения и исследования агропродовольственного комплекса показывает, что агропромышленное производство в том числе агропродовольственный комплекс страны в современных условиях, несмотря на положительные изменения в экономике республики, не может обеспечить население страны продуктами питания отечественного производства на должном уровне, [5,18-А].

2. Исследование и анализ экономической литературы посвященной теме позволили сделать следующие выводы об агропромышленном комплексе страны: - агропродовольственный комплекс республики начал формироваться в системе агропромышленного комплекса в начале 1970-х годов. Потому что в эти годы в экономике бывшего советского государства входившего в его состав Таджикистан в рамках интеграции аграрного и промышленного секторов централизованно начал формироваться межотраслевой комплекс, известный позднее и до сегодняшнего дня как агропромышленный комплекс. Исследователи этой темы с прохождением многих лет, после изучения структуры и состава этого комплекса пришли к выводу, что по конечному продукту указанный комплекс состоит из двух подкомплексов. Один из них продовольственный комплекс, другой комплекс легкой промышленности (текстильная, трикотажная, кожевенная, обувная и др.), [14,19-А].

3. Автор в диссертации делает вывод о том, что в последние десятилетия уровень и динамика развития АПК, особенно его агропродовольственного комплекса оценивает современное состояние экономики страны в том числе

обеспечение ее продовольственной безопасности, что оказывает непосредственное влияние на стабильность социального состояния общества страны, реальную независимость страны и здоровье ее нынешних и будущих поколений. На этой основе в научной работе на базе исследований и анализе собранных материалов уточнены текущие и стратегические задачи этого комплекса, выявлены особенности и принципы деятельности составляющих его структур в условиях рыночной экономики, а также определены и сгруппированы факторы влияющие на формирование и развитие агропродовольственного комплекса, [4,12,22-А].

4. В научной работе проанализировано и изучено состояние агропродовольственного комплекса республики в период 2017-2021 годов. Исследования показывают, что за период анализа объем производства сельскохозяйственной продукции имеет тенденцию к увеличению и в 2021 году по сравнению с 2017 годом он увеличится на 29,3%, что составляет 24,1% ВВП республики. Доля частного сектора за этот период также развивается, в том числе в 2021 году сдехкансие хозяйства и хозяйства населения произвели 89,3% от общего объема сельскохозяйственной продукции, что является свидетельством развития малого и среднего предпринимательства в аграрной отрасли страны. За анализируемый период реализуются 22 государственных проекта с партнерами по развитию в сфере сельского хозяйства. В сфере сельского хозяйства занято 60,6% заняты населения республики. В рамках АПК только в 2022 году введено в эксплуатацию более 500 цехов и предприятий, из которых 22% относятся к пищевой промышленности. Доля сельскохозяйственной продукции, поступающих на переработку промышленным предприятиям, также имеет тенденцию к увеличению. То есть этот показатель увеличился с 20% в 2015 году и 25% в 2020 году до 30% в 2022 году, [2,13-А].

5. В диссертации доказано, что сельское хозяйство и АПК республики играя важную роль в развитии экономики страны с их развитием напрямую связаны две цели Национальной стратегии развития на 2030 год. Анализы показали, что наряду с успехами в этом направлении существуют и проблемы. С этой точки зрения аграрный сектор республики преследует такие проблемы, как нехватка минеральных удобрений, химических средств защиты растений и животных, горюче-смазочных материалов, качественных семян, высокопродуктивных пород скота, кормов, и тому подобное. Конечно, все это влияет на росте урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности животноводства и общего объема сельскохозяйственной продукции. Из-за таких проблем агропродовольственный комплекс республики обеспечивает 62-63% потребности населения страны продуктами питания отечественного производства, [1,11-А].

6. В диссертации проанализировано состояние сельского хозяйства и агропромышленных предприятий Центрально-Гиссарского агропромышленного региона, дана оценка агропродовольственному комплексу названного региона. Анализа показали, что данный регион считается развитым регионом республики и именно в этом регионе расположены производственные

мощности агропродовольственных подкомплексов страны, особенно предприятия по производству молока и молочных продуктов, мясо и мясопродукты, мукомольные, хлопкоочистительные, маслобойные, пищевые, крупные птицеводческие предприятия и др. В указанный регион входят районы республиканского подчинения и город Душанбе, а население региона составляет 3,1 млн человек или 32,6% населения республики. Регион имеет развитую производственно-социальную и рыночную инфраструктуру. Аграрный сектор региона производит 13,9% от общего объема всей сельскохозяйственной продукции республики и имеет все необходимые возможности и силы для обеспечения населения региона первичными продуктами питания и снабжения его промышленных предприятий сырьем. В данном регионе производится 36,6% валового внутреннего продукта республики и 19,7% промышленной продукции республики. Автор приходит к выводу, что именно этот агропромышленный регион страны одним из первых завершит переход от агропромышленного производства к промышленно-аграрному производству, [3,8-А].

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов.**

1. В диссертации автор сгруппировал особенности, принципы и факторы, влияющие на деятельность агропродовольственного комплекса республики в виде рисунков и схемы. Данная классификация может быть использована учредителями новых предприятий, а также специалистами отрасли при планировании и разработке инвестиционных проектов и программ связанных с развитием агропродовольственного комплекса республики, как научно обработанная информация, [18-19-А].

2. Автором в диссертации, наряду с выявлением особенностей, определением принципов и факторов, влияющих на деятельность данного комплекса, также выделяет этапы становления и развития агропродовольственного комплекса республики в виде схемы основанное на реальных фактах и доказательствах, данное действие может послужить будущим исследователям как надежный источник для изучения других аспектов агропродовольственного комплекса страны, [8,16-А].

3. В научной работе диссертант проанализировал аграрный сектор Центрально-Гиссарского агропромышленного региона, и пришел к выводу, что в регионе большое количество дехканских (фермерских) хозяйств ведут свою деятельность и не все руководители этих хозяйств имеют достаточную информацию об особенностях земель, воды, сезона посадки и семян, удобрений, агротехнические мероприятия и их стандарты. Поэтому было бы хорошо, если бы на сайте Министерства сельского хозяйства республики был организован «Информационный центр для Д(Ф)Х» и квалифицированные специалисты предоставили бы необходимую информацию по вышеприведенным вопросам в виде чертежей и схем для земледельцев всех регионов страны в том числе для земледельцев Центрально-Гиссарского агропромышленного региона. Конечно, наличие такого активного сайта, где работают ведущие специалисты страны в области сельского хозяйства, позволит проводить аграрную политику Правительства страны,

распространение инноваций, организация научно обоснованных производств в различных аграрных регионах страны осуществляться еще лучше, [2, 13-А].

4. В диссертации были рассчитаны, прогнозированы и представлены в виде таблиц перспективы производства основных продуктов питания на период 2025-2030 гг. для населения Центрально-Гиссарского агропромышленного региона с учетом физиологических норм продовольственного обеспечения (утвержденных решением Постановления Правительства Республики Таджикистан от 31.08.2018 г. № 451). Данный прогноз может быть использован как источник обоснованной информации при разработке программ развития региона и его отдельных районов, [3,12-А].

5. В диссертации на основе анализа определены направления совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса с основными целями обеспечения продовольственной безопасности и полноценного питания населения республики в виде алгоритма по четырем направлениям: проблемы развития АПК и аграрного сектора; основные приоритеты устойчивого развития АПК; предлагаются направление движения к достижению цели и ожидаемых результатов от реализации вышеуказанных целей каждая из которых рассматривался по отдельности, [4,11 -А].

6. Автором на основе опыта зарубежных стран по отраслям и подотраслям агропродовольственного комплекса республики, в том числе для оценки состояния агропромышленного производства республики были систематизированы и разработаны индикаторы мониторинга на 2016-2030 гг., который может быть использован специалистами государственных секторов регионов и областей с целью обследования состояния реализации разработанных планов развития агропродовольственного комплекса, [5,21-А].

#### **ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**А) Публикации в рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан:**

**[1-М].** Бахтиёри И.М. Ислохоти аграрӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат, самтҳо ва мушкилот [Матн] / Бахтиёри И.М., Ашуров И.С. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – Душанбе, 2015. -№ 2/2 (161). - С.247-252.

**[2-М].** Бахтиёри И.М. Эффективность интенсификации молочного скотоводства [Текст] / Кабиров С., Муллоев Х.А., Насриддинов Ш., Бахтиёри И.М., Ашуров И.С. // Вестник Таджикского национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2016. - № 2/1 (193). – С.56-60.

**[3-М].** Бахтиёри И.М. Комплекси агросаноатӣ ва таъмини бехатарии озуқавории аҳолии ҷумҳурӣ [Матн] / Бахтиёри И.М. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - Душанбе, 2022. - № 8. - С.192-200.

**[4-М].** Бахтиёри И.М. Такмили низоми идоракунии КАС - самти муҳими рушди комплекси озуқавории Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Бахтиёри И.М. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - Душанбе, 2023. - № 10. Қисми 1. – С.113-122.

**[5-М].** Бахтиёри И.М. Дурнамои рушди стратегии комплекси озукаворӣи ҷумҳуриӣ дар низоми комплекси агросаноатӣ [Матн] / Бахтиёри И.М., Тағоев Ҷ.Х. // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - Душанбе, 2023. - № 5. – С.61-70.

**Б) Интишорот дар дигар маҷаллаҳои илмӣ:**

**[6-А].** Бахтиёри И.М. Ҳамгироии агроозукаворӣ: таъмини устувории базори истеъмоли ва дастрасии аҳоли ба маводи озукӣ /Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалии «Афкори иқтисодӣ дар андешаҳои насли ҷавон», (28.06.14). – Душанбе: ДМТ, 2014. –С.47-51.

**[7-А].** Бахтиёри И.М. Экономическая сущность информации [Текст] / Ашуров И.С., Бахтиёри И.М. / Матер. респ. научно – практической конференции «Электронное правительство в Республике Таджикистан: состояние и перспективы развития». – Душанбе: ТНУ, 2015. – С.268-279.

**[8-А].** Бахтиёри И.М. Эффективность интеграции сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий [Текст] / Ашуров И.С., Бахтиёри И.М. // Развитие агропромышленного производства и сельских территорий: Сборник международной научно-практической конференции (Новосибирск 2 марта 2016 г.) /Сиб. научн. исслед. ин-т экономики сельского хозяйства. Министерство сельского хозяйства РФ Новосибирский государственный аграрный университет - Новосибирск, 2016. –С.106-112.

**[9-А].** Бахтиёри И.М. Масъалаҳо ва роҳҳои ҳалли даромад ва хароҷоти хонавода / Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалии «Самтҳои афзалиятноки рушди шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон», (28.02.17). – Душанбе: ДМТ, 2017. - С.71-79.

**[10-А].** Бахтиёри И.М. Беҳтаргардонии дараҷаи касбии мутахассисони шӯбаҳои маркетингии корхонаҳои ҳамгироишудаи агросаноатӣ / Маводи конф. ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Идоракунии рушди захираҳои инсонӣ дар шароити муосир: концепсияҳо, тамоюлҳо ва таҳдидҳо», (27.10.16). – Душанбе: ДМТ, 2017. - С.286-291(428с.).

**[11-А].** Бахтиёри И.М. Рушди кишоварзӣ: муҳиммият ва дурнамои суботи ТБО [Матн] / Бахтиёри И.М., Тағоев Ҷ.Х. / Конф. илмию амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи «Таъминоти инноватсионӣ рушди устувори соҳаи кишоварзӣ», (19.02.18). -Душанбе, 2018. - С.72-75.

**[12-А].** Бахтиёри И.М. Дурнамои рушди корхонаҳои агросаноатӣ ва таъмини беҳатарии озукаворӣ дар доираи барномаҳои давлатӣ / Маводи конф. ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Идоракунии давлатии рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамо», (22.06.19). - Душанбе: «Соҳибкор», 2019. - С.373-376.

**[13-А].** Бахтиёри И.М. Вазъи имрӯзаи тамоюли рушди комплекси агросаноатӣ дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маводи конф. байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунонии кишвар ва таъмини рушди босуботи иқтисодӣ», (27.02.20). –Душанбе: ДМТ, 2020. – С. 297-299.

**[14-А].** Бахтиёри И.М. Асосҳои назариявӣ рушди сохторҳои ҳамгироии КАС дар минтақа / Маводи конф. байналхалқӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Амалисозии ҳадафҳои рушди устувор: таҷрибаи хоричӣ ва миллӣ», (13.11.20). – Душанбе: ДМТ, 2020. –С.403-408.

**[15-A].** Бахтиёри И.М. Баҳодихӣ ва самаранокии фаъолияти сохторҳои ҳамгиرويшуда дар КАС / Маводи конф. байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Масоили саноатикунони истехсолоти аграрӣ» (25.02.21). – Душанбе: ДМТ, 2021. – С.134-139.

**[16-A].** Бахтиёри И.М. Шаклҳои сохторҳои ҳамгироӣ дар КАС / Маводи конф. ҷумхур. илмию амалӣ дар мавзӯи «Таълимоти бефосилаи касбӣ-электронӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ», (22.10.21).- Душанбе, ДМТ, 2021.- С.168-173.

**[17-A].** Бахтиёри И.М. Навъҳои сохторҳои ҳамгиرويшуда дар КАС-и Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Муаммоҳои ташаккулёбӣ ва рушди иқтисоди рақамӣ дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон», (18.11.22). – Душанбе: ДМТ, 2022. –С.304-308(354с.).

**[18-A].** Бахтиёри И.М. Ҷанбаҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва сармоягузорию рушди комплекси агроозукаворӣ дар низоми КАС ва агробизнеси мамолики хориҷӣ [Матн] / Тағоев Ҷ.Ҳ., Билолов Н.Қ., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ - амалӣ дар мавзӯи «Дурнамои рушди менеҷмент ва маркетинг дар шароити иқтисодӣ рақамӣ», (22.11.22). – Душанбе: ДМТ, 2022. –С.358-368(448с.).

**[19-A].** Бахтиёри И.М. Сармоягузорию рушди комплекси агроозукаворӣ дар низоми КАС ва агробизнес: таҷрибаи хориҷӣ / Тағоев Ҷ.Ҳ., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Ташаккули баҳши молиявӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ва нақши он дар рушди устувори иқтисоди миллӣ»: Маводи конфронси ҷумҳуриявӣ илмӣ-назариявӣ, (17.12. 2022, шаҳри Кӯлоб). - Душанбе: «Нашриёти муосир», 2022. – С.303-310 (571с.).

**[20-A].** Бахтиёри И.М. Рушди саноатикунони истехсолоти кишоварзӣ дар доираи сиёсати давлатии кишвар [Матн] / Тағоев Ҷ.Ҳ., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунони босуръат ва масоили амалигардонии он дар Тоҷикистон», (17.02.23). – Душанбе: ДМТ, 2023. – С. 308-314(462с.).

**[21-A].** Бахтиёри И.М. Такмили механизми идоракунии комплекси озукавории Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Тағоев Ҷ.Ҳ., Бахтиёри И.М. / Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ таҳти унвони «Нақши Иҷлосияи XVI Шурои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар барқарор гардидани ҳокимияти конституционӣ ва ваҳдати миллӣ», (10.11.23). – Душанбе, 2023. - 0,6 ҷ.ч.

**[22-A].** Бахтиёри И.М. Таъсири рушди истехсолоти кишоварзӣ ба раванди саноатикунони иқтисодӣ кишвар [Матн] / Тағоев Ҷ.Ҳ., Бахтиёри И.М. / Тоҷикистон: иқтисод ва идора. – Душанбе: ДМТ, 2023. - №2. –С.77-86.

## АННОТАЦИЯ

### ба диссертатсияи Бахтиёри Изатулло Муродзода дар мавзуи “Такмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар маводи минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор)”

Муҳимияти мавзӯ дар он асос меёбад, ки мучтамаи агроозуқаворӣ дар натиҷаи рушди ҳамгироӣҳои соҳаҳои кишоварзӣ ва саноатӣ, яъне дар доираи иқтисоди КАС ба вучуд омада, дар худтаъминии аҳолии ҷумҳурӣ бо молу маҳсулоти озуқаворӣ баромади кишоварзӣ нақши марказӣ дорад ва солимии ҷомеаи кишвар, насли имрӯзу фардои он ва ҳамчунин истиқлолияти воқеии мамлакат ба дараҷаи рушди ин комплекс алоқамандии ноғусастанӣ дорад. Дар шароити кунунӣ корхонаҳои комплекси агроозуқаворӣи ватанӣ мушкилоти камчинии сармоягузориҳо барои таҷдиди истеҳсолоти амалкунанда ва бунёди иқтидорҳои нав, молиякунониҳои навгониҳо, рақобатпазир набудани маҳсулоти корхонаҳои саноати хӯроқворӣи ҷумҳурӣ, масоили тарғибу фурӯши маҳсулоти онҳо ва мушкилоти ба инҳо монанд доранд, ки дар маҷмӯъ ба самаранокии фаъолияти корхонаҳои мучтамаи номбурда таъсири манфӣ мерасонанд. Муҳимияти мушкилоти мазкур ва зарурати ҳалли онҳо интиҳоби мавзуи таҳқиқотро ба миён овардааст. Мақсади таҳқиқот таҳқиқи ҷанбаҳои назариявӣю услубӣ ва зинаҳои ташаккулу рушди мучтамаи агроозуқаворӣ ва коркарду таҳияи тавсияҳою пешниҳодоти илман исботшуда оид ба такмили механизми рушди мучтамаи агроозуқаворӣ дар низоми муносибатҳои ҳамгироӣҳои агросаноатии ҷумҳурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ маҳсуб меёбад. Обьекти таҳқиқот низоми корхонаҳои комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ, аз ҷумла хоҷагию корхонаҳои минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор маҳсуб меёбанд. Мавзуи таҳқиқот шомили муносибатҳои ташкилию иқтисодие мебошад, ки дар раванди ташаккулу такмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣ дар доираи комплекси агросаноатии кишвар зухур мекунанд. Навовариҳои илмӣ таҳқиқоти диссертатсионӣ инҳоянд: 1) Асосҳои назариявӣ, аз ҷумла мафҳум ва моҳияти иҷтимоӣ-иқтисодии комплекси агроозуқаворӣ ва мавқеи он дар низоми комплекси агросаноатӣ таҳқиқ, тақвият ва тавсеа дода шуданд, аз ҷумла муаллиф натиҷагирӣ намудааст, ки аз рӯйи хусусияти маҳсулоти ниҳии КАС, комплекси агроозуқаворӣ яке аз комплексҳои он ба шумор рафта, ҳадаф аз ташаккулу рушди он таъмини талаботи рӯзафзуни аҳоли бо маводи озуқаи истеҳсоли ватанӣ мебошад; 2) Хусусиятҳо ва омилҳои ба раванди ташаккулу рушди комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он таъсирбахш ошкор ва қоидаҳои амалкарди самаранокии корхонаҳои мучтамаъ муайян карда шуданд; 3) Ҳолати ташаккул ва раванқи механизми идоракунию танзими комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва арзёбии самаранокии амалкарди корхонаҳои доираҳои комплекси мазкур дар минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор таҳлилу баҳогузорӣ шуданд; 4) Самтҳои такмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣи мамлакат ва идораву танзими давлатии он дар сатҳи ҷумҳурӣ ва буриши минтақаҳои он муайян ва асоснок карда шуданд; 5) Дурнамои таракқиёти комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ бо назардошти такмили механизми рушд ва индикаторҳои таъмини бехатарии озуқаворӣ муайян ва баҳодихӣ карда шуданд; 6) Тавсияҳо ва пешниҳодоти илман асоснокшуда оид ба такмили механизми рушди комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаи мавриди таҳқиқ дар асоси истифодаи таҷрибаи мамолики рушдкарда коркард карда шуданд. Ҳамчун олоти таҳқиқ ҳангоми коркард ва таҳлилу рақамҳо усулҳои таҳқиқотии мафҳумию мантиқӣ, монографӣ, ҳисобию конструктивӣ, анализу синтез ва иқтисодию оморӣ истифода шуданд. Натиҷаҳои назариявӣ, тавсияҳои методӣ, ҳулосаҳои илмӣ ва пешниҳодҳои амалии аз рӯйи натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ бадастоварда имконият медиҳанд, ки барои рушди комплекси агроозуқаворӣи ҷумҳурӣ ва минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор ҳамчун асосҳои услубӣ ва амалӣ хизмат карда метавонанд.

**Вожаҳои калидӣ:** комплекси агросаноатӣ, мучтамаи агроозуқаворӣ хусусиятҳо, омилҳо, таҷрибаи хоричӣ, соҳаи кишоварзӣ, саноати коркарди маҳсулоти кишоварзӣ, индикаторҳо, идоракунӣ ва танзими давлатӣ, механизми рушд, самаранокии иқтисодӣ, хоҷагиҳо ва корхонаҳои агросаноатӣ, минтақаи агросаноатии Марказу Ҳисор.

## АННОТАЦИЯ

### на диссертацию Бахтиёра Изатулло Муродзода на тему «Совершенствование механизма развития агропродовольственного комплекса Республики Таджикистан (на материалах Центрально-Гиссарского агропромышленного региона)»

Актуальность темы обусловлена тем, что агропродовольственный комплекс создан в результате развития интеграции аграрного и промышленного секторов, то есть в рамках экономики АПК и играет центральную роль в самообеспечении населения республики с продуктами питания сельскохозяйственного выхода и здоровье общества страны, его нынешнего и будущих поколений, а также реальная независимость страны неразрывно связаны с уровнем развития этого комплекса. В нынешних условиях отечественные предприятия агропродовольственного комплекса имеют трудности отсутствия инвестиций для обновления существующих производств и создания новых мощностей, финансирования инноваций, неконкурентоспособность продукции предприятий пищевой промышленности республики, вопросы продвижения и реализации их продукции и похожие на это проблемы, которые в целом негативно влияют на эффективную деятельность предприятий указанного комплекса. Важность этих проблем и необходимость их решения обусловили выбор темы исследования. Цель исследования – исследование теоретико-методических аспектов и этапов становления и развития агропродовольственного комплекса и разработка научно обоснованных рекомендаций и предложений по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса в системе отношений агропромышленной интеграции республики и исследуемого региона. Объектом исследования считается система предприятий агропродовольственного комплекса республики, в том числе хозяйства и предприятия агропромышленного региона Центр-Гиссар. Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе формирования и совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса страны в рамках АПК. Научными новизнами диссертационного исследования являются: 1) Исследованы, укреплены и рекомендованы теоретические основы, в том числе понятия и социально-экономическая сущность агропродовольственного комплекса и его статуса в системе агропромышленного комплекса, в том числе автор приходит к выводу, что по характеристикам конечной продукции АПК агропродовольственный комплекс является одним из его комплексов, а целью его формирования и развития является обеспечение растущих потребностей населения продуктами отечественного производства; 2) Выявлены особенности и факторы, влияющие на процесс становления и развития агропродовольственного комплекса республики и ее регионов, определены правила эффективной деятельности предприятий комплекса; 3) Проанализировано и дано оценка состоянию формирования и развития механизма управления и регулирования агропродовольственного комплекса республики и оценена эффективность деятельности предприятий данного комплекса в агропромышленном регионе Центр-Гиссар; 4) Определены и обоснованы направления совершенствования механизма развития агропродовольственного комплекса страны, его государственное управление и регулирование на уровне республики и в разрезе ее регионов; 5) Определены и оценены перспективы развития агропродовольственного комплекса республики и исследуемого региона с учетом совершенствования механизма развития и индикаторов обеспечения продовольственной безопасности; 6) Научно обоснованные рекомендации и предложения по совершенствованию механизма развития агропродовольственного комплекса республики и исследуемого региона разработаны на основе опыта развитых стран. При разработке и анализе чисел в качестве инструментов исследования использовались логический, монографический, расчетно-конструктивный, анализ-синтезный и экономико-статистический методы исследования. Теоретические результаты, методические рекомендации, научные выводы и практические предложения, полученные по результатам диссертационного исследования, дают возможность, послужить методической и практической основой развития агропродовольственного комплекса республики и агропромышленного региона Центр и Гиссар.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, агропродовольственный комплекс, особенности, факторы, зарубежный опыт, сельское хозяйство, промышленность по переработке сельхозпродукций, индикаторы, государственное управление и регулирование, механизм развития, экономическая эффективность, хозяйства и агропромышленные предприятия, Центрально-Гиссарского агропромышленный регион.

## ANNOTATION

### **for the dissertation of Bakhtiyor Izatullo Murodzoda on the topic “Improving the mechanism for the development of the agri-food complex of the Republic of Tajikistan (based on materials from the agro-industrial region Center-Gissar)”**

The relevance of the topic is due to the fact that the agri-food complex was created as a result of the development of integration of the agricultural and industrial sectors, that is, within the framework of the agro-industrial complex economy and plays a central role in the self-sufficiency of the population of the republic with food products of agricultural output and the health of the country's society, its current and future generations, as well as the real independence of the country is inextricably linked with the level of development of this complex. In the current conditions, domestic enterprises of the agri-food complex have difficulties with the lack of investment to update existing production and create new capacities, finance innovation, the uncompetitiveness of the products of the food industry enterprises of the republic, issues of promotion and sale of their products and similar problems that generally negatively affect the effective activities enterprises of the specified complex. The importance of these problems and the need to solve them determined the choice of the research topic. The purpose of the study is to study the theoretical and methodological aspects and stages of formation and development of the agro-food complex and to develop scientifically based recommendations and proposals for improving the mechanism for the development of the agro-food complex in the system of relations of agro-industrial integration of the republic and the region under study Center-Gissar. The subject of the study is the organizational and economic relations that arise in the process of forming and improving the mechanism for the development of the country's agri-food complex within the framework of the agro-industrial complex. The scientific novelties of the dissertation research are: 1) the theoretical foundations have been studied, strengthened and recommended, including the concepts and socio-economic essence of the agri-food complex and its status in the agro-industrial complex system, including the author comes to the conclusion that, according to the characteristics of the final products of the agro-food industry the complex is one of its complexes, and the purpose of its formation and development is to provide the growing needs of the population with domestically produced products; 2) the features and factors influencing the process of formation and development of the agro-food complex of the republic and its regions have been identified, the rules for the effective operation of enterprises in the complex have been determined; 3) analyzed and assessed the state of formation and development of the mechanism for managing and regulating the agro-food complex of the republic and assessed the effectiveness of the activities of enterprises of this complex in the agro-industrial region of Center-Gissar; 4) directions for improving the mechanism for the development of the country's agri-food complex, its public administration and regulation at the level of the republic and in the context of its regions have been identified and justified; 5) prospects for the development of the agri-food complex of the republic and the region under study are determined and assessed, taking into account the improvement of the development mechanism and indicators of ensuring food security; 6) scientifically based recommendations and proposals for improving the mechanism for the development of the agri-food complex of the republic and the region under study were developed based on the experience of developed countries. When developing and analyzing numbers, logical, monographic, calculation-constructive, analysis-synthesis and economic-statistical research methods were used as research tools. Theoretical results, methodological recommendations, scientific conclusions and practical proposals obtained from the results of the dissertation research make it possible to serve as a methodological and practical basis for the development of the agro-food complex of the republic and the agro-industrial region of Center and Gissar.

**Key words:** agro-industrial complex, agri-food complex, features, factors, foreign experience, agriculture, agricultural processing industry, indicators, public administration and regulation, development mechanism, economic efficiency, farms and agro-industrial enterprises, agro-industrial enterprises in the industrial region of Center-Gissar.